

# 08 Perspectivas 2024

- 8.1 Perspectivas de la economía colombiana para 2024
- 8.2. Perspectivas de la Entidad para 2024







Carta a los Accionistas

Resumen ejecutivo

01

Perfil de Findeter

02

Gobierno Corporativo

03

Direccionamiento  
Estratégico

04

Sostenibilidad  
Corporativa

05

Compromiso con  
el desarrollo y  
fortalecimiento territorial

06

Finanzas Responsables

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2024

09

Perfil del Informe  
Integrado de Gestión y  
Sostenibilidad

10

Estados Financieros  
y dictamen del  
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe  
(Acta JD)

12

Anexos

>> Perspectivas 2024

8.1

## Perspectivas de la economía colombiana para 2024

### Inflación y costos financieros

Teniendo en cuenta la tendencia decreciente de la inflación durante 2023, que llevó a esta variable a cerrar el año en 9,28%, es posible afirmar que el nivel de precios continuaría moderándose durante el 2024.

En efecto, la media de la Encuesta de Expectativas del Banco de la República para diciembre de 2023 señala que al cierre de 2024 la inflación anual se ubicará en 5,61%, con una desviación estándar del 0,69%. Cabe mencionar que, un mes atrás, los analistas encuestados por el Banco de la República esperaban, en promedio, una inflación del 5,37%, con una desviación estándar del 0,82%.

En general, la reducción paulatina de la inflación anual, en un entorno de debilidad de la actividad económica local, así como de flexibilización de la política monetaria por parte de los bancos centrales de las principales economías, ha llevado a los

analistas a moderar sus expectativas frente a la tasa de intervención durante los últimos meses. Así, la media de la Encuesta de Analistas del Banco de la República de diciembre refleja la previsión de reducciones de por lo menos 450 pb adicionales en la TPM, con lo que esta llegaría a bordear el 8,34% en diciembre de 2024.

Las decisiones en materia de política monetaria son relevantes, teniendo en cuenta que se transmiten al resto de la economía e inciden sobre las decisiones de los agentes del mercado. Un canal de transmisión es el impacto que tiene la variación del tipo de cambio en la economía o pass-through sobre las tasas de colocación y de captación del mercado, que incentivan/desincentivan la demanda agregada, incrementando/reduciendo las presiones inflacionarias sobre la economía.

Es así, que durante el periodo de incremento de tasas de interés (septiembre de 2021 a diciembre de 2023) se evidenció un efecto pass-through significativo de la TPM sobre las tasas de mercado, que no solo se explicó por las decisiones de la Junta Directiva del

