Katherine García

20190418

Octubre 2021

**Reporte Inversiones en Energía, S.A**

Estado de resultados 2017

|  |  |
| --- | --- |
|  | 2017 |
| Ventas | Q 36,557,571 |
| Costo de Ventas | Q 28,174,019 |
| Utilidad | Q 8,383,552 |

En 2017 se presentó un año lleno de eficiencia de parte de los organizadores y trabajadores, los clientes reaccionaron de manera positiva al observar la excelencia en el trabajo. Los costos de venta fluctuaron levemente a lo largo del año y esto permitió una utilidad de mas de Q 8 millones.

Tarifario en 2017 por servicio

Los servicios en la empresa tienen un costo promedio de Q150. El costo varia dependiendo el vehículo necesario para el servicio, la distancia y la cantidad de trabajo elaborada.

|  |  |
| --- | --- |
| Precio Unidad | Servicio |
| 124.0096 | CAMBIO CORRECTIVO |
| 152.9011 | CAMBIO FUSIBLE |
| 176.3823 | CAMBIO PUENTES |
| 176.2664 | OTRO |
| 132.0638 | REVISION |
| 156.7391 | REVISION TRANSFORMADOR |
| 141.425 | VERIFICACION INDICADORES |
| 131.1066 | VERIFICACION MEDIDORES |
| 127.868 | VISITA |
| 176.0261 | VISITA POR CORRECCION |

Tarifas actuales

En el año 2017 se observó una aceptación continua a las tarifas establecidas. Sin embargo, en el 2018 se observo un decremento significativo en la cantidad de demanda por los servicios. Se puede concluir que los precios no son los mejores ya que existe una fuerte probabilidad de que los precios influencien de manera negativa el incentivo que la empresa ofrece hacia el mantenimiento y reparacion de postes eléctricos.

Hasta agosto de 2018 la empresa no se encuentra en numeros rojos sin embargo, no presenta ganancias altas por lo que no se beneficia en lo absoluto.

¿Cuándo podríamos perderle a un mantenimiento y/o reparación?

En este caso se tomó en cuenta la factura más pequeña que se cuenta por cada servicio y el costo más alto que se puede llegar a presentar.

El resultado da un promedio de lo cual representa una pérdida significativa ya que esta es mas grande que el precio que se tiene por cada servicio.

|  |  |
| --- | --- |
| Servicio | Perdida |
| CAMBIO CORRECTIVO | -401 |
| CAMBIO FUSIBLE | -446 |
| CAMBIO PUENTES | -363 |
| OTRO | -420 |
| REVISION | -420 |
| REVISION TRANSFORMADOR | -451 |
| VERIFICACION INDICADORES | -447 |
| VERIFICACION MEDIDORES | -381 |
| VISITA | -387 |
| VISITA POR CORRECCION | -409 |

¿Debemos abrir más centros de distribución?

Si el año 2018 hubiese sido tan productivo como lo fue el 2017 el abrir centros de distribución hubiese sido un gran siguiente paso. Sin embargo, es necesario que la empresa se recupere para poder tomar esa estrategia.

Al haberse recuperado, expanderse sería una necesidad y una buena estrategia para ahorrar tiempo ya que la mayoria de los postes de luz se encuentran a más de una hora de camino.

|  |  |
| --- | --- |
| Distancia | Cant de viajes |
| 75-120 | 110764 |
| 30-45 | 52745 |
| 5-30 | 39559 |
| 45-75 | 34284 |

Estrategias

Permanentes

* Mantener nuestro servicio de excelencia y calidad.

2018 – hasta alcanzar estabilidad y recuperación de capital

* Publicidad sobre nuestros valores y por qué somos importantes.
* Reducir costos, como vehículos poco utilizados.

2019 – subir un 10% con respecto al 2018

* Manutención de los postes existentes.
* Expansión de postes a mas lugares del país.
* Expansión de centros hacia áreas con alta circulación para reducir costos de tiempo y de otros pertenientes a los vehículos.

80 – 20

En esta empresa eléctrica lidera un 40% de los servicos los cuales representan un 70% de los ingresos que se poseen. Estos son los que se deben mantener con mayor atención y a los cuales se les puede brindar más publicidad.

|  |  |
| --- | --- |
| % Factura | Servicio |
| 32.6 % | REVISION |
| 16.9 % | VERIFICACION MEDIDORES |
| 12.3 % | VERIFICACION INDICADORES |
| 12.1 % | CAMBIO CORRECTIVO |

Recorridos más efectivos

Para observar los recorridos más efectivos se tomó en cuenta las menores distancias. Esto debido a que son las que se realizan con la misma claidad de siempre y en la menor cantidad de tiempo. Estos recorridos son los cuales sonhechos en 5 a 45 minutos (2 categorias de distancia) con mayor cantidad de viajes en los servicios que forman parte del 40% que brindan más ingresos. Como se puede observar los mejores 8 de 10 recorridos forman parte de este 40%.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Distancia | Servicio | cantidadViajes |
| 30-45 | REVISION | 18901 |
| 5-30 | REVISION | 14362 |
| 30-45 | VERIFICACION\_MEDIDORES | 9784 |
| 30-45 | CAMBIO\_CORRECTIVO | 8242 |
| 5-30 | VERIFICACION\_MEDIDORES | 7451 |
| 30-45 | VERIFICACION\_INDICADORES | 6389 |
| 5-30 | CAMBIO\_CORRECTIVO | 6315 |
| 5-30 | VERIFICACION\_INDICADORES | 4683 |
| 30-45 | CAMBIO\_FUSIBLE | 3694 |

Crecimiento del 10% para 2019

A partir de las estrategias tomadas a finales del 2018 y reforzando los controles internos, se espera tener un crecimiento en los ingresos del 2019.

Debido a que a lo largo del país existe más y más necesidad de electricidad e iluminación, se espera un crecimiento del 5% en nuevos productos. Asimismo, la manutención de los postes ya  colocados debe ser constante y será requerida al final del ciclo de vida de algunos elementos de los postes, por lo que los servicios de la empresa serán demandados constantemente, debido a nuestra presencia en el mercado por medio de la publicidad y la calidad de nuestros servicios.