



unacademy

Previous Years' Questions

UPSC CSE Mains Examination

**Topic wise analysis of
UPSC CSE Mains Questions
(2013-2022)**





Table of Contents

Essays of last 30 years (1993-2022) in UPSC Civil Services IAS/IPS Exam	5
1. Syllabus of Essay Paper in UPSC	6
2. India: Democracy, Administration, Society and Culture	7
3. Economy and Development	10
4. Education	12
5. Quote Based, Philosophy and Ethics	13
6. Women Empowerment	16
7. International Issues, Internal Security and History	17
8. Science and Technology	19
9. Appendix: Linear Paper of UPSC Essay 2022	20
10. Appendix: Free Lecture and Powerpoint on Model Answers	21
GSM1: Topic Wise - History, Geography and Society	22
1. GSM1 : Subject Wise Trend Analysis	23
2. General Studies Paper 1: Syllabus	24
3. History	25
4. Society	32
5. Geography	38
6. Appendix: Linear Paper of 2022-GSM1	44
7. Appendix: Free Lecture and Powerpoint on Model Answers	46
GSM2: Topic Wise - Polity, Social Schemes, Governance and IR	49
1. GSM2 : Subject Wise Trend Analysis	50
2. General Studies Paper 2: Syllabus	51
3. Polity	52
4. Welfare Schemes & Policies for Sectors, Services Since New Syllabus	62
5. Governance & Civil Society	68
6. IR Diplomacy	72
7. Appendix: Linear Paper of 2022-GSM2	77
8. Appendix: Free Lecture and Powerpoint on Model Answers	79



GSM3: Topic Wise - Economy, Agriculture, Environment, Science and Technology	81
1. GSM3 : Subject Wise Trend Analysis	82
2. General Studies Paper 3: Syllabus	83
3. Economy, Investment and Infrastructure	84
4. Agriculture	90
5. Disasters, Environment, Science and Technonogy	95
6. Internal Security	103
7. Appendix: Linear Paper of 2022-GSM3	109
8. Appendix: Free Lecture and Powerpoint on Model Answers	111
 GSM4: Topic Wise - Ethics	 114
1. GSM4 : Subject Wise Trend Analysis	115
2. General Studies Paper 4: Syllabus	116
3. Ethics Basics, Thinkers and EQ	117
4. Surroundings	122
5. Jobs	127
6. Public Organizations	142
7. International Relations (IR)	165
8. Private Organizations and CSR	167
9. Appendix: Linear Paper of 2022-GSM4	178
10. Appendix: Free Lecture and Powerpoint on Model Answers	187



Mains Examination Pattern and Syllabus

If a candidate successfully completes the Preliminary Examination stage, the next step is to appear for the Mains Examination. There are a total of nine papers in the Mains Test, seven of which are merit-based and two of which are qualifying.

Mains Examination

- **Paper I
ESSAY**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250
- **Paper II
GENERAL STUDIES – I**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250
 - Indian Heritage and Culture, History and Geography of the World and Society
- **Paper III
GENERAL STUDIES – II**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250
 - Governance, Constitution, Polity, Social Justice and International Relations
- **Paper IV
GENERAL STUDIES – III**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250
 - Technology, Economic Development, Biodiversity, Environment, Security and Disaster Management
- **Paper V
GENERAL STUDIES – IV**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250
 - Ethics, Integrity and Aptitude
- **Paper VI
OPTIONAL SUBJECT – PAPER I**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250
- **Paper VII
OPTIONAL SUBJECT – PAPER II**
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 250

Qualifying Papers

- **Paper A
INDIAN LANGUAGE***
 - Minimum qualifying requirement: 25%
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 300
- **Paper B
ENGLISH**
 - Minimum qualifying requirement: 25%
 - Duration: 3 hours
 - Maximum marks: 300

*The Indian Language Paper will not be compulsory for candidates hailing from the states of Arunachal Pradesh, Manipur, Meghalaya, Mizoram, Nagaland and Sikkim.



UPSC CSE Mains Cut-off Trend

2013-2021

Mains	General	EWS	OBC	SC	ST	PH (Various categories)	Total Marks
2021	745	713	707	700	700	388-712	1750
2020	736	687	698	680	682	300-699	1750
2019	751	696	718	706	699	374-698	1750
2018	774	N/A	732	719	719	460-711	1750
2017	809	N/A	770	756	749	578 -734	1750
2016	787	N/A	745	739	730	545-740	1750
2015	676	N/A	630	622	617	504-627	1750
2014	678	N/A	631	631	619	449-609	1750
2013	564	N/A	534	518	510	410-510	1750



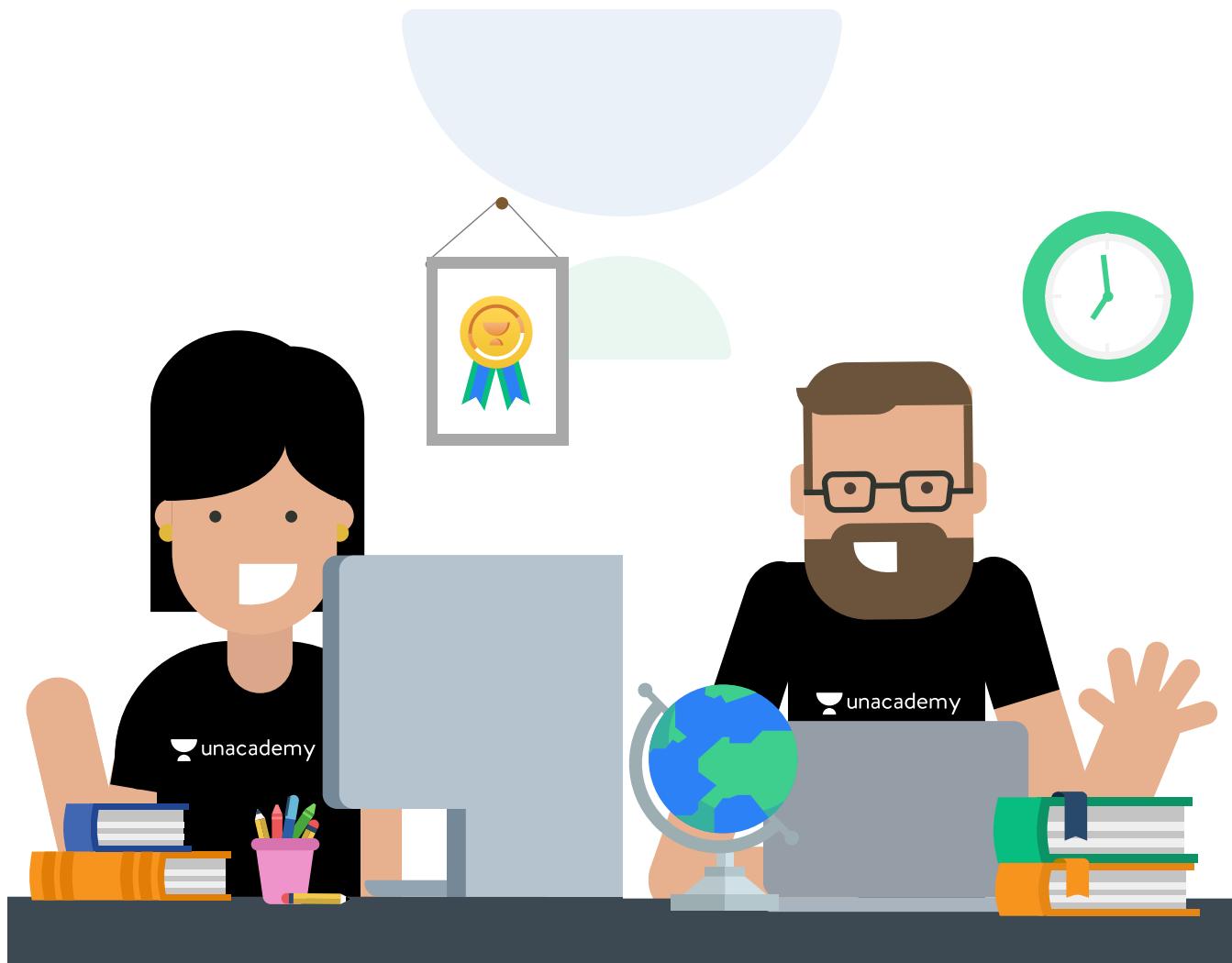
I

Essays of last 30 years (1993–2022) in UPSC Civil Services IAS/IPS Exam



Essays of last 30 years (1993-2022) in UPSC

- In the UPSC mains examination, the essay paper is worth 250 marks.
- Candidates may be required to write essays on multiple topics.
- They will be expected to keep closely to the subject of the essay to arrange their ideas in orderly fashion, and to write concisely.
- Credit will be given for effective and exact expression.
- Here are the topic wise questions from the earlier years for the benefit of civil service IAS IPS aspirants.





1.1 India Since Independence

1. Dreams which should not let India sleep. (सपने जो भारत को सोने नहीं देना चाहिए) - 2015
2. Is the Colonial mentality hindering India's Success? (क्या औपनिवेशिक मानसिकता भारत की सफलता में बाधक है?) - 2013
3. In the context of Gandhiji's views on the matter, explore, on an evolutionary scale, the terms 'Swadhinata', 'Swaraj' and 'Dharmrajya'. Critically comment on their contemporary relevance to Indian democracy (मामले पर गांधीजी के विचारों के संदर्भ में, विकासवादी पैमाने पर, 'स्वाधीनता', 'स्वराज' और 'धर्मराज्य' शब्दों का पता लगाएं। भारतीय लोकतंत्र के लिए उनकी समकालीन प्रासंगिकता पर आलोचनात्मक टिप्पणी करें?) - 2012
4. How far has democracy in India delivered the goods? (भारत में लोकतंत्र ने कितनी दूर तक माल पहुंचाया है?) - 2003
5. What have we gained from our democratic set-up? (हमने अपने लोकतांत्रिक ढांचे से क्या हासिल किया है?) - 2001
6. Why should we be proud of being Indians? (हमें भारतीय होने पर गर्व क्यों होना चाहिए?) - 2000
7. What we have not learnt during fifty years of independence. (आजादी के पचास सालों में हमने क्या नहीं सीखा।) - 1997
8. Whither Indian democracy? (कहाँ भारतीय लोकतंत्र?) - 1995
9. My vision of India in 2001 A.D. (2001 में भारत के बारे में मेरा दृष्टिकोण) - 1993

1.2 Federalism and Decentralization

1. Impact of the new economic measures on fiscal ties between the union and states in India. (भारत में संघ और राज्यों के बीच राजकोषीय संबंधों पर नए आर्थिक उपायों का प्रभाव।) - 2017
2. Water disputes between States in federal India. (संघीय भारत में राज्यों के बीच जल विवाद।) - 2016
3. Cooperative federalism : Myth or reality. (सहकारी संघवादः मिथक या वास्तविकता।) - 2016
4. Creation of smaller states and the consequent administrative, economic and developmental implication. (छोटे राज्यों का निर्माण और परिणामी प्रशासनिक, आर्थिक और विकासात्मक निहितार्थ।) - 2011
5. Evaluation of panchayati raj system in India from the point of view of eradication of power to people. (भारत में पंचायती राज व्यवस्था का मूल्यांकन लोगों को सत्ता के उन्मूलन की दृष्टि से।) - 2007
6. Water resources should be under the control of the central government. (जल संसाधन केंद्र सरकार के नियंत्रण में होने चाहिए।) - 2004
7. The language problem in India: its past, present and prospects. (भारत में भाषा की समस्या: इसका अतीत, वर्तमान और संभावनाएं।) - 1998

1.3 Administration

1. There are better practices to "best practices". ("सर्वोत्तम प्रथाओं" के लिए बेहतर प्रथाएं हैं।) - 2021
2. How should a civil servant conduct himself? (एक सिविल सेवक को अपना आचरण कैसे करना चाहिए?) - 2003
3. The country's need for a better disaster management system. (देश को एक बेहतर आपदा प्रबंधन प्रणाली की



जरूरत है।) - 2000

4. The VIP cult is a bane of Indian democracy. (वीआईपी पंथ भारतीय लोकतंत्र के लिए अभिशाप है।) - 1996
5. Need for transparency in public administration. (लोक प्रशासन में पारदर्शिता की आवश्यकता।) - 1996
6. Politics without ethics is a disaster. (नैतिकता के बिना राजनीति एक आपदा है।) - 1995
7. Politics, Bureaucracy and Business – Fatal Triangle. (राजनीति, नौकरशाही और व्यापार - चातक त्रिभुज।) - 1994

1.4 Judiciary

1. We may brave human laws but cannot resist natural laws. (हम मानव कानूनों का बहादुरी से मुकाबला कर सकते हैं लेकिन प्राकृतिक कानूनों का विरोध नहीं कर सकते।) - 2017
2. Justice must reach the poor. (गरीबों तक न्याय पहुंचना चाहिए।) - 2005
3. Judicial activism and Indian democracy. (न्यायिक सक्रियता और भारतीय लोकतंत्र।) - 2004
4. The misinterpretation and misuse of freedom in India. (भारत में स्वतंत्रता की गलत व्याख्या और दुरुपयोग।) - 1998
5. Judicial activism. (न्यायिक सक्रियता।) - 1997

1.5 Poverty And Social Justice

1. There can be no social justice without economic prosperity but economic prosperity without social justice is meaningless. (बिना आर्थिक समृद्धि के सामाजिक न्याय नहीं हो सकता, किन्तु बिना सामाजिक न्याय के आर्थिक समृद्धि निर्यक्त है।) - 2020
2. Neglect of primary health care and education in India are reasons for its backwardness. (भारत में प्राथमिक स्वास्थ्य देखभाल और शिक्षा की उपेक्षा इसके पिछड़ेपन का कारण है।) - 2019
3. Poverty anywhere is a threat to prosperity everywhere. (कहीं भी गरीबी हर जगह समृद्धि के लिए खतरा है।) - 2018
4. The focus of health care is increasingly getting skewed towards the 'haves' of our society. (स्वास्थ्य देखभाल का ध्यान तेजी से हमारे समाज के 'संपन्न' की ओर तिरछा होता जा रहा है।) - 2009
5. Food security for sustainable national development. (सतत राष्ट्रीय विकास के लिए खाद्य सुरक्षा। सतत राष्ट्रीय विकास के लिए खाद्य सुरक्षा।) - 2005
6. Reservation, politics and empowerment. (आरक्षण, राजनीति और अधिकारिता।) - 1999

1.6 Indian Society, Culture and Values

1. Culture is what we are, civilization is what we have. (जो हम हैं, वह संस्कार; जो हमारे पास है, वह सभ्यता।) - 2020
2. From traditional Indian philanthropy to the gates-buffet model-a natural progression or a paradigm shift? (पारंपरिक भारतीय परोपकार से गेट्स-बुफे मॉडल तक- एक प्राकृतिक प्रगति या एक प्रतिमान बदलाव?) - 2010
3. Indian culture today: a myth or a reality? (भारतीय संस्कृति आज: एक मिथक या एक वास्तविकता?) - 2000
4. Modernism and our traditional socio-ethical values. (आधुनिकतावाद और हमारे पारंपरिक सामाजिक-नैतिक मूल्य।) - 2000
5. The composite culture of India. (भारत की मिश्रित संस्कृति।) - 1998
6. New cults and godmen: a threat to traditional religion. (नए पंथ और देवता: पारंपरिक धर्म के लिए खतरा।) - 1996



7. The Indian society at the crossroads. (भारतीय समाज चौराहे पर।) - 1994

1.7 Media, TV, Cinema and Literature

1. Poets are the unacknowledged legislators of the world. (कवि संसार के अनधिकृत रूप से विधायक होते हैं।) - 2022
2. Biased media is a real threat to Indian democracy. (पक्षपाती मीडिया भारतीय लोकतंत्र के लिए एक वास्तविक खतरा है।) - 2019
3. Is sting operation an invasion on privacy? (क्या स्टिंग ऑपरेशन निजता पर हमला है?) - 2014
4. Does Indian cinema shape our popular culture or merely reflect it? (क्या भारतीय सिनेमा हमारी लोकप्रिय संस्कृति को आकार देता है या केवल इसे दर्शाता है?) - 2011
5. Role of media in good governance. (सुशासन में मीडिया की भूमिका।) - 2008
6. How has satellite television brought about cultural change in Indian mindsets? (सैटेलाइट टेलीविजन ने भारतीय मानसिकता में सांस्कृतिक परिवर्तन कैसे लाया है?) - 2007
7. Responsibility of media in a democracy. (लोकतंत्र में मीडिया की जिम्मेदारी) - 2002
8. Mass media and cultural invasion. (मास मीडिया और सांस्कृतिक आक्रमण।) - 1999

Microphone icon and bell icon **UPSC LIVE CLASSES by Top Educators for All GS Subjects for Prelims and Mains**

**170+ Toppers in 2020
190+ Toppers in 2021**



Writing pen icon **UPSC Mains Test Series with Evaluation**
 Included 😊

AB CD icon **Prelims Test Series**
 Included 😊

LET'S CRACK IT



20 Notes 2.0
 Included 😊 (**printed version for iconic/combo package only)





2.1 Growth vs Development

1. Digital economy: A leveller or a source of economic inequality. (डिजिटल अर्थव्यवस्था: एक समतल या आर्थिक असमानता का स्रोत।) - 2016
2. Innovation is the key determinant of economic growth and social welfare. (नवाचार आर्थिक विकास और सामाजिक कल्याण का प्रमुख निर्धारक है।) - 2016
3. Near jobless growth in India: An anomaly or an outcome of economic reforms. (भारत में लगभग बेरोजगार विकास: एक विसंगति या आर्थिक सुधारों का परिणाम।) - 2016
4. Crisis faced in India - moral or economic. (भारत में संकट का सामना करना पड़ा - नैतिक या आर्थिक।) - 2015
5. Can capitalism bring inclusive growth? (क्या पूँजीवाद समावेशी विकास ला सकता है?) - 2015
6. Was it the policy paralysis or the paralysis of implementation which slowed the growth of our country? (क्या यह नीतिगत पक्षाधात था या कार्यान्वयन का पक्षाधात जिसने हमारे देश के विकास को धीमा कर दिया था?) - 2014
7. GDP (Gross Domestic Product) along with GDH (Gross Domestic Happiness) would be the right indices for judging the wellbeing of a country. (जीडीपी (सकल घरेलू उत्पाद) के साथ जीडीएच (सकल घरेलू खुशी) किसी देश की भलाई का आकलन करने के लिए सही संकेतक होंगे।) - 2013
8. Resource management in the Indian context. (भारतीय संदर्भ में संसाधन प्रबंधन।) - 1999
9. Economic growth without distributive justice is bound to breed violence. (वितरणात्मक न्याय के बिना आर्थिक विकास हिंसा को जन्म देने के लिए बाध्य है।) - 1993

2.2 Environment vs Development

1. Forests are the best case studies for economic excellence. (आर्थिक समृद्धि हासिल करने के मामले में वन सर्वोत्तम प्रतिमान होते हैं।) - 2022
2. Alternative technologies for a climate change resilient India. (एक जलवायु परिवर्तन लचीला भारत के लिए वैकल्पिक प्रौद्योगिकियां।) - 2018
3. Should a moratorium be imposed on all fresh mining in tribal areas of the country? (क्या देश के आदिवासी क्षेत्रों में सभी नए खनन पर रोक लगा दी जानी चाहिए?) - 2010
4. Urbanisation and its hazards. (शहरीकरण और इसके खतरे।) - 2008
5. Protection of ecology and environment is essential for sustained economic development. (सतत आर्थिक विकास के लिए पारिस्थितिकी और पर्यावरण का संरक्षण आवश्यक है।) - 2006
6. Urbanization is a blessing in disguise. (शहरीकरण भेष में एक वरदान है।) - 1997
7. Ecological considerations need not hamper development. (पारिस्थितिक विचारों को विकास में बाधा डालने की आवश्यकता नहीं है।) - 1993

2.3 Multi National Companies (MNCs)

1. Is the criticism that the 'Public-Private-Partnership' (PPP) model for development is more of a



bane than a boon in the Indian context, justified? (क्या विकास के लिए 'पब्लिक-प्राइवेट-पार्टनरशिप' (पीपीपी) मॉडल की आलोचना भारतीय संदर्भ में एक वरदान से ज्यादा उचित है?) - 2012

2. Special economic zone: boon or bane. (विशेष आर्थिक क्षेत्र: वरदान या अभिशाप।) - 2008
3. Globalization would finish small-scale industries in India. (वैश्वीकरण भारत में लघु उद्योगों को समाप्त कर देगा।) - 2006
4. Multinational corporations – saviours or saboteurs. (बहुराष्ट्रीय निगम - उद्धारकर्ता या तोड़फोड़ करने वाले।) - 1994

2.4 Sectors of Economy

1. Farming has lost the ability to be a source of subsistence for majority of farmers in India. (खेती भारत में अधिकांश किसानों के लिए निर्वाह का स्रोत बनने की क्षमता खो चुकी है।) - 2017
2. Tourism: Can this be the next big thing for India? (पर्यटन: क्या यह भारत के लिए अगली बड़ी बात हो सकती है?) - 2014
3. Are our traditional handicrafts doomed to a slow death? (क्या हमारे पारंपरिक हस्तशिल्प धीमी मौत के लिए बर्बाद हैं?) - 2009
4. BPO boom in India. (भारत में बीपीओ बूम।) - 2007

4 Education



3.1 Values in Education

1. Destiny of a nation is shaped in its classrooms. (किसी राष्ट्र की नियति उसकी कक्षाओं में तय होती है।) - 2017
2. Education without values, as useful as it is, seems rather to make a man more clever devil. (मूल्यों के बिना शिक्षा, जितनी उपयोगी है, वह मनुष्य को अधिक चतुर शैतान बनाने के बजाय लगती है।) - 2015
3. Are the standardized tests good measure of academic ability or progress? (क्या मानकीकृत परीक्षण अकादमिक क्षमता या प्रगति का अच्छा मापक है?) - 2014
4. Is an egalitarian society possible by educating the masses? (क्या जनता को शिक्षित करने से समतामूलक समाज संभव है?) - 2008
5. Independent thinking should be encouraged right from the childhood. (बचपन से ही स्वतंत्र सोच को प्रोत्साहित किया जाना चाहिए।) - 2007
6. What is real education? (वास्तविक शिक्षा क्या है?) - 2005
7. Irrelevance of the classroom. (कक्षा की अप्रासंगिकता।) - 2001
8. Is the growing level of competition good for the youth? (क्या प्रतिस्पर्धा का बढ़ता स्तर युवाओं के लिए अच्छा है?) - 2014
9. Literacy is growing very fast, but there is no corresponding growth in education. (साक्षरता बहुत तेजी से बढ़ रही है, लेकिन शिक्षा में कोई समान वृद्धि नहीं हो रही है।) - 1996

3.2 Scheme Implementation

1. Neglect of primary health care and education in India are reasons for its backwardness. (भारत में प्राथमिक स्वास्थ्य देखभाल और शिक्षा की उपेक्षा इसके पिछड़ेपन का कारण है।) - 2019
2. "Education for all" campaign in India: myth or reality. (भारत में "सभी के लिए शिक्षा" अभियान: मिथक या वास्तविकता।) - 2006
3. Restructuring of Indian education system. (भारतीय शिक्षा प्रणाली का पुनर्गठन।) - 1995

3.3 Higher Education

1. Privatization of higher education in India. (भारत में उच्च शिक्षा का निजीकरण।) - 2002
2. Credit – based higher education system – status, opportunities and challenges. (क्रेडिट आधारित उच्च शिक्षा प्रणाली - स्थिति, अवसर और चुनौतियाँ।) - 2011



4.1 Values in Education

1. A smile is the chosen vehicle for all ambiguities. (हर असमंजस के लिए मुस्कराहट ही चुनिन्दा साधन है।) - 2022
2. Philosophy of wantlessness is a Utopian, while materialism is a chimera. (अभाव का दर्शन एक स्वप्नलोक है, जबकि भौतिकवाद एक कल्पना है।) - 2021
3. Your perception of me is a reflection of you; my reaction to you is an awareness of me. (मेरे बारे में तुम्हारी धारणा तुम्हारा प्रतिबिंబ है; आपके प्रति मेरी प्रतिक्रिया मेरे बारे में जागरूकता है।) - 2021
4. Simplicity is the ultimate sophistication. (सरलता चरम परिष्करण है।) - 2020
5. Ships don't sink because of water around them ships sink because of water that gets into them. (जहाज अपने चारों तरफ के पानी के बजह से नहीं डूबा करते, जहाज पानी के अंदर समां जाने की बजह से डूबता है।) - 2020
6. Life is a long journey between being human and being humane. (मनुष्य होने और मानव बनने के बीच का लम्बा सफर ही जीवन है।) - 2020
7. Values are not what humanity is, but what humanity ought to be. (मूल्य वह नहीं है जो मानवता है, बल्कि वह है जो मानवता होनी चाहिए।) - 2019
8. Best for an individual is not necessarily best for the society. (जरूरी नहीं कि एक व्यक्ति के लिए सर्वश्रेष्ठ समाज के लिए सबसे अच्छा हो।) - 2019
9. Courage to accept and dedication to improve are two keys to success. (स्वीकार करने का साहस और सुधार के लिए समर्पण सफलता की दो कुंजी हैं।) - 2019
10. Wisdom finds truth. (बुद्धि सत्य को खोज लेती है।) - 2019
11. A people that values its privileges above its principles loses both. (जो लोग अपने विशेषाधिकारों को उसके सिद्धांतों से ऊपर महत्व देते हैं, वे दोनों को खो देते हैं।) - 2018
12. Customary morality cannot be a guide to modern life. (प्रथागत नैतिकता मॉडम फ़ाइल के लिए मार्गदर्शक नहीं हो सकती है।) - 2018
13. Need brings greed, if greed increases it spoils breed. (आवश्यकता लोभ लाती है, यदि लोभ बढ़ता है तो नस्ल बिगड़ता है।) - 2016
14. Character of an institution is reflected in its leader. (किसी संस्था का चरित्र उसके नेता में परिलक्षित होता है।) - 2015
15. With greater power comes greater responsibility. (अधिक शक्ति के साथ अधिक जिम्मेदारी आती है।) - 2014
16. Words are sharper than the two-edged sword. (शब्द दोधारी तलवार से भी तेज होते हैं।) - 2014
17. Attitude makes, habit makes character and character makes a man. (रखैया बनाता है, आदत चरित्र बनाती है और चरित्र आदमी बनाता है।) - 2007
18. He would reigns within himself and folds his passions and desires and fears is more than a king. (वह अपने भीतर राज्य करेगा और अपने जुनून और इच्छाओं को मोड़ देगा और भय एक राजा से अधिक है।) - 1993

4.2 Knowledge

1. The real is rational and the rational is real. (वास्तविक तर्कसंगत है और तर्कसंगत वास्तविक है।) - 2021
2. Mindful manifesto is the catalyst to a tranquil self. (विचारपरक संकल्प स्वयं के शांतचित्त रहने का उत्प्रेरक है।) - 2020



3. 'The past' is a permanent dimension of human consciousness and values. ('अतीत' मानव चेतना और मूल्यों का एक स्थायी आयाम है।) - 2018
4. A good life is one inspired by love and guided by knowledge. (एक अच्छा जीवन प्रेम से प्रेरित और ज्ञान द्वारा निर्देशित होता है।) - 2018
5. There is nothing either good or bad but thinking makes it so. (अच्छा या बुरा कुछ भी नहीं होता, लेकिन सोच ही ऐसा बनाती है।) - 2003
6. Disinterested intellectual curiosity is the lifeblood of civilisation. (उदासीन बौद्धिक जिज्ञासा सभ्यता की जीवनदायिनी है।) - 1995

4.3 Compassion

1. Joy is the simplest form of gratitude. (आनंद कृतज्ञता का सबसे सरल रूप है।) - 2017
2. Compassion is the basic of all morality of the world. (करुणा दुनिया की सभी नैतिकता का मूल है।) - 1993
3. Lending hands to someone is better than giving a dole. (किसी को हाथ उधार देना डोल देने से अच्छा है।) - 2015
4. Be the change you want to see in others (Gandhi). (खुद वो बदलाव बनाए जो आप दूसरों में (गांधी) देखना चाहते हैं।) - 2013

4.4 Truth and Reality

1. Just because you have a choice, it does not mean that any of them has to be right. (केवल इसलिए कि आपके पास विकल्प हैं, इसका यह अर्थ कदापि नहीं है कि उनमें से किसी को भी ठीक होना ही होगा।) - 2022
2. Reality does not conform to the ideal, but confirms it. (वास्तविकता आदर्श के अनुरूप नहीं है, लेकिन इसकी पुष्टि करती है।) - 2018
3. Search for truth can only be a spiritual problem. (सत्य की खोज केवल एक आध्यात्मिक समस्या हो सकती है।) - 2002
4. Truth is lived, not taught. (सत्य जिया जाता है, सिखाया नहीं जाता।) - 1996
5. When money speaks, the truth is silent. (जब पैसा बोलता है तो सच खामोश हो जाता है।) - 1995

4.5 Youth and Discipline

1. The time to repair the roof is when the sun is shining. (छप्पर मरम्मत करने का समय तभी होता है, जब धूप खिली हुई हो।) - 2022
2. You cannot step twice in the same river. (आप उसी नदी में दोबारा नहीं उतर सकते।) - 2022
3. Discipline means success, anarchy means ruin. (अनुशासन का अर्थ है सफलता, अराजकता का अर्थ है बर्बादी।) - 2008
4. Youth is a blunder, manhood a struggle, old age a regret (यौवन एक भूल है, मर्दानगी एक संघर्ष है, बुद्धापा एक अफसोस है।) - 1994
5. If youth knew, if age could. (अगर युवा जानते, अगर उम्र कर सकती।) - 2002
6. Youth culture today. (आज की युवा संस्कृति।) - 1999
7. Fifty Golds in Olympics: Can this be a reality for India? (ओलंपिक में पचास स्वर्ण: क्या यह भारत के लिए एक वास्तविकता हो सकती है?) - 2014



4.6 Towards Excellence

1. A ship in harbour is safe, but that is not what ship is for. (जहाज बन्दरगाह के भीतर सुरक्षित होता है, परन्तु इसके लिए तो वह होता नहीं है।) - 2022
2. Quick but steady wins the race. (तेज लेकिन स्थिर दौड़ जीतता है।) - 2015
3. The paths of glory lead but to the grave. (महिमा के मार्ग ले जाते हैं लेकिन कब्र तक।) - 2002
4. The pursuit of excellence. (उत्कृष्टता की खोज।) - 2001
5. Useless life is an early death. (व्यर्थ जीवन एक प्रारंभिक मृत्यु है।) - 1994
6. Our deeds determine us, as much as we determine our deeds. (हमारे कर्म हमें उतना ही निर्धारित करते हैं, जितना हम अपने कर्मों को निर्धारित करते हैं।) - 1995

Subjects for UPSC Prelims and Mains

Indian History	History-World	Hist- Post Ind	Society(GSM1)	GeoIndia, Phy.	Disaster GSM3	Geo-World
Polity	Governance	IR (GSM2)	Security-GSM3	Economy	Agriculture	Environment
Science Tech	Current Affairs	GSM4: Ethics	Essay	Optional	CSAT (Paper2)	

White BOX

- Both prelims and mains

Yellow BOX

- ONLY Prelims

Blue Box

- ONLY Mains



5.1 National Politics

1. Greater political power alone will not improve women's plight. (केवल बड़ी राजनीतिक शक्ति से ही महिलाओं की दुर्दशा में सुधार नहीं होगा।) - 1997
2. Women's reservation bill would usher in empowerment for women in India. (महिला आरक्षण विधेयक भारत में महिलाओं के सशक्तिकरण की शुरुआत करेगा।) - 2006
3. The new emerging women power: the ground realities. (नई उभरती हुई महिला शक्ति: जमीनी हकीकत।) - 1995

5.2 Quote Type

1. Hand that rocks the cradle rules the world. (पालने को हिलाने वाला हाथ दुनिया पर राज करता है।) - 2021
2. If women ruled the world. (अगर महिलाओं ने दुनिया पर राज किया।) - 2005
3. The hand that rocks the cradle. (वह हाथ जो पालने को हिलाता है।) - 2005

5.3 Empowerment Overall

1. Patriarchy is the least noticed yet the most significant structure of social inequality. (पितृ-सत्ता की व्यवस्था नजर में बहुत काम आने के बावजूद सामाजिक विषमता की सबसे प्रभावी संरचना है।) - 2020
2. Fulfilment of 'new woman' in India is a myth. (भारत में 'नई महिला' की पूर्ति एक मिथक है।) - 2017
3. If development is not engendered, it is endangered. (अगर विकास नहीं हुआ तो यह खतरे में है।) - 2016
4. Whither women's emancipation? (कहाँ नारी मुक्ति?) - 2004
5. Empowerment alone cannot help our women. (केवल सशक्तिकरण ही हमारी महिलाओं की मदद नहीं कर सकता।) - 2001
6. Women empowerment: challenges and prospects. (महिला सशक्तिकरण: चुनौतियां और संभावनाएं।) - 1999

5.4 Compared to Men

1. Woman is god's best creation. (नारी ईश्वर की सर्वोत्तम कृति है।) - 1998
2. Men have failed: let women take over. (पुरुष विफल हो गए हैं: महिलाओं को सत्ता संभालने दें।) - 1993
3. Managing work and home – is the Indian working woman getting a fair deal ? (काम और घर का प्रबंधन - क्या भारतीय कामकाजी महिला को उचित सौदा मिल रहा है?) - 2012



6.1 Globalization

- South Asian societies are woven not around the state, but around their plural cultures and plural identities. (दक्षिण एशियाई समाज राज्य के इर्द-गिर्द नहीं बुने जाते हैं, बल्कि उनकी बहुल संस्कृतियों और बहुल पहचानों के इर्द-गिर्द बुने जाते हैं।) - 2019
- Modernisation and Westernisation are not identical concepts. (आधुनिकीकरण और पश्चिमीकरण समान अवधारणा नहीं हैं।) - 1994
- 'Globalization' vs. 'Nationalism'. ('वैश्वीकरण' बनाम 'राष्ट्रवाद') - 2009
- National identity and patriotism. (राष्ट्रीय पहचान और देशभक्ति।) - 2008
- Globalizations and its impact on Indian culture. (वैश्वीकरण और भारतीय संस्कृति पर इसका प्रभाव।) - 2004
- The masks of new imperialism. (नए साम्राज्यवाद के मुखौटे।) - 2003
- As civilization advances culture declines. (जैसे-जैसे सभ्यता आगे बढ़ती है संस्कृति का ह्लास होता है।) - 2003
- The implications of globalization for India. (भारत के लिए वैश्वीकरण के निहितार्थ।) - 2000
- My vision of an ideal world order. (एक आदर्श विश्व व्यवस्था की मेरी दृष्टि।) - 2001
- India's contribution to world wisdom. (विश्व ज्ञान में भारत का योगदान।) - 1998
- The world of the twenty-first century. (इक्कीसवीं सदी की दुनिया।) - 1998
- Preparedness of our society for India's global leadership role. (भारत की वैश्विक नेतृत्व भूमिका के लिए हमारे समाज की तैयारी।) - 2010

6.2 International Organisations and Bilateral Relations

- Technology as the silent factor in international relations. (अंतर्राष्ट्रीय संबंधों में मौन करके के रूप में प्रौद्योगिकी।) - 2020
- Has the Non-Alignment Movement (NAM) lost its relevance in a multipolar world? (क्या गुटनिरपेक्ष आंदोलन (NAM) ने बहुध्वंशीय विश्व में अपनी प्रासंगिकता खो दी है?) - 2017
- Restructuring of UNO reflect present realities. (यूएनओ का पुनर्गठन वर्तमान वास्तविकताओं को दर्शाता है।) - 1996
- The global order: Political and Economic. (वैश्विक व्यवस्था: राजनीतिक और आर्थिक।) - 1993
- India's role in promoting ASEAN co-operation. (आसियान सहयोग को बढ़ावा देने में भारत की भूमिका।) - 2004
- Importance of Indo-US nuclear agreement. (भारत-अमेरिका परमाणु समझौते का महत्व।) - 2006

6.3 Security

- Management of Indian border dispute is a complex task. (भारतीय सीमा विवाद का प्रबंधन एक जटिल कार्य है।) - 2018
- In the Indian context, both human intelligence and technical intelligence are crucial in combating terrorism. (भारतीय संदर्भ में, मानव बुद्धि और तकनीकी खुफिया दोनों ही आतंकवाद का मुकाबला करने में महत्वपूर्ण हैं।) - 2011



3. Are we a 'soft' state? (क्या हम एक 'नरम' राज्य हैं?) - 2009
4. Good fences make good neighbours. (अच्छे बाड़े अच्छे पड़ोसी बनाते हैं।) - 2009
5. Is autonomy the best answer to combat balkanization? (क्या स्वायत्ता बाल्कनीकरण का मुकाबला करने का सबसे अच्छा जवाब है?) - 2007
6. Terrorism and world peace. (आतंकवाद और विश्व शांति।) - 2005
7. True religion cannot be misused. (सच्चे धर्म का दुरुपयोग नहीं किया जा सकता।) - 1997

6.4 History

1. History repeats itself, first as tragedy, second as farce. (इतिहास खुद को दोहराता है, पहले तासदी के रूप में, दूसरा प्रहसन के रूप में।) - 2021
2. Geography may remain the same ; history need not. (भूगोल वही रह सकता है; इतिहास की जरूरत नहीं है।) - 2010



7.1 Science and Religion

1. Spirituality and scientific temper. (आध्यात्मिकता और वैज्ञानिक स्वभाव।) - 2003
2. Science and Mysticism : Are they compatible? (विज्ञान और रहस्यवादः क्या वे संगत हैं?) - 2012

7.2 Science and Education

1. What is research, but a blind date with knowledge? (शोध क्या है, लेकिन ज्ञान के साथ एक अंधी तारीख?) - 2021
2. Modern technological education and human values. (आधुनिक तकनीकी शिक्षा और मानवीय मूल्य।) - 2002
3. Value-based science and education. (मूल्य आधारित विज्ञान और शिक्षा।) - 1999
4. The march of science and the erosion of human values. (विज्ञान का मार्च और मानवीय मूल्यों का क्षरण।) - 2001

7.3 Computer and Internet

1. The process of self-discovery has now been technologically outsourced. (आत्म-खोज की प्रक्रिया को अब तकनीकी रूप से आउटसोर्स कर दिया गया है।) - 2021
2. Technology as the silent factor in international relations. (अंतर्राष्ट्रीय संबंधों में मौन करके रूप में प्रौद्योगिकी।) - 2020
3. Rise of Artificial Intelligence: the threat of jobless future or better job opportunities through reskilling and upskilling. (आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस का उदयः रिस्किलिंग और अपस्किलिंग के माध्यम से बेरोजगार भविष्य या बेहतर नौकरी के अवसरों का खतरा।) - 2019
4. 'Social media' is inherently a selfish medium. ('सोशल मीडिया' स्वाभाविक रूप से एक स्वार्थी माध्यम है।) - 2017
5. Cyberspace and Internet : Blessing or curse to the human civilization in the long run. (साइबरस्पेस और इंटरनेटः लंबे समय में मानव सभ्यता को आशीर्वाद या अभिशाप।) - 2016
6. Increasing computerization would lead to the creation of a dehumanized society. (कम्प्यूटरीकरण के बढ़ने से अमानवीय समाज का निर्माण होगा।) - 2006
7. The cyberworld: its charms and challenges. (साइबरवर्ल्डः इसके आकर्षण और चुनौतियाँ।) - 2000
8. Computer: the harbinger of silent revolution. (कंप्यूटरः मूक क्रांति का अग्रदूत।) - 1993

7.4 Science and Technology: Others

1. Technology cannot replace manpower. (प्रौद्योगिकी जनशक्ति की जगह नहीं ले सकती।) - 2015
2. Science and technology is the panacea for the growth and security of the nation. (विज्ञान और प्रौद्योगिकी राष्ट्र के विकास और सुरक्षा के लिए रामबाण है।) - 2013
3. The modern doctor and his patients. (आधुनिक चिकित्सक और उनके रोगी।) - 1997
4. The lure of space. (अंतरिक्ष का लालच।) - 2004



Write two essays, choosing one topic from each of the Sections A and B, in about 1000-1200 words each.

खण्ड A और B प्रत्येक से एक-एक विषय चुनकर दो निबन्ध लिखिए, जो प्रत्येक लगभग 1000-1200 शब्दों में हो।

$125 \times 2 = 250$

Section-A

- Forests are the best case studies for economic excellence. (आर्थिक समृद्धि हासिल करने के मामले में वन सर्वोत्तम प्रतिमान होते हैं।) - 2022
- Poets are the unacknowledged legislators of the world. (कवि संसार के अनधिकृत रूप से विधायक होते हैं।) - 2022
- History is a series of victories won by the scientific man over the romantic man (इतिहास वैज्ञानिक मनुष्य के रूमानी मनुष्य पर विजय हासिल करने का एक सिलसिला है।) - 2022
- A ship in harbour is safe, but that is not what ship is for. (जहाज बन्दरगाह के भीतर सुरक्षित होता है, परन्तु इसके लिए तो वह होता नहीं है।) - 2022

Section-B

- The time to repair the roof is when the sun is shining. (छप्पर मरम्मत करने का समय तभी होता है, जब धूप खिली हुई हो।) - 2022
- You cannot step twice in the same river. (आप उसी नदी में दोबारा नहीं उतर सकते।) - 2022
- A smile is the chosen vehicle for all ambiguities. (हर असमंजस के लिए मुस्कराहट ही चुनिन्दा साधन है।) - 2022
- Just because you have a choice, it does not mean that any of them has to be right. (केवल इसलिए कि आपके पास विकल्प हैं, इसका यह अर्थ कदापि नहीं है कि उनमें से किसी को भी ठीक होना ही होगा।) - 2022

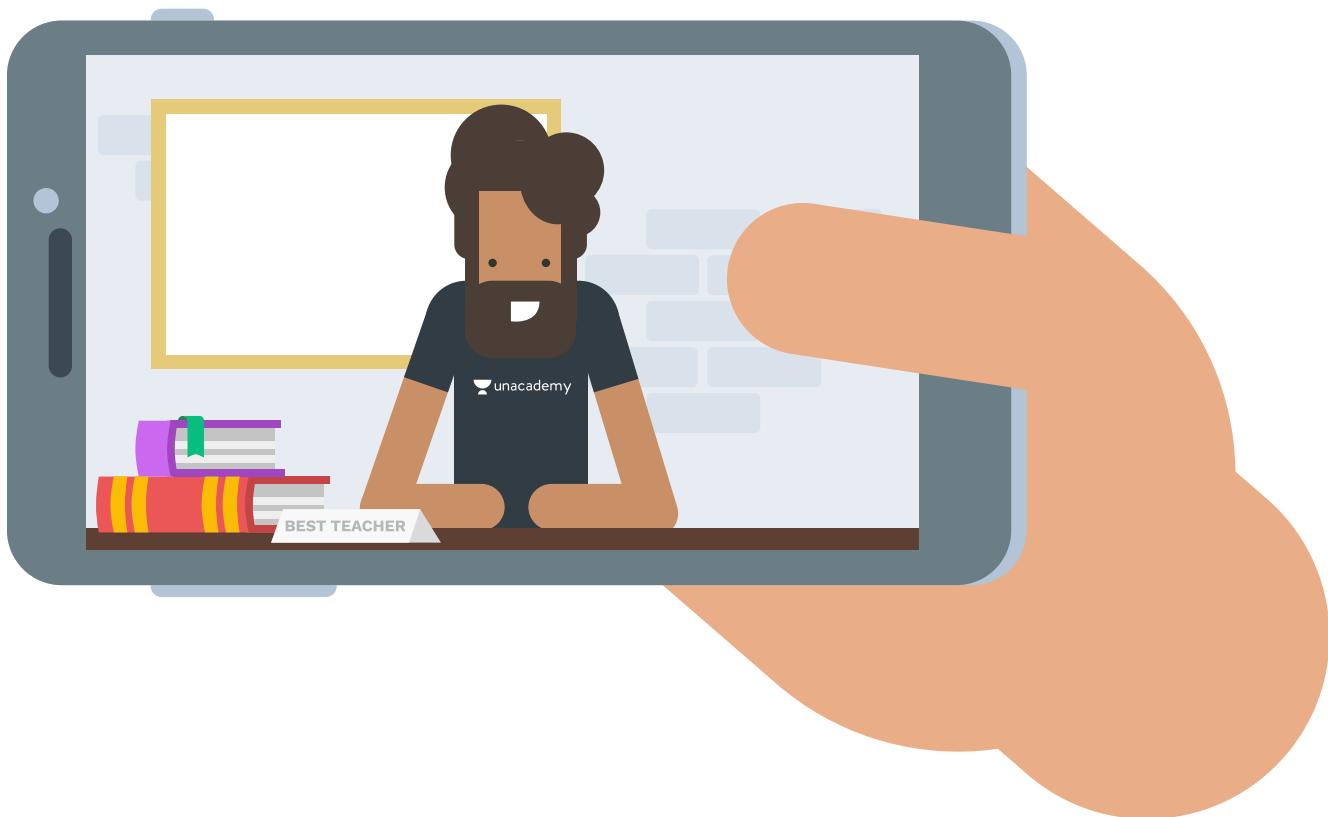


COMPLETE ESSAY
Paper Analysis

UPSC CSE MAINS 2022

Essay Analysis:

[Watch Now](#) [Download](#)



II

GSM1: Topic Wise - History, Geography and Society



GSM1 : Subject Wise Break-up

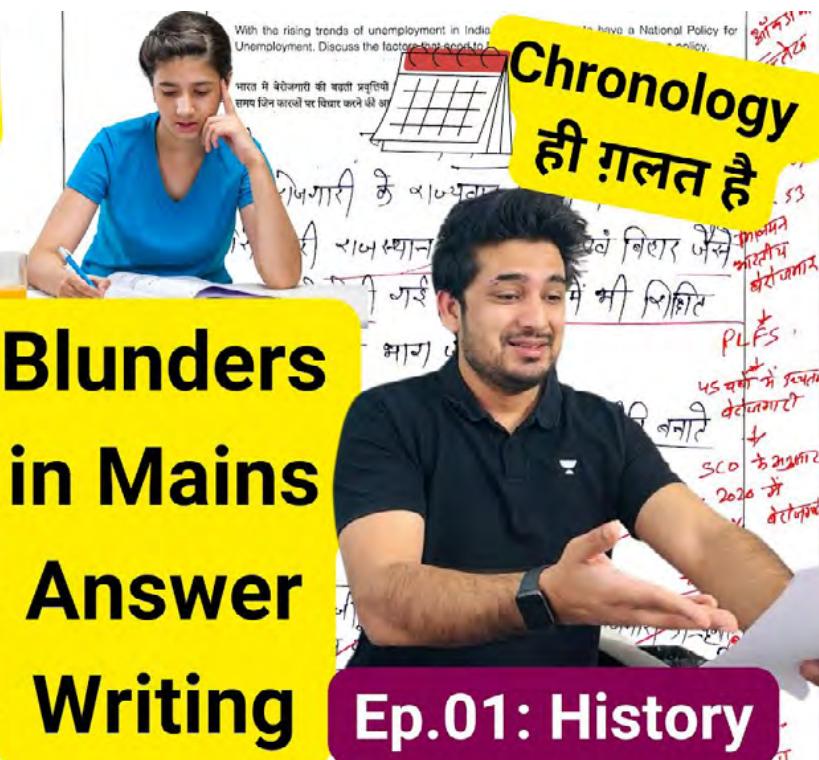
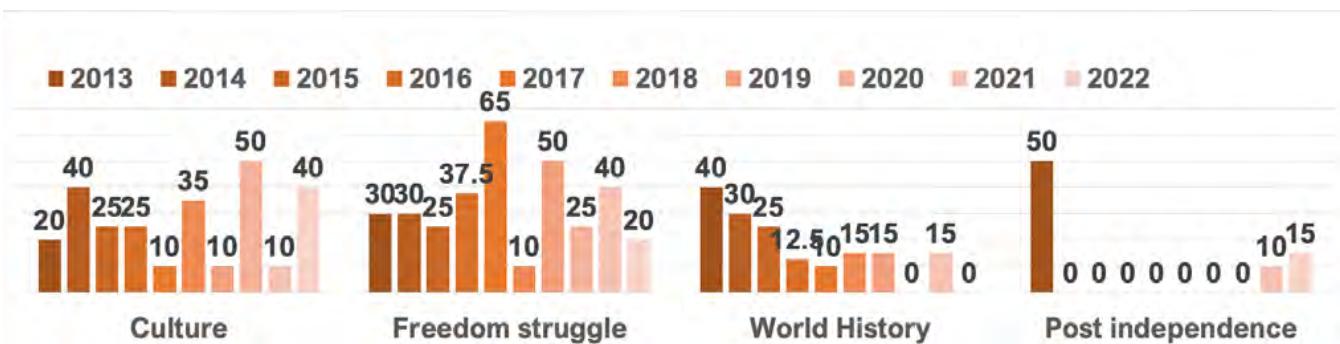
Category	GS Mains Paper-1	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
History	Culture	20	40	25	5	10	35	10	50	10	40
History	Freedom Struggle	30	30	25	37.5	65	10	50	25	40	20
History	World History	40	30	25	12.5	10	15	15	0	15	0
History	Post Independence	50	0	0	0	0	0	0	0	10	15
Society	Religion, Region and Empowerment	10	10	37.5	37.5	50	35	3	35	0	40
Society	Poverty, Population and Development	0	10	25	12.5	0	40	0	25	15	0
Society	Impact of Globalization	10	0	12.5	12.5	0	15	15	15	40	10
Society	Women	10	30	12.5	0	0	15	35	0	10	0
Society	Urbanization	10	0	25	25	15	15	15	15	15	10
Geography	Climate	10	20	37.5	12.5	60	10	55	10	15	0
Geography	Disaster	10	10	0	12.5	15	0	0	0	0	10
Geography	Physical	20	20	0	0	10	20	0	20	45	55
Geography	Resources	20	20	25	62.5	0	10	10	45	35	50
Geography	Industrial Locations	10	30	0	0	15	30	10	10	0	0



1. Salient aspects of Art, Architecture
2. Literature from Ancient to Modern Times
3. Mid-18th century - Present (significant events, personalities, issues); Freedom Struggle (various stages, important contributors from different parts of the country)
4. Post-Independence (consolidation and reorganisation within country)
5. 18th century events (e.g. Industrial Revolution, WWs, redrawn boundaries, colonisation, decolonisation); Political philosophies (e.g. communism, capitalism, socialism) and their effect on society
6. Communalism, Regionalism, Secularism; Social Empowerment
7. Poverty, Population; Development and associated issues
8. Salient features of Indian Society; Diversity of India; Globalisation (effects on Indian society)
9. Role of women and women's organisation
10. Critical geographical features, flora, fauna (changes and effects thereof)
11. Factors responsible for location of Industries (primary, secondary, tertiary; India, world)
12. Salient Features of World Physical Geography; Important Geophysical phenomena (earthquakes, tsunami, volcanoes, cyclones); Geographical features and location
13. Distribution of key Natural Resources (World, South Asia and Indian subcontinent)
14. Urbanisation: Problems and Remedies



History : Subject Wise Trend Analysis



[Click Here to Watch the Complete Video](#)



GS1 Syllabus Topic:

- Salient Aspects of Art, Architecture and literature from Ancient to Modern Times.

1. How will you explain that medieval Indian temple sculptures represent the social life of those days? (स्पष्ट करें कि मध्यकालीन भारतीय मंदिरों की मूर्तिकला उस दौर के सामाजिक जीवन का प्रतिनिधित्व करती है?) 2022
2. Discuss the significance of the lion and bull figures in Indian mythology, art and architecture. (भारतीय मिथक कला और वास्तुकला में सिंह एवं वृश्चक की आकृतियों के महत्व पर विचार करें।) 2022
3. Discuss the main contributions of Gupta period and Chola period to Indian heritage and culture. (भारतीय परम्परा और संस्कृति में गुप्त-काल और चोल काल के योगदान पर चर्चा करें।) 2022
4. Evaluate the nature of the Bhakti literature and its contribution to Indian culture. (150 words) (भक्ति साहित्य की प्रकृति का मूल्यांकन करते हुए भारतीय संस्कृति में इसके योगदान निर्धारण कीजिए।) 2021
5. The rock-cut architecture represents one of the most important sources of our knowledge of early Indian art and history. Discuss. (शैलकृत स्थापत्य प्रारंभिक भारीतय कला एवं ऐतिहास के ज्ञान के अति महत्वपूर्ण स्रोतों में से एक का प्रतिनिधित्व करता है। विवेचना कीजिए।) 2020
6. Pala period is the most significant phase in the history of Buddhism in India. Enumerate. (भारत में बौद्ध धर्म के इतिहास में पाल काल अति महत्वपूर्ण चरण है। विश्लेषण कीजिए।) 2020
7. Indian philosophy and tradition played a significant role in conceiving and shaping the monuments and their art in India. Discuss. (भारतीय दर्शन एवं परम्परा ने भारतीय स्मारकों की कल्पना और आकार देने एवं उनकी कला में महत्वपूर्ण भूमिका निर्भार्इ है। विवेचना कीजिए।) 2020
8. Persian literary sources of medieval India reflect the spirit of the age. Comment. (मध्यकालीन भारत के फारसी साहित्यिक स्रोत उस काल के युगबोध का प्रतिबिंब है। टिप्पणी कीजिए।) 2020
9. Highlight the Central Asian and Greco -Bactrian elements in Gandhara art. (गांधाराई कला में मध्य एशियाई एवं यूनानी-बैक्ट्रियाई तत्वों को उजागर कीजिए।) 2019
10. Safeguarding the Indian art heritage is the need of the moment. Discuss. (भारतीय कला विरासत का संरक्षण वर्तमान समय की आवश्यकता है। चर्चा कीजिए।) 2018
11. Assess the importance of the accounts of the Chinese and Arab travellers in the reconstruction of the history of India. (भारत के इतिहास की पुनर्जनन में चीनी और अरबी यात्रियों के वृत्तान्तों के महत्व का आकलन कीजिए।) 2018
12. The Bhakti movement received a remarkable re-orientation with the advent of Sri Chaitanya Mahaprabhu. Discuss. (श्री चैतन्य महाप्रभु के आगमन से भक्ति आंदोलन को एक असाधारण नई दिशा मिली थी। चर्चा करें।) 2018
13. How do you justify the view that the level of excellence of Gupta numismatic art is not at all noticeable in later times? (आप इस विचार को, कि गुप्तकालीन सिक्काशास्त्रीय कला की उल्कृष्टता का स्तर बाद के समय में नितांत दर्शनीय नहीं है, किस प्रकार सही सिद्ध करेंगे?) 2017
14. Early Buddhist Stupa-art, while depicting folk motifs and narratives successfully expounds Buddhist ideals. Elucidate. (प्रारम्भिक बौद्ध स्तूप-कला, लोक वर्ण-विषयों एवं कथानकों को चित्रित करते हुए बौद्ध आदर्शों की सफलतापूर्वक व्याख्या करती है। विशदीकरण कीजिए।) 2016
15. Krishnadeva Raya, the King of Vijayanagar, was not only an accomplished scholar himself but was also a great patron of learning and literature. Discuss. (विजयनगर नरेश कृष्णदेव राय न केवल स्वयं एक कुशल विद्वान् थे अपितु विद्या एवं साहित्य के महान संरक्षक भी थे। विवेचना कीजिए।) 2016
16. The ancient civilization in Indian sub-continent differed from those of Egypt, Mesopotamia



and Greece in that its culture and traditions have been preserved without a breakdown to the present day. Comment. ("भारत की प्राचीन सभ्यता, मिस्र, मीसोपोटमिया और ग्रीस की सभ्यताओं से, इस बात से भिन्न है कि भारतीय उपमहाद्वीप की परंपराएं आज तक भेंग हुए बिना परिरक्षित की गई हैं।" टिप्पणी कीजिए।) 2015

17. Mesolithic rock cut architecture of India not only reflects the cultural life of the times but also a fine aesthetic sense comparable to modern painting. Critically evaluate this comment. ("भारत की मध्यपाषाण शिला-कला न केवल उस काल के सांस्कृतिक जीवन की, बल्कि आधुनिक चित्रकला से तुलनीय परिष्कृत सौंदर्य-बोध को भी, प्रतिबिम्बित करती है।" इस टिप्पणी का समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2015
18. To what extent has the urban planning and culture of the Indus Valley Civilization provided inputs to the present day urbanization? Discuss. (सिंधु घाटी सभ्यता की नगरीय आयोजना और संस्कृति ने किस सीमा तक वर्तमान युगीन नगरीकरण को निवेश (इनपुट) प्रदान किए हैं? चर्चा कीजिए।) 2014
19. Gandhara sculpture owed as much to the Romans as to the Greeks. Explain. (गांधार मूर्तिकला रोमनिवासियों की उतनी ही ऋणी थी जितनी कि वह यूनानियों की थी। स्पष्ट कीजिए।) 2014
20. Taxila university was one of the oldest universities of the world with which were associated a number of renowned learned personalities of different disciplines. Its strategic location caused its fame to flourish, but unlike Nalanda, it is not considered as a university in the modern sense. Discuss. (तक्षशिला विश्वविद्यालय विश्व के प्राचीनतम विश्वविद्यालयों में से एक था जिसके साथ विभिन्न शिक्षण-विषयों के अनेक विख्यात विद्वानी व्यक्तित्व संबंधित थे। उसकी रणनीतिक अवस्थिति के कारण उसकी कीर्ति फैली, लेकिन नालन्दा के विपरीत, उसे आधुनिक अभिप्राय में विश्वविद्यालय नहीं समझा जाता। चर्चा कीजिए।) 2014
21. Sufis and medieval mystic saints failed to modify either the religious ideas and practices or the outward structure of Hindu / Muslim societies to any appreciable extent. Comment. (सूफी और मध्यकालीन रहस्यवादी सिद्धु पुरुष हिन्दु/मुसलमान समाजों के धार्मिक विचारों, और रीतियों को या उनकी बाह्य संरचना को पर्याप्त सीमा तक रूपांतरित करने में विफल रहे। टिप्पणी कीजिए।) 2014
22. Though not very useful from the point of view of a connected political history of South India, the Sangam literature portrays the social and economic conditions of its time with remarkable vividness. Comment. (दक्षिण भारत के राजनैतिक इतिहास की दृष्टि से अधिक उपयोगी न होते हुए भी संगम साहित्य उस समय की सामाजिक व आर्थिक स्थिति का अत्यंत प्रभावी शैली में वर्णन करता है। टिप्पणी कीजिए।) 2013
23. Discuss the Tandava dance as recorded in the early Indian inscriptions. (आरम्भिक भारतीय शिलालेखों में अंकित 'ताण्डव' नृत्य की विवेचना कीजिए।) 2013
24. Chola architecture represents a high watermark in the evolution of temple architecture. Discuss. (मन्दिर वास्तुकला के विकास में चोल वास्तुकला का उच्च स्थान है। विवेचना कीजिए।) 2013

History: India Before Independence

GS1 Syllabus Topic:

- Mid-18th century - Present (significant events, personalities, issues).
- Freedom Struggle (various stages, important contributors from different parts of the country).

1. Why was there a sudden spurt in famines in colonial India since the mid-eighteenth century ? Give reasons. (औपनिवेशिक भारत की अठारहवीं शताब्दी के मध्य से क्यों अकाल पड़ने में अचानक वृद्धि देखने को मिलती है? कारण बताएं।) 2022



2. Why did the armies of the British East India Company - mostly comprising of Indian soldiers - win consistently against the more numerous and better equipped armies of the then Indian rulers ? Give reasons. (अधिकांश भारतीय सिपाहियों वाली ईस्ट इंडिया की सेना क्यों तत्कालीन भारतीय शासकों की संख्याबल में अधिक और बेहतर सुसज्जित सेना से लगातार जीतती रही ? कारण बताएँ।) 2022
3. Trace the rise and growth of socio-religious reform movements with special reference to Young Bengal and Brahmo Samaj. (यंग बंगाल एवं ब्रह्मो समाज के विशेष संदर्भ में सामाजिक-धार्मिक सुधार आनंदोलनों के उत्थान तथा विकास को रेखांकित कीजिए।) 2021
4. To what extent did the role of the Moderates prepare a base for the wider freedom movement? Comment. (नरमपंथियों की भूमिका ने किस सीमा तक व्यापक स्वतंत्रता आंदोलन का आधार तैयार किया? टिप्पणी कीजिए।) 2021
5. Bring out the constructive programmes of Mahatma Gandhi during Non-Cooperation Movement and Civil Disobedience Movement. (असहयोग आनंदोलन एवं सविनय अवज्ञा आनंदोलन के दौरान महात्मा गांधी के रचनात्मक कार्यक्रमों को स्पष्ट कीजिए।) 2021
6. Evaluate the policies of Lord Curzon and their long term implications on the national movement. (लार्ड कर्जन की नीतियों एवं राष्ट्रीय आंदोलन पर उनके द्रुगमी प्रभावों का मूल्यांकन कीजिए।) 2020
7. Since the decade of the 1920s, the national movement acquired various ideological strands and thereby expanded its social base. Discuss. (1920 के दशक से राष्ट्रीय आंदोलन ने कई वैचारिक धाराओं को ग्रहण किया और अपना सामाजिक आधार बढ़ाया। विवेचना कीजिए।) 2020
8. The 1857 Uprising was the culmination the recurrent big and small local rebellions that had occurred in the preceding hundred years of British rule. Elucidate. (1857 का विप्लव ब्रिटिश शासन के पुर्ववर्ती सौ वर्षों में बार-बार घटित छोटे एवं बड़े स्थानीय विद्रोहों का चरमोत्कर्ष था। सुस्पष्ट कीजिए।) 2019
9. Examine the linkages between 19th centuries 'Indian Renaissance' and the emergence of national identity. (उन्नीसवीं शताब्दी के 'भारतीय पुनर्जागरण' और राष्ट्रीय पहचान के उद्भव के मध्य सहलग्रहाओं का परीक्षण कीजिए।) 2019
10. Many voices had strengthened and enriched the nationalist movement during the Gandhian phase. Elaborate. (गांधीवादी प्रावस्था के दौरान विभिन्न स्वरों ने रास्ट्रवादी आंदोलन को सुदृढ़ एवं समृद्ध बनाया था। विस्तारपूर्वक स्पष्ट कीजिए।) 2019
11. Assess the role of British imperial power in complicating the process of transfer of power during the 1940s. (1940 के दशक के दौरान सत्ता हस्तान्तरण की प्रक्रिया को जटिल बनाने में ब्रिटिश साम्राज्यिक सत्ता की भूमिका का आकलन कीजिए।) 2019
12. Throw light on the significance of the thoughts of Mahatma Gandhi in the present times. (वर्तमान समय में महात्मा गांधी के विचारों के महत्व पर प्रकाश डालिए।) 2018
13. Clarify how mid-eighteenth century India was beset with the spectre of a fragmented polity. (सुस्पष्ट कीजिए कि मध्य-अठारहवीं शताब्दी का भारत विवर्णित राज्यतंत्र की छाया से किस प्रकार ग्रसित था।) 2017
14. Why did the 'Moderates' fail to carry conviction with the nation about their proclaimed ideology and political goals by the end of the nineteenth century? (क्या कारण था कि उन्नीसवीं शताब्दी के अंत तक आते-आते 'नरमदलीय' अपनी घोषित विचारधारा एवं राजनीतिक लक्ष्यों के प्रति राष्ट्र के विश्वास को जगाने में असफल हो गए थे?) 2017
15. Examine how the decline of traditional artisanal industry in colonial India crippled the rural economy. (परीक्षण कीजिए कि औपनिवेशिक भारत में पारम्परिक कारीगरी उद्योग के पतन ने किस प्रकार ग्रामीण अर्थव्यवस्था को अपंग बना दिया।) 2017
16. The women's questions arose in modern India as a part of the 19th century social reform movement. What were the major issues and debates concerning women in that period? (आधुनिक भारत में, महिलाओं से संबंधित प्रश्न 19वीं शताब्दी के सामाजिक सुधार आंदोलन के भाग के रूप में उठे थे। उस अवधि में महिलाओं से संबद्ध मुख्य मुद्दे और विवाद क्या थे?) 2017



17. Highlight the importance of the new objectives that got added to the vision of Indian independence since twenties of the last century. (पिछली शताब्दी के तीसरे दशक से भारतीय स्वतंत्रता की स्वप्रदृष्टि के साथ सम्बद्ध हो गए नए उद्देश्यों के महत्व को उजागर कीजिए।) 2017
18. Explain how the Uprising of 1857 constitutes an important watershed in the evolution of British policies towards colonial India. (यह स्पष्ट कीजिए कि 1857 का विप्लव किस प्रकार औपनिवेशिक भारत के प्रति ब्रिटिश नीतियों के विकासक्रम में एक महत्वपूर्ण ऐतिहासिक मोड़ है।) 2016
19. Discuss the role of women in the freedom struggle especially during the Gandhian phase. (स्वतंत्रता संग्राम में, विशेष तौर पर गाँधीवादी चरण के द्वारान महिलाओं की भूमिका का विवेचन कीजिए।) 2016
20. Highlight the differences in the approach of Subhash Chandra Bose and Mahatma Gandhi in the struggle for freedom. (स्वतंत्रता के लिए संघर्ष में सुभाषचन्द्र बोस एवं महात्मा गाँधी के मध्य दृष्टिकोण की भिन्नताओं पर प्रकाश डालिए।) 2016
21. How different would have been the achievement of Indian independence without Mahatma Gandhi? Discuss. (महात्मा गाँधी के बिना भारत की स्वतंत्रता की उपलब्धि कितनी भिन्न होती? चर्चा कीजिये।) 2015
22. It would have been difficult for the Constituent Assembly to complete its historic task of drafting the Constitution for Independent India in just three years but for the experience gained with the Government of India Act, 1935. Discuss. (स्वतंत्र भारत के लिए संविधान का मसौदा केवल तीन साल में तैयार करने के ऐतिहासिक कार्य को पूर्ण करना संविधान सभा के लिए कठिन होता, यदि उनके पास भारत सरकार अधिनियम, 1935 से प्राप्त अनुभव नहीं होता। चर्चा कीजिये।) 2015
23. The third battle of Panipat was fought in 1761. Why were so many empire-shaking battles fought at Panipat? (पानीपत का तीसरा युद्ध 1761 में लड़ा गया था। क्या कारण हैं कि इन्हीं अधिक साम्राज्य प्रकंपी लड़ाइयां पानीपत में लड़ी गई थीं?) 2014
24. Examine critically the various facets of economic policies of the British in India from mid-eighteenth century till independence. (भारत में अठारहवीं शताब्दी के मध्य से स्वतंत्रता तक अंग्रेजी की आर्थिक नीतियों के विभिन्न पक्षों का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2014
25. In what ways did the naval mutiny prove to be the last nail in the coffin of British colonial aspirations in India? (किन प्रकारों से नौसैनिक विद्रोह भारत में अंग्रेजों की औपनिवेशिक महत्वाकांक्षाओं की शव-पेटिका में लगी अंतिम कील साबित हुआ था?) 2014
26. Defying the barriers of age, gender and religion, the Indian women became the torch bearer during the struggle for freedom in India. Discuss. (आयु, लिंग तथा धर्म के बंधनों से मुक्त होकर, भारतीय महिलाएँ भारत के स्वाधीनता संग्राम में अग्रणी बनी रहीं। विवेचना कीजिए।) 2013
27. Several foreigners made India their homeland and participated in various movements. Analyze their role in the Indian struggle for freedom. (अनेक विदेशियों ने भारत में बसकर, विभिन्न आन्दोलनों में भाग लिया। भारतीय स्वाधीनता संग्राम में उनकी भूमिका का विश्लेषण कीजिए।) 2013
28. In many ways, Lord Dalhousie was the founder of modern India. Elaborate. ("अनेक प्रकार से लॉर्ड डलहौजी ने आधुनिक भारत की नींव रखी थी।" व्याख्या कीजिए।) 2013

History: India After Independence

GS1 Syllabus Topic:

- Post-Independence (consolidation and reorganisation within country).



1. The political and administrative reorganization of states and territories has been a continuous ongoing process since the mid-nineteenth century. Discuss with examples. (राज्यों एवं प्रदेशों का राजनीतिक और प्रशासनिक पुनर्गठन उन्नीसवीं शताब्दी के मध्य में निरंतर चल रही एक प्रक्रिया है। उदाहरण सहित विचार करें।) 2022
2. Assess the main administrative issues and socio-cultural problems in the integration process of Indian Princely States. (150 words) (भारतीय रियासतों के एकीकरण की प्रक्रिया में मुख्य प्रशासनिक मुद्दों एवं सामाजिक-सांस्कृतिक समस्याओं का आकलन कीजिए।) 2021
3. Critically discuss the objectives of Bhoodan and Gramdan movements initiated by Acharya Vinoba Bhave and their success. (आचार्य विनोबा भावे के भूदान व ग्रामदान आन्दोलनों के उद्देश्यों की समालोचनात्मक विवेचना कीजिए और उनकी सफलता का आकलन कीजिए।) 2013
4. Write a critical note on the evolution and significance of the slogan "Jai Jawan Jai Kisan". ('जय जवान जय किसान' नारे के उद्धव और महत्ता पर एक समालोचनात्मक लेख लिखिए।) 2013
5. Discuss the contribution of Maulana Abul Kalam Azad to pre-and post-independent India. (स्वतंत्रता-पूर्व व स्वतंत्रता उपरांत भारत में मौलाना अबुल कलाम आजाद के योगदानों की विवेचना कीजिए।) 2013
6. Analyze the circumstances that led to Tashkent Agreement in 1966. Discuss the highlights of the agreement. (उन परिस्थितियों का विश्लेषण कीजिए जिनके कारण वर्ष 1966 में ताशकंद समझौता हुआ। समझौते की विशिष्टताओं की विवेचना कीजिए।) 2013
7. Critically examine the compulsions which prompted India to play a decisive roles in the emergence of Bangladesh. (उन परिस्थितियों का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए जिनके कारण भारत को बांग्लादेश के उदय में निर्णायक भूमिका का निर्वहन करना पड़ा।) 2013

History: World

GS1 Syllabus Topic:

- 18th century events (e.g. Industrial revolution, WWs, redrawn boundaries, colonisation, decolonisation).
- Political philosophies (e.g. communism, capitalism, socialism) and their effect on society

1. "There arose a serious challenge to the Democratic State System between the two World Wars." Evaluate the statement. "दोनों विश्व युद्धों के बीच लोकतंत्रीय राज्य प्रणाली के लिए एक गंभीर चुनौती उत्पन्न हुई।" इस कथन का मूल्यांकन कीजिए। 2021
2. Explain how the foundations of the modern world were laid by the American and French revolution. (स्पष्ट कीजिए कि अमरीकी एवं फ्रांसीसी क्रांतियों ने आधुनिक विश्व की आधारशिलाएं किस प्रकार निर्मित की थीं।) 2019
3. Why indentured labour was taken by the British from India to other colonies? Have they been able to preserve their cultural identity over there? (अंग्रेज़ किस कारण भारत से करारबद्ध श्रमिक अन्य उपनिवेशों में ले गए थे? क्या वे वहाँ पर अपनी सांस्कृतिक पहचान को परिरक्षित रखने में सफल रहे हैं?) 2018
4. What problems were germane to the decolonization process of Malay Peninsula. (मलय प्रायद्वीप में उपनिवेशन उन्मूलन प्रक्रम में सन्तुष्टि क्या-क्या समस्याएँ थीं?) 2017
5. The anti-colonial struggles in West Africa were led by the new elite of Western-educated Africans. Examine. (पश्चिमी अफ्रीका में उपनिवेश-विरोधी संघर्षों को पाश्चात्य-शिक्षित अफ्रीकियों के नव संभ्रांत वर्ग के द्वारा नेतृत्व प्रदान किया गया था। परीक्षण कीजिए।) 2016
6. Why did the industrial revolution first occur in England? Discuss the quality of life of the people



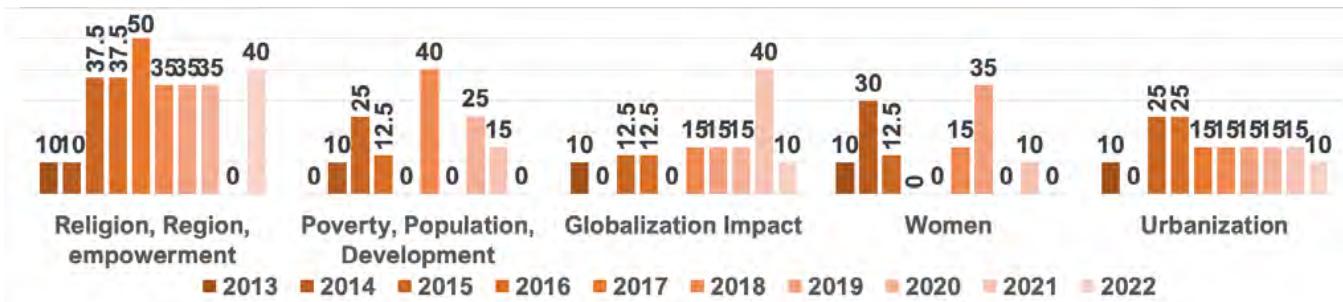
there during the industrialization. How does it compare with that in India at present? (क्या कारण था कि औद्योगिक क्रांति सर्वप्रथम इंग्लैण्ड में घटी थी? औद्योगीकरण के दौरान वहाँ के लोगों की जीवन-गुणता पर चर्चा कीजिये। भारत में वर्तमान में जीवन-गुणता के साथ वह किस प्रकार तुलनीय है?) 2015

7. To what extent can Germany be held responsible for causing the two World Wars? Discuss critically. (किस सीमा तक जर्मनी को दो विश्व युद्धों का कारण बनने का जिम्मेदार ठहराया जा सकता है? समालोचनात्मक चर्चा कीजिए।) 2015
8. What were the major political, economic and social developments in the world which motivated the anti-colonial struggle in India? (विश्व में घटित कौन-सी मुख्य राजनीतिक, आर्थिक और सामाजिक गतिविधयों ने भारत में उपनिवेश-विरोधी संघर्ष को प्रेरित किया?) 2014
9. What were the events that led to the Suez Crisis in 1956? How did it deal a final blow to Britain's self-image as a world power? (1956 में स्वेज संकट को पैदा करने वाली घटनाएं क्या थीं? उसने एक विश्व शक्ति के रूप में ब्रिटेन की आत्म-छवि पर किस प्रकार अंतिम प्रहार किया?) 2014
10. The New Economic Policy - 1921 of Lenin had influenced the policies adopted by India soon after independence. Evaluate. (लेनिन की नव आर्थिक नीति - 1921 ने स्वतंत्रता के शीघ्र पश्चात् भारत द्वारा अपनाई गई नीतियों को प्रभावित किया था। मूल्यांकन कीजिए।) 2014
11. "Latecomer" Industrial revolution in Japan involved certain factors that were markedly different from what west had experience. ("विलम्ब से होने वाले जापानी औद्योगिक क्रांति में कुछ ऐसे कारक थीं जो पश्चिमी देशों के अनुभवों से बिल्कुल भिन्न थे।" विश्लेषण कीजिए।) 2013
12. Africa was chopped into states artificially created by accident of European competition. Analyse. ("यूरोपीय प्रतिस्पर्धा की दुर्घटनाओं द्वारा अफ्रीका को कृतिम रूप से निर्मित छोटे-छोटे राज्यों में काट दिया गया।" विश्लेषण कीजिए।) 2013
13. American Revolution was an economic revolt against mercantilism. Substantiate. ("अमरीकी क्रांति, वर्णिकवाद के विरुद्ध एक आर्थिक विद्वाह था।" इस कथन की पुष्टि कीजिए।) 2013
14. What policy instruments were deployed to contain the great economic depression? (आर्थिक महामंदी से निटने के लिए किन नीतिगत साधनों का प्रयोग किया गया था?) 2013

4 Society



Society : Subject Wise Trend Analysis



Social Science: Caste, Religion, Region, Globalization

GS1 Syllabus Topic:

- Communalism, Regionalism, Secularism; Social Empowerment.
- Salient features of Indian Society; Diversity of India.