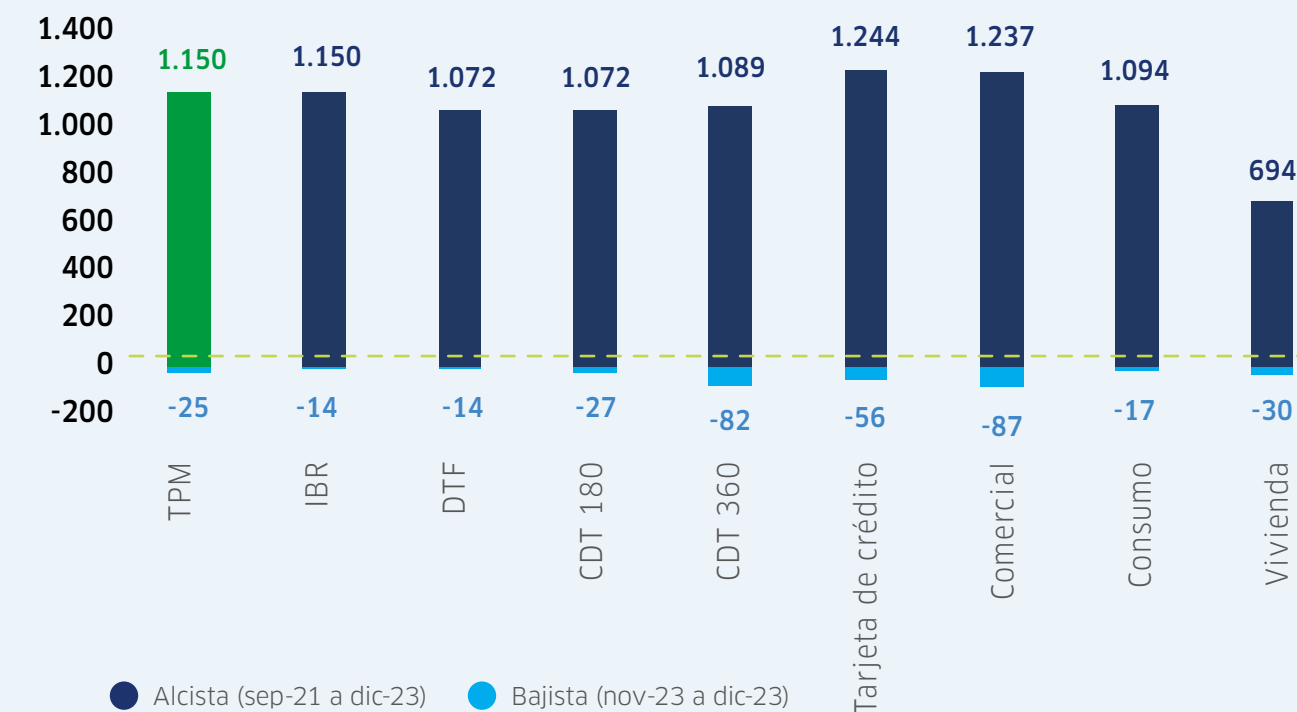


Banco de la República y las expectativas sobre ellas, sino que respondió al aumento de las tasas de captación por parte de las entidades financieras, atendiendo al cumplimiento de la liquidez de largo plazo requerida por el Coeficiente de Fondeo Estable Neto (CFEN), una medida que busca conservar una relación estable entre los fondeos y los activos<sup>15</sup>.

Como respuesta a este incremento en las tasas, aumentó el Indicador Bancario de Referencia (IBR), cuya variación durante el periodo de alza en las tasas de interés fue equivalente a la de la TPM. De igual forma, las tasas de los créditos comercial y de las tarjetas de crédito mostraron aumentos superiores al reportado por la TPM durante el periodo analizado.

<sup>15</sup> Superfinanciera implementa el Coeficiente de Fondeo Estable Neto (CFEN)-NoticierOficial-  
<https://www.noticieroficial.com/noticias/superfinanciera-implementa-el-coeficiente-de-fondeo-estable-neto-cfen/180096>

Gráfico No.41  
Variación de la TPM y las tasas de captación y colocación (puntos básicos) (sep-21 a dic-23)



Fuente: Asobancaria; elaboración de Findeter.





Carta a los Accionistas

Resumen ejecutivo

01

Perfil de Findeter

02

Gobierno Corporativo

03

Direccionamiento  
Estratégico

04

Sostenibilidad  
Corporativa

05

Compromiso con  
el desarrollo y  
fortalecimiento territorial

06

Finanzas Responsables

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2024

09

Perfil del Informe  
Integrado de Gestión y  
Sostenibilidad

10

Estados Financieros  
y dictamen del  
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe  
(Acta JD)

12

Anexos

## >> Perspectivas 2024

Ahora bien, tras la reducción de la TPM en 25 pb el pasado 15 de diciembre de 2023, las diferentes tasas relevantes en materia de intermediación financiera se redujeron. Algunas de ellas, de hecho, ya exhiben reducciones más que proporcionales (Gráfico 42). Por lo anterior, de forma prospectiva se espera que, conforme el Emisor avance en su proceso de rebaja de tasas, se dé un pass-through paulatino de estas decisiones a las tasas de captación y colocación.

Las decisiones del Banco de la República también se verán reflejadas en la economía a través del canal de transmisión de las expectativas, que consiste en que, ante los anuncios de rebajas en la tasa de intervención por parte del Emisor, los agentes anclarán sus expectativas inflacionarias a la baja a partir de la confianza existente en la capacidad de la autoridad monetaria para conducir a la inflación a su rango meta.

En este sentido, y teniendo en cuenta las expectativas de rebajas de las tasas de interés de intervención del Banco de la República para 2024, se espera una reducción paulatina en los costos financieros en la economía colombiana.

### Actividad económica

Tras haber registrado una expansión notable en 2021 (11,0%) y 2022 (7,5%), la economía local redujo su ritmo de expansión durante 2023, llegando a bordear una tasa de crecimiento que los analistas ubican entre el 0,5% y el 1,5% y, para 2024, crecería a una tasa entre el 1,5% y el 2,5%.

