Экосистема open source проектов

Юрий Литвинов

yurii.litvinov@gmail.com

13.03.2020г

1. Введение

В этой лекции пойдёт речь об инструментах, которые призваны облегчить open source (и не только) разработку — системы непрерывной интеграции, облачные анализаторы кода, всякие инфраструктурные штуки типа средств планирования и средств общения разработчиков. Все рассматриваемые сегодня инструменты бесплатны для open source и широко используются, поэтому рекомендуются и к использованию в домашках (некоторые даже настоятельно рекомендуются, СІ будет обязательна). Обзор, естественно, далеко не полон, таких штук существенно больше, чем будет сегодня рассказано, и даже не факт, что будет рассказано про лучшие — выбор инструментов, о которых пойдёт речь сегодня, обусловлен прежде всего личным опытом и предпочтениями. Имеет смысл погуглить аналоги и почитать отзывы, потому как этот обзор устарел сразу, как только был написан.

2. Отступление про сборку из консоли в Windows

Несколько соображений по поводу сборки из консоли, на случай, если кто-то не умеет. Во-первых, зачем это надо, когда есть привычная IDE, уже должно быть понятно: на CI-системе IDE нет, а если бы была, некому было бы нажимать на кнопки. Ну и вообще, нормальные программисты автоматизируют всё вокруг, а автоматизация — это прежде всего работа с консольными инструментами. Вот несколько соображений по их поводу.

- Консоль под виндой можно запустить, нажав Win-R и набрав cmd в появившемся окне. Либо правым кликом по кнопке "Пуск" и там выбрать "Консоль", либо "PowerShell". PowerShell лучше, но немного по-другому работает. Ещё есть Developer Command Prompt консоль с настроенными переменными окружения для пользования инструментами Visual Studio из консоли (например, сборки из консоли). Именно её придётся использовать, если у вас проект не .NET Core или вообще не установлен .NET Core SDK. Если .NET Core есть, то и обычная консоль подойдёт, иначе нет.
- Основные консольные команды: cd переход в указанную папку, dir посмотреть содержимое текущей папки, справка по консольным командам: https://ss64.com/nt/syntax.html.

- Есть ещё переменные окружения, это глобальные переменные, выставляемые для всей операционной системы (либо текущего пользователя) и доступные из скриптов и из программ. Выставляются командой set, например, set x=ololo, и к ним можно обращаться через %, например, echo %x%. Самая интересная переменная окружения, которая всегда установлена PATH, это список путей (разделённых точкой с запятой), по которым операционная система ищет исполняемый файл, когда вы набираете команду в консоли. То есть, когда вы пишете dotnet что-то-там, Windows сначала ищет dotnet.exe (или dotnet.bat и ещё несколько других расширений) в текущей папке, если не находит, начинает последовательно перебирать все пути из PATH. Если и там не находит, ругается. Поэтому, если вы хотите, чтобы ваш любимый консольный инструмент (например, руthon.exe) можно было вызывать, не указывая полный путь до его исполнимого файла, пропишите путь до него в PATH (только аккуратно, не затерев всё остальное). Для редактирования переменных окружения в 10-й винде есть даже удобный GUI, "Настройки" -> "Системные переменные среды".
- msbuild система сборки, именно она делает из .sln, .vcxproj и .cs-файлов .exeшники и .dll-ки под .NET Framework, под .NET Core используется на самом деле она же, но её не надо вызывать вручную. Чтобы её можно было вызвать, должна быть в РАТН, так что см. пункт выше.
- NuGet Command Line утилита для работы с менеджером пакетов NuGet из командной строки, надо ставить отдельно (на AppVeyor предустановлена). NuGet это та самая штука, которая подключает и укачивает из интернета при сборке внешние библиотеки, например, библиотеку модульного тестирования. Наличие Nuget Command Line в PATH позволяет делать nuget restore перед сборкой, чтобы избежать ошибок с тем, что библиотеки не найдены.
- Небольшая реклама полезных консольных инструментов:
 - FAR (https://www.farmanager.com/) File and ARchive manager, незаменимая вещь, хотя выглядит жутковато. Это консоль, но с удобным отображением файлов и папок, возможностью легко и приятно копировать, перемещать, удалять файлы и папки, искать, делать прочие штуки. Имеет встроенный текстовый редактор с синтаксической подсветкой, и главное, командную строку, в которую можно писать консольные команды. Куча полезных хоткеев, запоминание истории команд и истории папок, быстрый переход к папке и т.д. и т.п. В общем, практически must have, и главное, must уметь ей пользоваться.
 - Chocolatey (https://chocolatey.org/) пакетный менеджер для Windows, наподобие линуксовых арт или brew. Сам качает, устанавливает и поддерживает в актуальном состоянии софт на компе. Ставите Chocolatey, дальше можно писать в консоли что-то в духе choco install git, choco install far, choco install практически что угодно. А поскольку это консольный тул, то его можно вызывать в скриптах, так что можно, например, сделать и выложить на GitHub скрипт, который на голую винду с Chocolatey накатывает весь ваш любимый софт полностью автоматически, и теперь, после того, как вы переустановили Windows, пара команд и рабочее окружение настроено и полностью готово к работе.