- Given the diversities among tribal communities in India, in which specific contexts should they be considered as a single category ? (भारत के जनजातीय समुदायों की विविधताओं को देखते हुए किस विशिष्ट सन्दर्भ के अन्तर्गत उन्हें किसी एकल श्रेणी में माना जाना चाहिए ?) 2022
- Are tolerance, assimilation and pluralism the key elements in the making of an Indian form of secularism ? Justify your answer. (क्या सहिष्णुता, सम्मिलन एवं बहुलता मुख्य तत्त्व हैं जो धर्मनिरपेक्षता के भारतीय रूप का निर्माण करते हैं ? तर्कसंगत उत्तर दें।) 2022
- Analyse the salience of 'sect' in Indian society vis-a-vis caste, region and religion. (भारतीय समाज में जाति, क्षेत्र तथा धर्म के समानांतर 'पंथ' की विशेषता की विवेचना कीजिए।) 2022
- Examine the uniqueness of tribal knowledge system when compared with mainstream knowledge and cultural systems. (मुख्यधारा के ज्ञान और सांस्कृतिक प्रणालियों की तुलना में आदिवासी ज्ञान प्रणाली की विशिष्टता की जांच कीजिए।) 2021
- How does Indian society maintain continuity in traditional social values? Enumerate the changes taking place in it. (भारत समाज पारम्परिक सामाजिक मूल्यों में निरंतरता कैसे बनाए रखता है ? इनमें होने वाले परिवर्तनों का विवरण दीजिए।) 2021
- Has caste lost its relevance in understanding the multi-cultural Indian Society? Elaborate your answer with illustrations. (बहु-सांस्कृतिक भारतीय समाज को समझने में क्या जाती की प्रासंगिकता समाप्त हो गई है? उदाहरणों सहित विस्तृत उत्तर दीजिए।) 2020
- Is diversity and pluralism in India under threat due to globalisation? Justify your answer. (क्या भारत में विविधता एवं बहुलादावैश्वीकरण के कारण संकट में है? औचित्यपूर्ण उत्तर दीजिए।) 2020
- Do you agree that regionalism in India appears to be a consequence of rising cultural assertiveness? Argue. (क्या आप सहमत हैं कि भारत में क्षेत्रीयता बढ़ती हुई सांस्कृतिक मुखरता का परिणाम परतीत होती है? तर्क कीजिए।) 2020
- Customs and traditions suppress reason leading to obscurantism. Do you agree? (रीती-रिवाजों एवं



परम्पराओं द्वारा तर्क को दबाने से प्रगतिविरोध उत्पन्न हुआ है। क्या आप इससे सहमत हैं?) 2020

10. What makes Indian society unique in sustaining its culture? Discuss. (क्या बात है जो भारतीय समाज को अपनी संस्कृति को जीवित रखने में अद्वितीय बना देती है ? चर्चा कीजिए।) 2019
11. What are the challenges to our cultural practices in the name of secularism. (धर्मनिरपेक्षता के नाम पर हमारी सांस्कृतिक प्रथाओं के सामने क्या-क्या चुनौतियां हैं ?) 2019
12. Do we have cultural pockets of small India all over the nation? Elaborate with examples. (क्या हमारे राष्ट्र में सर्वत लघु भारत के सांस्कृतिक क्षेत्र हैं ? उदाहरणों के साथ सविस्तार स्पष्ट कीजिए।) 2019
13. "Caste system is assuming new identities and associational forms. Hence, caste system cannot be eradicated in India." Comment. ("जाति व्यवस्था नई-नई पहचानों और सहचारी रूपों को धारण कर रही है। अतः, भारत में जाति व्यवस्था का उन्मूलन नहीं किया जा सकता है।" टिप्पणी कीजिये।) 2018
14. How the Indian concept of secularism is different from the western model of secularism? Discuss. (धर्मनिरपेक्षतावाद की भारतीय संकल्पना, धर्मनिरपेक्षतावाद के पाश्चात्य माडल से किन-किन बातों में भिन्न है? चर्चा कीजिए।) 2018
15. 'Communalism arises either due to power struggle or relative deprivation. Argue by giving suitable illustrations. ('साम्राज्यिकता या तो शक्ति संघर्ष के कारण उभर कर आती है या आपेक्षिक बंचन के कारण उभरती है।' उपयुक्त उदाहरणों को प्रस्तुत करते हुए तर्क दीजिए।) 2018
16. The spirit tolerance and love is not only an interesting feature of Indian society from very early times, but it is also playing an important part at the present. Elaborate. (सहिष्णुता एवं प्रेम की भावना न केवल अति प्राचीन समय से ही भारतीय समाज का एक रोचक अभिलक्षण रही है, अपितु वर्तमान में भी यह एक महत्वपूर्ण भूमिका निभा रही है। सविस्तार स्पष्ट कीजिए।) 2017
17. Distinguish between religiousness/religiosity and communalism giving one example of how the former has got transformed into the latter in independent India. (स्वतंत्र भारत में धार्मिकता किस प्रकार साम्राज्यिकता में रूपांतरित हो गई, इसका एक उदाहरण प्रस्तुत करते हुए धार्मिकता एवं साम्राज्यिकता के मध्य विभेदन कीजिए।) 2017
18. In the context of diversity of India, can it be said that the regions form cultural units rather than the States? Give reasons with examples for your viewpoint. (भारत की विविधता के संदर्भ में, क्या यह कहा जा सकता है कि राज्यों की अपेक्षा प्रदेश सांस्कृतिक इकाइयों को रूप प्रदान करते हैं ? अपने दृष्टिकोण के लिए उदाहरणों सहित कारण बताइए।) 2017
19. What are the two major legal initiatives by the State since Independence, addressing discrimination against Scheduled Tribes (STs)? (स्वतंत्रता के बाद अनुसूचित जनजातियों (एस.टी.) के प्रति भेदभाव को दूर करने के लिए, राज्य द्वारा की गई दो मुख्य विधिक पहलें क्या हैं ?) 2017
20. Has the formation of linguistic States strengthened the cause of Indian Unity? (क्या भाषाई राज्यों के गठन ने भारतीय एकता के मजबूती प्रदान की है?) 2016
21. Why are the tribals in India referred to as the Scheduled Tribes? Indicate the major provisions enshrined in the Constitution of India for their upliftment. (क्या कारण है कि भारत में जनजातियों को 'अनुसूचित जनजातियाँ' कहा जाता है? भारत के संविधान में प्रतिष्ठापित उनके उत्थापन के लिए प्रमुख प्रावधानों को सूचित कीजिए।) 2016
22. What is the basis of regionalism? Is it that unequal distribution of benefits of development on regional basis eventually promotes regionalism? Substantiate your answer. (प्रादेशिकता का क्या आधार है? क्या ऐसा प्रादेशिक स्तर पर विकास के लाभों के असमान वितरण से हुआ, जिसने कि अंततः प्रादेशिकता को बढ़ावा दिया? अपने उत्तर को पुष्ट कीजिए।) 2016
23. Mahatma Gandhi and Dr. B.R. Ambedkar, despite having divergent approaches and strategies, had a common goal of amelioration of the downtrodden. Elucidate. (अपसारी उपगामों और रणनीतियों के होने के बावजूद, महात्मा गांधी और डॉ- बी- आर- अम्बेडकर का दलितों की बेहतरी का एक समान लक्ष्य था। स्पष्ट कीजिये।) 2015
24. Describe any four cultural elements of diversity in India and rate their relative significance in building a national identity. (भारत में विविधता के किन्हीं चार सांस्कृतिक तत्वों का वर्णन कीजिये और एक राष्ट्रीय पहचान के निर्माण में



उनके आपेक्षिक महत्व का मूल्य निर्धारण कीजिये।) 2015

25. Debate the issue of whether and how contemporary movements for assertion of Dalit identity work towards annihilation of caste. (इस मुद्दे पर चर्चा कीजिये कि क्या और किस प्रकार दलित प्राख्यान (ऐसर्शन) के समकालीन आंदोलन जाति विनाश की दिशा में कार्य करते हैं।) 2015
26. How do the Indian debates on secularism differ from the debates in the West? (धर्मनिपेक्षता पर भारतीय वाद-विवाद, पश्चिम में वाद-विवादों से किस प्रकार भिन्न है?) 2014
27. Growing feeling of regionalism is an important factor in the generation of demand for a separate state. Discuss. (प्रादेशिकता की बढ़ती हुई भावना, पृथक राज्य की माँग का प्रमुख कारण है। विवेचना कीजिए।) 2013

Social Science: Poverty, Population and Globalization

GS1 Syllabus Topic:

- Poverty, Population; Development and associated issues.

1. Discuss the main objectives of Population Education and point out the measures to achieve them in India in detail. (जनसंख्या शिक्षा के प्रमुख उद्देश्यों की विवेचना करते हुए भारत में इन्हें प्राप्त करने के उपायों पर विस्तृत प्रकाश डालिए।) 2021
2. COVID-19 pandemic accelerated class inequalities and poverty in India. Comment. (कोविड-19 महामारी ने भारत में वर्ग असमानताओं एवं गरीबी को गति दे दी है। टिप्पणी कीजिए।) 2020
3. How have digital initiatives in India contributed to the functioning of the educational system in the country? Elaborate your answer. (भारत में डिजिटल पहल ने किस प्रकार से देश की शिक्षा व्यवस्था के संचालन में योगदान किया है? विस्तृत उत्तर दीजिए।) 2020
4. 'Despite implementation of various programmes for eradication of poverty by the government in India, poverty is still existing.' Explain by giving reasons. ('भारत की सरकार द्वारा निर्धनता उन्मूलन के विभिन्न कार्यक्रमों के क्रियान्वयन के बावजूद, निर्धनता अभी भी विद्यमान है।' कारण प्रस्तुत करते हुए स्पष्ट कीजिए।) 2018
5. Discuss whether formation of new states in recent times is beneficial or not for the economy of India. (चर्चा करें कि क्या हाल के समय में नये राज्यों का निर्माण, भारत की अर्थव्यवस्था के लिए लाभप्रद है या नहीं है।) 2018
6. Mention core strategies for the transformation of aspirational districts in India and explain the nature of convergence, collaboration and competition for its success. (भारत में 'महत्वाकांक्षी जिलों के कायाकल्प' के लिए मूल रणनीतियों का उल्लेख कीजिए और इसकी सफलता के लिए, अभिसरण, सहयोग व प्रतिस्पर्धा की प्रकृति को स्पष्ट कीजिए।) 2018
7. "An essential condition to eradicate poverty is to liberate the poor from deprivation." Substantiate this statement with suitable examples. ("गरीबी उन्मूलन की एक अनिवार्य शर्त गरीबों को वंचितता के प्रक्रम से विमुक्त कर देना है।" उपयुक्त उदाहरण प्रस्तुत करते हुए इस कथन को पुष्ट कीजिए।) 2016
8. Critically examine whether growing population is the cause of poverty OR poverty is the main cause of population increase in India. (समालोचनापूर्वक परीक्षण कीजिये कि क्या बढ़ती हुई जनसंख्या निर्धनता का मुख्य कारण है या कि निर्धनता जनसंख्या वृद्धि का मुख्य कारण है।) 2015
9. Discuss the changes in the trends of labour migration within and outside India in the last four decades. (पिछले चार दशकों में, भारत के भीतर और भारत के बाहर श्रमिक प्रवासन की प्रवृत्तियों में परिवर्तनों पर चर्चा कीजिये।) 2015
10. The life cycle of a joint family depends on economic factors rather than social values. Discuss.



(संयुक्त परिवार का जीवन चक्र सामाजिक मूल्यों के बजाय आर्थिक कारकों पर निर्भर करता है। चर्चा कीजिए।) 2014

Social Science: Globalization

GS1 Syllabus Topic:

- Globalisation (Effects on Indian Society).
1. Explore and evaluate the impact of 'Work From Home' on family relationships. (पारिवारिक सम्बन्धों पर 'वर्क फ्रॉम होम' के असर की छानबीन तथा मूल्यांकन करें।) 2022
 2. What is Cryptocurrency? How does it affect global society? Has it been affecting Indian society also? क्रिप्टोकरेंसी क्या है? वैश्विक समाज को यह कैसे प्रभावित करती है? क्या यह भारतीय समाज को भी प्रभावित कर रही है? 2021
 3. Are we losing our local identity for the global identity? Discuss. (क्या हम वैश्विक पहचान के लिए अपनी स्थानीय पहचान को खोते जा रहे हैं? चर्चा कीजिए।) 2019
 4. 'Globalization is generally said to promote cultural homogenization but due to this cultural specificities appear to be strengthened in the Indian Society. Elucidate. ('आम तौर पर कहा जाता है कि वैश्वीकरण सांस्कृतिक समांगीकरण को बढ़ावा देता है, परन्तु ऐसा प्रतीत होता है कि भारतीय समाज में उसके कारण सांस्कृतिक विशिष्टताएं सुट्ट़ हो गई हैं।' सुस्पष्ट कीजिये।) 2018
 5. To what extent globalization has influenced the core of cultural diversity in India? Explain. (वैश्वीकरण ने भारत में सांस्कृतिक विविधता के आंतरक (कोर) को किस सीमा तक प्रभावित किया है? स्पष्ट कीजिए।) 2016
 6. Discuss the positive and negative effects of globalization on women in India. (2013, Asked about Globalization effect on Elderly) (भारत में महिलाओं पर वैश्वीकरण के सकारात्मक और नकारात्मक प्रभावों पर चर्चा कीजिये।) 2015
 7. Critically examine the effects of globalization on the aged population in India. (भारत में वृद्ध जनसमूह पर वैश्वीकरण के प्रभाव का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2013

Social Science: Women

GS1 Syllabus Topic: Role of women and women's organisation.

1. Examine the role of 'Gig Economy' in the process of empowerment of women in India. (भारत में महिलाओं के सशक्तिकरण की प्रक्रिया में 'गिग इकोनॉमी' की भूमिका का परिक्षण कीजिए।) 2021
2. "Empowering women is the key to control population growth". Discuss. ("महिला सशक्तिकरण जनसंख्या संवृद्धि को नियंत्रित करने की कुंजी है।" चर्चा कीजिए।) 2019
3. What are the continued challenges for women in India against time and space? (भारत में महिलाओं के समक्ष समय और स्थान संबंधित निरंतर चुनोतियाँ क्या-क्या हैं?) 2019
4. 'Women's movement in India has not addressed the issues of women of lower social strata. Substantiate your view. ('भारत में महिलाओं के आंदोलन ने, निम्नतर सामाजिक स्तर की महिलाओं के महों को संबोधित नहीं किया है। अपने विचार को प्रमाणित सिद्ध कीजिए।) 2018
5. How do you explain the statistics that show that the sex ratio in Tribes in India is more favourable to women than the sex ratio among Scheduled Castes? (आप उन आंकड़ों को किस प्रकार स्पष्ट करते हैं, जो दर्शाते हैं कि भारत में जनजातीय लिंगानुपात, अनुसूचित जातियों के बीच लिंगानुपात के मुकाबले, महिलाओं के अधिक अनुकूल हैं?) 2015
6. How does patriarchy impact the position of a middle class working woman in India? (भारत में एक



मध्यम-वर्गीय कामकाजी महिला की अवस्थिति को पितृतंत्र किस प्रकार प्रभावी करता है?) 2014

7. Discuss the various economic and socio-cultural forces that are driving increasing feminization of agriculture in India. (ऐसे विभिन्न आर्थिक और सामाजिक-सांस्कृतिक बलों पर चर्चा कीजिए, जो भारत में कृषि के बढ़ते हुए महिलाकरण को प्रेरित कर रहे हैं।) 2014
8. Why do some of the most prosperous regions of India have an adverse sex ratio for women? Give your arguments. (क्या कारण है कि भारत के कुछ अत्यधिक समृद्ध प्रदेशों में महिलाओं के लिए प्रतिकूल स्त्री-पुरुष अनुपात है? अपने तर्क पेश कीजिए।) 2014
9. Male membership needs to be encouraged in order to make women's organization free from gender bias. Comment. ("महिला संगठनों को लिंग-भेद से मुक्त करने के लिए पुरुषों की सदस्यता को बढ़ावा मिलना चाहिए।" टिप्पणी कीजिए।) 2013

Social Science: Urbanization

GS1 Syllabus Topic:

- Urbanization: Problems and Remedies.

1. How is the growth of Tier 2 cities related to the rise of a new middle class with an emphasis on the culture of consumption ? (उपभोक्ता संस्कृति के विशेष परिप्रेक्ष्य में नव मध्यवर्ग के उभार से टीयर 2 शहरों का विकास किस तरह सम्भव्य है ?) 2022
2. What are the main socio-economic implications arising out of the development of IT industries in major cities of India? भारत के प्रमुख शहरों में आई. टी. उद्योगों के विकास से उत्तप्त होने वाले मुख्य सामाजिक-आर्थिक प्रभाव क्या हैं? 2021
3. Account for the huge flooding of million cities in India including the smart ones like Hyderabad and Pune. Suggest lasting remedial measures. (भारत में दशलक्षीय नगरों जिनमें हैदराबाद एवं पुणे जैसे स्मार्ट सिटीज भी सम्मिलित हैं, में व्यापक बाढ़ के कारण बताइए। स्थायी निराकरण के उपाय भी सुजाइए।) 2020
4. How is efficient and affordable urban mass transport key to the rapid economic development of India? (दक्ष और किफायती (अफोर्डेबल) शहरी सार्वजनिक परिवहन किस प्रकार भारत के द्वात आर्थिक विकास की कुंजी है?) 2019
5. "The ideal solution of depleting ground water resources in India is water harvesting system." How can it be made effective in urban areas? ("भारत में अवक्षयी (डिप्लीटिंग) भौम जल संसाधनों का आदर्श समाधान जल संरक्षण प्रणाली है।" शहरी क्षेत्रों में इसको किस प्रकार प्रभावी बनाया जा सकता है ?) 2018
6. The growth of cities as I.T. hubs has opened up new avenues employment but has also created new problems. Substantiate this statement with examples. Urbanization ("सूचना प्रौद्योगिकी केन्द्रों के रूप में नगरों की संवृद्धि ने रोजगार के नए मार्ग खोल दिए हैं, परन्तु साथ में नई समस्याएँ भी पैदा कर दी हैं।" उदाहरणों सहित इस कथन की पुष्टि कीजिए।) 2017
7. With a brief background of quality of urban life in India, introduce the objectives and strategy of the 'Smart City Programme'. (भारत में नगरीय जीवन की गुणता की संक्षिप्त पृष्ठभूमि के साथ, 'स्मार्ट नगर कार्यक्रम' के उद्देश्य और रणनीति बताइए।) 2016
8. Major cities of India are becoming more vulnerable to flood conditions. Discuss. (भारत के प्रमुख नगर बाढ़ दशाओं से अधिक असुरक्षित होते जा रहे हैं। विवेचना कीजिए।) 2016
9. Mumbai, Delhi and Kolkata are the three mega cities of the country but the air pollution is much more serious problem in Delhi as compared to the other two. Why is this so? (मुंबई, दिल्ली और कोलकाता देश के तीन विराट नगर हैं, परंतु दिल्ली में वायु प्रदूषण, अन्य दो नगरों की तुलना में कहीं अधिक गंभीर समस्या है। इसका क्या कारण



है?) 2015

10. Smart cities in India cannot sustain without smart villages. Discuss this statement in the backdrop of rural urban integration. ('भारत में स्मार्ट नगर स्मार्ट गाँवों के बिना जीवित नहीं रह सकते हैं।' ग्रामीण-नगरीय एकीकरण की पृष्ठभूमि में इस कथन पर चर्चा कीजिये।) 2015
11. Discussion the various social problems which originated out of the speedy process of urbanization in India. (भारत में तीव्र शहरीकरण प्रक्रिया ने जिन विभिन्न सामाजिक समस्याओं को जन्म दिया, उनकी विवेचना कीजिए।) 2013

ESSAY PAPER ANALYSIS
UPSC CSE MAINS 2022 • LIVE
16 SEPTEMBER 6:00 PM

UPSC Mains Paper Analysis 2022 | Unacademy

Let's Crack UPSC CSE
24 videos Last updated on Oct 11, 2022

Play all Shuffle

The UPSC CSE/IAS (Civil Services Examination) Mains 2022 question paper is being analyzed by Mrunal Patel, Dr Sidharth Arora, Pratik Nayak, Sudarshan Gurjar, Anuj Garg, Chandramouli Choudhary, Dr Mahipal Rathore, Vironika, Anirudh Malik, Mudit Gupta, Deepak Kumar Singh, Pavneet Singh, Aman Sharma, Saurabh Pandey, Krishna Mohan Sir, G Rajput & Awdhesh Singh.

Essay Paper, GS Paper 1, GS Paper 2, GS Paper 3, GS Paper 4 and Optional Papers are analyzed in this playlist.

ESSAY PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
1 1:55:50
Essay Paper UPSC 2022 Analysis | UPSC CSE - IAS Mains 2022 | Discussion by Mrunal Patel & Others
Let's Crack UPSC CSE • 75K views • Streamed 2 months ago

GS 1 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
2 1:22:37
Mains GS Paper 1 Analysis | History, Art & Culture | UPSC CSE Mains 2022 | Mrunal Patel & Others
Let's Crack UPSC CSE • 53K views • Streamed 2 months ago

GS 1 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
3 1:12:32
UPSC Mains 2022 | GS 1 Paper Analysis | Indian Society | Mrunal Patel Deepak Singh & Deepanshu Singh
Let's Crack UPSC CSE • 19K views • Streamed 2 months ago

GS 1 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
4 1:02:25
UPSC Mains 2022 | GS 1 Paper Analysis | Geography | Mrunal Patel, Sudarshan Gurjar & Chandramouli
Let's Crack UPSC CSE • 22K views • Streamed 2 months ago

GS 2 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
5 1:56:08
GS 2 Paper Analysis | UPSC CSE Mains 2022 | Polity & Governance | Sidarth Arora & Mudit Gupta
Let's Crack UPSC CSE • 24K views • Streamed 2 months ago

GS 2 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
6 1:07:10
UPSC CSE Mains 2022 | GS 2 Paper Analysis | Welfare | Mrunal Patel & Mudit Gupta
Let's Crack UPSC CSE • 8.7K views • Streamed 2 months ago

GS 2 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE MAINS 2022** • LIVE
7 1:00:09
UPSC CSE Mains 2022 | GS 2 Paper Analysis | International Relations - IR
Let's Crack UPSC CSE • 10K views • Streamed 2 months ago

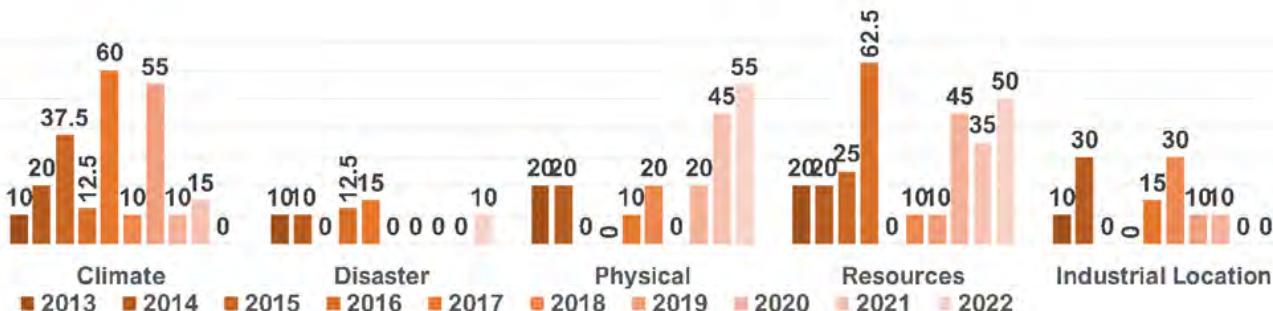
GS 3 PAPER ANALYSIS **UPSC CSE Mains 2022** | GS 3 Paper Analysis | Internal Security | Mrunal Patel & Others

Click Here to Watch the Complete Playlist

5 Geography



Geography : Subject Wise Trend Analysis



Geography: Physical

GS1 Syllabus Topic:

- Salient Features of World Physical Geography.
- Important Geophysical phenomena (earthquakes, tsunami, volcanoes, cyclones).
- Geographical features and location.

1. Describe the characteristics and types of primary rocks. (प्राथमिक चट्टानों की विशेषताओं एवं प्रकारों का वर्णन कीजिए।) 2022
2. Troposphere is a very significant atmospheric layer that determines weather processes. How? (क्षेत्रमंडल वायुमंडल का एक महत्वपूर्ण परत है जो मौसम प्रक्रियाओं को निर्धारित करता है। कैसे ?) 2022
3. Mention the significance of straits and isthmus in international trade. (अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में जलसंधि व स्थलसंधि के महत्व का उल्लेख कीजिए।) 2022
4. What are the forces that influence ocean currents? Describe their role in fishing industry of the world. (समुद्री धाराओं को प्रभावित करने वाली शक्तियाँ कौन सी हैं ? विश्व के मत्स्य उद्योग में इनके योगदान का वर्णन करें) 2022
5. Differentiate the causes of landslides in the Himalayan region and Western Ghats. (हिमालय क्षेत्र तथा पश्चिमी घाटों में भू-स्खलनों के विभिन्न कारणों का अंतर स्पष्ट कीजिए।) 2021
6. Mention the global occurrence of volcanic eruptions in 2021 and their impact on regional environment. (2021 में घटित ज्वालामुखी विस्फोटों की वैश्विक घटनाओं का उल्लेख करते हुए क्षेत्रीय पर्यावरण पर उनके द्वारा पड़े प्रभाव को बताइए।) 2021
7. Why is India considered as a subcontinent? Elaborate your answer. (भारत को एक उपमहाद्वीप क्यों माना जाता है ? विस्तारपूर्वक उत्तर दीजिए।) 2021
8. Briefly mention the alignment of major mountain ranges of the world and explain their impact on local weather conditions, with examples. (विश्व की प्रमुख पर्वत शृंखलाओं के संरेखण का संक्षिप्त उल्लेख कीजिए तथा उनके स्थानीय मौसम पर पड़े प्रभावों का सोदाहरण वर्णन कीजिए।) 2021



9. Discuss the geophysical characteristics of Circum-Pacific Zone. (परी-प्रशांत क्षेत्र के भू-भौतिकीय अभिलक्षणों का विवेचन कीजिए।) 2020
10. The process of desertification does not have climatic boundaries. Justify with examples. (मरुशलीकरण के प्रक्रम की जलवायिक सीमाएँ नहीं होती हैं। उदाहरणों सहित औचित्य सिद्ध कीजिए।) 2020
11. Why is Indian Regional Navigational Satellite System (IRNSS) needed? How does it help in navigation? (भारतीय प्रादेशिक नौपरिवहन उपग्रह प्रणाली (आई.आर.एन.एस.) की आवश्यकता क्यों है? यह नौपरिवहन में किस प्रकार सहायक है?) 2018
12. Define mantle plume and explain its role in plate tectonics. ('मेंटल प्लूम' को परिभाषित कीजिए और प्लेट विर्तनिकी में इसकी भूमिका को स्पष्ट कीजिए।) 2018
13. How does the Juno Mission of NASA help to understand the origin and evolution of the Earth? ('नासा' का जूनो मिशन पृथ्वी की उत्पत्ति एवं विकास को समझने में किस प्रकार सहायता करता है?) 2017
14. "The Himalayas are highly prone to landslides." Discuss the causes and suggest suitable measures of mitigation. ("हिमालय भूस्खलनों के प्रति अत्यधिक प्रवण हैं।" कारणों की विवेचना कीजिए तथा अल्पीकरण के उपयुक्त उपाय सुझाइए।) 2016
15. Explain the formation of thousands of islands in Indonesian and Philippines archipelagos. (इंडोनेशियाई और फिलिपीनी द्वीपसमूहों में हजारों द्वीपों के विरचन की व्याख्या कीजिए।) 2014
16. Why are the world's fold mountain systems located along the margins of continents? Bring out the association between the global distribution of Fold Mountains and the earthquakes and volcanoes. (क्या कारण है कि संसार का बलित पर्वत तंत्र उपमहाद्वीपों के सीमांतरों के साथ-साथ उपस्थित है? बलित पर्वतों के वैश्विक वितरण और भूकंपों एवं ज्वालामुखीयों के बीच साहर्य को उजागर कीजिए।) 2014
17. What do you understand by the theory of continental drift? Discuss the prominent evidences in its support. ('महाद्वीपीय विस्थापन' के सिद्धान्त से आप क्या समझते हैं? इसके पक्ष में प्रमुख साक्षों की विवेचना कीजिए।) 2013
18. There is no formation of deltas by rivers of the Western Ghat. Why? (पश्चिमी घाट की नदियाँ डेल्टा नहीं बनाती। क्यों?) 2013
19. Major hot deserts in northern hemisphere are located between 20-30 degree north and on the western side of the continents. Why? (उत्तरी-गोलार्ध में मुख्य गर्म मरुभूमि 20-30 डिग्री उत्तरी आक्षांश पर और महाद्वीपों के पश्चिम की ओर स्थित है। क्यों?) 2013
20. Bring out the causes for more frequent landslides in the Himalayas than in Western Ghats. (पश्चिमी घाट की तुलना में हिमालय में भूस्खलन की घटनाओं के प्रायः होते रहने के कारण बताइए।) 2013

Geography: Climate and Disaster Related

GS1 Syllabus Topic:

- Critical geographical features, flora, fauna (changes and effects thereof).

1. Discuss the meaning of colour-coded weather warnings for cyclone prone areas given by India Meteorological Department. (भारतीय मौसम विज्ञान विभाग द्वारा चक्रवात प्रवण क्षेत्रों के लिए मौसम सम्बन्धी चेतावनियों के लिए निर्धारित रंग-संकेत के अर्थ की चर्चा करें।) 2022
2. How do the melting of the Arctic ice and glaciers of the Antarctic differently affect the weather patterns and human activities on the Earth? Explain. (आर्कटिक की बर्फ और अंटार्टिक के ग्लेशियरों का पिघलना किस तरह अलग-अलग ढंग से पृथ्वी पर मौसम के स्वरूप और मनुष्य की गतिविधियों पर प्रभाव डालते हैं? स्पष्ट कीजिए।) 2021



3. How will the meeting of Himalayan glaciers have a far-reaching impact on the water resources of India? (हिमालय के हिमनदों के पिघलने का भारत के जल-संसाधनों पर किस प्रकार दूरगामी प्रभाव होगा ?) 2020
4. Assess the impact of global warming on coral life system with examples. (वैश्विक तापन का प्रवाल जीवन तंत्र पर प्रभाव का, उदाहरणों के साथ, आकलन कीजिए ।) 2019
5. How do ocean currents and water masses differ in their impacts on marine life and the coastal environment? Give suitable examples? (महासागर धाराएँ और जल राशियाँ समुद्री जीवन और तटीय पर्यावरण पर अपने प्रभावों में किस-किस प्रकार परस्पर भिन्न हैं ? उपयुक्त उदाहरण दीजिए ।) 2019
6. Discuss the causes of depletion of mangroves and explain their importance in maintaining coastal ecology. (मैंग्रोवों के रिक्तीकरण के कारणों पर चर्चा कीजिए और तटीय पारिस्थितिकी का अनुरक्षण करने में इनके महत्व को स्पष्ट कीजिए ।) 2019
7. How can the mountain ecosystem be restored from the negative impact of development initiatives and tourism? (पर्वत पारिस्थितिकी तंत्र को विकास पहलों और पर्यटन के ऋणात्मक प्रभाव से किस प्रकार पूणःस्थापित किया जा सकता है ?) 2019
8. What is water stress? How and why does it differ regionally in India? (जल प्रतिबल (वाटर स्ट्रैस) का क्या मतलब है ? भारत में यह किस प्रकार और किस कारन प्रादेशिकतः भिन्न-भिन्न है ?) 2019
9. What are the consequences of spreading of 'Dead Zones' on marine ecosystem? (समुद्री पारिस्थितिकी पर 'मृतक्षेत्रों' (डैड जोन्स) के विस्तार के क्या-क्या परिणाम होते हैं ?) 2018
10. In spite of adverse environmental impact, coal mining is still inevitable for development." Discuss. ("प्रतिकूल पर्यावरणीय प्रभाव के बावजूद, कोयला खनन विकास के लिए अभी भी अपरिहार्य है ।" विवेचना कीजिए।) 2017
11. Mention the advantages of the cultivation of pulse because of which the year 2016 was declared as the International Year of Pulses by the United Nations. (दलहन की कृषि के लाभों का उल्लेख कीजिए जिसके कारण संयुक्त राष्ट्र के द्वारा वर्ष 2016 को अन्तर्राष्ट्रीय दलहन वर्ष घोषित किया गया था ।) 2017
12. How does the cryosphere affect global climate? (हिमांक-मंडल (क्रायोस्फेयर) वैश्विक जलवायु को किस प्रकार प्रभावित करता है ?) 2017
13. Account for variations in oceanic salinity and discuss its multi-dimensional effects. (महासागरीय लवणता में विभिन्नताओं के कारण बताइए तथा इसके बहु-आयामी प्रभावों की विवेचना कीजिए।) 2017
14. In what way can flood be converted into a sustainable source of irrigation and all-weather inland navigation in India? (भारत में बाढ़ों को सिंचाई के और सभी मौसम में अन्तर्देशीय नौसंचालन के एक धारणीय स्रोत में किस प्रकार परिवर्तित किया जा सकता है ?) 2017
15. What characteristics can be assigned to monsoon climate that succeeds in feeding more than 50 percent of the won population residing in Monsoon Asia? (मानसून एशिया में रहने वाली संसार की 50 प्रतिशत से अधिक जनसंख्या के भरण-पोषण में सफल मानसून जलवायु को क्या अभिलक्षण समनुदेशित किए जा सकते हैं ?) 2017
16. Discuss the concept of air mass and explain its role in macro-climatic changes. (वायु संहति की संकल्पना की विवेचना कीजिए तथा विस्तृत क्षेत्री जलवायवी परिवर्तनों में उसकी भूमिका को स्पष्ट कीजिए।) 2016
17. Explain the factors responsible for the origin of ocean currents. How do they influence regional climates, fishing and navigation? (महासागरी धाराओं की उत्पत्ति के उत्तरदायी कारकों को स्पष्ट कीजिये। वे प्रादेशिक जलवायुओं, समुद्री जीवन तथा नौचालन को किस प्रकार प्रभावित करती हैं?) 2015
18. How far do you agree that the behavior of the Indian monsoon has been changing due to humanizing landscapes? Discuss. (आप कहाँ तक सहमत हैं कि मानवीकारी दृश्यभूमियों के कारण भारतीय मानसून के आचरण में परिवर्तन होता रहा है । चर्चा कीजिये।) 2015
19. Tropical cyclones are largely confined to South China Sea, Bay of Bengal and Gulf of Mexico. Why? (उष्णकटिबंधीय चक्रवात अधिकांशतः दक्षिणी चीन सागर, बंगाल की खाड़ी और मैक्सिको की खाड़ी तक ही परिसीमित रहते हैं । ऐसा क्यों है?)



2014

20. Most of the unusual climatic happenings are explained as an outcome of the El-Nino effect. Do you agree? (असामान्य जलवायवी घटनाओं में से अधिकांश एल-नीनो प्रभाव के परिणाम के तौर पर स्पष्ट की जाती हैं। क्या आप सहमत हैं?) 2014
21. Bring out the relationship between the shrinking Himalayan glaciers and the symptoms of climate change in the Indian sub-continent. (भारतीय उप-महाद्वीप में घटती हुई हिमालयी हिमनदियों और जलवायु परिवर्तन के लक्षणों के बीच संबंध उजागर कीजिए।) 2014
22. The recent cyclone on the east coast of India was called "Phailin". How are the tropical cyclones named across the world? (भारत के पूर्वी तट पर हाल ही में आए चक्रवात को 'फाइलिन' (Phailin) कहा गया। संसार में उष्णकटिबंधीय चक्रवातों को कैसे नाम दिया जाता है? विस्तार से बताइए।) 2013
23. Bring out the causes for the formation of heat islands in the urban habitat of the world. (संसार के शहरी निवास-स्थानों में ताप-द्वीपों के बनने के कारण बताइए।) 2013
24. What do you understand by the phenomenon of temperature inversion in meteorology? How does it affect the weather and the habitants of the place? (मौसम-विज्ञान में 'तापमान व्युत्क्रम' की घटना से आप क्या समझते हैं? उस स्थान के मौसम तथा निवासियों को यह कैसे प्रभावित करता है?) 2013

Geography: Resources Distribution

GS1 Syllabus Topic:

- Distribution of key Natural Resources (World, South Asia and Indian Subcontinent).
1. Examine the potential of wind energy in India and explain the reasons for their limited spatial spread. (भारत में पवन ऊर्जा की संभावना का परीक्षण कीजिए एवं उनके सीमित क्षेत्रीय विस्तार के कारणों को समझाइए।) 2022
 2. Discuss the natural resource potentials of 'Deccan Trap'. ('दक्षिण ट्रैप' की प्राकृतिक संसाधन सम्भावनाओं की चर्चा कीजिए।) 2022
 3. Elucidate the relationship between globalization and new technology in a world of scarce resources, with special reference to India. (अपर्याप्त संसाधनों की दुनिया में भूमंडलीकरण एवं नए तकनीक के रिश्ते को भारत के विशेष सन्दर्भ में स्पष्ट करें।) 2022
 4. Describing the distribution of rubber producing countries, indicate the major environmental issues faced by them. (रबर उत्पादक देशों के वितरण का वर्णन करते हुए उनके द्वारा सामना किए जाने वाले प्रमुख पर्यावरणीय मुद्दों को इंगित कीजिए।) 2022
 5. Despite India being one of the countries of the Gondwanaland, its mining industry contributes much less to Gross Domestic Product (GDP) in percentage. Discuss. गोंडवानालैंड के देशों में से एक होने के बावजूद भारत के खनन उद्योग अपने सकल घरेलु उत्पाद (जी. डी. पी.) में बहुत कम प्रतिशत का योगदान देते हैं। विवेचना कीजिए। 2021
 6. What are the environmental implications of the reclamation of water bodies into urban land use? Explain with examples. शहरी भूमि उपयोग के लिए जल निकायों से भूमि-उद्धार के पर्यावरणीय प्रभाव क्या है? उदाहरणों सहित समझाइए। 2021
 7. Discuss the multi-dimensional implications of uneven distribution of mineral oil in the world. विश्व में खनिज तेल के असमान वितरण के बहुआयामी प्रभावों की विवेचना कीजिए। 2021
 8. The interlinking of rivers can provide viable solutions to the multi-dimensional inter-related problems of droughts, floods and interrupted navigation. Critically examine. (नदियों को आपस में जोड़ना



सूखा, बाढ़ और बाधित जल-परिवहन जैसी बहु-आयामी अन्तर्राष्ट्रीय समस्याओं का व्यवहार्य समाधान दे सकता है। आलोचनात्मक परिक्षण कीजिए।) 2020

9. India has immense potential of solar energy though there are regional variations in its development. Elaborate. (भारत में सौर ऊर्जा की प्रचुर संभावनाएँ हैं हालांकि इसके विकास में क्षेत्रिया भिन्नताएँ हैं। विस्तृत वर्णन कीजिए।) 2020
10. Examine the status of forest resources of India and its resultant impact on climate change. (भारत संसाधनों की स्थिति एवं जलवायु परिवर्तन पर उसके परिणामी प्रभावों का परिक्षण कीजिए।) 2020
11. Can the strategy of regional-resource based manufacturing help in promoting employment in India? (क्या प्रादेशिक संसाधन-आधारित विनिर्माण की रणनीति भारत में रोज़गार की प्रोत्त्वति करने में सहायक हो सकती है?) 2019
12. Why is India taking keen interest in resources of Arctic Region? (भारत आर्कटिक प्रदेश के संसाधनों में किस कारण गहन रुचि ले रहा है?) 2018
13. The effective management of land and water resources will drastically reduce the human miseries. Explain. (भूमि एवं जल संसाधनों का प्रभावी प्रबंधन मानव विपत्तियों को प्रबल रूप से कम कर देगा। स्पष्ट कीजिए।) 2016
14. South China Sea has assumed great geopolitical significance in the present context. Comment. (वर्तमान संदर्भ में दक्षिणी चीन सागर का भू-राजनीतिक महत्व बहुत बढ़ गया है। टिप्पणी कीजिए।) 2016
15. Present an account of the Indus Water Treaty and examine its ecological, economic and political implications in the context of changing bilateral relations. (सिन्धु जल संधि का एक विवरण प्रस्तुत कीजिए तथा बदलते हुए द्विपक्षीय संबंधों के संदर्भ में उसके पारिस्थितिक, आर्थिक एवं राजनीतिक निहितार्थों का परीक्षण कीजिए।) 2016
16. Enumerate the problems and prospects of inland water transport in India. (भारत में अंतर्देशीय जल परिवहन की समस्याओं एवं सभावनाओं को गिनाइए।) 2016
17. In what way micro-watershed Development projects help in water conservation in drought prone and semi-arid regions of India. (भारत के सूखा-प्रवण एवं अर्द्धशुष्क प्रदेशों में लघु जलसंभर विकास परियोजनाएँ किस प्रकार जल संरक्षण में सहायक हैं?) 2016
18. What are the economic significances of discovery of oil in Arctic Sea and its possible environmental consequences? (उत्तरध्रुव सागर में तेल की खोज के क्या आर्थिक महत्व हैं और उसके संभव पर्यावरणीय परिणाम क्या होंगे?) 2015
19. India is well endowed with fresh water resources. Critically examine why it still suffers from water scarcity. (भारत अलवणजल (फ्रैश वाटर) संसाधनों से सुसंपन्न है। समालोचनापूर्वक परीक्षण कीजिये कि क्या कारण है कि भारत इसके बावजूद जलाभाव से ग्रसित है।) 2015
20. The states of Jammu and Kashmir, Himachal Pradesh and Uttarakhand reaching the limits of their ecological carrying capacity due to tourism. Critically evaluate. (पर्यटन की प्रोत्त्वति के कारण जम्मू और काश्मीर, हिमाचल प्रदेश और उत्तराखण्ड के राज्य अपनी पारिस्थितिक व्यवहन क्षमता की सीमाओं तक पहुँच रहे हैं? समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिये।) 2015
21. Critically evaluate the various resources of the oceans which can be harnessed to meet the resource crisis in the world. (विश्व में संसाधन संकट से निपटने के लिए महासागरों के विभिन्न संसाधनों, जिनका उपयोग किया जा सकता है, का आलोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2014
22. How does India see its place in the economic space of rising natural resource rich Africa? (उभरते प्राकृतिक संसाधन समृद्ध अफ्रीका के आर्थिक क्षेत्र में भारत अपना क्या स्थान देखता है?) 2014
23. With growing scarcity of fossil fuels, the atomic energy is gaining more and more significance in India. Discuss the availability of raw material required for the generation of atomic energy in India and in the world. (जीवाश्मी ईंधन की बढ़ती हुई कमी के कारण भारत में परमाणु ऊर्जा का महत्व अधिकाधिक बढ़ रहा है। परमाणु ऊर्जा बनाने के लिए आवश्यक कच्चे माल की भारत व संसार में उपलब्धता की विवेचना कीजिए।) 2013



24. It is said the India has substantial reserves of shale oil and gas, which can feed the needs of country for quarter century. However, tapping of the resources doesn't appear to be high on the agenda. Discuss critically the availability and issues involved. (यह कहा जाता है कि भारत में देश की 25 वर्ष की आवश्यकता-पूर्ति के लिए शिला-तेल और गैस का पर्याप्त भण्डार है। तथापि, कार्यसूची में सम्पत्ति की निकासी उच्च स्थान पर नजर नहीं आती। इसकी प्राप्ति तथा आवेष्टित समस्याओं की समालोचनात्मक विवेचना कीजिए।) 2013

Geography: Factors Affecting Industrial Locations

GS1 Syllabus Topic:

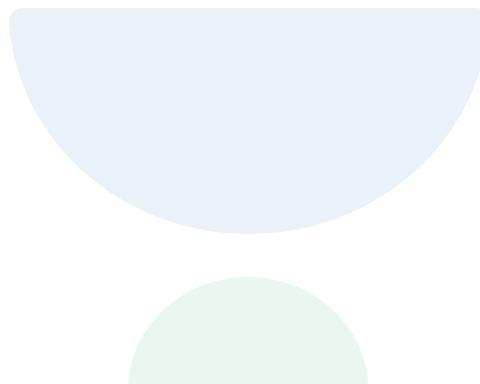
- Factors responsible for location of Industries (primary, secondary, tertiary: India and the World).
1. Account for the present location of iron and steel industries away from the source of raw material, by giving examples. (वर्तमान में लोह एवं इस्पात उद्योगों की कच्चे माल के स्रोत से दूर स्थिति का उदाहरणों सहित कारन बताइए।) 2020
 2. Discuss the factors for localization of agro-based food processing industries of North-West India. (उत्तर-पश्चिमी भारत के कृषि-आधारित खाद्य प्रक्रमण उद्योगों के स्थानीयकरण के कारकों पर चर्चा कीजिए।) 2019
 3. Define blue revolution, explain the problems and strategies for pisciculture development in India. ('नीली क्रांति' को परिभाषित करते हुए भारत में मत्स्यपालन की समस्याओं और रणनीतियों को समझाइये।) 2018
 4. What is the significance of Industrial Corridors in India? Identify industrial corridors, explain their main characteristics. (भारत में औद्योगिक गलियारों का क्या महत्व है? औद्योगिक गलियारों को चिन्हित करते हुए उनके प्रमुख अभिलक्षणों को समझाइये।) 2018
 5. Petroleum refineries are not necessarily located nearer to crude oil producing areas, particularly in many of the developing countries. Explain its implications. (ऐट्रोलियम रिफ़ाइनरियाँ आवश्यक रूप से कच्चा तेल उत्पादक क्षेत्रों के समीप अवस्थित नहीं हैं, विशेषकर अनेक विकासशील देशों में। इसके निहितार्थों को स्पष्ट कीजिए।) 2017
 6. Whereas the British planters had developed tea gardens all along the Shivaliks and Lesser Himalayas from Assam to Himachal Pradesh, in effect they did not succeed beyond the Darjeeling area. Explain. (जबकि अंग्रेज बागान-मालिकों ने असम से हिमाचल प्रदेश तक शिवालिक पर्वतमाला और निम्न हिमालय के साथ-साथ चाय बागान विकसित किए थे, परिणाम में वे दार्जिलिंग क्षेत्र से बाहर सफल नहीं हुए। स्पष्ट कीजिए।) 2014
 7. Account for the change in the spatial pattern of the Iron and Steel industry in the world. (विश्व में लौह एवं इस्पात उद्योग के स्थानिक प्रतिरूप में परिवर्तन का विवरण कीजिए।) 2014
 8. Why did the Green Revolution in India virtually by-pass the eastern region despite fertile soil and good availability of water? (क्या कारण है कि भारत में हरित क्रांति प्रदेश में उर्वरक मृदा और जल की बढ़िया उपलब्धता के बावजूद, असलियत में उससे बच कर आगे निकल गई?) 2014
 9. Do you agree that there is a growing trend of opening new sugar mills in the Southern states of India? Discuss with justification. (क्या आप इस बात से सहमत हैं कि भारत के दक्षिणी राज्यों में नई चीनी मिलें खोलने की प्रवृत्ति बढ़ रही है? न्यायसंगत विवेचन कीजिए।) 2013
 10. Analyze the factors for highly decentralized cotton textile industry in India. (भारत में अति-विकेन्द्रीकृत सूती-कपड़ा उद्योग की स्थापना में कारकों का विश्लेषण कीजिए।) 2013



- How will you explain that medieval Indian temple sculptures represent the social life of those days ? (स्पष्ट करें कि मध्यकालीन भारतीय मंदिरों की मूर्तिकला उस दौर के सामाजिक जीवन का प्रतिनिधित्व करती है?)
- Why did the armies of the British East India Company - mostly comprising of Indian soldiers - win consistently against the more numerous and better equipped armies of the then Indian rulers ? Give reasons. (अधिकांश भारतीय सिपाहियों वाली ईस्ट इंडिया की सेना क्यों तत्कालीन भारतीय शासकों की संख्याबल में अधिक और बेहतर सुसज्जित सेना से लगातार जीतती रही ? कारण बताएं।)
- Why was there a sudden spurt in famines in colonial India since the mid-eighteenth century ? Give reasons. (औपनिवेशिक भारत की अठारहवीं शताब्दी के मध्य से क्यों अकाल पड़ने में अचानक वृद्धि देखने को मिलती है? कारण बताएं।)
- Describe the characteristics and types of primary rocks. (प्राथमिक चट्ठानों की विशेषताओं एवं प्रकारों का वर्णन कीजिए।)
- Discuss the meaning of colour-coded weather warnings for cyclone prone areas given by India Meteorological Department. (भारतीय मौसम विज्ञान विभाग द्वारा चक्रवात प्रवण क्षेत्रों के लिए मौसम सम्बन्धी चेतावनियों के लिए निर्धारित रंग-संकेत के अर्थ की चर्चा करें।)
- Discuss the natural resource potentials of 'Deccan Trap'. ('दक्षन ट्रैप' की प्राकृतिक संसाधन सम्भावनाओं की चर्चा कीजिए।)
- Examine the potential of wind energy in India and explain the reasons for their limited spatial spread. (भारत में पवन ऊर्जा की संभावना का परीक्षण कीजिए एवं उनके सीमित क्षेत्रीय विस्तार के कारणों को समझाइए।)
- Explore and evaluate the impact of 'Work From Home' on family relationships. (पारिवारिक सम्बन्धों पर 'वर्क फ्रॉम होम' के असर की छानबीन तथा मूल्यांकन करें।)
- How is the growth of Tier 2 cities related to the rise of a new middle class with an emphasis on the culture of consumption ? (उपभोक्ता संस्कृति के विशेष परिप्रेक्ष्य में नव मध्यवर्ग के उभार से टीयर 2 शहरों का विकास किस तरह सम्बन्धित है ?)
- Given the diversities among tribal communities in India, in which specific contexts should they be considered as a single category ? (भारत के जनजातीय समुदायों की विविधताओं को देखते हुए किस विशिष्ट सन्दर्भ के अन्तर्गत उन्हें किसी एकल श्रेणी में माना जाना चाहिए ?)
- The political and administrative reorganization of states and territories has been a continuous ongoing process since the mid-nineteenth century. Discuss with examples. (राज्यों एवं प्रदेशों का राजनीतिक और प्रशासनिक पुनर्गठन उन्नीसवीं शताब्दी के मध्य में निरंतर चल रही एक प्रक्रिया है। उदाहरण सहित विचार करें।)
- Discuss the main contributions of Gupta period and Chola period to Indian heritage and culture. (भारतीय परम्परा और संस्कृति में गुप्त-काल और चोल काल के योगदान पर चर्चा करें।)
- Discuss the significance of the lion and bull figures in Indian mythology, art and architecture. (भारतीय मिथिक कला और वास्तुकला में सिंह एवं वृश्चक की आकृतियों के महत्व पर विचार करें।)
- What are the forces that influence ocean currents? Describe their role in fishing industry of the world. (समुद्री धाराओं को प्रभावित करने वाली शक्तियाँ कौन सी हैं ? विश्व के मत्स्य उद्योग में इनके योगदान का वर्णन करें।)
- Describing the distribution of rubber producing countries, indicate the major environmental issues faced by them. (खर उत्पादक देशों के वितरण का वर्णन करते हुए उनके द्वारा सामना किए जाने वाले प्रमुख पर्यावरणीय मुद्दों को इंगित कीजिए।)
- Mention the significance of straits and isthmus in international trade. (अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में जलसंधि व स्थलसंधि के महत्व का उल्लेख कीजिए।)



17. Troposphere is a very significant atmospheric layer that determines weather processes. How? (क्षोभमंडल वायुमंडल का एक महत्वपूर्ण परत है जो मौसम प्रक्रियाओं को निर्धारित करता है। कैसे?)
18. Analyse the salience of 'sect' in Indian society vis-a-vis caste, region and religion. (भारतीय समाज में जाति, क्षेत्र तथा धर्म के समानांतर 'पंथ' की विशेषता की विवेचना कीजिए।)
19. Are tolerance, assimilation and pluralism the key elements in the making of an Indian form of secularism ? Justify your answer. (क्या सहिष्णुता, सम्मिलन एवं बहुलता मुख्य तत्त्व हैं जो धर्मनिरपेक्षता के भारतीय रूप का निर्माण करते हैं ? तर्कसंगत उत्तर दें।)
20. Elucidate the relationship between globalization and new technology in a world of scarce resources, with special reference to India. (अपर्याप्त संसाधनों की दुनिया में भूमंडलीकरण एवं नए तकनीक के रिश्ते को भारत के विशेष सन्दर्भ में स्पष्ट करें।)



Appendix: Free Lecture and Powerpoint on Model Answers



COMPLETE GS-1

Paper Analysis



UPSC CSE MAINS 2022

History, Art & Culture:

[Watch Now](#)

[Download](#)



COMPLETE GS-1

Paper Analysis



UPSC CSE MAINS 2022

Indian Society:

[Watch Now](#)

[Download](#)



COMPLETE GS-1

Paper Analysis



UPSC CSE MAINS 2022

Geography:

[Watch Now](#)

[Download](#)





What can you expect from The Unacademy Optional Subscription?



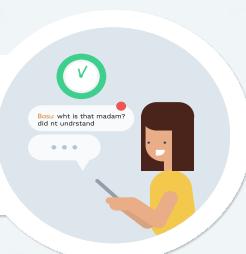
Unlimited access to Live and Recorded Classes

Full syllabus coverage by India's Top Educators



Test Series with 20+ Sectional and Full-length tests

Regular doubt solving sessions and revision classes



Answer writing practice with detailed evaluation

Innovative and interesting teaching methodology





Optional Educators on Unacademy



Pratik Nayak
History
Hinglish



Rajneesh Raj
History
Hindi



SVN Kondala
History
English



Ishrat Jawed Farooqui
History
Hindi



Piyush Kumar
History
Hinglish



Sachin Arora
Geography
English



Anil Keshri
Geography
Hindi



Siddharth Arora
PSIR
Hinglish



Ashna Sisodia
PSIR
English



Arvindsingh Rajpurohit
PSIR
Hinglish



Himabindu
Anthropology
English



Rakesh Verma
Public Administration
English



G Rajput
Public Administration
Hinglish



Vamshi Krishna
Sociology
English



Dharmendra Kumar
Sociology
Hindi



Rajneesh Kumar Srivastava
Mathematics
Hinglish



Vinitha Devi
Mathematics
English



Krushna Bhokare
Agriculture
Hinglish



Dev Shree
Psychology
English

III

GSM2: Topic Wise - Polity, Social Schemes, Governance and IR



GSM2 : Subject Wise Break-up

In 2013, UPSC changed the syllabus-pattern of Mains examination and the number of general studies (GS) papers were increased from two to four. Out of them, GS Paper-2 deals with Polity, Governance, Welfare and International-Relations (IR).

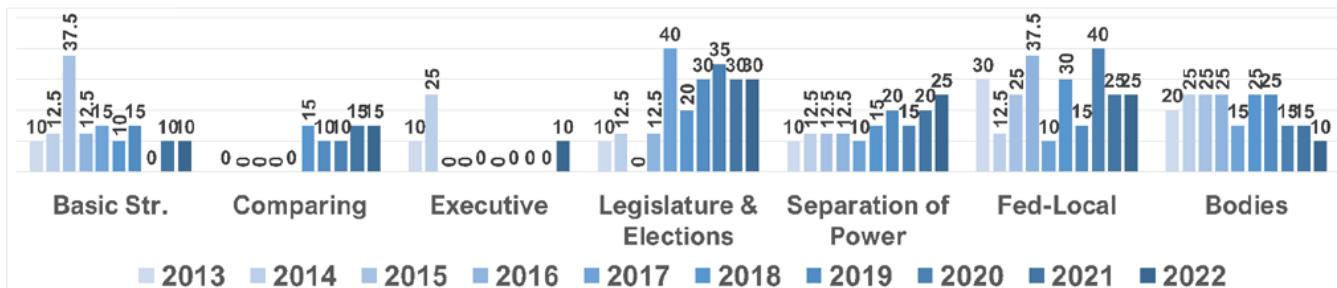
Category	GSM2	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Polity	Basic Structure	10	12.5	37.5	12.5	15	10	15	0	10	10
Polity	Comparing	0	0	0	0	0	15	10	10	15	15
Polity	Executive	10	25	0	0	0	0	0	0	0	10
Polity	Legislature & Elections	10	12.5	0	12.5	40	20	30	35	30	30
Polity	Separation of Power	10	12.5	12.5	12.5	10	15	20	15	20	25
Polity	Federal structure - Local Body	30	12.5	25	37.5	10	30	15	40	25	25
Polity	Statutory Bodies	20	25	25	25	15	25	25	15	15	10
Welfare	Welfare & Protection	20	25	0	0	10	10	15	0	25	10
Welfare	Poverty & Hunger	10	0	12.5	0	25	30	10	30	0	25
Welfare	Education, Health and HDI	20	25	25	37.5	10	10	10	25	10	15
Welfare	Economical Reforms	0	12.5	0	12.5	15	10	30	0	0	10
Governance	Accountability & E-Governance	20	0	25	25	10	25	10	20	15	0
Governance	NGO, Pressure and IAS	20	25	37.5	25	40	0	10	10	35	15
IR	Neighbours	50	12.5	25	12.5	10	0	0	0	25	10
IR	Non-Neighbours & Diaspora	10	0	12.5	12.5	30	25	40	25	10	0
IR	Inter-National Group, Agreements	10	50	12.5	25	10	25	10	25	15	40



1. Historical underpinnings & evolution; Features, amendments, significant provisions, basic structure of Constitution
2. Appointment to various Constitutional posts; Constitutional Bodies (powers, functions and responsibilities); Statutory, Regulatory and Quasi-judicial bodies
3. Comparison of Indian constitutional scheme with other countries'
4. Functions & responsibilities of the Union and the States; issues and challenges of federal structure
5. Union and State Legislatures (structure, functioning, conduct of business, powers & privileges; issues therein)
6. Salient features of the Representation of People's Act
7. Separation of Powers (between different organs, dispute redressal mechanisms, institutions); Judiciary (structure, organisation functioning)
8. Executive (structure, organisation, functioning); Ministries and Departments (of Union and State govts.)
9. Welfare Schemes (centre, states; performance, mechanisms, laws, institutions and bodies constituted for protection of vulnerable sections); Poverty and hunger issues
10. Government Policies & Interventions for development of various sectors (issues in their design, implementation)
11. Social Sector & Social Services (health, education, human resources - issues in development, management)
12. Transparency and accountability (institutional and other measures); Citizens Charter
13. E-Governance (applications, models, successes, limitations, potential)
14. Important aspects of governance
15. Role of Civil Services in a democracy
16. Development Processes & Development industry (role of NGOs, SHGs, groups & associations, donors, charities, institutional and other stakeholders)
17. Pressure Groups & Formal, Informal associations (and their role in the polity)
18. Effect of Policies & Politics of Developed and Developing countries on India (India's interests, diaspora)
19. Important International institutions, agencies, for a (structure, mandate); Bilateral, Regional, Global groupings & Agreements (involving and/or affecting India)
20. India and its Neighbourhood (relations)



Polity : Subject Wise Trend Analysis



Polity: Basics of Constitution & Comparing Constitutions

GS2 Syllabus Topic:

- Historical underpinnings & evolution.
- Features, amendments, significant provisions, basic structure.
- Comparison of Indian constitutional scheme with other countries'.

1. Right of movement and residence throughout the territory of India are freely available to the Indian citizens, but these rights are not absolute. Comment. ("भारत के सम्पूर्ण क्षेत्र में निवास करने और विचरण करने का अधिकार स्वतंत्र रूप से सभी भारतीय नागरिकों को उपलब्ध है, किन्तु ये अधिकार असीम नहीं हैं।" टिप्पणी कीजिए।) - 2022
2. Critically examine the procedures through which the Presidents of India and France are elected. (भारत और फ्रांस के राष्ट्रपति के निर्वाचित होने की प्रक्रिया का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) - 2022
3. Analyze the distinguishing features of the notion of Right to Equality in the Constitutions of the USA and India. (संयुक्त राज्य अमेरिका और भारत संविदानों में, समता के अधिकार की धारणा की विशिष्ट विशेषताओं का विश्लेषण कीजिए।) 2021
4. 'Constitutional Morality' is rooted in the Constitution itself and is founded on its essential facets. Explain the doctrine of 'Constitutional Morality' with the help of relevant judicial decisions. ('संवैधानिक नैतिकता' की जड़ संविधान में ही निहित है और इसके तात्त्विक फलकों पर आधारित है। 'संवैधानिक नैतिकता' के सिध्दांत की प्रासंगिक न्यायिक निर्णयों की सहायता से विवेचना कीजिए।) - 2021
5. (COMPARING Constitution) The judicial systems in India and UK seem to be converging as well as diverging in recent times. Highlight the key points of convergence and divergence between the two nations in terms of their judicial practices. (हाल के समय में भारत और यु. के. की न्यायिक व्यवस्थाएं अभिसरणीय एवं अपसरणीय होती प्रतीत हो रही है। दोनों राष्ट्रों की न्यायिक कार्यप्रणालियों के आलोक में अभिसरण तथा अपसरण के मुख्य बिंदुओं को आलोकित कीजिए।) - 2020
6. "Parliament's power to amend the Constitution is a limited power and it cannot be enlarged into absolute power." In the light of this statement explain whether Parliament under Article 368 of the Constitution can destroy the Basic Structure of the Constitution by expanding its amending power? ("संविधान का संशोधन करने की संसद की शक्ति एक परिसीमित शक्ति है और इसे आत्यंतिक शक्ति के रूप में विस्तृत नहीं किया जा सकता है।" इस कथन के आलोक में व्याख्या कीजिए की क्या संसद संविधान के अनुचेद 368 के अंतर्गत अपनी संशोधन की शक्ति का



विशदीकरण करके संविधान के मूल ढांचे को नष्ट कर सकती है ?) - 2019

7. (COMPARING Constitution) What can France learn from the Indian Constitution's approach to secularism? (धर्मनिरपेक्षता को भारत के संविधान के उपागम से फ्रांस क्या सिख सकता है?) - 2019
8. (COMPARING Constitution) India and USA are two large democracies. Examine the basic tenets on which the two political systems are based. (भारत एवं यू.एस.ए. दो विशाल लोकतंत्र हैं। उन आधारभूत सिद्धांतों का परीक्षण कीजिए जिन पर बे दो राजनीतिक तंत्र आधारित हैं।) - 2018
9. Under what circumstances can the Financial Emergency be proclaimed by the President of India? What consequences follow when such a declaration remains in force? (किन परिस्थितियों में भारत के राष्ट्रपति के द्वारा वित्तीय आपातकाल की उद्घोषणा की जा सकती है? ऐसी उद्घोषणा के लागू रहने तक, इसके अनुसरण के क्या-क्या परिणाम होते हैं?) - 2018
10. Examine the scope of Fundamental Rights in the light of the latest judgement of the Supreme Court on Right to Privacy. (निजता के अधिकार पर उच्चतम न्यायालय के नवीनतम निर्णय के आलोक में, मौलिक अधिकारों के विस्तार का परीक्षण कीजिए।) - 2017
11. Discuss each adjective attached to the word 'Republic' in the preamble. Are they defendable in the present circumstances stances? ('उद्देशिका (प्रस्तावना)' में शब्द 'गणराज्य' के साथ जुड़े प्रत्येक विशेषण पर चर्चा कीजिए। क्या वर्तमान परिस्थितियों में वे प्रतिरक्षणीय हैं?) - 2016
12. Discuss the possible factors that inhibit India from enacting for its citizens a uniform civil code as provided for in the Directive Principles of State Policy. (चर्चा कीजिए कि वे कौन-से संभावित कारक हैं जो भारत को राज्य की नीति के निदेशक तत्व में प्रदत्त के अनुसार अपने नागरिकों के लिए समान सिविल संहिता को अभिनियमित करने से रोकते हैं।) - 2015
13. Khap Panchayats have been in the news for functioning as extra-constitutional authorities, often delivering pronouncements amounting to human rights violations. Discuss critically the actions taken by the legislative, executive and the judiciary to set the things right in this regard. (खाप पंचायतें-संविधानेतर प्राधिकरणों के तौर पर प्रकार्य करने, अक्सर मानवाधिकार उल्लंघनों की कोटि में आने वाले निर्णयों को देने के कारण खबरों में बनी रही हैं। इस संबंध में स्थिति को ठीक करने के लिए विधानमंडल, कार्यपालिका और न्यायपालिका द्वारा की गई कार्रवाइयों पर समालोचनात्मक चर्चा कीजिए।) - 2015
14. Does the right to clean environment entail legal regulations on burning crackers during Diwali? Discuss in the light of Article 21 of the Indian Constitution and Judgement(s) of the Apex Court in this regard. (क्या स्वच्छ पर्यावरण के अधिकार में दीवाली के दौरान पटाखे जलाने के विधिक विनियम भी शामिल हैं? इस पर भारतीय संविधान के अनुच्छेद 21 के, और इस संबंध में शीर्ष न्यायालय के निर्णय/निर्णयों के, प्रकाश में चर्चा कीजिए।) - 2015
15. What do you understand by the concept "freedom of speech and expression"? Does it cover hate speech also? Why do the films in India stand on a slightly different plane from other forms of expression? Discuss. (आप 'वाक् और अभिव्यक्ति स्वातंत्र्य' संकल्पना से क्या समझते हैं? क्या इसकी परिधि में घृणा वाक् भी आता है? भारत में फिल्में अभिव्यक्ति के अन्य रूपों से तनिक भिन्न स्तर पर क्यों हैं? चर्चा कीजिए।) - 2014
16. Discuss Section 66A of IT Act, with reference to its alleged violation of Article 19 of the Constitution. (सूचना प्रौद्योगिकी अधिनियम की धारा 66A की इससे कथित संविधान के अनुच्छेद 19 के संदर्भ में विवेचना कीजिए।) - 2013

Polity: The Executive

GS2 Syllabus Topic:

- Executive (structure, organization, functioning).
- Ministries and Departments (of Union and State Governments).



1. Discuss the role of the Vice-President of India as the Chairman of the Rajya Sabha. (राज्य सभा के सभापति के रूप में भारत के उप-राष्ट्रपति की भूमिका की विवेचना कीजिए।) - 2022
2. Instances of President's delay in commuting death sentences has come under public debate as denial of justice. Should there be a time limit specified for the President to accept/reject such petitions? Analyse. (मृत्यु दंडादेशों के लघूकरण में राष्ट्रपति के विलंब के उदाहरण न्याय प्रत्याख्यान के रूप में लोक वाद-विवाद के अधीन आए हैं। क्या राष्ट्रपति द्वारा ऐसी याचिकाओं को स्वीकार करने/अस्वीकार करने के लिए एक समय सीमा का विशेष रूप से उल्लेख किया जाना चाहिए? विश्लेषण कीजिए।) - 2014
3. The size of the cabinet should be as big as governmental work justifies and as big as the Prime Minister can manage as a team. How far the efficacy of a government then is inversely related to the size of the cabinet? Discuss. (मंत्रिमंडल का आकार उतना होना चाहिए कि जितना सरकारी कार्य सही ठहराता हो और उसको उतना बड़ा होना चाहिए कि जितने को प्रधानमंत्री एक टीम के रूप में संचालन कर सकता हो। उसके बाद सरकार की दक्षता किस सीमा तक मंत्रिमंडल के आकार से प्रतिलोमतः संबंधित है? चर्चा कीजिए।) - 2014

Polity: Legislature & Elections

GS2 Syllabus Topic:

- Union and State Legislatures (structure, functioning, conduct of business, powers & privileges; issues therein).
 - Salient features of the Representation of People's Act.
1. Discuss the procedures to decide the disputes arising out of the election of a Member of the Parliament or State Legislature under The Representation of the People Act, 1951. What are the grounds on which the election of any returned candidate may be declared void? What remedy is available to the aggrieved party against the decision? Refer to the case laws. (लोक प्रतिनिधित्व अधिनियम, 1951 के अन्तर्गत संसद अथवा राज्य विधायिका के सदस्यों के चुनाव से उभरे विवादों के निर्णय की प्रक्रिया का विवेचन कीजिए। किन आधारों पर किसी निर्वाचित घोषित प्रत्याशी के निर्वाचन को शून्य घोषित किया जा सकता है? इस निर्णय के विरुद्ध पीड़ित पक्ष को कौन-सा उपचार उपलब्ध है? वाद विधियों का सन्दर्भ दीजिए।) - 2022
 2. Discuss the role of the Election Commission of India in the light of the evolution of the Model Code of Conduct. (आदर्श आचार-संहिता के उद्भव के आलोक में, भारत के निर्वाचन आयोग की भूमिका का विवेचन कीजिए।) 2022
 3. Explain the constitutional provisions under which Legislative Councils are established. Review the working and current status of Legislative Councils with suitable illustrations. (उन संवैधानिक प्रावधानों को समझाइए जिनके अन्तर्गत विधान-परिषदें स्थापित होती हैं। उपयुक्त उदाहरणों के साथ विद्वान-परिषदों के कार्य और वर्तमान स्थिति का मूल्यांकन कीजिए।) - 2021
 4. Do Department-related Parliamentary Standing Committees keep the administration on its toes and inspire reverence for parliamentary control? Evaluate the working of such committees with suitable examples. (क्या विभागों से संबंधित संसदीय स्थायी समितियाँ प्रशासन को अपने ऊँगलियों पर रखती हैं और संसदीय नियंत्रण के लिए सम्मान-प्रदर्शन हेतु प्रेरित करती हैं? उपयुक्त उदाहरणों के साथ ऐसी समितियों के कार्यों का मूल्यांकन कीजिए।) - 2021
 5. 'Once a Speaker, Always a Speaker!' Do you think this practice should be adopted to impart objectivity to the office of the Speaker of Lok Sabha? What could be its implications for the robust functioning of parliamentary business in India? ('एकदा स्पीकर, सदैव स्पीकर!' क्या आपके विचार अध्यक्ष पद की निष्पक्षता के लिए इस कार्यप्रणाली को स्वीकारना चाहिए? भारत में संसदीय प्रयोजन की सुहृद कार्यशैली के लिए इसके क्या परिणाम हो सकते हैं?) - 2020



6. "There is a need for simplification of procedure for disqualification of persons found guilty of corrupt practices under the Representation of Peoples Act". Comment. ("लोक प्रतिनिधित्व अधिनियम के अंतर्गत भ्रष्ट आचरण के दोषी व्यक्तिओं को आयोग ठहराने की प्रक्रिया के सरलीकरण की आवश्यकता है"। टिप्पणी कीजिए।) - 2020
7. Rajya Sabha has been transformed from a 'useless stepney tyre' to the most useful supporting organ in past few decades. Highlight the factors as well as the areas in which this transformation could be visible. ('विगत कुछ दशकों में राज्य सभा एक 'उपयोगहीन स्टैपनी टायर' से सर्वाधिक उपयोगी सहायक अंग में रूपांतरित हुआ है। उन कारकों तथा क्षेत्रों को आलोकित कीजिये जहाँ यह रूपांतरण दृष्टिगत हो सकता है।) 2020
8. Individual Parliamentarian's role as the national lawmaker is on a decline, which in turn, has adversely impacted the quality of debates and their outcome. Discuss. (राष्ट्रीय विधि निर्माता के रूप में अकेले एक संसद-सदस्य की भूमिका अवनति की और है, जिसके फलस्वरूप वादविवादों की गुणता और उनके परिणामों पर प्रतिकूल प्रभाव पड़ भी चूका है। चर्चा कीजिए।) 2019
9. On what grounds a people's representative can be disqualified under the Representation of People Act, 1951? Also mention the remedies available to such person against his disqualification. (किन आधारों पर किसी लोक प्रतिनिधि को, लोक प्रतिनिधित्व अधिनियम, 1951 के अधीन निरर्हित किया जा सकता है? उन उपचारों का भी उल्लेख कीजिए जो ऐसे निरर्हित व्यक्ति को अपनी निरर्हिता के विरुद्ध उपलब्ध हैं।) 2019
10. Why do you think the committees are considered to be useful for parliamentary work? Discuss, in this context, the role of the Estimates Committee. (आप यह क्यों सोचते हैं कि समितियों संसदीय कार्यों के लिए उपयोगी मानी जाती हैं? इस संदर्भ में प्राकलन समिति की भूमिका की विवेचना कीजिए।) 2018
11. In the light of recent controversy regarding the use of Electronic Voting Machines (EVM), what are the challenges before the Election Commission of India to ensure the trustworthiness of elections in India? (इलेक्ट्रॉनिक वोटिंग मशीनों (ई० वी० एम०) के इस्तेमाल संबंधी हाल के बिबाद के आलोक में, भारत में चुनावों की विश्वास्यता सुनिश्चित करने के लिए भारत के निर्वाचन आयोग के समक्ष क्या-क्या चुनौतियाँ हैं?) 2018
12. 'Simultaneous election to the Lok Sabha and the State Assemblies will limit the amount of time and money spent in electioneering but it will reduce the government's accountability to the people' Discuss. ("लोकसभा और राज्य विधानसभाओं के एक ही समय में चुनाव, चुनाव-प्रचार की अवधि और व्यय को तो सीमित कर देंगे, परंतु ऐसा करने से लोगों के प्रति सरकार की जवाबदेही कम हो जाएगी।" चर्चा कीजिए।) 2017
13. To enhance the quality of democracy in India the Election Commission of India has proposed electoral reforms in 2016. What are the suggested reforms and how far are they significant to make democracy successful? (भारत में लोकतंत्र की गुणता को बढ़ाने के लिए भारत के चुनाव आयोग ने 2016 में चुनावी सुधारों का प्रस्ताव दिया है। सुझाए गए सुधार क्या हैं और लोकतंत्र को सफल बनाने में वे किस सीमा तक महत्वपूर्ण हैं?) 2017
14. The Indian Constitution has provisions for holding joint session of the two houses of the Parliament. Enumerate the occasions when this would normally happen and also the occasions when it cannot, with reasons thereof. (भारतीय संविधान में संसद के दोनों सदनों का संयुक्त सत्र बुलाने का प्रावधान है। उन अवसरों को गिनाइए जब सामान्यतः यह होता है तथा उन अवसरों को भी जब यह नहीं किया जा सकता, और इसके कारण भी बताइए।) 2017
15. The Indian party system is passing through a phase of transition which looks to be full of contradictions and paradoxes." Discuss. ("भारतीय राजनीतिक पार्टी प्रणाली परिवर्तन के ऐसे दौर से गुज़र रही है, जो अन्तर्विरोधों और विरोधाभासों से भरा प्रतीत होता है।") चर्चा कीजिए।) 2016
16. The 'Powers, Privileges and Immunities of Parliament and its Members' as envisaged in Article 105 of the Constitution leave room for a large number of un-codified and un-enumerated privileges to continue. Assess the reasons for the absence of legal codification of the 'parliamentary privileges'. How can this problem be addressed? (संसद और उसके सदस्यों की शक्तियां, विशेषाधिकार और उन्मुक्तियाँ, जैसे कि वे संविधान की धारा 105 में परिलिपित हैं, अनेकों असंहिताबद्ध और अ-परिगणित विशेषाधिकारों के जारी रहने का स्थान खाली छोड़ देती हैं। संसदीय विशेषाधिकारों के विधिक संहिताकरण की अनुपस्थिति के कारणों का आकलन कीजिए। इस समस्या का क्या समाधान निकाला जा सकता है?) 2014
17. The role of individual MPs (Members of Parliament) has diminished over the years and as a



result healthy constructive debates on policy issues are not usually witnessed. How far can this be attributed to the anti-defection law, which was legislated but with a different intention? (कुछ वर्षों से सांसदों की व्यक्तिगत भूमिका में कमी आई है जिसके फलस्वरूप नीतिगत मामलों में स्वस्थ रचनात्मक बहस प्रायः देखने को नहीं मिलती। दल परिवर्तन विरोधी कानून, जो भिन्न उद्देश्य से बनाया गया था, को कहाँ तक इसके लिए उत्तरदायी माना जा सकता है?) 2013

Polity: Separation of Powers

GS2 Syllabus Topic:

- Separation of Powers (between different organs, dispute redressal mechanisms, institutions).
 - Judiciary (structure, organisation functioning).
1. The most significant achievement of modern law in India in the constitutionalization of environmental problems by the Supreme Court. Discuss this statement with the help of relevant case laws. ("भारत में आधुनिक कानून की सर्वाधिक महत्वपूर्ण उपलब्धि सर्वोच्च न्यायालय द्वारा पर्यावरणीय समस्याओं का संविधानिकरण है।" सुसंगत वाद विधियों की सहायता से इस कवन की विवेचना कीजिए।) 2022
 2. Discuss the essential conditions for exercise of the legislative powers by the Governor. Discuss the legality of re-promulgation of ordinances by the Governor without placing them before the Legislature. (राज्यपाल द्वारा विधायी शक्तियों के प्रयोग की आवश्यक शर्तों का विवेचन कीजिए। विधायिका के समक्ष रखे बिना राज्यपाल द्वारा अध्यादेशों के पुनःप्रख्यापन की वैधता की विवेचना कीजिए।) 2022
 3. Discuss the desirability of greater representation to women in the higher judiciary to ensure diversity, equity and inclusiveness. (विविधता, समता और समावेशित सुनिश्चित करने के लिए उच्चतर न्यायपालिका में महिलाओं के प्रतिनिधित्व को बढ़ाने की वांछनियता पर चर्चा कीजिए।) 2021
 4. To what extent, in your view, the Parliament is able to ensure accountability of the executive in India? (आपकी दृष्टि में, भारत में कार्यपालिका की जवाबदेही को निश्चित करने में संसद कहाँ तक समर्थ है?) 2021
 5. Judicial Legislation is antithetical to the doctrine of separation of powers as envisaged in the Indian Constitution. In this context justify the filing of large number of public interest petitions praying for issuing guidelines to executive authorities. (न्यायिक विधायन, बहरतीय संविधान में परिकल्पित शक्ति पृथक्करण का प्रतिपक्षी है। इस संदर्भ में कार्यपालक अधिकरणों को दिशा-निर्देश देने की प्रार्थना करने सम्बन्धी, बड़ी संख्या में दायर होने वाली, लोक हित याचिकाओं का न्याय औचित्य सिद्ध कीजिये।) 2020
 6. Do you think that constitution of India does not accept principle of strict separation of powers rather it is based on the principle of 'checks and balance'? Explain. (क्या आपके विचार में भारत का संविधान शक्तियों के कठोर पृथक्करण के सिद्धान्त को स्वीकार नहीं करता है, बल्कि यह 'नियंत्रण एवं संतुलन' के सिद्धान्त पर आधारित है? व्याख्या कीजिए।) 2019
 7. From the resolution of contentious issues regarding distribution of legislative powers by the courts, 'Principle of Federal Supremacy' and 'Harmonious Construction' have emerged. Explain. (न्यायालयों के द्वारा विधायी शक्तियों के वितरण से सम्बंधित मुद्दों को सुलझाने से, 'परिसंघीय सर्वोच्चता का सिद्धान्त' और 'समरस अर्थान्वयन' उभर कर आए हैं। स्पष्ट कीजिए।) 2019
 8. Whether the Supreme Court Judgement (July 2018) can settle the political tussle between the Lt. Governor and elected government of Delhi? Examine. (क्या उच्चतम न्यायालय का निर्णय (जुलाई 2018) दिल्ली के उप-राज्यपाल और निर्वाचित सरकार के बीच राजनीतिक कशमकश को निपटा सकता है? परीक्षण कीजिए।) 2018
 9. Critically examine the Supreme Court's judgement on 'National Judicial Appointments



Commission Act, 2014' with reference to appointment of judges of higher judiciary in India. (भारत में उच्चतर न्यायपालिका में न्यायाधीशों की नियुक्ति के संदर्भ में 'राष्ट्रीय न्यायिक नियुक्ति आयोग अधिनियम, 2014' पर सर्वोच्च न्यायालय के निर्णय का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2017

10. What was held in the Coelho case? In this context, can you say that judicial review is of key importance amongst the basic features of the Constitution? (कोहिलो केस में क्या अभिनिर्धारित किया गया था ? इस संदर्भ में, क्या आप कह सकते हैं कि न्यायिक पुनर्विलोकन संविधान के बुनियादी अभिलक्षणों में प्रमुख महत्व का है ?) 2016
11. Resorting to ordinances has always raised concern on violation of the spirit of separation of powers doctrine. While noting the rationales justifying the power to promulgate ordinances, analyze whether the decisions of the Supreme Court on the issue have further facilitated resorting to this power. Should the power to promulgate ordinances be repealed? (अध्यादेशों का आश्रय लेने ने हमेशा ही शक्तियों के पृथक्करण सिद्धांत की भावना के उल्लंघन पर चिंता जागृत की है। अध्यादेशों को लागू करने की शक्ति के तर्काधार को नोट करते हुए विश्लेषण कीजिए कि क्या इस मुद्दे पर उच्चतम न्यायालय के विनिश्चयों ने इस शक्ति का आश्रय लेने को और सुगम बना दिया है। क्या अध्यादेशों को लागू करने की शक्ति का निरसन कर दिया जाना चाहिए?) 2015
12. Starting from inventing the 'basic structure' doctrine, the judiciary has played a highly proactive role in ensuring that India develops into a thriving democracy. In light of the statement, evaluate the role played by judicial activism in achieving the ideals of democracy. ('आधारिक संरचना' के सिद्धांत से प्रारंभ करते हुए, न्यायपालिका ने यह सुनिश्चित करने के लिए कि भारत एक उन्नतिशील लोकतंत्र के रूप में विकसित करे, एक उच्चतः अग्रलक्षी भूमिका निभाई है। इस कथन के प्रकाश में, लोकतंत्र के आदर्शों की प्राप्ति के लिए हाल के समय में 'न्यायिक सक्रियतावाद' द्वारा निभाई भूमिका का मूल्यांकन कीजिए।) 2014
13. The Supreme Court of India keeps a check on arbitrary power of the Parliament in amending the Constitution. Discuss critically. ('संविधान में संशोधन करने संसद के स्वैच्छिक अधिकार पर भारत का उच्चतम न्यायालय नियंत्रण रखता है।' समालोचनात्मक विवेचना कीजिए।) 2013

Polity: Federalism & Local Governance

GS2 Syllabus Topic:

- Functions & responsibilities of the Union and the States; issues and challenges of federal structure.
- Devolution of powers and finances to local levels; challenges therein.