Este modesto comportamiento estaría explicado, en el ámbito local, por factores como: i) la elevada base estadística de 2022, ii) la persistencia de la inflación y la consecuente política monetaria contractiva para afrontarla y iii) un menor dinamismo de la demanda agregada, entre otros.

Del mismo modo, en el frente externo, varios aspectos afectarían el desempeño de nuestra economía. Entre ellos sobresalen: i) la inflación de las principales economías, la cual, si bien presentó una corrección durante 2023, aún permanece en niveles elevados, ii) las condiciones financieras mundiales restrictivas y iii) las tensiones geopolíticas existentes tanto entre Rusia y Ucrania, como entre el grupo Hamás e Israel.



**Tras haber registrado una expansión notable en 2021 (11,0%) y 2022 (7,5%), la economía local redujo su ritmo de expansión durante 2023.**

En este contexto, se espera que, tras haber exhibido un crecimiento moderado durante 2023, la economía colombiana se recupere levemente durante el año en curso, teniendo en cuenta la permanencia de unas condiciones financieras restrictivas que limitarían el crecimiento tanto del consumo como de la inversión en el país.

Entretanto, el gasto público se podría ver impulsado al alza gracias al mayor efecto consumo que tendría el gasto social contemplado por el Gobierno nacional en el Presupuesto General de la Nación para el 2024.

Ahora bien, a nivel sectorial, el mercado espera que todas las ramas de actividad tengan un mayor dinamismo frente al observado en 2023, en la medida en que se materialicen menores tasas de interés de política monetaria y, por tanto, mayores incentivos al consumo privado y la inversión.



### Balance de riesgos

El comportamiento de la economía se encuentra sujeto a riesgos locales y externos que podrían llevar a la actividad productiva a expandirse a un menor ritmo, en un entorno de inflación superior a la proyectada por el mercado y condiciones financieras menos favorables. A continuación, se detallan algunos de los riesgos que prevalecen sobre las principales variables macroeconómicas del país.

#### Externos:

- Un incremento de las primas de riesgo de los países emergentes, en un contexto de desaceleración económica mundial, altas tasas de interés externas y los conflictos existentes entre Rusia y Ucrania, por un lado, e Israel y , por el otro. Esto impondría presiones adicionales sobre el tipo de cambio y la inflación y, a

su vez, incidiría en las decisiones de política monetaria en 2023 y 2024.

- Un endurecimiento de la política monetaria en los Estados Unidos o una permanencia de tasas de política elevadas incidiría en un menor spread entre las tasas externas y las locales y, por tanto, en presiones sobre la tasa de cambio, así como en lo relativo a las disposiciones del Banco de la República en materia de política monetaria.
- Un menor dinamismo económico de China, a partir de los datos de actividad evidenciados en el transcurso de 2023, lo cual impondría presiones en materia de precios de commodities y, en general, en lo relativo al comercio mundial.

#### Internos:

- Persistencia de la inflación debido a: i) el efecto de la indexación de varios servicios al salario mínimo y a la inflación, en un entorno de fortaleza de la demanda interna; ii) la evolución de los precios de los combustibles, que dependerá de las disposiciones frente a los precios de gasolina y ACPM durante 2023 y 2024, iii) la incidencia de los aumentos en las tarifas de energía eléctrica sobre la inflación total y iv) la severidad del fenómeno de El Niño, cuya mayor afectación se extendería hasta el primer trimestre de 2024.
- Cabe mencionar que El Niño se vería reflejado principalmente en los precios de los alimentos y, posteriormente, se extendería a las demás subcanastas, por lo que conocer su severidad es clave para cuantificar su afectación sobre la inflación.
- Ante la materialización de estos riesgos, la persistencia de la inflación incidiría en una reducción menos celera de la tasa de intervención del Banco de la República, así como en mayores costos de estabilización monetaria.





Carta a los Accionistas

Resumen ejecutivo

01

Perfil de Findeter

02

Gobierno Corporativo

03

Direccionamiento  
Estratégico

04

Sostenibilidad  
Corporativa

05

Compromiso con  
el desarrollo y  
fortalecimiento territorial

06

Finanzas Responsables

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2024

09

Perfil del Informe  
Integrado de Gestión y  
Sostenibilidad

10

Estados Financieros  
y dictamen del  
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe  
(Acta JD)

12

Anexos

>> Perspectivas 2024

8.2

## Perspectivas de la Entidad para 2024

Circular Externa 012/2022, Numeral 7.4.1.2.4., Subnumeral 7.4.1.2.4.3.; TCFD / Estrategia.