3. Continuous Integration

Непрерывная интеграция — это практика слияния всех изменений по нескольку раз в день, сборки их в известном окружении и запуска юнит-тестов. Стала популярной в начале 2000-х, когда люди заметили, что в современном динамичном мире разделять задачу по разработчикам, ждать несколько месяцев, пока каждый сделает свою часть, а потом пытаться собрать воедино то, что получилось — плохая идея. Этап интеграции часто становился самым непредсказуемым этапом разработки — если вам везло, все части просто вставали на свои места и начинали работать вместе, если не везло, половину системы надо было переписывать с нуля.

Интеграцию проводить тем сложнее, чем дольше времени интегрируемые части разрабатывались независимо. Поэтому самый простой способ сделать интеграцию безболезненной — минимизировать это время, с месяцев до часов или даже десятков минут. В оригинале непрерывная интеграция была именно методологической штукой, предписывавшей разработчикам двигаться маленькими шажками и вливать всё в мастер (в основную ветку, git тогда ещё не было) каждое сколько-нибудь работающее изменение.

В современном понимании непрерывная интеграция несколько менее радикальна. Она предполагает лишь то, что после каждого коммита изменения должны автоматически проверяться на собирабельность и работоспособность, путём запуска на специально выделенном сервере процесса сборки и юнит-тестов. Зачем — думаю понятно, во-первых, так можно найти ошибку сразу же, как только она была внесена, во-вторых, сервер непрерывной интеграции становится эталонным окружением, на котором всё точно собирается и работает, и можно посмотреть, как именно.

Возможна непрерывная интеграция только в том случае, если процесс сборки полностью автоматизирован и воспроизводим. Это не то чтобы проблема, а, скорее, желаемое качество любого нормального проекта. Именно за этим разрабатываются разные консольные инструменты сборки несмотря на то, что IDE сами имеют такую функцинальность. Кроме того, всё, что нужно для сборки, должно быть в репозитории. Зато если непрерывную интеграцию удалось наладить, любой новый разработчик, пришедший в проект, может просто получить себе на чистую машину исходники (ну, почти чистую, средства разработки всё-таки надо поставить) и собрать всё одной командой. Это большой шаг вперёд по сравнению с инструкциями по сборке, плясками с бубном и попытками угадать правильные ключи (и правильную версию!) компилятора.

Непрерывная интеграция особенно полезна, если в проекте есть большое количество юнит-тестов, которые можно запустить автоматически. Юнит-тесты обычно запускаются сразу после сборки и если что-то не так, тут же ловят ошибку. Если тестов нет или их мало, проект может собираться, но не работать.

Настраивается непрерывная сборка с помощью механизма "commit hooks", поддерживаемого любой нормальной системой контроля версий. Сервер сборки (а обычно это заранее настроенная виртуалка с установленными компиляторами, системами сборки и клиентом git-a) подписывается на репозиторий, после каждого коммита получает исходники, выполняет сборку, тестирование, сохраняет результаты — и откатывается до исходного состояния; как правило, просто восстанавливая виртуальную машину из образа или снимка. Это гарантирует, что предыдущие сборки никак не влияют на последующие.

Ещё часто сервер настраивают так, чтобы он извещал всех заинтересованных лиц о статусе сборки — совершенно точно о проваленных сборках, иногда и об успешных. Делают

это все по-разному — кто-то рассылает письма в рассылки, кто-то постит в Slack/какойнибудь другой мессенджер, кто-то (все штуки, про которые будет речь далее) выставляет статус коммита на GitHub. Если сборка или юнит-тесты на СI не прошли, принято приостанавливать разработку и чинить то, что сломалось — пока СI не одобряет последний коммит, новую функциональность не выкладывают. Ситуаций типа "ну тут есть пара тестов, они и не должны проходить" также не допускают, иначе можно не заметить серьёзной проблемы.

Раз СІ служит истиной в последней инстанции касательно адекватности коммита, то с методологической точки зрения задача не считается выполненной, пока сборка не прошла успешно. Считается невежливым даже уходить домой вечером, если сборка ещё не закончилась — потому что если она таки не пройдёт, можно прийти с утра и увидеть, что весь офис пытается найти и исправить какой-нибудь дурацкий баг, который вы случайно забыли. А раз так, то билды должны проходить очень быстро — считается приличным не больше 10 минут, включая запуск юнит-тестов. Для этого используется разделение на компоненты и отдельный билд каждой, параллелизация сборок, а также такая штука, как deployment pipeline.

Основная идея deployment pipeline в том, что раз сборка может быть долгой, можно разбить её на этапы и иметь возможность быстро провести sanity check (и отпустить разработчика домой), а уже потом долго и обстоятельно всё тестировать. Такая сборка настраивается на нескольких машинах, как конвейер — сначала выполняется собственно сборка, потом запускаются быстрые юнит-тесты, потом собранные бинарники передаются на другую машину, которая запускает долгие тесты (она может это делать, например, раз в сутки, ночью). Если всё хорошо, бинарники передаются на ручное тестирование, а если и там всё хорошо, то на машину, которая зальёт их туда, откуда их получит пользователь. Поэтому и deployment pipeline — полностью (или почти полностью) автоматизируется весь процесс, от коммита до деплоя у конечного пользователя.

