

我是一个优秀的工程师么？

Jaybai 2017.7.5

研发职场工作套路思考

我的标签

- ▶ 灵活的胖子
- ▶ 自认为脑子好使的胖子
- ▶ 理性和感性的矛盾综合胖子
- ▶ 乐观的悲观主义胖子
- ▶ 好为人师的胖子

分享啥？

关键词：研发、职场、工作、思考

- ▶ 沟通
- ▶ 编码
- ▶ 处理问题
- ▶ 效率
- ▶ 学习
- ▶ 思考



沟通

没有什么是一顿烧烤解决的不了
如果有那就两顿

关键词：目标、态度、同理心、有效

- ▶ 确认沟通的目标
- ▶ 伸手不打笑脸人
- ▶ 兑现你的承诺
- ▶ 大家都在想什么
- ▶ 沟通有效么
- ▶ 你可能还需要一些小技巧

同理心

▶ 需求方在想什么？

需求沟通、需求评审、需求变更

▶ 领导在想什么？

工作内容、如何反馈

▶ 老板在想什么？

公司方向、工作方向

▶ 同事在想什么？

我该告诉我的上游我要什么？ 我该给我的下游知道什么？

需求评审

▶ 评审前的沟通

避免评审会变成了需求沟通交流会

▶ 抓住主线

评审之初要确认评审的主题，到底要达到什么效果。过程中的发散的问题，需要主持人及时收住，解决不了的记录下

▶ 客观评估

站在自己的专业的角度给出建议和利弊但不要试图强硬说服，不要有情绪

▶ 留下后路

时间上的缓冲期、需求的可能变更点、技术方案的扩展性

▶ 总结结论

一切没有结论的需求评审都是耍流氓

有效沟通

▶ 如何提问

- 自己想过
- 封闭式问题
- 用对方听得懂的语言表达

▶ 确认效果

- 说清楚了
- 听明白了
- 有结果了

小技巧

- ▶ 搞好私人关系
- ▶ 人都是需要赞美的
- ▶ 吃亏就是占便宜
- ▶ 默契需要时间来培养
- ▶ 双向确认
- ▶ 当面 > 电话 > 及时文字 > 邮件

```
getConnection.  
SQL = "SEL  
tatement.e  
Set.next()
```

编码

不会做设计的测试不是好码农

代码设计

▶ 复用，你真的懂么？

复用不是简单的把代码块挪出来公用，而是对接口编程、分离可变和不可变、减少方法长度、减少方法数、减少对细节的理解

▶ 面向对象 vs 面向过程

功能划分还是步骤划分

▶ 设计原则

单一职责、里氏替换、依赖倒置、接口隔离、迪米特法则、开闭原则

▶ 代码的坏味道

重复（代码、功能）、**过长**（方法、代码、参数）、**过大**（类、文件）、**过度**（设计、信息链、依赖）、**发散**（变化、修改）、**冗余**（代码、类、方法）、**临时**（表、类、方法、变量）、**魔法**（数字、字符串...）

编码小技巧

▶ 防御式编程

非法输入、断言、错误处理、隔离、默认值...

▶ 契约式编程

面向接口、面向契约的强约束

▶ 进攻式编程

强行在断言或者默认处理的情况下中止程序，将问题暴露在开发阶段

▶ 算法和数学方法

降低时间复杂度 e.g. $1 + 2 + 3 + \dots + 98 + 99 + 100 = 50 * 101$ for循环 \rightarrow 常数计算 $O(n) \rightarrow O(1)$, 快排 vs 冒泡

▶ 高效的位运算

在允许的情况下位运算效率明显高过数学计算（乘除2的倍数、奇偶校验、取最大最小值、判断符号相等、求平均值、取特定位置...）

编码小技巧

▶ 小心使用null

进攻式编程的时候需要它，真实场景需慎用

▶ 该死的if else多层嵌套

有限状态机、do while、switch case、工厂、策略...

▶ 伪代码最佳实践

整理思路、方便沟通、注释式伪代码

▶ 小心那个循环

耗时操作要小心、不要在循环里计算初始值、循环退出条件

▶ 自测

测试驱动开发、边界值、关键流程、结对

编码小技巧

▶ 理解语言的特性

善用各种语言自己的特性 e.g. java中的字符串拼接用StringBuilder(高效)/StringBuffer(线程安全)代替String拼接, HashMap小技巧

▶ 减少浮点运算

比如金钱精确到分的可以全站统一 $\times 100$

▶ 内存泄漏&内存溢出

用完释放/注销、置空、弱引用、预处理、小心长期对象

▶ 静态变量要小心

一般语言的静态变量都是不会被回收的, 静态变量引用对象不会被释放

▶ 避免死锁

减少事务代码、加锁顺序、加锁时限、死锁检查

编码小技巧

► 理解数据结构的优劣

数组（知道坐标读写快、遍历慢大小固定）

链表（插入删除快，查找慢）

哈希表（知道key存取都快，删除慢遍历慢）

堆（大数据量的存取快，小数量的存取慢）

栈（后进先出、存取非栈顶慢）

队列（先进先出，中间的值存取慢）

二叉树 / 红黑树（查找插入删除快、删除算法复杂）

► 索引该如何用

读多写少的表、索引列值分散、数字索引比字符串索引快、索引列NOT NULL、索引失效（or、!=、like%、类型转换、函数计算、order by索引列）



问题处理

找到了问题就意味着解决了一半

搞清楚问题

重现、经验、沟通、更多信息



确定范围

团队的边界、服务的边界、代码的边界



找出问题

分析法、二分法、排除法、调试法



解决问题

胆大心细、举一反三



跟踪反馈

追“根”到底、线上跟踪



效率

找到自己的帕累托最优

▶ 单线程 vs 多线程

你的脑子只是一个单核CPU、专注的力量、什么时候可以多线程

▶ 大目标 vs 小目标

把任务拆细直到你不太用动脑子思考为止、想得很复杂做的很简单

6W2H: which、why、what、where、when、who、how to do、how much

▶ Checklist

好记性不如烂笔头、同一个坑不能掉下去2次

▶ 工具是你的朋友

推荐：思维导图、日历、印象笔记、markdown...



学习

“通”了才算学会
你那顶多叫知道

▶ 知识体系是树形的

相互关联、触类旁通

▶ 如何开始

先用起来、培养好奇心、书籍是你的好伙伴

▶ 如何进阶

书籍还是你的好伙伴、实践！还是实践、忘了你的好伙伴（书籍）、三人行必有我师

▶ 融会贯通

理解的程度：听/看明白 → 想明白 → 干明白 → 说明白 → 写明白

掌握的层次：不知道自己不知道 → 知道自己不知道 → 知道自己知道 → 不知道自己知道



我所说的，都是错的

每个人都是独立的个体

▶ 我是谁？我从哪里来？我要到哪里去？

清晰的自我认知和诉求

▶ 吾当三日自省吾身

```
do{  
    实践;  
  
    自省;  
  
} while(true);
```

▶ 我所说的，都是错的

只有适合自己的才是自己的

你问? 我答!

Jaybai



谢谢

THANKS