1. To what extent, in your opinion, has the decentralisation of power in India changed the governance landscape at the grassroots ? (आपकी राय में, भारत में शक्ति के विकेन्द्रीकरण ने जमीनी स्तर पर शासन-परिवर्त्य को किस सीमा तक परिवर्तित किया है?) 2022
2. While the national political parties in India favour centralisation, the regional parties are in favour of State autonomy. Comment. ("भारत में राष्ट्रीय राजनैतिक दल केन्द्रीयकरण के पक्ष में हैं, जबकि क्षेत्रीय दल राज्य स्वायत्ता के पक्ष में।" टिप्पणी कीजिए।) 2022
3. How have the recommendations of the 14th Finance Commission of India enabled the States to improve their fiscal position? (भारत के 14वें वित्त आयोग की संस्तुतियों ने राज्यों को अपनी राजकोषीय स्थिति सुधारने में कैसे सक्षम किया है?) 2021
4. The jurisdiction of the Central Bureau of Investigation (CBI) regarding lodging an FIR and conducting probe within a particular State is being questioned by various States. However, the power of the States to withhold consent to the CBI is not absolute. Explain with special reference to the federal character of India. (एक राज्य-विशेष के अन्दर प्रथम सूचना रिपोर्ट दायर करने तथा जांच करने के



केन्द्रीय अन्वेषण ब्यूरो (सी. बी. आइ.) के क्षेत्राधिकार पर कई राज्य प्रश्न उठा रहे हैं। हालांकि, सी. बी. आइ. जांच के लिए राज्यों द्वारा दी गई सहमति को रोके रखने की शक्ति आत्मंतिक नहीं है। भारत संघीय ढाँचे के विशेष संदर्भ में विवेचना कीजिए।) 2021

5. How far do you think cooperation, competition and confrontation have shaped the nature of federation in India? Cite some recent examples to validate your answer. (आपके विचार में सहयोग, स्पर्धा एवं संघर्ष ने किस प्रकार से भारत में महासंघ को किस सीमा तक आकार दिया है? अपने उत्तर को प्रमाणित करने के लिए कुछ हालिया उदाहरण उद्धृत कीजिए।) 2020
6. Indian Constitution exhibits centralising tendencies to maintain unity and integrity of the nation. Elucidate in the perspective of the Epidemic Diseases Act, 1897; The Disaster Management Act, 2005 and recently passed Farm Acts. (राष्ट्र की एकता और अखण्डता बनाये रखने के लिये भारतीय संविधान केन्द्रीयकरण करने की प्रवृत्ति प्रदर्शित करता है। महामारी अधिनियम, 1897; आपदा प्रबंधन अधिनियम, 2005 तथा हाल में पारित किये गए कृषि क्षेत्र के अधिनियमों के परिप्रेक्ष्य में सुस्पष्ट कीजिए।) 2020
7. The strength and sustenance of local institutions in India has shifted from their formative phase of 'Functions, Functionaries and Funds' to the contemporary stage of 'Functionality'. Highlight the critical challenges faced by local institutions in terms of their functionality in recent times. ('भारत में स्थानीय निकायों की सुदृढ़ता एवं संपोषिता 'प्रकार्य, कार्यकर्ता व कोष' की अपनी रचनात्मक प्रावस्था से 'प्रकार्यात्मकता' की समकालिक अवस्था की ओर स्थानान्तरित हुई है। हाल के समय में प्रकार्यात्मकता की दृष्टि से स्थानीय निकायों द्वारा सामना की जा रही अहम् चुनौतियों को आलोकित कीजिए।) 2020
8. "The reservation of seats for women in the institutions of local self-government has had a limited impact on the patriarchal character of the Indian Political Process." Comment. ("स्थानीय स्वशासन की संस्थाओं में महिलाओं के लिए सीटों के आरक्षण का भारत के राजनितिक पराक्रम के पितृतंत्रात्मक अभिलक्षण पर एक सिमित प्रभाव पड़ा है।" टिप्पणी कीजिए।) 2019
9. How is the Finance Commission of India constituted? What do you about the terms of reference of the recently constituted Finance Commission? Discuss. (भारत के वित्तीय आयोग का गठन किस प्रकार किया जाता है? हाल में गठित वित्तीय आयोग के विचारार्थ विषय (टन ऑफ रेफरेंस) के बारे में आप क्या जानते हैं? विवेचना कीजिए।) 2018
10. Assess the importance of Panchayat system in India as a part of local government. Apart from government grants, what sources the Panchayats can look out for financing developmental projects. (भारत में स्थानीय शासन के एक भाग के रूप में पंचायत प्रणाली के महत्व का आकलन कीजिए। विकास परियोजनाओं के वित्तीयन के लिए पंचायतें सरकारी अनुदानों के अलावा और किन स्रोतों को खोज सकती हैं?) 2018
11. "The local self-government system in India has not proved to be effective instrument of governance". Critically examine the statement and give your views to improve the situation. ("भारत में स्थानीय स्वशासन पद्धति, शासन का प्रभावी साधन नहीं हुई है।" इस कथन का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए तथा स्थिति में सुधार के लिए अपने विचार प्रस्तुत कीजिए।) 2017
12. Discuss the essentials of the 69th Constitutional Amendment Act and anomalies, if any that have led to recent reported conflicts between the elected representatives and the institution of the Lieutenant Governor in the administration of Delhi. Do you think that this will give rise to a new trend in the functioning of the Indian federal politics? (69वें संविधान संशोधन अधिनियम के उन अत्यावश्यक तत्त्वों और विषमताओं, यदि कोई हों, पर चर्चा कीजिए, जिन्हें दिल्ली के प्रशासन में निर्वाचित प्रतिनिधियों और उप-राज्यपाल के बीच हाल में समाचारों में आए मतभेदों को पैदा कर दिया है। क्या आपके विचार में इससे भारतीय परिसंघीय राजनीति के प्रकार्यण में एक नई प्रवृत्ति का उदय होगा?) 2016
13. To what extent is Article 370 of the Indian Constitution, bearing marginal note "Temporary provision with respect to the State of Jammu and Kashmir", temporary? Discuss the future prospects of this provision in the context of Indian polity. (भारतीय संविधान का अनुच्छेद 370, जिसके साथ हाशिया नोट "जम्मू-कश्मीर राज्य के सम्बन्ध में अस्थायी उपबन्ध" लगा हआ है, किस सीमा तक अस्थायी है? भारतीय राज्य-व्यवस्था के संदर्भ में इस उपबन्ध की भावी सम्भावनाओं पर चर्चा कीजिए।) 2016
14. Did the Government of India Act, 1935 lay down a federal constitution? Discuss. (क्या भारत सरकार



अधिनियम, 1935 ने एक परिसंघीय संविधान निर्धारित कर दिया था ? चर्चा कीजिए।) 2016

15. The concept of cooperative federalism has been increasingly emphasized in recent years. Highlight the drawbacks in the existing structure and the extent to which cooperative federalism would answer the shortcomings. (हाल के वर्षों में सहकारी परिसंघवाद की संकल्पना पर अधिकाधिक बल दिया जाता रहा है। विद्यमान संरचना में असुविधाओं और सहकारी परिसंघवाद किस सीमा तक इन असुविधाओं का हल निकाल लेगा, इस पर प्रकाश डालिए।) 2015
16. In absence of a well-educated and organized local level government system, 'Panchayats' and 'Samitis' have remained mainly political institutions and not effective instruments of governance. Critically discuss. (सुशिक्षित और व्यवस्थित स्थानीय स्तर शासन-व्यवस्था की अनुपस्थिति में 'पंचायतें' और 'समितियाँ' मुख्यतः राजनीतिक संस्थाएँ बनी रही हैं न कि शासन के प्रभावी उपकरण। समालोचनापूर्वक चर्चा कीजिए।) 2015
17. Though the federal principle is dominant in our Constitution and that principle is one of its basic features, but it is equally true that federalism under the Indian Constitution leans in favour of a strong Centre, a feature that militates against the concept of strong federalism. Discuss. (यद्यपि परिसंघीय सिद्धांत हमारे संविधान में प्रबल है और वह सिद्धांत संविधान के आधारिक अभिलक्षणों में से एक है, परंतु यह भी इतना ही सत्य है कि भारतीय संविधान के अधीन परिसंघवाद सशक्त केंद्र के पक्ष में झूका हुआ है। यह एक ऐसा लक्षण है जो प्रबल परिसंघवाद की संकल्पना के विरोध में है। चर्चा कीजिए।) 2014
18. Recent directives from Ministry of Petroleum and Natural Gas are perceived by the 'Nagas' as a threat to override the exceptional status enjoyed by the State. Discuss in light of Article 371A of the Indian Constitution. (पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय के हाल के निदेशों को 'नागाओं' द्वारा उनके राज्य को मिली विशिष्ट स्थिति को रद्द करने के इतरे के रूप में देखा गया है। भारतीय संविधान के अनुच्छेद 371A के आलोक में इसकी विवेचना कीजिए।) 2013
19. Many State Governments further bifurcate geographical administrative areas like Districts and Talukas for better governance. In light of the above, can it also be justified that more number of smaller States would bring in effective governance at State level? Discuss. (अनेक राज्य सरकारें बेहतर प्रशासन के लिए भौगोलिक प्रशासनिक इकाईयों जैसे जनपद व तालुकों को विभाजित कर देती हैं। उक्त के आलोक में, क्या यह भी औचित्यपूर्ण कहा जा सकता है कि कि अधिक संख्या में छोटे राज्य, राज्य स्तर पर प्रभावी शासन देंगे? विवेचना कीजिए।) 2013
20. Constitutional mechanisms to resolve the inter-state water disputes have failed to address and solve the problems. Is the failure due to structural or process inadequacy or both? Discuss. (अन्तर-राज्य जल विवादों का समाधान करने में सांविधानिक प्रक्रियाएँ समस्याओं को सम्बोधित करने व हल करने में असफल रही हैं। क्या यह असफलता संरचनात्मक अथवा प्रक्रियात्मक अपर्याप्तता अथवा दोनों के कारण हुई है? विवेचना कीजिए।) 2013

Polity: Bodies

GS2 Syllabus Topic:

- Appointment to various Constitutional posts.
- Constitutional Bodies (powers, functions and responsibilities).
- Statutory, Regulatory and Quasi-judicial bodies.

1. Discuss the role of the National Commission for Backward Classes in the wake of its transformation from a statutory body to a constitutional body. (राष्ट्रीय पिछड़ा वर्ग आयोग के सांविधिक निकाय से संवैधानिक निकाय में रूपांतरण को ध्यान में रखते हुए इसकी भूमिका की विवेचना कीजिए।) 2022
2. Though the Human Rights Commissions have contributed immensely to the protection of human rights in India, yet they have failed to assert themselves against the mighty and powerful. Analyzing their structural and practical limitations, suggest remedial measures. (यद्यपि मानवाधिकार



आयोगों ने भारत में मानव अधिकारों के संरक्षण में काफी हृद तक योगदान दिया है, फिर भी वे ताकतवर और प्रभावशालियों के विरुद्ध अधिकार जात्ताने में असफल रहे हैं। इनकी संरचनात्मक और व्यवहारिक सीमाओं का विश्लेषण करते हुए सुधारात्मक उपायों के सुझाव दीजिए।) 2021

3. Which steps are required for constitutionalization of a Commission? Do you think imparting constitutionality to the National Commission for Women would ensure greater gender justice and empowerment in India? Give reasons. (एक आयोग के सांविधानिकीकरण के लिए कौन-कौन से चरण आवश्यक हैं? क्या आपके विचार में राष्ट्रीय महिला आयोग का सांविधानिकता प्रदान करना भारत में लैंगिक न्याय एवं सशक्तिकरण और अधिक सुनिश्चित करेगा? कारन बताइए।) 2020
4. "The Central Administration Tribunal which was established for redressal of grievances and complaints by or against central government employees, nowadays is exercising its powers as an independent judicial authority." Explain. (केन्द्रीय प्रशासनिक अधिकरण जिसकी स्थापना केन्द्रीय सरकार के कर्मचारियों द्वारा या उनके विरुद्ध शिकायतों एवं परिवादों के निवारण हेतु की गई थी, आजकल एक स्वतंत्र न्यायिक प्राधिकरण के रूप में अपनी शक्तियों का प्रयोग कर रहा है।" व्याख्या कीजिए।) 2019
5. "The Attorney-General is the chief legal adviser and lawyer of the Government of India." Discuss. ("महान्यायवादी भारत की सरकार का मुख्य विधि सलाहकार और वकील होता है।" चर्चा कीजिए।) 2019
6. "The Comptroller and Auditor General (CAG) has a very vital role to play." Explain how this is reflected in the method and terms of his appointment as well as the range of powers he can exercise. ("नियंत्रक और महालेखापरीक्षक (सी० ए० जी०) को एक अत्यावश्यक भूमिका निभानी होती है।" व्याख्या कीजिए कि यह किस प्रकार उसकी नियुक्ति की विधि और शर्तों और साथ ही साथ उन अधिकारों के विस्तार से परिलक्षित होती है, जिनका प्रयोग बह कर सकता है।) 2018
7. How far do you agree with the view that tribunals curtail the jurisdiction of ordinary courts? In view of the above, discuss the constitutional validity and competency of the tribunals in India. (आप इस मत से कहाँ तक सहमत हैं कि अधिकरण सामान्य न्यायालयों की अधिकारिता को कम करते हैं? उपर्युक्त को दृष्टिगत रखते हुए भारत में अधिकरणों की संवैधानिक वैधता तथा सक्षमता की विवेचना कीजिए।) 2018
8. Is the National Commission for Women able to strategize and tackle the problems that women face at both public and private spheres? Give reasons in support of your answer. (महिलाएँ जिन समस्याओं का सार्वजनिक एवं निजी दोनों स्थलों पर सामना कर रही हैं, क्या राष्ट्रीय महिला आयोग उनका समाधान निकालने की रणनीति बनाने में सफल रहा है? अपने उत्तर के समर्थन में तर्क प्रस्तुत कीजिए।) 2017
9. Exercise of CAC's powers in relation to the accounts of the Union and the States is derived from Article 149 of the Indian Constitution. Discuss whether audit of the Government's Policy implementation could amount to overstepping its own (CAG) jurisdiction. (संघ और राज्यों के लेखाओं के सम्बन्ध में, नियंत्रक और महालेखापरीक्षक की शक्तियों का प्रयोग भारतीय संविधान के अनुच्छेद 149 से व्युत्पन्न है। चर्चा कीजिए कि क्या सरकार की नीति कार्यान्वयन की लेखापरीक्षा करना अपने स्वयं (नियंत्रक और महालेखापरीक्षक) की अधिकारिता का अतिक्रमण करना होगा या कि नहीं।) 2016
10. What is a quasi-judicial body? Explain with the help of concrete examples. (अर्ध-न्यायिक (न्यायिकवत्) निकाय से क्या तार्य है? ठोस उदाहरणों की सहायता से स्पष्ट कीजिए।) 2016
11. What are the major changes brought in the Arbitration and Conciliation Act, 1996 through the recent Ordinance promulgated by the President? How far will it improve India's dispute resolution mechanism? Discuss. (राष्ट्रपति द्वारा हाल में प्रख्यापित अध्यादेश के द्वारा माध्यस्थम् और सुलह अधिनियम, 1996 में क्या प्रमुख परिवर्तन किए गए हैं? यह भारत के विवाद समाधान यांत्रिकत्व को किस सीमा तक सुधारेगा? चर्चा कीजिए।) 2015
12. "For achieving the desired objectives, it is necessary to ensure that the regulatory institutions remain independent and autonomous." Discuss in the light of the experiences in recent past. ("वांछित उद्देश्यों की प्राप्ति के लिए यह सुनिश्चित करना आवश्यक है कि विनियामक संस्थाएँ स्वतंत्र और स्वायत्त बनी रहें।" पिछले कुछ समय में हुए अनुभवों के प्रकाश में चर्चा कीजिए।) 2015
13. National Human Rights Commission (NHRC) in India can be most effective when its tasks are adequately supported by other mechanisms that ensure the accountability of a government. In light of the above observation assess the role of NHRC as an effective complement to the



judiciary and other institutions in promoting and protecting human rights standards. (भारत में राष्ट्रीय मानव अधिकारी आयोग सर्वाधिक प्रभावी तभी हो सकता है, जब इसके कार्यों को सरकार की जवाबदेही को सुनिश्चित करने वाले अन्य नागरिकों का पर्याप्त समर्थन प्राप्त हो। उपरोक्त टिप्पणी में प्रकाश में, मानव अधिकार मानकों को प्रोत्तरि करने और उनकी रक्षा करने में, न्यायपालिका और अन्य संस्थाओं के प्रभावी पूरक के तौर पर, एन.एच.आर.सी. की भूमिका का आकलन कीजिए।) 2014

14. The setting up of a Rail Tariff Authority to regulate fares will subject the cash strapped Indian Railways to demand subsidy for obligation to operate non-profitable routes and services. Taking into account the experience in the power sector, discuss if the proposed reform is expected to benefit the consumers, the Indian Railways or the private container operators. (किरायों का विनियमन करने के लिए रेल प्रशुल्क प्राधिकरण की स्थापना आमदनी-बंधे भारती रेलवे को गैर-लाभकारी मार्गों और सेवाओं को चलाने के दायित्व के लिए सहायिकी मांगने पर मजबूत कर देगी। विद्युत क्षेत्र के अनुभव को सामने रखते हुए चर्चा कीजिए कि क्या प्रस्तावित सुधार से उपभोक्ताओं, भारतीय रेलवे या कि निजी कंटेनर प्रवालकों को लाभ होने की आशा है।) 2014
15. Discuss the recommendations of the 13th Finance Commission which have been a departure from the previous commissions for strengthening the local government finances. (तेरहवें वित्त आयोग की अनुशंसाओं की विवेचना कीजिए जो स्थानीय शासन की वित्त-व्यवस्था को सुदृढ़ करने के लिए पिछले आयोगों से भिन्न है।) 2013
16. The product diversification of financial institutions and insurance companies, resulting in overlapping of products and services strengthens the case for the merger of the two regulatory agencies, namely SEBI and IRDA. Justify. (वित्तीय संस्थाओं व बीमा कम्पनियों द्वारा की गई उत्पाद विविधता के फलस्वरूप उत्पादों व सेवाओं में उत्पन्न परस्पर व्यापन ने सेबी (SEBI) व इर्डा (IRDA) नामक दोनों नियामक अभिकरणों के विलय के प्रकरण को प्रबल बनाया है। औचित्य सिद्ध कीजिए।) 2013



Why Unacademy



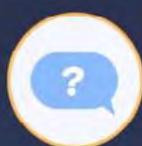
Widest choice
of Educators



Flexibility to
change course



Unlimited views
on lectures



Dedicated Doubt
Solving Sessions



Printed comprehensive
notes



End to end
preparation



Live
mentorship



Daily answer writing
practice for mains

170+ toppers in 2020
~~178+~~ **197 toppers in 2021**

AIR 4



AISHWARYA VERMA

AIR 3



GAGINI SINGLA

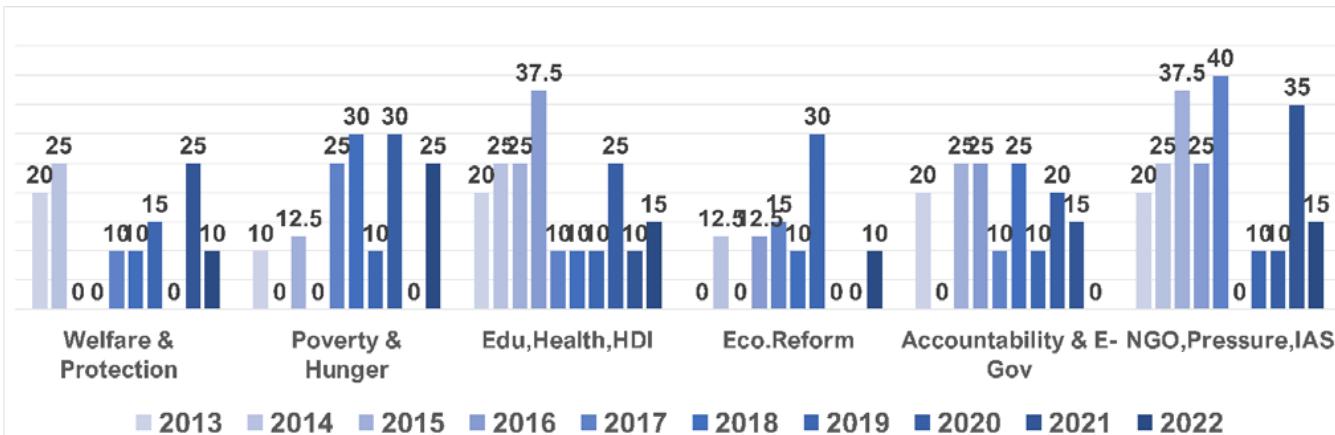


UTKARSH DWIVEDI

Call for more details on batches **8585858585**



Welfare Schemes & Policies for Sectors, Services : Subject Wise Trend Analysis



Welfare: Policies & Schemes, Poverty & Hunger

GS2 Syllabus Topic:

- Welfare Schemes (centre, states; performance, mechanisms, laws, institutions and bodies constituted for protection of vulnerable sections).
- Reforming the government delivery system through the Direct Benefit Transfer Scheme is a progressive step, but it has its limitations too. Comment. (प्रत्यक्ष लाभ अंतरण योजना के माध्यम से सरकारी प्रदेय व्यवस्था में सुधार एक प्रगतिशील क़दम है, किन्तु इसकी अपनी सीमाएँ भी हैं टिप्पणी कीजिए।) 2022
 - Besides the welfare schemes, India needs deft management of inflation and unemployment to serve the poor and the underprivileged sections of the society. Discuss. (कल्याणकारी योजनाओं के अतिरिक्त भारत को समाज के वंचित वर्गों और गरीबों की सेवा के लिए मुद्रास्थिति और बेरोज़गारी के कुशल प्रबंधन की आवश्यकता है। चर्चा कीजिए।) 2022
 - The Rights of Persons with Disabilities Act, 2016 remains only a legal document without intense sensitisation of government functionaries and citizens regarding disability. Comment. (दिव्यांगता के संदर्भ में सरकारी पदाधिकारियों और नागरिकों की गहन संवेदनशीलता के बिना दिव्यांगजन अधिकार अधिनियम, 2016 केवल विधिक दस्तावेज़ बनकर रह जाता है। टिप्पणी कीजिए।) 2022
 - “Besides being a moral imperative of a Welfare State, primary health structure is a necessary precondition for sustainable development.” Analyse. (“एक कल्याणकारी राज्य की नैतिक अनिवार्यता के अलावा, प्राथमिक स्वास्थ्य संरचना धारणीय विकास की एक आवश्यक पूर्व शर्त है।” विश्लेषण कीजिए।) 2021
 - “Though women in post-Independent India have excelled in various fields, the social attitude towards women and feminist movement has been patriarchial.” Apart from women education and women empowerment schemes, what interventions can help change this milieu? (“यद्यपि स्वातंत्र्योत्तर भारत में महिलाओं ने विभिन्न क्षेत्रों में उत्कृष्टता हासिल की है, इसके बावजूद महिलाओं और नारीवादी आन्दोलन के प्रति सामाजिक दृष्टिकोण पितृसत्तात्मक रहा है।” महिला शिक्षा और महिला सशक्तिकरण की योजनाओं के अतिरिक्त कौन-से हस्तक्षेप इस परिवेश के परिवर्तन में सहायक हो सकते हैं?) 2021



6. "The incidence and intensity of poverty are more important in determining poverty based on income alone". In this context analyse the latest United Nations Multidimensional Poverty Index Report. ("केवल आय पर आधारित गरीबी के निर्धारण में गरीबी का आपतन और तीव्रता अधिक महत्वपूर्ण है"। इस सन्दर्भ में संयुक्त राष्ट्र बहुआयामी गरीबी सूचकांक की नवीनतम रिपोर्ट का विश्लेषण कीजिए।) 2020
7. "Micro-Finance as an anti-poverty vaccine, is aimed at asset creation and income security of the rural poor in India". Evaluate the role of Self Help Groups in achieving the twin objectives along with empowering women in rural India. ("सूक्ष्म-वित्त एक गरीबी-रोधी टिका है जो भारत में ग्रामीण दरिद्र की परिसंपत्ति निर्माण और आयसुरक्षा के लिए लक्षित है"। स्वयं सहायता समूहों की भूमिका का मूल्यांकन ग्रामीण भारत में महिलाओं के सशक्तिकरण के साथ साथ उपरोक्त दोहरे उद्देश्यों के लिए कीजिए।) 2020
8. There is a growing divergence in the relationship between poverty and hunger in India. The shrinking of social expenditure by the government is forcing the poor to spend more on Non-Food essential items squeezing their food – budget.- Elucidate. (भारत में निर्धनता और भूख के बीच संबंध में एक बढ़ता हुआ अंतर है। सरकार द्वारा सामाजिक व्यय को संकुचित किए जाना, निर्धनों को अपने खाद्य बजट को निचोड़ते हुए खाद्येतर अत्यावश्यक मुद्दों पर अधिक व्यय करने के लिए मजबूर कर रहा है। स्पष्ट कीजिए।) 2019
9. 'In the context of neo-liberal paradigm of development planning, multi-level planning is expected to make operations cost effective and remove many implementation blockages.'- Discuss. ('विकास योजना के नव-उदारी प्रतिमान के संदर्भ में, आशा की जाती है की बहु-स्तरी योजनाकरण संक्रियाओं को लागत प्रभावी बना देगा और अनेक क्रियान्वयन रुकावटों को हटा देगा।' चर्चा कीजिए।) 2019
10. The need for cooperation among various service sector has been an inherent component of development discourse. Partnership bridges bring the gap among the sectors. It also sets in motion a culture of 'Collaboration' and 'team spirit'. In the light of statements above examine India's Development process. ('विभिन्न सेवा क्षेत्रों के बीच सहयोग की आवश्यकता विकास प्रवचन का एक अन्तर्निहित घटक रहा है। साझेदारी क्षेत्रों के बीच पल बनती है। यह 'सहयोग' और 'टीम भावना' की संस्कृति को भी गति प्रदान कर देती है। उपरोक्त कथनों के प्रकाश में भारत के विकास प्रक्रम का परीक्षण कीजिए।) 2019
11. Performance of welfare schemes that are implemented for vulnerable sections is not so effective due to absence of their awareness and active involvement at all stages of policy process – Discuss. ('सुभेद्य वर्गों के लिए क्रियान्वित की जाने वाली कल्याण योजनाओं का निष्पादन उनके बारे में जागरूकता के न होने और निति प्रक्रम की सभी अवस्थाओं पर उनके सक्रिय तौर पर सम्मिलित न होने के कारण प्रभावी नहीं होता है।' - चर्चा कीजिए।) 2019
12. Whether National Commission for Scheduled Castes (NCSCJ) can enforce the implementation of constitutional reservation for the Scheduled Castes in the religious minority institutions? Examine. ('क्या राष्ट्रीय अनुसूचित जाति आयोग (एनाक सी० एस० सी०) धार्मिक अल्पसंख्यक संस्थानों में अनुसूचित जातियों के लिए संवैधानिक आरक्षण के क्रियान्वयन का प्रवर्तन करा सकता है? परीक्षण कीजिए।) 2018
13. Multiplicity of various commissions for the vulnerable sections or the society leads to problems or overlapping jurisdiction and duplication of functions. Is it better to merge all commissions into an umbrella Human Rights Commission? Argue your case. ('समाज के कमज़ोर वर्गों के लिए विभिन्न आयोगों की बहुलता, अतिव्यापी अधिकारिता और प्रकार्यों के दोहोपन की समस्याओं की ओर ले जाती है। क्या यह अच्छा होगा कि सभी आयोगों को एक व्यापक मानव अधिकार आयोग के छात में विलय कर दिया जाय? अपने उत्तर के पक्ष में तर्क दीजिए।) 2018
14. Does the Rights of Persons with Disabilities Act, 2016 ensure effective mechanism for empowerment and inclusion of the intended beneficiaries in the society? Discuss. ('क्या निःशक्त व्यक्तियों के अधिकार अधिनियम, 2016 समाज में अभीष्ट लाभार्थियों के सशक्तिकरण और समावेशन की प्रभावी क्रियाविधि को सुनिश्चित करता है? चर्चा कीजिए।) 2017
15. Two parallel run schemes of the Government viz. the Aadhaar Card and NPR, one as voluntary and the other as compulsory, have led to debates at national levels and also litigations. On merits, discuss whether or not both schemes need run concurrently. Analyse the potential of



the schemes to achieve developmental benefits and equitable growth. (सरकार की दो समांतर चलाई जा रही योजनाओं, यथा 'आधार कार्ड' और 'राष्ट्रीय रजिस्टर' एक स्वैच्छिक और दूसरी अनिवार्य, ने राष्ट्रीय स्तरों पर वाद-विवादों को मुकदमों को जन्म दिया है। गुणों-अवगुणों के आधार पर चर्चा कीजिए कि क्या दोनों योजनाओं को साथ-साथ चलाना आवश्यक है या नहीं है। इन योजनाओं की विकासात्मक लाभों और न्यायोचित संवृद्धि को प्राप्त करने की संभाव्यता का विश्लेषण कीजिए।) 2014

16. Do government's schemes for up-lifting vulnerable and backward communities by protecting required social resources for them, lead to their exclusion in establishing businesses in urban economics? (क्या कमज़ोर और पिछड़े समुदायों के लिए आवश्यक सामाजिक संसाधनों को सुरक्षित करने के द्वारा, उनकी उन्नति के लिए सरकारी योजनाएं, शहरी अर्थव्यवस्थाओं में व्यवसायों की स्थापना करने में उनकों बहिष्कृत कर देती है?) 2014
17. The basis of providing urban amenities in rural areas (PURA) is rooted in establishing connectivity. Comment. (ग्रामीण क्षेत्रों में शहरी सुविधाओं का प्रावधान (पुरा) का आधार संयोजकता (मेल) स्थापित करने में निहित है। टिप्पणी कीजिए।) 2013
18. Electronic cash transfer system for the welfare schemes is an ambitious project to minimize corruption, eliminate wastage and facilitate reforms. Comment. (भ्रष्टाचार को नगण्य करने, अपव्यय को समाप्त करने और सुधारों को सुगम बनाने हेतु कल्याणकारी योजनाओं में इलेक्ट्रॉनीय नकद हस्तांतरण प्रणाली एक महत्वाकांक्षी परियोजना है। टिप्पणी कीजिए।) 2013

GS2 Syllabus Topic: Poverty and hunger issues.

1. How far do you agree with the view that the focus on lack or availability of food as the main cause of hunger takes the attention away from ineffective human development policies in India? (आप इस मत से कहाँ तक सहमत हैं कि भूख के मुख्य कारण के रूप में खाद्य की उपलब्धता में कमी पर फोकस, भारत में अप्रभावी मानव विकास नीतियों से ध्यान हटा देता है?) 2018
2. Hunger and Poverty are the biggest challenges for good governance in India still today. Evaluate how far successive governments have progressed in dealing with these humongous problems. Suggest measures for improvement. (अब तक भी भूख और गरीबी भारत में सुशासन के समक्ष सबसे बड़ी चुनौतियाँ हैं। मूल्यांकन कीजिए कि इन भारी समस्याओं से निपटने में क्रमिक सरकारों ने किस सीमा तक प्रगति की है। सुधार के लिए उपाय सुझाइए।) 2017
3. 'Poverty Alleviation Programmes in India remain mere show pieces until and unless they are backed by political will! Discuss with reference to the performance of the major poverty alleviation programmes in India. ('भारत में निर्धनता न्यूनीकरण कार्यक्रम तब तक केवल दर्शनीय वस्तु बने रहेंगे जब तक कि उन्हें राजनैतिक इच्छाशक्ति का सहारा नहीं मिलता है।' भारत में प्रमुख निर्धनता न्यूनीकरण कार्यक्रमों के निष्पादन के संदर्भ में चर्चा कीजिए।) 2017
4. Though there have been several different estimates of poverty in India, all indicate reduction in poverty levels over time. Do you agree? Critically examine with reference to urban and rural poverty indicators. (यद्यपि भारत में निर्धनता के अनेक विभिन्न प्राकृतिक किए गए हैं, तथापि सभी समय गुजरने के साथ निर्धनता स्तरों में कमी आने का संकेत देते हैं। क्या आप सहमत हैं? शहरी और ग्रामीण निर्धनता संकेतकों का उल्लेख के साथ समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2015
5. The Central Government frequently complains on the poor performance of the State Governments in eradicating suffering of the vulnerable sections of the society. Restructuring of Centrally sponsored schemes across the sectors for ameliorating the cause of vulnerable sections of population aims at providing flexibility to the States in better implementation. Critically evaluate. (केन्द्र सरकार प्रायः राज्य सरकारों के समाज के अतिसंवेदनशील वर्गों के कष्ट निवारण में ख़राब प्रदर्शन की शिकायत करती है। जनसंख्या के अतिसंवेदनशील वर्गों के सुधार हेतु सभी क्षेत्रों में केन्द्रीय प्रवर्तित योजनाओं की पुनर्रचना का उद्देश्य राज्यों को उनके बेहतर कार्यान्वयन में लचीलापन प्रदान करना है। समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2013



Welfare: Social Services: Health, Education and Human Resource Development

GS2 Syllabus Topic:

- Social Sector & Social Services (health, education, human resources - issues in development, management).
1. The Right of Children to Free and Compulsory Education Act, 2009 remains inadequate in promoting incentive-based system for children's education without generating awareness about the importance of schooling. Analyse. (स्कूली शिक्षा के महत्व के बारे में जागरूकता उत्पन्न किए बिना, बच्चों की शिक्षा में प्रेरणा-आधारित पद्धति के संवर्धन में निःशुल्क और अनिवार्य बाल शिक्षा का अधिकार अधिनियम, 2009 अपर्याप्त है। विश्लेषण कीजिए।) 2022
 2. “‘Earn while you learn’ scheme needs to be strengthened to make vocational education and skill training meaningful.” Comment. [“व्यावसायिक शिक्षा और कौशल परीक्षण को सार्थक बनाने के लिए 'सीखते हुए कर्म' (अर्न व्हाइल यू लर्न)’ की योजना को सशक्त करने की आवश्यकता है।] 2021
 3. In order to enhance the prospects of social development, sound and adequate health care policies are needed particularly in the fields of geriatric and maternal health care. Discuss. (सामाजिक विकास की संभावनाओं को बढ़ाने के क्रम में, विशेषकर जराचिकित्सा एवं मातृ स्वास्थ्य देखभाल के क्षेत्र में सुटूँ और पर्याप्त स्वास्थ्य देखभाल सम्बन्धी नीतियों की आवश्यकता है। विवेचन कीजिए।) 2020
 4. National Education Policy 2020 is in conformity with the Sustainable Development Goal-4 (2030). It intends to restructure and reorient education system in India. Critically examine the statement. (राष्ट्रीय शिक्षा निति 2020 धारणीय विकास लक्ष्य-4 (2030) के साथ अनुरूपता में है। उसका ध्येय भारत में शिक्षा प्रणाली की पुनःसंरचना और पुनःस्थापना है। इस कथन का समालोचनात्मक निरीक्षण कीजिए।) 2020
 5. Despite Consistent experience of High growth, India still goes with the lowest indicators of human development. Examine the issues that make balanced and inclusive development elusive. (उच्च संवृद्धि के लगातार अनुभव के बावजूद, भारत के मानव विकास के निम्नतम संकेतक चल रहे हैं। उन मुद्दों का परीक्षण कीजिए, जो संतुलित और समावेशी विकास को पकड़ में आने नहीं दे रहे हैं।) 2019
 6. Appropriate local community-level healthcare intervention is a prerequisite to achieve 'Health for All' in India. Explain. (भारत में सभी के लिए स्वास्थ्य को प्राप्त करने के लिए समुचित स्थानीय सामुदायिक स्तरीय स्वास्थ्य देखभाल का मध्यक्षेप एक पूर्वाधार है। व्याख्या कीजिए।) 2018
 7. ‘To ensure effective implementation of policies addressing water, sanitation and hygiene needs, the identification of beneficiary segments is to be synchronized with the anticipated outcomes’ Examine the statement in the context of the WASH scheme. (“जल, सफाई एवं स्वच्छता की आवश्यकता को लक्षित करने वाली नीतियों के प्रभावी क्रियान्वयन को सुनिश्चित करने के लिए लाभार्थी वर्गों की पहचान को प्रत्याशित परिणामों के साथ जोड़ा होगा।” ‘वाश’ योजना के संदर्भ में इस कथन का परीक्षण कीजिए।) 2017
 8. Examine the main provisions of the National Child Policy and throw light on the status of its implementation. (राष्ट्रीय बाल नीति के मुख्य प्रावधानों का परीक्षण कीजिए तथा इसके क्रियान्वयन की प्रस्थिति पर प्रकाश डालिए।) 2016
 9. "Demographic Dividend in India will remain only theoretical unless our manpower becomes more educated, aware, skilled and creative." What measures have been taken by the government to enhance the capacity of our population to be more productive and employable? ("भारत में जनांकिकीय लाभांश तब तक सैद्धांतिक ही बना रहेगा जब तक कि हमारी जनशक्ति अधिक शिक्षित, जागरूक, कुशल और सृजनशील नहीं हो जाती।") सरकार ने हमारी जनसंख्या को अधिक उत्पादनशील और रोजगार-योग्य बनाने की क्षमता में वृद्धि के लिए कौन-से उपाय किए हैं?) 2016
 10. Professor Amartya Sen has advocated important reforms in the realms of primary education and primary health care. What are your suggestions to improve their status and performance? (प्रोफेसर अमर्त्य सेन ने प्राथमिक शिक्षा तथा प्राथमिक स्वास्थ्य देखभाल के क्षेत्रों में महत्वपूर्ण सुधारों की वकालत की है। उनकी स्थिति और कार्य-निष्पादन में सुधार हेतु आपके क्या सुझाव हैं?) 2016



11. The quality of higher education in India requires major improvements to make it internationally competitive. Do you think that the entry of foreign educational institutions would help improve the quality of higher and technical education in the country? Discuss. (भारत में उच्च शिक्षा की गुणता को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर प्रतियोगी बनाने के लिए उसमें भारी सुधारों की आवश्यकता है। क्या आपके विचार में विदेशी शैक्षिक संस्थाओं का प्रवेश देश में उच्च और तकनीकी शिक्षा की गुणता की प्रोत्तिमें सहायक होगा? चर्चा कीजिए।) 2015
12. Public health system has limitations in providing universal health coverage. Do you think that the private sector could help in bridging the gap? What other viable alternatives would you suggest? (सार्विक स्वास्थ्य संरक्षण प्रदान करने में सार्वजनिक स्वास्थ्य प्रणाली की अपनी परिसीमाएँ हैं। क्या आपके विचार में खाइ को पाटने में निजी क्षेत्र क सहायक हो सकता है? आप अन्य कौन-से व्यवहार्य विकल्प सुझाएँगे?) 2015
13. An athlete participates in Olympics for personal triumph and nation's glory; victors are showered with cash incentives by various agencies, on their return. Discuss the merit of state sponsored talent hunt and its cultivation as against the rationale of a reward mechanism as encouragement. (खिलाड़ी औलंपिक्स में व्यक्तिगत विजय और देश के गौरव के लिए भाग लेता है: वापसी घर, विजेताओं पर विभिन्न संस्थाओं द्वारा नकद प्रोत्साहनों की बौछार की जाती है। प्रोत्साहन के तौर पर पुरस्कार कार्यविधि के तर्कधार के मुकाबले, राज्य प्रायोजित प्रतिभा खोज और उसके पोषण के गुणावगुण पर चर्चा कीजिए।) 2014
14. Should the premier institutes like IITs/IIMs be allowed to retain premier status, allowed more academic independence in designing courses and also decide mode/criteria of selection of students. Discuss in light of the growing challenges. (क्या आई.आई.टी./आई.आई.एम. जैसे प्रमुख संस्थानों को अपनी प्रमुख स्थिति को बनाए रखने की, पाठ्यक्रमों को डिजाइन करने में अधिक शैक्षिक स्वतंत्रता की और साथ ही छात्रों को चयन की विधाओं/कसौटियों के बारे में स्वयं निर्णय लेने की अनुमति दी जानी चाहिए? बढ़ती हुई चुनौतियों के प्रकाश में चर्चा कीजिए।) 2014
15. The concept of Mid Day Meal (MDM) scheme is almost a century old in India with early beginnings in Madras Presidency in pre-independent India. The scheme has again been given impetus in most states in the last two decades. Critically examine its twin objectives, latest mandates and success. (मध्याह्न भोजन योजना की संकल्पना भारत में लगभग एक शताब्दी पुरानी है जिसका आरम्भ स्वतंत्रता-पूर्व भारत के मद्रास महाप्रान्त (प्रेसीडेंसी) में किया गया था। पिछले दो दशकों से अधिकांश राज्यों में इस योजना को पुनः प्रोत्साहित किया जा रहा है। इसके दोहरे उद्देश्यों, नवीनतम आदेशों और सफलता का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2013
16. Identify the Millennium Development Goals (MDGs) that are related to health. Discuss the success of the actions taken by the Government for achieving the same. (उन सहस्राब्दी विकास लक्ष्यों को पहचानिए जो स्वास्थ्य से संबंधित हैं। इन्हें पूरा करने के लिए सरकार द्वारा की गई कार्रवाई की सफलता की विवेचना कीजिए।) 2013

Welfare: Sectoral Policies (Economy Related)

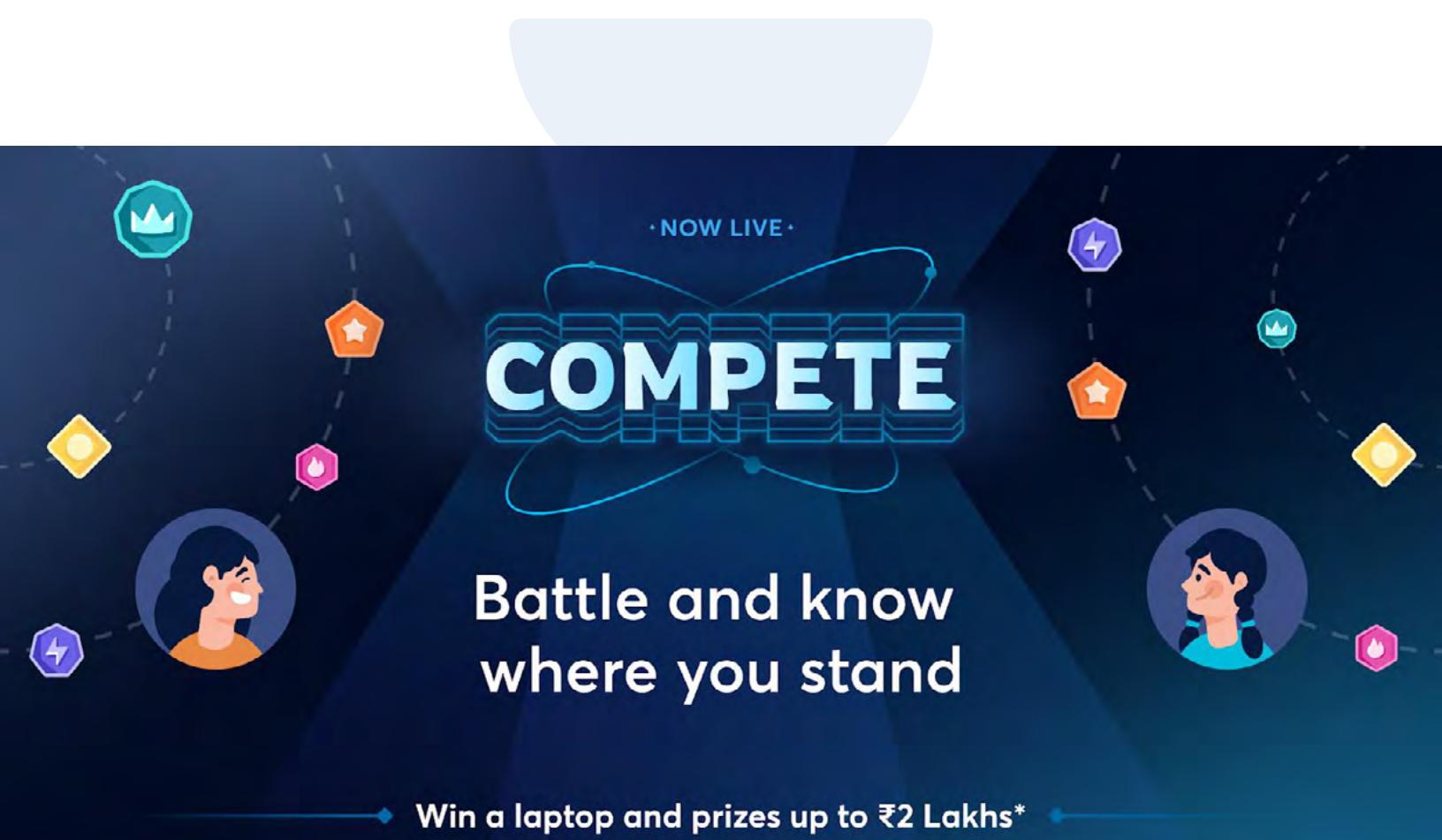
GS2 Syllabus Topic:

- Government Policies & Interventions for development of various sectors (issues in their design, implementation).

1. The Gati-Shakti Yojana needs meticulous coordination between the government and the private sector to achieve the goal of connectivity. Discuss. (गति-शक्ति योजना को संयोजकता के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए सरकार और निजी क्षेत्र के मध्य सतर्क समन्वय की आवश्यकता है। विवेचना कीजिए।) 2022
2. "Policy contradictions among various competing sectors and stakeholders have resulted in inadequate 'protection and prevention of degradation' to environment." Comment with relevant illustration. ("विभिन्न प्रतियोगी क्षेत्रों और साझेदारों के मध्य नीतिगत विरोधाभासों के परिणामस्वरूप पर्यावरण के संरक्षण तथा उसके निप्पीकरण की रोकथाम' अपर्याप्त रही है।" सुंसंगत उदाहरणों सहित टिप्पणी कीजिए।) 2018



3. Explain the salient features of the constitution (One Hundred and First Amendment) Act, 2016. Do you think it is efficacious enough 'to remove cascading effect of taxes and provide for common national market for goods and services'? (संविधान (एक सौ एक संशोधन) अधिनियम, 2016 के प्रमुख अभिलक्षणों को समझाइए। क्या आप समझते हैं कि यह "करों के सोपानिक प्रभाव को समाप्त करने में और माल तथा सेवाओं के लिए साझा राष्ट्रीय बाजार उपलब्ध कराने में" काफी प्रभावकारी है?) 2017
4. Has the Indian governmental system responded adequately to the demands of Liberalization, Privatization and Globalization started in 1991? What can the government do to be responsive to this important change? (क्या भारतीय सरकारी तंत्र ने 1991 में शुरू हुए उदारीकरण, निजीकरण और वैश्वीकरण की माँगों के प्रति पर्याप्त रूप से अनुक्रिया की है ? इस महत्वपूर्ण परिवर्तन के प्रति अनुक्रियाशील होने के लिए सरकार क्या कर सकती है ?) 2016
5. Though 100 percent FDI is already allowed in non-news media like a trade publication and general entertainment channel, the Government is mulling over the proposal for increased FDI in news media for quite some time. What difference would an increase in FDI make? Critically evaluate the pros and cons. (यद्यपि 100 प्रतिशत विदेशी प्रत्यक्ष निवेश पहले से व्यापर प्रकाशन और सामान्य मनोरंजन चैनल जैसे समाचार-इतर मीडिया में अनुमत है, तथापि सरकार काफी कुछ समय से समाचार मीडिया में वर्धित एफ-डी-आई- के प्रस्ताव पर विचार कर रही है। एफ.डी.आई. में बढ़ोतरी क्या अंतर पैदा करेगी? समालोचनापूर्वक इसके पक्ष-विपक्ष का मूल्यांकन कीजिए।) 2014



The image is an advertisement for Unacademy's 'Compete' campaign. The central focus is the word 'COMPETE' in large, bold, blue letters, set against a dark blue background. Above it, the text 'NOW LIVE.' is displayed. Below the main title, the tagline 'Battle and know where you stand' is written in white. The bottom of the ad features a call-to-action: 'Win a laptop and prizes up to ₹2 Lakhs*'. At the very bottom, a small note states '*Terms and Conditions apply'. The overall design is dynamic, with various icons like crowns, stars, and power symbols floating around the central text.



Governance: Accountability & E-Governance

GS2 Syllabus Topic:

- Important aspects of governance.
- Transparency and accountability (institutional and other measures).
- Citizens Charter.
- E-Governance (applications, models, successes, limitations, potential).

1. Has digital illiteracy, particularly in rural areas, coupled with lack of Information and Communication Technology (ICT) accessibility hindered socio-economic development? Examine with justification. (क्या ग्रामीण क्षेत्रों में विशेष रूप से, डिजिटल निरक्षरता ने सुचना एवं संचार प्रौद्योगिकी (आई.सी.टी.) की अल्प-उपलब्धता के साथ मिलकर सामाजिक-आर्थिक विकास में बाधा उत्पन्न किया है ? औचित्य सहित परिक्षण कीजिए) 2021
2. "Recent amendments to the Right to Information Act will have profound impact on the autonomy and independence of the Information Commission". Discuss. ("सुचना का अधिकार अधिनियम में किये गए हालिया संशोधन सुचना आयोग की स्वायतता और स्वतंत्रता पर गंभीर प्रभाव डालेंगे" | विवेचना कीजिए।) 2020
3. "The emergence of Fourth Industrial Revolution (Digital Revolution) has initiated e-Governance as an integral part of government". Discuss. ("चौथी औद्योगिक क्रांति (डिजिटल क्रांति) के प्रादुर्भाव ने ई-गवर्नन्स को सरकार का अविभाज्य अंग बनाने में पहल की है" | विवेचन कीजिए।) 2020
4. Implementation of information and Communication Technology (ICT) based Projects / Programmes usually suffers in terms of certain vital factors. Identify these factors, and suggest measures for their effective implementation. (सुचना और संप्रेषण प्रौद्योगिकी (आई.सी.टी.) आधारित परियोजनाओं / कार्यक्रमों का कार्यान्वयन आम तौर पर विशेष महत्वपूर्ण कारकों की दृष्टि से ठीक नहीं रहता है। इन कारकों की पहचान कीजिए और उनके प्रभावी कार्यान्वयन के उपाय सुझाव दीजिए।) 2019
5. E-Governance is not only about utilization of the power of new technology, but also much about critical importance of the 'use value' of information Explain. (ई-शासन केवल नवीन प्रौद्योगिकी की शक्ति के उपयोग के बारे में नहीं है, अपितु इससे अधिक सुचना के उपयोग मुल्य के क्रांतिक महत्व के बारे में है। स्पष्ट कीजिए।) 2018
6. Citizens' Charter is an ideal instrument of organizational transparency and accountability, but it has its own limitations. Identify the limitations and suggest measures for greater effectiveness or the Citizens Charter. (नागरिक चार्टर संगठनात्मक पारदर्शिता एवं उत्तरदायित्व का एक आदर्श उपकरण है, परन्तु इसकी अपनी परिसीमाएँ हैं। परिसीमाओं की पहचान कीजिए तथा नागरिक चार्टर की अधिक प्रभाविता के लिए उपायों का सुझाव दीजिए।) 2018
7. Discuss the role of Public Accounts Committee in establishing accountability of the government to the people. (जनता के प्रति सरकार की जवाबदेही स्थापित करने में लोक लेखा समिति की भूमिका की विवेचना कीजिए।) 2017
8. "Effectiveness of the government system at various levels and people's participation in the governance system are inter-dependent." Discuss their relationship with each other in context of India. ("विभिन्न स्तरों पर सरकारी तंत्र की प्रभाविता तथा शासकीय तंत्र में जन-सहभागिता अन्योन्याश्रित होती हैं।" भारत के संदर्भ में इनके बीच सम्बन्ध पर चर्चा कीजिए।) 2016
9. In the integrity index of Transparency International, India stands very low. Discuss briefly the legal, political, economic, social and cultural factors that have caused the decline of public morality in India. ('ट्रान्सप्रेरेन्सी इन्टरनेशनल' के ईमानदारी सूचकांक में, भारत काफी नीचे के पायदान पर है। संक्षेप में उन विधिक, राजनीतिक, आर्थिक, सामाजिक तथा सांस्कृतिक कारकों पर चर्चा कीजिए, जिनके कारण भारत में सार्वजनिक नैतिकता का ह्रास हुआ है।) 2016



10. In the light of the Satyam Scandal (2009), discuss the changes brought in corporate governance to ensure transparency, accountability. (सत्यम् कलंकपूर्ण कार्य (2009) के प्रकाश में कॉर्पोरेट शासन में पारदर्शिता, जवाबदेही को सुनिश्चित करने के लिए लाए गए परिवर्तनों पर चर्चा कीजिए।) 2015
11. "If amendment bill to the Whistleblowers Act, 2011 tabled in the Parliament is passed, there may be no one left to protect." Critically evaluate. ("यदि संसद में पटल पर रखे गए व्हिसलब्लॉअर्स अधिनियम, 2011 के संशोधन बिल को पारित कर दिया जाता है, तो हो सकता है कि सुरक्षा प्रदान करने के लिए कोई बचे ही नहीं।" समालोचनापूर्वक मूल्यांकन कीजिए।) 2015
12. Though Citizen's charters have been formulated by many public service delivery organizations, there is no corresponding improvement in the level of citizens' satisfaction and quality of services being provided. Analyze. (यद्यपि अनेक लोक सेवा प्रदान करने वाले संगठनों ने नागरिकों के घोषणा-पत्र (चार्टर) बनाए हैं, पर दी जाने वाली सेवाओं की गुणवत्ता और नागरिकों के संतुष्टि स्तर में अनुकूल सुधार नहीं हुआ है। विश्लेषण कीजिए।) 2013
13. 'A national Lokpal, however strong it may be, cannot resolve the problems of immorality in public affairs'. Discuss. ('राष्ट्रीय लोकपाल कितना भी प्रबल क्यों न हो, सार्वजनिक मामलों में अनैतिकता की समस्याओं का समाधान नहीं कर सकता।' विवेचना कीजिए।) 2013

Civil Society: Civil Services, NGOs, SHGs and Pressure Groups

GS2 Syllabus Topic:

- Development Processes & Development industry (role of NGOs, SHGs, groups & associations, donors, charities, institutional and other stakeholders).
- Pressure Groups & Formal, Informal associations (and their role in the polity).
- Role of Civil Services in a democracy.

1. Do you agree with the view that increasing dependence on donor agencies for development reduces the importance of community participation in the development process ? Justify your answer. (क्या आप इस मत से सहमत हैं कि विकास हेतु दाता अभिकरणों पर बढ़ती निर्भरता विकास प्रक्रिया में सामुदायिक भागीदारी के महत्व को घटाती है ? अपने उत्तर के औचित्य को सिद्ध कीजिए।) 2022
2. Can the vicious cycle of gender inequality, poverty and malnutrition be broken through micro financing of women SHGs? Explain with examples. (क्या लैंगिक असमानता, गरीबी और कुपोषण के दुष्क्रियों को महिलाओं को स्वयं सहायता समूहों को सूक्ष्म वित्त (माइक्रोफाइनेंस) प्रदान करके तोड़ा जा सकता है ? सोदाहरण स्पष्ट कीजिए।) 2021
3. Can Civil Society and Non-Governmental Organizations present an alternative model of public service delivery to benefit the common citizen? Discuss the challenges of this alternative model. (क्या नागरिक समाज और गैर-सरकारी संगठन, आम नागरिक को लाभ प्रदान करने के लिए लोक सेवा प्रदायगी का वैकल्पिक प्रतिमान प्रस्तुत कर सकते हैं ? इस वैकल्पिक प्रतिमान की चुनौतियां की विवेचना कीजिए।) 2021
4. "Pressure groups play a vital role in influencing public policy making in India." Explain how the business associations contribute to public policies. ("भारत में सार्वजनिक निति बनाने में दबाव समूह महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं।" समझाइए की व्यवसाय संघ, सार्वजनिक नीतियों में किस प्रकार योगदान करते हैं।) 2021
5. "Institutional quality is a crucial driver of economic performance". In this context suggest reforms in Civil Service for strengthening democracy. ("आर्थिक प्रदर्शन के लिए संस्थागत गुणवत्ता एक निर्णायक चालक है।" इस संदर्भ में लोकतंत्र को सुदृढ़ करने के लिए सिविल सेवा में सुधारों के सुझाव दीजिए।) 2020
6. What are the methods used by the Farmers organizations to influence the policy-makers in India and how effective are these methods? (भारत में निति निर्माताओं को प्रभावित करने के लिए किसान संगठनों द्वारा क्या-क्या तरीके अपनाए जाते हैं और वे तरीके कितने प्रभावी हैं?) 2019



7. Initially Civil Services in India were designed to achieve the goals of neutrality and effectiveness, which seems to be lacking in the present context. Do you agree with the view that drastic reforms are required in Civil Services. Comment. (प्रारंभिक तौर पर भारत में लोक सेवाएँ तटस्थता और प्रभावशीलता के लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए अभिकल्पित की गई थीं, जिनका वर्तमान संदर्भ में अभाव दिखाई देता है। क्या आप इस मत से सहमत हैं कि लोक सेवाओं में कड़े सुधारों की आवश्यकता है? टिप्पणी कीजिए।) 2017
8. 'The emergence of Self Help Groups(SHGs) in contemporary times points to the slow but steady withdrawal of the state from developmental activities'. Examine the role of the SHGs in developmental activities and the measures taken by the Government of India to promote the SHGs. ("वर्तमान समय में स्वयं-सहायता समूहों का उद्भव राज्य के विकासात्मक गतिविधियों से धीरे परंतु निरंतर पीछे हटने का संकेत है।" विकासात्मक गतिविधियों में स्वयं-सहायता समूहों की भूमिका का एवं भारत सरकार द्वारा स्वयं-सहायता समूहों को प्रोत्साहित करने के लिए किए गए उपायों का परीक्षण कीजिए।) 2017
9. How do pressure groups influence Indian political process? Do you agree with this view that informal pressure groups have emerged as powerful than formal pressure groups in recent years? (भारतीय राजनीतिक प्रक्रम को दबाव समूह किस प्रकार प्रभावित करते हैं? क्या आप इस मत से सहमत हैं कि हाल के वर्षों में अनौपचारिक दबाव समूह, औपचारिक दबाव समूहों की तुलना में ज्यादा शक्तिशाली रूप में उभरे हैं?) 2017
10. Examine critically the recent changes in the rules governing foreign funding of NGOs under the Foreign Contribution (Regulation) Act (FCRA), 1976. (विदेशी अभियादय (विनियमन) अधिनियम (एफ.सी.आर.ए.), 1976 के अधीन गैर-सरकारी संगठनों के विदेशी वित्तीयन के नियंत्रक नियमों में हाल के परिवर्तनों का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2015
11. The Self-Help Group (SHG) Bank Linkage Programme (SBLP), which is India's own innovation, has proved to be one of the most effective poverty alleviation and women empowerment programmes. Elucidate. (आत्मनिर्भर समूह (एस-एच-जी-) बैंक अनुबंधन कार्यक्रम (एस-बी-एल-पी-), जो कि भारत का स्वयं का नवाचार है, निर्धनता न्यूनीकरण और महिला सशक्तिकरण कार्यक्रमों में एक सर्वाधिक प्रभावी कार्यक्रम साबित हुआ है। सविस्तार स्पष्ट कीजिए।) 2015
12. How can the role of NGOs be strengthened in India for development works relating to protection of the environment? Discuss throwing light on the major constraints. (पर्यावरण की सुरक्षा से संबंधित विकास कार्यों के लिए भारत में गैर-सरकारी संगठनों की भूमिका को किस प्रकार मजबूत बनाया जा सकता है? मुख्य बाध्यताओं पर प्रकाश डालते हुए चर्चा कीजिए।) 2015
13. The penetration of Self Help Groups (SHGs) in rural areas in promoting participation in development programmes is facing socio-cultural hurdles. Examine. (ग्रामीण क्षेत्रों में विकास कार्यक्रमों में भागीदारी का प्रोत्तिकरण करने में स्वावलंबन समूहों के प्रवेश को सामाजिक-सांस्कृतिक बाधाओं का सामना करना पड़ रहा है। परीक्षण कीजिए।) 2014
14. The legitimacy and accountability of Self Help Groups (SHGs) and their patrons, the micro-finance outfits, need systematic assessment and scrutiny for the sustained success of the concept. Discuss. (स्वयं-सहायता समूहों की वैधता एवं जवाबदेही और उनके संरक्षक, सूक्ष्म-वित्त पोषक इकाइयों का, इस अवधारणा की सतत सफलता के लिए योजनाबद्ध आकलन व संवीक्षण आवश्यक है। विवेचना कीजिए।) 2013
15. Pressure group politics is sometimes seen as the informal face of politics. With regards to the above, assess the structure and functioning of pressure groups in India. (प्रभावक-समूह राजनीति को कभी-कभी राजनीति का अनौपचारिक मुख्यपृष्ठ माना जाता है। उपर्युक्त के संबंध में, भारत में प्रभावक-समूहों की संरचना व कार्यप्रणाली का आकलन कीजिए।) 2013
16. "In the Indian governance system, the role of non-state actors has been only marginal." Critically examine this statement. ("भारतीय शासकीय तंत्र में, गैर-राजनीतिक कर्ताओं की भूमिका सीमित ही रही है।" इस कथन का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2016
17. Has the Cadre based Civil Services Organisation been the cause of slow change in India? Critically examine. (क्या संवर्ग आधारित सिविल सेवा संगठन भारत में धीमे परिवर्तन का कारण रहा है? समालोचनापूर्वक परीक्षण कीजिए।) 2014
18. "Traditional bureaucratic structure and culture have hampered the process of socio-economic



development in India." Comment. ("पारम्परिक अधिकारीतंत्रीय संरचना और संस्कृति ने भारत में सामाजिक-आर्थिक विकास की प्रक्रिया में बाधा डाली है।" टिप्पणी कीजिए।) 2016

You don't have to pay extra for mains answer writing and evaluation in Unacademy.

<https://unacademy.com/explore>

The screenshot shows the Unacademy website's goal selection interface. On the left, there's a sidebar with various exam categories like GATE, ESE, JEE, NEET, etc. In the center, under the 'UPSC CSE' section, there are three options: 'UPSC CSE', 'UPSC CSE - Optional', and 'UPSC CSE - GS Mains Test Series'. A large black arrow points from the 'UPSC CSE - GS Mains Test Series' option to a photograph of a woman sitting at a desk and writing in a notebook.

1. Change the goal page to GS Mains Test Series
2. Give test
3. Scan / PDF upload karo
4. Get evaluated in 7-10 days

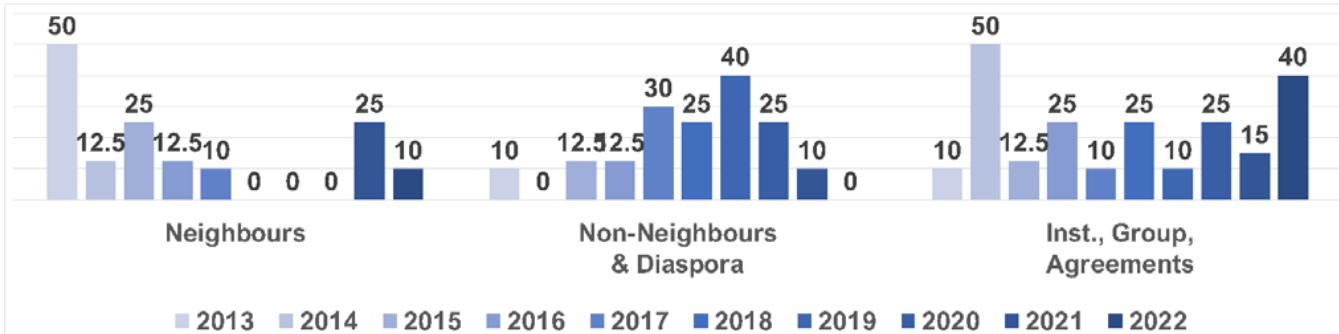
FAQ: As paid/plus/iconic student, How do I give mains test series with evaluation, WITHOUT paying EXTRA MONEY?

The screenshot shows the Unacademy app's goal selection interface on a mobile device. It displays a sidebar with 'My planner', 'Saved', 'Downloads', 'Enrollments', and 'Watch History'. Below this is a rating section for 'Enjoying Unacademy Plus?' with a call to action to rate the app. The main area shows a list of goals: 'UPSC CSE - GS Mains Test Series' (marked as 'Plus until Feb 9, 2023'), 'UPSC CSE - GS', 'IIT JEE', 'NTA-UGC-NET & SET Exams', and 'IITJEE, NEET'. A large black arrow points from the 'UPSC CSE - GS Mains Test Series' goal to a photograph of a woman writing on a desk.

1. Change the goal page to GS Mains Test Series
2. Give test → handwritten answer copy ko Scan / PDF upload karo
3. Get evaluated in 7-10 days



IR Diplomacy: Subject Wise Trend Analysis



IR and Diplomacy: Neighbors

GS2 Syllabus Topic:

- India and its Neighbourhood (relations).

- India is an age-old friend of Sri Lanka.' Discuss India's role in the recent crisis in Sri Lanka the light of the preceding statement. (भारत श्रीलंका का बरसों पुराना मिल है।' पूर्ववर्ती कथन के आलोक में श्रीलंका के वर्तमान संकट में भारत की भूमिका की विवेचना कीजिए।) 2022
- "The USA is facing an existential threat in the form of a China, that is much more challenging than the erstwhile Soviet Union." Explain. ("संयुक्त राज्य अमेरिका, चीन के रूप में एक ऐसे अस्तित्व के खतरे का सामना कर रहा है जो तत्कालीन सोवियत संघ की तुलना में अधिक चुनौतीपूर्ण है।" विवेचना कीजिए।) 2021
- 'China is using its economic relations and positive trade surplus as tools to develop potential military power status in Asia', In the light of this statement, discuss its impact on India as her neighbor. ("चीन अपने आर्थिक संबंधों एवं सकारात्मक व्यापार अधिशेष को, एशिया में संभाव्य सैनिक शक्ति हैसियत को विकसित करने के लिए, उपकरणों के रूप में इस्तेमाल कर रहा है।" इस कथन के प्रकाश में, उसके पड़ोसी के रूप में भारत पर इसके प्रभाव पर चर्चा कीजिए।) 2017
- "Increasing cross-border terrorist attacks in India and growing interference in the internal affairs of several member-states by Pakistan are not conducive for the future of SAARC (South Asian Association for Regional Cooperation)." Explain with suitable examples. ("भारत में बढ़ते हुए सीमापारीय आतंकी हमले और अनेक सदस्य-राज्यों के आंतरिक मामलों में पाकिस्तान द्वारा बढ़ता हुआ हस्तक्षेप सार्क (दक्षिण एशियाई क्षेत्रीय सहयोग संगठन) के भविष्य के लिए सहायक नहीं हैं।" उपयुक्त उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिए।) 2016
- Project 'Mausam' is considered a unique foreign policy initiative of the Indian Government to improve relationship with its neighbors. Does the project have a strategic dimension? Discuss. (परियोजना 'मौसम' को भारत सरकार की अपने पड़ोसियों के साथ संबंधों को सुदृढ़ करने की एक अद्वितीय विदेश नीति पहल माना जाता है। क्या इस परियोजना का एक रणनीतिक आयाम है। चर्चा कीजिए।) 2015
- Terrorist activities and mutual distrust have clouded India-Pakistan relations. To what extent the use of soft power like sports and cultural exchanges could help generate goodwill between



the two countries? Discuss with suitable examples. (आतंकवादी गतिविधियों और परस्पर अविश्वास ने भारत-पाकिस्तान संबंधों को धूमिल बना दिया है। खेलों और सांस्कृतिक आदान-प्रदानों जैसी मृदु शक्ति किस सीमा तक दोनों देशों के बीच सद्व्यवहार उत्पन्न करने में सहायक हो सकती है? उपयुक्त उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए।) 2015

7. With respect to the South China sea, maritime territorial disputes and rising tension affirm the need for safeguarding maritime security to ensure freedom of navigation and over flight throughout the region. In this context, discuss the bilateral issues between India and China. (दक्षिण चीन सागर के मामले में, समुद्री भूभागीय विवाद और बढ़ता हुआ तनाव समस्त क्षेत्र में नौपरिवहन की और उपरी उड़ान की स्वतंत्रता को सुनिश्चित करने के लिए समुद्री सुरक्षा की आवश्यकता की अभिपृष्ठि करते हैं। इस संदर्भ में भारत और चीन के बीच द्विपक्षीय मुद्दों पर चर्चा कीजिए।) 2014
8. The proposed withdrawal of International Security Assistance Force (ISAF) from Afghanistan in 2014 is fraught with major security implications for the countries of the region. Examine in light of the fact that India is faced with a plethora of challenges and needs to safeguard its own strategic interests. (वर्ष 2014 में अंतर्राष्ट्रीय सुरक्षा सहायक बल (ISAF) की अफगानिस्तान से प्रस्तावित वापसी क्षेत्र के देशों के लिए बड़े खतरों (सुरक्षा उलझनों) भरा है। इस तथ्य के आलोक में परीक्षण कीजिए कि भारत के सामने भरपूर चुनौतियाँ हैं तथा उस अपने सामरिक महत्व के हितों की रक्षा करने की आवश्यकता है।) 2013
9. What do you understand by 'The String of Pearls'? How does it impact India? Briefly outline the steps taken by India to counter this. ('मोतियों के हार' (द स्ट्रिंग ऑफ पर्ल्स) से आप क्या समझते हैं? यह भारत को किस प्रकार प्रभावित करता है? इसका सामना करने के लिए भारत द्वारा उठाए गए कदमों की संक्षिप्त रूपरेखा दीजिए।) 2013
10. The protests in Shahbag Square in Dhaka in Bangladesh reveal a fundamental split in society between the nationalists and Islamic forces. What is its significance for India? (बंगलादेश के ढाका में शाहबाग स्क्वायर में हुए विरोध प्रदर्शनों ने समाज में राष्ट्रवादी व इस्लामी शक्तियों के बीच मौलिक मतभेद उजागर किया है। भारत के लिए इसका क्या महत्व है?) 2013
11. Discuss the political developments in Maldives in the last two years. Should they be of any cause of concern to India? (मालदीव में पिछले दो वर्षों में हुई राजनैतिक घटनाओं की विवेचना कीजिए। यह बताइए कि क्या ये भारत के लिए चिंता का विषय है।) 2013
12. In respect of India — Sri Lanka relations, discuss how domestic factors influence foreign policy. (भारत-श्रीलंका संबंधों के संदर्भ में, विवेचना कीजिए कि किस प्रकार आंतरिक (देशीय) कारक विदेश नीति को प्रभावित करते हैं।) 2013
13. What is meant by Gujral doctrine? Does it have any relevance today? Discuss. (गुजरात सिद्धान्त से क्या अभिप्राय है? क्या आज इसकी कोई प्रासंगिकता है? विवेचना कीजिए।) 2013

IR/Diplomacy: Not-Neighbors but Affecting Interests

GS2 Syllabus Topic:

- Effect of Policies & Politics of Developed and Developing countries on India (India's interests, diaspora).

