

Documento de Lições Aprendidas
Acervo Acadêmico Digital no IFPE

## Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto Acervo Acadêmico Digital no IFPE de modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

## Planejado x Realizado

### Os objetivos foram atingidos?

- **O Projeto atendeu o escopo?**
  - Sim, o projeto atendeu o escopo em todas as suas propostas, propondo uma solução que atende as necessidades da instituição e proporciona uma solução eficaz para o gerenciamento de documentos acadêmicos.
- **O Projeto foi entregue dentro do prazo?**
  - Sim, o projeto foi entregue dentro do prazo estabelecido. Todos os marcos e entregas intermediárias foram cumpridos conforme o cronograma previamente definido.
- **O Projeto foi entregue no orçamento?**
  - Sim, o projeto foi entregue dentro do orçamento planejado. Não houve desvios significativos em relação aos custos estimados.
- **Os níveis de qualidade foram adequados?**
  - Sim, os níveis de qualidade foram considerados adequados. Foi feita uma análise crítica bem detalhada para escolha do sistema escolhido como solução garantindo a conformidade com os padrões e requisitos estabelecidos.

### Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

- O principal risco que se materializou foi relacionado à possibilidade de integração com o sistema SEI existente na instituição. No entanto, o tratamento desse risco foi adequado, mapeando uma solução de acervo acadêmico digital que contemple uma integração entre sistemas.

### O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?

- Sim, tanto o plano de alocação da equipe quanto o plano de qualidade foram considerados adequados. A equipe foi alocada de maneira eficiente e as atividades foram distribuídas de forma equilibrada. Além disso, o plano de qualidade garantiu que os padrões e procedimentos fossem seguidos em todas as etapas do projeto.

Documento de Lições Aprendidas
Acervo Acadêmico Digital no IFPE

## Processos de gerenciamento de projetos

### Pontos fortes

- Comunicação eficaz: A comunicação entre os membros da equipe e os stakeholders foi um ponto forte do projeto, garantindo que todos estivessem alinhados com os objetivos e o progresso do projeto.
- Gestão de mudanças: A equipe demonstrou habilidade na gestão de mudanças, sendo capaz de se adaptar a novas necessidades e requisitos, principalmente na fase inicial do projeto.

### Pontos fracos

- Estimativa de riscos: A estimativa de riscos poderia ter sido mais abrangente, incluindo uma análise mais detalhada dos riscos potenciais e suas possíveis consequências.

## Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

### Recomendações:

- Realizar uma análise de riscos mais abrangente no início da implantação, identificando e avaliando todos os possíveis riscos e desenvolvendo planos de mitigação adequados.
- Implementar um sistema de monitoramento de progresso robusto, com relatórios de status regulares e acompanhamento rigoroso das atividades do projeto.

### Lições aprendidas

- A importância da comunicação eficaz e da gestão de mudanças para o sucesso do projeto, destacando a necessidade de manter todas as partes interessadas informadas e envolvidas ao longo do ciclo de vida do projeto.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto	Marco Eugenio	19/03
Gerente do Projeto	Hallan Angelo	19/03