4. AppVeyor

Хороший пример облачной CI-системы — это AppVeyor (https://www.appveyor.com). Облачность хороша тем, что вам не надо искать хост, настраивать виртуалки и всё такое — всё уже сделано за вас. Довольно удобный веб-интерфейс для конфигурирования, куча документации, но, естественно, несколько ограниченные возможности по сравнению с тем, что можно сделать руками (например, ограничение времени билда в что-то около часа). АррVeyor бесплатен для ореп source проектов и при этом довольно прилично работает, поэтому очень популярен в мире разработки для Windows.

АррVeyor собирает проект на чистой виртуальной машине под Windows Server 2019, есть поддержка и сборки под Linux. Предустановлены инструменты сборки — Visual Studio 2019, .NET Core, nuget, консольные инструменты для сборки, компиляторы и интерпретаторы других языков (Python, Java и т.д.) конечно, есть git. Интегрируется с GitHub (как в плане настройки сборки в пару кликов из AppVeyor, так и в плане показа статуса сборки у каждого коммита и пуллреквеста), умеет постить результаты в Slack. В качестве системы сборки по умолчанию используется MSBuild — консольный инструмент сборки от Microsoft. Но можно сконфигурировать сборку самостоятельно, указав хоть MinGW для сборки исходников на C++.

Окружение сборки (зависимости, переменные окружения и т.д.) можно настроить из конфигурационного файла, который выкладывается в репозиторий с исходниками, либо настройками самого AppVeyor-a, либо вручную из скрипта сборки. Скрипт может писаться как прямо в конфигурационном файле, так и отдельно, и тогда из конфигурационного файла он просто запускается. На самом деле, в самых простых случаях (если в репозитории одно решение, лежащее прямо в корне и не требующее ничего, кроме собственно сборки), скрипт можно вообще не писать, настройки по умолчанию всё сделают сами.

4.1. Настройка сборки

Для того, чтобы всем этим пользоваться, сначала нужно установить commit hook на GitHub. Это проще всего попросить сделать сам AppVeyor — идём на https://www.appveyor.com, логинимся под своим GitHub-овским аккаунтом, жмём "добавить репозиторий", выбираем нужный репозиторий, жмём кнопку "включить" и, собственно, всё. При логине GitHub может попросить для AppVeyor права на просмотр списка репозиториев, при подключении репозитория — права на установку commit hook-а, надо согласиться.

Дальше надо добавить файл appveyor.yml в корень репозитория. Это тот самый конфигурационный файл, о котором упоминалось выше. Можно пустой, если значения по умолчанию вас устраивают. По умолчанию AppVeyor будет собирать Visual Studio 2019, при этом он попытается найти файл .sln в корне репозитория и запустить на него MSBuild.

Коммитим это всё и пушим — это инициирует процесс сборки. Теперь любой коммит и пуш заставят АррVеуог снова собирать всё с нуля. Это не очень правильно, если вы коммитите только изменения в документации или подредактированные картинки, поэтому AppVeyor (и другие CI-системы) умеет игнорировать коммиты, в комментарии к которым встречается строка "[ci skip]". Вообще, то, что AppVeyor бесплатный — не повод его безжалостно эксплуатировать, так что использовать "[ci skip]" рекомендуется, но использовать его для коммитов, которые таки могут сломать сборку — не следует.

По окончании сборки AppVeyor сообщит о статусе на GitHub, результаты будут видны у каждого коммита и в пуллреквесте (в пуллреквесте аж два — сборка ветки, из которой делался пуллреквест, и сборка мерджа из пуллреквеста в мастер, если там нету конфликтов). Выглядит это примерно так:



Пример конфигурационного файла для проекта .NET Core:

image: Visual Studio 2019

before_build:

- nuget restore myCoolHomework/Homework.sln

build:

project: myCoolHomework/Homework.sln

test_script:

- dotnet test myCoolHomework/Homework.sln

Перед началом сборки мы получаем все nuget-пакеты, от которых зависит наше решение, затем запускается собственно сборка, затем, в случае успешной компиляции, запускаются юнит-тесты командой dotnet test.

Вот аналогичный пример для .NET Framework:

image: Visual Studio 2019

before_build:

- nuget restore myCoolHomework/Homework.sln

build:

project: myCoolHomework/Homework.sln

Ничего особо не изменилось, убрали лишь явный запуск тестов — по умолчанию запустится раннер для NUnit на все .dll-ки, которые ссылаются на NUnit, так что тесты запустятся сами собой.

При этом, чтобы тесты на NUnit нормально запускались, следует добавить в проект с тестами (как обычно, из Visual Studio) ссылки на:

- Microsoft.NET.Test.Sdk nuget-пакет, правящий свойства тестового проекта, чтобы раннер знал, что это собственно тестовый проект;
- NUnit3TestAdapter собственно раннер библиотека, которую дёргает система сборки, чтобы та нашла и запустила тесты;
- NUnit библиотека юнит-тестирования, она содержит классы, необходимые для написания тестов (например, Assert и атрибуты, например, Test, которые на самом деле тоже классы) и код, который, собственно, исполняет тесты.

Это не то чтобы чем-то отличается от настройки тестов в Visual Studio, но всё-таки стоит обратить внимание, что все нужные пакеты на месте. Если у вас не NUnit, а какаято другая библиотека, то схема точно такая же с точностью до имён пакетов. При этом Microsoft.NET.Test.Sdk потребуется подключить в любом случае.