1. "If the last few decades were of Asia's growth story, the next few are expected to be of Africa's." In the light of this statement, examine India's influence in Africa in recent years. ["यदि विंगत कुछ दशक एशिया के विकास की कहानी के रहे, तो परवर्ती कुछ दशक अफ्रीका के हो सकते हैं।" इस कथन के आलोक में, हाल के वर्षों में अफ्रीका में भारत के प्रभाव का परीक्षण कीजिए।] 2021
2. 'Indian diaspora has a decisive role to play in the politics and economy of America and European Countries'. Comment with examples. ('अमेरिका एवं यूरोपीय देशों की राजनीति और अर्थव्यवस्था में भारतीय प्रवासियों को एक निर्णायक भूमिका निभानी है। उदाहरणों सहित टिप्पणी कीजिए।) 2020



3. What is the significance of Indo-US defence deals over Indo-Russian defence deals? Discuss with reference to stability in the Indo-Pacific region. (भारत-रूस रक्षा समझौतों की तुलना में भारत-अमेरिका रक्षा समझौतोंकी क्या महत्ता है ? हिन्द-प्रशान्त महासागरीय क्षेत्र में स्थायित्व के संदर्भ में विवेचना कीजिए।) 2020
4. 'The time has come for India and Japan to build a strong contemporary relationship, one involving global and strategic partnership that will have a great significance for Asia and the world as a whole.' Comment. ('भारत और जापान के लिए समय आ गया है की एक ऐसे मजबूत समसामयिक संबंध का निर्माण करें, जिसका वैश्विक एवं रणनीतिक साझेदारी को आवेदित करते हुए एशिया एवं सम्पूर्ण विश्व के लिए बड़ा महत्व होगा ।' टिप्पणी कीजिए।) 2019
5. "The long-sustained image of India as a leader of the oppressed and marginalised Nations has disappeared on account of its new found role in the emerging global order". Elaborate. ('उभरती हुई वैश्विक व्यवस्था में, भारत द्वारा प्राप्त नव-भूमिका कारण, उत्तीर्णित एवं उपेक्षित राष्ट्रों के मुखिया के रूप में दीर्घ काल से संपोषित भारत की पहचान लुप्त हो गई है ।' विस्तार से समझाइये।) 2019
6. "What introduces friction into the ties between India and the United States is that Washington is still unable to find for India a position in its global strategy, which would satisfy India's National self-esteem and ambitions" Explain with suitable examples. ('भारत और यूनाइटेड स्टेट्स के बीच संबंधों में खटास के प्रवेश का कारण वाशिंगटन का अपनी वैश्विक रणनीति में अभी तक भी भारत के लिए किसी ऐसे स्थान की खोज करने में विफलता है, जो भारत के आत्म-समादर और महत्वाकांक्षा को संतुष्ट कर सके ।' उपयुक्त उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिए।) 2019
7. In what ways would the ongoing US-Iran Nuclear Pact Controversy affect the national interest of India? How should India respond to this situation? (इस समय जारी अमरीका-ईरान नाभिकीय समझौता बिबाद भारत के राष्ट्रीय हितों को किस प्रकार प्रभावित करेगा? भारत को इस स्थिति के प्रति क्या रखैया अपनाना चाहिए?) 2018
8. 'India's relations with Israel have, of late, acquired a depth and diversity, which cannot be rolled back.' Discuss. ('भारत के इज़राइल के साथ संबंधों ने हाल में एक ऐसी गहराई एवं विविधता प्राप्त कर ली है, जिसकी पुनर्वाप्सी नहीं की जा सकती है।' विवेचना कीजिए।) 2018
9. The question of India's Energy Security constitutes the most important part of India's economic progress. Analyze India's energy policy cooperation with West Asian Countries. (भारत की ऊर्जा सुरक्षा का प्रश्न भारत की आर्थिक प्रगति का सर्वाधिक महत्वपूर्ण भाग है। पश्चिम एशियाई देशों के साथ भारत के ऊर्जा नीति सहयोग का विश्लेषण कीजिए।) 2017
10. Indian Diaspora has an important role to play in South-East Asian countries' economy and society. Appraise the role of Indian Diaspora in South-East Asia in this context. (दक्षिण-पूर्व एशियाई देशों की अर्थव्यवस्था एवं समाज में भारतीय प्रवासियों को एक महत्वपूर्ण भूमिका निभानी है। इस संदर्भ में, दक्षिण-पूर्व एशिया में भारतीय प्रवासियों की भूमिका का मूल्यनिरूपण कीजिए।) 2017
11. Evaluate the economic and strategic dimensions of India's Look East Policy in the context of the post-Cold War international scenario. (शीतयुद्धोत्तर अंतर्राष्ट्रीय परिवर्ष के संदर्भ में, भारत की पूर्वोन्मुखी नीति के आर्थिक और सामरिक आयामों का मूल्यांकन कीजिए।) 2016
12. Increasing interest of India in Africa has its pros and cons. Critically examine. (अफ्रीका में भारत की बढ़ती हुई रुचि के सकारात्मक और नकारात्मक पक्ष हैं। समालोचनापूर्वक परीक्षण कीजिए।) 2015
13. Economic ties between India and Japan while growing in the recent years are still far below their potential. Elucidate the policy constraints which are inhibiting this growth. (हाल के कुछ वर्षों में भारत व जापान के मध्य आर्थिक संबंधों में विकास हुआ है पर अब भी वह उनकी संभाविता से बहुत कम है। उन नीतिगत दबावों (व्यवरोधों) को स्पष्ट कीजिए जिनके कारण यह विकास अवरुद्ध है।) 2013



IR/Diplomacy: Institutions, Groupings and Agreements

GS2 Syllabus Topic:

- Important International institutions, agencies, for a (structure, mandate).
- Bilateral, Regional, Global groupings & Agreements (involving and/or affecting India).

- Do you think that BIMSTEC is a parallel organisation like the SAARC? What are the similarities and dissimilarities between the two? How are Indian foreign policy objectives realized by forming this new organisation? (आपके विचार में क्या बिमस्टेक (BIMSTEC) सार्क (SAARC) की तरह एक समानांतर संगठन है? इन दोनों के बीच क्या समानताएँ और असमानताएँ हैं? इस नए संगठन के बनाए जाने से भारतीय विदेश नीति के उद्देश्य कैसे प्राप्त हुए हैं?) 2022
- How will I2U2 (India, Israel, UAE and USA) grouping transform India's position in global politics? (भारत, इजरायल, संयुक्त अरब अमीरात और संयुक्त राज्य अमेरिका) समूहन वैश्विक राजनीति में भारत की स्थिति को किस प्रकार रूपांतरित करेगा?) 2022
- Clean energy is the order of the day. Describe briefly India's changing policy towards climate change in various international fora in the context of geopolitics. (सच्छ ऊर्जा आज की ज़रूरत है।' भू-राजनीति के सन्दर्भ में, विभिन्न अन्तर्राष्ट्रीय मंचों में जलवायु परिवर्तन की दिशा में भारत की बदलती नीति का संक्षिप्त वर्णन कीजिए।) 2022
- Critically examine the aims and objectives of SCO. What importance does it hold for India? (एस. सी. ओ. के लक्ष्यों और उद्देश्यों का विश्लेषणात्मक परिक्षण कीजिए। भारत के लिए इसका क्या महत्व है?) 2021
- The newly tri-nation partnership AUKUS is aimed at countering China's ambitions in the Indo-Pacific region. Is it going to supersede the existing partnerships in the region? Discuss the strength and impact of AUKUS in the present scenario. (भारत-प्रशांत महासागर क्षेत्र में चीन की महत्वाकांक्षाओं का मुकाबला करना नई त्रिं-राष्ट्र AUKUS का उद्देश्य है। क्या यह इस क्षेत्र में मौजूदा साझेदारी का स्थान लेने जा रहा है? वर्तमान परिवृश्य में, AUKUS की शक्ति और प्रभाव की विवेचना कीजिए।) 2021
- 'Quadrilateral Security Dialogue (Quad)' is transforming itself into a trade bloc from a military alliance, in present times - Discuss. ('चतुर्भुजीय सुरक्षा संवाद (क्वाड)' वर्तमान समय में स्वयं को सैनिक गठबंधन से एक व्यापारिक गट में रूपान्वित कर रहा है - विवेचना कीजिए।) 2020
- Critically examine the role of WHO in providing global health security during the Covid-19 pandemic. (कोविड-19 महामारी के दौरान स्वास्थ्य सुरक्षा प्रदान करने में विश्व स्वास्थ्य संगठन (डब्ल्यू.एच.ओ.) की भूमिका का समलोचनात्मक परिक्षण कीजिए।) 2020
- 'Too little cash, too much politics, leaves UNESCO fighting for life.' Discuss the statement in the light of US' withdrawal and its accusation of the cultural body as being 'anti-Israel bias'. ('आवश्यकता से कम नगदी, अत्यधिक राजनीति ने यूनेस्को को जीवन-रक्षण की स्थिति में पहुंचा दिया है।' अमेरिका द्वारा सदस्यता परित्याग करने और सांस्कृतिक संस्था पर 'इजराइल विरोधी पूर्वाग्रह' होने का दोषारोपण करने के प्रकाश में इस कथन की विवेचना कीजिए।) 2019
- A number of outside powers have entrenched themselves in Central Asia, which is a zone of interest to India. Discuss the implications, in this context, of India's joining the Ashgabat Agreement, 2018. (मध्य एशिया, जो भारत के लिए एक हित क्षेत्र है, में अनेक बाह्य शक्तियों ने अपने-आप को संस्थापित कर लिया है। इस संदर्भ में, भारत द्वारा अश्गाबात करार, 2018 में शामिल होने के निहितार्थों पर चर्चा कीजिए।) 2018
- What are the key areas of reform if the WTO has to survive in the present context of 'Trade War', especially keeping in mind the interest of India? (यदि 'व्यापार युद्ध' के वर्तमान परिवृश्य में विश्व व्यापार संगठन (डब्ल्यूटीओ) को जिन्दा बने रहना है, तो उसके सुधार के कौन-कौन से प्रमुख क्षेत्र हैं, विशेष रूप से भारत के हित को ध्यान में रखते हुए।) 2018
- What are the main functions of the United Nations Economic and Social Council (ECOSOC)? Explain different functional commissions attached to it. (संयुक्त राष्ट्र आर्थिक व सामाजिक परिषद् (इकोसॉक) के प्रमुख प्रकार्य क्या हैं? इसके साथ संलग्न विभिन्न प्रकार्यात्मक आयोगों को स्पष्ट कीजिए।) 2017



12. "The broader aims and objectives of WTO are to manage and promote international trade in the era of globalization. But the Doha round of negotiations seem doomed due to differences between the developed and the developing countries." Discuss in the Indian perspective. ("विश्व व्यापार संगठन (डब्ल्यू.टी.ओ.) के अधिक व्यापक लक्ष्य और उद्देश्य वैश्वीकरण के युग में अंतर्राष्ट्रीय व्यापार का प्रबंधन और प्रोत्तिकरण करना है। परन्तु (संधि) वार्ताओं की दोहा परिधि मृतोन्मुखी प्रतीत होती है, जिसका कारण विकसित और विकासशील देशों के बीच मतभेद है।" भारतीय परिप्रेक्ष्य में, इस पर चर्चा कीजिए।) 2016
13. What are the aims and objectives of the McBride Commission of the UNESCO? What is India's position on these? यूनेस्को (संयुक्त राष्ट्र शैक्षिक, वैज्ञानिक तथा सांस्कृतिक संगठन) के मैक्ब्राइड आयोग के लक्ष्य और उद्देश्य क्या-क्या हैं? इनमें भारत की क्या स्थिति है? 2016
14. Discuss the impediments India is facing in its pursuit of a permanent seat in UN Security Council. (संयुक्त राष्ट्र सुरक्षा परिषद् में स्थायी सीट की खोज में भारत के समक्ष आने वाली आधाओं पर चर्चा कीजिए।) 2015
15. The aim of Information Technology Agreements (ITAs) is to lower all taxes and tariffs on information technology products by signatories to zero. What impact should such agreements have on India's interests? (सूचना प्रौद्योगिकी समझौतों का उद्देश्य हस्ताक्षरकर्ताओं द्वारा सूचना प्रौद्योगिकी उत्पादों पर सभी करों और प्रशुल्कों को कम करके शून्य पर लाना है। ऐसे समझौतों पर भारत के हितों पर क्या प्रभाव होगा?) 2014
16. Some of the International funding agencies have special terms for economic participation stipulating a substantial component of the aid to be used for sourcing equipment from the leading countries. Discuss on merits of such terms and if, there exists a strong case not to accept such conditions in the Indian context. (अंतर्राष्ट्रीय निधीयन संस्थाओं में से कुछ की आर्थिक भागीदारी के लिये विशेष शर्तें होती हैं, जो शर्त लगाती है कि उपस्कर के स्रोतन के लिए इस्तेमाल किया जाने वाला सहायता का एक बड़ा भाग, अग्रणी देशों से उपस्कर स्रोतन के लिए इस्तेमाल किया जाएगा। ऐसी शर्तों के गुणों-अवगुणों पर चर्चा कीजिए और क्या भारतीय संदर्भ में ऐसी शर्तें को स्वीकार न करने की एक मजबूत स्थिति विद्यमान है।) 2014
17. India has recently signed to become founding a New Development Bank (NDB) and also the Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB). How will the role of the two Banks be different? Discuss the significance of these two Banks for India. (भारत ने हाल ही में "नव विकास बैंक" और साथ ही "एशियाई आधारिक संरचना निवेश बैंक" के संस्थापक सदस्य बनने के लिए हस्ताक्षर किये हैं। इन दो बैंकों की भूमिकाएं एक दूसरे से किस प्रकार भिन्न होगी? भारत के लिये इन दो बैंकों के रणनीतिक महत्व पर चर्चा कीजिए।) 2014
18. WTO is an important international institution where decisions taken affect countries in profound manner. What is the mandate of WTO and how binding are their decisions? Critically analyse India's stand on the latest round of talks on Food security. (विश्व व्यापार संगठन एक महत्वपूर्ण अंतर्राष्ट्रीय संस्था है, जहां लिए गए निर्णय देशों के गहराई से प्रभावित करते हैं। डब्ल्यू.टी.ओ. का क्या अधिदेश है और उसके निर्णय किस प्रकार बंधनकारी है? खाद्य सुरक्षा पर विचार-विमर्श के पिछले चक्र पर भारत के हठ-मत का समालोचनापूर्वक विश्लेषण कीजिए।) 2014
19. The World Bank and the IMF, collectively known as the Bretton Woods Institutions, are the two inter-governmental pillars supporting the structure of the world's economic and financial order. Superficially, the World Bank and the IMF exhibit many common characteristics, yet their role, functions and mandate are distinctly different. Elucidate. (विश्व बैंक व अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा कोष, संयुक्त रूप से ब्रेटन वुड्स नाम से जानी जाने वाली संस्थाएँ, विश्व की आर्थिक व वित्तीय व्यवस्था की संरचना का संभरण करने वाले दो अन्त सरकारी स्तरम् हैं। पृष्ठीय रूप में, विश्व बैंक व अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा कोष दोनों की अनेक समान विशिष्टताएँ हैं, तथापि उनकी भूमिका, कार्य तथा अधिदेश स्पष्ट रूप से भिन्न हैं। व्याख्या कीजिए।) 2013



1. The most significant achievement of modern law in India in the constitutionalization of environmental problems by the Supreme Court. Discuss this statement with the help of relevant case laws. ("भारत में आधुनिक कानून की संविधानिक महत्वपूर्ण उपलब्धि सर्वोच्च न्यायालय द्वारा पर्यावरणीय समस्याओं का संविधानिकरण है।" सुसंगत वाद विधियों की सहायता से इस कवन की विवेचना कीजिए।)
2. Right of movement and residence throughout the territory of India are freely available to the Indian citizens, but these rights are not absolute. Comment. ("भारत के सम्पूर्ण क्षेत्र में निवास करने और विचरण करने का अधिकार स्वतंत्र रूप से सभी भारतीय नागरिकों को उपलब्ध है, किन्तु ये अधिकार असीम नहीं हैं।" टिप्पणी कीजिए।)
3. To what extent, in your opinion, has the decentralisation of power in India changed the governance landscape at the grassroots? (आपकी राय में, भारत में शक्ति के विकेन्द्रीकरण ने जमीनी स्तर पर शासन-परिवर्त्य को किस सीमा तक परिवर्तित किया है?)
4. Discuss the role of the Vice-President of India as the Chairman of the Rajya Sabha. (राज्य सभा के सभापति के रूप में भारत के उप-राष्ट्रपति की भूमिका की विवेचना कीजिए।)
5. Discuss the role of the National Commission for Backward Classes in the wake of its transformation from a statutory body to a constitutional body. (राष्ट्रीय पिछड़ा वर्ग आयोग के संविधानिक निकाय से संवैधानिक निकाय में रूपांतरण को ध्यान में रखते हुए इसकी भूमिका की विवेचना कीजिए।)
6. The Gati-Shakti Yojana needs meticulous coordination between the government and the private sector to achieve the goal of connectivity. Discuss. (गति-शक्ति योजना को संयोजकता के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए सरकार और निजी क्षेत्र के मध्य सतर्क समन्वय की आवश्यकता है। विवेचना कीजिए।)
7. The Rights of Persons with Disabilities Act, 2016 remains only a legal document without intense sensitisation of government functionaries and citizens regarding disability. Comment. (दिव्यांगता के संदर्भ में सरकारी पदाधिकारियों और नागरिकों की गहन संवेदनशीलता के बिना दिव्यांगजन अधिकार अधिनियम, 2016 केवल विधिक दस्तावेज़ बनकर रह जाता है। टिप्पणी कीजिए।)
8. Reforming the government delivery system through the Direct Benefit Transfer Scheme is a progressive step, but it has its limitations too. Comment. (प्रत्यक्ष लाभ अंतरण योजना के माध्यम से सरकारी प्रदेय व्यवस्था में सुधार एक प्रगतिशील कदम है, किन्तु इसकी अपनी सीमाएँ भी हैं। टिप्पणी कीजिए।)
9. India is an age-old friend of Sri Lanka.' Discuss India's role in the recent crisis in Sri Lanka the light of the preceding statement. (भारत श्रीलंका का बरसों पुराना मित्र है।' पूर्ववर्ती कथन के आलोक में श्रीलंका के वर्तमान संकट में भारत की भूमिका की विवेचना कीजिए।)
10. Do you think that BIMSTEC is a parallel organisation like the SAARC? What are the similarities and dissimilarities between the two? How are Indian foreign policy objectives realized by forming this new organisation? (आपके विचार में क्या बिमस्टेक (BIMSTEC) सार्क (SAARC) की तरह एक समानांतर संगठन है? इन दोनों के बीच क्या समानताएँ और असमानताएँ हैं? इस नए संगठन के बनाए जाने से भारतीय विदेश नीति के उद्देश्य कैसे प्राप्त हुए हैं?)
11. Discuss the procedures to decide the disputes arising out of the election of a Member of the Parliament or State Legislature under The Representation of the People Act, 1951. What are the grounds on which the election of any returned candidate may be declared void? What remedy is available to the aggrieved party against the decision? Refer to the case laws. (लोक प्रतिनिधित्व अधिनियम, 1951 के अन्तर्गत संसद अथवा राज्य विधायिका के सदस्यों के चुनाव से उभेरे विवादों के निर्णय की प्रक्रिया का विवेचन कीजिए। किन आधारों पर किसी निर्वाचित घोषित प्रत्याशी के निर्वाचन को शून्य घोषित किया जा सकता है? इस निर्णय के विरुद्ध पीड़ित पक्ष को कौन-सा उपचार उपलब्ध है? वाद विधियों का सन्दर्भ दीजिए।)
12. Discuss the essential conditions for exercise of the legislative powers by the Governor. Discuss



the legality of re-promulgation of ordinances by the Governor without placing them before the Legislature. (राज्यपाल द्वारा विधायी शक्तियों के प्रयोग की आवश्यक शर्तों का विवेचन कीजिए। विधायिका के समक्ष रखे बिना राज्यपाल द्वारा अध्यादेशों के पुनःप्रब्यापन की वैधता की विवेचना कीजिए।)

13. While the national political parties in India favour centralisation, the regional parties are in favour of State autonomy. Comment. ("भारत में राष्ट्रीय राजनैतिक दल केन्द्रीयकरण के पक्ष में हैं, जबकि क्षेत्रीय दल राज्य स्वायत्तता के पक्ष में।" टिप्पणी कीजिए।)
14. Critically examine the procedures through which the Presidents of India and France are elected. (भारत और फ्रांस के राष्ट्रपति के निर्वाचित होने की प्रक्रिया का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।)
15. Discuss the role of the Election Commission of India in the light of the evolution of the Model Code of Conduct. (आदर्श आचार-संहिता के उद्भव के आलोक में, भारत के निर्वाचन आयोग की भूमिका का विवेचन कीजिए।)
16. Besides the welfare schemes, India needs deft management of inflation and unemployment to serve the poor and the underprivileged sections of the society. Discuss. (कल्याणकारी योजनाओं के अतिरिक्त भारत को समाज के वंचित वर्गों और गरीबों की सेवा के लिए मुद्रास्फीति और बेरोज़गारी के कुशल प्रबंधन की आवश्यकता है। चर्चा कीजिए।)
17. Do you agree with the view that increasing dependence on donor agencies for development reduces the importance of community participation in the development process? Justify your answer. (क्या आप इस मत से सहमत हैं कि विकास हेतु दाता अभिकरणों पर बढ़ती निर्भरता विकास प्रक्रिया में सामुदायिक भागीदारी के महत्व को घटाती है? अपने उत्तर के औचित्य को सिद्ध कीजिए।)
18. The Right of Children to Free and Compulsory Education Act, 2009 remains inadequate in promoting incentive-based system for children's education without generating awareness about the importance of schooling. Analyse. (स्कूली शिक्षा के महत्व के बारे में जागरूकता उत्पन्न किए बिना, बच्चों की शिक्षा में प्रेरणा-आधारित पद्धति के संवर्धन में निःशुल्क और अनिवार्य बाल शिक्षा का अधिकार अधिनियम, 2009 अपर्याप्त है। विश्लेषण कीजिए।)
19. How will I2U2 (India, Israel, UAE and USA) grouping transform India's position in global politics? (भारत, इजरायल, संयुक्त अरब अमीरात और संयुक्त राज्य अमेरिका) समूहन वैश्विक राजनीति में भारत की स्थिति को किस प्रकार रूपांतरित करेगा?)
20. Clean energy is the order of the day. Describe briefly India's changing policy towards climate change in various international fora in the context of geopolitics. (स्वच्छ ऊर्जा आज की ज़रूरत है।' भू-राजनीति के सन्दर्भ में, विभिन्न अन्तर्राष्ट्रीय मंचों में जलवायु परिवर्तन की दिशा में भारत की बदलती नीति का संक्षिप्त वर्णन कीजिए।)



**COMPLETE GS-2
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

Polity & Governance:

Watch Now

Download

**COMPLETE GS-2
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

Welfare and Social Justice:

Watch Now

Download

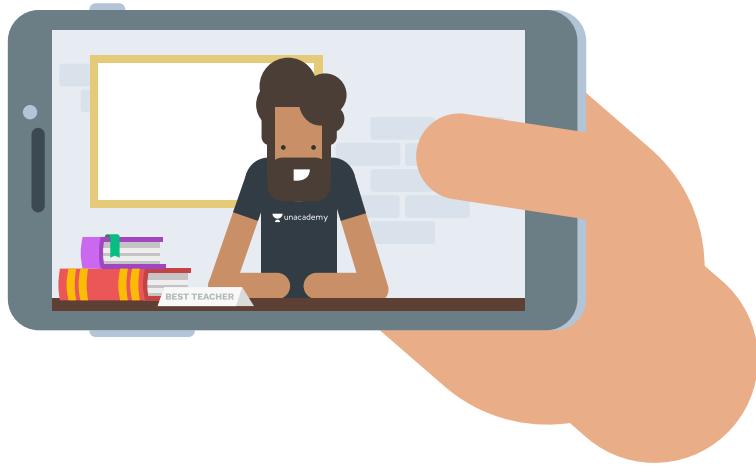
**COMPLETE GS-2
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

International Relations:

Watch Now

Download





UPSC 2022 Prelims Paper Analysis

75+ out of 100 MCQs in the UPSC Prelims 2022 Exam were from the Unacademy Test Series



Live • 2 Hrs:38 Mins

UPSC CSE Prelims 2022 Paper 1 Analysis Complete GS

[Click Here to Watch the Complete Analysis](#)

9:41

9:41

9. "Biorock technology" is talked about in which one of the following situations ?
- (a) Restoration of damaged coral reefs
 - (b) Development of building materials using plant residues
 - (c) Identification of areas for exploration/extraction of shale gas
 - (d) Providing salt licks for wild animals in forests/protected areas

"Biorock technology" has been used for the first time in the country by Gujarat state along with the Zoological Survey of India. It is associated with:

- A A Carbon sequestration technique to counter the effects of Climate Change.
- B A process to restore the coral reefs using mineral accretion technology.
- C A conservation technique to restore the wildlife habitat and national parks.
- D A climate-friendly technology initiative to clean up the beaches from the non-coastal debris.

Solution

Biorock is the name given to the substance formed by electro accumulation of minerals dissolved in seawater on steel structures that are lowered onto the sea bed and are connected to a power source, in this case, solar panels that float on the surface.

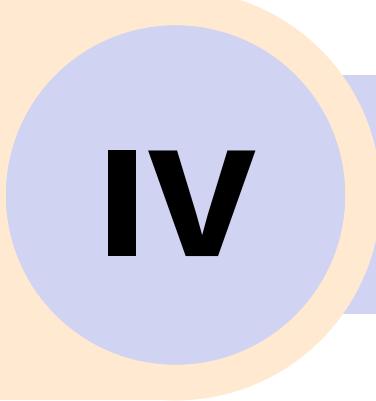
Option (b) is correct. The Zoological Survey of India (ZSI), with help from Gujarat's forest department, is attempting for the first time a process to restore coral reefs using Biorock or Mineral Accretion Technology.

The technology works by passing a small amount of electrical current through electrodes in the water.

When a positively charged anode and negatively charged cathode are placed on the seafloor, with an electric current flowing between them, calcium ions combine with carbonate ions and adhere to the structure (cathode). This results in calcium carbonate formation.

Coral larvae adhere to the CaCO₃ and grow quickly. Fragments of broken corals are tied to the biorock structure, where they are able to

The exact UPSC MCQ option is the same as what appeared on the Unacademy Test Series



IV

**GSM3: Topic Wise – Economy,
Agriculture, Environment,
Science and Technology**



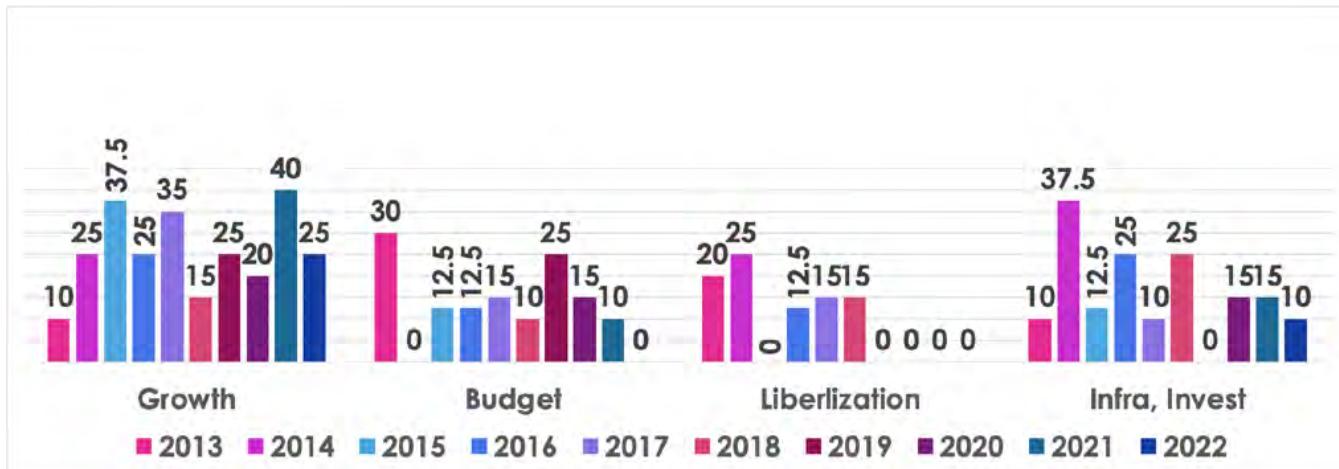
Syllabus of UPSC Mains-GSM3: Subject Wise Break-up

In 2013, UPSC changed the syllabus-pattern of Mains examination and the number of general studies (GS) papers were increased from two to four. Out of them, GS Paper-3 deals with Economy, Agriculture, Environment, Disaster management, science technology and internal security. Here are the topic wise sorted questions since the pattern change:

Category	GSM3	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Economy	Growth	10	25	37.5	25	35	15	25	20	40	25
Economy	Budget	30	0	12.5	12.5	15	10	25	15	10	0
Economy	Liberalization	20	25	0	12.5	15	15	0	0	0	0
Economy	Infra, Invest	10	37.5	12.5	25	10	25	0	15	15	10
Food	Land Reform	10	0	0	12.5	0	0	0	0	10	0
Food	Cropping	0	0	0	37.5	15	40	45	30	25	15
Food	MSP-PDS	20	12.5	0	0	15	10	15	0	0	10
Food	E-Tech in aid	0	0	12.5	0	10	0	0	0	0	0
Food	Food Processing	10	12.5	37.5	0	10	10	15	20	0	25
Science	Sci.Tech	40	12.5	25	0	10	15	0	35	30	25
Science	Sci.Tech (Indian)	0	25	12.5	25	25	10	25	0	0	25
Environment	Environment	35	25	25	25	25	35	15	50	35	40
Environment	Disaster	10	12.5	12.5	25	15	15	35	15	25	25
Crime	Develop vs Exterm.	10	0	12.5	12.5	40	10	25	15	30	15
Crime	Border	10	62.5	25	25	0	10	15	25	10	10
Crime	Cyber Security	25	0	25	12.5	10	15	10	10	10	15
Crime	organized crime	10	0	0	0	0	15	0	0	10	10



1. Government Budgeting
2. Indian Economy (issues re: planning, mobilisation of resources, growth, development, employment); Inclusive growth and issues therein
3. Devolution of powers and finances to local levels; challenges therein
4. Infrastructure (energy, ports, roads, airports, railways); Investment models
5. Effects of Liberalisation on the economy; Changes in Industrial policy & their effects on industrial growth
6. Major Crops in various parts of country (cropping patterns, types of irrigation, irrigation systems)
7. e-technology to aid farmers; Technology missions
8. Food processing and related industries in India (scope & significance, location, upstream-downstream requirements, supply chain management); storage, transport & marketing of agro-produce and related issues & constraints; Economics of animal-rearing
9. Land Reforms in India
10. Farm subsidies and MSP and issues therein (direct and indirect); PDS (objectives, functioning, limitations, revamping, issues of buffer stocks & food security)
11. Disasters & Disaster Management
12. Environmental conservation; Environmental pollution and degradation; Environmental Impact Assessment
13. Achievements of Indians in S&T; Indigenisation of technology & development of new technology
14. S&T developments and everyday applications & effects; Awareness in fields of IT, Space, Computers, Robotics, Nanotech, Biotech, IPR issues
15. Linkages of Organised crime and Terrorism; Moneylaundering & Prevention
16. Border Areas (security challenges and management thereof); Security forces & agencies (mandate); Role of External State & Non-State actors in creating internal security challenges
17. Basics of Cyber Security; Role of media and social-networking sites in internal security challenges; Internal security challenges through communication networks
18. Linkages between Development & spread of Extremism


Economy, Investment and Infrastructure: Subject Wise Break-up

Growth and Resource Mobilization
GS3 Syllabus Topic:

- Indian Economy (issues re: planning, mobilisation of resources, growth, development, employment).
- Inclusive growth and issues therein.

1. Is inclusive growth possible under market economy? State the significance of financial inclusion in achieving economic growth in India. (क्या बाज़ार अर्थव्यवस्था के अन्तर्गत समावेशी विकास संभव है? भारत में आर्थिक विकास की प्राप्ति के लिए वित्तीय समावेश के महत्व का उल्लेख कीजिए।) 2022
2. Economic growth in the recent past has been led by increase in labour productivity. Explain this statement. Suggest the growth pattern that will lead to creation of more jobs without compromising labour productivity. (“हाल के दिनों का आर्थिक विकास श्रम उत्पादकता में वृद्धि के कारण संभव हुआ है।” इस कथन को समझाइए। ऐसे संवृद्धि प्रतिरूप को प्रस्तावित कीजिए जो श्रम उत्पादकता से समझौता किए बिना अधिक रोजगार उत्पत्ति में सहायक हो।) 2022
3. Explain the difference between computing methodology of India's gross domestic product (GDP) before the year 2015 and after the year 2015. (भारत की सकल घेरेलू उत्पाद (जी. डी. पी.) के वर्ष 2015 के पूर्व तथा वर्ष 2015 के पश्चात परिकलन विधि में अंतर की व्याख्या कीजिए।) 2021
4. Do you agree that the Indian economy has recently experienced a V-shaped recovery? Give reasons in support of your answer. (क्या आप सहमत हैं कि भारतीय अर्थव्यवस्था ने हाल ही में V-आकार के पुनरुत्थान का अनुभव किया है? कारण सहित अपने उत्तर की पुष्टि कीजिए।) 2021
5. What are the salient features of the National Food Security Act, 2013? How has the Food Security Bill helped in eliminating hunger and malnutrition in India? (राष्ट्रीय खाद्य सुरक्षा अधिनियम, 2013 की मुख्य विशेषताएँ क्या हैं? खाद्य सुरक्षा विधेयक ने भारत में भूख तथा कुपोषण को दूर करने में किस प्रकार सहायता की है?) 2021
6. Explain intra-generational and inter-generational issues of equity from the perspective of inclusive growth and sustainable development. (समावेशी संवृद्धि एवं संपोषणीय विकास के परिप्रेक्ष्य में, आंतरीक्षीय एवं



अंतपीढ़ी साम्या के विषयों की व्याख्या कीजिए।) 2020

7. Define potential GDP and explain its determinants. What are the factors that have been inhibiting India from realizing its potential GDP? (संभाव्य स.घ.उ.(जी.डी.पी.) को परिभाषित कीजिए तथा उसके निर्धारकों की व्याख्या कीजिए। वे कौन-से करक हैं, जो भारत को अपने संभाव्य स.घ.उ.(जी.डी.पी.) को साकार करने से रोकते रहे हैं?) 2020
8. Do you agree with the view that steady GDP growth and low inflation have left the Indian economy in good shape? Give reasons in support of your arguments. (क्या आप इस मत से सहमत हैं की सकल घरेलू उत्पाद (जी. डी. पी) की स्थायी संवृद्धि तथा निम्न मुद्रास्फीति के कारण भारतीय अर्थव्यवस्था अच्छी स्थिति में है ? अपने तर्कों के समर्थन में कारण दीजिए।) 2019
9. It is argued that the strategy of inclusive growth is intended to meet the objectives of inclusiveness and sustainability together. Comment on this statement. (यह तर्क दिया जाता है की समावेशी संवृद्धि की रणनीति का आशय एकसाथ समावेशिता और धारणीयता के उद्देश्यों को प्राप्त किया जाना है। इस कथन पर टिप्पणी कीजिए।) 2019
10. How are the principles followed by the NITI Aayog different from those followed by the erstwhile Planning Commission in India? (भारत में नीति आयोग द्वारा अनुसरण किए जा रहे सिद्धान्त इससे पूर्व के योजना आयोग द्वारा अनुसरित सिद्धान्तों से किस प्रकार भिन्न हैं?) 2018
11. Among several factors for India's potential growth, savings rate is the most effective one. Do you agree? What are the other factors available for growth potential? (भारत की संभाव्य संवृद्धि के अनेक कारकों में बचत दर, सर्वाधिक प्रभावी है। क्या आप इससे सहमत हैं ? संवृद्धि संभाव्यता के अन्य कौन से कारक उपलब्ध हैं ?) 2017
12. Account for the failure of manufacturing sector in achieving the goal of labour-intensive exports rather than capital-intensive exports. Suggest measures for more labour-intensive rather than capital-intensive exports. (अम-प्रधान निर्यातों के लक्ष्य को प्राप्त करने में विनिर्माण क्षेत्र की विफलता के कारण बताइए। पूँजी-प्रधान निर्यातों की अपेक्षा अम-प्रधान निर्यातों के लिए, उपायों को सुझाइए।) 2017
13. What are the salient features of 'inclusive growth'? Has India been experiencing such a growth process? Analyze and suggest measures for inclusive growth. ('समावेशी संवृद्धि' के प्रमुख अभिलक्षण क्या हैं? क्या भारत इस प्रकार के संवृद्धि प्रक्रम का अनुभव करता रहा है ? विश्लेषण कीजिए एवं समावेशी संवृद्धि हेतु उपाय सुझाइये।) 2017
14. Pradhan Mantri Jan-Dhan Yojana (PMJDY) is necessary for bringing unbanked to the institutional finance fold. Do you agree with this for financial inclusion of the poorer section of the Indian society? Give arguments to justify your opinion. (प्रधान मंत्री जन-धन योजना (पी० एम० जै० वाइ०) बैंकरहितों को संस्थागत वित्त में लाने के लिए आवश्यक है। क्या आप सहमत हैं कि इससे भारतीय समाज के गरीब तबके के लोगों का वित्तीय समावेश होगा? अपने मत की पुष्टि के लिए तर्क प्रस्तुत कीजिए।) 2016
15. Comment on the challenges for inclusive growth which include careless and useless manpower in the Indian context. Suggest measures to be taken for facing these challenges. (भारतीय सन्दर्भ में समावेशी विकास में निहित चुनौतियों, जिनमें लापरवाह और बेकार जनशक्ति शामिल है, पर टिप्पणी कीजिए। इन चुनौतियों का सामना करने के उपाय सुझाइए।) 2016
16. The nature of economic growth in India is described as jobless growth. Do you agree with this view? Give arguments in favour of your answer. (हाल के समय में भारत में आर्थिक संवृद्धि की प्रकृति का वर्णन अक्सर नौकरीहीन संवृद्धि के तौर पर किया जाता है। क्या आप इस विचार से सहमत हैं? अपने उत्तर के समर्थन में तर्क प्रस्तुत कीजिए।) 2015
17. Craze for gold in Indians have led to a surge in import of gold in recent years and put pressure on balance of payments and external value of rupee. In view of this, examine the merits of Gold Monetization Scheme. (सोने के लिए भारतीयों के उन्माद ने हाल के वर्षों में सोने के आयात में प्रोत्कर्ष (उछाल) उत्पन्न कर दिया है और भुगतान-संतुलन और रुपए के बाह्य मूल्य पर दबाव डाला है। इसको देखते हुए, स्वर्ण मुद्रीकरण योजना के गुणों का परीक्षण कीजिए।) 2015
18. "Success of 'Make in India' programme depends on the success of 'Skill India' programme and radical labour reforms." Discuss with logical arguments. ("भारत में बनाइए' कार्यक्रम की सफलता, 'कौशल भारत' कार्यक्रम और आमूल श्रम सुधारों की सफलता पर निर्भर करती है।" तर्कसम्मत दलीलों के साथ चर्चा कीजिए।) 2015



19. While we found India's demographic dividend, we ignore the dropping rates of employability. What are we missing while doing so? Where will the jobs that India desperately needs come from? Explain. ("जिस समय हम भारत के जनसांख्यिकीय लाभांश को शान से प्रदर्शित करते हैं, उस समय हम रोजगार-योग्यता की पतनशील दरों को नजरअंदाज कर देते हैं।" क्या हम ऐसा करने में कोई चूक कर रहे हैं? भारत को जिन जॉबों की बेसबरी से दरकार है, वे जॉब कहां से आएंगे? स्पष्ट कीजिए।) 2014
20. Capitalism has guided the world economy to unprecedented prosperity. However, it often encourages shortsightedness and contributes to wide disparities between the rich and the poor. In this light, would it be correct to believe and adopt capitalism driving inclusive growth in India? Discuss. (पूँजीवाद ने विश्व अर्थव्यवस्था का अभूतपूर्व सृद्धि तक दिशा-निर्देशन किया है। परंतु फिर भी, वह अक्सर अद्वारदर्शिता को प्रोत्साहित करता है तथा धनवानों और निर्धनों के बीच विस्तृत असमताओं को बढ़ावा देता है। इसके प्रकाश में, भारत में समावेशी संवृद्धि को लाने के लिए क्या पूँजीवाद में विश्वास करना और उसको अपना लेना सही होगा? चर्चा कीजिए।) 2014
21. With a consideration towards the strategy of inclusive growth, the new companies bill, 2013 has indirectly made CSR a mandatory obligation. Discuss the challenges expected in its implementation in right earnest. Also discuss other provisions in the bill and their implications. (समावेशी विकास की रणनीति को ध्यान में रखते हुए नए कम्पनी बिल 2013 ने 'सामूहिक सामाजिक उत्तरदायित्व' को अप्रत्यक्ष रूप से अनिवार्य कर्तव्य बना दिया है। इसके गंभीरता से पालन कराने में अपेक्षित चुनौतियों की विवेचना कीजिए। इस बिल की अन्य व्यवस्थाओं और उनकी उलझनों की भी चर्चा करें।) 2013

Economy: Budget

GS3 Syllabus Topic:

- Government Budgeting.

1. Distinguish between capital budget and revenue budget. Explain the components of both these Budgets. (पूँजी बजट तथा राजस्व बजट के मध्य अन्तर स्पष्ट कीजिए। इन दोनों बजटों के संघटकों को समझाइए।) 2021
2. Explain the rationale behind the Goods and Services Tax (Compensation to States) Act of 2017. How has COVID-19 impacted the GST compensation fund and created new federal tensions? (वस्तु एवं सेवा कर (राज्यों को क्षतिपूर्ति) अधिनियम, 2017 के तर्कधार की व्याख्या कीजिए। कोविड-19 ने कैसे वस्तु एवं सेवा कर क्षतिपूर्ति निधि (जी० एस० टी० कॉम्पेन्सेशन फन्ड) को प्रभावित और नये संघीय तनावों को उत्पन्न किया है?) 2020
3. Enumerate the indirect taxes which have been subsumed in the Goods and Services Tax (GST) in India. Also, comment on the revenue implications of the GST introduced in India since July 2017. (उन अप्रत्यक्ष करों को गिनाइए जो भारत में वस्तु एवं सेवा कर में सम्मिलित किये गए हैं। भारत में जुलाई २०१७ से क्रियान्वित (जी. एस. टी) के राजस्व निहितार्थों पर भी टिप्पणी कीजिए।) 2019
4. The public expenditure management is a challenge to the government of India in the context of budget-making during the post-liberalization period. Clarify it. (उत्तर-उदारीकरण अवधि के दौरान, बजट निर्माण के संदर्भ में, लोक व्यय प्रबंधन भारत सरकार के समक्ष एक चुनौती है। इसको स्पष्ट कीजिए।) 2019
5. Comment on the important changes introduced in respect of the Long-term Capital Gains Tax (LCGT) and Dividend Distribution Tax (DDT) in the Union Budget for 2018-2019. (केन्द्रीय बजट, 2018-2019 में दीर्घकालिक पूँजी अभिलाभ कर (एल० सी० जी०टी०) तथा लाभांश वितरण कर (डी०डी०टी०) के संबंध में प्रारंभ किए गए महत्वपूर्ण परिवर्तनों पर टिप्पणी कीजिए।) 2018
6. One of the intended objectives of Union Budget 2017-18 is to 'transform, energize and clean India'. Analyse the measures proposed in the Budget 2017-18 to achieve the objective. (2017-18 के संघीय बजट के अभीष्ट उद्देश्यों में से एक उद्देश्य 'भारत को रूपांतरित करना, ऊर्जावान बनाना और भारत को स्वच्छ करना' है। इस उद्देश्य को प्राप्त



करने के लिए बजट 2017-18 में सरकार द्वारा प्रस्तावित उपायों का विश्लेषण कीजिए।) 2017

7. Women empowerment in India needs gender budgeting. What are the requirements and status of gender budgeting in the Indian context? (भारत में महिला सशक्तिकरण के लिए जेंडर बजटिंग अनिवार्य है। भारतीय प्रसंग में जेंडर बजटिंग की क्या आवश्यकताएँ एवं स्थिति हैं?) 2016
8. In what way could replacement of price subsidy with Direct Benefit Transfer (DBT) change the scenario of subsidies in India? Discuss. (प्रत्यक्ष लाभ अंतरण (डी.बी.टी.) के द्वारा कीमत सहायिकी का प्रतिस्थापन भारत में सहायिकियों के परिदृश्य का किस प्रकार परिवर्तन कर सकता है? चर्चा कीजिए।) 2015
9. What are the reasons for introduction of Fiscal responsibility and Budget Management (FRBM) act, 2003? Discuss critically its salient features and their effectiveness. (वित्तीय दायित्व और बजट प्रबंधन (FRBM) अधिनियम 2003 को प्रारम्भ करने के क्या कारण थे? उसके प्रमुख प्रावधानों और उनकी प्रभाविकता का समालोचनात्मक विवेचन कीजिए।) 2013
10. What is meaning of the term tax-expenditure? Taking housing sector as an example, discuss how it influences budgetary policies of the government. ('कर खर्च' (Tax Expenditure) का क्या अर्थ है? गृह क्षेत्र का उदाहरण लेते हुए विवेचना कीजिए कि यह शासन की बजट-संबंधी नीतियों को कैसे प्रभावित करता है।) 2013
11. Discussion the rationale for introducing Good and services tax in India. Bring out critically the reasons for delay in roll out for its regime. (भारत में माल व सेवा कर (GST) प्रारम्भ करने के मूलाधार की विवेचना कीजिए। इस व्यवस्था को लागू करने में विलम्ब के कारणों का समालोचनात्मक वर्णन कीजिए।) 2013

Economy: Investment, Infrastructure and Public Private Partnerships (PPPs)

GS3 Syllabus Topic:

- Infrastructure (energy, ports, roads, airports, railways).
- Investment models.

1. Why is Public Private Partnership (PPP) required in infrastructural projects? Examine the role of PPP model in the redevelopment of Railway Stations in India. (बुनियादी ढांचागत परियोजनाओं में सार्वजनिक निजी साझेदारी (पी.पी.पी.) की आवश्यकता क्यों है? भारत में रेलवे स्टेशनों के पुनर्विकास में पी.पी.पी. मॉडल की भूमिका का परीक्षण कीजिए।) 2022
2. Investment in infrastructure is essential for a more rapid and inclusive economic growth. Discuss in the light of India's experience. "तीव्रतर एवं समावेशी आर्थिक संवृद्धि के लिए आधारिक-अवसंरचना में निवेश आवश्यक है।" भारतीय अनुभव की परिप्रेक्ष्य में विवेचना कीजिए। 2021
3. Explain the meaning of investment in an economy in terms of capital formation. Discuss the factors to be considered while designing a concession agreement between a public entity and a private entity. (एक अर्थव्यवस्था में पूँजी निर्माण के रूप में विनियोग के अर्थ की व्याख्या कीजिए। उन कारकों की विवेचना कीजिए, जिन पर एक सार्वजनिक एवं एक निजी निकाय के मध्य रिआयत अनुबन्ध (कॉस्टेशन एग्रिमेन्ट) तैयार करते समय विचार किया जाना चाहिए।) 2020
4. With growing energy needs should India keep on expanding its nuclear energy programme? Discuss the facts and fears associated with nuclear energy. (ऊर्जा की बढ़ती हुई जरूरतों के परिप्रेक्ष्य में क्या भारत को अपने नाभिकीय ऊर्जा कार्यक्रम का विस्तार करना जारी रखना चाहिए? नाभिकीय ऊर्जा से संबंधित तथ्यों एवं भयों की विवेचना कीजिए।) 2018
5. Access to affordable, reliable, sustainable and modern energy is the sine qua non to achieve Sustainable Development Goals (SDGs). Comment on the progress made in India in this regard. ("वहनीय (ऐफोर्डेबल), विश्वसनीय, धारणीय तथा आधुनिक ऊर्जा तक पहुंच संधारणीय (सस्टेनबल) विकास लक्ष्यों (एस. डी. जी०) को प्राप्त करने के लिए अनिवार्य है।" भारत में इस संबंध में हुई प्रगति पर टिप्पणी कीजिए।) 2018
6. Examine the developments of Airports in India through Joint Ventures under Public-Private



Partnership(PPP) model. What are the challenges faced by the authorities in this regard. (सार्वजनिक-निजी भागीदारी (पीपीपी) मॉडल के अधीन संयुक्त उपक्रमों के माध्यम से भारत में विमानपत्तनों के विकास का परीक्षण कीजिए। इस संबंध में प्राधिकरणों के समक्ष कौन सी चुनौतियाँ हैं?) 2017

7. What are 'Smart Cities'? Examine their relevance for urban development in India. Will it increase rural-urban differences? Give arguments for Smart Villages' in the light of PURA and RURBAN Mission. ('स्मार्ट शहरों' से क्या तात्पर्य है? भारत के शहरी विकास में इनकी प्रासंगिकता का परीक्षण कीजिए। क्या इससे ग्रामीण तथा शहरी भेदभाव में बढ़ोतरी होगी? पी. यू. आर. ए. एवं आर. यू. आर. बी. ए. एन. मिशन के सन्दर्भ में 'स्मार्ट गाँवों' के लिए तर्क प्रस्तुत कीजिए।) 2016
8. Justify the need for FDI for the development of the Indian economy. Why there is gap between MOUs signed and actual FDIs? Suggest remedial steps to be taken for increasing actual FDIs in India. (भारतीय अर्थव्यवस्था के विकास में एफ. डी. आई. की आवश्यकता की पुष्टि कीजिए। हस्ताक्षरित समझौता-ज्ञापनों तथा वास्तविक एफ. डी. आई. के बीच अन्तर क्यों है? भारत में वास्तविक एफ. डी. आई. को बढ़ाने के लिए सुधारात्मक कदम सुझाइए।) 2016
9. There is a clear acknowledgement that Special Economic Zones (SEZs) are a tool of industrial development, manufacturing and exports. Recognizing this potential, the whole instrumentality of SEZs requires augmentation. Discuss the issues plaguing the success of SEZs with respect to taxation, governing laws and administration. (इसकी स्पष्ट स्वीकृति है कि विशेष आर्थिक जोन (एस.इ.जैड.) औद्योगिक विकास, विनिर्माण और निर्यातों के एक साधन हैं। इस संभाव्यता को मान्यता देते हुए, एस.इ.जैड. के संपूर्ण करणत्व एस.इ.जैड. की सफलता को परेशान करने वाले मुद्दों पर चर्चा कीजिए।) 2015
10. The right to fair compensation and transparency land acquisition, rehabilitation and resettlement act, 2013 has come into effect from 1 January 2014. What implication would it have on industrialisation and agriculture in India? (भूमि अर्जन, पुनरुद्धार और पुनर्वासन में उचित प्रतिकर और पारदर्शिता का अधिकार अधिनियम, 2013 पहली जनवरी, 2014 से प्रभावी हो गया है। इस अधिनियम के लागू होने से कौन-से महत्वपूर्ण मुद्दों का समाधान निकलेगा? भारत में उद्योगीकरण और कृषि पर इसके क्या परिणाम होंगे?) 2014
11. National urban transport policy emphasizes on moving people instead of moving vehicles. Discuss critically the success of various strategies of the government in this regard. (राष्ट्रीय नगरीय परिवहन नीति 'वाहनों की आवाजाही' के बजाय लोगों की आवाजाही पर बल देती है? इस संबंध में सरकार की विविध रणनीतियों की सफलता की आलोचनात्मक चर्चा कीजिए।) 2014
12. Explain how private public partnership agreements, in longer gestation infrastructure projects, can transfer unsuitable liabilities to the future. What arrangements need to be put in place to ensure that successive generations' capacities are not compromised? (समझाइए कि दीर्घकालिक पक्षनावधि आधारिक संरचना परियोजनाओं में निजी लोक भागीदारी किस प्रकार अधारणीय देयताओं को भविष्य पर अन्तरित कर सकती है। यह सुनिश्चित करने के लिए कि उत्तरोत्तर पीड़ियों की सक्षमताओं के साथ कोई समझौता न हो, क्या व्यवस्थाएं स्थापित की जानी चाहिए?) 2014
13. Adaptation of PPP model for infrastructure development of the country has not been free from criticism. Critically discuss the pros and cons of the model. (देश में आधारभूत संरचना के विकास में गैर-सरकारी भागीदारी योजना (PPP) मॉडल अंगीकरण आलोचना मुक्त नहीं है। इस मॉडल के पक्ष-विपक्ष की समालोचनात्मक विवेचना कीजिए।) 2013

Economy: Liberalization

GS3 Syllabus Topic:

- Effects of Liberalisation on the economy.
- Changes in Industrial policy & their effects on industrial growth.

1. How would the recent phenomena of protectionism and currency manipulations in world trade

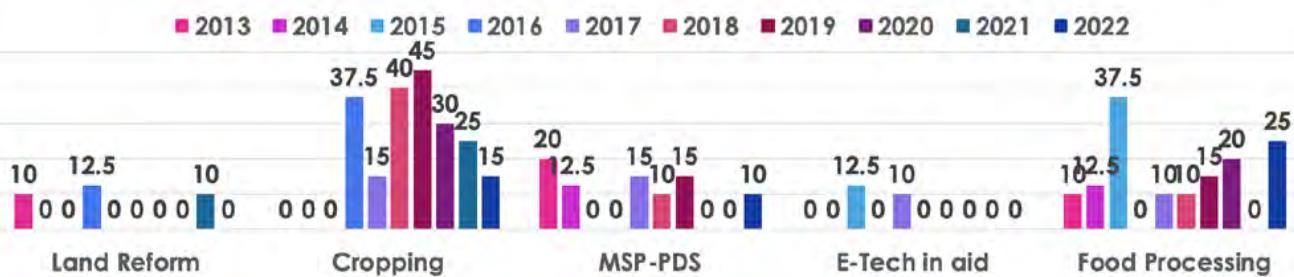


affect macroeconomic stability of India? (विश्व व्यापार में सरक्षणवाद और मुद्रा चालबाजियों की हाल की परिघटनाएँ भारत की समष्टि-आर्थिक स्थिरता को किस प्रकार से प्रभावित करेंगी?) 2018

2. “Industrial growth rate has lagged behind in the overall growth of Gross-Domestic-Product (GDP) in the post-reform period” Give reasons. How far the recent changes in Industrial Policy are capable of increasing the industrial growth rate? (“सुधारोत्तर अवधि में सकल-घरेलू-उत्पाद (जी.डी.पी.) की समग्र संवृद्धि में औद्योगिक संवृद्धि दर पिछड़ती गई है।” कारण बताइए। औद्योगिक-नीति में हाल में किए गए परिवर्तन औद्योगिक संवृद्धि दर को बढ़ाने में कहाँ तक सक्षम हैं?) 2017
3. How globalization has led to the reduction of employment in the formal sector of the Indian economy? Is increased informalization detrimental to the development of the country? (भारतीय अर्थव्यवस्था में वैश्वीकरण के परिणामस्वरूप औपचारिक क्षेत्र में रोज़गार कैसे कम हुए? क्या बढ़ती हुई अनौपचारिकता देश के विकास के लिए हानिकारक है?) 2016
4. Normally countries shift from agriculture to industry and then later to services, but India shifted directly from agriculture to services. What are the reasons for the huge growth of services vis-a-vis industry in the country? Can India become a developed country without a strong industrial base? (सामान्यतः देश कृषि से उद्योग और बाद में सेवाओं को अन्तरित होते हैं पर भारत सीधे ही कृषि से सेवाओं को अन्तरित हो गया है। देश में उद्योग के मुकाबले सेवाओं की विशाल संवृद्धि के क्या कारण हैं? क्या भारत सशक्त औद्योगिक आधार के बिना एक विकसित देश बन सकता है?) 2014
5. Foreign direct investment in the defence sector is now said to be liberalised. What influence this is expected to have on Indian defence and economy in the short and long run? (रक्षा क्षेत्र में विदेशी प्रत्यक्ष निवेश को अब उदारीकृत करने की तैयारी है। भारत की रक्षा और अर्थव्यवस्था पर अल्पकाल और दीर्घकाल में इसके क्या प्रभाव अपेक्षित हैं?) 2014
6. Examine the impact of liberalization on companies owned by Indians. Are the competing with the MNCs satisfactorily? (भारतीय स्वामित्व वाली कम्पनियों पर उदारीकरण के प्रभाव का परीक्षण कीजिए। क्या वे बहुराष्ट्रीय कम्पनियों से संतोषजनक ढंग से प्रतिस्पर्धा कर रही हैं? विवेचना कीजिए।) 2013
7. Discuss the impact of FDI entry into multi-trade retail sector on supply chain management in commodity trade pattern of the economy. (अर्थव्यवस्था के माल व्यापार पद्धति में बहुव्यापार खुदरा क्षेत्र में विदेशी प्रत्यक्ष निवेश के प्रवेश के प्रभाव की विवेचना कीजिए।) 2013
8. Though India allowed foreign direct investment (FDI) in what is called multi brand retail through joint venture route in September 2012, the FDI even after a year, has not picked up. Discuss the reasons. (यद्यपि भारत ने सितम्बर 2012 में संयुक्त संधि मार्ग द्वारा बहुमार्क खुदरा कहलाने वाले व्यापार में विदेशी प्रत्यक्ष निवेश (FDI) को स्वीकृति दें दी थी, पर इस निवेश में एक वर्ष पश्चात् भी कोई उन्नति नहीं हुई है। कारणों की विवेचना कीजिए।) 2013



Agriculture: Subject Wise Break-up



Food: Cropping and Irrigation

- What is Integrated Farming System? How is it helpful to small and marginal farmers in India? (समेकित कृषि प्रणाली क्या है? भारत में छोटे और सीमांत किसानों के लिए यह कैसे लाभदायक हो सकती है?) 2022
- How and to what extent would micro-irrigation help in solving India's water crisis? (भारत के जल संकट के समाधान में, सूक्ष्म-सिंचाई कैसे और किस सीमा तक सहायक होगी?) 2021
- What are the present challenges before crop diversification? How do emerging technologies provide an opportunity for crop diversification? (फसल विविधता है के समक्ष मौजूदा चुनौतियाँ क्या हैं? उभरती प्रौद्योगिकीयाँ फसल विविधता के लिए किस प्रकार अवसर प्रदान करती हैं?) 2021
- What are the major factors responsible for making rice-wheat system a success? In spite of this success how has this system become bane in India? (धान-गेहूं प्रणाली को सफल बनाने के लिए कौन-से प्रमुख कारक उत्तरदायी हैं? इस सफलता के बावजूद यह प्रणाली भारत में अभिशाप कैसे बन गई है?) 2020
- Suggest measures to improve water storage and irrigation system to make its judicious use under depleting scenario. (रिक्तीकरण परिदृश्य में विवेकी जल उपयोग के लिए जल भंडारण और सिंचाई प्रणाली में सुधार के उपायों को सुझाइए।) 2020
- How can biotechnology improve the living standards of farmers? (किसानों के जीवन मानकों को उन्नत करने के लिए जैव प्रौद्योगिकी किस प्रकार सहायता कर सकती है?) 2019
- How far is the Integrated Farming System (IFS) helpful in sustaining agricultural production? (एकीकृत कृषि प्रणाली (आइ. एफ. एस) किस सीमा तक कृषि उत्पादन को संधारित करने में सहायक है?) 2019
- Elaborate on the impact of the National Watershed Project in increasing agricultural production from water-stressed areas. (जल-प्रतिबलित क्षेत्रों से कृषि उत्पादन में वृद्धि करने में जल-विभाजक परियोजना के प्रभाव को सविस्तार स्पष्ट कीजिए।) 2019
- How was India benefited from the contributions of Sir M. Visvesvaraya and Dr. M. S. Swaminathan in the fields of water engineering and agricultural science respectively? (जल इंजीनियरी और कृषि-विज्ञान के क्षेत्रों में क्रमशः सर एम. विश्वेश्वराया और डॉ. एम. एस. स्वामीनाथन के योगदानों से भारत को किस प्रकार लाभ पहुंचा था?) 2019
- Sikkim is the first 'Organic State' in India. What are the ecological and economical benefits of Organic State? (सिक्किम भारत में प्रथम 'जैविक राज्य है। जैविक राज्य के परिस्थितिक एवं आर्थिक लाभ क्या-क्या होते हैं?) 2018



11. Assess the role of National Horticulture Mission (NHM) in boosting the production, productivity and income of horticulture farms. How far has it succeeded in increasing the income of farmers? (बागवानी फार्मों के उत्पादन, उसकी उत्पादकता एवं आय में वृद्धि करने में राष्ट्रीय बागवानी मिशन (एन० एच० एम०) की भूमिका का आकलन कीजिए। यह किसानों की आय बढ़ाने में कहाँ तक सफल हुआ है?) 2018
12. How has the emphasis on certain crops brought about changes in cropping patterns in recent past? Elaborate the emphasis on millets production and consumption. (गत वर्षों में कुछ विशेष फसलों पर जोर ने सम्पन्न पैटनों में किस प्रकार परिवर्तन ला दिए हैं? मोटे अनाजों (मिलटों) के उत्पादन और उपभोग पर बल को विस्तारपूर्वक स्पष्ट कीजिए।) 2018
13. What are the major reasons for declining rice and wheat yield in the cropping system? How crop diversification is helpful to stabilize the yield of the crop in the system? (सम्पन्न तंत्र में धान और गेहूँ की गिरती हुई उपज के लिए क्या-क्या मुख्य कारण हैं? तंत्र में फसलों की उपज के स्थिरीकरण में, सम्यक विविधीकरण किस प्रकार मददगार होता है?) 2017
14. What is water-use efficiency? Describe the role of micro-irrigation in increasing the water-use efficiency. (जल-उपयोग दक्षता से आप क्या समझते हैं? जल-उपयोग दक्षता को बढ़ाने में सूक्ष्म सिंचाई की भूमिका का वर्णन कीजिए।) 2016
15. What is allelopathy? Discuss its role in major cropping systems of irrigated agriculture. (ऐलीलोपैथी क्या है? सिंचित कृषि-क्षेत्रों की प्रमुख फसल पद्धतियों में इसकी भूमिका का वर्णन कीजिए।) 2016
16. Given the vulnerability of Indian agriculture to vagaries of nature, discuss the need for crop insurance and bring out the salient features of the Pradhan Mantri Fasal Bima Yojana (PMFBY). (भारतीय कृषि की प्रकृति की अनिश्चितताओं पर निर्भरता के मद्देनज़र, फसल बीमा की आवश्यकता की विवेचना कीजिए और प्रधान मंत्री फसल बीमा योजना (पी० एम० एफ० बी० वाइ०) की मुख्य विशेषताओं का उल्लेख कीजिए।) 2016

Food: Technology in Aid of Farmers

GS3 Syllabus Topic:

- e-technology to aid farmers, Technology missions.

1. Explain various types of revolutions, took place in Agriculture after Independence in India. How these revolutions have helped in poverty alleviation and food security in India? (भारत में स्वतंत्रता के बाद कृषि में आई विभिन्न प्रकारों की क्रांतियों को स्पष्ट कीजिए। इन क्रांतियों ने भारत में गरीबी उन्मूलन और खाद्य सुरक्षा में किस प्रकार सहायता प्रदान की है?) 2017
2. How can the 'Digital India' programme help farmers to improve farm productivity and income? What steps has the Government taken in this regards? ('डिजिटल भारत' कार्यक्रम खेत उत्पादकता और आय को बढ़ाने में किसानों की किस प्रकार सहायता कर सकता है? सरकार ने इस संबंध में क्या कदम उठाए हैं?) 2015

Food: Food Processing Industry

GS3 Syllabus Topic:

- Food processing and related industries in India (scope & significance, location, upstream-downstream requirements, supply chain management).
- Storage, transport & marketing of agro-produce and related issues & constraints and Economics of animal-rearing.



1. Elaborate the scope and significance of the food processing industry in India. (भारत में खाद्य प्रसंस्करण उद्योग के कार्यक्षेत्र और महत्व का सविस्तार वर्णन कीजिए।) 2022
2. What are the main bottlenecks in upstream and downstream process of marketing of agricultural products in India? ('भारत में कृषि उत्पादों के विपणन की ऊर्ध्वमुखी और अधोमुखी प्रक्रिया में मुख्य बाधाएँ क्या हैं?) 2022
3. What are the main constraints in transport and marketing of agricultural produce in India? (भारत में कृषि उत्पादों के परिवहन एवं विपणन में मुख्य बाधाएँ क्या हैं?) 2020
4. What are the challenges and opportunities of food processing sector in the country? How can income of the farmers be substantially increased by encouraging food processing? (देश में खाद्य प्रसंस्करण क्षेत्र की चुनौतियां एवं अवसर क्या हैं? खाद्य प्रसंस्करण को प्रोत्साहित कर कृषकों की आय में पर्याप्त वृद्धि कैसे की जा सकती है?) 2020
5. Elaborate on the policy taken by the government of India to meet the challenges of the food processing sector. (खाद्य प्रसंस्करण क्षेत्र की चुनौतियों के समाधान हेतु भारत सरकार द्वारा अपनाई गई नीति को सविस्तार स्पष्ट कीजिए।) 2019
6. Examine the role of supermarkets in supply chain management of fruits, vegetables and food items. How do they eliminate number of intermediaries? (फलों, सब्जियों और खाद्य पदार्थों के आपूर्ति शृंखला प्रबंधन में सुपरबाजारों की भूमिका की जाँच कीजिए। वे बिचौलियों की संख्या को किस प्रकार खत्म कर देते हैं?) 2018
7. What are the reasons for poor acceptance of cost effective small processing unit? How the food processing unit will be helpful to uplift the socio-economic status of poor farmers? (लागत प्रभावी छोटी प्रक्रमण इकाई की अल्प स्वीकारिता के क्या कारण हैं? खाद्य प्रक्रमण इकाई गरीब किसानों की सामाजिक-आर्थिक स्थिति को ऊपर उठाने में किस प्रकार सहायक होगी?) 2017
8. Livestock rearing has a big potential for providing non-farm employment and income in rural areas. Discuss suggesting suitable measures to promote this sectors in India. (ग्रामीण क्षेत्रों में कृषीतर रोजगार और आय का प्रबंधन करने में पशुधन पालन की बड़ी संभाव्यता है। भारत में इस क्षेत्र की प्रोत्त्रति करने के उपयुक्त उपाय सुझाते हुए चर्चा कीजिए।) 2015
9. In view of the declining average size of land holdings in India which has made agriculture non-viable for a majority of farmers, should contract farming and land leasing be promoted in agriculture? Critically evaluate the pros and cons. (भारत में कृषि-भूमि धारणों के पतानोन्मुखी औसत आकार को देखते हुए, जिसके कारण अधिकांश किसानों के लिए कृषि अलाभकारी बन गई है, क्या संविदा कृषि को और भूमि को पट्टे पर देने को बढ़ावा दिया जाना चाहिए? इसके पक्ष-विपक्ष का समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2015
10. What are the impediments in marketing and supply chain management in industry in India? Can e-commerce help in overcoming these bottlenecks? (भारत में खाद्य प्रसंस्करण उद्योग का विकास करने की राह में विपणन और पूर्ति शृंखला प्रबंधन में क्या बाधाएँ हैं? क्या इन बाधाओं पर काबू पाने में ई-वाणिज्य सहायक हो सकता है?) 2015
11. There is also a point of view that agriculture produce market committees (APMCs) set up under the state acts have not only impeded the development of agriculture but also have been the cause of food inflation in India. Critically examine. (एक दृष्टिकोण यह भी है कि अधिनियमों के अधीन स्थापित कृषि उत्पादन समितियों ने भारत में न केवल कृषि के विकास को बाधित किया है, बल्कि खाद्यवस्तु महंगाई का कारण भी रही है। समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2014
12. India needs to strengthen measures to promote the pink revolution in food industry for better nutrition and health. Critically elucidate the statement. (भारत में बेहतर पोषण व स्वास्थ्य सुनिश्चित करने के लिए खाद्य उद्योग में गुलाबी क्रांति प्रोत्त्रति हेतु उपायों को सुदृढ़ करने की आवश्यकता है। इस कथन पर आलोचनात्मक प्रकाश डालिए।) 2013



Food: Land reforms

GS3 Syllabus Topic:

- Land Reforms in India.

1. How did land reforms in some parts of the country help to improve the socio-economic conditions of marginal and small farmers? देश के कुछ भागों में भूमि सुधारों ने सीमांत और लघु किसानों की सामाजिक-आर्थिक स्थिति कि सुधारने के लिए किस प्रकार सहायता की है? 2021
2. Discuss the role of land reforms in agricultural development. Identify the factors that were responsible for the success of land reforms in India. (कृषि विकास में भूमि सुधारों की भूमिका की विवेचना कीजिए। भारत में भूमि सुधारों की सफलता के लिए उत्तरदायी कारकों को चिह्नित कीजिए।) 2016
3. Establish the relationship between land reform, agriculture productivity and elimination of poverty in Indian Economy. Discussion the difficulty in designing and implementation of the agriculture friendly land reforms in India. (भारतीय अर्थव्यवस्था में सुधार, कृषि उत्पादकता और गरीबी उन्मूलन के बीच संबंध स्थापित कीजिए। भारत में कृषि अनुकूल भूमि सुधारों के रूपांकन व अनुपालन में कठिनाइयों की विवेचना कीजिए।) 2013

Food: MSP and PDS

GS3 Syllabus Topic:

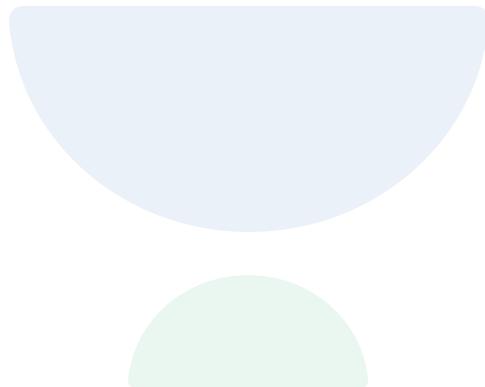
- Farm subsidies and MSP and issues therein (direct and indirect).
- PDS (objectives, functioning, limitations, revamping, issues of buffer stocks & food security).