- Avanzar en la ejecución del plan estratégico 2023-2026 en línea con el Plan de Desarrollo del Gobierno nacional.
- Contribuir al desarrollo de la infraestructura del país con desembolsos por COP 3,2 billones, para los diferentes sectores prioritarios del Gobierno nacional, así como con la ejecución de los recursos de tasa compensada para infraestructura sostenible.
- Aumentar la cobertura en los municipios categorías 3,4,5 y 6 a un total de 115 para el año 2024 con nuevos créditos otorgados para financiar las iniciativas priorizadas por las autoridades locales.
- Cumplir la meta para productos No Financieros, distribuida de la siguiente manera:

Tabla No. 102  
Metas Productos No Financieros

Gerencia	Valor meta (millones COP)
Gerencia Infraestructura	33.111
Gerencia Medio Ambiente	9.343
Gerencia Desarrollo Territorial	23.827
Gerencia de Transporte y Movilidad	8.989
<b>Total meta</b>	<b>75.270</b>

Fuente: Findeter.



- Fortalecer a Findeter como el brazo ejecutor del Gobierno nacional, articulando recursos de inversión del Estado y de las entidades territoriales, con el fin de lograr procesos de desarrollo en los territorios.
- Impactar comunidades de la Colombia profunda, donde ha habido baja inversión del Estado, como en la región Pacífico y territorios nacionales.
- Empoderar a las comunidades para la apropiación de proyectos con el fin de garantizar la sostenibilidad de las inversiones.
- Aprovechar las fortalezas de las comunidades y sus saberes para impulsar la economía popular, a través de la contratación de obras de baja complejidad que generen desarrollo, promuevan el empleo y dinamicen la economía en los territorios.
- Fortalecer el acompañamiento social de las obras con el fin de lograr líneas de base que permitan identificar la población beneficiada y lograr evaluaciones de impacto de término final.
- Buscar recursos por COP 8,3 billones a través de emisiones de títulos en el mercado local y estar atentos al comportamiento del mercado externo para aprovechar oportunidades que permitan la diversificación tanto de las fuentes de fondeo como de los inversionistas.



**Findeter, continuará trabajando en la diversificación de las fuentes de fondeo, a través de la negociación y firma de nuevos contratos de crédito con la banca multilateral e internacional.**





Carta a los Accionistas

Resumen ejecutivo

01

Perfil de Findeter

02

Gobierno Corporativo

03

Direccionamiento  
Estratégico

04

Sostenibilidad  
Corporativa

05

Compromiso con  
el desarrollo y  
fortalecimiento territorial

06

Finanzas Responsables

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2024

09

Perfil del Informe  
Integrado de Gestión y  
Sostenibilidad

10

Estados Financieros  
y dictamen del  
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe  
(Acta JD)

12

Anexos

## >> Perspectivas 2024

- Continuar optimizando el manejo del portafolio de inversiones, haciéndolo más dinámico e incorporando nuevas alternativas de inversión que nos permitan obtener una mayor diversificación, siempre buscando el mejor retorno posible al final de cada período, conformando un portafolio de activos consistente con el perfil de riesgo, horizonte de inversión y costo de oportunidad de la Financiera.
- Continuar trabajando en la diversificación de las fuentes de fondeo, a través de la negociación y firma de nuevos contratos de crédito con la banca multilateral e internacional. En particular, estamos buscando tener más presencia y relacionamiento con países asiáticos como China. Así mismo, queremos ampliar la participación de Findeter en la financiación de proyectos que contribuyan a la adaptación y mitigación del cambio climático.
- Formalizar un crédito con KfW, para la financiación de proyectos en los sectores de movilidad sostenible, energía y agua y saneamiento básico, con enfoque climático por US 150 millones. Como parte de este esfuerzo por diversificar las fuentes de fondeo, también exploraremos oportunidades para la negociación de nuevas operaciones con bancas socias como el BID, BBVA, CAF, AFD, el Banco de Desarrollo de China, entre otros. Lo anterior, en la medida en que puedan estructurarse proyectos relevantes, teniendo en cuenta la naturaleza de la Entidad y de conformidad con el esquema de fondeo de la misma.
- Dar continuidad a la implementación de los créditos suscritos con el BID y KfW, conforme a los compromisos establecidos. Para este período concluiremos la ejecución del crédito BID 3842, cuyo propósito es la financiación de proyectos en los sectores de



desarrollo urbano, servicios públicos, mejora de la gestión fiscal y salud.