4.2. Жизненный цикл сборки

Сборку, естественно, можно настраивать как угодно. Есть понятие "жизненный цикл сборки", который описывает этапы, которые проходит собираемый проект, на каждом из этапов можно выполнять разные действия. Для AppVeyor фазы жизненного цикла выглядят так:

• запуск скриптов из раздела init — сюда обычно ничего не пишут, но тут можно делать что-то до начала сборки, например, разослать сообщение "сейчас будет сборка";

- репозиторий клонируется прямо в корень диска С:, выполняется переход в папку со склонированным репозиторием;
- запуск скриптов из раздела install установка дополнительных зависимостей (например, скачивание и установка каких-нибудь дополнительных инструментов);
- before_script перед началом исполнения скрипта собственно сборки; мы сюда писали nuget restore;
- build_script скрипт сборки; если этот раздел опущен, запускается msbuild; сюда можно написать, например, dotnet build для .NET Core;
- after_build скрипты, исполняющиеся сразу после сборки;
- test_script скрипт поиска и запуска тестов, тоже имеет "подфазы" before_ и after_; если его не указывать, AppVeyor сам попробует найти тесты как умеет;
- упаковка и выкладывание результатов сборки, ежели такая процедура настроена;
- on_success/on_failure команды, выполняемые после успешного/неуспешного завершения сборки (тут может быть рассылка нотификации, автоматическое лишение премии разработчика, завалившего билд и т.д.)
- on_finish скрипт, выполняющийся после сборки вне зависимости от её успешности.

Все эти фазы на самом деле можно не писать, тогда применяется поведение по умолчанию.

Ошибка сборки на этапе build_script или test_script помечает сборку как failed, ошибка на других этапах — как errored (то есть сборка не прошла, но не код в этом виноват). Кстати, успешной считается сборка, где все выполняемые команды вернули код возврата 0, проваленной — в противном случае. Так что скрипты сборки надо писать так, чтобы возвращать правильный код возврата.

4.3. Build matrix

Ещё одна важная штука для всех систем сборки, которую поддерживает и AppVeyor — Build Matrix. Она позволяет распараллелить сборку (фактически, запустив сразу несколько сборок с разными настройками, на разных виртуальных машинах). В конфигурационном файле описывается набор переменных окружения или настроек, и для каждой комбинации этих параметров запускается своя отдельная сборка. Это позволяет, например, тестировать отладочную и релизную конфигурации, или в зависимости от переменной окружения собирать какую-то из компонент системы. Последнее, кстати, рекомендуется к использованию в домашках — в репозитории несколько задач, каждую из них можно собирать отдельно, прописав путь до проекта в переменную окружения, для каждой задачи свой (то есть каждая задача будет отдельной строкой в Build Matrix). Потом эту переменную можно использовать из скрипта сборки как обычную переменную окружения, через '%'.

Небольшой пример задания матрицы для разных конфигураций и разных переменных окружения:

configuration:

- Debug
- Release

environment:

matrix:

- MY_VAR: A - MY VAR: B

Тут запустится четыре параллельные сборки, одна будет собирать под дебагом и значение переменной окружения MY_VAR будет A, вторая будет собирать под релизом с A, третья — под дебагом с B, четвёртая — идея понятна.

И ещё один пример, как можно организовать сборку разных задач в домашке:

environment:

matrix:

- solution_name: <путь от корня репозитория>/solution1.sln - solution name: <путь от корня репозитория>/solution2.sln

build script:

- msbuild %solution_name%

Возможно, это не лучший способ (поскольку совершенно точно приведёт к конфликтам в разных ветках), и можно сделать лучше (даже без матрицы), но пусть это будет упражнение в деле написания консольных скриптов. Кто сможет сделать так, чтобы всё собиралось, при этом имя .sln-файла явно в скрипте не фигурировало, сэкономит себе много головной боли. Может быть полезна справка по командам cmd (основного командного интерпретатора Windows, которым, собственно, AppVeyor и исполняет скрипты): https://ss64.com/nt/syntax.html.

4.4. На что обратить внимание при настройке СІ

Итого, кратко подведём итоги вышеизложенному:

- создаём файл appveyor.yml в ветке master, кладём его в корень репозитория (рядом с .gitignore);
- он должен называться в точности appveyor.yml и лежать в корне репозитория, AppVeyor.yml, а также appveyor.yml, но где-то в подпапке не подходят;
- содержимое можно скопировать с одного из примеров выше, можно поковыряться с командами сборки и посмотреть, что будет; может быть полезна документация: https://www.appveyor.com/docs/build-configuration/ и https://www.appveyor.com/docs/appveyor-yml/;
- коммитим;
- мерджим получившийся файл во все ветки, для которых хотим, чтобы они собирались на AppVeyor;

- меняем в каждой ветке скрипт сборки, чтобы он собирал проекты из этой ветки;
- коммитим-пушим;
- смотрим на GitHub, что всё реально собралось, юнит-тесты запустились и прошли;
- каждый раз, когда что-то мерджим в master, не забываем мерджить изменения из master во все остальные ветки, чтобы не было конфликтов.

5. Travis

Разумеется, AppVeyor — не единственная система непрерывной интеграции, в качестве примера ещё одной хочется рассказать про Travis. Это тоже бесплатная для проектов с открытым исходным кодом CI-система, отличается от AppVeyor тем, что качественно поддерживает Linux (и изначально создавалась как Linux-система, в отличие от AppVeyor, который создавался поначалу для сборки приложений только под Windows). Travis, помимо всего прочего, умеет и .NET (причём, как Mono, так и .NET Core), а проверять ваши программы на собирабельность и работоспособность нелишне и под Linux, и под Windows. Тесты по-хорошему должны проходить и там, и там. Travis использует для сборки Ubuntu 18.04, 16.04 или 14.04, есть также поддержка MacOS и Windows Server (но экспериментальная).