1. What are the major challenges of Public Distribution System (PDS) in India? How can it be made effective and transparent? (भारत में सार्वजनिक वितरण प्रणाली (पी.डी.एस.) की प्रमुख चुनौतियाँ क्या हैं? इसे किस प्रकार प्रभावी तथा पारदर्शी बनाया जा सकता है?) 2022
2. What are the reformatory steps taken by the government to make food grain distribution system more effective? (अनाज वितरण प्रणाली को अधिक प्रभावी बनाने हेतु सरकार द्वारा कौन-कौन से सुधारात्मक कदम उठाए गए हैं?) 2019
3. What do you mean by Minimum Support Price (MSP)? How will MSP rescue the farmers from the low income trap? (न्यूनतम समर्थन मूल्य (एम० एस० पी०) से आप क्या समझते हैं? न्यूनतम समर्थन मूल्य कृषकों का निम्न आय फंदे से किस प्रकार बचाव करेगा?) 2018
4. How do subsidies affect the cropping pattern, crop diversity and economy of farmers? What is the significance of crop insurance, minimum support price and food processing for small and marginal farmers? (सहायिकियां सस्यन प्रतिरूप, सस्य विविधता और कृषकों की आर्थिक स्थिति को किस प्रकार प्रभावित करती हैं? लघु और सीमांत कृषकों के लिए, फसल बीमा, न्यूनतम समर्थन मूल्य और खाद्य प्रसंस्करण का क्या महत्व है?) 2017
5. "In the villages itself no form of credit organisation will be suitable except the cooperative society." - All Indian rural credit survey. Discuss this statement in the background of agriculture finance in India. What constrain and challenges do financial institutions supplying agricultural finances? How can technology be used to better reach and serve rural clients? ("गाँवों में सहकारी समिति को छोड़कर, ऋण संगठन का कोई भी अन्य ढांचा उपयुक्त नहीं होगा।" - अखिल भारतीय ग्रामीण ऋण सर्वेक्षण। भारत में कृषि वित की पृष्ठभूमि में, इस कथन पर चर्चा कीजिए। कृषि वित प्रदान करने वाली वित्तीय संस्थाओं को किन बाध्यताओं और कसौटियों का सामना करना पड़ता है? ग्रामीण सेवार्थियों तक बेहतर पहुंच और सेवा के लिए प्रौद्योगिकी का किस प्रकार इस्तेमाल किया जा सकता है?) 2014
6. Food security bill is expected to eliminate hunger and malnutrition in India. Critically discuss



various apprehensions in its effective implementation along with the concerns it has generated in WTO? (खाद्य सुरक्षा बिल से भारत में भूख व कुपोषण के विलोपन की आशा है। उसके प्रभावी कार्यान्वयन में विभिन्न आशंकाओं का समालोचनात्मक विवेचना कीजिए। साथ ही यह भी बताएं कि विश्व व्यापार संगठन (WTO) में इससे कौनसी चिंताएं उत्पन्न हो गई हैं?) 2013

- What are the different types of agriculture subsidies given to farmers at the national and state levels? Critically analyze the agriculture subsidy regime with the reference to the distortions created by it. (राष्ट्रीय व राजकीय स्तर पर कृषकों को दी जाने वाली विभिन्न प्रकार की आर्थिक सहायताएँ कौन-कौन-सी हैं? कृषि आर्थिक सहायता व्यवस्था का उसके द्वारा उत्पन्न विकृतियों के संदर्भ में आलोचनात्मक विश्लेषण कीजिए।) 2013





Disasters, Environment, Science and Technonogy: Subject Wise Break-up

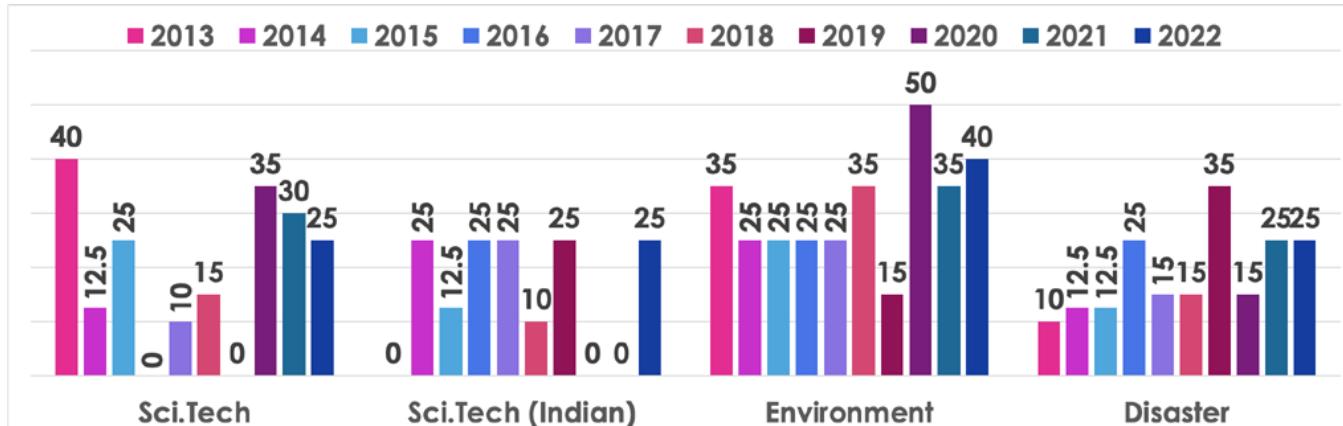


Figure 1: This graph shows trend of block3 and block4

Disaster Management

GS3 Syllabus Topic:

- Disasters & Disaster Management.
1. Explain the mechanism and occurrence of cloudburst in the context of the Indian subcontinent. Discuss two recent examples. (भारतीय उपमहाद्वीप के संदर्भ में बादल फटने की क्रियाविधि और घटना को समझाइए। हाल के दो उदाहरणों की चर्चा कीजिए।) 2022
 2. Explain the causes and effects of coastal erosion in India. What are the available coastal management techniques for combating the hazard? (भारत में तटीय अपरदन के कारणों एवं प्रभावों को समझाइए। ख़तरे का मुकाबला करने के लिए उपलब्ध तटीय प्रबंधन तकनीकें क्या हैं?) 2022
 3. Discuss about the vulnerability of India to earthquake related hazards. Give examples including the salient features of major disasters caused by earthquakes in different parts of India during the last three decades. (भूकम्प संबंधित संकटों के लिए भारत की भेद्यता की विवेचना कीजिए। पिछले तीन दशकों में, भारत के बिभिन्न भागों में भूकम्प द्वारा उत्पन्न बड़ी आपदाओं के उदाहरण प्रमुख विशेषताओं के साथ दीजिए।) 2021
 4. Discuss the recent measures initiated in disaster management by the Government of India departing from the earlier reactive approach. (आपदा प्रबंधन में पूर्ववर्ती प्रतिक्रियात्मक उपागम से हटते हुए भारत सरकार द्वारा आरम्भ किए गए अभिनृत उपायों की विवेचना कीजिए।) 2020
 5. Disaster preparedness is the first step in any disaster management process. Explain how hazard zonation mapping will help in disaster mitigation in the case of landslides. (किसी भी आपदा प्रबंधन प्रक्रम में आपदा तैयारी पहला कदम होता है। भुखलनों के मामले में, स्पष्ट कीजिए कि संकट अनुक्षेत्र मानचित्रण किस प्रकार आपदा अल्पीकरण में मदद करेगा।) 2019
 6. Vulnerability is an essential element for defining disaster impacts and its threat to people. How and in what ways can vulnerability to disasters be characterized? Discuss different types



of vulnerability with reference to disasters. (आपदा प्रभावों और लोगों के लिए उसके खतरे को परिभाषित करने के भेद्यता एक अत्यावश्यक तत्त्व है। आपदाओं के प्रति भेद्यता का किस प्रकार और किन-किन तरीकों के साथ चरित-चित्रण किया जा सकता है? आपदाओं के संदर्भ में भेद्यता के विभिन्न प्रकारों पर चर्चा कीजिए।) 2019

7. Describe various measures taken in India for Disaster Risk Reduction (DRR) before and after signing 'Sendai Framework for DRR (2015-2030)'. How is this framework different from 'Hyogo Framework for Action, 2005'? (भारत में आपदा जोखिम न्यूनीकरण (डी० आर० आर०) के लिए सेंडाई आपदा जोखिम न्यूनीकरण प्रारूप (2015-2030) हस्ताक्षरित करने से पूर्व एवं उसके पश्चात् किए गए विभिन्न उपायों का वर्णन कीजिए। यह प्रारूप 'ह्योगो कार्यवाई प्रारूप, 2005' से किस प्रकार भिन्न है?) 2018
8. On December 2004, tsunami brought havoc on 14 countries including India. Discuss the factors responsible for occurrence of Tsunami and its effects on life and economy. In the light of guidelines of NDMA (2010) describe the mechanisms for preparedness to reduce the risk during such events. (दिसम्बर 2004 को सुनामी भारत सहित चौदह देशों में तबाही लायी थी। सुनामी के होने के लिए जिम्मेदार कारकों पर एवं जीवन तथा अर्थव्यवस्था पर पड़ने वाले उसके प्रभावों पर चर्चा कीजिए। एन.डी.एम.ए. के दिशा निर्देशों (2010) के प्रकाश में, इस प्रकार की घटनाओं के दौरान जोखिम को कम करने की तैयारियों की क्रियाविधि का वर्णन कीजिए।) 2017
9. The frequency of urban floods due to high intensity rainfall is increasing over the years. Discussing the reasons for urban floods. highlight the mechanisms for preparedness to reduce the risk during such events. (कई वर्षों से उच्च तीव्रता की वर्षा के कारण शहरों में बाढ़ की बारम्बारता बढ़ रही है। शहरी क्षेत्रों में बाढ़ के कारणों पर चर्चा करते हुए इस प्रकार की घटनाओं के दौरान जोखिम कम करने की तैयारियों की क्रियाविधि पर प्रकाश डालिए।) 2016
10. With reference to National Disaster Management Authority (NDMA) guidelines, discuss the measures to be adopted to mitigate the impact of the recent incidents of cloudbursts in many places of Uttarakhand. (राष्ट्रीय आपदा प्रबन्धन प्राधिकरण (एन० डी० एम० ए०) के सुझावों के सन्दर्भ में, उत्तराखण्ड के अनेकों स्थानों पर हाल ही में बादल फटने की घटनाओं के संघात को कम करने के लिए अपनाए जाने वाले उपायों पर चर्चा कीजिए।) 2016
11. The frequency of earthquakes appears to have increased in the Indian subcontinent. However, India's preparedness for mitigating their impact has significant gaps. Discuss various aspects. (भारतीय उप-महाद्वीप में भूकंपों की आवृत्ति बढ़ती हुई प्रतीत होती है। फिर भी, इनके प्रभाव के न्यूनीकरण हेतु भारत की तैयारी (तत्परता) में महत्वपूर्ण कमियाँ हैं। विभिन्न पहलुओं की चर्चा कीजिए।) 2015
12. Drought has been recognised as a disaster in view of its party expense, temporal duration, slow onset and lasting effect on various vulnerable sections. With a focus on the September 2010 guidelines from the National disaster management authority, discuss the mechanism for preparedness to deal with the El Nino and La Nina fallouts in India. (सूखे को उसके स्थानिक विस्तार, कालिक अवधि, मंथर प्रारम्भ और कमजोर वर्गों पर स्थायी प्रभावों की वृष्टि से आपदा के रूप में मान्यता दी गई है। राष्ट्रीय आपदा प्रबंधन प्राधिकरण के सिंतंबर 2010 मार्गदर्शी सिद्धान्तों पर ध्यान केंद्रित करते हुए भारत में एल नीनो और ला नीना के संभावित दुष्प्रभावों से निपटने के लिए तैयारी की कार्यविधियों पर चर्चा कीजिए।) 2014
13. How important are vulnerability and risk assessment for pre-disaster management. As an administrator ,what are key areas that you would focus in a disaster management? (विपदा-पूर्व प्रबंधन के लिए संवेदनशीलता व जोखिम निर्धारण कितना महत्वपूर्ण है? प्रशासक के रूप में आप विपदा प्रबंधन प्रणाली में किन मुख्य बिन्दुओं पर ध्यान देंगे?) 2013

Environment and Pollution Control

GS3 Syllabus Topic:

- Environmental conservation; Environmental pollution and degradation; Environmental Impact Assessment.



1. Discuss in detail the photochemical smog emphasizing its formation, effects and mitigation. Explain the 1999 Gothenburg Protocol. (इसके निर्माण, प्रभाव और शमन को महत्व देते हुए फोटोकैमिकल स्मॉग की विस्तारपूर्वक चर्चा कीजिए। 1999 के गोथेनवर्ग प्रोटोकॉल को समझाइए।) 2022
2. Do you think India will meet 50 percent of its energy needs from renewable energy by 2030 ? Justify your answer. How will the shift of subsidies from fossil fuels to renewables help achieve the above objective? Explain. (क्या आपके विचार में भारत अपनी ऊर्जा आवश्यकता का 50 प्रतिशत भाग, वर्ष 2030 तक नवीकरणीय ऊर्जा से प्राप्त कर लेगा ? अपने उत्तर के औचित्य को सिद्ध कीजिए। जीवाश्म ईंधनों से सब्सिडी हटाकर उसे नवीकरणीय ऊर्जा स्रोतों में लगाना उपर्युक्त उद्देश्य पूर्ति में किस प्रकार सहायक होगा? समझाइए।) 2022
3. Discuss global warming and mention its effects on the global climate. Explain the control measures to bring down the level of greenhouse gases which cause global warming, in the light of the Kyoto Protocol, 1997. (ग्लोबल वार्मिंग (वैश्विक तापन) की चर्चा कीजिए और वैश्विक जलवायु पर इसके प्रभावों का उल्लेख कीजिए। क्योटो प्रोटोकॉल, 1997 के आलोक में ग्लोबल वार्मिंग का कारण बनने वाली ग्रीनहाउस गैसों के स्तर को कम करने के लिए नियंत्रण उपायों को समझाइए।) 2022
4. Explain the purpose of the Green Grid Initiative launched at world leaders Summit of the COP 26 UN Climate Change Conference in Glassgow in November, 2021. When was this idea first floated in the International Solar Alliance (ISA)? (नवम्बर, 2021 में ग्लासगो में विश्व के नेताओं के शिखर सम्मेलन में सी.ओ.पी. 26 संयुक्त राष्ट्र जलवायु परिवर्तन सम्मेलन में, आरम्भ की गई हरित प्रिड पहल का प्रयोजन स्पष्ट कीजिए। अंतर्राष्ट्रीय सौर गठबंधन (आई एस ए) में यह विचार पहली बार कब दिया गया था?) 2021
5. Describe the key points of the revised Global Air-Quality Guidelines (AQGs) recently released by the World Health Organisation (WHO). How are these different from its last update in 2005? What changes in India's National Clean Air Programme are required to achieve these revised standards? (विश्व स्वास्थ्य संगठन (डब्ल्यू.एच.ओ.) द्वारा हाल ही में जारी किए गए संशोधित वैश्विक वायु गुणवत्ता दिशानिर्देशों (ए.क्यू.जी.) के मुख्य बिंदुओं का वर्णन कीजिए। विगत 2005 के अध्यतन से, ये किस प्रकार भिन्न हैं? इन संशोधित मानकों को प्राप्त करने की लिए, भारत के राष्ट्रीय स्वच्छ वायु कार्यक्रम में किन परिवर्तनों की आवश्यकता है?) 2021
6. Describe the major outcomes of the 26th session of the Conference of the Parties (COP) to the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC). What are the commitments made by India in this conference? (संयुक्त राष्ट्र जलवायु परिवर्तन फ्रेमवर्क सम्मेलन (यू.एन.एफ.सी.सी.) के सी.ओ.पी. के 26 वें सत्र के प्रमुख परिणामों का वर्णन कीजिए। इस सम्मेलन में भारत द्वारा दी गई वर्चनबद्धताएँ क्या हैं?) 2021
7. How does the draft Environment Impact Assessment (EIA) Notification, 2020 differ from the existing EIA Notification, 2006? (पर्यावरण प्रभाव आकलन (ई.आइ.ए.) अधिसूचना, 2020 प्रारूप मौजूदा ई.आइ.ए.अधिसूचना, 2006 से कैसे भिन्न हैं?) 2020
8. What are the salient features of the Jal Shakti Abhiyan launches by the Government of India for water conservation and water security? (जल संरक्षण एवं जल सुरक्षा हेतु भारत सरकार द्वारा प्रवर्तित जल शक्ति अभियान की प्रमुख विशेषताएँ क्या हैं?) 2020
9. Describe the benefits of deriving electric energy from sunlight in contrast to the conventional energy generation. What are the initiatives offered by our Government for this purpose? (पारम्परिक ऊर्जा उत्पादन के विपरीत सूर्य के प्रकाश से विद्युत ऊर्जा प्राप्त करने के लाभों का वर्णन कीजिए। इस प्रयोजनार्थ हमारी सरकार द्वारा प्रस्तुत पहल क्या हैं?) 2020
10. What are the key features of the National Clean Air Programme (NCAP) initiated by the Government of India? (भारत सरकार द्वारा आरम्भ किए गए राष्ट्रीय स्वच्छ वायु कार्यक्रम (एन.सी.ए.पी.) की प्रमुख विशेषताएँ क्या हैं?) 2020
11. Define the concept of carrying capacity of an ecosystem as relevant to an environment. Explain how understanding this concept is vital while planning for sustainable development of a region. (पर्यावरण से सम्बंधित पारिस्थितिक तंत्र की वहां क्षमता की संकल्पना की परिभाषा दीजिए। स्पष्ट कीजिए की किसी प्रदेश के दीर्घोपयोगी विकास



(स्टेनोबल डेवलपमेंट) की योजना बनाते समय इस संकल्पना को समझना किस प्रकार महत्वपूर्ण है।) 2019

12. What are the impediments in disposing the huge quantities of discarded solid wastes which are continuously being generated? How do we remove safely the toxic wastes that have been accumulating in our habitable environment? (निरंतर उत्पन्न किए जा रहे फेंके गए ठोस कचरे की विशाल मात्राओं का निस्तारण करने में क्या-क्या बाधाएँ हैं? हम अपने रहने योग्य परिवेश में जमा होते जा रहे जहरीले अपशिष्टों को सुरक्षित रूप से किस प्रकार हटा सकते हैं?) 2018
13. What is wetland? Explain the Ramsar concept of 'wise use' in the context of wetland conservation. Cite two examples of Ramsar sites from India. (आर्द्धभूमि क्या है? आर्द्धभूमि संरक्षण के संदर्भ में 'बुद्धिमत्तापूर्ण उपयोग' की रामसर संकल्पना को स्पष्ट कीजिए। भारत से रामसर स्थलों के दो उदाहरणों का उद्धरण दीजिए।) 2018
14. How does biodiversity vary in India? How is the Biological Diversity Act, 2002 helpful in conservation of flora and fauna? (भारत में जैव विविधता किस प्रकार अलग-अलग पाई जाती है? वनस्पतिजात और प्राणिजात के संरक्षण में जैव विविधता अधिनियम, 2002 किस प्रकार सहायक है?) 2018
15. 'Climate Change' is a global problem. How India will be affected by climate change? How Himalayan and coastal states of India will be affected by climate change? ('जलवायु परिवर्तन' एक वैश्विक समस्या है। भारत जलवायु परिवर्तन से किस प्रकार प्रभावित होगा? जलवायु परिवर्तन के द्वारा भारत के हिमालयी और समुद्रतटीय राज्य किस प्रकार प्रभावित होंगे?) 2017
16. Rehabilitation of human settlements is one of the important environmental impacts which always attracts controversy while planning major projects. Discuss the measures suggested for mitigation of this impact while proposing major developmental projects. (बड़ी परियोजनाओं के नियोजन के समय मानव बस्तियों का पुनर्वास एक महत्वपूर्ण पारिस्थितिक संघात है, जिस पर सदैव विवाद होता है। विकास की बड़ी परियोजनाओं के प्रस्ताव के समय इस संघात को कम करने के लिए सुझाए गए उपायों पर चर्चा कीजिए।) 2016
17. What are the consequences of illegal mining? Discuss the ministry of environment and forests' concept of "GO AND NO GO" zones for coal mining. (अवैध खनन के क्या परिणाम होते हैं? कोयला खनन क्षेत्र के लिए पर्यावरण एवं वन मंत्रलय के 'हाँ' या 'नहीं' की अवधारणा की विवेचना कीजिए।) 2013
18. Give an account of the current status and the targets to be achieved pertaining to renewable energy sources in the country. Discuss in brief the importance of National Programme on Light Emitting Diodes (LEDs). (देश में नवीकरणीय ऊर्जा के स्रोतों के संदर्भ में इनकी वर्तमान स्थिति और प्राप्त किए जाने वाले लक्ष्यों का विवरण दीजिए। प्रकाश उत्सर्जक डायोड (एल० ई० डी०) पर राष्ट्रीय कार्यक्रम के महत्व की विवेचना संक्षेप में कीजिए।) 2016
19. To what factors can the recent dramatic fall in equipment costs and tariff of solar energy be attributed? What implications does the trend have for the thermal power producers and the related industry? (सौर ऊर्जा की उपकरण लागतों और टैरिफ में हाल के नाटकीय पतन के क्या कारक बताए जा सकते हैं? इस प्रवृत्ति के तापीय विद्युत उत्पादकों और संबंधित उद्योग के लिए क्या निहितार्थ हैं?) 2015
20. Should the pursuit of carbon credit and clean development mechanism set up under UNFCCC be maintained even through there has been a massive slide in the value of carbon credit? Discuss with respect to India's energy needs for economic growth. (क्या यू.एन.एफ.सी.सी. के अधीन स्थापित कार्बन क्रेडिट और स्वच्छ विकास यांत्रिकताओं का अनुसरण जारी रखा जाना चाहिए, यद्यपि कार्बन क्रेडिट के मूल्य में भारी गिरावट आयी है? आर्थिक संवृद्धि के लिए भारत की ऊर्जा आवश्यकताओं की दृष्टि से चर्चा कीजिए।) 2014
21. Environmental impact assessment studies are increasingly undertaken before project is cleared by the government. Discuss the environmental impacts of coal-fired thermal plants located at Pitheads. (सरकार द्वारा किसी परियोजना को अनुमति देने से पूर्व, अधिकारिक पर्यावरणीय प्रभाव आकलन अध्ययन किय जा रहे हैं। कोयला गर्त-शिखरों पर अवस्थित कोयला-अग्नित तापीय संयंत्रों के पर्यावरणीय प्रभावों पर चर्चा कीजिए।) 2014
22. Write a note on India's green energy corridor to alleviate the problems of conventional energy. (परम्परागत ऊर्जा की कठिनाइयों को कम करने के लिए भारत की 'हरित ऊर्जा पट्टी' पर एक लेख लिखिए।) 2013
23. Coastal sand mining, whether legal or illegal, poses one of the biggest threats to our environment. Analyse the impact of sand mining along the Indian coasts, citing specific examples. (तटीय बालू



खनन, चाहे वह वैध हो या अवैध हो, हमारे पर्यावरण के सामने सबसे बड़े खतरों में से एक है। भारतीय तटों पर हो रहे बालू खनन के प्रभाव का, विशिष्ट उदाहरणों का हवाला देते हुए, विश्लेषण कीजिए।) 2019

24. Not many years ago, river linking was a concept but it is becoming reality in the country. Discuss the advantages of river linking and its possible impact on the environment. (यह बहुत वर्षों पहले की बात नहीं है जब नदियों को जोड़ना एक संकल्पना थी, परन्तु अब यह देश में एक वास्तविकता बनती जा रही है। नदियों को जोड़ने से होने वाले लाभों पर एवं पर्यावरण पर इसके संभावित प्रभाव पर चर्चा कीजिए।) 2017
25. What do you understand by run of the river hydroelectricity project? How is it different from any other hydroelectricity project? (जल विद्युत परियोजना से आप क्या समझते हैं? यह किसी अन्य जल विद्युत परियोजना से किस प्रकार भिन्न होती है?) 2013
26. The Namami Gange and National mission for clean Ganga (NMCG) programmes and causes of mixed results from the previous schemes. What quantum leaps can help preserve the river Ganga better than incremental inputs? (नामामी गंगे और स्वच्छ गंगा का राष्ट्रीय मिशन (एन.एम.सी.जी.) कार्यक्रमों पर और इससे पूर्व की योजनाओं से मिश्रित परिणामों के कारणों पर चर्चा कीजिए। गंगा नदी के परिक्षण में कौन-सी प्रमात्र छलांग, क्रमिक योगदानों की अपेक्षा ज्यादा सहायक हो सकती हैं?) 2015
27. Enumerate the National Water Policy of India. Taking river Ganges as an example, discuss the strategies which may be adopted for river water pollution control and management. What are the legal provisions for management and handling of hazardous wastes in India? (भारत की राष्ट्रीय जल नीति की परिणामों कीजिए। गंगा नदी का उदाहरण लेते हुए, नदियों के जल प्रदूषण नियंत्रण व प्रबंधन के लिए अंगीकृत की जाने वाली रणनीतियों की विवेचना कीजिए। भारत में खतरनाक अपशेषों के प्रबंधन और संचालन के लिए क्या वैधानिक प्रावधान है?) 2013

Science and Technology: Awareness

GS3 Syllabus Topic:

- S&T developments and everyday applications & effects.
- Awareness in fields of IT, Space, Computers, Robotics, Nanotech, Biotech, IPR issues.

1. Each year a large amount of plant material, cellulose, is deposited on the surface of Planet Earth. What are the natural processes this cellulose undergoes before yielding carbon dioxide, water and other end products? (पृथ्वी की सतह पर प्रति वर्ष बड़ी मात्रा में वनस्पति पदार्थ, सेलुलोस, जमा हो जाता है। यह सेलुलोस किन प्राकृतिक प्रक्रियाओं से गुजरता है जिससे कि वह कार्बन डाइऑक्साइड, जल तथा अन्य अंत्य उत्पादों में परिवर्तित हो जाता है?) 2022
2. Launched on 25th December, 2021, James Webb Space Telescope has been much in the news since then. What are its unique features which make it superior to its predecessor Space Telescopes? What are the key goals of this mission? What potential benefits does it hold for the human race? (25 दिसम्बर, 2021 को छोड़ा गया जेम्स वेब अंतरिक्ष टेलीस्कोप तभी से समाचारों में बना हुआ है। उसमें ऐसी कौन-कौन सी अनन्य विशेषताएँ हैं जो उसे इससे पहले के अंतरिक्ष टेलीस्कोपों से श्रेष्ठ बनाती हैं? इस मिशन के मुख्य ध्येय क्या हैं? मानव जाति के लिए इसके क्या संभावित लाभ हो सकते हैं?) 2022
3. What are the research in developmental achievements in applied biotechnology? How will these achievements help to uplift the poor sections of the society? (अनुप्रयुक्त जैव-प्रौद्योगिकी में शोध और विकास संबन्धी उपलब्धियाँ क्या हैं? ये उपलब्धियाँ समाज के निर्धन वर्गों के उत्थान में किस प्रकार सहायक होंगी?) 2021
4. The Nobel Prize in Physics of 2014 was jointly awarded to Akasaki, Amano and Nakamura for the invention of Blue LEDs in 1990s. How has this invention impacted the everyday life of human beings? (वर्ष 2014 में भौतिक विज्ञान में नोबेल पुरस्कार संयुक्त रूप से आकासाकी, अमानो तथा नाकामुरा को 1990 के दशक में नीली



एल. ई. डी. के आविष्कार के लिए प्रदान किया गया था। इस आविष्कार ने मानव-जाति के दैनंदिन जीवन को किस प्रकार प्रभावित किया है?) 2021

5. What do you understand by nanotechnology and how is it helping in health sector? (नैनोटेक्नोलॉजी से आप क्या समझते हैं और यह स्वास्थ्य क्षेत्र में कैसे मद्दद कर रहा है?) 2020
6. How is science interwoven deeply with our lives? What are the striking changes in agriculture triggered off by the science-based technologies? (विज्ञान हमारे जीवन में गहराई तक कैसे गुथा हुआ है? विज्ञान-आधारित प्रौद्योगिकियों द्वारा कृषि में उत्पन्न हुए महत्वपूर्ण परिवर्तन क्या हैं?) 2020
7. COVID-19 pandemic has caused unprecedented devastation worldwide. However, technological advancements are being availed readily to win over the crisis. Give an account of how technology was sought to aid management to the pandemic. (कोविड-19 महामारी ने विश्वभर में अभूतपूर्व तबाही उत्पन्न की है। तथापि, इस संकट पर विजय पाने के लिए प्रौद्योगिकीय प्रगति का लाभ स्वेच्छा से लिया जा रहा है। इस महामारी के प्रबन्धन के सहायतार्थ प्रौद्योगिकी की खोज कैसे की गई, उसका एक विवरण दीजिए।) 2020
8. Why is there so much activity in the field of biotechnology in our country? How has this activity benefitted the field of biopharma? (क्या कारण है कि हमारे देश में जैव प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में अत्यधिक सक्रियता है? इस सक्रियता ने बायोफार्मा के क्षेत्र को कैसे लाभ पहुंचाया है?) 2018
9. Stem cell therapy is gaining popularity in India to treat a wide variety of medical conditions including Leukaemia, Thalassemia, damaged cornea and several burns. Describe briefly what stem cell therapy is and what advantages it has over other treatments? (ल्यूकीमिया, थैलासीमिया, क्षतिग्रस्त काँचनिया व गंभीर दाह सहित सुविस्तृत चिकित्सीय दशाओं में उपचार करने के लिए भारत में स्टैम कोशिका चिकित्सा लोकप्रिय होती जा रही है। संक्षेप में वर्णन कीजिए कि स्टैम कोशिका उपचार क्या होता है और अन्य उपचारों की तुलना में उसके क्या लाभ हैं?) 2017
10. India's Traditional Knowledge Digital Library (TKDL) which has a database containing formatted information on more than 2 million medicinal formulations is proving a powerful weapon in the country's fight against erroneous patents. Discuss the pros and cons making this database publicly available under open-source licensing. (भारत की पारंपरिक ज्ञान डिजिटल लाइब्रेरी (टी.के.डी.एल.) जिसमें 20 लाख से ज्यादा औषधीय फॉम्यूलेशनों पर संरूपित जानकारी है, लुटिपूर्ण पेटेंटों के प्रति देश की लड़ाई में एक शक्तिशाली हथियार साबित हो रही है। मुक्त-स्रोत लाइसेंसिंग के अंदरीन इस आकड़ा-संचय (डेटाबेस) को सार्वजनिक रूप से उपलब्ध कराने के पक्ष और विपक्ष पर चर्चा कीजिए।) 2015
11. What are the areas of prohibitive labour that can be sustainably managed by robots? Discuss the initiatives that can propel research in premier research institutes for substantive and gainful innovation. (निषेधात्मक श्रम के कौन-से क्षेत्र हैं, जिनका रोबोटों के द्वारा धारणीय रूप से प्रबंधन किया जा सकता है? ऐसी पहलों पर चर्चा कीजिए, जो प्रमुख अनुसंधान संस्थानों में मौलिक और लाभप्रद नवाचार के लिए अनुसंधान को आगे बढ़ा सकें।) 2015
12. In a globalised world, intellectual property rights assume significance and are a source of litigation. Broadly distinguish between the terms – copyrights, patents and trade secrets. (वैश्वीकृत संसार में, बौद्धिक अधिकारों का महत्व हो जाता है और वे मुकद्दमेबाजी का एक स्रोत हो जाते हैं। कॉपीराइट, पेटेंट और व्यापार गुप्तियों के बीच मोटे तौर पर विभेदन कीजिए।) 2014
13. What do you understand by Umpire decision review in cricket? Discuss its various components. Explain how silicon tape on the edge of a bat may fool the system? (क्रिकेट में 'खेल-पंच निर्णय पुनरीक्षण प्रणाली' से आप क्या समझते हैं? उसके विविध अवयव की विवेचना कीजिए। सिलिकॉन टेप में बल्ले का किनारा किस प्रकार भ्रम पैदा कर सकता है? समझाइए?) 2013
14. What is an FRP composite material? How are they manufactured? Discuss their applications in aviation and automobile industry. (FRP मिश्रित पदार्थ क्या होता है? उनका उत्पादन कैसे होता है? विमानन और कार उद्योग में उनके उपयोग की विवेचना कीजिए।) 2013
15. Bring out the circumstances in 2005 which forced amendment to section 3(d) in the Indian Patent Law, 1970. Discuss how it has been utilized by Supreme court in its judgment rejecting Novartis patent application for "Glivec". Discuss briefly the pros and cons of the decision. (भारतीय एकस्व अधिकार नियम (Patent Law) 1970 की धारा 3(क) में वर्ष 2005 ने बलात् संशोधन कराने वाली परिस्थितियों को स्पष्ट करते हुए यह विवेचना



कीजिए कि इसके कारण सर्वोच्च न्यायालय ने नावराटिस की ग्लाइवेक (Glivec) के एकस्व अधिकार आवेदन को किस प्रकार अस्वीकार किया।) 2013

16. How does the 3D printing technology work? List out the advantages and disadvantages of the technology. (3-आयामी (3D) मुद्रण तकनीक किस प्रकार कार्य करती है? इस तकनीक की लाभ-हानियाँ सुचीबद्ध कीजिए।) 2013

17. What do you understand by fixed dose drug combinations (FDCs)? Discuss their merits and demerits. (निश्चित मात्र औषध संयोगों (FDCs) से आप क्या समझते हैं? उनके गुण-दोषों विवेचना कीजिए।) 2013

Science and Technology: Indians

GS3 Syllabus Topic:

- Achievements of Indians in S&T.
- Indigenisation of technology & development of new technology.

1. The increase in life expectancy in the country has led to newer health challenges in the community. What are those challenges and what steps need to be taken to meet them? (देश में आयु संभाविता में आई वृद्धि से समाज में नई स्वास्थ्य चुनौतियाँ खड़ी हो गई हैं। यह नई चुनौतियाँ कौन-कौन सी हैं और उनके समाधान हेतु क्या-क्या कदम उठाए जाने आवश्यक हैं?) 2022
2. What is the basic (principle behind vaccine development ? How do vaccines work? What approaches were adopted by the Indian vaccine manufacturers to produce COVID-19 vaccines? (वैक्सीन विकास का आधारभूत सिद्धांत क्या है? वैक्सीन कैसे कार्य करते हैं? कोविड-19 टीकों के निर्माण हेतु भारतीय वैक्सीन निर्माताओं ने क्या-क्या पद्धतियाँ अपनाई हैं?) 2022
3. What is India's plan to have its own space station and how will it benefit our space programme? (भारत की अपना स्वयं का अंतरिक्ष केंद्र प्राप्त करने की योजना है और हमारे अंतरिक्ष कार्यक्रम को यह किस प्रकार लाभ पहुंचाएगी ?) 2019
4. How is the government of India protecting traditional knowledge of medicine from patenting by pharmaceutical companies? (भैषजिक कंपनियों के द्वारा आयुर्विज्ञान के पारंपरिक ज्ञान को पेटेंट कराने से भारत सरकार किस प्रकार रक्षा कर रही है?) 2019
5. Discuss the work of 'Bose-Einstein Statistics' done by Prof. Satyendra Nath Bose and show how it revolutionized the field of Physics. (प्रो० सत्येन्द्र नाथ बोस द्वारा किए गए 'बोस-आइन्स्टाइन सांख्यिकी' के कार्य पर चर्चा कीजिए और दर्शाइए कि इसने किस प्रकार भौतिकी के क्षेत्र में क्रांति ला दी थी।) 2018
6. India has achieved remarkable successes in unmanned space missions including the Chandrayaan and Mars Orbiter Mission, but has not ventured into manned space mission, both in terms of technology and logistics? Explain critically. (भारत ने चन्द्रयान व मंगल कक्षीय मिशनों सहित मानव-रहित अंतरिक्ष मिशनों में असाधारण सफलता प्राप्त की है, लेकिन मानव-सहित अंतरिक्ष मिशनों में प्रवेश का साहस नहीं किया है। मानव-सहित अंतरिक्ष मिशन लांच करने में प्रौद्योगिकीय व सुप्रचालनिक सहित मुख्य रुकावटें क्या हैं? समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2017
7. Give an account of the growth and development of nuclear science and technology in India. What is the advantage of fast breeder reactor programme in India? (भारत में नाभिकीय विज्ञान और प्रौद्योगिकी की संवृद्धि और विकास का विवरण प्रस्तुत कीजिए। भारत में तीव्र प्रजनक रियेक्टर कार्यक्रम का क्या लाभ है?) 2017
8. Discuss India's achievements in the field of Space Science and Technology. How the application of this technology has helped India in its socio-economic development? (अंतरिक्ष विज्ञान और प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में भारत की उपलब्धियों की चर्चा कीजिए। इस प्रौद्योगिकी का प्रयोग भारत के सामाजिक-आर्थिक विकास में किस प्रकार सहायक हुआ है?) 2016
9. Why is nanotechnology one of the key technologies of the 21st century? Describe the salient features of Indian Government's Mission on Nanoscience and Technology and the scope of its application in the development process of the country. (अतिसूक्ष्म प्रौद्योगिकी (नैनोटेक्नोलॉजी) 21वीं शताब्दी की

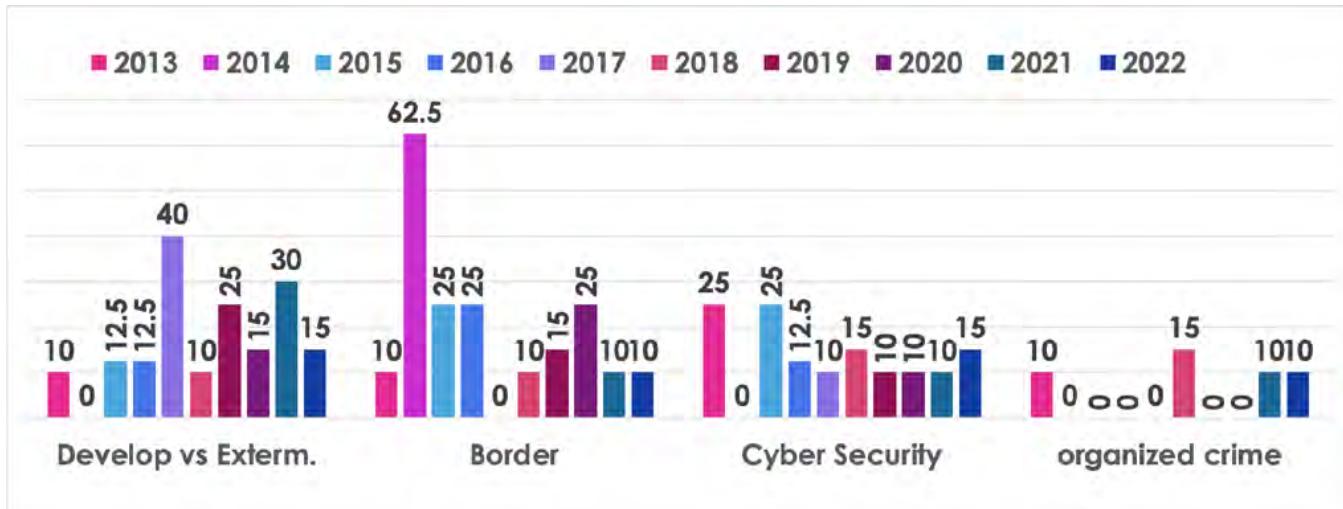


प्रमुख प्रौद्योगिकियों में से एक क्यों है? अतिसूक्ष्म विज्ञान और प्रौद्योगिकी पर भारत सरकार के मिशन की प्रमुख विशेषताओं तथा देश के विकास के प्रक्रम में इसके प्रयोग के क्षेत्र का वर्णन कीजिए।) 2016

10. What do you understand by ‘Standard Positioning Systems’ and ‘Protection Positioning Systems’ in the GPS era? Discuss the advantages India perceives from its ambitious IRNSS programme employing just seven satellites. (जी.पी.एस युग में ‘मानक स्थिति-निर्धारण प्रणालियों’ और ‘परिशुद्ध स्थिति-निर्धारण प्रणालियों’ से आप क्या समझते हैं? केवल सात उपग्रहों का इस्टेमाल करते हुए अपने महत्वाकांक्षी आई.आर.एन.एस. कार्यक्रम से भारत किन लाभों को देखता है, इस पर चर्चा कीजिए।) 2015
11. Scientific research in Indian universities is declining, because a career in science is not as attractive as our business operations, engineering or administration, and the universities are becoming consumer oriented. Critically comment. (भारतीय विश्वविद्यालयों में वैज्ञानिक अनुसंधान का स्तर गिरता जा रहा है, व्योगिक विज्ञान में कैरियर उतना आकर्षक नहीं है जितना कि वह कारोबार संव्यवसाय, इंजीनियरी या प्रशासन में है, और विश्वविद्यालय उपभोक्ता-उन्मुखी होते जा रहे हैं। समालोचनात्मक टिप्पणी कीजिए।) 2014
12. Can overuse and the availability of antibiotics without doctor's prescription, the contributors to the emergence of drug-resistant diseases in India? What are the available mechanisms for monitoring and control? Critically discuss the various issues involved. (क्या ऐन्टीबायोटिकों का अति-उपयोग और डॉक्टरी नुस्खे के बिना मुक्त उपलब्धता, भारत में औषधि-प्रतिरोधी रोगों के आविर्भाव के अंशदाता हो सकते हैं? अनुवीक्षण और नियंत्रण की क्या क्रियाविधियां उपलब्ध हैं? इस संबंध में विभिन्न मुद्दों पर समालोचनापूर्वक चर्चा कीजिए।) 2014



Internal Security: Subject Wise Break-up



Security: Terrorism and Extremists (LWE and NE)

GS3 Syllabus Topic:

- Linkages between Development & spread of Extremism.
- Linkages of Organized crime and Terrorism.

- Naxalism is a social, economic and developmental issue manifesting as a violent internal security threat. In this context, discuss the emerging issues and suggest a multilayered strategy to tackle the menace of Naxalism. (नक्सलवाद एक सामाजिक, आर्थिक और विकासात्मक मुद्दा है जो एक हिंसक आन्तरिक सुरक्षा खतरे के में रूप प्रकट होता है। इस संदर्भ में उभरते हुए मुद्दों की चर्चा कीजिए और नक्सलवाद के खतरे से निपटने की बहुस्तरीय रणनीति का सुझाव दीजिए।) 2022
- Analyse the multidimensional challenges posed by external state and non-state actors, to the internal security of India. Also discuss measures required to take to be taken to combat the threats. (भारत की आंतरिक सुरक्षा के लिए बाह्य राज्यों और गैर-राज्य कारकों द्वारा प्रस्तुत बहुआयामी चुनौतियों का विश्लेषण कीजिए। इन संकर्तों का मुकाबला करने के लिए आवश्यक उपायों की भी चर्चा कीजिए।) 2021
- Analyse the complexity and intensity of terrorism, its causes, linkages and obnoxious nexus. Also suggest measures required to be taken to eradicate the menace of terrorism. (आतंकवाद की जटिलता और तीव्रता, इसके कारणों, संबंधों तथा अप्रिय गठजोड़ का विश्लेषण कीजिए। आतंकवाद के खतरे के अन्धूलन के लिए उठाए जाने वाले उपायों का भी सूजाव दीजिए।) 2021
- What are the sound determinants of left-wing extremism in Eastern part of India? What strategy should Government of India, civil administration and security forces adopt to counter the threat in the affected areas? (भारत के पूर्वी भाग में वामपंथी उग्रवाद के निर्धारक क्या हैं? प्रभावित क्षेत्रों में खतरों के प्रतिकारार्थ भारत सरकार, नागरिक प्रशासन एवं सुरक्षा बलों को किस सामरिकी को अपनाना चाहिए?) 2020
- The banning of 'Jamaat-e - islaami' in Jammu and Kashmir brought into focus the role of over-



ground workers (OGWs) in assisting terrorist organizations. Examine the role played by OGWS in assisting terrorist organizations in insurgency affected areas. Discuss measures to neutralize the influence of OGWS. (जम्मू और कश्मीर में 'जमात-ए-इस्लामी' पर पाबंदी लगाने से आतंकवादी संगठनों को सहायता पहुंचाने में भूमि-उपरि कार्यकर्ताओं (ओ. जी. डबल्यू) की भूमिका ध्यान का केंद्र बन गई है। उपप्लव (बगावत) प्रभावित क्षेत्रों में आतंकवादी संगठनों को सहायता पहुंचाने में भूमि-उपरि कार्यकर्ताओं द्वारा निभाई जा रही भूमिका का परिक्षण कीजिए। भूमि-उपरि कार्यकर्ताओं के प्रभाव को निष्प्रभावित करने के उपायों की चर्चा कीजिए।) 2019

6. The Indian government has recently strengthened the anti-terrorism laws by amending the unlawful activities (Prevention) Act (UAPA), 1967 and the NIA Act. Analyze the changes in the context of prevailing security environment while discussing the scope and reasons for opposing the UAPA by human rights organizations. (भारत सरकार ने हाल ही में विधिविरुद्ध क्रियाकलाप (निवारण) अधिनियम (यू. ए. पी. ए.), 1967 और एन. आइ. ए. अधिनियम के संशोधन के द्वारा आतंकवाद-रोधी कानूनों को मजबूत कर दिया है। मानवधिकार संगठनों द्वारा क्रियाकलाप (निवारण) अधिनियम का विरोध करने के विस्तार और कारणों पर चर्चा करते समय वर्तमान सुरक्षा परिवेश के संदर्भ में, परिवर्तनों का विश्लेषण कीजिए।) 2019
7. Left Wing Extremism (LWE) is showing a downward trend, but still affects many parts of the country. Briefly explain the Government of India's approach to counter the challenges posed by LWE. (बामपंथी उग्रवाद में अधोमुखी प्रवृत्ति दिखाई दे रही है, परंतु अभी भी देश के अनेक भाग इससे प्रभावित है। बामपंथी उग्रवाद द्वारा प्रस्तुत चुनौतियों का विरोध करने के लिए भारत सरकार के दृष्टिकोण को संक्षेप में स्पष्ट कीजिए।) 2018
8. Mob violence is emerging as a serious law and order problem in India. By giving suitable examples, analyze the causes and consequences of such violence. (भारत में भीड़ हिंसा एक गम्भीर कानून और व्यवस्था समस्या के रूप में उभर रही है। उपर्युक्त उदाहरण देते हुये, इस प्रकार की हिंसा के कारणों एवम् परिणामों का विश्लेषण कीजिए।) 2017
9. The scourge of terrorism is a grave challenge to national security. What solutions do you suggest to curb this growing menace? What are the major sources of terrorist funding? (आतंकवाद की महाविपत्ति राष्ट्रीय सुरक्षा के लिये एक गम्भीर चुनौती है। इस बढ़ते हुए संकट का नियंत्रण करने के लिये आप क्या-क्या हल सुझाते हैं? आतंकी निधीयन के प्रमुख स्रोत क्या हैं?) 2017
10. The north-eastern region of India has been infested with insurgency for a very long time. Analyze the major reasons for the survival of armed insurgency in this region. (भारत का उत्तर-पूर्वीय प्रदेश बहुत लम्बे समय से विद्रोह-ग्रसित है। इस प्रदेश में सशस्त्र विद्रोह की अतिजीविता के मुख्य कारणों का विश्लेषण कीजिए।) 2017
11. "Terrorism is emerging as a competitive industry over the last few decades." Analyse the above statement. ("पिछले कुछ दशकों से आतंकवाद एक प्रतिस्पर्धात्मक उद्योग के रूप में उभर रहा है।" उपर्युक्त कथन का विश्लेषण कीजिए।) 2016
12. The persisting drives of the government for development of large industries in backward areas have resulted in isolating the tribal population and the farmers who face multiple displacements with Malkangiri and Naxalbari foci, discuss the corrective strategies needed to win the left wing extremism (LWE) doctrine affected citizens back into the mainstream of social and economic growth. (पिछड़े क्षेत्रों में बड़े उद्योगों का विकास करने के सरकार के लगातार अभियानों का परिणाम जनजातीय जनता और किसानों, जिनको अनेक विस्थापनों का सामना करना पड़ता है, का विलगन (अलग करना) है। मल्कानगिरि और नक्सलबाड़ी पर ध्यान केंद्रित करते हुए, बामपंथी उग्रवादी विचारधारा से प्रभावित नागरिकों को सामाजिक और आर्थिक संवृद्धि की मुख्य धारा में फिर से लाने की सुधारक रणनीतियों पर चर्चा कीजिए।) 2015
13. Religious indoctrination via digital media has resulted in Indian youth joining the ISIS. What is ISIS and its mission? How can ISIS be dangerous for the internal security of our country? (डिजिटल मीडिया के माध्यम से धार्मिक मतारोपण का परिणाम भारतीय युवकों को आई.एस.आई.एस. में शामिल हो जाना रहा है। आई.एस.आई.एस. क्या है और उसका ध्येय (लक्ष्य) क्या है? आई.एस.आई.एस. हमारे देश की आंतरिक सुरक्षा के लिए किस प्रकार खतरनाक हो सकता है?) 2015
14. Article 244 of Indian Constitution relates to Administration of Scheduled areas and tribal areas. Analyze the impact of non-implementation of the provisions of fifth schedule on the growth of Left Wing Extremism. (भारत के संविधान की धारा 244 अनुसूचित व आदिवासी क्षेत्रों के प्रशासन से संबंधित है। उसकी पाँचवीं सूची के कार्यान्वित न करने से बामपंथी पक्ष के चरम पंथ पर प्रभाव का विश्लेषण कीजिए।) 2013



Security: Cross Border

GS3 Syllabus Topic:

- Border Areas (security challenges and management thereof); Security forces & agencies (mandate).
- Role of External State & Non-State actors in creating internal security challenges.

1. What are the maritime security challenges in India? Discuss the organisational, technical and procedural initiatives taken to improve the maritime security. (भारत में समुद्री सुरक्षा चुनौतियाँ क्या हैं? समुद्री सुरक्षा में सुधार के लिए की गई संगठनात्मक, तकनीकी और प्रक्रियात्मक पहलों की विवेचना कीजिए।) 2022
2. How is S-400 air defence system technically superior to any other system presently available in the world? (S-400 हवाई रक्षा प्रणाली, विश्व में इस समय उपलब्ध अन्य किसी प्रणाली की तुलना में किस प्रकार से तकनीकी रूप से श्रेष्ठ है?) 2021
3. For effective border area management, discuss the steps required to be taken to deny local support to militants and also suggest ways to manage favourable perception among locals. (प्रभावी सीमावर्ती क्षेत्र प्रबन्धन हेतु हिंसावादियों को स्थानीय समर्थन से वंचित करने के आवश्यक उपायों की विवेचना कीजिए और स्थानीय लोगों में अनुकूल धरना प्रबंधन के तरीके भी सुजाइए।) 2020
4. Analyze internal security threats and transborder crimes along Myanmar, Bangladesh and Pakistan borders including Line of Control (LoC). Also discuss the role played by various security forces in this regard. (आन्तरिक सुरक्षा ख़तरों तथा नियन्त्रण रेखा सहित म्यांमार, बांगलादेश और पाकिस्तान सीमाओं पर सिमा-पार अपराधों का विश्लेषण कीजिए। विभिन्न सुरक्षा बलों द्वारा इस सन्दर्भ में निभाई गई भूमिका की विवेचना भी कीजिए।) 2020
5. Cross-border movement of insurgents is only one of the several security challenges facing the policing of the border in North-East India. Examine the various challenges currently emanating across the India-Myanmar border. Also, discuss the steps to counter the challenges. (उत्तर-पूर्वी भारत में उपलब्धियों की सीमा के आरपार आवाजाही, सीमा की पुलिसिंग के सामने अनेक सुरक्षा चुनौतियों में से केवल एक है। भारत-म्यांमार सीमा के आरपार वर्तमान में आंखंभ होने वाली विभिन्न चुनौतियों का परिक्षण कीजिए। साथ ही चुनौतियों को प्रतिरोध करने के कदमों पर चर्चा कीजिए।) 2019
6. The China-Pakistan Economic Corridor (CPEC) is viewed as a cardinal subset of China's larger 'One Belt One Road' initiative. Give a brief description of CPEC and enumerate the reasons why India has distanced itself from the same. (चीन-पाकिस्तान आर्थिक गतियारे (सी० पी०ई०सी०) को चीन की अपेक्षाकृत अधिक विशाल 'एक पट्टी एक सड़क' पहल के एक मूलभूत भाग के रूप में देखा जा रहा है। सी० पी०ई०सी० का एक संक्षिप्त वर्णन प्रस्तुत कीजिए और भारत द्वारा उससे किनारा करने के कारण गिनाइए।) 2018
7. The terms 'Hot Pursuit' and 'Surgical Strikes' are often used in connection with armed action against terrorist attacks. Discuss the strategic impact of such actions. ('उम्र अनुसरण' एवं 'शाल्यक प्रहार' पदों का प्रयोग प्रायः आतंकी हमलों के विरुद्ध सैन्य कार्यवाही के लिए किया जाता है। इस प्रकार की कार्यवाहियों के युद्धनीतिक प्रभाव की विवेचना कीजिए।) 2016
8. Border management is a complex task due to difficult terrain and hostile relations with some countries. Elucidate the challenges and strategies for effective border management. (दुर्गम क्षेत्र एवं कुछ देशों के साथ शतुतापूर्ण सम्बन्धों के कारण सीमा प्रबन्धन एक कठिन कार्य है। प्रभावशाली सीमा प्रबन्धन की चुनौतियों एवं रणनीतियों पर प्रकाश डालिए।) 2016
9. International civil aviation laws provide all countries complete and exclusive sovereignty over the airspace above the territory. What do you understand by airspace? What are the implications of these laws on the space above this airspace? Discuss the challenges which this poses and suggests ways to contain the threat. (अन्तर्राष्ट्रीय नागर विमानन नियम सभी देशों को अपने भूभाग के ऊपर के आकाशी क्षेत्र पर पूर्ण और अनन्य प्रभुता प्रदान करते हैं। आप 'आकाशी क्षेत्र' से क्या समझते हैं? इस आकाशी क्षेत्र के ऊपर के आकाश के लिए इन नियमों के क्या निहितार्थ



है? इससे प्रसूत चुनौतियों पर चर्चा कीजिए और इतरे को नियंत्रण करने के तरीके सुझाइए।) 2014

10. The diverse nature of India as a multireligious and multi-ethnic society is not immune to the impact of radicalism which has been in her neighbourhood. Discuss along with the strategies to be adopted to counter this environment. (“बहुधार्मिक व बहुजातिय समाज के रूप में भारत की विविध प्रकृति, पड़ोस में दिख रहे अतिवाद के संघात के प्रति निरापद नहीं है।”) ऐसे वातावरण के प्रतिकार के लिए अपनाए जाने वाली रणनीतियों के साथ विवेचाना कीजिए।) 2014
11. How illegal transborder migration does pose a threat to India's security? Discuss the strategies to curb this, bring out the factors which give impetus to such migration. (भारत की सुरक्षा को गैर-कानूनी सीमापार प्रवासन किस प्रकार एक खतरा प्रस्तुत करता है? इसे बढ़ावा देने के कारणों को उजागर करते हुए ऐसे प्रवासन को रोकने की रणनीतियों का वर्णन कीजिए।) 2014
12. In 2012, the longitudinal marking of the high-risk areas for piracy was moved from 65° East to 78° east in the Arabian Sea by International Maritime organisation. What impact does this have on India's maritime security concerns? (2012 में समुद्री डैकैती के उच्च-जोखिम क्षेत्रों के लिए देशांतरी अंकन अन्तर्राष्ट्रीय समुद्री संगठन द्वारा अरब सागर में 65° पूर्व से 78° पूर्व तक खिसका दिया गया था। भारत के समुद्री सुरक्षा सरोकारी पर इसका क्या परिणाम है?) 2014
13. China and Pakistan have entered into an agreement for development of an economic corridor. What thread does it dispose for India's security? Critically examine. (चीन और पाकिस्तान ने एक आर्थिक गलियारे के विकास के लिए समझौता किया है। यह भारत की सुरक्षा के लिए क्या खतरा प्रस्तुत करता है? समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2014
14. How far are India's internal security challenges linked with border management, particularly in view of the long porous borders with most countries of South Asia and Myanmar? (दक्षिण एशिया के अधिकतर देशों तथा म्यांमार से लगी विशेषकर लम्बी छिद्रित सीमाओं की दृष्टि से भारत की आंतरिक सुरक्षा की चुनौतियाँ सीमा प्रबंधन से कैसे जुड़ी हैं?) 2013

Security: Organised Crime & Money Laundering

GS3 Syllabus Topic:

- Money laundering & Prevention.

1. Discuss the types of organised crimes. Describe the linkages between terrorists and organised crime that exist at the national and transnational levels. (संगठित अपराधों के प्रकारों की चर्चा कीजिए। राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मौजूद संगठित अपराध और आतंकवादियों के बीच संबंधों का वर्णन कीजिए।) 2022
2. Discuss how emerging technologies and globalisation contribute to money laundering. Elaborate measures to tackle the problem of money laundering both at national and international levels. (चर्चा कीजिए कि किस प्रकार उभरती प्रोध्योगिकियाँ और वैश्विकरण मनी लॉन्चिंग की समस्या में योगदान देते हैं। इनसे निपटने के लिए राष्ट्रीय व वैश्विक स्तर पे उपायों को विस्तृत कीजिए।) 2021
3. India's proximity to two of the world's biggest illicit opium-growing states has enhanced her internal security concerns. Explain the linkages between drug trafficking and other illicit activities such as gunrunning, money laundering and human trafficking. What counter-measures should be taken to prevent the same? (संसार के दो सबसे बड़े अवैध अफीम उगाने वाले राज्यों से भारत की निकटता ने भारत की आंतरिक सुरक्षा चिंताओं को बढ़ा दिया है। नशीली दवाओं के अवैध व्यापार एवं बंदूक बेचने, गुपचुप धन विदेश भेजने और मानव तस्करी जैसी अवैध गतिविधियों के बीच कड़ियों को स्पष्ट कीजिए। इन गतिविधियों को रोकने के लिए क्या-क्या प्रतिरोधी उपाय किए जाने चाहिए?) 2018
4. Money laundering poses a serious threat to country's economic sovereignty. What is its significance for India and what steps are required to be taken to control this menace? (अवैध धन स्थानरण देश की आर्थिक प्रभुसत्ता के लिए एक गंभीर सुरक्षा जोखिम होता है। भारत के लिए इसका क्या महत्व है और इस इतरे से बचने के लिए क्या



Security: Cyber security and social media

GS3 Syllabus Topic:

- Basics of Cyber Security.
- Role of media and social-networking sites in internal security challenges.
- Internal security challenges through communication networks.

1. What are the different elements of cyber security? Keeping in view the challenges in cyber security, examine the extent to which India has successfully developed a comprehensive National Cyber Security Strategy. (साइबर सुरक्षा के विभिन्न तत्व क्या हैं? साइबर सुरक्षा की चुनौतियों को ध्यान में रखते हुए समीक्षा कीजिए कि भारत ने किस हद तक एक व्यापक राष्ट्रीय साइबर सुरक्षा रणनीति सफलतापूर्वक विकसित की है।) 2022
2. Keeping in view India's internal security, analyse the impact of cross-border cyber attacks. Also discuss defensive measures against these sophisticated attacks. (भारत की आन्तरिक सुरक्षा को ध्यान में रखते हुए, सीमा-पार से होने वाले साइबर हमलों के प्रभाव का विश्लेषण कीजिए। साथ ही, इन परिष्कृत हमलों के विरुद्ध रक्षात्मक उपायों की चर्चा कीजिए।) 2021
3. What is the CyberDome Project? Explain how it can be useful in controlling internet crimes in India. (साइबरडोम परियोजना क्या है? स्पष्ट कीजिए कि भारत में इंटरनेट अपराधों को नियंत्रित करने में यह किस प्रकार उपयोगी हो सकता है।) 2019
4. Discuss different types of cyber crimes and measures required to be taken to fight the menace. (साइबर अपराध के विभिन्न प्रकारों और इस खतरे से लड़ने के आवश्यक उपायों की विवेचना कीजिए।) 2020
5. Data security has assumed significant importance in the digitized world due to rising cyber crimes. The Justice B. N. Srikrishna Committee Report addresses issues related to data security. What, in your view, are the strengths and weakness of the Report relating to protection of personal data in cyber space? (अंकीयकृत (डिजिटाइज्ड) दुनिया में बढ़ते हुए साइबर अपराधों के कारण डारा सुरक्षा का महत्व बहुत बढ़ गया है। जस्टिस बी० एन० श्रीकृष्ण समिति रिपोर्ट में डाटा की सुरक्षा से संबंधित मुद्दों पर सोच-विचार किया गया है। आपके विचार में साइबर स्पेस में निजी डाटा की सुरक्षा से संबंधित इस रिपोर्ट की खूबियाँ और खामियाँ क्या-क्या हैं?) 2018
6. Discuss the potential threats of Cyber attack and the security framework to prevent it. (साइबर आक्रमण के सम्भावित खतरों की एवम् इन्हें रोकने के लिए सुरक्षा ढांचे की विवेचना कीजिए।) 2017
7. Use of Internet and social media by non-state actors for subversive activities is a major concern. How have these have misused in the recent past? Suggest effective guidelines to curb the above threat. (गैर-राज्य अभिकर्ताओं द्वारा इन्टरनेट एवं सोशल मीडिया का विध्वंसकारी गतिविधियों हेतु प्रयोग सुरक्षा के लिए एक बृहद् चिंता का विषय है। हाल ही में इनका दुष्ययोग किस प्रकार हुआ है? उपर्युक्त खतरे को नियंत्रित करने के लिए प्रभावकारी सुझाव सुझावाइए।) 2016
8. Discuss the advantage and security implications of cloud hosting of server vis-a-vis in-house machine-based hosting for government businesses. (सरकारी कार्यकलापों के लिए, सर्वरों की क्लाउड होस्टिंग बनाम स्वसंस्थागत मशीन-आधारित होस्टिंग के लाभों और सुरक्षा निहितार्थों पर चर्चा कीजिए।) 2015
9. Considering the threats cyberspace poses for the country, India needs a "Digital Armed Force" to prevent crimes. Critically evaluate the National Cyber Security Policy, 2013 outlining the challenges perceived in its effective implementation. (विचार करते हुए कि साइबरस्पेस देश के लिए खतरा प्रस्तुत करता है, भारत को ऐसे अपराधों को रोकने के लिए एक फिडजिटल सञ्चार बलय की आवश्यकता है। राष्ट्रीय साइबर सुरक्षा नीति, 2013 के प्रभावी कार्यान्वयन में दिखाई देने वाली चुनौतियों की रूपरेखा प्रस्तुत करते हुए, इस नीति का समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2015
10. What is digital signature? What does its authentication mean? Give various salient built in features of a digital signature. ('आंगुलिक हस्ताक्षर' (Digital Signature) क्या होता है? उसके द्वारा प्रमाणीकरण का क्या अर्थ है?



‘आंगुलिक हस्ताक्षर’ की प्रमुख विविध अंतर्स्थ विशेषताएँ बताइए।) 2013

11. What are social networking site and what security implications do these sites present? ('सामाजिक संजाल स्थल' (Social Networking Sites) क्या होती है और इन स्थलों से क्या सुरक्षा उलझने प्रस्तुत होती है?) 2013
12. Cyber warfare is considered by some defense analysts to be a larger threat than even Al Qaeda or terrorism. What do you understand by Cyber warfare? Outline the cyber threats which India is vulnerable to and bring out the state of the country's preparedness to deal with the same. (कुछ रक्षा विश्लेषक इलेक्ट्रॉनिकी संचार माध्यम द्वारा युद्ध के अलायदा और आतंकवाद से भी बड़ा खतरा मानते हैं। आप इलेक्ट्रॉनिकी संचार माध्यम युद्ध' (Cyber Warfare) से क्या समझते हैं? भारत ऐसे जिन खतरों के प्रति संवेदनशील है उनकी रूप-रेखा खींचिए और देश की उनसे निपटने की तैयारी को भी स्पष्ट कीजिए।) 2013

Security- Security forces

1. Human rights activists constantly highlight the view that the Armed Forces (Special Powers) Act, 1958 (AFSPA) is a draconian act leading to cases of human rights abuses by the security forces. What sections of AFSPA are opposed by the activists? Critically evaluate the requirement with reference to the view held by the Apex Court. (मानवाधिकार सक्रियतावादी लगातार इस विचार को उजागर करते हैं कि सशस्त्र बल (विशेष शक्तियाँ) अधिनियम, 1958 (ए.एफ.एस.पी.ए.) एक कूर अधिनियम है, जिससे सुरक्षा बलों के द्वारा मानवाधिकार दुरुपयोगों के मामले उत्पन्न होते हैं। इस अधिनियम की कौन-सी धाराओं का सक्रियतावादी विरोध करते हैं? उच्चतम न्यायालय के द्वारा व्यक्त विचार के संदर्भ में इसकी आवश्यकता का समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2015

Articulate Monthly Magazines



Download



Appendix: Linear Paper of 2022-GSM3

1. Why is Public Private Partnership (PPP) required in infrastructural projects? Examine the role of PPP model in the redevelopment of Railway Stations in India. (बुनियादी ढांचागत परियोजनाओं में सार्वजनिक निजी साझेदारी (पी.पी.पी.) की आवश्यकता क्यों है? भारत में रेलवे स्टेशनों के पुनर्विकास में पी.पी.पी. मॉडल की भूमिका का परीक्षण कीजिए।)
2. Is inclusive growth possible under market economy? State the significance of financial inclusion in achieving economic growth in India. (क्या बाज़ार अर्थव्यवस्था के अन्तर्गत समावेशी विकास संभव है? भारत में आर्थिक विकास की प्राप्ति के लिए वित्तीय समावेश के महत्व का उल्लेख कीजिए।)
3. What are the major challenges of Public Distribution System (PDS) in India? How can it be made effective and transparent? (भारत में सार्वजनिक वितरण प्रणाली (पी.डी.एस.) की प्रमुख चुनौतियाँ क्या हैं? इसे किस प्रकार प्रभावी तथा पारदर्शी बनाया जा सकता है?)
4. Elaborate the scope and significance of the food processing industry in India. (भारत में खाद्य प्रसंस्करण उद्योग के कार्यक्षेत्र और महत्व का सविस्तार वर्णन कीजिए।)
5. The increase in life expectancy in the country has led to newer health challenges in the community. What are those challenges and what steps need to be taken to meet them? (देश में आयु संभाविता में आई वृद्धि से समाज में नई स्वास्थ्य चुनौतियाँ खड़ी हो गई हैं। यह नई चुनौतियाँ कौन-कौन सी हैं और उनके समाधान हेतु क्या-क्या कदम उठाए जाने आवश्यक हैं?)
6. Each year a large amount of plant material, cellulose, is deposited on the surface of Planet Earth. What are the natural processes this cellulose undergoes before yielding carbon dioxide, water and other end products? (पृथ्वी की सतह पर प्रति वर्ष बड़ी मात्रा में वनस्पति पदार्थ, सेलुलोस, जमा हो जाता है। यह सेलुलोस किन प्राकृतिक प्रक्रियाओं से गुजरता है जिससे कि वह कार्बन डाइऑक्साइड, जल तथा अन्य अंत्य उत्पादों में परिवर्तित हो जाता है?)
7. Discuss in detail the photochemical among emphasizing its formation, effects and mitigation. Explain the 1999 Gothenburg Protocol. (इसके निर्माण, प्रभाव और शमन को महत्व देते हुए फोटोकेमिकल सॉग की विस्तारपूर्वक चर्चा कीजिए। 1999 के गोथेनवर्ग प्रोटोकॉल को समझाइए।)
8. Explain the mechanism and occurrence of cloudburst in the context of the Indian subcontinent. Discuss two recent examples. (भारतीय उपमहाद्वीप के संदर्भ में बादल फटने की क्रियाविधि और घटना को समझाइए। हाल के दो उदाहरणों की चर्चा कीजिए।)
9. Discuss the types of organised crimes. Describe the linkages between terrorists and organised crime that exist at the national and transnational levels. (संगठित अपराधों के प्रकारों की चर्चा कीजिए। राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मौजूद संगठित अपराध और आतंकवादियों के बीच संबंधों का वर्णन कीजिए।)
10. What are the maritime security challenges in India? Discuss the organisational, technical and procedural initiatives taken to improve the maritime security. (भारत में समुद्री सुरक्षा चुनौतियाँ क्या हैं? समुद्री सुरक्षा में सुधार के लिए की गई संगठनात्मक, तकनीकी और प्रक्रियात्मक पहलों की विवेचना कीजिए।)
11. Economic growth in the recent past has been led by increase in labour productivity. Explain this statement. Suggest the growth pattern that will lead to creation of more jobs without compromising labour productivity. ("हाल के दिनों का आर्थिक विकास श्रम उत्पादकता में वृद्धि के कारण संभव हुआ है।" इस कथन को समझाइए। ऐसे संवृद्धि प्रतिरूप को प्रस्तावित कीजिए जो श्रम उत्पादकता से समझौता किए बिना अधिक रोजगार उत्पत्ति में सहायक हो।)
12. Do you think India will meet 50 percent of its energy needs from renewable energy by 2030 ? Justify your answer. How will the shift of subsidies from fossil fuels to renewables help achieve the above objective? Explain. (क्या आपके विचार में भारत अपनी ऊर्जा आवश्यकता का 50 प्रतिशत भाग, वर्ष 2030 तक नवीकरणीय ऊर्जा से प्राप्त कर लेगा? अपने उत्तर के औचित्य को सिद्ध कीजिए। जीवाश्म ईंधनों से सब्सिडी हटाकर उसे नवीकरणीय ऊर्जा स्रोतों में लगाना उपर्युक्त



उद्देश्य पूर्ति में किस प्रकार सहायक होगा? समझाइए।)

13. What are the main bottlenecks in upstream and downstream process of marketing of agricultural products in India? (भारत में कृषि उत्पादों के विपणन की ऊर्ध्वमुखी और अधोमुखी प्रक्रिया में मुख्य बाधाएँ क्या हैं?)
14. What is Integrated Farming System? How is it helpful to small and marginal farmers in India? (समेकित कृषि प्रणाली क्या है? भारत में छोटे और सीमांत किसानों के लिए यह कैसे लाभदायक हो सकती है?)
15. Launched on 25th December, 2021, James Webb Space Telescope has been much in the news since then. What are its unique features which make it superior to its predecessor Space Telescopes? What are the key goals of this mission? What potential benefits does it hold for the human race? (25 दिसम्बर, 2021 को छोड़ा गया जेम्स वेब अंतरिक्ष टेलीस्कोप तभी से समाचारों में बना हुआ है। उसमें ऐसी कौन-कौन सी अनन्य विशेषताएँ हैं जो उसे इससे पहले के अंतरिक्ष टेलीस्कोपों से श्रेष्ठ बनाती हैं? इस मिशन के मुख्य ध्येय क्या हैं? मानव जाति के लिए इसके क्या संभावित लाभ हो सकते हैं?)
16. What is the basic(principle behind vaccine development ? How do vaccines work? What approaches were adopted by the Indian vaccine manufacturers to produce COVID-19 vaccines? (वैक्सीन विकास का आधारभूत सिद्धांत क्या है? वैक्सीन कैसे कार्य करते हैं? कोविड-19 टीकों के निर्माण हेतु भारतीय वैक्सीन निर्माताओं ने क्या-क्या पद्धतियाँ अपनाई हैं?)
17. Discuss global warming and mention its effects on the global climate. Explain the control measures to bring down the level of greenhouse gases which cause global warming, in the light of the Kyoto Protocol, 1997. (ग्लोबल वार्मिंग (वैश्विक तापन) की चर्चा कीजिए और वैश्विक जलवायु पर इसके प्रभावों का उल्लेख कीजिए। क्योटो प्रोटोकॉल, 1997 के आलोक में ग्लोबल वार्मिंग का कारण बनने वाली ग्रीनहाउस गैसों के स्तर को कम करने के लिए नियंत्रण उपायों को समझाइए।)
18. Explain the causes and effects of coastal erosion in India. What are the available coastal management techniques for combating the hazard? (भारत में तटीय अपरदन के कारणों एवं प्रभावों को समझाइए। खतरे का मुकाबला करने के लिए उपलब्ध तटीय प्रबंधन तकनीकें क्या हैं?)
19. What are the different elements of cyber security? Keeping in view the challenges in cyber security, examine the extent to which India has successfully developed a comprehensive National Cyber Security Strategy. (साइबर सुरक्षा के विभिन्न तत्त्व क्या हैं? साइबर सुरक्षा की चुनौतियों को ध्यान में रखते हुए समीक्षा कीजिए कि भारत ने किस हद तक एक व्यापक राष्ट्रीय साइबर सुरक्षा रणनीति सफलतापूर्वक विकसित की है।)
20. Naxalism is a social, economic and developmental issue manifesting as a violent internal security threat. In this context, discuss the emerging issues and suggest a multilayered strategy to tackle the menace of Naxalism. (नक्सलवाद एक सामाजिक, आर्थिक और विकासात्मक मुद्दा है जो एक हिंसक आन्तरिक सुरक्षा खतरे के में रूप प्रकट होता है। इस संदर्भ में उभरते हुए मुद्दों की चर्चा कीजिए और नक्सलवाद के खतरे से निपटने की बहुस्तरीय रणनीति का सुझाव दीजिए।)



**COMPLETE GS-3
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

For Economy & Agriculture:

[Watch Now](#)

[Download](#)

**COMPLETE GS-3
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

For Environment & Ecology

[Watch Now](#)

[Download](#)

**COMPLETE GS-3
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

For Science and Technology:

[Watch Now](#)

[Download](#)

**COMPLETE GS-3
PAPER ANALYSIS**

UPSC CSE MAINS 2022

For Internal Security:

[Watch Now](#)

[Download](#)



Unacademy Last Mile Interview Guidance Program

Should I prepare questions on my graduation subject?

How important is the interview?

What can be expected during the UPSC interview?

Is the interview round difficult?



Live

What can you expect from the Unacademy Last Mile Program?

- Free Mock Interviews with Top Educators
- Pre-DAF and DAF analysis sessions
- Interactive sessions with previous years' toppers and serving bureaucrats
- Performance evaluation and feedback sessions
- A high-quality video of the Mock Interview session
- Current Affairs classes and study material for interviews
- State-specific content
- Interview panel that consists of bureaucrats, Top Educators, professors and experts in various fields of General Studies



Meet Our Toppers

197 achievers in 2021

178 achievers in 2020

36 achievers in 2019

2
0
2
1



GAGINI SINGLA
AIR 3 | UPSC 2021



AISHWARYA VERMA
AIR 4 | UPSC 2021



UTKARSH DWIVEDI
AIR 5 | UPSC 2021



YAKSH CHAUDHARY
AIR 6 | UPSC 2021



ANSHU PRIYA
AIR 16 | UPSC 2021



DIKSHA JOSHI
AIR 19 | UPSC 2021



ARPIT CHAUHAN
AIR 20 | UPSC 2021



SHRUTI RAJLAKSHMI
AIR 25 | UPSC 2021



JAGRATI AWASTHI
AIR 2 | UPSC 2020



APALA MISHRA
AIR 9 | UPSC 2020



SATYAM GANDHI
AIR 10 | UPSC 2020



GAURAV BUDANIA
AIR 13 | UPSC 2020

2
0
2
0



KARISHMA NAIR
AIR 14 | UPSC 2020



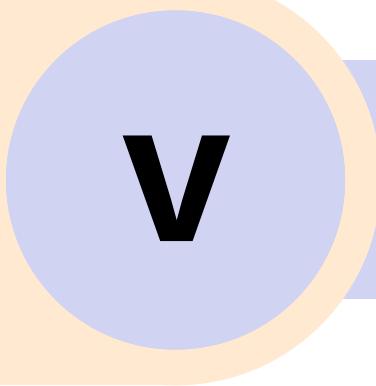
ARTH JAIN
AIR 16 | UPSC 2020



P. SRIJA
AIR 20 | UPSC 2020



PULKIT SINGH
AIR 26 | UPSC 2020



V

GSM4: Topic Wise - Ethics



Syllabus of UPSC Mains-GSM4: Subject Wise Break-up

In 2013, UPSC had changed the mains syllabus. Fourth general studies paper is “ethics, integrity, aptitude”.

Block	Topic	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Basic	Basic Theory	20	10	20	20	20	20	0	0	10	20
Basic	EQ & Allied	30	10	0	10	10	20	10	10	10	
Basic	Thinkers	30	10	20	40	10	0	30	50	30	10
Family	Family	0	30	35	30	0	0	0	0	0	10
Family	Social Influence	0	0	0	10	0	0	0	30	0	
Family	Attitude	10	10	0	0	10	0	0	10	10	
Jobs	Civil Service Values	25	30	40	10	30	30	30	0	40	30
Jobs	Work Culture	60	60	25	0	10	0	20	0	30	20
Jobs	Compassion	25	0	20	20	20	40	0	40	0	
Public Organisation	Public Organisation & Dilemma	10	60	20	30	0	70	40	30	0	50
Public Organisation	Code of Conduct	0	0	0	10	0	10	40	0	0	
Public Organisation	Charter	0	0	0	0	0	0	10	0	0	
Public Organisation	Corruption	0	10	0	25	50	30	40	20	60	40
Public Organisation	RTI	40	0	20	0	20	30	0	0	10	
Public Organisation	IR/Funding	0	0	10	0	10	0	10	40	10	10
Private Organisation	Corporate	0	20	40	45	60	0	20	20	40	60
Total		250	250	250	250	250	250	250	250	250	250



1. Ethics and Human Interface: Essence, Determinants and Consequences of Ethics in - Human Actions; Dimensions of Ethics; Ethics - in Private and Public Relationships. Human Values - Lessons from the Lives and Teachings of Great Leaders, Reformers and Administrators
2. Emotional Intelligence-Concepts, and their Utilities and Application in Administration and Governance
3. Contributions of Moral Thinkers and Philosophers from India and World
4. Role of Family in Inculcating Values
5. Role of Family Society and Educational Institutions in Inculcating Values
6. Attitude: Content, Structure, Function; its Influence and Relation with Thought and Behaviour; Moral and Political Attitudes; Social Influence and Persuasion
7. Empathy, Tolerance and Compassion towards the weaker-sections
8. Aptitude and Foundational Values for Civil Service, Integrity, Impartiality and Non-partisanship, Objectivity, Dedication to Public Service
9. Ethical Concerns and Dilemmas in Government and Private Institutions
10. Public/Civil Service Values and Ethics in Public Administration: Status and Problems; Laws, Rules, Regulations and Conscience as Sources of Ethical Guidance; Accountability and Ethical Governance; Strengthening of Ethical and Moral Values in Governance
11. Probity in Governance: Concept of Public Service; Philosophical Basis of Governance and Probity; Codes of Ethics, Codes of Conduct, Citizen's Charters, Work Culture, Quality of Service Delivery
12. Utilization of Public Funds, Challenges of Corruption
13. Information Sharing and Transparency in Government, Right to Information
14. Corporate Governance
15. Ethical Issues in International Relations and Funding
16. Case Studies on above issues

**Ethics Basics, Thinkers and EQ: Subject Wise Break-up****Ethics- Basic Theory****GSM4 Syllabus Topic:**

- Ethics and Human Interface (essence, determinants, consequences of ethics in human actions).
- Dimensions of ethics.
- Ethics in public & private relationships.