- Finalizar la ejecución del crédito KfW 30037, el cual tiene como objetivo fomentar el financiamiento de inversiones en el sector de agua potable, saneamiento básico y residuos sólidos en el territorio colombiano. La culminación exitosa de ambos créditos representa un hito significativo en la consecución de los objetivos estratégicos establecidos para el desarrollo y fortalecimiento de los sectores mencionados.
- Continuar con la gestión eficiente de los recursos financieros, la transparencia en la ejecución de proyectos y el cumplimiento de los plazos establecidos en respuesta a la prioridad que se concede a la responsabilidad y alineación con las metas trazadas. La coordinación estrecha con las entidades correspondientes, así como el monitoreo constante de los avances, son elementos fundamentales para asegurar el éxito en la implementación de estos créditos y contribuir al desarrollo sostenible de Colombia.
- Continuar trabajando en materia de cooperación internacional en la consecución de recursos de cooperación no reembolsable para apoyar procesos que apunten al fortalecimiento institucional de Findeter como banca de desarrollo y a ejercicios de planificación urbana, estructuración y ejecución de proyectos en los municipios a los que atendemos. La visión de Findeter es impulsar proyectos sostenibles, que impliquen un aporte significativo a la lucha contra el cambio climático y generen impactos sociales positivos, transformando la vida de las personas en los distintos territorios de Colombia y, en particular, aquellas regiones con mayores necesidades.
- Trabajar en la construcción y firma de un acuerdo de cooperación con KfW por EUR 2 millones para apoyar la ejecución de un nuevo crédito potencial para movilidad sostenible, energía y agua que suscribiremos con esta banca.
- Consolidar nuestra estrategia de sostenibilidad.



**Finalizar la ejecución del crédito KfW 30037, el cual** tiene como objetivo fomentar el financiamiento de inversiones en el sector de agua potable, saneamiento básico y residuos sólidos en el territorio colombiano.

- Fortalecer la metodología de ponderación basada en riesgos permitiendo la priorización e identificación de los aspectos claves a evaluar en cada uno de los procesos, involucrando componentes que permitan tener una visión transversal de la entidad y contribuir a la identificación de oportunidades de mejora continua para el Sistema de Control Interno de la entidad.
- Continuar fortaleciendo los reportes de alertas tempranas, previo al desarrollo de las evaluaciones previstas en el plan anual de auditoría, asegurando su contribución al mejoramiento de la gestión del Sistema de Control Interno y al cumplimiento de las políticas y procedimientos de la entidad, así como de la normativa establecida por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Mantener las estrategias de fortalecimiento y fomento de la cultura del control en los colaboradores de la Financiera, generando recomendaciones que contengan aspectos preventivos para el logro de los objetivos y los propósitos institucionales.
- Continuar con el desarrollo de auditorías integrales que permitan identificar oportunidades de mejora con base en prácticas líderes y en el conocimiento del negocio, para mejorar la efectividad, eficiencia y eficacia de los controles y procesos de Findeter.
- Realizar el proceso de migración del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información 'SGSI' a la nueva versión de la norma ISO 27001:2022 y lograr la respectiva certificación
- Fortalecer los escenarios y pruebas de simulación de ataques cibernéticos.
- Continuar ampliando gradualmente el equipo y alcance del SARAS.
- Continuar trabajando de la mano de Asobancaria y KfW en la promoción de SARAS en el sector financiero.
- Promover una red de interacción SARAS (comunidad de práctica profesional).
- Continuar con el análisis de sensibilidad A&S de la cartera de la entidad.