Конфигурируется сборка через travis.yml (либо .travis.yml, точка в начале имени файла в Linux означает "скрытый файл"), который тоже должен лежать в корне репозитория. По умолчанию Travis пытается определить, что ему надо собрать, так что если видит в репозитории, скажем, файл build.gradle, запускает сборку в Gradle для Java. Есть некоторая вероятность, что и для .sln в корне репозитория произойдёт что-нибудь хорошее (типа dotnet build), но не уверен, да и в домашке всё равно обычно проектов несколько и они распиханы по папкам. У Travis фазы жизненного цикла и синтаксис очень похожи на AppVeyor, есть подробное описание: https://docs.travis-ci.com/user/job-lifecycle/.

Обратите внимание, что собирать двумя CI-серверами один проект не зазорно, и, хоть и не будет требоваться в домашке, это рекомендуется делать.

Вот примеры .travis.yml:

.NET Core:

language: csharp

mono: none dotnet: 3.1.101

before build:

- nuget restore myCoolHomework/Homework.sln

build:

- dotnet build myCoolHomework/Homework.sln

test script:

- dotnet test myCoolHomework/Homework.sln

.NET Framework:

.myCoolHomework/Homework.sln

Видно, что build_script тут называется просто script, и нет свойства project, поэтому приходится писать запуск msbuild или dotnet build вручную.

6. CodeCov

Помимо СІ, при разработке используется ещё куча облачных инструментов. Следующая штука, которую хочется показать — это средство для анализа тестового покрытия CodeCov (https://codecov.io/). На самом деле, эта штука сама тестовое покрытие считать не умеет, и даже тесты не исполняет, она просто использует функциональность, которая и так есть в компиляторах или библиотеках по подсчёту строк кода, исполнявшихся во время тестового прогона. CodeCov просто красиво её визуализирует и показывает прямо на GitHub (комментирует пуллреквест информацией о том, как изменилось бы тестовое покрытие, если бы пуллреквест был принят). Например, для С# используется ОрепCover, для Java (Kotlin, Scala) используется библиотека JaCoCo, для C++/gcc — ключ "-coverage", встроенный в компилятор.

Как подключить CodeCov к сборке, написано хорошо и подробно в документации, но вот пример того, как это делается из AppVeyor:

```
image: Visual Studio 2015

before_build:
    nuget restore
    choco install opencover.portable
    choco install codecov

build:
    project: CodecovProject.sln
    verbosity: minimal

test_script:
    OpenCover.Console.exe -register:user -target:"%xunit20%\xunit.console.x86.exe" -targetargs:"
```

- codecov -f "MyProject coverage.xml

Правда, тут с XUnit, но несложно переделать на вашу любимую библиотеку юниттестирования.

Вообще, CodeCov хорош для того, чтобы понимать, на что именно надо писать тесты и следить, чтобы тестовое покрытие не ухудшалось. Однако надо помнить, что даже 100% тестовое покрытие не говорит, что в вашем коде нет ошибок. Зато практика показывает, что если метод не покрыт тестами, он, скорее всего, не работает.

7. Codacy

Ещё одна полезная штука — полноценный облачный статический анализатор кода Codacy (https://www.codacy.com/). На самом деле, это один из многих подобного рода инструментов, но конкретно он один из самых старых и развитых. Codacy умеет искать сразу много типичных ошибок в коде: потенциальные баги, стайлгайд, мёртвый код, проблемы с производительностью и т.д. При этом поддерживается много языков, в том числе C#, C++, Java, Kotlin, Python, Scala. Codacy очень настраиваема, ей можно сказать, на что ругаться, на что нет, включив/выключив более сотни разных проверок. Может быть очень полезной штукой, но требует некоторых усилий по автоматизации, поэтому не так популярна, как более простые штуки типа BetterCodeHub, которые ничего толком не умеют, но легко интегрируются.

8. Инструменты планирования

Теперь немного про инструменты, которые сами с кодом ничего не делают, а помогают с сопутствующими задачами — управлением проектом и коммуникациями. Первый инструмент, о котором вы, наверное, и сами слышали — это Trello (https://trello.com/). Это легковесный инструмент планирования, реализованный как веб-приложение, бесплатный в базовом варианте и используемый не только в IT-сфере, но и везде, где надо что-то организовать, спланировать и упорядочить (вплоть до списка покупок в магазине).

Концептуально Trello представляет собой набор *досок*, каждая доска состоит из *списков*, каждый список состоит из *карточек*. Карточки можно перетаскивать из списка в список, комментировать, снабжать тэгами, делать там списки (в том числе, TODO-списки, откуда можно вычёркивать сделанное), назначать им ответственных, дедлайны, прикладывать картинки и т.д. Типичная организация списков для IT-проектов — это классические TODO, Doing, Done плюс возможные варианты типа Testing, Designing и т.д. Карточка соответствует одной короткой задаче и перетаскивается между списками. Например, член команды хочет взять себе задачу — он записывает себя в карточку ответственным и перетаскивает её в Doing, остальные члены команды видят, что задача взята.