1. It is believed that adherence to ethics in human actions would ensure in smooth functioning of an organization/system If so, what does ethics seek to promote in human life? How do ethical values assist in the resolution of conflicts faced by him in his day-to-day functioning? (यह माना जाता है कि मानवीय कार्यों में नैतिकता पालन किसी व्यवस्था के सुचारू कामकाज को सुनिश्चित करेगा। यदि हाँ, तो नैतिकता मानव जीवन में किसे बढ़ावा देना चाहती है। दिन-प्रतिदिन के कामकाज में उसके सामने आने वाले व समाधान में नैतिक मूल्य किस प्रकार सहायता करते हैं।) 2022
2. "Ethics is knowing the difference between what you have the right to do and what is right to do." ("नैतिकता यह जानना है कि आपको क्या करने का अधिकार है और क्या करना उचित है।) 2022
3. "Integrity is a value that empowers the human being". Justify with suitable illustration. ("सत्यनिष्ठा ऐसा मूल्य है, जो मनुष्य को सशक्त बनाता है।" उपयुक्त दृष्टिकोण सहित औचित्य सिद्ध कीजिए।) 2021
4. What does this quotations mean to you in the present context: "Falsehood takes the place of truth when it results in unblemished common good." - Tirukkural. ("असत्य भी सत्य का स्थान ले लेता है यदि उसका परिणाम निष्कलंक सार्वजनिक कल्याण हो।" - तिरुक्कुरल।) 2018
5. With regard to the morality of actions, one view is that means is of paramount importance and the other view is that the ends justify the means. Which view do you think is more appropriate? Justify your answer. (कार्यवाहियों की नैतिकता के संबंध में एक दृष्टिकोण तो यह है, कि साधन सर्वोपरि महत्व के होते हैं और दूसरा दृष्टिकोण यह है कि परिणाम साधनों को उचित सिद्ध करते हैं। आपके विचार में इनमें से कौन-सा दृष्टिकोण अपेक्षाकृत अधिक उपयुक्त है? अपने उत्तर के पक्ष में तर्क पेश कीजिए।) 2018



6. The crisis of ethical values in modern times is traced to a narrow perception of the good life. Discuss. (वर्तमान समय में नैतिक मूल्यों का संकट, सद्-जीवन की संकीर्ण धारणा से जुड़ा हुआ है। विवेचना कीजिए।) 2017
7. Without commonly shared and widely entrenched moral values and obligations, neither the law, nor democratic government, nor even the market economy will function properly. What do you understand by this statement? Explain with illustration in the contemporary times. (सामान्यतः साझा किए गए तथा व्यापक रूप से मोर्चाबंद नैतिक मूल्यों और दायित्वों के बिना न तो क्रानून, न तो लोकतंत्रीय सरकार, न ही बाज़ार अर्थव्यवस्था ठीक से कार्य कर पाएँगे। इस कथन से आप क्या समझते हैं? समकालीन समय के उदाहरण द्वारा समझाइए।) 2017
8. Explain how ethics contributes to social and human well-being. (स्पष्ट कीजिए कि आचारनीति समाज और मानव का किस प्रकार भला करती है।) 2016
9. Law and ethics are considered to be the two tools for controlling human conduct so as to make it conducive to civilized social existence. (a) Discuss how they achieve this objective. (b) Giving examples, show how the two differ in their approaches. (विधि एवं आचारनीति मानव आचरण को नियन्त्रित करने वाले दो उपकरण माने जाते हैं ताकि आचरण को सभ्य सामाजिक अस्तित्व के लिए सहायक बनाया जा सके। (a) चर्चा कीजिए कि वे इस उद्देश्य की किस प्रकार पूर्ति करते हैं। (b) उदाहरण देते हुए यह बताइए कि ये दोनों अपने उपागमों में किस प्रकार एक-दूसरे से भिन्न हैं।) 2016
10. What is meant by 'environmental ethics'? Why is it important to study? Discuss any one environmental issue from the viewpoint of environmental ethics. ('पर्यावरणीय नैतिकता' का क्या अर्थ है? इसका अध्ययन करना किस कारण महत्वपूर्ण है? पर्यावरणीय नैतिकता की विष्णु से किसी एक पर्यावरणीय मुद्दे पर चर्चा कीजिए।) 2015
11. Differentiate between the following; a) Law and Ethics; b) Ethical management and Management of ethics; c) Discrimination and Preferential treatment; d) Personal ethics and Professional ethics. (निम्नलिखित के बीच अंतर; a) विधि और नैतिकता; b) नैतिक प्रबंधन और नैतिकता का प्रबंधन; c) भेदभाव और अधिमानी बरताव; d) वैयक्तिक नैतिकता और संव्यावसायिक नैतिकता।) 2015
12. Human beings should always be treated as 'ends' in themselves and never as merely 'means'. Explain the meaning and significance of this statement, giving its implications in the modern techno-economic society. ('मनुष्यों के साथ सदैव उनको, अपने-आप में 'लक्ष्य' मानकर व्यवहार करना चाहिए, कभी भी उनको केवल 'साधन' नहीं मानना चाहिए।' आधुनिक तकनीकी-आर्थिक समाज में इस कथन के निहितार्थों का उल्लेख करते हुए इसका अर्थ और महत्व स्पष्ट कीजिए।) 2014
13. What do you understand by 'values' and 'ethics'? In what way is it important to be ethical along with being professionally competent? ('मूल्यों व 'नैतिकताओं' से आप क्या समझते हैं? व्यावसायिक सक्षमता के साथ नैतिक भी होना किस प्रकार महत्वपूर्ण है?') 2013
14. Some people feel that values keep changing with time and situation, while others strongly believe that there are certain universal and eternal human values. Give your perception in this regard with due justification. (कुछ लोगों का मानना है कि मूल्य समय और परिस्थिति के साथ बदलते रहते हैं जबकि अन्य दृढ़ता से मानते हैं कि कुछ मानवीय मूल्य सर्वव्यापक व शाश्वत हैं। इस सम्बन्ध में आप अपनी धारणा तर्क देकर बताइए।) 2013

Emotional intelligence & Allied Topics

GSM4 Syllabus Topic:

- Emotional Intelligence (concepts, utility & application in administration & governance).

1. In case of a crisis of conscience does emotional intelligence help to overcome the same without compromising the ethical and moral stand that you are likely to follow? Critically examine. (उस नैतिकता अथवा नैतिक आदर्श, जिसको आप अंगीकार करते हैं, से समझौता किए बिना क्या भावनात्मक बुद्धि अंतरात्मा के संकट की स्थिति से उबरने में सहायता करती है? आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।) 2021



2. What are the main components of emotional intelligence (EI) ? Can they be learned? discuss. ("संवेगात्मक बुद्धि के मुख्य घटक क्या हैं? क्या उन्हें सीखा जा सकता है? विवेचना कीजिए।) 2020
3. "Emotional Intelligence is the ability to make your emotions work for you instead of against you." Do you agree with this view? Discuss. ("संवेगात्मक बुद्धि आपके अपने संवेदों से आपके विरुद्ध कार्य करने के बजाय आपके लिए कार्य कराने का सामर्थ्य है। क्या आप इस विचार से सहमत हैं? विवेचना कीजिए।) 2019
4. Anger and intolerance are the enemies of correct understanding. " _ Mahatma Gandhi. ("क्रोध और असहिष्णुता सही समझ के शत्रु हैं।" – महात्मा गांधी।) 2018
5. "In doing a good thing, everything is permitted which is not prohibited expressly or by clear implication". Examine the statement with suitable examples in the context of a public servant discharging his/her duties. ("अच्छा कार्य करने में, वह सब कुछ अनुमत होता है जिसको अभिव्यक्ति के द्वारा या स्पष्ट निहितार्थ के द्वारा निषिद्ध न किया गया हो।" एक लोक सेवक द्वारा अपने कर्तव्यों का निर्वहन करने के संदर्भ में, इस कथन का उपयुक्त उदाहरणों सहित परीक्षण कीजिए।) 2018
6. How will you apply emotional intelligence in administrative practices? (प्रशासनिक पद्धतियों में भावनात्मक बुद्धि का आप किस तरह प्रयोग करेंगे?) 2017
7. Anger is a harmful negative emotion. It is injurious to both personal life and work life. (a) Discuss how it leads to negative emotions and undesirable behaviours. (b) How can it be managed and controlled? (क्रोध एक हानिकारक नकारात्मक संवेद है। यह व्यक्तिगत जीवन एवं कार्य जीवन दोनों के लिए हानिकर है। (a) चर्चा कीजिए कि यह किस प्रकार नकारात्मक संवेदों और अवाञ्छनीय व्यवहारों को पैदा कर देता है। (b) इसे कैसे व्यवस्थित एवं नियंत्रित किया जा सकता है?) 2016
8. All human beings aspire for happiness. Do you agree? What does happiness mean to you? Explain with examples. (सभी मानव सुख की आकांक्षा करते हैं। क्या आप सहमत हैं? आपके लिए सुख का क्या अर्थ है? उदाहरण प्रस्तुत करते हुए स्पष्ट कीजिए।) 2014
9. What is 'emotional intelligence' and how can it be developed in people? How does it help an individual in taking ethical decisions? ('भावात्मक प्रज्ञता' क्या होता है और यह लोगों में किस प्रकार विकसित किया जा सकता है? किसी व्यक्ति विशेष को नैतिक निर्णय लेने में यह कैसे सहायक होता है?) 2013
10. What do you understand by the term 'voice of conscience'? How do you prepare yourself to heed to the voice of conscience? ('अंत करण की आवाज' से आप क्या समझते हैं? आप स्वयं को अंतः करण की आवाज पर ध्यान देने के लिए कैसे तैयार करते हैं?) 2013
11. What is meant by 'crisis of conscience'? Narrate one incident in your life when you were faced with such a crisis and how you resolved the same. ('विवेक का संकट' से क्या अभिप्राय है? अपने जीवन की एक घटना बताइए जब आपका ऐसे संकट से सामना हुआ और आपने उसका समाधान कैसे किया।) 2013

Thinkers, Reformers and Quotes

GSM4 Syllabus Topic:

- Contributions of Moral Thinkers & Philosophers from India and world.
- Human value lessons from great leaders, reformers & administrators.

1. What does each of the following quotations mean to you?
 - (a) "If a country is to be corruption free and become a nation of beautiful minds, I strongly feel that there are three key societal members who can make a difference. They are father, mother and teacher." -APJ Abdul Kalam.
निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण आपके लिए क्या मायने रखता है?



(a) "अगर किसी देश को भ्रष्टाचार मुक्त होना है और सुंदर दिमाग का देश बनना है, तो मुझे दृढ़ता से लगता है कि तीन प्रमुख सामाजिक सदस्य हैं जो फर्क कर सकते हैं। वे पिता, माता और शिक्षक हैं।" -एपीजे अब्दुल कलाम। 2022

2. What does each of the following quotations mean to you?

(a) Judge your success by what you had to give up in order to get it."-Dalai Lama.

निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण आपके लिए क्या मायने रखता है?

(a) अपनी सफलता का मूल्यांकन इस बात से करें कि इसे पाने के लिए आपको क्या छोड़ना पड़ा।"-दलाई लामा 2022

3. "Every work has got to pass through hundreds of difficulties before succeeding. Those that persevere will see the light, sooner or later" – Swami Vivekananda. ("प्रत्येक कार्य की सफलता से पहले उसे सैकड़ों कठिनाइयों से गुजरना पड़ता है। जो दृढ़निश्चयी हैं वे ही देर-सेरे प्रकाश को देख पाएँगे।" -स्वामी विवेकानंद) 2021

4. "We can never obtain peace in the outer world until and unless we obtain peace within ourselves" – Dalai Lama. ("हम बाहरी दुनिया में तब तक शांति प्राप्त नहीं कर सकते जब तक कि हम अपने भीतर शांति प्राप्त नहीं कर लेते।") 2021

5. "Life doesn't make any sense without interdependence. We need each other, and the sooner we learn that it is better for us all" – Erik Erikson. ("परस्पर निर्भरता के बिना जीवन का कोई अर्थ नहीं है। हमें एक-दूसरे की जरूरत है और जितनी हम जल्दी इसे सीख लें यह हम सबके लिए उतना ही अच्छा है।" –एरिक एरिक्सन) 2021

6. What teachings of Buddha are most relevant today and why? Discuss. (बुद्ध की कौन सी शिक्षाएं आज सर्वाधिक प्रासंगिक हैं और क्यों ? विवेचन कीजिए।) 2020

7. What are the main factors responsible for gender responsibility in India ? Discuss the contribution of Savitribai Phule in this regard. (भारत में लैंगिक असमानता के लिए कौन से मुख्य कारक उत्तरदायी हैं ? इस संदर्भ में सावित्रीबाई फले के योगदान का विवेचन कीजिए।) 2020

8. "Condemn none: if you can stretch out a helping hand do so. If not fold your hands, bless your brothers and let them go their own way." – Swami Vivekanand. ("किसी की भर्त्सना नहीं कीजिए : अगर आप मदद का हाथ आगे बढ़ा सकते हैं, तो ऐसा कीजिए। यदि नहीं तो आप हाथ जोड़िए, अपने बंधुओं को आशीर्वचन दीजिए और उन्हें अपने मार्ग पर जाने दीजिए।" - स्वामी विवेकानंद।) 2020

9. "The best way to find yourself is to lose yourself in service of others ." Mahatma Gandhi. ("स्वयं को खोजने का सर्वोत्तम मार्ग यह है कि अपने आप को अन्य की सेवा में खो दें।" - महात्मा गांधी।) 2020

10. "A system of morality which is based on relative emotional values is a mere illusion, a thoroughly vulgar conception which has nothing sound in it and nothing true." – Socrates. ("नैतिकता की एक व्यवस्था जो कि सापेक्ष भावनात्मक मूल्यों पर आधारित है केवल एक भ्राति है, एक अत्यंत अशिष्ट अवधारण जिसमें कुछ भी युक्तिसंगत नहीं है और न ही सत्य।" - सुकरात) 2020

11. "An unexamined life is not worth living." – Socrates. ("एक अपरीक्षित जीवन जीने योग्य नहीं है।" - सुकरात) 2019

12. "A man is but the product of his thoughts. What he thinks, he becomes." – M.K.Gandhi. ("व्यक्ति और कुछ नहीं केवल अपने विचारों का उत्पाद होता है। वह जो सोचता है वही बन जाता है।" – एम. के. गांधी।) 2019

13. "Where there is righteousness in the heart, there is beauty in the character. When there is beauty in the character, there is harmony in the home. When there is harmony in the home, there is order in the nation. When there is order in the nation, there is peace in the world." – A.P.J. Abdul Kalam. ("जहाँ हृदय में शुचिता है, वहाँ चरित में सुन्दरता है। जब चरित में सौन्दर्य है, तब घर में समरसता है। जब घर में समरसता है, तब राष्ट्र में सुव्यवस्था है। जब राष्ट्र में सुव्यवस्था है, तब विश्व में शांति है।" - ए. पी. जे. अब्दुल कलाम।) 2019

14. What does this quotations mean to you in the present context: "The true rule, in determining to embrace, or reject anything, is not whether it has any evil in it; but whether it has more evil than good. There are few things wholly evil or wholly good. Almost everything, especially of governmental policy, is an inseparable compound of the two; so that our best judgement of the



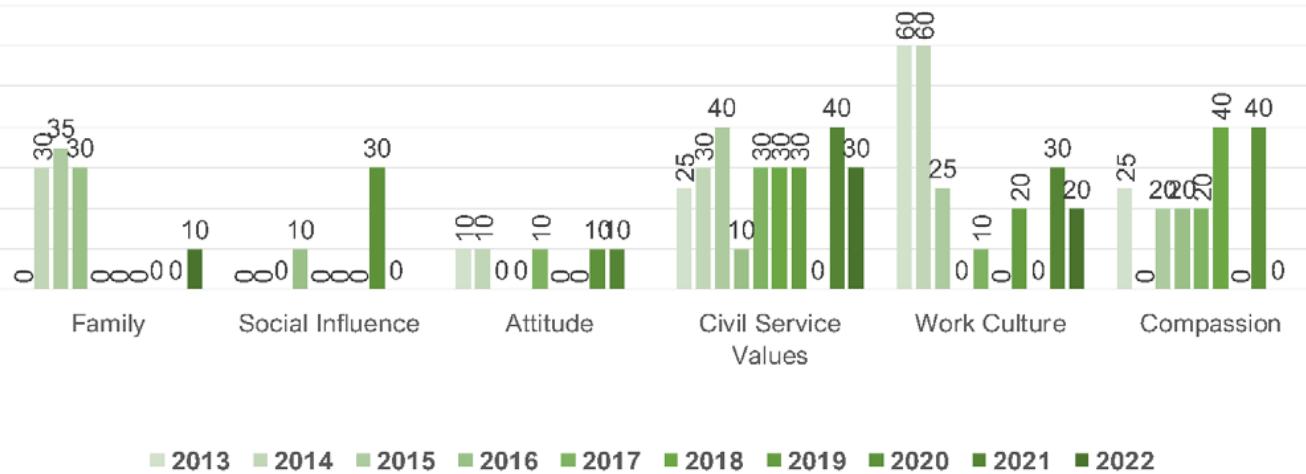
preponderance between them is continually demanded. " - Abraham Lincoln.

"किसी भी बात को स्वीकार करने या अस्वीकार करने का निर्धारण करने में सही नियम यह नहीं है कि उसमें कोई बुराई है या नहीं, बल्कि यह है कि उसमें अच्छाई से अधिक बुराई है। ऐसे बहुत कम विषय होते हैं जो पूरी तरह बुरे या अच्छे होते हैं। लगभग सभी विषय, विशेषकर सरकारी नीति से संबंधित, अच्छाई और बुराई दोनों के अविच्छेदनीय योग होते हैं; ताकि इन दोनों के बीच प्रधानता के बारे में हमारे सर्वोत्तम निर्णय की आवश्यकता हमेशा बनी रहती है।" - अब्राहम लिंकन 2018

15. "Great ambition is the passion of a great character. Those endowed with it may perform very good or very bad acts. All depends on the principles which direct them." – Napoleon Bonaparte. Stating examples mention the rulers (i) who have harmed society and country, (ii) who worked for the development of society and country. ("बड़ी महत्वाकांक्षा महान चरित का भावावेश (जुनून) है। जो इससे संपन्न हैं वे या तो बहुत अच्छे अथवा बहुत बुरे कार्य कर सकते हैं। ये सब कुछ उन सिद्धांतों पर आधारित हैं जिनसे वे निर्देशित होते हैं।" – नेपोलियन बोनापार्ट। उदाहरण देते हुए उन शासकों का उल्लेख कीजिए जिन्होंने (i) समाज व देश का अहित किया है, (ii) समाज व देश के विकास के लिए कार्य किया है।) 2017
16. Discuss Mahatma Gandhi's concept of seven sins. (महात्मा गांधी की सात पापों की संकल्पना की विवेचना कीजिए।) 2016
17. Analyse John Rawls's concept of social justice in the Indian context. (भारत के संदर्भ में सामाजिक न्याय की जॉन रॉल्स की संकल्पना का विश्लेषण कीजिए।) 2016
18. Corruption causes misuse of government treasury, Administrative inefficiency and obstruction in the path of national Development. Discuss Kautilya's views. ("भ्रष्टाचार सरकारी राजकोष का दुरुपयोग, प्रशासनिक अदक्षता एवं राष्ट्रीय विकास के मार्ग में बाधा उत्पन्न करता है।" कौटिल्य के विचारों की विवेचना कीजिए।) 2016
19. Max Weber said that it is not wise to apply to public administration the sort of moral and ethical norms we apply to matters of personal conscience. It is important to realise that the State bureaucracy might possess its own independent bureaucratic morality. Critically analyse this statement. ("मैक्स वैबर ने कहा था कि जिस प्रकार के नैतिक प्रतिमानों को हम व्यक्तिगत अंतरात्मा के मामलों पर लागू करते हैं, उस प्रकार के नैतिक प्रतिमानों को लोक प्रशासन पर लागू करना समझदारी नहीं है। इस बात को समझ लेना महत्वपूर्ण है कि हो सकता है कि राज्य के अधिकारीतंत्र के पास अपनी स्वयं की स्वतंत्र अधिकारीतंत्रीय नैतिकता हो।" इस कथन का समालोचनापूर्वक विश्लेषण कीजिए।) 2016
20. "The weak can never forgive; forgiveness is the attribute of the strong." (कमजोर कभी मापफ नहीं कर सकते क्षमाशीलता तो ताकतवर का ही सहज गुण है।) 2015
21. We can easily forgive a child who is afraid of the dark; the real tragedy of life is when men are afraid of the light. ("हम बच्चे को आसानी से माफ कर सकते हैं, जो अंधेरे से डरता है; जीवन की वास्तविक विडंबना तो तब है जब मनुष्य प्रकाश से डरने लगते हैं।) 2015
22. Which eminent personality has inspired you the most in the context of ethical conduct in life? Give the gist of his/her teachings giving specific examples, describe how you have been able to apply these teachings for your own ethical development. (जीवन में नैतिक आचरण के संदर्भ में आपको किस विरुद्धात् व्यक्ति ने सर्वाधिक प्रेरणा दी? उसकी शिक्षाओं का सार प्रस्तुत कीजिए। विशिष्ट उदाहरण देते हुए वर्णन कीजिए कि आप अपने नैतिक विकास के लिए उन शिक्षाओं को किस प्रकार लागू कर पाए हैं।) 2014
23. There is enough on this earth for every one's need but for no one's greed. Mahatma Gandhi. ("पृथ्वी पर हर एक की आवश्यकता पूर्ति के लिए कافी है पर किसी के लालच के लिए कुछ नहीं।" महात्मा गांधी।) 2013
24. Nearly all men can withstand adversity, but if you want to test a man's character, give him power.—Abraham Lincoln. ("लगभग सभी लोग विपत्ति का सामना कर सकते हैं पर यदि किसी के चरित्र का परीक्षण करना है, तो उसे शक्ति/अधिकार दें दो।" अब्राहम लिंकन) 2013
25. I count him braver who overcomes his desires than him who overcomes his enemies.—Aristotle. ("शत्रुओं पर विजय पाने वाले की अपेक्षा मैं अपनी इच्छाओं का दमन करने वाले को अधिक साहसी मानता हूँ।" अरस्तू।) 2013



Surroundings: Subject Wise Break-up



Attitude

GSM4 Syllabus Topic:

- Attitude (content, structure, function, influence & relation with thought & behaviour).
- Moral and Political Attitudes.

1. Attitude is an important component that goes as input in the development of human beings. How to build a suitable attitude needed for a public servant? (अभिवृत्ति एक महत्वपूर्ण घटक है, जो मानव के विकास में निवेश (इनपुट) का काम करता है। ऐसी उपयुक्त अभिवृत्ति का विकास कैसे करें, जो एक लोक सेवक के लिए आवश्यक है?) 2021
2. A positive attitude is considered to be an essential characteristic of a civil servant who is often required to function under extreme stress. What contributes a positive attitude in person.? (सकारात्मक अभिवृत्ति एक लोक सेवक की अनिवार्य विशेषता मानी जाती है जिसे प्रायः नितान्त दबाव में कार्य करना पड़ता है। एक व्यक्ति की सकारात्मक अभिवृत्ति में क्या योगदान देता है?) 2020
3. Young people with ethical conduct are not willing to come forward to join active politics. Suggest steps to motivate them to come forward. (नैतिक आचरण वाले तरुण लोग सक्रिय राजनीति में शामिल होने के लिए उत्सुक नहीं होते हैं। उनको सक्रिय राजनीति में अभिप्रेरित करने के लिए उपाय सुझाइए।) 2017
4. In the context of defense services, 'patriotism' demands readiness to even lay down one's life in protecting the nation. According to you, what does patriotism imply in everyday civil life? Explain with illustrations and justify your answer. (रक्षा सेवाओं के संदर्भ में, 'देशभक्ति' राष्ट्र की रक्षा करने में अपना जीवन उत्सर्ग करने तक ही तत्परता की अपेक्षा करती है। आपके अनुसार, दैनिक असैनिक जीवन में देशभक्ति का क्या तार्त्त्व है? उदाहरण प्रस्तुत करते हुए इसको स्पष्ट कीजिए और अपने उत्तर के पक्ष में तर्क दीजिए।) 2014
5. It is often said that 'politics' and 'ethics' do not go together. What is your opinion in this regard?



Justify your answer with illustrations. (प्रायः यह कहा जाता है कि 'राजनीति' और 'नैतिकता' साथ-साथ नहीं चल सकते। इस सम्बन्ध में आपका क्या मत है? अपने उत्तर का, उदाहरणों सहित, आधार बताइए।) 2013

Family, Society, Education, Internet

GSM4 Syllabus Topic

- Role of family, society.
- Educational institutions in inculcating values.

1. "Education is not an injunction, it is an effective and pervasive tool for all-round development of an individual and social transformation". Examine the New Education Policy, 2020 (NEP, 2020) in light of the above statement. ("शिक्षा एक निषेधाज्ञा नहीं है, यह एक व्यक्ति और सामाजिक परिवर्तन के सर्वांगीण विकास के लिए एक प्रभावी और व्यापक उपकरण है।" उपरोक्त कथन के आलोक में नई शिक्षा नीति, 2020 (एनईपी, 2020) का परीक्षण करें।) 2020
2. 'Hatred is destructive of a person's wisdom and conscience that can poison a nation's spirit. Do you agree with this view? Justify your answer. ('धृणा व्यक्ति की बुद्धिमत्ता और अन्तःकरण के लिए संहारक है जो राष्ट्र के चित् को विषाक्त कर सकती है।' क्या आप विचार से सहमत हैं? अपने उत्तर की तरक्की संगत व्याख्या करें।) 2020
3. The current internet expansion has instilled a different set of cultural values which are in conflict with traditional values. Discuss. ('सामयिक इंटरनेट विस्तारण ने सांस्कृतिक मूल्यों के एक भिन्न समूह को मनासीन किया है, जो प्रायः परम्परागत मूल्यों से संघर्षशील रहते हैं।' विवेचना कीजिए।) 2020
4. Our attitudes towards life, work, other people and society are generally shaped unconsciously by the family and social surroundings in which we grow up. Some of these unconsciously acquired attitudes and values are often undesirable in the citizens of modern democratic and egalitarian society. (a) Discuss such undesirable values prevalent in today's educated Indians. (b) How can such undesirable attitudes be changed and socio-ethical values be cultivated in the aspiring and serving civil servants? (जीवन, कार्य, अन्य व्यक्तियों एवं समाज के प्रति हमारी अभिवृत्तियाँ आमतौर पर अनजाने में परिवार एवं उस सामाजिक परिवेश के द्वारा रूपित हो जाती हैं, जिसमें हम बड़े होते हैं। अनजाने में प्राप्त इनमें से कुछ अभिवृत्तियाँ एवं मूल्य अक्सर आधुनिक लोकतांत्रिक एवं समतावादी समाज के नागरिकों के लिए अवांछनीय होते हैं। (a) आज के शिक्षित भारतीयों में विद्यमान ऐसे अवांछनीय मूल्यों की विवेचना कीजिए। (b) ऐसी अवांछनीय अभिवृत्तियों को कैसे बदला जा सकता है तथा लोक सेवाओं के लिए आवश्यक समझे जाने वाले सामाजिक-नैतिक मूल्यों को आकांक्षी तथा कार्यरत लोक सेवकों में किस प्रकार संवर्धित किया जा सकता है?) 2016
5. Social values are more important than economic values. Discuss the above statement with examples in the context of inclusive growth of a nation. ("सामाजिक मूल्य, आर्थिक मूल्यों की अपेक्षा अधिक महत्वपूर्ण है।" राष्ट्र की समावेशी संवृद्धि के संदर्भ में उपरोक्त कथन पर उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए।) 2015
6. The current society is plagued with widespread trust-deficit. What are the consequences of this situation for personal well-being and for societal well-being? What can you do at the personal level to make yourself trustworthy? (वर्तमान समाज व्यापक विश्वास-न्यूनता से ग्रसित है। इस स्थिति के व्यक्तिगत कल्याण और सामाजिक कल्याण के संदर्भ में क्या परिणाम है? आप अपने को विश्वसनीय बनाने के लिए व्यक्तिगत स्तर पर क्या कर सकते हैं?) 2014
7. What factors affect the formation of a person's attitude towards social problems? In our society, contrasting attitudes are prevalent about many social problems. What contrasting attitudes do you notice about the caste system in our society? How do you explain the existence of these contrasting attitudes? (सामाजिक समस्याओं के प्रति व्यक्ति की अभिवृत्ति के निर्माण में कौन-से कारक प्रभाव डालते हैं? हमारे समाज में अनेक सामाजिक समस्याओं के प्रति विषम अभिवृत्तियाँ व्याप्त हैं। हमारे समाज में जाति प्रथा के बारे में क्या-क्या विषम अभिवृत्तियाँ आपको दिखाई देती हैं? इन विषम अभिवृत्तियों के अस्तित्व को आप किस प्रकार स्पष्ट करते हैं?) 2014



8. We are witnessing increasing instances of sexual violence against women in the country. Despite existing legal provisions against it, the number of such incidences is on the rise. Suggest some innovative measures to tackle this menace. (हमें देश में महिलाओं के प्रति यौन-उत्पीड़न के बढ़ते हुए व्यष्टि दिखाई दे रहे हैं। इस कुकृत्य के विरुद्ध विद्यमान विधिक उपचारों के होते हुए भी, ऐसी घटनाओं की संख्या बढ़ रही है। इस संकट से निपटने के लिए कुछ नवाचारी उपाय सुझाए।) 2014

Case-Study: Promoting Girl education while ensuring their safety (2015)

You are recently posted as district development officer of a district. Shortly thereafter you found that there is considerable tension in the rural areas of your district on the issue of sending girls to schools.

The elders of the village feel that many problems have come up because girls are being educated and they are stepping out of the safe environment of the household. They are of the view that the girls should be quickly married off with minimum education. The girls are also competing for jobs after education, which have traditionally remained in boys' exclusive domain, adding to unemployment amongst male population.

The younger generation feels that in the present era, girls should have equal opportunities for education and employment, and other means of livelihood. The entire locality is divided between the elders and the younger lot and further sub-divided between sexes in both generations. You come to know that in Panchayat or in other local bodies or even in busy crossroads, the issue is being acrimoniously debated.

One day you are informed that an unpleasant incident has taken place. Some girls were molested, when they were en route to schools. The incident led to clashes between several groups and a law and order problem has arisen. The elders after heated discussion have taken a joint decision not to allow girls to go to school and to socially boycott all such families, which do not follow their dictate.

1. What steps would you take to ensure girls' safety without disrupting their education?
2. How would you manage and mould matriarchic attitude of the village elders to ensure harmony in the inter-generational relations?

हाल में आपको एक जिले के जिला विकास अधिकारी के तौर पर नियुक्त किया गया है। उसके बाद जल्दी ही आपने पाया कि आपके जिले के ग्रामीण इलाकों में लड़कियों को स्कूल भेजने के मुद्दे पर काफी तनाव है।

गाँव के बड़े महसूस करते हैं कि अनेक समस्याएँ पैदा हो गई हैं क्योंकि लड़कियों को पढ़ाया जा रहा है और वे घर के सुरक्षित वातावरण के बाहर कदम रख रही हैं। उनका विचार यह है कि लड़कियों की न्यूनतम शिक्षा के साथ जल्दी से शादी कर दी जानी चाहिए। शिक्षा के बाद लड़कियाँ नौकरी के लिए भी स्पर्धा कर रही हैं, जो परंपरा से लड़कों का अनन्य क्षेत्र रहा है, और पुरुषों में बेरोजगारी में वृद्धि कर रही है।

युवा पीढ़ी महसूस करती है कि वर्तमान युग में, लड़कियों को शिक्षा और रोजगार तथा जीवन-निर्वाह के अन्य साधनों के समान अवसर प्राप्त होने चाहिए। समस्त इलाका वयोवृद्धों और युवाओं के बीच तथा उससे आगे दोनों पीढ़ियों में स्त्री-पुरुषों के बीच विभाजित है। आपको पता चलता है कि पंचायत या अन्य स्थानीय निकायों में या व्यस्त चौराहों पर भी, इस मुद्दे पर गरमागरम बाद-विवाद हो रहा है।

एक दिन आपको सूचना मिलती है कि एक अप्रिय घटना हुई है। कुछ लड़कियों के साथ छेड़खानी की गई जब वे स्कूलों के रास्ते में थीं। इस घटना के फलस्वरूप कई सामाजिक समूहों के बीच झगड़े हुए और कानून तथा व्यवस्था की समस्या पैदा हो गई। गरमागरम बाद-विवाद के बाद बड़े-बूढ़े ने लड़कियों को स्कूल जाने की अनुमति न देने और जो परिवार उनके हुक्म का पालन नहीं करते हैं, ऐसे कभी परिवारों का सामाजिक बहिष्कार करने का संयुक्त निर्णय ले लिया।

1. लड़कियों की शिक्षा में व्यवधान डाले बिना, लड़कियों की सुरक्षा को सुरक्षित करने के लिए आप क्या कदम उठाएँगे?



- पीढ़ियों के बीच संबंधों में समरसता सुनिश्चित करने के लिए आप गाँव के वयोवृद्धों की पितृतंत्रमक अभिवृत्ति का किस प्रकार प्रबंधन का और ढालने का कार्य करेंगे?

Case-Study: Wife-beater Boss: To do something or not? (2016)

You are a young, aspiring and sincere employee in a Government office working as an assistant, to the director of your department. Since you've joined recently, you need to learn and progress. Luckily your superior is very kind and ready to train you for your job. He is a very intelligent and well-informed person having knowledge of various departments. In short, you respect your book and are looking forward to learn a lot from him.

Since you've good tuning with the boss, he started depending on you. One day due to ill health he invited you at his place for finishing some urgent work. You reached his house and you heard shouting noises before you could ring the bell. You waited for a while. After entering, boss greeted you and explained the work. But you were constantly disturbed by the crying of a woman. At last, you inquired with the boss but his answer did not satisfy you. Next day, you were compelled to inquire further in the office and found out that his behavior is very bad at home with his wife. He also beat up his wife.

His wife is not well educated and is a simple woman in comparison to her husband. You see that though your boss is a nice person in the office, he is engaged in domestic violence at home. In such a situation, you are left with the following options. Analyse each option with its consequences.

- Just ignore thinking about it because it is their personal matter.
- Report the case to the appropriate authority.
- Your own innovative approach towards the situation.

आप एक सरकारी कार्यालय में अपने विभाग के निदेशक के सहायक के रूप में कार्यरत एक युवा, उच्चाकांक्षी एवं निष्कपट कर्मचारी हैं। जैसा कि आपने अभी पद ग्रहण किया है, आपको सीखने एवं प्रगति की आवश्यकता है। भाग्यवश आपका उच्चस्थ बहुत दयालु एवं आपको अपने कार्य के लिए प्रशिक्षित करने के लिए तैयार है। वह बहुत बुद्धिमान एवं पूर्ण जानकार व्यक्ति है, जिसे विभिन्न विभागों का ज्ञान है। संक्षेप में, आप अपने बॉस का सम्मान करते हैं तथा उससे बहुत कुछ सीखने के उत्सुक हैं। जैसा कि आपके साथ बॉस के सम्बन्ध अच्छे हैं, वह आप पर निर्भर करने लगा है। एक दिन ख़राब स्वास्थ्य के कारण उसने आपको कुछ आवश्यक कार्य पूरा करने के लिए घर पर बुलाया।

आप उसके घर पहुँचे एवं घंटी बजाने से पूर्व आपने ज़ोर-ज़ोर से चिल्लाने का शौर सुना। आपने कुछ समय प्रतीक्षा की। घर में प्रवेश करने पर बॉस ने आपका अभिनन्दन किया तथा कार्य के बारे में बतलाया। परन्तु आप एक औरत के रोने की आवाज़ से निरन्तर व्याकुल रहे। अन्त में आपने अपने बॉस से पूछा परन्तु उसने सन्तोषप्रद जवाब नहीं दिया। अगले दिन आप कार्यालय में इसके बारे में आगे जानकारी करने को उद्देशित हुए एवं मालूम हुआ कि उसका घर में अपनी पत्नी के साथ व्यवहार बहुत ख़राब है। वह अपनी पत्नी की मारपीट भी करता है।

उसकी पत्नी ठीक से शिक्षित नहीं है तथा अपने पति की तुलना में एक सरल महिला है। आप देखते हैं कि आपका बॉस कार्यालय में अच्छा व्यक्ति है, परन्तु घर पर वह घेरेलू हिंसा में संलिप्त है। इस स्थिति में, आपके सामने निम्नलिखित विकल्प बचे हैं। प्रत्येक विकल्प का परिणामों के साथ विश्लेषण कीजिए।

- इसके बारे में सोचना छोड़ दीजिए क्योंकि यह उनका व्यक्तिगत मामला है।
- उपयुक्त प्राधिकारी को मामले को प्रेषित कीजिए।
- स्थिति के बारे में आपका स्वयं का नवप्रवर्तनकारी दृष्टिकोण।



Social influence

GSM4 Syllabus Topic:

- Social Influence and Persuasion.

1. How could social influence and persuasion contribute to the success of Swatchh Bharat Abhiyan? (सामाजिक प्रभाव और समझाना-बुझाना स्वच्छ भारत अभियान की सफलता के लिए किस प्रकार योगदान कर सकते हैं?) 2016

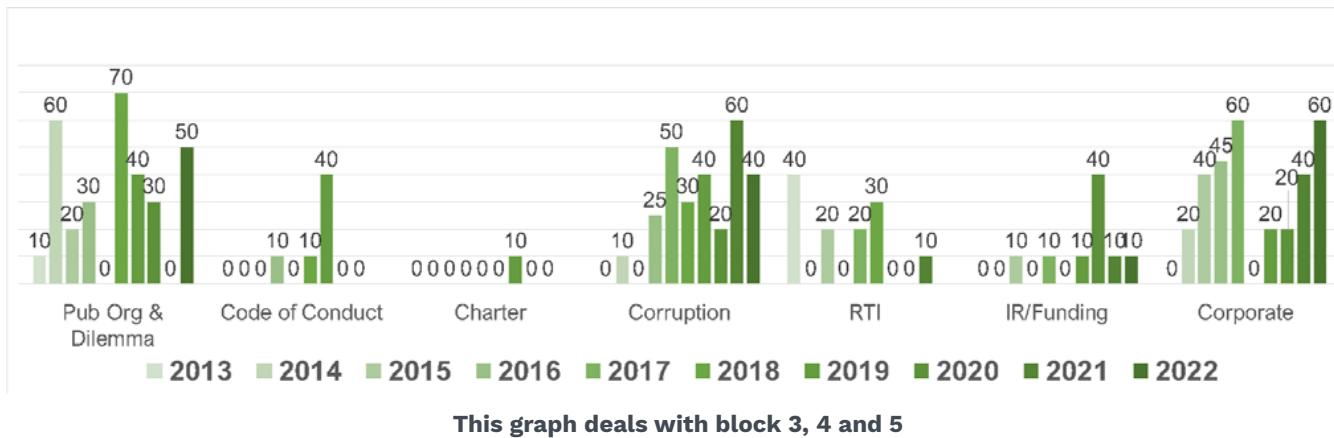
Unacademy Study Materials

Unacademy Notes





Jobs: Subject Wise Break-up



Sarkaari Job Values

GSM4 Syllabus Topic:

- Civil Service aptitude & foundational values (integrity, impartiality, non-partisanship, objectivity, dedication to public service.)
- Should impartial and being non-partisan be considered indispensable qualities to make a successful civil servant? Discuss with illustrations. (क्या सफल लोक सेवक बनने के लिए निष्पक्ष और गैर-पक्षपाती होना अनिवार्य गुण माना जाना चाहिए? दृष्टिंत सहित चर्चा कीजिए।) 2021
 - Besides domain knowledge, a public official needs innovativeness and creativity of a high order as well, while resolving ethical dilemmas. Discuss with a suitable example. (नैतिक दुविधाओं का समाधान करते समय एक लोक अधिकारी को कार्यक्षेत्र के ज्ञान के अलावा नव परिवर्तनशीलता और उच्च क्रम की रचनात्मकता की भी आवश्यकता होती है। उपयुक्त उदाहरण सहित विवेचन कीजिए।) 2021
 - Identify five ethical traits on which one can plot the performance of a civil servant. Justify their inclusion in the matrix. (उन पाँच नैतिक लक्षणों की पहचान कीजिए, जिनके आधार पर लोक सेवक के कार्य-निष्पादन का आकलन किया जा सकता है। मेट्रिक्स में उनके समावेश का औचित्य सिद्ध कीजिए।) 2021
 - Identify ten essential values that are needed to be an effective public servant. Describe the ways and means to prevent non-ethical behaviour in public servants. (उन दस आधारभूत मूल्यों की पहचान कीजिए, जो एक प्रभावी लोक सेवक होने के लिए आवश्यक हैं। लोक सेवकों में गैर-नैतिक व्यवहार के निवारण के तरीकों और साधनों का वर्णन कीजिए।) 2021
 - What do you understand by the term 'public servant'? Reflect on the expected role of a public servant. ('लोक सेवक' शब्द से आप क्या समझते हैं? लोक सेवक की प्रत्याशित भूमिका पर विचार कीजिए।) 2019
 - "In looking for people to hire, you look for three qualities: integrity, intelligence and energy. And if they do not have the first, the other two will kill you." – Warren Buffett. What do you understand by this statement in the present-day scenario? Explain. ("नियुक्ति के लिए व्यक्तियों की खोज करते



समय आप तीन गुणों को खोजते हैं : सत्यनिष्ठा, बुद्धिमत्ता और ऊर्जा । यदि उनमें पहला गुण नहीं है, तो अन्य दो गुण आपको समाप्त कर देंगे ।” – बारैन बफेट वर्तमान परिवर्शय में इस कथन से आप क्या समझते हैं ? स्पष्ट कीजिए ।) 2018

7. What is mean by public interest? What are the principles and procedures to be followed by the civil servants in public interest? (लोकहित से क्या अभिप्राय है ? सिविल कर्मचारियों द्वारा लोकहित में कौन-कौन से सिद्धांतों और कार्यविधियों का अनुसरण किया जाना चाहिए?) 2018
8. State the three basic values, universal in nature, in the context of civil services and bring out their importance. (सिविल सेवाओं के संदर्भ में सार्विक प्रकृति के, तीन आधारिक मूल्यों का कथन कीजिए और उनके महत्व को उजागर कीजिए ।) 2018
9. Examine the relevance of the following in the context of civil service: (a) Transparency (b) Accountability (c) Fairness and justice (d) Courage of conviction (e) Spirit of service. (सिविल सेवा के संदर्भ में निम्नलिखित की प्रासंगिकता का परीक्षण कीजिए : (a) पारदर्शिता (b) जवाबदेही (c) निष्पक्षता तथा न्याय (d) दृढ़ विश्वास का साहस सेवा भाव) 2017
10. One of the tests of integrity is complete refusal to be compromised. Explain with reference to a real life example. (समझौते से पूर्ण रूप से इनकार करना सत्यनिष्ठा की एक परख है । इस संदर्भ में वास्तविक जीवन से उदाहरण देते हुए व्याख्या कीजिए ।) 2017
11. Conflict of interest in the public sector arises when (a) official duties, (b) public interest, and (c) personal interest are taking priority one above the other. How can this conflict in administration be resolved? Describe with an example. (सार्वजनिक क्षेत्र में हित-संघर्ष तब उत्पन्न होता है, जब निम्नलिखित की एक-दूसरे के ऊपर प्राथमिकता रखते हैं : (a) पदीय कर्तव्य (b) सार्वजनिक हित (c) व्यक्तिगत हित प्रशासन में इस संघर्ष को कैसे सुलझाया जा सकता है ? उदाहरण सहित वर्णन कीजिए ।) 2017
12. Why should impartiality and non-partisanship be considered as foundational values in public services, especially in the present day socio-political context? Illustrate your answer with examples. (क्या कारण है कि निष्पक्षता और अपक्षपातीयता को लोक सेवाओं में, विशेषकर वर्तमान सामाजिक-राजनीतिक संदर्भ में, आधारभूत मूल्य समझना चाहिए ? अपने उत्तर को उदाहरणों के साथ सुस्पष्ट कीजिए ।) 2016
13. Public servants are likely to confront with the issues of 'Conflict of Interest'. What do you understand by the term 'Conflict of Interest' and how does it manifest in the decision making by public servants? If faced with the conflict of interest situation, how would you resolve it? Explain with the help of examples. (लोक सेवकों के समक्ष 'हित संघर्ष (कनफिलिक्ट ऑफ इन्टरेस्ट)' के मुद्दों का आ जाना संभव होता है । आप 'हित संघर्ष' पद से क्या समझते हैं और यह लोक सेवकों के द्वारा निर्णयन में किस प्रकार अभिव्यक्त होता है ? यदि आपके सामने हित संघर्ष की स्थिति पैदा हो जाय, तो आप उसका हल किस प्रकार निकालेंगे ? उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिए ।) 2015
14. How do the virtues of trustworthiness and fortitude get manifested in public service? Explain with examples. (विश्वसनीयता और सहन-शक्ति के सद्गुण लोक सेवा में किस प्रकार प्रदर्शित होते हैं । उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिए ।) 2015
15. A mere compliance with law is not enough, the public servant also has to have a well-developed sensibility to ethical issues for effective discharge of duties." Do you agree? Explain with the help of two examples, where (i) an act is ethically right, but not legally and (ii) an act is legally right, but not ethically. ("केवल कानून का अनुपालन ही काफी नहीं है, लोक सेवक में, अपने कर्तव्यों के प्रभावी पालन करने के लिए, नैतिक मुद्दों पर एक सुविकसित संवेदन-शक्ति का होना भी आवश्यक है ।" क्या आप सहमत हैं? दो उदाहरणों की सहायता से स्पष्ट कीजिए, जहाँ (i) कृत्य नैतिकतः सही है, परंतु वैध रूप से नहीं है तथा (ii) कृत्य वैध रूप से सही है, परंतु नैतिकतः सही नहीं है ।) 2015
16. Two different kinds of attitudes exhibited by public servants towards their work have been identified as the bureaucratic attitude and the democratic attitude. a) Distinguish between these two terms and write their merits and demerits. b) Is it possible to balance the two to create a better administration for the faster development of our country? (लोक सेवकों की अपने कार्य के प्रति प्रदर्शित दो अलग-अलग प्रकारों की अभिवृत्तियों की पहचान अधिकारीतंत्रीय अभिवृत्ति और लोकतांत्रिक अभिवृत्ति के रूप में की गई है । a) इन दो पदों के बीच विभेदन कीजिए और उनके गुणों-अवगुणों को बताइए । b) अपने देश का तेजी से विकास की दृष्टि से बेहतर प्रशासन के निर्माण के लिए क्या



दोनों में संतुलन स्थापित करना संभव है?) 2015

17. What does 'accountability' mean in the context of public service? What measures can be adopted to ensure individual and collective accountability of public servants? (लोक-सेवा के संदर्भ में 'जवाबदेही' का क्या अर्थ है? लोक-सेवकों की व्यक्तिगत और सामूहिक जवाबदेही को सुनिश्चित करने के लिए क्या उपाय अपनाए जा सकते हैं?) 2014
18. Integrity without knowledge is weak and useless, but knowledge without integrity is dangerous and dreadful. What do you understand by this statement? Explain your stand with illustrations from the modern context. ("ज्ञान के बिना ईमानदारी कमज़ोर और व्यर्थ है, परन्तु ईमानदारी के बिना ज्ञान उत्तरानक और भयानक होता है।") इस कथन से आप क्या समझते हैं? आधुनिक संदर्भ से उदाहरण लेते हुए अपने अभिमत को स्पष्ट कीजिए।) 2014
19. There is a heavy ethical responsibility on the public servants because they occupy positions of power, handle huge amounts of public funds, and their decisions have wide-ranging impact on society and environment. What steps have you taken to improve your ethical competence to handle such responsibility? (लोक-सेवकों पर भारी नैतिक उत्तरदायित्व होता है, क्योंकि वे सत्ता के पदों पर आसीन होते हैं, लोक-निधियों की विशाल राशियों पर कार्रवाई करते हैं, और उनके निण्यों का समाज और पर्यावरण पर व्यापक प्रभाव पड़ता है। ऐसे उत्तरदायित्व को निभाने के लिए, अपनी नैतिक सक्षमता पुष्ट करने हेतु आपने क्या कदम उठाए हैं?) 2014
20. What do you understand by the following terms in the context of public service? (5 terms x 3 marks each: a) Integrity b) Perseverance c) Spirit of service d) Commitment e) Courage of conviction f) Personal opinion. लोक सेवा के संदर्भ में निम्न शब्दों से आप क्या समझते हैं? a) सत्यनिष्ठा b) अध्यवसाय c) सेवा-भाव d) प्रतिबद्धता f) साहसपूर्ण दृढ़ता 2013
21. Indicate two more attributes which you consider important for public service. Justify your answer. (दो ऐसे अन्य गुण बताइए जिन्हें आप लोक सेवा के लिए महत्वपूर्ण समझते हैं। अपने उत्तर का औचित्य समझाइए।) 2013

Case Study: politicization of bureaucracy (2019)

In a modern democratic polity, there is a concept of the political executive and permanent executive elected people's representatives forms the political executive and bureaucracy form the permanent executive. Ministers frame policy decisions and bureaucrats execute these. In the initial decades after independence, the relationship between the permanent executives and the political executives were characterized by mutual understanding, respect, and cooperation, without encroaching upon each other's domain.

However, in subsequent decades, the situation has changed. There are instances of the political executive insisting upon the permanent executives to follow its agenda. Respect for an appreciation of upright bureaucrats has declined. There is an increasing tendency among the political executive to get involved in routine administrative matters such as transfers, posting etc. Under this scenario, there is a definitive trend towards 'politicization of bureaucracy'. The rising materialism and acquisitiveness in social life has also adversely impacted upon the ethical values of both the permanent executive and the political executive.

What are the consequences of this 'politicization of bureaucracy'? Discuss.

आधुनिक लोकतांत्रिक राज्य व्यवस्था में, राजनीतिक कार्यपालिका और स्थायी कार्यपालिका की संकल्पना होती है। निर्वाचित जन प्रतिनिधि राजनीतिक कार्यपालिका का गठन करते हैं और अधिकारीतंत्र स्थायी कार्यपालिका का गठन करती है। मंत्रीगण नीति निर्माण करते हैं और अधिकारी उन नीतियों को क्रियान्वित करते हैं। स्वतंत्रता के पश्चात् प्रारंभिक दशकों में, राजनीतिक कार्यपालिका और स्थायी कार्यपालिका के बीच अंतर्सम्बन्ध, एक दूसरे के क्षेत्र में हस्तक्षेप किए बिना, परस्पर समझ, सम्मान और सहयोग पर आधारित थे।

लेकिन बाद के दशकों में स्थिति में परिवर्तन आया है। ऐसे प्रकरण आए हैं जहाँ राजनीतिक कार्यपालिका ने स्थायी कार्यपालिका पर अपनी कार्यसूची का



अनुसरण करने का दबाव बनाया है। सत्यनिष्ठ अधिकारियों के प्रति सम्मान और सराहना में गिरावट आई है। इस प्रवृत्ति में उत्तरोत्तर वृद्धि हुई है कि राजनीतिक कार्यपालिका में नैतिक प्रशासनिक प्रसंगों में जैसे कि स्थानान्तरण, प्रस्थापन आदि में अंतर्ग्रस्त होने की प्रवृत्ति बढ़ती जा रही है। इस परिवृश्य में 'अधिकारीतंत्र के राजनीतिकरण' की ओर एक निश्चित प्रवृत्ति है। सामाजिक जीवन में बढ़ती भौतिकवाद और संग्रहवृत्ति ने राजनीतिक कार्यपालिका और स्थायी कार्यपालिका पर प्रतिकूल प्रभाव डाला है।

'अधिकारीतंत्र के इस राजनीतिकरण' के क्या-क्या परिणाम हैं? विवेचना कीजिए।

Work Culture at Office

GSM4 Syllabus Topic:

- Work Culture from this topic, case studies are formed instead of theoretical questions. These case studies are usually related to sexual harassment, work deadline, Chalta hai mindset, pressure from above etc.
1. Discipline generally implies following the order and subordination. However, it may be counter-productive for the organisation. Discuss. (अनुशासन में सामान्यतः आदेश पालन और अधीनता निहित है। फिर भी यह संगठन के लिए प्रति-उत्पादक हो सकता है। चर्चा कीजिए।) 2017

Case Study: Toxic Boss (2021)

Pawan has been working as an officer in the State Government for the last ten years. As a part of the routine transfer, he was posted to another department. He joined a new office along with five other colleagues. The head of the office was a senior officer conversant with the functioning of the office. As a part of general inquiry, Pawan gathered that his senior officer carries the reputation of being a difficult and insensitive person having his own disturbed family life. Initially, all seem to go well. However, after some time Pawan felt that the senior officer was belittling him and at times unreasonable. Whatever suggestions given or views expressed by Pawan in the meetings were summarily rejected and the senior officer would express displeasure in the presence of others. It became a pattern of the boss's style of functioning to show him in bad light highlighting his shortcomings and humiliating him publicly. It became apparent that though there are no serious work-related problems / shortcomings, the senior officer was always on one pretext or the other and would scold and shout at him. The continuous harassment and public criticism of Pawan resulted in the loss of confidence, self-esteem and equanimity. Pawan realized that his relations with his senior officer are becoming more toxic and due to this, he perpetually tensed, anxious and stressed. His mind was occupied with negativity and caused him mental torture, anguish and agony. Eventually, it badly affected his personal and family life. He was no longer joyous, happy and contented even at home. Rather without any reason, he would lose his temper with his wife and other family members. The family environment was no longer pleasant and congenial. His wife who was always supportive of him also became a victim of his negativity and hostile behaviour. Due to harassment and humiliation suffering by him in the office, comfort and happiness virtually vanished from his life. Thus, it damaged his physical and mental health.

- a) What are the options available with Pawan to cope up with the situation?
- b) What approach Pawan should adopt for bringing, peace, tranquillity and a congenial environment in the office and home?



- c) As an outsider, what are your suggestions for both boss and subordinate to overcome this situation and for improving the work performance, mental and emotional hygiene?
- d) In the above scenario, what type of training would you suggest for officers at various levels in the government offices?

पवन पिछले दस वर्षों से राज्य सरकार में अधिकारी के पद पर कार्यरत है। नियमित स्थानांतरण के अंतर्गत उसे दूसरे विभाग में तैनात किया गया। उसने अन्य पाँच साथियों के साथ एक नए कार्यालय में कार्यभार ग्रहण किया। कार्यालय का प्रमुख एक वरिष्ठ अधिकारी था जो अपने कार्यालय की कार्यप्रणाली में निपुण था। सामान्य पूछताछ के दौरान पवन को पता चला कि वरिष्ठ अधिकारी का खुद का पारिवारिक जीवन अशांत होने के साथ-साथ वह कठोर और असंवेदनशील छवि बाला है। शुरू में लगा कि सब ठीक चल रहा है। हालांकि, कुछ समय बाद ही पवन ने महसूस किया कि उसका वरिष्ठ अधिकारी आमतौर पर उसको अपमानित करता था और कभी-कभी अविवेकी था। बैठकों में पवन जो भी सुझाव देता था उन्हें सिरे से खारिज कर दिया जाता था और दूसरों की उपस्थिति में वरिष्ठ अधिकारी नाराजगी व्यक्त करता था। यह वरिष्ठ अधिकारी के कामकाज की शैली का तरीका बन गया जिसमें उसको गलत ढंग से दिखाया जाता, उसकी कमजोरियों को उजागर किया जाता और सार्वजनिक रूप से अपमानित किया जाता था। यह स्पष्ट हो गया कि यद्यपि ये काम से संबंधित कोई गंभीर समस्या/कमियाँ नहीं थीं, लेकिन वरिष्ठ अधिकारी हमेशा किसी न किसी बहाने से उसे डाँटता और उस पर चिल्लाता। पवन के लगातार उत्पीड़न और सार्वजनिक आलोचना के परिणामस्वरूप उसके आत्मविश्वास, आत्मसम्मान और सम्भाव को नुकसान पहुँचा। पवन ने महसूस किया कि वरिष्ठ अधिकारी के साथ उसके संबंध और अधिक विषयकत होते जा रहे हैं तथा वह निरंतर तनावग्रस्त, वित्तित एवं दबाव महसूस करने लगा है। उसका मन नकारात्मकता से भरा हुआ था और उसे मानसिक यातना, पीड़ा और व्यथा को झेलना पड़ रहा था। आखिरकार, इसने उसके व्यक्तिगत और पारिवारिक जीवन को बुरी तरह प्रभावित किया। घर पर भी वह अब उल्लिखित, प्रसन्न और संतुष्ट नहीं रहता था, बल्कि बिना किसी कारण के वह अपनी पत्नी और परिवार के अन्य सदस्यों के साथ अपना आपा खो देता था। पारिवारिक वातावरण अब सुखद और अनुकूल नहीं रह गया था। उसकी पत्नी, जो हमेशा उसका साथ देती थी, वह भी नकारात्मकता और शतुतापूर्ण व्यवहार का शिकार हो गई। कार्यालय में उसके अपमान और उत्पीड़न के कारण उसके जीवन से आराम और खुशी लगभग गायब हो गई। इस प्रकार इसने सके शारीरिक और मानसिक स्वास्थ्य को नुकसान पहुँचाया।

- इस स्थिति से निपटने के लिए पवन के पास कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?
- कार्यालय और घर में शांति, प्रशांति और सौहार्दपूर्ण वातावरण लाने के लिए पवन को क्या दृष्टिकोण अपनाना चाहिए?
- एक बाहरी व्यक्ति के रूप में वरिष्ठ अधिकारी तथा अधीनस्थ दोनों के लिए इस स्थिति से उबरने और कार्यनिष्पादन, मानसिक तथा भावात्मक स्वास्थ्य में सुधार के लिए आपके क्या सुझाव हैं?
- उपर्युक्त परिदृश्य में, आप सरकारी कार्यालयों में विभिन्न स्तरों के अधिकारियों के लिए किस प्रकार के प्रशिक्षण का सुझाव देंगे?

Case-Study: Engineer: Bogus flyover vs deadline (2013)

You are working as an Executive Engineer in the construction cell of a Municipal Corporation and are presently in-charge of the construction of a flyover. There are two Junior Engineers under you who have the responsibility of day-to-day inspection of the site and are reporting to you, while you are finally reporting to the Chief Engineer who heads the cell. While the construction is heading towards completion, the Junior Engineers have been regularly reporting that all construction is taking place as per design specifications. However, in one of your surprise inspections, you have noticed some serious deviations and lacunae which, in your opinion, are likely to affect the safety of the flyover. Rectification of these lacunae at this stage would require a substantial amount of demolition and rework which will cause a tangible loss to the contractor and will also delay completion. There is a lot of public pressure on the Corporation to get this construction completed because of heavy traffic congestion in the area. When you brought this matter to the notice of the Chief Engineer, he advised you that in his opinion it is not a very serious lapse and may be ignored. He advised for further expediting the project for completion in time. However, you are convinced that this was a serious matter which might affect public safety and should not be left unaddressed.

What will you do in such a situation? Some of the options are given below. Evaluate the merits and demerits of each of these options and finally suggest what course of action you would like to take, giving reasons.



- Follow the advice of the Chief Engineer and go ahead.
- Make an exhaustive report of the situation bringing out all facts and analysis along with your own viewpoints stated clearly and seek for written orders from the chief Engineer.
- Call for explanation from the Junior Engineers and issue orders to the contractor for necessary correction within targeted time.
- Highlight the issue so that it reaches superiors above the Chief Engineer.
- Considering the rigid attitude of the Chief Engineer, seek transfer from the project or report sick.

आप नगरपालिका परिषद के निर्माण विभाग में अधिशासी अभियंता पद पर तैनात है और वर्तमान में एक ऊपरगामी पुल (थलवअमत) के निर्माण कार्य के प्रभारी है। आपके अधीन दो कनिष्ठ अभियंता हैं, जो प्रतिदिन निर्माण-स्थल के निरीक्षण के उत्तरदायी हैं तथा आपको विवरण देते हैं और आप विभाग के अध्यक्ष मुख्य अभियंता को रिपोर्ट देते हैं। निर्माण-कार्य पूर्ण होने को है और कनिष्ठ अभियंता नियमित रूप से यह सूचित करते रहे हैं कि निर्माण-कार्य परिकल्पना के विनिर्देशों के अनुरूप हो रहा है। लेकिन आपने अपने आकस्मिक निरीक्षण में कुछ गंभीर विसामान्यताएँ व कमियाँ पाईं, जो आपके विवेकानुसार पुल की सुरक्षा को प्रभावित कर सकती है। इस स्तर पर इन कमियों को दूर करने में काफी निर्माण-कार्य को गिराना और दोबारा बनाना होगा जिससे ठेकेदार को निश्चित हानि होगी और कार्य-समाप्ति में विलम्ब भी होगा। क्षेत्र में भारी टैफिक जैम के कारण परिषद पर निर्माण शीघ्र पूरा करने के लिए जनता का बड़ा दबाव है। जब आप स्थिति मुख्य अभियंता के संज्ञान में लाएं, तो उन्होंने अपने विवेकानुसार इसको बड़ा गंभीर दोष न मानकर इसे उपेक्षित करने की सलाह दी। उन्होंने परियोजना को समय से पूरा करने हेतु कार्य को आगे बढ़ाने के लिए कही परन्तु आप आश्वस्त हैं कि यह गंभीर प्रकरण है जिससे जनता की सुरक्षा प्रभावित हो सकती है और इसको बिना ठीक कराए नहीं छोड़ा जा सकता।

ऐसी स्थिति में आपके करने के लिए कुछ विकल्प निम्नलिखित हैं। इनमें से प्रत्येक विकल्प का गुण-दोष के आधार पर मूल्यांकन कर अन्ततः सुझाव दीजिए कि आप क्या कार्यवाही करना चाहेंगे और क्यों।

- मुख्य अभियंता की सलाह मानकर आगे बढ़ जाएँ।
- सभी तथ्यों व विश्लेषण को दिखाते हुए स्थिति की विस्तृत रिपोर्ट बनाकर अपना दृष्टिकोण स्पष्ट करते हुए मुख्य अभियंता से लिखित आदेश का निवेदन करें।
- कनिष्ठ अभियंताओं से स्पष्टीकरण माँगे और ठेकेदार को निश्चित अवधि में दोष-निवारण के लिए आदेश दें।
- इस विषय को बलपूर्वक उठाएँ ताकि यह मुख्य अभियंता के वरिष्ठजनों तक पहुँच सके।
- मुख्य अभियंता के अनम्य विचार को ध्यान में रखते हुए इस परियोजना से अपने स्थानान्तरण के लिए आवेदन करें या बीमारी की छुट्टी पर चले जाएँ।

Case-Study: Favoritism in Job recruitment (2013)

You are heading a leading technical institute of the country. The institute is planning to convene an interview panel shortly under your chairmanship for selection of the post of professors. A few days before the interview, you get a call from the Personal Secretary (PS) of a senior government functionary seeking your intervention in favour of the selection of a close relative of the functionary for this post. The PS also informs you that he is aware of the long pending and urgent proposals of your institute for grant of funds for modernization, which are awaiting the functionary's approval. He assures you that he would get these proposals cleared.

- What are the options available to you?
 - Evaluate each of these options and choose the option which you would adopt, giving reasons.
- आप देश के एक प्रमुख तकनीकी संस्थान के अध्यक्ष हैं। संस्थान, प्रोफेसरों के पद के चयन हेतु आपकी अध्यक्षता में साक्षात्कार पैनल का आयोजन शीघ्र ही करने वाले हैं। साक्षात्कार से कुछ दिन पहले आपके पास एक ज्येष्ठ शासकीय अधिकारी के निजी सचिव का फोन आता है जिसमें आपसे उक्त पद के लिए उस अधिकारी के एक निकट संबंधी के पक्ष में चयन करने की अपेक्षा की जाती है। निजी सचिव यह भी बताते हैं कि आपके संस्थान के आधुनिकीकरण के लिए बहुत समय से लम्बित महत्वपूर्ण वित्तीय अनुदान के प्रस्तावों का उन्हें ज्ञान है जिनकी अधिकारी द्वारा स्वीकृति की जानी है। वे आपको उन प्रस्तावों को अनुमोदन कराने का आश्वासन देते हैं।
- आपके पास क्या-क्या विकल्प उपलब्ध हैं?



2. प्रत्येक विकल्प का मूल्यांकन कीजिए और बताइए कि आप कौन-सा विकल्प चुनेंगे और क्यों।

Case-Study: Sexual Harassment (2013)

You are the Executive Director of an upcoming InfoTech Company which is making a name for itself in the market.

Mr. A, who is a star performer, is heading the marketing team. In a short period of one year, he has helped in doubling the revenues as well as creating a high brand equity for the Company so much so that you are thinking of promoting him. However, you have been receiving information from many corners about his attitude towards the female colleagues; particularly his habit of making loose comments on women. In addition, he regularly sends indecent SMS's to all the team members including his female colleagues.

One day, late in the evening, Mrs. X, who is one of Mr. A's team members, comes to you visibly disturbed. She complains against the continued misconduct of Mr. A, who has been making undesirable advances towards her and has even tried to touch her inappropriately in his cabin. She tenders her resignation and leaves your office.

1. What are the options available to you?
2. Evaluate each of these options and choose the option you would adopt, giving reasons.

आप उभरती हुई एक ऐसी सूचना तकनीकी कम्पनी के कार्यकारी निदेशक हैं जो बाजार में नाम कमा रही है। कम्पनी के नायक कर्ता, क्रय-विक्रय दल के प्रमुख श्री A हैं। एक वर्ग की अल्पावधि में उन्होंने कम्पनी के राजस्व को दुगुनी करने में योगदान दिया है और कम्पनी के शेयर को उच्च मूल्य वर्ग में स्थापित किया है, जिसके कारण आप उन्हें पदोन्नत करने पर विचार कर रहे हैं। परन्तु आपको कई स्रोतों से महिला सहयोगियों के प्रति उनके रवैये की, विशेषकर महिलाओं पर असंयत टिप्पणियाँ करने की आदत की सूचना मिल रही है। इसके अतिरिक्त वह दल के अन्य सदस्यों, जिनमें महिलाएँ भी सम्मिलित हैं, को नियमित रूप से अभद्र SMS भी भेजते हैं।

एक दिन देर शाम भी A के दल की एक सदस्य श्रीमती X आपके पास आती है जो बहुत परेशान दिखती है, और श्री A के सतत दुराचरण की शिकायत करती है, जो उनके प्रति अवांछनीय प्रस्ताव रखते रहते हैं और अपने कक्ष में उन्हें अनुपयुक्त रूप से स्पर्श करने की चेष्टा तक की है। वह महिला अपना त्यागपत्र देकर कार्यालय से चली जाती है।

1. आपके पास क्या-क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
2. इनमें से प्रत्येक विकल्प का मूल्यांकन कीजिए एवं जिस विकल्प को आप चुनते हैं, उसे चुनने के कारण दीजिए।

Case-Study: Bogus rape complaint (2014)

You are a no-nonsense, honest officer. You have been transferred to a remote district to head a department that is notorious for its inefficiency and callousness. You find that the main cause of the poor state of affairs is the indiscipline of a section of employees. They do not work themselves and also disrupt the working of others. You first warned the troublemakers to mend their ways or else face disciplinary action. When the warning had little effect, you issued a show cause notice to the ringleaders. As a retaliatory measure, these troublemakers instigated a woman employee amongst them to file a complaint of sexual harassment against you with the Women's Commission. The Commission promptly seeks your explanation. The matter is also publicized in the media to embarrass you further. Some of the options to handle this situation could be as follows :

1. Give your explanation to the Commission and go soft on the disciplinary action.



2. Ignore the Commission and proceed firmly with the disciplinary action.
3. Brief your higher-ups, seek directions from them and act accordingly.

Suggest any other possible option(s). Evaluate all of them and suggest the best course of action, giving your reasons for it.

आप अनाप-शनाप न सहने वाले, ईमानदार अधिकारी हैं। आपका तबादला एक सुदूर जिले में एक ऐसे विभाग के प्रमुख के रूप में कर दिया गया है, जो अपनी अदक्षता और संवेदनहीनता के लिए कुख्यात है। आप पाते हैं कि इस घटिया कार्य-स्थिति का मुख्य कारण कर्मचारियों के एक भाग में अनुशासनहीनता है। वे स्वयं तो कार्य करते नहीं हैं और दूसरों के कार्य में भी गड़बड़ी पैदा करते हैं। सबसे पहले आपने उत्पातियों को सुधर जाने की, अन्यथा अनुशासनिक कार्रवाई का सामना करने की चेतावनी दी। जब इस चेतावनी का न के बराबर असर हुआ, तब आपने नेताओं को कारण बताओ नोटिस जारी कर दिया। इसके बदले के रूप में उन्होंने अपने बीच एक महिला कर्मचारी को आपके विरुद्ध महिला आयोग में यौन-उत्पीड़न की एक शिकायत दायर करने के लिए भड़का दिया। आयोग ने तुरन्त आपका स्पष्टीकरण मांगा।

आपको इससे आगे भी लज्जित करने के लिए मामला मीडिया में भी प्रसारित किया गया। इस स्थिति से निपटने के विकल्पों में से कुछ निम्नलिखित हो सकते हैं:

1. आयोग को अपना स्पष्टीकरण दे दीजिए और अनुशासनिक कार्रवाई पर नरमी बरतिए।
 2. आयोग को नजरअंदाज कर दीजिए और अनुशासनिक कार्रवाई को मजबूती के साथ आगे बढ़ाइए।
 3. अपने उच्च अधिकारियों को संक्षेप में अवगत करा दीजिए, उनसे निर्देश मांगिए और उनके अनुसार कार्य कीजिए। कोई अन्य संभव विकल्प सुझाइए।
- सभी का मूल्यांकन कीजिए और अपने कारण बताते हुए सबसे अच्छा विकल्प स्पष्ट कीजिए।

Case-Study: Ethics not essential (2014)

Suppose one of your close friends, who is also aspiring for civil services, comes to you for discussing some of the issues related to ethical conduct in public service. He raises the following points :

1. In the present times, when unethical environment is quite prevalent, individual attempts to stick to ethical principles may cause a lot of problems in one's career. It may also cause hardship to the family members as well as risk to one's life. Why should we not be pragmatic and follow the path of least resistance, and be happy with doing whatever good we can?
2. When so many people are adopting wrong means and are grossly harming the system, what difference would it make if only a small minority tries to be ethical? They are going to be rather ineffective and are bound to get frustrated.
3. If we become fussy about ethical considerations, will it not hamper the economic progress of our country? After all, in the present age of high competition, we cannot afford to be left behind in the race of development.
4. It is understandable that we should not get involved in grossly unethical practices, but giving and accepting small gratifications and doing small favours increases everybody's motivation. It also makes the system more efficient. What is wrong in adopting such practices?

Critically analyze the above viewpoints. On the basis of this analysis, what will be your advice to your friend?

मान लीजिए कि आपके निकट मिलों में से एक, जो स्वयं सिविल सेवा में जाने के लिए प्रयत्नशील है, वह लोक-सेवा में नैतिक आचरण से संबंधित कुछ मुद्दों पर चर्चा करने के लिए आपके पास आता है। वह निम्नलिखित बिन्दुओं को उठाता है:

1. आज के समय में, जब अनैतिक वातावरण काफी फैला हुआ है, नैतिक सिद्धांतों से चिपके रहने के व्यक्तिगत प्रयास, व्यक्ति के कैरियर में अनेक समस्याएं पैदा कर सकते हैं। ये परिवार के सदस्यों पर कष्ट पैदा करने और साथ ही साथ स्वयं के जीवन पर जोखिम का कारण भी बन सकते हैं। हम क्यों न व्यावहारिक बनें और न्यूनतम प्रतिरोध के रास्ते का अनुसरण करें, और जितना अच्छा हम कर सकें, उसे ही करके प्रसन्न रहें?
2. जब इतने अधिक लोग गलत साधनों को अपना रहे हैं और तंत्र को भारी नुकसान पहुंचा रहे हैं, तब क्या फर्क पड़ेगा यदि केवल कुछ-एक लोग ही नैतिकता



की चेष्टा करे? वे अप्रभावी ही रहेंगे और निश्चित रूप से अन्नतः निराश हो सकते।

3. यदि हम नैतिक सोच-विचार के बारे में अधिक बतंगड़ बनाएंगे, तो क्या इससे देश की आर्थिक उन्नति में रुकावट नहीं आएगी? असलियत में, उच्च प्रतिस्पर्धा के वर्तमान युग में, हम विकास की दौड़ में पीछे छूट जाने को सहन नहीं कर सकते।
 4. यह तो समझ आता है कि भारी अनैतिक तौर-तरीकों में हमें फंसना नहीं चाहिए, लेकिन छोटे-मोटे उपहारों को स्वीकार करना और छोटी-मोटी तरफदारियां करना सभी के अभिप्रेरण में वृद्धि कर देता है। यह तंत्र को और भी अधिक सुचारू बना देता है। ऐसे तौर-तरीकों को अपनाने में गलत क्या है?
- उपरोक्त दृष्टिकोण का समालोचनात्मक विश्लेषण कीजिए। इस विश्लेषण के आधार पर अपने मित्र को आपकी क्या सलाह रहेगी।

Case-Study: Disillusioned UPSC topper (2014)

Rameshwar successfully cleared the prestigious civil services examination and was excited about the opportunity that he would get through the civil services to serve the country. However, soon after joining the services, he realized that things are not as rosy as he had imagined.

He found a number of malpractices prevailing in the department assigned to him. For example, funds under various schemes and grants were being misappropriated. The official facilities were frequently being used for personal needs by the officers and staff. After some time, he noticed that the process of recruiting the staff was also not up to the mark. Prospective candidates were required to write an examination in which a lot of cheating was going on. Some candidates were provided external help in the examination. Rameshwar brought these incidents to the notice of his seniors. However, he was advised to keep his eyes, ears and mouth shut and ignore all these things which were taking place with the connivance of the higher-ups. Rameshwar felt highly disillusioned and uncomfortable. He comes to you seeking your advice.

Indicate various options that you think are available in this situation. How would you help him to evaluate these options and choose the most appropriate path to be adopted?

रामेश्वर ने गौरवशाली सिविल सेवा परीक्षा को सफलतापूर्वक पास कर लिया और वह ऐसे सुअवसर से अभिभूत था जो सिविल सेवा के माध्यम से देश की सेवा करने के लिए उसको मिलने वाला था। परन्तु, सेवा का कार्यग्रहण करने के शीघ्र बाद उसने महसूस किया कि वस्तुस्थिति उतनी सुन्दर नहीं है जितनी उसने कल्पना की थी।

उसने अपने विभाग में व्याप्त अनेक अनाचार पाए। उदाहरण के रूप में, विभिन्न योजनाओं और अनुदानों के अधीन निधियां दुर्विनियोजित की जा रही थी। सरकारी सुविधाओं का अक्सर अधिकारियों और स्टाफ द्वारा व्यक्तिगत आवश्यकताओं के लिए इस्तेमाल किया जा रहा था। कुछ समय के बाद उसने यह भी देखा कि स्टाफ को भर्ती करने की प्रक्रिया भी दोषपूर्ण थी। भावी उम्मीदवारों को एक परीक्षा लिखनी होती थी जिसमें काफी नकलबाजी चलती थी। कुछ उम्मीदवारों को परीक्षा में बाह्य सहायता भी प्रदान की जाती थी। रामेश्वर ऐसी घटनाओं को अपने वरिष्ठों की नजर में लाया। परन्तु, इस पर उसको अपनी आँखें, कान और मुख बंद रखने और इन सभी चीजों को नजरअंदाज करने की सलाह दी गई। यह बताया गया कि सब उच्चतर अधिकारियों की मिलीभगत से चल रहा था। इससे रामेश्वर का भ्रम टूटा और वह व्याकुल रहने लगा। वह सलाह के लिए आपके पास आता है।

ऐसे विभिन्न विकल्प सूझाइए, जो आपके विचार में, ऐसी परिस्थिति में रामेश्वर के लिए उपलब्ध हैं। इन विकल्पों का मूल्यांकन करने और सर्वाधिक उचित रास्ता अपनाने में आप उसकी किस प्रकार सहायता करेंगे?

Case-Study: Dubious plot acquired for school (2015)

You are heading a district administration in a particular department. Your senior officer calls you from the State Headquarters and tells you that a plot in Rampur village is to have a building constructed on it for a school. A visit is scheduled during which he will visit the site along with the chief engineer and the senior architect. He wants you to check out all the papers relating to it and to ensure that the visit is properly arranged. You examine the file which relates to the period before you joined the department. The land was acquired from the local Panchayat at a nominal cost and the papers show that clearance certificates are available from the two of the



three authorities who have to certify the site's suitability. There is no certification by the architect available on file. You decide to visit Rampur to ensure that all is in order as stated on file. When you visit Rampur, you find that the plot under reference is part of Thakurgarh Fort and that the walls, ramparts, etc., are running across it. The fort is well away from the main village, therefore a school here will be a serious inconvenience for the children. However, the area near the village has potential to expand into a larger residential area. The development charges on the existing plot, at the fort, will be very high and the question of heritage site has not been addressed. Moreover, the Sarpanch, at the time of acquisition of the land, was a relative of your predecessor. The whole transaction appears to have been done with some vested interest.

1. List the likely vested interests of the concerned parties.
2. Some of the options for action available to you are listed below. Discuss the merits and demerits of each of the options :
 - a. You can await the visit of the superior officer and let him take a decision.
 - b. You can seek his advice in writing or on phone.
 - c. You can consult your predecessor/colleagues, etc., and then decide what to do.
 - d. You can find out if any alternate plot can be got in exchange and then send a comprehensive written report.

Can you suggest any other option with proper justification?