Carta a los Accionistas

Resumen ejecutivo

01

Perfil de Findeter

02

Gobierno Corporativo

03

Direccionamiento  
Estratégico

04

Sostenibilidad  
Corporativa

05

Compromiso con  
el desarrollo y  
fortalecimiento territorial

06

Finanzas Responsables

07

Nuestros Habilitadores

08

Perspectivas 2024

09

Perfil del Informe  
Integrado de Gestión y  
Sostenibilidad

10

Estados Financieros  
y dictamen del  
Revisor Fiscal

11

Aprobación del Informe  
(Acta JD)

12

Anexos

## >> Perspectivas 2024

- Implementar la ruta de inclusión laboral para personas en situación de discapacidad en Findeter.
- Implementar el mapa de talentos de la entidad como herramienta para la identificación de conocimientos y habilidades de los trabajadores que permitan fortalecer la prestación del servicio de Findeter hacia la comunidad.
- Fortalecer la matriz de riesgos de Findeter desde el proceso de gestión del talento humano en relación con los riesgos de fuga de capital intelectual en respuesta a la “Guía para evitar o mitigar la fuga de conocimiento de las entidades públicas” del Departamento Administrativo de la Función Pública.



### Continuar trabajando en la aplicación de la metodología para el diseño y mejora de procesos en pro de la automatización.

- Atender, acorde con los niveles de servicio establecidos y con altos estándares de calidad, la totalidad de los requerimientos contractuales

de la entidad en sus diferentes tipos de compra, bienes y servicios para Findeter, para terceros y de organismos de economía solidaria y popular – Banco de proyectos.

- Revisar y actualizar las políticas de contratación con el fin de armonizarlas a la actualidad normativa y de los mercados, como herramienta fundamental para el cumplimiento de los compromisos de la entidad con sus aliados.
- Afianzar el principio de la planeación de la contratación de bienes y servicios para Findeter mediante el fortalecimiento de la administración del plan de compras.



- Suscribir 200 convenios solidarios de economía popular de la siguiente forma: 150 convenios con organismos de la acción comunal y 50 convenios con cabildos indígenas, asociaciones de autoridades tradicionales indígenas, consejos comunitarios de las comunidades negras, organizaciones de base de personas pertenecientes a poblaciones afrocolombianas, raizales y palenqueras o con las demás formas y expresiones organizativas, definidas en las leyes 2166 de 2021 y 2160 de 2021.
- Liquidar alrededor de 500 contratos de patrimonios autónomos, bienes y servicios, y terceros Findeter (convenios interadministrativos y otros).
- Seguir garantizando la ejecución de la contratación derivada con especial énfasis en los contratos de proyectos educativos suscritos con el Ministerio de Educación y la Secretaría de Educación Distrital.
- Implementar la política de daño antijurídico con el objeto de disminuir el número de procesos judiciales.
- Soportar jurídicamente a la entidad en el desarrollo de las nuevas operaciones autorizadas.
- Fortalecer el proceso de trámite y seguimiento en cuanto a la radicación de salida de correspondencia efectuada por las diferentes áreas de la entidad.
- Trazar nuevas políticas para el cumplimiento de las buenas prácticas en la gestión documental.
- Fomentar las transferencias documentales en el tiempo establecido, para evitar la acumulación en las áreas y el riesgo de deterioro.
- Implementar las tablas de valoración documental de acuerdo con las directrices del Archivo General de la Nación.
- Realizar auditoria energética en las instalaciones propias de la entidad para contribuir a la mejora continua en eficiencia energética.
- Automatizar con un aplicativo, las cajas menores de Findeter con el fin de innovar el proceso.
- Robustecer el análisis socioeconómico a nivel regional para tener un mayor conocimiento de la estructura de cada uno de los entes territoriales del país en los que Findeter hace presencia, y así, responder de forma más asertiva a sus necesidades.
- Afianzar los mecanismos de difusión de los productos de investigación macroeconómica y sectorial de Findeter, con el propósito de dar a conocer a todos los colombianos de forma oportuna y entendible los principales sucesos financieros y económicos locales y externo.
- Realizar una redefinición de nuestro mapa de procesos y una validación de las políticas y objetivos de nuestro sistema para alinear de forma adecuada a la estrategia corporativa 2023 – 2026.
- Adelantar la renovación de las certificaciones de nuestro Sistema de Gestión Integrado en las normas ISO9001:2015, ISO14001:2015 e ISO/IEC27001:2018.
- Continuar trabajando en la aplicación de la metodología para el diseño y mejora de procesos en pro de la automatización, generando valor agregado, optimizando los componentes de los procesos (documentación, indicadores, riesgos y controles), de tal forma que se cuente con la información suficiente y adecuada para su aplicación.