Trello не стоит использовать для стратегического планирования, потому что если карточек пара десятков, то ещё ладно, а если у вас взрослый проект с более чем сотней запросов от пользователей, багов и фич, которые надо сделать, то Trello использовать тяжеловато, потому как в карточках будет сложно ориентироваться. Тем не менее, Trello хорош для тактического планирования и отслеживания задач — например, задач одной итерации большого проекта. Если проект маленький, то Trello идеален.

Более тяжеловесный инструмент планирования — Pivotal Tracker (https://www.

ріvotaltracker.com). Он создавался уже конкретно для разработки ПО, даже более специфично — для разработки ПО по методологии Scrum. Вообще, Scrum — это самая популярная нынче из Agile-методологий, по которой разрабатываются практически все проекты сейчас (точнее, как правило, говорят, что разрабатываются, но на самом деле часто от методологи отступают). Методологические подробности будут в курсе "Разработка ПО", а нам сейчас важно, что проект разрабатывается короткими (от недели до месяца) итерациями, команда поддерживает список задач — так называемый бэклог, специально выделенный человек в команде приоритизирует задачи, двигая их вверх-вниз по бэклогу, вся команда оценивает задачи в условных единицах. Есть понятие "скорость команды" — сколько условных единиц команда успевает сделать за одну итерацию. На текущую итерацию отбираются задачи из самого верха бэклога так, чтобы их суммарная оценка соответствовала скорости команды, они фиксируются на итерацию и команда начинает их делать. В Scrum нет тимлида, каждый член команды может сам взять себе задачу и начать её делать. В конце итерации проводится демо с презентацией текущих результатов заказчику, либо очередной релиз.

Pivotal Tracker всё это поддерживает. Внешне всё выглядит как в Trello — есть проект, в нём списки с задачами. Но списка всего три — Ісерох (что было бы неплохо сделать вообще, рано или поздно), Backlog (это уже оцененные и запланированные задачи) и Current (это задачи на текущую итерацию). Задачи можно оценивать в условных единицах, по шкале либо от 0 до 3, либо по фибоначчиевой шкале (0, 1, 2, 3, 5, 8), выбирается в настройках проекта. Задачи имеют тип — feature, bug, chore (это разные рефакторинги и прочая деятельность по поддержанию кода, которая непосредственной пользы заказчику не приносит), и статус — Unstarted, Started, Finished, Delivered, Accepted/Rejected, задачи двигаются по фиксированному жизненному циклу от Unstarted к Accepted. При этом автоматически считается скорость команды — Pivotal Tracker ведёт статистику, сколько условных единиц функциональности было закрыто за итерацию, так что за несколько итераций получается довольно точная оценка реальной скорости команды. При этом на скорость влияют только задачи типа feature — что реально полезного для заказчика команда успевает сделать за итерацию. Так что если команда целыми днями рефакторит код, чтобы довести его до совершенства, или исправляет свои баги, то скорость её будет низка и планировать много фич на итерацию Pivotal Tracker не позволит (конечно, его можно переубедить, скорость можно прописать вручную, да и задачи назначить на итерацию вручную, но он по крайней мере покажет, что вас может ждать провал). По моему личному опыту, через полгода аккуратного пользования Pivotal Tracker-ом он может предсказывать сроки выполнения этапов проекта с чудовищной точностью — до плюс-минус пары дней при планировании на полгода. Разные отпуска/болезни/праздники, неточности оценок задач и разные тормозящие факторы усредняются (довольно быстро, на самом деле), и если в команде не происходит больших перемен, даже грубые оценки в среднем дают очень точный результат.

Есть поддержка релизов — задачу можно пометить как релиз и назначить ему дедлайн, тогда Pivotal Tracker будет предупреждать, если считает, что с существующими запланированными до него задачами релиз не уложится к дедлайну. Есть тэги, по которым можно группировать и искать задачи. Есть еріс-и — это большие задачи, разделяемые на несколько подзадач, и прогресс по еріс-у отслеживается по прогрессу по задачам, которые в него входят.

Pivotal Tracker ещё умеет некоторую аналитику — например, рисовать burndown chart-

ы. Это график того, как закрываются задачи во время итерации — по горизонтальной шкале откладывается время, по вертикальной — количество условных единиц, которые ещё осталось сделать. Можно следить за поведением кривой "сжигаемых" в ходе разработки условных единиц, в начале итерации она должна быть где-то высоко, но в конце достичь нуля. Если кривая выше, чем надо, можно бить тревогу.

9. Средства коммуникации

Средства коммуникации проектной команды тоже на удивление важны в процессе разработки. Тут на самом деле обычно используется что угодно — чаще всего почта, Skype, разные корпоративные мессенджеры (Microsoft Lync, который уже помер, Mattermost, который вполне жив). Некоторые пользуются и мессенджерами общего назначения, мы в былые времена пользовались Jabber-ом, затем перешли на Telegram. Такие мессенджеры не очень удобны в том плане, что лучше не смешивать деловое и личное общение, к тому же специализированные штуки имеют полезную функциональность типа возможности расшарить рабочий стол (хотя тут TeamViewer доминирует), подсветки кода, интеграции с багтрекером и системой контроля версий — всё это обычные бытовые мессенджеры, как правило, не умеют.