आप एक विशेष विभाग में जिला प्रशासन प्रशासन के शीर्षाधिकारी हैं। आपका वरिष्ठ अधिकारी आपको राज्य मुख्यालय से फोन करता है और आपको कहता है कि रामपुर गांव में एक भूखंड पर स्कूल के लिए एक भवन का निर्माण किया जाना है। दौरे की समयावली बना दी जाती है जिसके दौरान वह मुख्य इंजीरियर और वरिष्ठ वास्तुकार के साथ स्थल का दौरा करेगा। वह चाहता है कि आप उससे संबंधित सभी कागजातों की जांच कर लें और सुनिश्चित कर लें कि दौरे की व्यवस्था उचित रूप से की गई है। आप उस फाइल को जांचते हैं, जो आपके विभाग में कार्यभार संभालने से पूर्व की है। भूखंड को स्थानीय पंचायत से, नाममाल की लागत पर, उपार्जित किया गया था और कागजात दर्शाते हैं कि जिन तीन प्राधिकारियों को भूखंड की उपयुक्तता का प्रमाणपत्र देना होता है, उनमें से दो के दिए हुए अनुमति प्रमाणपत्र उपलब्ध हैं। वास्तुविद का कोई प्रमाणपत्र फाइल में उपलब्ध नहीं है। आप जैसा कि फाइल पर कहा गया है कि सब कुछ ठीक हालात में है, यह सुनिश्चित करने के लिए रामपुर जाने का निर्णय ले लेते हैं। जब आप रामपुर जाते हैं तब आप देखते हैं कि उल्लेख के अधीन भूखंड ठाकुरगढ़ किले का एक भाग है और कि दीवारें, परकोटे आदि उसके आर-पार बिछे हुए हैं। किला मुख्य गांव से काफी दूर है, इसलिए वहां पर स्कूल, बच्चों के लिए गंभीर असुविधा होगा, परंतु गांव के नजदीक के क्षेत्र के विस्तार का एक बड़े आवासीय परिसर में परिवर्तित होने की संभावना है। किले में वर्तमान भूखंड पर विकास प्रभार अत्यधिक होंगे और विरासत स्थल के प्रश्न की ओर ध्यान दिया गया है। परंतु भूखंड के अधिग्रहण के समय सरपंच आपके पूर्वाधिकारी का एक रिश्टेदार था। समस्थ कार्य-निष्पादन कुछ निहित स्वार्थ के साथ किया गया प्रतीत होता है।

1. सरोकार रखने वाले पक्षों के संभावित निहित स्वार्थों की सूची बनाइए।
2. आपको उपलब्ध कार्बाई के कुछ विकल्प नीचे दिए गए हैं। प्रत्येक विकल्प के गुणों-अवगुणों पर चर्चा कीजिए:-
 - a. आप वरिष्ठ अधिकारी के दौरे की प्रतीक्षा कर सकते हैं और उसको निर्णय करने देते हैं।
 - b. आप लिखित रूप में या फोन पर उसकी सलाह ले सकते हैं।
 - c. आप अपने पूर्वाधिकारी/सहकर्मियों से परामर्श कर सकते हैं और उसके बाद क्या करना है, इस बात का फैसला कर सकते हैं।
 - d. आप मालूम कर सकते हैं कि क्या एवज़ में कोई भूखंड प्राप्त किया जा सकता है और फिर एक सर्वसमावेशी लिखित रिपोर्ट भेज सकते हैं।

क्या आप कोई अन्य विकल्प उचित तर्कों के साथ सुझा सकते हैं?



Compassion for others while on job

GSM4 Syllabus Topic:

- Empathy, tolerance & compassion towards weaker sections.

Case Study: Compassion- child labour in Cotton farm (2020)

Rampura, a remote district inhabited by a tribal population, is marked by extreme backwardness and abject poverty. Agriculture is the mainstay of the local population, though it is subsistence due to the very small landholdings. There is insignificant industrial or mining activity. Even the targeted welfare programs have inadequately benefited the tribal population. In this restrictive scenario, the youth has begun to migrate to other states to supplement the family income. Plight of minor girls is that their parents are persuaded by labour contractors to send them to work in the Bt Cotton farms of a nearby state. The soft fingers of the minor girls are well suited for plucking the cotton. The inadequate living and working conditions in these farms have caused serious health issues for the minor girls. NGOs in the districts of domicile and the cotton farms appear to be compromised and have not effectively espoused the twin issues of child labour and development of the area.

You are appointed as the District Collector of Rampura. Identify the ethical issues involved. Which specific steps will you initiate to ameliorate the conditions of minor girls of your district and to improve the overall economic scenario in the district.

रामपुरा, एक सुदूर जनजाति बहुल जिला, अत्यधिक पिछड़ेपन और दयनीय निर्धनता से ग्रसित है। कृषि स्थानीय आबादी की आजीविका का मुख्य साधन है लेकिन बहुत छोटे भूस्वामित्व के कारण यह मुख्यतया निर्वाह-खेती तक सीमित है। औद्योगिक या खनन गतिविधियाँ यहाँ नगण्य हैं। यहाँ तक कि लक्षित कल्याणकारी कार्यक्रमों से भी जनजाति आबादी को अपर्याप्त लाभ हुआ है। इस प्रतिबंधित परिवृश्य में, पारिवारिक आय के अनुपूरण हेतु युवाओं को समीप स्थित राज्यों में पलायन करना पड़ रहा है। अवयस्क लड़कियों की व्यथा यह है कि श्रमिक ठेकेदार उनके माता-पिता को बहला फुसला कर उन्हें एक नजदीक राज्य में बी.टी. कपास फार्मों में काम करने भेज देते हैं। इन अवयस्क लड़कियों की कोमल अंगुलियां कपास चुनने के लिए अधिक उपयुक्त होती हैं। इन फार्मों में रहने और काम करने की अपर्याप्त स्थितियों के कारण अवयस्क लड़कियों के लिए गंभीर स्वास्थ्य समस्याएँ पैदा हो गई हैं। मूल निवास और कपास फार्मों के जिलों में स्वयंसेवी संगठन भी निष्प्रभावी लगते हैं और उन्होंने क्षेत्र के बाल श्रम और विकास की दोहरी समस्याओं हेतु कोई ठोस प्रयास नहीं किए हैं।

आप को रामपुरा का जिला कलेक्टर नियुक्त किया जाता है। यहाँ निहित नीतिपरक मुद्दों की पहचान कीजिए। अपने जिले के सम्पूर्ण आर्थिक परिवृश्य को सुधारने और अवयस्क लड़कियों की स्थितियों में सुधार लाने के लिए आप क्या विशिष्ट कदम उठायेंगे।

Case Study: compassion for migrant workers in corona (2020)

Migrant workers have always remained at the socio-economic margins of our society, silently serving as the instrumental labour force of urban economics. The pandemic has brought them into national focus.

On announcement of a countrywide lockdown, a very large number of migrant workers decided to move back from their places of employment to their native villages. The non-availability of transport created its own problems. Added to this was the fear of starvation and inconvenience to their families. This caused, the migrant workers to demand wages and transport facilities for returning to their villages. Their mental agony was accentuated by multiple factors such as a sudden loss of livelihood, possibility of lack of food and inability to assist in harvesting their rabi crop due to not being able to reach home in time. Reports of inadequate response of some districts in providing the essential boarding and lodging arrangements along the way multiplied their fears.

You have learnt many lessons from this situation when you were tasked to oversee the functioning of the District Disaster Relief Force in your district. In your opinion what ethical issues arose in the



current migrant crisis? What do you understand by an ethical care giving state? What assistance can the civil society render to mitigate the sufferings of migrants in similar situations?

नगरीय अर्थतंत्र के सहायक श्रमिक बल के रूप में मूक रह कर सेवा प्रदान करते हुए, प्रवासी श्रमिक सौदैव हमारे समाज के सामाजिक-आर्थिक हाशिये पर रहे हैं। महामारी ने उन्हें राष्ट्रीय केंद्रबिंदु पर ला दिया है।

देशव्यापी लॉकडाउन की घोषणा से, प्रवासी श्रमिकों की एक बड़ी संख्या ने अपने रोजगार के स्थानों से अपने मूल गाँवों को लौटने का निर्णय लिया। आवागमन की अनुपलब्धता ने अपनी समस्याएं खड़ी कर दी। इसके अलावा अपने परिवारों की भुखमरी और असुविधा का डर भी उन्हें सता रहा था। इनके चलते प्रवासी श्रमिकों ने अपने गाँवों को लौटने के लिए मजदूरी और आवागमन की सुविधाएं माँगें। उनकी मानसिक व्यथा बहु कारणों से और भी बढ़ गई जैसे आजीविका का आकस्मिक नुकसान, भोजन के अभाव की संभावना और समय पर घर नहीं पहुँच पाने से रवि की फसल की कटाई में मदद नहीं करने की असमर्थता। उनकी आशंकाएं ऐसी खबरों से और भी बढ़ गई जिनमें रास्ते में कुछ जिलों में रहने और खाने के अपर्याप्त प्रबन्ध के बारे में बताया गया था।

जब आपको अपने जिले के ज़िला आपदा मोर्चन बल की कार्यवाही का संचालन करने की जिम्मेदारी दी गई थी तो इस परिस्थिति से आपने अनेक सबक हासिल किए। आपके मतानुसार सामयिक प्रवासी संकट में क्या नीतिपरक मुद्दे उभर कर आए? एक नीतिपरक सेवा प्रदाता राज्य से आप क्या समझते हैं? समान परिस्थितियों में प्रवासियों की पीड़ाओं को कम करने में सभ्य समाज क्या सहायता प्रदान कर सकता है?

Case-Study: ineligible beneficiary for health-scheme (2018)

Rakesh is a responsible district level officer, who enjoys the trust of his higher officials. Knowing his honesty, the government entrusted him with the responsibility of identifying the beneficiaries under a health care scheme meant for senior citizens. The criteria to be a beneficiary are the following:

1. 60 years of age or above.
2. Belonging to a reserved community.
3. Family income of less than 1 Lakh rupees per annum.
4. Post-treatment prognosis is likely to be high to make a positive difference to the quality of life of the beneficiary.

One day, an old couple visited Rakesh's office with their application. They have been the residents of a village in his district since their birth. The old man is diagnosed with a rare condition that causes obstruction in the large intestine. As a consequence, he has severe abdominal pain frequently that prevents him from doing any physical labour. The couple has no children to support them. The expert surgeon whom they contacted is willing to do the surgery without charging any fee. However, the couple will have to bear the cost of incidental charges, such as medicines, hospitalization, etc., to the tune of rupees one lakh. The couple fulfils all the criteria except criterion 'b'. However, any financial aid would certainly make a significant difference in their quality of life. How should Rakesh respond to the situation?

राकेश जिला स्तर का एक जिम्मेदार अधिकारी है, जिस पर उसके उच्च अधिकारी भरोसा करते हैं।

उसकी ईमानदारी को ध्यान में रखते हुए सरकार ने उसे वरिष्ठ नागरिकों के लिए एक स्वास्थ्य देखभाल योजना के लाभार्थियों की पहचान करने का दायित्व सौंपा है। लाभार्थी होने के लिए निम्नलिखित कसौटियाँ हैं:

1. 60 वर्ष की या उससे अधिक आयु हो।
2. किसी आरक्षित समुदाय से संबंधित हो।
3. परिवार की बार्षिक आय ₹ 1 लाख से कम हो।
4. इलाज के बाद लाभार्थी के जीवन की गुणवत्ता में सकारात्मक अंतर होने की प्रबल सम्भावना।

एक दिन एक वृद्ध दंपति राकेश के कार्यालय में योजना के लाभ के लिए आवेदन-पत्र ले कर आया। वे उसके जिले के एक गाँव में जन्म से रहते आए हैं। वृद्ध



व्यक्ति की बड़ी आंत में एक ऐसे विरले विकार का पता लगा जिससे उसमें रुकावट पैदा होती है। परिणामस्वरूप, उसके पेट में बार-बार तीन पीड़ा होती है जिससे वह कोई शारीरिक श्रम नहीं कर सकता है। वृद्ध दंपति की देखरेख करने के लिए कोई संतान नहीं है। एक विशेषज्ञ शल्य चिकित्सक, जिससे वे मिले हैं, बिना फीस के उनकी शल्य चिकित्सा करने को तैयार है। फिर भी, उस वृद्ध दंपति को आकस्मिक व्यय, जैसे दवाइयाँ, अस्पताल का खर्च, आदि जो लगभग ₹ 1 लाख होगा, स्वयं ही वहन करना पड़ेगा। दंपति मानक 'ब' के अलावा योजना का लाभ प्राप्त करने की सारी कसौटियाँ पूरी करता है। फिर भी, किसी भी प्रकार की वित्तीय सहायता निश्चित तौर पर उनके जीवन की गुणवत्ता में काफी अंतर पैदा करेगी। राकेश को इस परिस्थिति में क्या अनुक्रिया करनी चाहिए?

Case-Study: IRS officer's compassion for a public-spirited Doctor (2018)

Dr X is a leading medical practitioner in a city. He has set up a charitable trust through which he plans to establish a super-speciality hospital in the city to cater to the medical needs of all sections of the society. Incidentally, that part of the State had been neglected over the years. The proposed hospital would be a boon for the region. You are heading the tax investigation agency of that region. During an inspection of the doctor's clinic, your officers have found out some major irregularities. A few of them are substantial which had resulted in considerable withholding of tax that should be paid by him now. The doctor is cooperative. He undertakes to pay the tax immediately. However, there are certain other deficiencies in his tax compliance which are purely technical in nature. If these technical defaults are pursued by the agency, considerable time and energy of the doctor will be diverted to issues which are not so serious, urgent or even helpful to the tax collection process. Further, in all probability, it will hamper the prospects of the hospital coming up. There are two options before you:

1. Taking a broader view, ensure substantial tax compliance and ignore defaults that are merely technical in nature.
2. Pursue the matter strictly and proceed on all fronts, whether substantial or merely technical.

As the head of the tax agency, which course of action will you opt and why?

डॉ. 'एक्स शहर के एक प्रतिष्ठित चिकित्सक हैं। उन्होंने एक धर्मार्थ न्यास स्थापित कर लिया है जिसके माध्यम से समाज के सभी वर्गों की स्वास्थ्य संबंधी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए, वे एक उच्च-विशेषज्ञता अस्पताल स्थापित करना चाहते हैं। संयोग से, राज्य के उस क्षेत्र की वर्षों से उपेक्षा रही है। प्रस्तावित अस्पताल उस क्षेत्र के लिए एक वरदान साबित होगा।

आप उस क्षेत्र की कर अन्वेषण इकाई के प्रमुख हैं। डॉक्टर के क्लीनिक के निरीक्षण के दौरान आपके अधिकारियों को कुछ बड़ी अनियमितताएँ ज्ञात हुई हैं। उनमें से कुछ बहुत गंभीर हैं जिनके कारण बड़ी मात्रा में करों से प्राप्त धनराशि रुकी रही, जिसका भुगतान डॉक्टर को अब करना चाहिए। डॉक्टर सहयोग के लिए तैयार है। वे तुरंत कर की राशि को अदा करने का वायदा करते लेकिन उनके कर भुगतान में कुछ और भी खामियाँ हैं जो पूर्ण रूप से तकनीकी हैं। यदि अभिकरण द्वारा इन तकनीकी खामियों का पीछा किया जाता है, तो डॉक्टर का बहुत सारा समय और उसकी ऊर्जा कुछ ऐसे मुद्दों की तरफ मुड़ जाएगी जो न तो बहुत गंभीर हैं, न ही अत्यावश्यक और न ही कर भुगतान कराने में सहायक हैं। इसके अतिरिक्त, पूरी संभावना है कि इसके कारण अस्पताल के खोले जाने की प्रक्रिया भी बाधित होगी। आपके समझ को विकल्प हैं:

1. व्यापक दृष्टिकोण रखते हुए, अधिकाधिक कर भुगतान अनुपालन सुनिश्चित करें और ऐसी कमियों को नज़रअंदाज़ करें जो केवल तकनीकी प्रकृति की हो।
2. मामले को सख्ती से देखें और सभी पहलुओं पर आगे बढ़ें, चाहे वे गंभीर हों या केवल कर अभिकरण के प्रमुख होने के नाते, आप कौन-से कार्य दिशा का विकल्प अपनाएँगे और क्यों?

Case-Study: Help accident victim on interview day? (2017)

You are aspiring to become an IAS officer and you have cleared various stages and now you have been selected for the personal interview. On the day of the interview, on the way to the venue you saw an accident where a mother and child who happen to be your relatives were badly injured. They needed immediate help. What would you have done in such a situation? Justify your action.



आप आई.ए.एस. अधिकारी बनने के इच्छुक हैं और आप विभिन्न चरणों को पार करने के बाद व्यक्तिगत साक्षात्कार के लिए चुन लिए गए हैं। साक्षात्कार के दिन जब आप साक्षात्कार स्थल की ओर जा रहे थे तब आपने एक दुर्घटना देखी जहाँ एक माँ और बच्चा जो कि आपके रिश्तेदार थे, दुर्घटना के कारण बुरी तरह से घायल हुए थे। उन्हें तुरंत सहायता की आवश्यकता थी। आपने ऐसी परिस्थिति में क्या किया होता? अपनी कार्यवाही का औचित्य समझाइए।

Case-Study: Child Labourers in Sivakasi (2013)

Sivakasi in Tamil Nadu is known for its manufacturing clusters on firecrackers and matches. The local economy of the area is largely dependent on firecrackers industry. It has led to tangible economic development and improved standard of living in the area.

So far as child labour norms for hazardous industries like firecrackers industry are concerned, International Labour Organization (ILO) has set the minimum age as 18 years. In India, however, this age is 14 years.

The units in industrial clusters of firecrackers can be classified into registered and non-registered entities. One typical unit is household-based work. Though the law is clear on the use of child labour employment norms in registered/non-registered units, it does not include household-based works. Household-based work means children working under the supervision of their parents/relatives. To evade child labour norms, several units project themselves as household-based works but employ children from outside. Needless to say that employing children saves the costs for these units leading to higher profits to the owners.

On your visit to one of the units at Sivakasi, the owner takes you around the unit which has about 10-15 children below 14 years of age. The owner tells you that in his household-based unit, the children are all his relatives. You notice that several children smirk, when the owner tells you this. On deeper enquiry, you figure out that neither the owner nor the children are able to satisfactorily establish their relationship with each other.

1. Bring out and discuss the ethical issues involved in the above case.
2. What would be your reaction after your above visit?

तमில்நாடு में शिवकासी पटाखा और दियासलाई निर्माताओं के समूहों के लिए प्रसिद्ध है। यहाँ की स्थानीय अर्थव्यवस्था अधिकांशत पटाखा पर निर्भर है। इसी से इस क्षेत्र का आर्थिक विकास हुआ है और रहन-सहन का स्तर भी सुधरा है।

जहाँ तक पटाखा उद्योग जैसे उत्तराक उद्योगों के लिए बाल श्रमिक नियमों का प्रश्न है, अंतर्राष्ट्रीय श्रम संगठन (ILO) ने श्रम हेतु न्यूनतम आयु-सीमा 18 वर्ष निर्धारित की है। जबकि भारत में यह आयु-सीमा 14 वर्ष है।

पटाखों के औद्योगिक क्षेत्र की इकाईयों को पंजीकृत तथा अपंजीकृत दो श्रेणियों में वर्गीकृत किया जा सकता है। घरों पर-आधारित कार्यशालाएँ एक विशिष्ट इकाई हैं। यद्यपि पंजीकृत/अपंजीकृत इकाईयों में बाल श्रमिक रोजगार के विषय में कानून स्पष्ट है, घरों पर आधारित कार्य उसके अंतर्गत नहीं आते। ऐसी इकाईयों में माना जाता है। कि बालक अपने माता-पिता व सम्बन्धियों की देख-रेख में कार्य कर रहे हैं। बाल श्रमिक मानकों से बचने के लिए अनेक इकाईयाँ अपने को घरों पर आधारित कार्य बताती हैं और बाहरी बालकों को रोजगार देती हैं। यह कहने की आवश्यकता नहीं कि बालकों की भर्ती से इन इकाईयों की लागत बचती है जिससे उनके मालिकों को अधिक लाभ मिलता है।

आपने शिवकासी में एक इकाई का दौरा किया, जिसमें 14 वर्ष से कम आयु के लगभग 10-15 बालक काम करते हैं। उसका मालिक आपको इकाई परिसर में घुमाता है। मालिक आपको बताता है कि घर-आधारित इकाई में वे बालक उसके सम्बन्धी हैं। आप देखते हैं कि जब मालिक यह बता रहा है, तो कई बालक डीस निपोरते हैं। गहन पूछताछ में आप जान जाते हैं कि मालिक और बालक परस्पर कोई सम्बन्ध संतोषजनक रूप में सिद्ध नहीं कर पाए।

1. इस प्रकरण में अंतर्गत नैतिक विषय स्पष्ट कीजिए और उनकी व्याख्या कीजिए।
2. इस दौरे के बाद आपकी क्या प्रतिक्रिया होगी?



Case-Study: Dalit Cook in Mid-day Meal (2015)

You are the Sarpanch of a Panchayat. There is a primary school run by the government in your area. Midday meals are provided to the children attending the school. The Headmaster has now appointed a new cook in the school to prepare the meals. However, when it is found that the cook is from Dalit community, almost half of the children belonging to higher castes are not allowed to take meals by their parents. Consequently the attendance in the school falls sharply. This could result in the possibility of discontinuation of midday meal scheme, thereafter of teaching staff and subsequent closing down the school.

1. Discuss some feasible strategies to overcome the conflict and to create right ambience.
2. What should be the responsibilities of different social segments and agencies to create positive social ambience for accepting such changes?

आप एक पंचायत के सरपंच हैं। आपके क्षेत्र में सरकार द्वारा चलाया जा रहा एक प्राइमरी स्कूल है। स्कूल में उपस्थित होने वाले बच्चों को दिवस-मध्य भोजन (मिड-डे-मील) दिया जाता है। हेडमास्टर ने अब भोजन तैयार करने के लिए एक नया रसोइया नियुक्त कर दिया हैं परंतु जब यह पता चला कि रसोइया दलित समुदाय का है, उच्च जातियों के बच्चों में से लगभग आधों को उनके माँ-बाप भोजन करने की इजाजत नहीं देते हैं। फलस्वरूप स्कूल के बच्चों की उपस्थिति तेजी से घट गई। इसके परिणामस्वरूप दिवस-मध्य भोजन की योजना को समाप्त करने और उसके बाद अध्यापन स्टाफ को हटाने और बाद में स्कूल को बंद कर देने की संभावना पैदा हो गई।

1. इस संदर्भ पर काबू पाने और सही एवं सुखद वातावरण बनाने की कुछ साध्य रणनीतियों पर चर्चा कीजिए।
2. ऐसे परिवर्तनों को स्वीकार करने के लिए सकारात्मक सामाजिक वातावरण बनाने हेतु विभिन्न सामाजिक खंडों और अभिकरणों के क्या कर्तव्य होने चाहिए।

Case-Study: Poor woman without documentary proof? (2016)

Suppose you are an officer in-charge of implementing a social service scheme to provide support to old and destitute women. An old and illiterate woman comes to you to avail the benefits of the scheme. However, she has no documents to show that she fulfils the eligibility criteria. But after meeting her and listening to her you feel that she certainly needs support. Your enquiries also show that she is really destitute and living in a pitiable condition. You are in a dilemma as to what to do. Putting her under the scheme without any documents would clearly be violation of rules. But denying her the support would be cruel and inhuman.

1. Can you think of a rational way to resolve this dilemma?
2. Give your reasons for it.

कल्पना करें कि आप एक सामाजिक सेवा योजना की क्रियान्विती के कार्य प्रभारी हैं, जिससे बूढ़ी एवं निराश्रय महिलाओं की सहायता प्रदान करनी है। एक बूढ़ी एवं अशिक्षित महिला योजना का लाभ प्राप्त करने के लिए आपके पास आती है। यद्यपि, उसके पास पात्रता के मानदंडों को पूरा करने वाले कागजात दिखाने के लिए नहीं हैं। परन्तु उससे मिलने एवं उसे सुनने से आप यह महसूस करते हैं कि उसे सहायता की निश्चित रूप से आवश्यकता है। आपकी जाँच में यह भी आया है कि वास्तव में वह दयनीय दशा में निराश्रित जीवन व्यतीत कर रही है। आप इस धर्मसंकट में हैं कि क्या किया जाए। उसे बिना आवश्यक कागजात के योजना में सम्मिलित किया जाना, नियमों का स्पष्ट उल्लंघन होगा। उसे सहायता के लिए मना करना भी निर्देयता एवं अमानवीय होगा।

1. क्या आप इस धर्मसंकट के समाधान के लिए कोई तार्किक तरीका सोच सकते हैं?
2. इसके लिए अपने कारण बतलाइए।



Public Organisation- Theory

GSM4 Syllabus Topic:

- Public service values & Ethics in Public Administration.
- Strengthening of ethical & moral values in governance.
- Accountability & ethical governance.
- Philosophical basis of governance and probity.

1. Write short notes on the following in 30 words each :

- (i) Constitutional morality
- (ii) Conflict of interest
- (iii) Probity in public life
- (iv) Challenges of digitalization
- (v) Devotion to duty

निम्नलिखित पर प्रत्येक 30 शब्दों में संक्षिप्त नोट्स लिखें:

- (i) संवैधानिक नैतिकता
- (ii) हितों का टकराव
- (iii) सार्वजनिक जीवन में ईमानदारी
- (iv) डिजिटलीकरण की चुनौतियां
- (v) कर्तव्य के प्रति समर्पण

2022

2. What is meant by constitutional morality? How does one uphold constitutional morality? ('सांविधानिक नैतिकता' से आप क्या समझते हैं? सांविधानिक नैतिकता का अनुरक्षण कोई किस प्रकार करता है?) - 2019
3. What do you understand by probity in governance? Based on your understanding of the term, suggest measures for ensuring probity in government. (शासन में सत्यनिष्ठा से आप क्या समझते हैं? इस शब्द की आपकी अपनी समझ के आधार पर, सरकार में सत्यनिष्ठा को सुनिश्चित करने के उपाय सुझाइए।) - 2019
4. What do you understand by the terms 'governance', 'good governance' and 'ethical governance'? ('शासन', 'सुशासन' और 'नैतिक शासन' शब्दों से आप क्या समझते हैं?) - 2016
5. What do you understand by 'probity' in public life? What are the difficulties in practicing it in the present times? How can these difficulties be overcome? (लोक-जीवन में 'सत्यनिष्ठा' से आप क्या समझते हैं? आधुनिक काल में इसके अनुसार चलने में क्या कठिनाइयाँ हैं? इन कठिनाइयों पर किस प्रकार विजय प्राप्त कर सकते हैं?) - 2014
6. What does ethics seek to promote in human life? Why is it all the more important in public administration? (मानव जीवन में नैतिकता किस बात की प्रोत्तरि करने की चेष्टा करती है? लोक-प्रशासन में यह और भी अधिक महत्वपूर्ण क्यों है?) - 2014
7. The good of an individual is contained in the good of all. What do you understand by this statement? How can this principle be implemented in public life? ("सर्वहित में ही हर व्यक्ति का हित निहित है।" आप इस कथन से क्या समझते हैं? सार्वजनिक जीवन में इस सिद्धान्त का कैसे पालन किया जा सकता है?) - 2013



Public Organisation- Dilemma

GSM4 Syllabus Topic:

- Problems, dilemmas in Public Administration and public service.
- From this topic, mainly case studies are formed- related to land acquisition; environmental conservation vs. economic development etc.

1. (a) What do you understand by the term good governance? How far recent initiatives in terms of e-Governance steps taken by the State have helped the beneficiaries? Discuss with suitable examples. (a) सुशासन शब्द से आप क्या समझते हैं? राज्य द्वारा उठाए गए ई-गवर्नेंस कदमों के संदर्भ में हाल की पहलों ने लाभार्थियों की कितनी मदद की है? उपयुक्त उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए। 2022
1. (b) Online methodology is being used for day-to-day meetings, institutional approvals in the administration and for teaching and learning in education sector to the extent telemedicine in the health sector is getting popular with the approvals of the competent authority. No doubt, it has advantages and disadvantages for both the beneficiaries and the system at large. Describe and discuss the ethical issues involved in the use of online method particularly to the vulnerable section of the society. (b) अनलाइन पद्धति का उपयोग दिन-प्रतिदिन मन की बैठक, सांस्थानिक अनुरोधन और शिक्षा क्षेत्र में शिक्षण तथा अधम से लेकर स्वाध के अनुदन से टेलीमेडिसिन तक लोकप्रिय हो रहा है। इक साधारणियों और व्यवस्था दोनों के लिए बड़े पैमाने पर इसके साथ और हानियाँ हैं। विशेषतः समाज के कमज़ोर समुदाय के लिए ऑनलाइन पद्धति के उपयोग में शामिल नैतिक मामलों का वर्णन। 2022
2. Impact of digital technology as a reliable source of input for rational decision making is a debatable issue. Critically evaluate with a suitable example. (तर्कसंगत निर्णय लेने के लिए निवेश (इनपुट) के विश्वसनीय स्रोत के रूप में डिजिटल प्रौद्योगिकी का प्रभाव एक बहुस का मुद्दा है। उपयुक्त उदाहरण के साथ आलोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।) 2021
3. An independent and empowered social audit mechanism is an absolute must in every sphere of public service, including the judiciary, to ensure performance, accountability and ethical conduct. Elaborate. (न्यायपालिका सहित सार्वजनिक सेवा के हर क्षेत्र में निष्पादन, जवाबदेही और नैतिक आचरण सुनिश्चित करने के लिए एक स्वतंत्र और सशक्त सामाजिक अंकेक्षण तंत्र परम आवश्यक है। सविस्तार समझाइए।) 2021
4. Distinguish between laws and rules. Discuss the role of ethics in formulating them. (विधि और नियम के बीच विभेदन कीजिए। इनके सूतीकरण में नीति-शास्त्र की भूमिका का विवेचन कीजिए।) 2020
5. Explain the process of resolving ethical dilemmas in Public Administration. (लोक प्रशासन में नैतिक दुष्विधाओं का समाधान करने के प्रक्रम को स्पष्ट कीजिए।) 2018
6. Suppose the Government of India is thinking of constructing a dam in a mountain valley bond by forests and inhabited by ethnic communities. What rational policy should it resort to in dealing with unforeseen contingencies? (मान लीजिए कि भारत सरकार एक ऐसी पर्वतीय घाटी में एक बाँध का निर्माण करने की सोच रही है, जो जंगलों से घिरी है और जहाँ नृजातीय समुदाय रहते हैं। अप्रत्याशित आकस्मिकताओं से निपटने के लिए सरकार को कौन-सी तर्कसंगत नीति का सहारा लेना चाहिए?) 2018

Case study: public org dilemma- Shutting down pollutant MSME (2022)

You are appointed as an officer heading the section in Environment Pollution Control Board to ensure compliance and its follow-up. In that region, there were large number of small and medium industries which had been granted clearance. You learnt that these industries provide employment to many migrant worker. Most of the industrial units have got environmental clearance certificate in their possession. The environmental clearance seeks to curb industries and projects that



supposedly hamper environment and living species in the region. But in practice, most of these units remain to be polluting units in several ways like air, water and soil pollution. As such, local people encountered persistent health problems.

It was confirmed that majority of the industries were violating environmental compliance. You issued notice to all the industrial units to apply for fresh environmental clearance certificate from the competent authority. However, your action met with hostile response from a section of the industrial units, other vested interest persons and a section of the local politicians. The workers also became hostile to you as they felt that your action would lead to the closure of these industrial units, and the resultant unemployment will lead to insecurity uncertainty in their livelihood. Many owners of the industries approached you with the plea that you should not initiate harsh action as it would compel them to close their units, and cause huge financial loss, shortage of their products in the market. These would obviously add to the sufferings of the labourers and the consumers alike. The labour union also sent you representation requesting against the closure of the units. You simultaneously started receiving threats from unknown corners. You however received supports from some of your colleagues, who advised you to act freely to ensure environmental compliance. Local NGOs also came to your support and they demanded the closure of the polluting units immediately.

- (a) What are the options available to you under the given situation?
- (b) Critically examine the options listed by you.
- (c) What type of mechanism would you suggest to ensure environmental compliance?
- (d) What are the ethical dilemmas you faced in exercising your option?

अनुपालन सुनिश्चित करने और उसकी अनुवर्ती कार्रवाई सुनिश्चित करने के लिए आपको पर्यावरण प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड में अनुभाग का नेतृत्व करने वाले अधिकारी के रूप में नियुक्त किया जाता है। उस क्षेत्र में, बड़ी संख्या में छोटे और मध्यम उद्योग थे जिन्हें मंजूरी दी गई थी। आपने सीखा कि ये उद्योग कई प्रवासी कामगारों को रोजगार प्रदान करते हैं। अधिकांश औद्योगिक इकाइयों के पास पर्यावरण अनापत्ति प्रमाण पत्र है। पर्यावरण मंजूरी उन उद्योगों और परियोजनाओं पर अंकुश लगाने का प्रयास करती है जो इस क्षेत्र में पर्यावरण और जीवित प्रजातियों को बाधित करते हैं, लेकिन व्यवहार में। इनमें से अधिकांश इकाइयाँ वायु, जल और मृदा प्रदूषण जैसे कई तरह से प्रदूषण इकाइयाँ बनी हुई हैं। ऐसे में स्थानीय लोगों को लगातार स्वास्थ्य समस्याओं का सामना करना पड़ा।

यह पुष्टि की गई थी कि अधिकांश उद्योग पर्यावरण अनुपालन का उल्लंघन कर रहे थे। आपने सभी औद्योगिक इकाइयों को सक्षम प्राधिकारी से नए सिरे से पर्यावरण मंजूरी प्रमाण पत्र के लिए आवेदन करने के लिए नोटिस जारी किया है। हालाँकि, आपकी कार्रवाई को औद्योगिक इकाइयों के एक वर्ग, अन्य निहित स्वार्थ वाले व्यक्तियों और स्थानीय राजनेताओं के एक वर्ग से शाश्रूतापूर्ण प्रतिक्रिया मिली। श्रमिक भी आपके प्रति शाश्रूतापूर्ण हो गए क्योंकि उन्हें लगा कि आपकी कार्रवाई से इन औद्योगिक इकाइयों को बंद कर दिया जाएगा, और परिणामस्वरूप बेरोजगारी उनकी आजीविका में असुरक्षा की अनिश्चितता को जन्म देगी। उद्योगों के कई मालिकों ने आपसे इस दलील के साथ संपर्क किया कि आपको कठोर कार्रवाई शुरू नहीं करनी चाहिए क्योंकि यह उन्हें अपनी इकाइयों को मजबूर करेगा, और बाजार में उनके उत्पादों की भारी वित्तीय हानि, कमी का कारण होगा। जाहिर है इससे मजदूरों और उपभोक्ताओं की परेशानी और बढ़ेगी। श्रमिक संघ ने आपको इकाइयों को बंद करने के खिलाफ अनुरोध करते हुए प्रतिनिधित्व भी भेजा। आपको एक साथ अज्ञात कोनों से धमकियां मिलने लगीं। हालाँकि आपको अपने कुछ सहयोगियों से समर्थन प्राप्त हुआ, जिन्होंने आपको पर्यावरण अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए स्वतंत्र रूप से कार्य करने की सलाह दी। स्थानीय एनजीओ भी आपके समर्थन में आए और उन्होंने प्रदूषणकारी इकाइयों को तुरंत बंद करने की मांग की।

- (a) दी गई स्थिति में आपके लिए कौन से विकल्प उपलब्ध हैं?
- (b) आपके द्वारा सूचीबद्ध विकल्पों का समालोचनात्मक परीक्षण करें।
- (c) पर्यावरण अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए आप किस प्रकार की व्यवस्था का सुझाव देंगे?
- (d) अपने विकल्प का प्रयोग करने में आपको किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ा?

Case study: public org dilemma- dead driver & compensation (2022)

Rakesh was working as a Joint Commissioner in Transport department of a city. As a part of his job



profile, among others, he was entrusted with the task of overseeing the control and functioning of City Transport Department. A case strike by drivers' union of City Transport Department over the issue of compensation to a driver who died on duty while driving the bus came up before him for decision in the matter.

He gathered that the driver (deceased) was plying Bus No. 528 which passed through busy and congested roads of the city. It so happened that near an intersection on the way, there was an accident involving the a middle-aged man. It was found that there was altercation between the driver and the car driver. Heated arguments between them led to fight and the driver gave him a blow. Lot of passerbys had gathered and tried to intervene but without success. Eventually, both of them were badly injured and profusely bleeding and were taken to the nearby hospital. The driver succumbed to the injuries and could not be saved. The middle-aged driver's condition was also critical but after a day, he recovered and was discharged. Police had immediately come to the spot and FIR was registered. Police investigation revealed that the quarrel in was started by the bus driver and he had resorted to physical violence. There exchange of blows between them.

The City Transport Department management is considering of not giving any extra compensation to the driver's (deceased) family. The family is very aggrieved. depressed and agitated against the discriminatory and non-sympathetic approach of the City Transport Department management. The bus driver (deceased) was 52 years of age, was survived by his wife and two school-college going daughters. He was the sole earner of the family. The City Transport Department workers' union took up this case and when found no favourable response from the management, decided to go on strike. The union's demand was two fold. First was full extra compensation as given to other drivers who died on duty and secondly employment to one family member. The strike has continued for 10 days and the deadlock remains.

1. What are the options available to Rakesh to meet the above situation?
2. Critically examine each of the options identified by Rakesh?
3. What are the ethical dilemmas being faced by Rakesh?
4. What course of action would Rakesh adopt to diffuse the above situation?

राकेश एक शहर के परिवहन विभाग में संयुक्त आयुक्त के पद पर कार्यरत था। उनके जॉब प्रोफाइल के एक हिस्से के रूप में, उन्हें शहर परिवहन विभाग के नियंत्रण और कामकाज की देखरेख का काम सौंपा गया था। इस मामले में निर्णय के लिए बस चलाने के दौरान ड्यूटी पर मारे गए एक चालक को मुआवजे के मुद्दे पर नगर परिवहन विभाग के चालक संघ द्वारा एक मामला हड़ताल का मामला निर्णय के लिए उसके सामने आया।

उन्होंने देखा कि चालक (मृतक) बस संख्या 528 चला रहा था जो शहर की व्यस्त और भीड़भाड़ वाली सड़कों से होकर गुजरती थी। हुआ यूं कि रास्ते में एक चौराहे के पास एक अधेड़ उम्र के व्यक्ति के साथ हादसा हो गया। पता चला कि चालक और कार चालक के बीच कहासुनी हुई थी। इस बात को लेकर दोनों के बीच तीखी नोकझोंक हुई और चालक ने उसे धक्का मार दिया। कई राहगीर जमा हो गए और बीच-बचाव करने की कोशिश की, लेकिन सफलता नहीं मिली। आखिरकार, वे दोनों बुरी तरह घायल हो गए और बहुत खून बह रहा था और उन्हें पास के अस्पताल ले जाया गया। हादसे में चालक ने दम तोड़ दिया और उसे बचाया नहीं जा सका। अधेड़ उम्र के ड्राइवर की भी हालत गंभीर थी लेकिन एक दिन बाद वह ठीक हो गया और उसे छुट्टी दे दी गई। पुलिस तुरंत मौके पर पहुंची और प्राथमिकी दर्ज की गई। पुलिस जांच में सामने आया कि बस चालक ने झगड़ा शुरू किया था और उसने शारीरिक हिंसा का सहारा लिया था। उनके बीच मारपीट का आदान-प्रदान हुआ।

नगर परिवहन विभाग प्रबंधन चालक (मृतक) के परिवार को कोई अतिरिक्त मुआवजा नहीं देने पर विचार कर रहा है। परिवार बहुत आहत है। नगर परिवहन विभाग प्रबंधन के भेदभावपूर्ण और गैर-सहानुभूतिपूर्ण रवैये के खिलाफ निराश और उत्तेजित। बस चालक (मृतक) की उम्र 52 वर्ष थी, उसके परिवार में उसकी पत्नी और स्कूल-कॉलेज जाने वाली दो बेटियां हैं। वह परिवार का इकलौता कमाने वाला था। नगर परिवहन विभाग कर्मचारी संघ ने इस मामले को उठाया और प्रबंधन से कोई अनुकूल प्रतिक्रिया नहीं मिलने पर हड़ताल पर जाने का फैसला किया। संघ की मांग दुगनी थी। पहला, ड्यूटी के दौरान मरने वाले अन्य ड्राइवरों को दिया जाने वाला पूरा अतिरिक्त मुआवजा और दूसरा परिवार के एक सदस्य को रोजगार। 10 दिनों से हड़ताल जारी है और गतिरोध बना हुआ है।

1. उपरोक्त स्थिति को पूरा करने के लिए राकेश के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
2. राकेश द्वारा पहचाने गए प्रत्येक विकल्प का समालोचनात्मक परीक्षण करें?



3. राकेश को किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?
4. उपरोक्त स्थिति को दूर करने के लिए राकेश क्या कार्रवाई करेगा?

Case study: Public Organizations Dilemma- Housing vs SEZ Allocation (2020)

Rajesh Kumar is a senior public servant, with a reputation of honesty and forthrightness, currently posted in the Finance Ministry as the Head of the Budget Division. His department is presently busy in organizing the budgetary support to the states, four of which are due to the polls within the financial year.

This year's annual budget had allotted Rs 8300 crores for the National Housing Scheme (NHS), a centrally sponsored social housing scheme for the weaker sections of society. Rs 775 crores have been drawn for NHS till June.

The Ministry of Commerce had long been pursuing a case for setting up a Special Economic Zone (SEZ) in a southern state to boost exports. After two years of detailed discussion between the center and state, the Union Cabinet approved the project in August. The process was initiated to acquire the necessary land.

Eighteen months ago a leading Public Sector Unit (PSU) had projected the need for setting up a large natural gas processing plant in a northern state for the regional gas grid. The land is already in possession of the PSU. The gas grid is an essential component of the national energy security strategy. After three rounds of global bidding, the project was allotted to an MNC, M/s XYZ Hydrocarbons. The first tranche of payment to the MNC is scheduled to be made in December.

Finance Ministry was asked for a timely allocation of an additional Rs 6000 crores for these two developmental projects. It was decided to recommend re-appropriation of this entire amount from NHS allocation. The file was forwarded to the Budget Department for their comments and further processing. On studying the case file, Rajesh Kumar realized that this re-appropriation may cause an inordinate delay in the execution of NHS, a project much publicized in the rallies of senior politicians. Correspondingly, the non-availability of finances would cause a financial loss in the SEZ and national embarrassment due to delayed payment in the international project.

Rajesh Kumar discussed the matter with seniors. He was conveyed that this politically sensitive situation needs to be processed immediately. Rajesh Kumar realized that diversion of funds from the NHS could raise difficult questions for the government in the Parliament.

Discuss the following with reference to this case:

1. Ethical issues involved in re-appropriation of funds from a welfare project to the development projects.
2. Given the need for proper utilization of public funds, discuss the options available to Rajesh Kumar. Is resigning a worthy option?

राजेश कुमार एक वरिष्ठ लोक सेवक हैं, जिनकी ईमानदारी और स्पष्टवादिता की प्रतिष्ठा है, आजकल वित्त मंत्रालय के बजट विभाग के प्रमुख हैं। वर्तमान में उनका विभाग राज्यों को बजटीय सहायता की व्यवस्था करने में व्यस्त है, जिनमें से चार राज्यों में इसी वित्तीय वर्ष में चुनाव होने वाले हैं।

इस वर्ष के वार्षिक बजट ने राष्ट्रीय आवास योजना (एन.एच.एस.) को 8300 करोड़ रुपये आवंटित किए थे। यह समाज के कमजोर समूहों के लिए केंद्र प्रायोजित सामाजिक आवास योजना है। जून माह तक 775 करोड़ रुपये एन.एच.एस. हेतु लिए गए हैं।

नियर्यात को बढ़ावा देने के लिए वाणिज्य मंत्रालय काफी समय से एक दक्षिणी राज्य में विशेष आर्थिक ज़ोन (एस.ई.जेड) स्थापित करने की पैरवी कर रहा है। केंद्र और राज्य के मध्य दो वर्षों तक चली विस्तृत चर्चा के बाद, अगस्त माह में केंद्रीय मंत्रिमंडल ने इस योजना की स्वीकृति प्रदान कर दी। आवश्यक भूमि प्राप्त करने के लिए प्रक्रिया प्रारम्भ कर दी गई।



अद्वारह माह पूर्व एक उत्तरी राज्य में क्षेत्रीय गैस प्रिंड के लिए एक प्रमुख सार्वजनिक क्षेत्र की इकाई ने विशाल गैस प्रसंस्करण संयंत्र स्थापित करने की आवश्यकता बताई थी। सार्वजनिक क्षेत्र की इकाई (पी.एस.यू.) के पास आवश्यक भूमि पहले से ही है। राष्ट्रीय ऊर्जा सुरक्षा व्यूहरचना में यह गैस प्रिंड एक अनिवार्य घटक है। वैश्विक बोली (ग्लोबल बिडिंग) के तीन चरणों के बाद इस योजना को एक बहुराष्ट्रीय उद्योग (एम.एन.सी.) मैसर्स एक्स वाई ज़ेड हाइड्रोकार्बन को आबंटित किया गया। दिसंबर में इस बहुराष्ट्रीय उद्योग को भुगतान की पहली किश्त देना निर्धारित है।

इन दो विकास योजनाओं को समय से 6000 करोड़ रुपये की अतिरिक्त राशि आबंटित करने के लिए वित्त मंत्रालय को कहा गया। यह निर्णय लिया गया कि पूरी राशि एन.एच.एस. आबंटन में से पुनर्विनियोजित करने की संस्तुति की जाए। फाइल को समीक्षा और अग्रिम कार्यवाही के लिए बजट विभाग में प्रेषित कर दिया गया।

फाइल का अध्ययन करने पर राजेश कमार को यह आभास हआ कि पुनर्विनियोजन करने से एन.एच.एस. योजना को क्रियान्वित करने में अत्यधिक विलम्ब हो सका है, वरिष्ठ राजनेताओं के द्वारा आयोजित सभाओं में इस योजना की काफी चर्चा हुई थी। दसरी ओर वित्त की अनुपलब्धता से एस.ई.जे.ड. में वित्तीय क्षति होगी और अंतर्राष्ट्रीय योजना में विलम्बित भुगतान से राष्ट्रीय शर्मिंदगी भी। राजेश कुमार ने इस प्रसंग पर पने वरिष्ठ अधिकारियों के साथ विचार-विमर्श किया। उन्हें बताया गया कि राजनीतिक रूप से इस संवेदनशील स्थिति पर तुरंत कार्यवाही होनी चाहिए।

राजेश कुमार ने महसूस किया कि एन.एच.एस. योजना से राशि के विपथन पर सरकार के लिए संसद में कठिन प्रश्न खड़े हो सकते हैं। इस प्रसंग के संदर्भ में निम्नलिखित काविचेन कीजिए :

1. कल्याणकारी योजना से विकास योजना में राशि के पुनर्विनियोजन में निहित नीतिपरक मुद्दे।
2. सार्वजनिक राशि के उचित उपयोग की आवश्यकता को ध्यान में रखते हुए, राजेश कुमार के समक्ष उपलब्ध विकल्पों का विवेचन कीजिए। क्या पदत्याग एक योग्य विकल्प है?

Case Study: Angry villagers & Disaster Relief (2019)

You are the heading the rescue operations in an area affected by severe natural calamity, thousands of people are rendered homeless and deprived of food, drinking water and other basic amenities. Rescue work has been disrupted by heavy rainfall and damaged to supply routes. The local people are seeding with anger against the delayed limited rescue operations. When your team reaches the affected area, the people there heckle and even assault some of the team members. One of your team members is even severely injured. Faced with this crisis some team member pleads with you to call off the operations freeing threats to their life.

In such trying circumstances, what will be your response? Examine the qualities of a public servant which will be required to manage the situations.

गंभीर प्राकृतिक आपदा से प्रभावित एक क्षेत्र में आप बचाव कार्य का नेतृत्व कर रहे हैं। हजारों लोग बेघर हो गए हैं और भोजन, पेयजल और अन्य मूलभूत सुविधाओं से वंचित हो गए हैं। मूसलाधार वर्षा एवं आपूर्ति मार्गों के क्षतिग्रस्त होने से बचाव कार्य बाधित हो गया है। विलम्बित और सीमित राहत कार्य से स्थानीय लोग बहुत क्रोधित हैं। जब आपका दल प्रभावित क्षेत्र में पहुँचता है, तब लोग दल के कुछ सदस्यों पर हमला बोल देते हैं यहाँ तक कि उनकी पिटाई भी कर देते हैं। आपके दल का एक सदस्य गंभीर रूप से घायल भी हो जाता है। संकट की इस स्थिति में, दल के कुछ सदस्य अपने जीवन को खतरे के डर से आपसे आग्रह करते हैं कि बचाव कार्य रोक दिया जाए।

इन विषम परिस्थितियों में आपकी क्या अनुक्रिया होगी? एक लोक सेवक के उन गुणों का परीक्षण कीजिए जो ऐसी स्थिति को संभालने के लिए आवश्यक होंगे।

Case Study: IPS Officer vs Drug Mafia (2019)

In one of the districts of a frontier state, narcotics menace has been rampant. This has resulted in money laundering, mushrooming of poppy farming, arms smuggling and near stalling of education. The system is on the verge of collapse. The situation has been further worsened by unconfirmed reports that local politicians, as well as some senior police officers, are providing surreptitious patronage to the drug mafia. At that point of time a woman police officer, known for her skills



in handling such situations is appointed as superintendent of police to bring the situation to normalcy.

If you are the same police officer, identify the various dimensions of the crisis. Based on your understanding, suggest measures to deal with the crisis.

एक सीमांत राज्य के एक जिले में स्वापकों (नशीले पदार्थों) का खतरा अनियंत्रित हो गया है। इसके परिणामस्वरूप काले धन का प्रचलन, पोस्ट की खेती में वृद्धि, हथियारों की तस्करी, व्यापक हो गई है तथा शिक्षा व्यवस्था लगभग ठप्प हो गई है। सम्पूर्ण व्यवस्था एक प्रकार से समाप्ति के कगार पर है। इन अपुष्ट खबरों से कि स्थानीय राजनेता और कुछ पुलिस उच्चाधिकारी भी ड्रग माफिया को गुप्त संरक्षण दे रहे हैं, स्थिति और भी बदतर हो गई है। ऐसे समय में, परिस्थिति को सामान्य करने के लिए, एक महिला पुलिस अधिकारी, जो ऐसी परिस्थितियों से निपटने के लिए अपने कौशल के लिए जानी जाती है, को पुलिस अधीक्षक के पद पर नियुक्त किया जाता है।

यदि आप वही पुलिस अधिकारी हैं, तो संकट के विभिन्न आयामों को चिन्हित कीजिए। अपनी समझ के अनुसार, संकट का सामना करने के उपाय भी सुझाएं।

Case-Study: Enforcing Liquor Prohibition in Backward Area (2018)

It is a State where prohibition is in force. You are recently appointed as the Superintendent of Police of a district notorious for illicit distillation of liquor. The illicit liquor leads to many death, reported and unreported, and causes a major problem for the district authorities. The approach till now had been to view it as a law and order problem and tackle it accordingly. Raids, arrest, police cases, and criminal trials – all these had only limited impact. The problem remains as serious as ever. Your inspections show that the parts of the district where the distillation flourishes are economically, industrially and educationally backward. Agriculture is badly affected by poor irrigation facilities. Frequent clashes among communities gave boost to illicit distillation. No major initiatives had taken place in the past either from the government's side or from social organizations to improve the lot of the people. Which new approach will you adopt to bring the problem under control?

यह एक राज्य है जिसमें शराबबंदी लागू है। अभी-अभी आपको इस राज्य के एक ऐसे जिले में पुलिस अधीक्षक नियुक्त किया गया है जो अवैध शराब बनाने के लिए कुर्बायात है। अवैध शराब से बहुत मौतें हो जाती हैं, कुछ रिपोर्ट की जाती हैं और कुछ नहीं, जिससे जिला अधिकारियों को बड़ी समस्या होती है। अभी तक इसे कानून और व्यवस्था की समस्या के दृष्टिकोण से देखा जाता रहा है और उसी तरह इसका सामना किया जाता रहा है। छापे, गिरफ्तारियाँ, पुलिस के मुकदमे, आपराधिक मुकदमे - इन सभी का केवल सीमित प्रभाव रहा है। समस्या हमेशा की तरह अभी भी गंभीर बनी हुई है।

आपके निरीक्षणों से पता चलता है कि जिले के जिन क्षेत्रों में शराब बनाने का कार्य फल-फूल रहा है, वे आर्थिक, औद्योगिक तथा शैक्षणिक रूप से पिछड़े हैं। अपर्याप्त सिंचाई सुविधाओं का कृषि पर बुरा प्रभाव पड़ता है। विभिन्न समुदायों में बार-बार होने वाले टकराव अवैध शराब निर्माण को बढ़ावा देते हैं। अतीत में लोगों के हालात में सुधार लाने के लिए न तो सरकार के द्वारा और न ही सामाजिक संगठनों के द्वारा कोई महत्वपूर्ण पहले की गई है।

समस्या को नियंत्रित करने के लिए आप कौन-सा नया उपागम अपनाएँगे?

Case-Study: Polluting Factory Closure Leading to Unemployment (2018)

A big corporate house is engaged in manufacturing industrial chemicals on a large scale. It proposes to set up an additional unit. Many states rejected its proposal due to the detrimental effect on the environment. But one state government acceded to the request and permitted the unit close to a city, brushing aside all opposition. The unit was set up 10 years ago and was in full swing till recently. The pollution caused by the industrial effluents was affecting the land, water and crops in the area. It was also causing serious health problems to human beings and animals. This gave rise to a series of agitations; thousands of people took part, creating a law and order problem necessitating stern police action. Following the public outcry, the State government ordered the closure of the factory. The closure of the factory resulted in the unemployment of not only those



workers who were engaged in the factory but also those who were working in the ancillary units. It also very badly affected those industry which depended on the chemicals manufactured by it. As a senior officer entrusted with the responsibility of handling this issues, how are you going to address it?

एक बड़ा औद्योगिक परिवार बड़े पैमाने पर औद्योगिक रसायनों के उत्पादन में संलग्न है। यह परिवार एक अतिरिक्त इकाई स्थापित करना चाहता है। पर्यावरण पर दुष्प्रभाव के कारण अनेक राज्यों ने इसके प्रस्ताव को अस्वीकार कर दिया। किन्तु एक राज्य सरकार ने, सारे विरोध को दरकिनार करते हुए, औद्योगिक परिवार की प्रार्थना को स्वीकार कर लिया और एक नगर के समीप इकाई स्थापित करने की स्वीकृति प्रदान कर दी। इकाई को 10 वर्ष पूर्व स्थापित कर दिया था और अभी तक बहुत सुचारू रूप से चल रही थी। औद्योगिक बहिःसावों से पैदा हुए प्रदूषण से क्षेत्र में भूमि, जल और फसलों पर दुष्प्रभाव पड़ रहा था। इससे मनुष्यों तथा पशुओं में गंभीर स्वास्थ्य संबंधी समस्याएँ भी आ रही थीं। परिणामस्वरूप, इकाई को बंद करने की मांग को ले कर शुरूलाबद्ध आंदोलन होने लगे। अभी-अभी एक आंदोलन में हजारों लोगों ने भाग लिया जिससे पैदा हुई गंभीर कानून और व्यवस्था की समस्या से निपटने के लिए पुलिस को सख्त कदम लेने पड़े। जनाक्रोश के पश्चात् राज्य सरकार ने फैक्टरी को बंद करने का आदेश दे दिया। फैक्टरी के बंद होने के परिणामस्वरूप न केवल वहाँ काम करने वाले श्रमिक ही बेरोज़गार हुए अपितु सहायक इकाइयों के कामगार भी बेरोज़गार हो गए। इससे उन उद्योगों पर भी बुरा प्रभाव पड़ा जो उस इकाई द्वारा उत्पादित रसायनों पर निर्भर थे। इस मुद्दे को संभालने के उत्तरदायित्व सौंपे गए एक वरिष्ठ अधिकारी होने के नाते, आप इस उत्तरदायित्व का निर्वहन किस प्रकार करेंगे?

Case-Study: Environment Degradation (2014)

Now-a-days, there is an increasing thrust on economic development all around the globe. At the same time, there is also an increasing concern about environmental degradation caused by development. Many a time, we face a direct conflict between developmental activity and environmental quality. It is neither feasible to stop or curtail the development process, nor it is advisable to keep degrading the environment, as it threatens our very survival.

Discuss some feasible strategies which could be adopted to eliminate this conflict and which could lead to sustainable development.

निम्नलिखित प्रश्नों में दिए गए प्रकरणों को ध्यानपूर्वक पढ़िए और उसके बाद पूछे गए प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

आजकल समस्त विश्व में आर्थिक विकास पर अधिक जोर दिया जा रहा है। इसके साथ ही साथ, विकास के कारण पैदा होने वाले पर्यावरणीय क्षरण के सम्बन्ध में चिन्ता भी बढ़ रही है। अनेकों बार, हमारे सामने विकासिक कार्यकलापों और पर्यावरणीय गुणता के बीच सीधा विरोध दिखाई पड़ता है। विकासिक प्रक्रम को रोक देना या उसमें काट-छाट कर देना भी साध्य नहीं है, और ना ही पर्यावरण के क्षरण को बढ़ने देना उचित है, क्योंकि यह तो हमारे सबके जीवन के लिए ही खतरा है। ऐसे कुछ साध्य रणनीतियों पर चर्चा कीजिए, जिनको इस दृष्टि का शमन करने के लिए अपनाया जा सकता हो और जो हमें धारणीय विकास की ओर ले जा सकती हों।

Case-Study: Why Villagers Migrate? (2014)

In our country, the migration of rural people to towns and cities is increasing drastically. This is causing serious problems both in the rural as well as in the urban areas. In fact, things are becoming really unmanageable. Can you analyze this problem in detail and indicate not only the socio-economic but also the emotional and attitudinal factors responsible for this problem? Also, distinctly bring out why—

1. Educated rural youth are trying to shift to urban areas;
2. Landless poor people are migrating to urban slums;
3. Even some farmers are selling off their land and trying to settle in urban areas taking up petty jobs.

What feasible steps can you suggest which will be effective in controlling this serious problem of our country?



हमारे देश में, ग्रामीण लोगों का कस्बों और शहरों की ओर प्रवसन तेजी के साथ बढ़ रहा है। यह ग्रामीण और नगरीय दोनों क्षेत्रों में विकट समस्याएं पैदा कर रहा है। वास्तव में, स्थिति यथार्थ में अप्रबन्धनीय होती जा रही है। क्या आप इस समस्या का विस्तार से विश्लेषण कर सकते हैं और इस समस्या के लिए जिम्मेदार न केवल सामाजिक-आर्थिक, वरन् भावनात्मक और अभिवृत्तिक कारकों को बता सकते हैं? साथ ही, स्पष्ट रूप से उजागर कीजिए कि क्यों-

1. शिक्षित ग्रामीण युवा शहरी क्षेत्रों में स्थानांतरित होने की कोशिश कर रहे हैं_
2. भूमिहीन निर्धन लोग नगरीय मलिन बस्तियों में प्रवसन कर रहे हैं
3. यहां तक कि कुछ किसान अपनी जमीन बेच रहे हैं और शहरी क्षेत्र में छोटी-मोटी नौकरियां लेकर बसने की कोशिश कर रहे हैं।

आप कौन-सा साध्य कदम सुझा सकते हैं, जो हमारे देश की इस गंभीर समस्या का नियंत्रण करने में प्रभावी होंगे?

Case-Study: Disaster Management (2015)

There is a disaster-prone State having frequent landslides, forest fires, cloudbursts, flash floods and earthquakes, etc. Some of these are seasonal and often unpredictable. The magnitude of the disaster is always unanticipated. During one of the seasons, a cloudburst caused devastating floods and landslides leading to high casualties. There was major damage to infrastructure like roads, bridges and power generating units. This led to more than 100000 pilgrims, tourists and other locals trapped across different routes and locations. The people trapped in your area of responsibility included senior citizens, patients in hospitals, women and children, hikers, tourists, ruling party's regional president along with his family, additional jail. As secretary State and prisoners in jail.

As a civil services officer of the State, what would be the order in which you would rescue these people and why? Give justifications.

एक आपदा-प्रवण राज्य है, जिसमें अक्सर भूस्खलन, दावानल, मेघ विस्फोट, आकस्मिक बाढ़ और भूकंप आदि आते रहते हैं। इनमें से कुछ मौसमी हैं और अक्सर अननुमेय हैं। आपदा का परिणाम अप्रत्याशित होता है। एक मौसम के दौरान, एक मेघ विस्फोट के कारण विनाशकारी बाढ़ और भूस्खलन हुए जिनसे अत्यधिक दुर्घटनाएँ हुईं। सड़कों, पुलों और विद्युत उत्पादी यूनिटों जैसी बुनियादी संरचनाएँ बहुत क्षति पहुंची। इसके फलस्वरूप 100000 से ज्यादा तीर्थयात्री, पर्यटक और अन्य स्थानीय निवासी विभिन्न मार्गों और स्थानों पर फँस गए। जिम्मेदारी के आपके क्षेत्रों में फँसे हुए लोगों वारिष्ठ नागरिक, अस्पतालों में मरीज, महिलाएँ और बच्चे, पदयात्री, पर्यटक, शासक पार्टी के प्रादेशिक अध्यक्ष अपने परिवार सहित, पड़ोसी राज्य के अतिरिक्त मुख्य सचिव और जेल में कैदी शामिल थे।

राज्य के एक सिविल सेवा अधिकारी के तौर पर आपका आदेश क्या होगा जिसमें आप इन लोगों को बचाएंगे और क्यों? अपने उत्तर के पक्ष में तर्क दीजिए।

Case-Study: Draft Better Land-Acquisition Policy (2016)

Land needed for mining, dams and other large-scale projects is acquired mostly from Adivasis, hill dwellers and rural communities. The displaced persons are paid monetary compensation as per the legal provisions. However, the payment is often tardy. In any case, it cannot sustain the displaced families for long. These people do not possess marketable skills to engage in some other occupation. They end up as low paid migrant labourers. Moreover, their living is destroyed. Thus, the benefits of traditional ways of community development go to industries, industrialists and urban communities whereas the costs are passed on to these poor helpless people. This unjust distribution of costs and benefits is unethical. Suppose you have been entrusted with the task of drafting a better compensation-cum-rehabilitation policy for such displaced persons, how would you approach the problem and what would be the main elements of your suggested policy?

खनन, बाँध एवं अन्य बड़े पैमाने की परियोजनाओं के लिए आवश्यक भूमि अधिकांशतः आदिवासियों, पहाड़ी निवासियों एवं ग्रामीण समुदायों से अर्जित की जाती है। विस्थापित व्यक्तियों को कानूनी प्रावधानों के अनुरूप मौद्रिक मुआवजा दिया जाता है। फिर भी, भुगतान प्रायः धीमी गति से होता है। किसी भी हालत में विस्थापित परिवार लम्बे समय तक जीवनयापन नहीं कर पाते। इन लोगों के पास बाज़ार की आवश्यकतानुसार किसी दूसरे धंधे में लगाने का कौशल भी नहीं



होता है। वे आखिरकार कम मज़दूरी वाले आवर्जिक (प्रवासी) श्रमिक बन जाते हैं। इसके अलावा, उनके सामुदायिक जीवन के परम्परागत तरीके अधिकांशतः समाप्त हो जाते हैं। अतः विकास के लाभ उद्योगों, उद्योगपतियों एवं नगरीय समुदायों को चले जाते हैं, जबकि विकास की लागत इन गरीब असहाय लोगों पर डाल दी जाती है। लागतों एवं लाभों का यह अनुचित वितरण अनैतिक है। यदि आपको ऐसे विस्थापित व्यक्तियों के लिए अच्छे मुआवजे एवं पुनःवास की नीति का मसौदा बनाने का कार्य दिया जाता है, तो आप इस समस्या के सम्बन्ध में क्या दृष्टिकोण रखेंगे एवं आपके द्वारा सुझाई गई नीति के मुख्य तत्त्व कौन-कौन से होंगे?

Public Organisation- Code of Conduct / Ethics / Values

GSM4 Syllabus Topic:

- Codes of Ethics; Codes of Conduct.
- Laws, Rules, Regulations, conscience as sources of ethical Guidance.

1. (a) Wisdom lies in knowing what to reckon with and what to overlook. An officer being engrossed with the periphery, ignoring the core issues before him, is not rare in the bureaucracy. Do you agree that such preoccupation of an administrator leads to travesty of justice to the cause of effective service delivery and good governance? Critically evaluate. (a) बुद्धिमानी में निहित है कि किसका ध्यान रखा जाए और क्या अनदेखा किया जाए। नौकरशाही में अपने सामने मुख्य मुद्दों को अनदेखा करते हुए परिधि में तीन रहने वाले अधिकारी दुर्लभ नहीं हैं। क्या आप इस बात से सामन हैं कि प्रशासक की इस तरह की व्यस्तता प्रभावी सेवा वितरण और सुशासन की लक्ष्य प्राप्ति की प्रक्रिया में की विडंबना है? विश्लेषणात्मक मूल्यांकन कीजिए। 2022
1. (b) Apart from intellectual competency and moral qualities, empathy and compassion are some of the other vital attributes that facilitate the civil servants to be more competent in tackling the crucial issues or taking critical decisions. Explain with suitable illustrations. (b) बौद्धिक दक्षता और नैतिक गुणों के अलावा सहनुभूति और कम्मा कुछ अन्य महत्वपूर्ण वैशिष्ट्य हैं, जो रिक्ति सेवकों को निर्णायक मामलों को सुलझाने अथवा महत्वपूर्ण निर्णय लेने में अधिक सक्षम बनाते हैं। उपयुक्त उदाहरण के साथ व्याख्या कीजिए। 2022
2. (a) The Rules and Regulations provided to all the civil servants are same, yet there is difference in the performance. Positive minded officers are able to interpret the Rules and Regulations in favour of the case and achieve success, whereas negative minded officers are unable to achieve goals by interpreting the same Rules and Regulations against the case. Discuss with illustrations. (a) सभी सिविल सेवकों को प्रदान किए गए नियम और विनियम समान हैं, फिर भी प्रदर्शन में अंतर है। सकारात्मक सोच वाले अधिकारी नियमों और विनियमों के मामले के पक्ष में व्याख्या करने और सफलता प्राप्त करने में समर्थ होते हैं, जबकि नकारात्मक सोच वाले अधिकारी मामले के खिलाफ समान नियमों और विनियमों की व्याख्या करके लक्ष्य प्राप्त करने में असमर्थ होते हैं। सोदाहरण विवेचन कीजिए। 2022
3. What are the basic principles of public life? Illustrate any three of these with suitable examples. (सार्वजनिक जीवन के मूल सिद्धांत क्या हैं? इनमें से किन्हीं तीन को उपयुक्त उदाहरण देकर स्पष्ट कीजिए।) 2019
4. What is meant by ‘crisis of conscience’? How does it manifest itself in the public domain? (“अन्तःकरण का संकट” का क्या अभिप्राय है? सार्वजनिक अधिकारक्षेत्र में यह किस प्रकार अभिव्यक्त होता है?) 2019
5. Distinguish between “Code of ethics” and “Code of conduct” with suitable examples. (उपयुक्त उदाहरणों सहित “सदाचार-संहिता” और “आचार-संहिता” के बीच विभेदन कीजिए।) 2018
6. Discuss the Public Services Code as recommended by the 2nd Administrative Reforms Commission. (द्वितीय प्रशासनिक सुधार आयोग द्वारा सिफारिशकृत (अनुशंसित) लोक सेवा संहिता की विवेचना कीजिए।) 2016

Case Study: Ethics in Civil Services (2019)

In recent times, there has been an increasing concern in India to develop effective civil service ethics, code of conduct, transparency measures, ethics and integrity systems and anti-corruption



agencies. In view of this, there is a need being felt to focus on three specific areas, which are directly relevant to the problems of internalizing integrity and ethics in the civil services. These are as follows:

1. Anticipating specific threats to ethical standards and integrity in the civil services,
2. Strengthening the ethical competence of civil servant and
3. Developing administrative processes and practices which promote ethical values and integrity in civil services.

Suggest institutional measures to address the above three issues.

भारत में हाल के समय में बढ़ती चिंता रही है कि प्रभावी सिविल सेवा नैतिकता, आचरण संहिताओं, पारदर्शिता उपायों, नैतिक एवं शुचिता व्यवस्थाओं तथा भ्रष्टाचार निरोधी अभिकरणों को विकसित किया जा सके। इस परिप्रेक्ष में, तीन विशिष्ट क्षेत्रों पर ध्यान देने की आवश्यकता को महसूस किया जा रहा है जो सिविल सेवाओं में शुचिता और नैतिकता को आत्मसात् करने हेतु प्रत्यक्ष रूप से प्रासंगिक हैं। ये क्षेत्र निम्नलिखित हैं:

1. सिविल सेवाओं में, नैतिक मानकों और ईमानदारी के विशिष्ट खतरों का पूर्वानुमान करना,
2. सिविल सेवकों की नैतिक सक्षमता को सशक्त करना और
3. सिविल सेवाओं में नैतिक मूल्यों और ईमानदारी की अभिवृद्धि के लिए, प्रशासनिक प्रक्रियाओं _____ एवं प्रथाओं का विकास करना।

उपरोक्त तीन मुद्दों का हल निकालने के लिए संस्थागत उपाय सुझाइए।

Public Organisation-Charter

GSM4 Syllabus Topic:

- Citizens Charters; Quality of Service Delivery.
- Probity in Governance, concept of public service.

1. Explain the basic principles of citizens' charter movement and bring out its importance. (नागरिकों के अधिकारपत्र (चार्टर) आंदोलन के मूलभूत सिद्धांतों को स्पष्ट कीजिए और उसके महत्व को उजागर कीजिए।) 2019

Public Organisation-Corruption

GSM4 Syllabus Topic: Challenges of Corruption; Utilization of public funds

1. Effective utilisation of public funds is crucial to meet development goals. Critically examine the reasons for under-utilization and mis-utilisation of public funds and their implications. (लोक निधियों का प्रभावी उपयोग विकास के लक्ष्यों को प्राप्त करने हेतु निर्णायक है। लोक निधियों के अल्प उपयोग एवं दुरुपयोग के कारणों का समालोचनात्मक परीक्षण करते हुए उनके निहितार्थों की समीक्षा कीजिए।) 2019
2. "Non-performance of duty by a public servant is a form of corruption" Do you agree with this view? Justify your answer. ("लोक सेवक द्वारा अपने कर्तव्य का अनिष्टादन भ्रष्टाचार का एक रूप है।" क्या आप इस विचार से सहमत हैं? अपने उत्तर की तर्कसंगत व्याख्या करें।) 2019
3. What is meant by conflict of interest? Illustrate with examples, the difference between the actual and potential conflicts of interest. (हित-विरोधिता से क्या तात्पर्य है? वास्तविक और संभावित हित-विरोधिताओं के बीच के अंतर को उदाहरणों द्वारा स्पष्ट कीजिए।) 2018
4. "If a country is to be corruption free and become a nation of beautiful minds, I strongly feel there are three key societal members who can make a difference. they are father, the mother and the teacher." – A. P. J. Abdul Kalam. Analyse. ("मेरा दृढ़ विश्वास है कि यदि किसी राष्ट्र को भ्रष्टाचार मुक्त और सुंदर मनों वाला बनाना है, तो उसमें समाज के तीन प्रमुख लोग अंतर ला सकते हैं। वे हैं पिता, माता एवं शिक्षक।") — ए.पी.जे. अब्दुल कलाम। विश्लेषण



कीजिए।) 2017

5. It is often said that poverty leads to corruption. However, there is no dearth of instances where affluent and powerful people indulge in corruption in a big way. What are the basic causes of corruption among people? Support your answer with examples. (अक्सर कहा जाता है कि निर्धनता भ्रष्टाचार की ओर प्रवृत्त करती है। परन्तु, ऐसे भी उदाहरण की कोई कमी नहीं है जहां संपन्न एवं शक्तिशाली लोग बड़ी मात्रा में भ्रष्टाचार में लिप्त हो जाते हैं। लोगों में व्याप्त भ्रष्टाचार के आधारभूत कारण क्या है? उदाहरणों के द्वारा अपने उत्तर को सम्पुष्ट कीजिए।) 2014

Case Study: Illegal Migrants & Corrupt Border Officials (2022)

Ramesh is State Civil Services Officer who got the opportunity of getting posted to the capital of a border State after rendering 20 years of service. Ramesh's mother has recently been detected cancer and has been admitted in the leading cancer hospital of the city. His two adolescent children have also got admission in one of the best public schools of the town. After settling down in his appointment as Director in the Home Department of the State, Ramesh got confidential report through intelligence sources that illegal migrants are infiltrating in the State from the neighbouring country. He decided to personally carry out surprise check of the border posts along with his Home Department team. To his surprise, he caught red-handed two families of 12 members infiltrated with the connivance of the security personnel at the border posts. On further inquiry and investigation, it was found that after the migrants from neighbouring country infiltrate, their documentation like Aadhaar Card, Ration Card and Voter Card are also forged and they are made to settle down in a particular area of the State. Ramesh prepared the detailed and comprehensive report and submitted to the Additional Secretary of the State. However, he has summoned by the Additional Home Secretary after a week and was instructed to withdraw the report. The Additional Home Secretary informed Ramesh that the report submitted by him has not been appreciated by the higher authorities. He further cautioned him that if he fails to withdraw the confidential report, he will not only be posted out from the prestigious appointment from the State capital but his further promotion which is due in near future will also get in jeopardy.

1. What are the options available to Ramesh as the Director of the Home Department of the bordering State?
2. What option should Ramesh adopt and why?
3. Critically evaluate each of the options.
4. What are the ethical dilemmas being faced by Ramesh?
5. What policy measures would you suggest to combat the menace of infiltration of illegal migrants from the neighbouring country?

रमेश राज्य सिविल सेवा अधिकारी हैं जिन्हें 20 साल की सेवा के बाद सीमावर्ती राज्य की राजधानी में तैनात होने का अवसर मिला है। रमेश की माँ को हाल ही में कैंसर का पता चला है और उन्हें शहर के प्रमुख कैंसर अस्पताल में भर्ती कराया गया है। उनके दो किशोर बच्चों को भी शहर के सबसे अच्छे पब्लिक स्कूलों में से एक में प्रवेश मिल गया है। राज्य के गृह विभाग में निदेशक के रूप में अपनी नियुक्ति में बसने के बाद, रमेश को खुफिया सूत्रों के माध्यम से गोपनीय रिपोर्ट मिली कि पड़ोसी देश से राज्य में अवैध प्रवासी घुसपैठ कर रहे हैं। उन्होंने अपने गृह विभाग की टीम के साथ व्यक्तिगत रूप से सीमा चौकियों का औचक निरीक्षण करने का निर्णय लिया। अपने आश्र्वय के लिए, उन्होंने सीमा चौकियों पर सुरक्षा कर्मियों की मिलीभगत से घुसपैठ करने वाले 12 सदस्यों के दो परिवारों को रंगे हाथ पकड़ा। आगे की पूछताछ और जांच में पाया गया कि पड़ोसी देश के प्रवासियों के घुसपैठ के बाद आधार कार्ड, राशन कार्ड और वोटर कार्ड जैसे दस्तावेज भी जाली हैं और उन्हें राज्य के एक विशेष क्षेत्र में बसने के लिए मजबूर किया जाता है। रमेश ने विस्तृत एवं विस्तृत रिपोर्ट तैयार कर राज्य के अपर सचिव को सौंपी। हालांकि, उन्होंने एक सप्ताह के बाद अतिरिक्त गृह सचिव द्वारा तलब किया है और रिपोर्ट वापस लेने का निर्देश दिया गया है। अपर गृह सचिव ने रमेश को बताया कि उनके द्वारा सौंपी गई रिपोर्ट की उच्च अधिकारियों ने सराहना नहीं की है। उन्होंने आगे उन्हें आगाह किया कि यदि वह गोपनीय ऑर्ट को वापस लेने में विफल रहते हैं, तो उन्हें न केवल राज्य की राजधानी से प्रतिष्ठित नियुक्ति से बाहर कर दिया जाएगा, बल्कि उनकी आगे की पदोन्नति जो निकट भविष्य में होने



वाली है, भी खतरे में पड़ जाएगी।

- सीमावर्ती राज्य के गृह विभाग के निदेशक के रूप में रमेश के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
- रमेश को कौन सा विकल्प अपनाना चाहिए और क्यों?
- प्रत्येक विकल्प का आलोचनात्मक मूल्यांकन करें।
- रमेश को किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?
- पड़ोसी देश से अवैध प्रवासियों की घुसपैठ के खतरे से निपटने के लिए आप कौन से नीतिगत उपाय सुझाएंगे?

Case Study: IPS & Journalist vs Mining Mafia (2022)

The Supreme Court has banned mining in the Aravalli Hills to stop degradation of the forest cover and to maintain ecological balance. However, stone mining is still prevalent in the border district of the affected State with connivance of certain corrupt forest officials and politicians. Young and dynamic SP who was recently posted in the affected district promised to himself to stop this menace. In one of his surprise checks with his team, he found loaded truck with stone trying to escape the mining area. He tried to stop the truck but the truck driver overran the police officer, killing him on the spot and thereafter managed to flee. Police filed FIR but no breakthrough was achieved in the case for almost three months. Ashok who was the Investigative Journalist working with leading TV channel, suo moto started investigating the case. Within one month, Ashok got breakthrough by interacting with local people, stone mining mafia and government officials. He prepared his investigative story and presented to the CMD of the TV channel. He exposed in his investigative report the complete nexus of stone mafia working with blessing of corrupt police and civil officials and politicians. The politician who was involved in the mafia was no one else but local MLA who was considered to be very close to the Chief Minister. After going through the investigative report, the CMD advised Ashok to drop the idea of making the story public through electronic media. He informed that the local MLA was not only the relative of the owner of the TV channel but also had unofficially 20 percent share in the channel. The CMD further informed Ashok that his further promotion and hike in pay will be taken care of in addition the soft loan of 10 lakhs which he has taken from the TV channel for his son's chronic disease will be suitably adjusted if he hands over the investigative report to him.

