## Karsten Zenk

Ferdinandstraße 14, 38300 Wolfenbüttel | +49 160 95000361 | karsten.zenk@googlemail.com | linkedin.com/in/karsten-zenk

#### **PROFIL**

Strategischer Projektmanager mit klarem Fokus auf **Digitalisierung und Prozessinnovation** in

Industrieunternehmen. Ich verbinde langjährige Erfahrung in der Analyse und Optimierung komplexer Geschäftsprozesse mit zukunftsweisender Expertise in KI-Anwendungen (LLMs, RAG), um die digitale Transformation voranzutreiben. Als kommunikative Schnittstelle zwischen Management, Fachbereichen und IT gestalte ich effiziente, automatisierte Workflows und sorge für die erfolgreiche Einführung neuer Technologien und die Befähigung der Teams.

#### **BERUFSERFAHRUNG**

#### Projektmanager

Deutscher Stahlhersteller, Salzgitter

#### 11/2007 - Heute

- Projektleitung Prozessoptimierung & Automatisierung:
   Analyse und Realisierung signifikanter Kostensenkungen durch die Einführung automatisierter Systeme und die Neugestaltung von Logistikprozessen.
- **Einführung digitaler Systeme:** Steuerung von Teilprojekten zur Integration neuer Anlagen und IT-Systeme zur Einhaltung modernster Umweltstandards.
- Wirtschaftlichkeitsanalyse & Risikoabwehr: Verhinderung einer Fehlinvestition im Millionenbereich durch analytische Dekonstruktion eines Business Case.
- Technisches Vertrags- & Stakeholder-Management:

  Koordination und kommerzielle Prüfung komplexer Verträge
  mit externen Dienstleistern.

## Prozess- & Projektingenieur

Salzgitter Flachstahl GmbH / Salzgitter Mannesmann Forschung

#### **KERNKOMPETENZEN**

# Prozessanalyse & - optimierung

Aufnahme, Modellierung und Neugestaltung von Geschäftsprozessen; Identifikation von Automatisierungspotenzialen.

## Projektleitung Digitalisierung

Steuerung von Transformationsprojekten (klassisch, agil, hybrid).

## KI & Innovative Technologien

Konzeption und Entwicklung von Klgestützten Lösungen (z.B. RAG-Systeme).

## Wirtschaftlichkeitsanalysen

Erstellung und kritische Prüfung von Business Cases & Kosten-Nutzen-Analysen.

## Change Management

Schulung von Mitarbeitern, Moderation von Workshops, Stakeholder Management.

## **SOFTWARE & TOOLS**

MS Office 365, SharePoint, Teams

SAP, MS Project

Azure, VS-Studio Code

#### 04/2002 - 11/2005

• Implementierung eines prozessorientierten QM-Modells nach ISO 9001 als Basis für transparente und steuerbare Abläufe.

## **AUS- UND WEITERBILDUNG**

## Dipl.-Ing. (FH) Maschinenbau

Schwerpunkt Produktion & Logistik
Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften,
Wolfenbüttel

#### ZERTIFIZIERUNGEN

Cognilytica CPMAI™

Project Management Professional (PMP®)

PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP®)

#### **SPRACHEN**

**Deutsch:** Muttersprache

Englisch: Verhandlungssicher