Тут хотелось бы упомянуть средства, популярные в open source-мире — Slack и Gitter. Они довольно легко интегрируются с СІ и системами контроля версий, умеют синтаксическую подсветку кода, вложения, отображение картинок и т.д. Gitter в каком-то смысле более открыт — по умолчанию не требует авторизации, чтобы читать сообщения, поэтому его часто используют для общения с сообществом, когда заинтересованных людей может быть много. Slack имеет понятие "команда" и по умолчанию никого извне не пускает, поэтому он популярен для более закрытых проектов, тем не менее, в open source его тоже используют. У Slack несколько получше с интеграцией с разными инструментами, но несколько похуже со скоростью работы (особенно десктопного клиента).

10. Встроенные средства GitHub

На самом деле, GitHub, которым вы и так пользуетесь, сам умеет очень многое. Вопервых, GitHub Issues — встроенный багтрекер, можно включить в настройках для любого репозитория. По сравнению с более взрослыми багтрекерами его возможности довольно ограничены (нет жизненного цикла бага, кучи полей, которыми обычно пользуются, вложенных задач и т.д.), но много чего он всё-таки умеет: майлстоуны с возможностью привязывать к ним задачи и определять дедлайны, метки на багах (с помощью которых на самом деле симулируются и жизненный цикл бага, и всякие пол типа priority, которые багтрекерами обычно поддерживаются "из коробки"), возможность закрывать баги автоматически (если в сообщении коммита есть "close" или "fix" и #<номер бага>). Для типичного ореп source-проекта багтрекер GitHub-а вполне ок, а то, что его не надо настраивать и он достаточно прост, чтобы люди со стороны могли писать вам баги — дополнительные очки в его пользу (кстати, для обеспечения последнего можно определить шаблоны багов в markdown, тогда при создании нового бага будет сразу создаваться баг по шаблону). Обращаю внимание, что пуллреквест тоже считается Issue, попадает в GitHub Issues и ве-

дёт себя как обычный баг — его можно открывать/закрывать, назначать ответственного, ставить тэги и т.д., и даже ссылаться в коммитах и других issue через символ #.

GitHub Projects — инструмент планирования, в плане функциональности нечто среднее между Trello и Pivotal Tracker. Там тоже есть списки и карточки, которые можно перекладывать между списками, но при этом карточки могут быть привязаны к багам из GitHub Issues. На один репозиторий может быть несколько проектов на GitHub Projects.

GitHub Wiki — викистраницы, куда можно выкладывать полезную информацию о проекте. Включаются в настройках репозитория, редактируются с использованием Markdown (GitHub flavored, так что там тоже можно ссылаться на баги через решётку, делать красивую синтаксическую подсветку для разных языков и т.д.). Ещё, кстати, GitHub Wiki — это тоже гитовый репозиторий, так что, во-первых, он ведёт историю ваших изменений, во-вторых, его можно склонит и редактировать локально.

GitHub Pages — хостинг для статических сайтов. Хостит HTML с JavaScript, которы берёт либо из ветки gh-pages проекта, либо из отдельного репозитория, смотря как настроите. Сайту выделяется доменное имя "<имя проекта>.github.io" (бесплатно). Многие проекты таким образом хостят свою документацию, как пользовательскую, так и техническую.

11. Авторское право

Последний, но немаловажный аспект, касающийся open source — это авторское право. На самом деле это вообще часто забываемый, но весьма важный при разработке ПО вопрос. Дело в том, что даже если код лежит на GitHub и типа в свободном доступе, его далеко не всегда можно переиспользовать в своих проектах. Вообще, международное (и, соответственно, российское) законодательство устроено так, что плодами интеллектуальной деятельности легально можно пользоваться только в том случае, если автор это явно разрешил. Поэтому если вы скопипастили кусок кода с чьего-то репозитория без лицензии в свой проект, актор может вас засудить за кражу интеллектуальной собственности. Так что просто код на GitHub — это не совсем open source.

Немного подробнее про результаты интеллектуальной деятельности и авторское право. Бывают исключительные и личные неимущественные права. Личные неимущественные права — это право называться автором произведения, право заявлять, что вы автор и т.д., личные неимущественные права неотчуждаемы — то есть их нельзя передать и нельзя забрать. Если ваш работодатель пишет в трудовом договоре, что вы не имеете права говорить, что вы писали этот код, этот пункт трудового договора может быть признан недействительным, поскольку противоречит законодательству. Личные неимущественные права называются неимущественными, поскольку всё равно никакого дохода автору не приносят.

Исключительные права можно передать. Исключительные права — например, право пользоваться произведением, право воспроизводить, модифицировать, продавать и т.д. и т.п. Мало кто знает, что и личные неимущественные права, и исключительные права начинают действовать в момент создания произведения, и принадлежат автору произведения, никакой регистрации или юридического оформления прав не требуется. Единственное, но очень важное исключение — если произведение создано по служебному заданию, исключительные права на него принадлежат работодателю, так что написать плагин для IDEA в

ЈеtВrains и отсудить у JetВrains пару миллионов за то, что они им пользуются, не получится. Обычно это явно прописано в трудовом договоре, но даже если нет, то это всё равно есть в законе об авторском праве. Знаменитый знак копирайта ©служит только для информирования о правах и не требуется для их существования (то есть если у вас нигде не написано ©, это никак не влияет на ваши права на произведение). Да, просто кусок кода — это тоже произведение и тоже охраняется законом об авторском праве.

Некоторая тонкость в том, что соавторы владеют произведением в равной степени, если произведение невозможно явно разделить между ними. Так что если кто-то закоммитит в ваш проект пару строк кода, он становится таким же автором, как и вы, со всеми вытекающими последствиями — вам надо будет спрашивать согласие соавтора на передачу исключительных прав (в том числе, продажу или смену лицензии).

И ещё одна тонкость — идея не охраняется, охраняется её физическое выражение. Люди, бегающие и кричащие, что у них есть замечательная идея для стартапа, с точки зрения законодательства на самом деле не имеют ничего. И неспроста — от идеи до реализации большой путь, и если у вас только идея, то это ещё ничего не значит. Зато если вашу замечательную идею украдут и сделают стартап раньше вас, то законы вас не защитят.

Лицензия — это на самом деле юридически правильный способ передать часть прав на поизведение. Если вы хотите, чтобы вашим кодом всё-таки пользовались, лицензия вам необходима, благо GitHub предлагает выложить лицензию из набора популярных при создании репозитория, да ещё и объясняет, какая вам больше подойдёт. Пример лицензии — "Do what the **** you want to public license" (WT*PL¹), которая звучит примерно так:

DO WHAT THE **** YOU WANT TO PUBLIC LICENSE

Version 2, December 2004

Copyright (C) 2004 Sam Hocevar <sam@hocevar.net>

Everyone is permitted to copy and distribute verbatim or modified copies of this license document, and changing it is allowed as long as the name is changed.

DO WHAT THE **** YOU WANT TO PUBLIC LICENSE
TERMS AND CONDITIONS FOR COPYING, DISTRIBUTION AND MODIFICATION

0. You just DO WHAT THE **** YOU WANT TO.

К несчастью, "Want to" может включать в себя патентование произведения и подачу в суд на автора за нарушение патента (и такие дела реально практикуются патентными троллями), поэтому обычно лицензии более длинны и унылы, даже если хотя сказать примерно то же самое. Кстати,в России и Европе программы не патентуют, в США — да. В России зато можно получить свидетельство о регистрации программы для ЭВМ, это не очень сложная бюрократическая процедура, которая ничего не даёт, кроме плюс пары баллов при поступлении в магистратуру СПбГУ и возможности формально доказать своё авторство, если вы стали жертвой тролля, пытающегося похитить вашу интеллектуальную собственность.

https://en.wikipedia.org/wiki/WTFPL

Общее правило таково, что каждый нормальный open source-проект должен иметь лицензию. Так что начиная с сегодняшнего дня в домашке лицензия обязательна.

Часто используемые open source-лицензии:

- GPL, LGPL. GPL вирусная, поэтому использовать её, внезапно, плохая практика. Она создавалась, чтобы подбодрить развитие свободного ПО, поэтому содержит фразу, что ПО, использующее ПО под GPL, само должно быть лицензировано под GPL. В светлом мире GPL-апологетов в конечном итоге всё будет лицензировано под GPL, так что эта фраза не будет иметь значение. В суровой реальности же это очень мешает, потому что серьёзные компании не используют GPL как лицензию, следовательно, весь код, лицензированный под GPL, для них просто не существует. Есть LGPL (Library- или Light-), разрешающая линковаться к GPL-коду, не "заражаясь" GPL-лицензией, но включать GPL- код как код всё так же не позволяющая (беда С++никам с их заголовочными файлами). Кстати, есть распространённое заблуждение, что код под GPL должен распространяться бесплатно — это неправда, лицензия требует лишь, чтобы тот, кому вы продали бинарные файлы, мог получить и код, и имел бы право его модифицировать (при условии, что модификации тоже будут под GPL). Есть ещё Affero GPL, которая касается веб-приложений и требует, чтобы если приложением можно пользоваться по сети, должно быть можно получить его код (GPL такого требовать не могла, потому что у веб-приложений формально бинарники никому не передаются).
- MIT License разрешающая лицензия, не обладает вирусностью GPL, разрешает пользоваться кодом в том числе и в проектах с другими лицензиями (вклчая коммерческие). Запрещает лишь "воровать" интеллектуальную собственность, например, объявив себя единственным обладателем прав на продажу проекта.
- Араche License 2.0 устроена примерно как MIT License, но может применяться пофайлово, а не ко всему проекту целиком, и имеет ряд тонкостей, касающихся патентов. Араche License считается более длинной и тяжёлой в применении (она обычно подразумевает наличие шапки с краткой формой лицензии в каждом файле), но более юридически аккуратной, поэтому всенародно любима.
- BSD License (в разных вариантах) тоже разрешающая лицензия, короткая и по делу.
- The Unlicense явная передача произведения в Public Domain. Public Domain (или общественное достояние, если по-русски) это юридический термин, означающий произведения, имущественные права на которые не существуют либо истекли по давности (у нас это 75 лет, кажется), либо автор от них явно отказался. Отказаться от имущественных прав грамотно хорошо и правильно, поскольку ими тогда никто не может завладеть и патентные тролил останутся ни с чем, а вашим произведением все смогут пользоваться (что, в конечном итоге, цель всего open source и вообще любого достойного человека).
- Семейство лицензий Creative Commons лицензии прежде всего не для софта, а для разных ресурсов (картинок, текстов и т.д.).