- What are the options available with Ashok to cope up with the situation?
- Critically evaluate/examine each of the options identified by Ashok.
- What are the ethical dilemmas being faced by Ashok?
- Which of the options, do you think, would be the most appropriate for Ashok to adopt and why?
- In the above scenario, what type of training would you suggest for police officers posted to such districts where stone mining illegal activities are rampant?

सुप्रीम कोर्ट ने वन आवरण के क्षरण को रोकने और पारिस्थितिक संतुलन बनाए रखने के लिए अरावली पहाड़ियों में खनन पर प्रतिबंध लगा दिया है। हालांकि, कुछ भ्रष्ट वन अधिकारियों और राजनेताओं की मिलीभगत से प्रभावित राज्य के सीमावर्ती जिले में पथर खनन अभी भी प्रचलित है। हाल ही में प्रभावित जिले में तैनात युवा और सक्रिय एसपी ने इस खतरे को रोकने के लिए खुद से बादा किया था। अपनी टीम के साथ अपने एक औचक निरीक्षण में, उन्होंने खनन क्षेत्र से भागने की कोशिश कर रहे पथर से लदे ट्रक को पाया। उसने ट्रक को रोकने की कोशिश की लेकिन ट्रक चालक ने पुलिस अधिकारी को कुचल दिया, जिससे उसकी मौके पर ही मौत हो गई और वह भागने में सफल रहा। पुलिस ने प्राथमिकी दर्ज की लेकिन करीब तीन महीने तक मामले में कोई सफलता नहीं मिली। अशोक, जो प्रमुख टीवी चैनल के साथ काम कर रहे खोजी पतकार थे, ने मामले की जांच शुरू कर दी। एक महीने के अंदर ही अशोक को स्थानीय लोगों, पथर खनन करने वालों और सरकारी अधिकारियों से बातचीत कर सफलता मिली। उन्होंने अपनी खोजी कहानी तैयार की और टीवी चैनल के सीएमडी के सामने पेश किया। उन्होंने अपनी जांच रिपोर्ट में भ्रष्ट पुलिस और सिविल अधिकारियों और राजनेताओं के आशीर्वाद से काम करने वाले पथर माफिया की पूरी गठजोड़ का खुलासा किया। माफिया में शामिल राजनेता कोई और नहीं बल्कि स्थानीय विधायक थे जो मुख्यमंत्री के बेहद करीबी माने जाते थे। जांच रिपोर्ट का अध्ययन करने



के बाद, सीएमडी ने अशोक को इलेक्ट्रॉनिक मीडिया के माध्यम से कहानी को सार्वजनिक करने के विचार को छोड़ने की सलाह दी। उन्होंने बताया कि स्थानीय विधायक न केवल टीवी चैनल के मालिक के रिश्तेदार थे, बल्कि चैनल में अनौपचारिक रूप से 20 प्रतिशत हिस्सेदारी भी थी। सीएमडी ने अशोक को आगे बताया कि उनकी आगे की पदोन्नति और वेतन में वृद्धि का ध्यान रखा जाएगा इसके अलावा 10 लाख का सॉफ्ट लोन जो उन्होंने अपने बेटे की पुरानी बीमारी के लिए टीवी चैनल से लिया है, यदि वह जांच रिपोर्ट सौंपते हैं तो उन्हें उपयुक्त रूप से समायोजित किया जाएगा। उसे।

- स्थिति से निपटने के लिए अशोक के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
- अशोक द्वारा पहचाने गए प्रत्येक विकल्प का आलोचनात्मक मूल्यांकन/परीक्षण करें।
- अशोक को किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?
- आपके विचार में अशोक के लिए कौन सा विकल्प सबसे उपयुक्त होगा और क्यों?
- उपरोक्त परिदृश्य में, आप ऐसे जिलों में तैनात पुलिस अधिकारियों के लिए किस प्रकार के प्रशिक्षण का सुझाव देंगे जहां पत्थर खनन अवैध गतिविधियां प्रचलित हैं?

Case Study: IAS vs Mining Mafia (2021)

Sunil is a young civil servant and has a reputation for his competence, integrity, dedication and relentlessness in pursuit of difficult and onerous jobs. Considering his profile, he was picked up by his bosses to handle a very challenging and sensitive assignment. He was posted in a tribal-dominated district notorious for illegal sand mining. Excavating sand from river belts and transporting it through trucks and selling them in the black market was rampant. This illegal sand mining mafia was operating with the support of local functionaries and tribal musclemen who in turn were bribing selected poor tribals and had kept the tribals under fear and intimidation.

Sunil being a sharp and energetic officer immediately grasped the ground realities and the modus operandi followed by the mafia through their devious and dubious mechanism. On making inquiries, he gathered that some of their own office employees are in hand and glove with them and have developed close unholy nexus. Sunil initiated stringent action against them and started conducting raids on their illegal operations of the movement of trucks filled with sand. The mafia got rattled as not many officers in the past had taken such strong steps against the mafia. Some of the office employees who were allegedly close to the mafia informed them that the officer is determined to clean up the mafia's illegal sand mining operations in that district and may cause them irreparable damage.

The mafia turned hostile and launched a counter-offensive. The tribal musclemen and mafia started threatening him with dire consequences. His family (wife and old mother) were stalked and were under virtual surveillance and thus causing mental torture, agony and stress to all of them. The matter assumed serious proportions when a muscleman came to his office and threatened him to stop raids etc., otherwise, his fate will not be different than some of his predecessors (ten years back one officer was killed by the mafia)

- Identify the different options available to Sunil in attending this situation
- Critically evaluate each of the options listed by you.
- Which of the above, do you think, would be most appropriate for Sunil to adopt and why?

सुनील एक युवा लोक सेवक है तथा सक्षमता, ईमानदारी, समर्पण तथा मुश्किल और दुर्वह कामों के लिए अथक प्रयास हेतु उसकी प्रतिष्ठा है। उसकी प्रोफाइल को देखते हुए उसके अधिकारियों ने उसे एक बहुत ही चुनौतीपूर्ण और संवेदनशील कार्यभार को संभालने के लिए चुना था। उसे अवैध बालू खनन के लिए कुख्यात आदिवासी-बहुल जिले में तैनात किया गया। नदी पट्टी से, अनियंत्रित रूप से बालू उत्खनन करके ट्रकों से ढोकर उसको काला बाजार में बेचा जा रहा था। यह अवैध बालू खनन माफिया, स्थानीय कार्यकर्ताओं और आदिवासी बाहुबलियों के सहयोग से काम कर रहा था जो बदले में चुनिंदा गरीब आदिवासियों को रिश्वत देते रहते थे तथा उनको डरा और धमका कर रखते थे। सुनील ने एक तेज और ऊर्जावान अधिकारी होने के नाते जमीनी हकीकत पहचानकर और माफिया के



द्वारा कुटिल तथा संदिग्ध तंत्र के माध्यम से अपनाए गए उनके तौर-तरीकों को तुरंत पकड़ लिया। पूछताछ करने पर उसने पाया कि उसके अपने कार्यालय के कुछ कर्मचारियों की उनसे मिलीभगत है और उन्होंने उनके साथ घनिष्ठ अवांछनीय गठजोड़ विकसित कर लिया है। सुनील ने उनके खिलाफ कड़ी कार्रवाई शुरू की और उनके बालू से भेर ट्रकों की आवाजाही के अवैध संचालन पर छापे मारना शुरू कर दिया। माफिया भड़क गया क्योंकि पहले बहुत अधिकारियों ने उनके विरुद्ध इतने बड़े कदम नहीं उठाये थे। कार्यालय के कुछ कर्मचारियों ने जो कथित तौर पर माफिया के करीब थे, उनको सूचित किया कि अधिकारी उस जिले में माफिया के अवैध बालू खनन संचालन को साफ करने के लिए दृढ़ संकल्पित है और उन्हें अपूरणीय क्षति हो सकती है। माफिया शत्रुतापूर्ण हो गया और जवाबी हमला शुरू किया। आदिवासी बाहुबली और माफिया ने उसको गंभीर परिणाम भुगतने की धमकी देना शुरू कर दिया। उसके परिवार (पत्नी और बृद्ध माता) का पीछा किया जा रहा था, वे उनकी वास्तविक निगरानी में थे जिससे कि उन सभी को मानसिक यातना, यंत्रणा और तनाव हो रहा था। उस समय मामले ने गंभीर रूप धारण कर लिया जब एक बाहुबली उसके कार्यालय में आया और उसको छापे मारना इत्यादि बंद करने की धमकी दी और कहा कि उसका हाल उसके पूर्व अधिकारियों से अलग नहीं होगा (दस वर्ष पूर्व माफिया द्वारा एक अधिकारी की हत्या कर दी गई थी)।

1. इस स्थिति को संभालने में सुनील के लिए उपलब्ध विभिन्न विकल्पों की पहचान कीजिए।
2. आपके द्वारा सूचीबद्ध विकल्पों का आलोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।
3. आपके विचार से उपर्युक्त में से कौन-सा विकल्प सुनील के लिए सबसे उपयुक्त होगा और क्यों?

Case Study: Vice Principal Vs College Exam Cheaters (2021)

You are Vice Principal of a degree college in one of the middle-class towns. The principal has recently retired and management is looking for his replacement. There are also feelers that the management may promote you as Principal. In the meantime, during the annual examination, the flying squad which came from the university caught two students red-handed involving in unfair means. A senior lecturer of the college was personally helping these students in this act. This senior lecturer also happens to be close to the management. One of the students was the son of a local politician who was responsible for getting college affiliated to the present reputed university. The second student was the son of a local businessman who has donated maximum funds for running the college. You immediately informed the management regarding this unfortunate incident. The management told you to resolve the issue with the flying squad at any cost. They further said that such an incident will not only tarnish the image of the college but also the politician and the businessman are very important personalities for the functioning of the college. You were also given hint that your further promotion to Principal depends on your capability in resolving this issue with the flying squad. In the meantime, you were intimidated by your administrative officer that certain members of the student union are protesting outside the college gate against the senior lecturer and the students involved in this incident are demanding strict action against defaulters.

1. Discuss the ethical issue involved in the case.
2. Critically examine the options available with you as Vice Principal. What option will you adopt and why?

आप एक मध्यवर्गीय शहर में डिग्री कॉलेज के उप-प्रधानाचार्य हैं। प्रधानाचार्य हाल ही में सेवानिवृत्त हुए हैं और प्रबंधन उनके प्रतिस्थापन की तलाश कर रहा है। यह भी माना जाता है कि प्रबंधन आपको प्रधानाचार्य के रूप में पदोन्नत कर सकता है। इस बीच वार्षिक परीक्षा के दौरान विश्वविद्यालय से आए उड़नदस्ते ने दो छात्रों को अनुचित तरीकों का उपयोग करते हुए रंगे हाथों पकड़ लिया। कॉलेज का एक वरिष्ठ व्याख्याता व्यक्तिगत रूप से इन छात्रों को इस कार्य में मदद कर रहा था। यह वरिष्ठ व्याख्याता प्रबंधन का करीबी भी माना जाता था। उनमें से एक छात्र स्थानीय राजनेता का बेटा था, जो कॉलेज को वर्तमान प्रतिष्ठित विश्वविद्यालय से संबंधन कराने में मददगार रहा था। दूसरा छात्र एक स्थानीय व्यवसायी का बेटा था, जिसने कॉलेज चलाने के लिए अधिकतम धन दान दिया था। आपने इस दुर्भाग्यपूर्ण घटना के बारे में तुरंत प्रबंधन को सूचित किया। प्रबंधन ने आपको किसी भी कीमत पर उड़नदस्ते के साथ इस मुद्दे को हल करने के लिए कहा। उन्होंने आगे कहा कि इस घटना से न केवल कॉलेज की छवि खराब होगी बल्कि राजनेता और व्यवसायी भी कॉलेज के कामकाज के लिए बहुत महत्वपूर्ण व्यक्ति हैं। आपको यह भी संकेत दिया गया था कि प्रधानाचार्य के रूप में आपकी आगे की पदोन्नति उड़नदस्ते के साथ मद्दे को हल करने की आपकी कषमता पर निर्भर करती है। इस दौरान आपके प्रशासन अधिकारी ने सूचित किया कि छात्र संघ के कुछ सदस्य इस घटना में शामिल वरिष्ठ व्याख्याता और छात्रों के खिलाफ कॉलेज के गेट के बाहर विरोध प्रदर्शन कर रहे हैं और दोषियों के खिलाफ सख्त कार्रवाई की माँग कर रहे हैं।



- इस मामले से संबंधित नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।
- उप-प्रधानाचार्य के रूप में आपके पास उपलब्ध विकल्पों का आलोचनात्मक रूप से परीक्षण कीजिए। आप कौन-सा विकल्प अपनाएँगे और क्यों?

Case Study: Engineer Vs Poor Quality Bridge Before Election (2021)

An elevated corridor is being constructed to reduce traffic congestion in the capital of a particular state. You have been selected as project manager of this prestigious project on your professional competence and experience. The deadline is to complete the project in the next two years by 30 June 2021, since the project is to be inaugurated by the Chief Minister before the elections are announced in the second week of July 2021. While carrying out the surprise inspection by the inspecting team, a minor crack was noticed in one of the piers of the elevated corridor possibly due to poor material used. You immediately informed the chief engineer and stopped further work. It was assessed by you that a minimum of three piers of the elevated corridor have to be demolished and reconstructed. But this process will delay the project minimum by four to six months. But the chief engineer overruled the observation of the inspecting team on the ground that it was a minor crack that will not in any way impact the strength and durability of the bridge. He ordered you to overlook the observation of the inspecting team and continue working with the same speed and tempo. He informed you that the minister does not want any delay as he wants the Chief Minister to inaugurate the elevated corridor before the elections are declared. Also informed you that the contractor is a far relative of the minister and he wants him to finish the project. He also gave you a hint that your further promotion as an additional chief engineer is under consideration by the ministry. However, you strongly felt that the minor crack in the pier in the elevated corridor will adversely affect the health and life of the bridge and therefore it will be very dangerous not to repair the elevated corridor.

- Under the given conditions, what are the options available to you as a project manager?
- What are the ethical dilemmas being faced by the project manager and his response to overcome such challenges?
- What are the professional challenges likely to be faced by the project manager and his response to overcome such challenges?
- What can be the consequences of overlooking the observation raised by the inspecting team?

किसी राज्य-विशेष की राजधानी में यातायात की भीड़ को कम करने के लिए एक एलिवेटेड कॉरिडोर का निर्माण किया जा रहा है। आपकी पेशेवर क्षमता और अनुभव के आधार पर आपको इस प्रतिष्ठित परियोजना के परियोजना प्रबंधक के रूप में चुना गया है। अगले दो वर्षों में परियोजना को पूरा करने की समय-सीमा 30 जून, 2021 है क्योंकि इसका उद्घाटन मुख्यमंत्री द्वारा जुलाई 2021 के दूसरे सप्ताह में चुनाव की घोषणा से पहले होना है। निरीक्षण दल द्वारा औचक निरीक्षण करते समय, संभवतः खराब सामग्री के इस्तेमाल के कारण एलिवेटेड कॉरिडोर के एक पाये में एक छोटी-सी दरार देखी गई थी। आपने तुरंत मुख्य अभियंता को सूचित किया और आगे का काम रोक दिया। आपके द्वारा यह आकलन किया गया था कि एलिवेटेड कॉरिडोर के कम-से-कम तीन पायों को तोड़ना और उनका पुनर्निर्माण किया जाना है। परंतु यह प्रक्रिया परियोजना में कम-से-कम चार से छः महीने की देरी कर देगी। किन्तु मुख्य अभियंता ने निरीक्षण दल के अवलोकन को इस आधार पर निरस्त कर दिया कि यह एक छोटी-सी दरार है जो किसी भी तरह से पुल की क्षमता और टिकाऊपन को प्रभावित नहीं करेगी। उसने आपको निरीक्षण दल के अवलोकन की अनदेखी कर उसी गति तथा लय के साथ काम जारी रखने का आदेश दिया। उसने आपको सूचित किया कि मंत्री कोई देरी नहीं चाहते हैं क्योंकि वे एलिवेटेड कॉरिडोर का उद्घाटन मुख्यमंत्री से चुनाव की घोषणा होने से पहले करवाना चाहते हैं। यह भी सूचित किया कि ठेकदार मंत्री का दूर का रिश्तेदार है और वे चाहते हैं कि वह इस परियोजना को पूरा करे। उसने आपको इशारा भी किया कि अतिरिक्त मुख्य अभियंता के रूप में आपकी आगे की पदोन्नति मंत्रालय के विचाराधीन है। तथापि आपने दृढ़ता से महसूस किया कि एलिवेटेड कॉरिडोर के पाये में छोटी-सी दरार पुल की क्षमता और जीवनकाल पर प्रतिकूल प्रभाव डालेगी और इसलिए एलिवेटेड कॉरिडोर की मरम्मत न करना बहुत खतरनाक होगा।

- दी गई शर्तों के तहत परियोजना प्रबंधक के रूप में आपके पास कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?



2. वे कौन-सी नैतिक दुविधाएँ हैं, जिनका परियोजना प्रबंधक सामना कर रहा है?
3. परियोजना प्रबंधक द्वारा सामना की जाने वाली व्यावसायिक चुनौतियाँ क्या हैं और उन चुनौतियों से पार पाने के लिए उसकी प्रतिक्रिया क्या है?
4. निरीक्षण दल द्वारा उठाए गए अवलोकन की अनदेखी के परिणाम क्या हो सकते हैं?

Case Study: Corruption in Municipal Construction (2020)

You are a Municipal Commissioner of a large city, having the reputation of a very honest and upright officer. A huge multipurpose mall is under construction in your city in which a large number of daily wage earners are employed. One night, during monsoons, a big chunk of the roof collapsed causing instant death of four labourers including two minors. Many more were seriously injured requiring immediate medical attention. The mishap resulted in a big hue and cry, forcing the government to institute an enquiry.

Your preliminary enquiry has revealed a series of anomalies. The material used for the construction was of poor quality. Despite the approved building plans permitting only one basement, an additional basement has been constructed. This was overlooked during the periodic inspections by the building inspector of the municipal corporation. In your enquiry, you noticed that the construction of the mall was given the green signal despite encroaching on areas earmarked for a green belt and a slip road in the Zonal Master Plan of the city. The permission to construct the mall was accorded by the previous Municipal Commissioner who is not only your senior and well known to you professionally, but also a good friend.

Prima facie, the case appears to be of a widespread nexus between officials of the Municipal Corporation and the builders. Your colleagues are putting pressure on you to go slow in the enquiry. The builder, who is rich and influential, happens to be a close relative of a powerful minister in the state cabinet. The builder is persuading you to hush up the matter, promising you a fortune to do so. He also hinted that if this matter is not resolved at the earliest in his favour there is somebody in his office who is waiting to file a case against you under the POSH act.

Discuss the ethical issues involved in the case. What are the options available to you in this situation? Explain your selected course of action.

आप एक बड़े नगर के निगम आयुक्त हैं तथा आपकी छबि एक अत्यंत ईमानदार और कर्तव्यनिष्ठ अधिकारी की है। आपके नगर में एक विशाल बहुउद्देशीय मॉल निर्माणाधीन है जिसमें बड़ी संख्या में दैनिक मजदूरी पाने वाले श्रमिक कार्यरत हैं। मानसून के दौरान एक रात छत का बड़ा भाग गिर जाता है जिससे चार श्रमिकों की तात्कालिक मृत्यु हो जाती है जिसमें दो अवयस्क हैं। अनेक श्रमिक गंभीर रूप से घायल हो गए और उन्हें तत्काल चिकित्सा सेवा की आवश्यकता थी। दुर्घटना से मचे हाहाकार ने सरकार को जाँच के आदेश देने हेतु बाध्य किया।

आपकी प्रारंभिक जाँच में अनेक विसंगतियों का खुलासा हुआ। निर्माण में लाई गई सामग्री निम्न गुणवत्ता की थी। स्वीकृत निर्माण योजना में केवल एक निम्नतल की अनुमति थी लेकिन एक अतिरिक्त निम्नतल का निर्माण कर लिया गया। नगर निगम के इंस्पेक्टर द्वारा समय-समय पर किए गए निरीक्षण के दौरान इसको अनदेखा किया गया। अपनी जाँच के दौरान आपने पाया कि मास्टर प्लान में उल्लिखित हरित पट्टी एवं एक अभिगम मार्ग के प्रावधान के बाद भी मॉल के निर्माण को अनुमति प्रदान कर दी गई। मॉल के निर्माण की स्वीकृति पूर्व निगम आयुक्त के द्वारा दी गई थी जो न केवल आपके वरिष्ठ हैं और पेशेवर रूप से आपसे अच्छी तरह परिचित हैं, साथ ही आपके अच्छे मिल भी हैं।

प्रथमदृष्ट्या, यह प्रसंग नगर निगम के अधिकारियों और निर्माणकर्ता के बीच व्यापक सांठगांठ प्रतीत होता है। आपके सहकर्मी आप पर जाँच को मंद गति से करने का दबाव डाल रहे हैं। निर्माणकर्ता, जो कि समृद्ध और प्रभावशाली है, राज्य मंत्रिमंडल के एक शक्तिशाली मंत्री का निकट का रिश्तेदार है। निर्माणकर्ता आपको बड़ी राशि देने का वादा कर के प्रसंग को रफादफा करने के लिए बहला फुसला रहा है। वो यह भी ईशारा करता है कि यदि प्संग उसके हित में शीघ्र निपटाया नहीं जाता है तो कार्यालय में कोई आपके विरुद्ध यौन उत्पीड़न कार्यस्थल अधिनियम (पोश एक्ट) के अंतर्गत मामला दर्ज करने का इंतज़ार कर रही है।

इस प्रसंग में निहित नीतिपरक मुद्दों का विवेचन कीजिए। इस परिस्थिति में आपके पास कौन-कौन से विकल्प उपलब्ध हैं? आप के द्वारा चयनित क्रियाविधि को स्पष्ट कीजिए।



Case Study: Honest Mistakes by Civil Servants (2019)

Honesty and uprightness are the hallmarks of civil servants. Civil servants possessing these qualities are considered as a backbone of any strong organizations. In the line of duty, they take various decisions, at times some become bonafide mistakes. As long as such decisions, are not taken intentionally and do not benefit personally, the officer cannot be said to be guilty. Though such decisions may, at times, lead to unforeseen adverse consequences in the long term.

In the recent past, a few instances have surfaced wherein civil servants have been implicated for bonafide mistakes. They have often been prosecuted and even imprisoned. These instances have greatly rattled the moral fibre of the civil servants.

How does this trend affect the functioning of civil services? What measures can be taken to ensure that honest civil servants are not implicated for bonafide mistakes on their part? Justify your answer.

ईमानदारी और सच्चाई एक सिविल सेवक के प्रमाणक हैं। इन गुणों से युक्त सिविल सेवक किसी भी सुट्टड संगठन के मेरुदंड माने जाते हैं। कर्तव्य निर्वहन के दौरान, वे विभिन्न निर्णय लेते हैं। कभी-कभी इनमें से कुछ निर्णय सद्व्यवहारिक भूल बन जाते हैं। जब तक ऐसे निर्णय जानबूझ कर नहीं लिए जाते हैं और व्यक्तिगत लाभ प्रदान नहीं करते, तब तक अधिकारी को दोषी नहीं कहा जा सकता है। यद्यपि कभी-कभी ऐसे निर्णयों के दीर्घावधि में अप्रत्याशित प्रतिकूल परिणाम उत्पन्न हो सकते हैं।

अभी हाल में कुछ ऐसे उदाहरण सामने आए हैं जिन में सिविल सेवकों को सद्व्यवहारिक भूलों के लिए आलिप्त किया गया है। उन्हें अकसर अभियोजित और बंदित भी किया गया है। इन प्रकरणों के कारण सिविल सेवकों की नैतिक रचना को अत्यधिक क्षति पहुँची है।

यह प्रवृत्ति लोक सेवाओं के कार्य निष्पादन को किस तरह प्रभावित कर रही है? यह सुनिश्चित करने के लिए कि ईमानदार सिविल सेवक सद्व्यवहारिक भूलों के लिए आलिप्त नहीं किए जाएं, क्या उपाय किए जा सकते हैं? तर्कसंगत उत्तर दीजिए।

Case-study: Obliging to Minister's Wishes for Land-Deal (2018)

As a senior officer in the Ministry, you have access to important policy decisions and upcoming big announcements such as road constructions projects before they are notified in the public domain. The Ministry is about to announce a mega road project for which the drawings are already in place. Sufficient care was taken by the planners to make use of the government land with the minimum land acquisition from private parties. Compensation rate for private parties was also finalized as per government rules. Care was also taken to minimize deforestation. Once the project is announced, it is expected that there will be a huge spurt in real estate prices in and around that area. Meanwhile, the Minister concerned insists that you realign the road in such a way that it comes closer to his 20 acres farmhouse. He also suggests that he would facilitate the purchase of a big plot of land in your wife name at the prevailing rate which is very nominal, in and around the proposed mega road project. He also tries to convince you by saying that there is no harm in it as he is buying the land legally. He even promises to supplement your savings in case you do not have sufficient funds to buy the land. However, by the act of realignment, a lot of agricultural lands has to be acquired, thereby causing a considerable financial burden on the government, and also the displacement of the farmers. As if this is not enough, it will involve cutting down of a large number of trees denuding the area of its green cover. Faced with this situation, what will you do? Critically examine various conflicts of interest and explain what your responsibilities are as a public servant.

अपने मंत्रालय में एक वरिष्ठ अधिकारी होने के नाते आपकी पहुँच महत्वपूर्ण नीतिगत निर्णयों तथा आने वाली बड़ी घोषणाओं, जैसे सड़क निर्माण परियोजनाएँ, तक जनता के अधिकार-क्षेत्र में जाने से पहले हो जाती है। मंत्रालय एक बड़ी सड़क निर्माण योजना की घोषणा करने वाला है जिसके लिए खाके तैयार हो चुके हैं। नियोजकों ने इस बात का पूरा ध्यान रखा है कि सरकारी भूमि का अधिक-से-अधिक उपयोग किया जाए ताकि निजी भूमि का कम-से-कम अधिग्रहण करना पड़े। निजी भूमि के मालिकों के लिए क्षतिपूर्ति की दरें भी सरकारी नियमों के अनुसार निर्धारित कर ली गई हैं। निर्वनीकरण कम-से-कम ही इसका भी ध्यान रखा



गया है। ऐसी आशा है कि परियोजना की घोषणा होते ही उस क्षेत्र और आसपास के क्षेत्र की भूमि की कीमतों में भारी उछाल आएगी। इसी बीच, संबंधित मंत्री ने आपसे आग्रह किया कि सड़क का पुनःसंरेखण इस प्रकार किया जाए जिससे सड़क मंत्री के 20 एकड़ के फार्म हाउस के पास से निकले। इसके साथ ही मंत्री ने यह भी सुझाव दिया कि वह आपकी पत्नी के नाम, प्रस्तावित बड़ी सड़क परियोजना के आसपास एक बड़ा भूखण्ड प्रचलित दरों पर जो कि नाममात्र की हैं, क्रय करने में सहायता करेंगे। मंत्रीने आपको यह भी विश्वास दिलाने का प्रयास किया कि इसमें कोई नुकसान नहीं है, तो उसकी पूर्ति में भी आपकी सहायता करेगा। लेकिन सड़क के पुनःसंरेखण में बहुत-सी कृषि-योग्य भूमि का अधिग्रहण करना पड़ेगा, जिससे सरकार पर काफी वित्तीय भार पड़ेगा, तथा किसान भी विस्थापित होंगे। केवल यह ही नहीं, इसके चलते बहुत सारे पेड़ों को भी कटवाना पड़ेगा, जिससे पूरे क्षेत्र का हरित आवरण समाप्त हो जाएगा। इस परिस्थिति का सामना होने पर आप क्या करेंगे? विभिन्न प्रकार के हित-दूर्दों का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए तथा स्पष्ट कीजिए कि एक लोक सेवक होने के नाते आपके क्या दायित्व हैं।

Case-Study: Illegal Building Collapse? (2017)

A building permitted for three floors, while being extended illegally to 6 floors by a builder, collapses. As a consequence, a number of innocent labourers including women and children died. These labourers are migrants of different places. The government immediately announced cash relief to the aggrieved families and arrested the builder. Give reasons for such incidents taking place across the country. Suggest measures to prevent their occurrence.

एक मकान जिसे तीन मंज़िल बनाने की अनुमति मिली थी, उसे अवैध रूप से निर्माणकर्ता द्वारा छः मंज़िला बनाया जा रहा था और वह ढह गया। इसके कारण कई निर्दोष मज़दूर जिनमें महिलाएँ व बच्चे भी शामिल थे, मारे गए। ये सब मज़दूर भिन्न-भिन्न स्थानों से आए हुए थे। सरकार द्वारा तुरंत मृतक परिवारों को नकद-मुआवज़ा घोषित किया गया और निर्माणकर्ता को गिरफ्तार कर लिया गया। देश में होने वाली इस प्रकार की घटनाओं के कारण बताइए। इस प्रकार की घटनाओं को रोकने के उपाय सुझाएं।

Case-Study: Opinion as Honest Officer (2017)

You are an honest and responsible civil servant. You often observe the following:

1. There is a general perception that adhering to ethical conduct one may face difficulties to oneself and cause problems for the family, whereas unfair practices may help to reach the career goals.
2. When the number of people adopting unfair means is large, a small minority having a penchant towards ethical means makes no difference.
3. Sticking to ethical means is detrimental to the larger developmental goals
4. While one may not involve oneself in large unethical practices, but giving and accepting small gifts makes the system more efficient.
5. Examine the above statements with their merits and demerits.

आप एक ईमानदार और ज़िम्मेदार सिविल सेवक हैं। आप प्रायः निम्नलिखित को प्रेक्षित करते हैं :

1. एक सामान्य धारणा है कि नैतिक आचरण का पालन करने से स्वयं को भी कठिनाइयों का सामना करना पड़ सकता है और परिवार के लिए भी समस्याएँ पैदा हो सकती हैं, जबकि अनुचित आचरण जीविका लक्ष्यों तक पहुँचने में सहायक हो सकता है।
2. जब अनुचित साधनों को अपनाने वाले लोगों की संख्या बड़ी होती है, तो नैतिक साधन अपनाने वाले अल्पसंख्यक लोगों से कोई फर्क नहीं पड़ता।
3. नैतिक तरीकों का पालन करना बृहत् विकासात्मक लक्ष्यों के लिए हानिकारक है।
4. चाहे कोई बड़े अनैतिक आचरण में सम्मिलित न हो, लेकिन छोटे-मोटे उपहारों का आदान-प्रदान प्रणाली को अधिक कुशल बनाता है। उपर्युक्त कथनों की, उनके गुणों और दोषों सहित जाँच कीजिए।



Case-Study: "Shivaji-the Boss": Movie Plot (2016)

Saraswati was a successful IT professional in USA. Moved by the patriotic sense of doing something for the country she returned to India. Together with some other like-minded friends, she formed an NGO to build a school for a poor rural community.

The objective of the school was to provide the best quality modern education at a nominal cost. She soon discovered that she has to seek permission from a number of Governments agencies. The rules and procedures were quite confusing and cumbersome. What frustrated her most was the delays, callous attitude of officials and constant demand of bribes. Her experience and the experience of many others like her has deterred people from taking up social service projects.

A measure of Government control over voluntary social work is necessary. But it should not be exercised in a coercive or corrupt manner. What measures can you suggest to ensure that due control is exercised but well meaning, honest NGO efforts are not thwarted?

सरस्वती यू.एस.ए. में सूचना प्रौद्योगिकी की एक सफल पेशेवर थी। अपने देश के लिए कुछ करने की राष्ट्र-भावना से प्रेरित होकर वह वापस भारत आई। उसने गरीब ग्रामीण समुदाय के लिए एक पाठशाला निर्माण के लिए एक-जैसे विचारों वाले कुछ मित्रों के साथ मिलकर एक गैर-सरकारी संगठन बनाया।

पाठशाला का लक्ष्य नाममात्र की लागत पर उच्च स्तरीय आधुनिक शिक्षा प्रदान करना था। उसने जल्दी ही पाया कि उसे कई सरकारी ऐजेन्सियों से अनुमति लेनी होगी। नियम एवं प्रक्रियाएँ काफी अस्पष्ट एवं जटिल थीं। अनावश्यक देरियों, अधिकारियों की कठोर प्रवृत्ति एवं घूस की लगातार माँग से वह सबसे ज्यादा हतोत्साहित हुई। उसके एवं उस जैसे दूसरों के अनुभव ने लोगों को सामाजिक सेवा परियोजनाओं को लेने से रोका हुआ है।

स्वैच्छिक सामाजिक कार्य पर सरकारी नियन्त्रण के उपाय आवश्यक हैं। परन्तु इन्हें बाध्यकारी या भ्रष्टरूप में प्रयोग में नहीं लिया जाना चाहिए। आप क्या उपाय यह सुनिश्चित करने के लिए सुझाएँगे कि जिससे आवश्यक नियन्त्रण के साथ नेक इरादों वाले ईमानदार गैर-सरकारी संगठन के प्रयासों में बाधा नहीं आए?

Public Organisation-RTI / Transparency

GSM4 Syllabus Topic: Information (Sharing & Transparency in government); RTI;

- There is a view that the official secrets act is an obstacle to the implementation of the Rights to Information act. Do you agree with the view? Discuss. (एक विचार यह है कि शासकीय गुप्त बात अधिनियम सूचना के अधिकार अधिनियम के क्रियान्वयन में एक बाधा है। क्या आप इस विचार से सहमत हैं? विवेचना कीजिए।) 2019
- “The Right to Information Act is not all about citizens’ empowerment alone, it essentially redefines the concept of accountability. Discuss. (“सूचना का अधिकार अधिनियम केवल नागरिकों के सशक्तिकरण के बारे में ही नहीं है, अपितु यह आवश्यक रूप से जवाबदेही की संकल्पना को पुनःपरिभाषित करता है।”) विवेचना कीजिए।) 2018
- Some recent developments such as introduction of RTI Act, media and judicial activism, etc., are proving helpful in bringing about greater transparency and accountability in the functioning of the government. However, it is also being observed that at times the mechanisms are misused. Another negative effect is that the officers are now afraid to take prompt decisions. Analyze this situation in detail and suggest how this dichotomy can be resolved. Suggest how these negative impacts can be minimized. (हाल में हुई कुछ प्रगतियाँ, जैसे कि सूचना का अधिकार (आर.टी.आई.) अधिनियम, मीडिया और न्यायिक सक्रियता इत्यादि, सरकार के कार्यों में पहले से अधिक पारदर्शिता और जवाबदेही लाने में सहायक साबित हो रही हैं। फिर भी, यह भी देखा जा रहा है कि कभी-कभार इन साधनों का दुरुपयोग किया जाता है। एक अन्य नकारात्मक प्रभाव यह है कि अधिकारीगण अब शीघ्र निर्णय लेने से डरते हैं। इस स्थिति का विस्तारपूर्व विश्लेषण कीजिए और सुझाइए कि इस द्विभाजन का हल किस प्रकार निकाला जा सकता है। सुझाइए कि इन नकारात्मक प्रभावों को किस प्रकार न्यूनतमीकृत किया जा सकता है।) 2015
- Today we find that in spite of various measures like prescribing codes of conduct, setting up vigilance cells/commissions, RTI, active media and strengthening of legal mechanisms, corrupt practices are not coming under control. a) Evaluate the effectiveness of these measures with



justifications. b) Suggest more effective strategies to tackle this menace. (आज हम यह देखते हैं कि आचार संहिताओं के निर्धारण, सतर्कता सेलों/आयोगों की स्थापना, आर.टी.आई., सक्रिय मीडिया और विधिक यांत्रिकताओं के प्रबलन जैसे विभिन्न उपायों के बावजूद भ्रष्टाचारपूर्ण कर्म नियताण के अधीन नहीं आ रहे हैं। a) इन उपायों की प्रभावशीलता का औचित्य बताते हुए मूल्यांकन कीजिए। b) इस खतरे का मुकाबला करने के लिए और अधिक प्रभावी रणनीतियाँ सुझाइए।) 2015

Case-Study: Snowden's Whistleblowing: Right / Wrong? (2018)

Edward Snowden, a computer expert and former CIA administrator, released confidential Government documents to the press about the existence of Government surveillance programmes. According to many legal experts and the US Government, his action violated the Espionage act of 1971, which identified the leak of State secret as an act of treason. Yet, despite the fact that he broke the law, Snowden argued that he had a moral obligation to act. He gave a justification for his “whistle blowing” by stating that he had a duty “to inform the public as to that which is done in there name and that which is done against them.” According to Snowden, the Government’s violation of privacy had to be exposed regardless of legality since more substantive issues of social action and public morality were involved here. Many agreed with Snowden. Few argued that he broke the law and compromised national security, for which he should be held accountable.

Do you agree that Snowden's actions were ethically justified even if legally prohibited? Why or why not? Make an argument by weighing the competing values in this case.

एडवर्ड स्नोडन, एक कंप्यूटर विशेषज्ञ तथा सी.आई.ए. के पूर्व व्यवस्था प्रशासक, ने सरकार के निगरानी कार्यक्रमों के अस्तित्व के बारे में गोपनीय सरकारी दस्तावेजों का खुलासा प्रेस को कर दिया। अनेक विधि विशेषज्ञों और अमेरिकी सरकार के अनुसार, उसके इस कार्य से गुपत्तचर्या अधिनियम 1917 का उल्लंघन हुआ है, जिसके अंतर्गत राज्य गुप्त बातों का सार्वजनीकरण राजद्रोह माना जाता है। इसके बावजूद कि स्नोडन ने कानून तोड़ा था, उसने तर्क दिया कि ऐसा करना उसका एक नैतिक दायित्व था। उसने अपने “जानकारी सार्वजनिक करने को (व्हिसल ब्लॉइंग)” यह कह कर उचित ठहराया कि “जनता को यह सूचना देना कि उसके नाम पर क्या किया जाता है और उसके विरुद्ध क्या किया जाता है”, बताना उसका कर्तव्य है। स्नोडन के अनुसार, सरकार द्वारा निजता के उल्लंघन को वैधानिकता की परवाह किए बिना उसको उजागर करना चाहिए क्योंकि इसमें सामाजिक क्रिया तथा सार्वजनिक नैतिकता के अधिक महत्वपूर्ण मुद्दे शामिल हैं। अनेक व्यक्ति स्नोडन से सहमत थे। केवल कुछ ने यह तर्क दिए कि स्नोडन ने कानून तोड़ा है और राष्ट्रीय सुरक्षा के साथ समझौता किया है, जिसके लिए उसे जवाबदेह ठहराया जाना चाहिए।

क्या आप इससे सहमत हैं कि स्नोडन का कार्य कानूनी रूप से प्रतिबंधित होते हुए भी नैतिकता की दृष्टि से उचित था? क्यों या क्यों नहीं? इस विषय में परस्पर स्पर्धी मूल्यों को तोलते हुए अपना तर्क दीजिए।

Case-Study: PIO should do RTI Stonewalling™ (2017)

You are a Public Information Officer (PIO) in a government department. You are aware that the RTI Act 2005 envisages transparency and accountability in administration. The act has functioned as a check on the supposedly arbitrarily administrative behaviour and actions. However, as a PIO you have observed that there are citizens who filed RTI applications not for themselves but on behalf of such stakeholders who purportedly want to have access to information to further their own interests. At the same time there are these RTI activists who routinely file RTI applications and attempt to extort money from the decision makers. This type of RTI activism has affected the functioning of the administration adversely and also possibly jeopardises the genuineness of the applications which are essentially aimed at getting justice. What measures would you suggest to separate genuine and non-genuine applications? Give merits and demerits of your suggestions.

आप एक सरकारी विभाग में सार्वजनिक जनसूचना अधिकारी (पी.आई.ओ.) हैं। आप जानते हैं कि 2005 का आर.टी.आई. अधिनियम प्रशासनिक पारदर्शिता एवं जवाबदेही की परिकल्पना करता है। अधिनियम आमतौर पर कदाचित मनमाना प्रशासनिक व्यवहार एवं कार्यों पर रोक लगाने में कार्यरत है। किन्तु एक



पी.आई.ओ. के स्वरूप में आपने देखा है कि कुछ ऐसे नागरिक हैं जो अपने लिए याचिका फाइल करने के बजाय दूसरे हितधारकों के लिए याचिका फाइल करते हैं और इसके द्वारा अपने स्वार्थ को आगे करते हैं। साथ-साथ ऐसे आर.टी.आई. भरने वाले कुछ लोग भी हैं जो नियमित रूप से आर.टी.आई. याचिकाएँ भरते रहते हैं और निर्णयकर्ताओं से पैसा निकलवाने का प्रयास करते हैं। इस प्रकार की आर.टी.आई. गतिविधियों ने प्रशासन के कार्यकलापों पर प्रतिकूल प्रभाव डाला है और सम्भवतः विशुद्ध याचिकाओं को जोखिम में डाल दिया है जिनका लक्ष्य न्याय प्राप्त करना है। वास्तविक और अवास्तविक याचिकाओं को अलग करने के लिए आप क्या उपाय सुझाएँगे? अपने सुझावों के गुणों और दोषों का वर्णन कीजिए।

Case-study: RTI: To Hide or Not to Hide (2013)

In the following questions, carefully study the cases presented and then answer the questions that follow:

A Public Information Officer has received an application under RTI Act. Having gathered the information, the PIO discovers that the information pertains to some of the decisions taken by him, which were found to be not altogether right. There were other employees also who party to these decisions were. Disclosure of the information is likely to lead to disciplinary action with possibility of punishment against him as well as some of his colleagues. Non-disclosure or part disclosure or camouflaged disclosure of information will result into lesser punishment or no punishment.

The PIO is otherwise an honest and conscientious person but this particular decision, on which the RTI application has been filed, turned out to be wrong. He comes to you for advice.

The following are some suggested options. Please evaluate the merits and demerits of each of the options:

1. The PIO could refer the matter to his superior officer and seek his advice and act strictly in accordance with the advice, even though he is not completely in agreement with the advice of the superior.
2. The PIO could proceed on leave and leave the matter to be dealt by his successor in office or request for transfer of the application to another PIO.
3. The PIO could weigh the consequences of disclosing the information truthfully, including the effect on his career, and reply in a manner that would not place him or his career in jeopardy, but at the same time a little compromise can be made on the contents of the information.
4. The PIO could consult his other colleagues who are party to the decision and take action as per their advice.

Also please indicate (without necessarily restricting to the above options) what you would like to advise, giving proper reasons.

एक जन सूचना अधिकार (PIO) को सूचना का अधिकार (RTI) अधिनियम के अंतर्गत एक आवेदन मिलता है। सूचना एकल करने के बाद उसे पता चलता है कि वह सूचना स्वयं उसी के द्वारा लिए गए कुछ निर्णयों से सम्बन्धित है, जो पूर्णरूप से सही नहीं थे। इन निर्णयों में अन्य कर्मचारी भी सहभागी थे। सूचना प्रकट होने पर स्वयं उसके तथा उसके अन्य मिलें के विशुद्ध अनुसासनिक कार्यवाही हो सकती है, जिसमें दंड भी संभावित है। सूचना प्रकट न करने या आंशिक या छद्मवरित सूचना उपलब्ध कराने पर कम दंड या दंड-मुक्ति भी मिल सकती है।

PIO अन्यथा एक ईमानदार व कर्तव्यनिष्ठ व्यक्ति है पर यह विशिष्ट निर्णय, जिसके सम्बन्ध में RTI आवेदन दिया गया है, गलत निकला। वह अधिकारी आपके पास सलाह के लिए आया है।

नीचे सुझावों के कुछ विकल्प दिए गए हैं। प्रत्येक विकल्प का गुण-दोष के आधार पर मूल्यांकन कीजिए।

1. PIO इस मामले को अपने ज्योष्ट अधिकारी को उसकी सलाह के लिए संदर्भित करे और कड़ाई से उसी के अनुसार कार्यवाही करे चाहे वह स्वयं उस सलाह से पूर्णतया सहमत न हो।
2. PIO छुट्टी पर चला जाए और मामले को अपने उत्तराधिकारी (कार्यालय में) पर छोड़ दे या सूचना आवेदन को किसी अन्य PIO को स्थानान्तरण का



निवेदन करे।

3. PIO सच्चाई के साथ सूचना प्रकट करने व अपनी जीविका पर उसके प्रभाव पर मनन करके इस भाँति उत्तर दे जिससे वह या उसकी जीविका पर जोखिम न आए पर साथ ही सूचना की अन्तर्वस्तु पर कुछ समझौता किया जा सकता है।
 4. PIO उन सहयोगियों, जो इस निर्णय को लेने में सहभागी थे, से परामर्श करे और उनकी सलाह के अनुरूप कार्यवाही करे।
- अनिवार्य रूप से केवल उपरोक्त विकल्पों तक सीमित न रखते हुए आप अपनी सलाह दीजिए और उसके उचित कारण भी बताइए।

Case-Study: 5: Leaking Information (2013)

As a senior officer in the Finance Ministry, you have access to some confidential and crucial information about policy decisions that the Government is about to announce. These decisions are likely to have far-reaching impact on the housing and construction industry. If the builders have access to this information beforehand, they can make huge profits. One of the builders has done a lot of quality work for the Government and is known to be close to your immediate superior, who asks you to disclose this information to the said builder.

1. What are the options available to you?
2. Evaluate each of these options and choose the option which you would adopt, giving reasons.

वित्त मंत्रलय में एक वरीय अधिकारी होने के नाते, सरकार द्वारा घोषित किए जाने वाले कुछ नीतिगत निर्णयों की गोपनीय एवं महत्वपूर्ण सूचना की आपको जानकारी मिलती है। इन निर्णयों के भवन एवं निर्माण उद्योग पर दूरगामी प्रभाव पड़ सकते हैं। यदि भवन निर्माताओं को पहले ही जानकारी मिल जाती है, तो वे उससे बड़े लाभ उठा सकते हैं। निर्माताओं में से एक ऐसा है जिसने सरकार के लिए अच्छी गुणवत्ता का काफी काम किया है। और वह आपके आसन्न वरिष्ठ अधिकारी का घनिष्ठ है जिन्होंने आपको उक्त सूचना का उस निर्माता को अनावृत्त करने के लिए संकेत भी दिया है।

1. आपके पास क्या-क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
2. प्रत्येक विकल्प का मुल्यांकन करके बताइये कि आप कौन सा विकल्प चुनेंगे। उसके कारण भी बताइये।

**GSM4 Syllabus Topic:**

- Ethical issues in International relations and funding.
1. (a) Russia and Ukraine war has been going on for the last seven months. Different countries have taken independent stands and actions keeping in view their own national interests. We are all aware that war has its own impact on the different aspects of society, including human tragedy. What are those ethical issues that are crucial to be considered while launching the war and its continuation so far? Illustrate with justification the ethical issues involved in the given state of affair. (a) रूस और यूक्रेन का युद्ध पिछले सात महीने से चल रहा है। विभिन्न देशों ने अपने-अपने राष्ट्रीय हितों को ध्यान में रखते हुए स्टैंड लिया है और कार्यवाही की है। हम सभी जानते हैं कि मानव लासदी सहित समाज के विभिन्न पहलुओं पर युद्ध का अपना प्रभाव है। वे कौन से नैतिक मुद्दे हैं जिन पर युद्ध शुरू करते समय और अब तक जारी रहने के दौरान विचार करने के लिए महत्वपूर्ण हैं? दी गई स्थिति में शामिल नैतिक मुद्दों को औचित्य सहित स्पष्ट करें। 2022
 2. “Refugees should not be turned back to the country where they would face prosecution or human rights violation.” Examine the statement with reference to the ethical dimension being violated by the nation claiming to be democratic with an open society. (“शारणार्थियों को उस देश में वापस नहीं लौटाया जाना चाहिए जहाँ उन्हें उत्पीड़न अथवा मानवाधिकारों के उल्लंघन का सामना करना पड़ेगा।” खुले समाज और लोकतांत्रिक होने का दावा करने वाले किसी राष्ट्र के द्वारा नैतिक आयाम के उल्लंघन के संदर्भ में इस कथन का परीक्षण कीजिए।) 2021
 3. Discuss the role of ethics and values in enhancing the following three major components of Comprehensive National Power (CNP) viz. human capital, soft power (culture and policies), and social harmony. (व्यापक राष्ट्रीय शक्ति (सी.एन.पी.) के तीन मुख्य घटकों जैसे मानवीय पूँजी, मृदु शक्ति (संस्कृति और नीतियां) तथा सामाजिक सद्व्यवहार की अभिवृद्धि में नीति-शास्त्र और मूल्यों की भूमिका का विवेचन कीजिए।) 2020
 4. ‘The will to power exists, but it can be tamed and be guided by rationality and principles of moral duty.’ Examine this statement in the context of international relations. ('शक्ति की इच्छा विद्यमान है, लेकिन विवेकशीलता और नैतिक कर्तव्य के सिद्धांतों से उसे साधित और निर्देशित किया जा सकता है।' अंतर्राष्ट्रीय सम्बन्धों के संदर्भ में इस कथन का परीक्षण कीजिए।) 2020
 5. Strength, peace and security are considered to be the pillars of international relations. Elucidate. (शक्ति, शांति एवं सुरक्षा अंतर्राष्ट्रीय संबंधों के आधार माने जाते हैं। स्पष्ट कीजिए।) 2017
 6. At the International level, the bilateral relations between most nations are governed on the policy of promoting one's own national interest without any regard for the interest of other nations. This leads to conflicts and tensions between the nations. How can ethical consideration help resolve such tensions? Discuss with specific examples. (अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर, अधिकांश राष्ट्रों के बीच द्विपक्षीय संबंध, अन्य राष्ट्रों के हितों का सम्मान किए बिना स्वयं के राष्ट्रीय हित की प्रोत्तिकरण की नीति के द्वारा नियंत्रित होते हैं। इससे राष्ट्रों के बीच द्वंद्व और तनाव उत्पन्न होते हैं। ऐसे तनावों के समाधान में नैतिक विचार किस प्रकार सहायक हो सकते हैं? विशिष्ट उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए।) 2015

Case Study: IR-Defends Export to Friendly Countries (2020)

The Chairman of Bharat Missiles Ltd (BML) was watching a program on TV wherein the Prime Minister was addressing the nation on the necessity of developing a self-reliant India. He subconsciously nodded in agreement and smiled to himself as he mentally reviewed BML's journey in the past two decades. BML had admirably progressed from producing first-generation anti-tank guided missiles



(ATGMs) to designing and producing state of the art ATGM weapon systems that would be the envy of any army. He sighed in reconciliation with his assumptions that the government would probably not alter the status quo of a ban on the export of military weaponry.

To his surprise, the very next day he got a telephone call from the Director-General, Ministry of Defence, asking him to discuss the modalities of increasing BML production of ATGMs as there is a probability of exporting the same to a friendly country. The Director-General wanted the Chairman to discuss the details with his staff in Delhi next week.

Two days later, at a press conference, the Defence Minister stated that he aims to double the current weapons export levels within five years. This would give an impetus to financing the development and manufacturing of indigenous weapons in the country. He also stated that all indigenous arms manufacturing nations have a very good record of the international arms trade.

As the Chairman of BML, what are your views on the following points:

1. As an arms exporter of a responsible nation like India, what are the ethical issues involved in arms trade?
2. List five ethical factors that would influence the decision to sell arms to foreign governments.

भारत मिसाईल लिमिटेड (बी.एम.एल.) के अध्यक्ष टीवी पर एक कार्यक्रम देख रहे थे जिसमें प्रधानमंत्री आत्मनिर्भर भारत के विकास की आवश्यकता पर राष्ट्र को सम्बोधित कर रहे थे। अवचेतन रूप में उन्होंने हामी भरी और मन ही मन मुस्कुराते हुए बी.एम.एल. की विगत दो दशकों की याता की मानसिक पुनर्समीक्षा की। प्रथम पीढ़ी (फर्स्ट जेनरेशन) की एण्टी-टैंक गाईड्ड मिसाईल (ए.टी.जी.एम.) के उत्पादन में प्रशंसनीय रूप से आगे बढ़ कर बी.एम.एल. अब अत्याधुनिक तकनीक पर आधारित ए.टी.जी.एम. हथियार प्रणालियों के डिजाइन और उनका उत्पादन कर रहा था जो विश्व की किसी भी सेना के लिए ईर्ष्या का कारण हो गये। आह भरते हुए उन्होंने अपनी इस पूर्वधारणा के साथ समझौता किया कि संभवतया सरकार सैनिक हथियारों के निर्यात पर प्रतिबंध की यथास्थिति को नहीं बदलेगी। उन्हें आश्चर्य हुआ कि अगले ही दिन महानिदेशक, रक्षा मंत्रालय से बी.एम.एल. द्वारा ए.टी.जी.एम. के उत्पादन में वृद्धि करने की रीतियों पर चर्चा करने के लिए उन्हें फोन आया क्योंकि संभावना है कि एक मिल विदेशी देश को उनका निर्यात किया जा सकता है। महानिदेशक चाहते थे कि अध्यक्ष अगले सप्ताह दिल्ली में उनके अधिकारियों से वित्त चर्चा करें।

दो दिन बाद, एक संवाददाता सम्मेलन में, रक्षामंत्री ने कहा कि अगले पाँच वर्षों में वे वर्तमान हथियार निर्यात स्तरों को दो-गुना करने का ध्येय रखते हैं। यह देशज हथियारों के विकास और निर्माण के वित्तपोषण को प्रोत्साहन देगा। उन्होंने यह भी कहा कि सभी देशज हथियार निर्माता राष्ट्रों का अंतर्राष्ट्रीय हथियार व्यापार में बड़ा अच्छा रिकॉर्ड है।

बी.एम.एल. के अध्यक्ष के रूप में निम्नलिखित बिंदुओं पर आपके क्या विचार हैं:

1. हथियार निर्यातक के रूप में भारत जैसे उत्तरदायी देश के हथियार व्यापार में नीतिपरक मुद्दे क्या हैं?
2. विदेशी सरकारों के हथियारों के विक्रय संबंधी निर्णय को प्रभावित करने वाले पाँच नीतिपरक कारकों को सूचीबद्ध कीजिए।



GSM4 Syllabus Topic:

- Corporate Governance.
- Ethical concerns and dilemmas in government & private institutions.

1. (b) In contemporary world, corporate sector's contribution in generating wealth and employment is increasing. In doing so, they are bringing in unprecedented onslaught on the climate, environmental sustainability and living conditions of human beings. In this background, do you think Responsibility (CSR) is efficient and sufficient enough to fulfill the social roles and responsibilities needed in the corporate work mandated? Critically examine. (b) समकालीन दुनिया में, धन और रोजगार पैदा करने में कॉर्पोरेट क्षेत्र का योगदान बढ़ रहा है। ऐसा करके, वे जलवायु, पर्यावरणीय स्थिरता और मनुष्यों के रहने की स्थिति पर अभूतपूर्व हमले कर रहे हैं। इस पृष्ठभूमि में, क्या आप उत्तरदायित्व (सीएसआर) कॉर्पोरेट कार्य में आवश्यक सामाजिक भूमिकाओं और जिम्मेदारियों को पूरा करने के लिए कुशल और पर्याप्त हैं? विश्लेषणात्मक परिक्षण कीजिये। 2022
2. (a) Whistle blower, who reports corruption and illegal activities, wrongdoing and misconduct to the concerned authorities, runs the risk of being exposed to grave danger, physical harm and victimization by the vested interests, accused persons and his team. What policy measures would you suggest to strengthen protection mechanism to safeguard the whistle blower? (a) व्हिसल ब्लॉअर, जो संबंधित अधिकारियों को भ्रष्टाचार और अवैध गतिविधियों, गलत कामों और कदाचार की रिपोर्ट करता है, निहित स्वार्थी, आरोपी व्यक्तियों और उनकी टीम द्वारा गंभीर खतरे, शारीरिक नुकसान और पीड़ित होने का जोखिम उठाता है। व्हिसल ब्लॉअर की सुरक्षा के लिए सुरक्षा तंत्र को मजबूत करने के लिए आप किन नीतिगत उपायों का सुझाव देंगे? 2022
3. Corporate social responsibility makes companies more profitable and sustainable. Analyse. (कॉर्पोरेट सामाजिक दायित्व कम्पनियों को अधिक लाभदायक तथा चिरस्थायी बनाता है। विश्लेषण कीजिए।) 2017
4. Increased national wealth did not result in equitable distribution of its benefits. It has created only some “enclaves of modernity and prosperity for a small minority at the cost of the majority.” Justify. (वर्धित राशीय संपत्ति के लाभों का न्यायोचित वितरण नहीं हो सका है। इसने “बहुमत के नुकसान पर केवल छोटी अल्पसंख्या के लिए ही आधुनिकता और वैभव के एन्क्लेव” बनाए हैं। इसका औचित्य सिद्ध कीजिए।) 2017

Case studies have been asked from this topic, rather than direct questions. Theme is usually bribing, displacement, environmental degradation.

Case Study: Rejected Consignment (2022)

You have done MBA from a reputed institution three years back but could not get campus placement due to COVID-19 generated recession. However, after a lot of persuasion and series of competitive tests including written and interview, you managed to get a job in a leading shoe company. You have ageing parents who are dependent and staying with you. You also recently got married after getting this decent job. You were allotted the Inspection Section which is responsible for clearing the final product. In first one year, you learnt your job well and was appreciated for your performance by the management. The company is doing good business for last five years in domestic market and this year it is decided even to export to Europe and Gulf countries. However, one large consignment to Europe was rejected by their Inspecting Team due to certain



poor quality and was sent back. The top management ordered that ibid consignment to be cleared for the domestic market. As a part of Inspecting Team, you observed the glaring poor quality and brought to the knowledge of the Team Commander. However, the top management advised all the members of the team to overlook these defects as the management cannot bear such a huge loss. Rest of the team members except you promptly signed and cleared the consignment for domestic market, overlooking glaring defects. You again brought to the knowledge of the Team Commander that such consignment, if cleared even for domestic market, will tarnish the image and reputation of the company and will be counter-productive in the long run. However, you were further advised by the top management that if you do not clear the consignment, the company will not hesitate to terminate your services citing certain innocuous reasons.

1. Under the given conditions, what are the options available to you as a member of the Inspecting Team?
2. Critically evaluate each of the options listed by you.
3. What option would you adopt and why?
4. What are the ethical dilemmas being faced by you?
5. What can be the consequences of overlooking the observations raised by the Inspecting Team?

आपने तीन साल पहले एक प्रतिष्ठित संस्थान से एम.बी.ए. किया है लेकिन कोविड-19 उत्पन्न मंदी के कारण कैंपस प्लेसमेंट नहीं कर सके। हालाँकि, लिखित और साक्षात्कार सहित बहुत सारे अनुनय और प्रतियोगी परीक्षाओं की श्रृंखला के बाद, आप एक प्रमुख जूता कंपनी में नौकरी पाने में सफल रहे। आपके वृद्ध माता-पिता हैं जो आश्रित हैं और आपके साथ रह रहे हैं। आपने भी हाल ही में यह अच्छी नौकरी पाकर शादी की है। आपको निरीक्षण अनुभाग आवंटित किया गया था जो अंतिम उत्पाद को मंजूरी देने के लिए जिम्मेदार है। पहले एक साल में, आपने अपना काम अच्छी तरह से सीखा और प्रबंधन द्वारा आपके प्रदर्शन की सराहना की गई। कंपनी घरेलू बाजार में पिछले पांच साल से अच्छा कारोबार कर रही है और इस साल यूरोप और खाड़ी देशों को भी नियर्यात करने का फैसला किया गया है। हालाँकि, यूरोप के लिए एक बड़ी खेप कुछ खराब गुणवत्ता के कारण उनकी निरीक्षण टीम द्वारा अस्वीकार कर दी गई थी और उन्हें वापस भेज दिया गया था। शीर्ष प्रबंधन ने आदेश दिया कि घरेलू बाजार के लिए पूर्वोक्त खेप को मंजूरी दी जाए। निरीक्षण दल के एक भाग के रूप में, आपने स्पष्ट रूप से खराब गुणवत्ता देखी और टीम कमांडर के ज्ञान में लाया। हालाँकि, शीर्ष प्रबंधन ने टीम के सभी सदस्यों को इन दोषों को नजरअंदाज करने की सलाह दी क्योंकि प्रबंधन इतना बड़ा नुकसान नहीं उठा सकता। आपके अलावा टीम के बाकी सदस्यों ने स्पष्ट दोषों को देखते हुए घरेलू बाजार के लिए खेप पर तुरंत हस्ताक्षर किए और मंजूरी दी। आपने फिर से टीम कमांडर के ज्ञान में लाया कि इस तरह की खेप, अगर घरेलू बाजार के लिए भी मंजूरी दी जाती है, तो कंपनी की छवि और प्रतिष्ठा को खराब कर देगा और लंबे समय में प्रतिकूल होगा। हालाँकि, आपको शीर्ष प्रबंधन द्वारा आगे सलाह दी गई थी कि यदि आप खेप को मंजूरी नहीं देते हैं, तो कंपनी कुछ सहज कारणों का हवाला देते हुए आपकी सेवाओं को समाप्त करने में संकोच नहीं करेगी।

1. दी गई शर्तों के तहत, निरीक्षण दल के सदस्य के रूप में आपके लिए क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
2. आपके द्वारा सूचीबद्ध विकल्पों में से प्रत्येक का समालोचनात्मक मूल्यांकन करें।
3. आप कौन सा विकल्प अपनाएंगे और क्यों?
4. आप किन नैतिक दुविधाओं का सामना कर रहे हैं?
5. निरीक्षण दल द्वारा उठाए गए अवलोकनों को नजरअंदाज करने के क्या परिणाम हो सकते हैं?

Case Study: Mir Jafar Recruitment (2022)

Prabhat was working as Vice President (Marketing) at Sterling Electric Ltd., a reputed multinational company. But presently the company was passing through the difficult times as the sales were continuously showing downward trend in the last two quarters. His division, which hitherto had been a major revenue contributor to the company's financial health, was now desperately trying to procure some big government order for them. But their best efforts did not yield any positive success or breakthrough.

His was a professional company and his local bosses were under pressure from their London-based



HO to show some positive results. In the last performance review meeting taken by the Executive Director (India Head), he was reprimanded for his poor performance. He assured them that his division is working on a special contract from the Ministry of Defence for a secret installation near Gwalior and tender is being submitted shortly.

He was under extreme pressure and he was deeply perturbed. What aggravated the situation further was a warning from the top that if the deal is not clinched in favour of the company, his division might have to be closed and he may have to quit his lucrative job.

There was another dimension which was causing him deep mental torture and agony. This pertained to his personal precarious financial health. He was a single earner in the family with two school-college going children and his old ailing mother. The heavy expenditure on education and medical was causing a big strain to his monthly pay packet. Regular EMI for housing loan taken from bank unavoidable and any default would render him liable for severe legal action.

In the above backdrop, he was hoping for some miracle to happen. There was sudden turn of events. His Secretary informed that a gentleman Subhas Verma wanted to see him as he was interested in the position of Manager which was to be filled by him in the company. He further brought to his notice that his CV has been received through the office of the Minister of Defence.

During interview of the candidate-Subhash Verma, he found him technically sound, resourceful and experienced marketeer. He seemed to be well-versant with tendering procedures and having knack of follow-up and liaising in this regard Prabhat felt that he was better choice than the rest of the candidates who were recently interviewed by him in the last few days.

Subhash Verma also indicated that he was in possession of the copies of the bid documents that the Unique Electronics Ltd. would be submitting the next day to the Defence Ministry for their tender. He offered to hand over those documents subject to his employment in the company on suitable terms and conditions. He made it clear that in the process, the Sterling Electric Ltd. could outbid their rival company and get the bid and hefty Defence Ministry order. He indicated that it will be win-win situation for both-him and the company.

Prabhat was absolutely stunned. It was a mixed feeling of shock and thrill. He was uncomfortable and perspiring. If accepted, all his problems would vanish instantly and he may be rewarded for securing the much awaited tender and thereby boosting company's sales and financial health. He was in a fix as to the future course of action. He was wonder-struck at the guts of Subhash Verma in having surreptitiously removing his own company papers and offering to the rival company for a job. Being an experienced person, he was examining the pros and cons of the proposal/situation and he asked him to come the next day.

1. Discuss the ethical issues involved in the case.
2. Critically examine the options available to Prabhat in the above situation.
3. Which of the above would be the most appropriate for Prabhat and why?

प्रभात एक प्रतिष्ठित बहुराष्ट्रीय कंपनी स्टर्लिंग इलेक्ट्रिक लिमिटेड में उपाध्यक्ष (विपणन) के रूप में कार्यरत थे। लेकिन वर्तमान में कंपनी मुश्किल दौर से गुजर रही थी क्योंकि पिछली दो तिमाहियों में बिक्री में लगातार गिरावट का रुद्धान दिखा था। उनका डिवीजन, जो अब तक कंपनी के वित्तीय स्वास्थ्य में एक प्रमुख राजस्व योगदानकर्ता था, अब उनके लिए कुछ बड़े सरकारी आदेश प्राप्त करने की सख्त कोशिश कर रहा था। लेकिन उनके सर्वोत्तम प्रयासों को कोई सकारात्मक सफलता या सफलता नहीं मिली।

उनकी एक पेशेवर कंपनी थी और उनके स्थानीय बॉस कुछ सकारात्मक परिणाम दिखाने के लिए अपने लंदन स्थित HO के दबाव में थे। कार्यकारी निदेशक (इंडिया हेड) द्वारा की गई पिछली प्रदर्शन समीक्षा बैठक में, उन्हें उनके खराब प्रदर्शन के लिए फटकार लगाई गई थी। उन्होंने उन्हें आश्वासन दिया कि उनका डिवीजन ग्वालियर के पास एक गुप्त स्थापना के लिए रक्षा मंत्रालय से एक विशेष अनुबंध पर काम कर रहा है और जल्द ही निविदा जमा की जा रही है।



वह अत्यधिक दबाव में था और वह बहुत परेशान था। स्थिति को और भी बदतर बना दिया, ऊपर से एक चेतावनी थी कि यदि कंपनी के पक्ष में सौदा नहीं हुआ, तो उसका विभाजन बंद करना पड़ सकता है और उसे अपनी आकर्षक नौकरी छोड़नी पड़ सकती है।

एक और आयाम था जो उसे गहरी मानसिक यातना और पीड़ा दे रहा था। यह उनके व्यक्तिगत अनिश्चित वित्तीय स्वास्थ्य से संबंधित था। वह दो स्कूल-कॉलेज जाने वाले बच्चों और उसकी बूढ़ी बीमार माँ के साथ परिवार में अकेला कमाने वाला था। शिक्षा और चिकित्सा पर भारी खर्च के कारण उनके मासिक वेतन पैकेट पर भारी दबाव पड़ रहा था। बैंक से लिए गए आवास ऋण के लिए नियमित ईएमआई अपरिहार्य है और कोई भी डिफ़ॉल्ट उसे गंभीर कानूनी कार्रवाई के लिए उत्तरदायी बना देगा।

उपरोक्त पृष्ठभूमि में, वह किसी चमत्कार के घटित होने की आशा कर रहा था। अचानक घटनाक्रम हो गया। उनके सचिव ने बताया कि एक सज्जन सुभाष वर्मा उन्हें देखना चाहते थे क्योंकि उन्हें कंपनी में प्रबंधक के पद पर दिलचस्पी थी जिसे उन्हें कंपनी में भरना था। उन्होंने आगे अपने ध्यान में लाया कि उनका सीधी रक्षा मंत्री के कार्यालय के माध्यम से प्राप्त हुआ है।

उम्मीदवार-सुभाष वर्मा के साक्षात्कार के दौरान, उन्होंने उन्हें तकनीकी रूप से मजबूत, साधन संपन्न और अनुभवी बाज़ारिया पाया। वह निविदा प्रक्रियाओं से अच्छी तरह वाकिफ लग रहा था और इस संबंध में फॉलो-अप और संपर्क करने की आदत होने के कारण प्रभात ने महसूस किया कि वह उन अन्य उम्मीदवारों की तुलना में बेहतर विकल्प था, जिनका हाल ही में पिछले कुछ दिनों में उनके द्वारा साक्षात्कार किया गया था।

सुभाष वर्मा ने यह भी संकेत दिया कि उनके पास बोली दस्तावेजों की प्रतियां हैं जिन्हें यूनिक इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड अगले दिन रक्षा मंत्रालय को अपनी निविदा के लिए प्रस्तुत करेगा। उन्होंने उपयुक्त नियमों और शर्तों पर कंपनी में अपने रोजगार के अधीन उन दस्तावेजों को सौंपने की पेशकश की। उन्होंने स्पष्ट किया कि इस प्रक्रिया में, स्टर्लिंग इलेक्ट्रिक लिमिटेड अपनी प्रतिद्वंद्वी कंपनी को पछाड़ सकता है और बोली और भारी रक्षा मंत्रालय का आदेश प्राप्त कर सकता है। उन्होंने संकेत दिया कि यह उनके और कंपनी दोनों के लिए फायदे की स्थिति होगी।

प्रभात बिल्कुल स्तब्ध था। यह सदमा और रोमांच की मिश्रित अनुभूति थी। वह असहज और पसीना बहा रहा था। यदि स्वीकार कर लिया जाता है, तो उसकी सभी समस्याएं तुरंत गायब हो जाएंगी और उसे बहुप्रतीक्षित निविदा हासिल करने और कंपनी की बिक्री और वित्तीय स्वास्थ्य को बढ़ावा देने के लिए पुरस्कृत किया जा सकता है। वह भविष्य की कार्रवाई को लेकर असमंजस में था। सुभाष वर्मा की अपनी कंपनी के कागजातों को चोरी-छिपे हटाने और प्रतिद्वंद्वी कंपनी को नौकरी की पेशकश करने के साहस से वह हैरान था। एक अनुभवी व्यक्ति होने के नाते, वह प्रस्ताव/स्थिति के पक्ष और विपक्ष की जांच कर रहा था और उसने उसे अगले दिन आने के लिए कहा।

1. मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा करें।
2. उपरोक्त स्थिति में प्रभात के लिए उपलब्ध विकल्पों का समालोचनात्मक परीक्षण करें।
3. उपरोक्त में से कौन प्रभात के लिए सबसे उपयुक्त होगा और क्यों? "

Case Study: Running Corona Hospital (2021)

The coronavirus disease (COVID-19) pandemic has quickly spread to various countries.

As of May 8th, 2020, in India 56342 positive cases of corona had been reported. India with a population of more than 1.35 billion had difficulty in controlling the transmission of coronavirus among its population. Multiple strategies became necessary to handle this outbreak. The Ministry of Health and Family Welfare of India raised awareness about this outbreak and to take all necessary actions to control the spread of COVID -19. Indian Government implemented a 55-day lockdown throughout the country to reduce the transmission of the virus. Schools and colleges had shifted to alternative modes of teaching-learning-evaluation and certification. Online mode became popular during these days.

India was not prepared for a sudden onslaught of such a crisis due to limited infrastructure in terms of human resources, money and other facilities needed for taking care of this situation. This disease did not spare anybody irrespective of caste, creed, religion on one hand and 'have and have not' on the other. Deficiencies in hospital beds, oxygen cylinders, ambulances, hospital staff and crematorium were the most crucial aspects.

You are a hospital administrator in a public hospital at the time when coronavirus had attacked a large number of people and patients were pouring into the hospital day in and day out.



- What are your criteria and justification for putting your clinical and non-clinical staff to attend to the patients knowing fully well that it is a highly infectious disease and resources and infrastructure are limited?
- If yours is a private hospital, whether your jurisdiction and decision would remain the same as that of a public hospital?

कोरोनावायरस रोग (कोविड-19) महामारी तेजी से विभिन्न देशों में फैली है। 8 मई, 2020 तक भारत में कोरोना के 56342 पॉजिटिव मामले सामने आए थे। भारत को, जिसकी जनसंख्या 1.35 बिलियन से अधिक है, जनसंख्या में कोरोनावायरस के संचरण को नियंत्रित करने में कठिनाई आई थी। इस प्रक्रिया से निपटने के लिए कई रणनीतियाँ आवश्यक हो गई थीं। भारत के स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय ने इस प्रक्रिया के बारे में जागरूकता बढ़ाई और कोविड-19 के प्रसार को नियंत्रित करने के लिए सभी आवश्यक कार्रवाईयाँ कीं। भारत सरकार ने वायरस के संचरण को कम करने के लिए पूरे देश में 55 दिनों का लॉकडाउन लागू किया। स्कूल और कॉलेज में शिक्षण-सीखना-मूल्यांकन और प्रमाणीकरण के वैकल्पिक तरीके सामने आए। इन दिनों ऑनलाइन मोड लोकप्रिय हो गया। भारत इस तरह के संकटपूर्ण अचानक हुए हमले के लिए तैयार नहीं था क्योंकि मानव संसाधन, धन और ऐसी स्थिति में देखभाल करने के लिए बुनियादी ढाँचे के रूप में अन्य सुविधाओं की कमी थी। इस बीमारी ने एक तरफ तो जाति, पंथ, धर्म की परवाह किए बिना किसी को नहीं बचा और दूसरी तरफ 'अमीर-गरीब' दोनों को भी नहीं छोड़ा। अस्पताल में बिस्तर, ऑक्सीजन सिलेंडर, एम्बुलेंस, अस्पताल-कर्मचारी और शमशान की कमी सबसे महत्वपूर्ण पहलू थे। आप ऐसे समय एक सार्वजनिक अस्पताल में अस्पताल प्रशासक हैं जब कोरोनावायरस ने बड़ी संख्या में लोगों पर हमला किया और अस्पताल में मरीजों का दिन-रात आना-जाना लगा रहता था।

- पूरी तरह से जानते हुए कि यह अत्यधिक संक्रामक रोग है और संसाधन तथा बुनियादी ढाँचे सीमित हैं, अपने नैदानिक और गैर-नैदानिक कर्मचारियों को रोगियों की देखभाल करने में लगाने के लिए आपके मानदंड और औचित्य क्या हैं?
- यदि आपका निजी अस्पताल है, तो क्या आपका औचित्य और निर्णय वैसा ही होता जैसा कि सार्वजनिक अस्पताल में?

Case Study: Food Processing Company's Brand Image (2021)

A reputed food product company based in India developed a food product for the international market and started exporting the same after getting necessary approvals. The company announced this achievement and also indicated that soon the product will be made available for domestic consumers with almost the same quality and health benefits. Accordingly, the company got its product approved by the domestic competent authority and launched the product in the Indian market. The company could increase its market share over a period of time and earned substantial profit both domestically and internationally. However, the random sample test conducted by the inspecting team found the product being sold domestically in variance with the approval obtained from the competent authority. On further investigation, it was also discovered that the food company was not only selling products that were not meeting the health standard of the country but also selling the rejected export products in the domestic market. This episode adversely affected the reputation and profitability of the food company.

- What action do you visualize should be taken by the competent authority against the food company for violating the laid down domestic food standard and selling rejected export products in the domestic market?
- What course of action is available with the food company to resolve the crisis and bring back its lost reputation?
- Examine the ethical dilemma involved in the case.

भारत में स्थित एक प्रतिष्ठित खाद्य उत्पाद कंपनी ने अंतर्राष्ट्रीय बाजार के लिए एक खाद्य उत्पाद विकसित किया और आवश्यक अनुमोदन प्राप्त करने के बाद उसका निर्यात शुरू कर दिया। कंपनी ने इस उपलब्धि की घोषणा की और यह संकेत भी दिया कि जल्द ही यह उत्पाद घरेलू उपभोक्ताओं के लिए लगभग समान गुणवत्ता और स्वास्थ्य लाभ के साथ उपलब्ध कराया जाएगा। तदनुसार, कंपनी ने अपने उत्पाद को घरेलू सक्षम प्राधिकारी द्वारा अनुमोदित कराया और उत्पाद को भारतीय बाजार में लॉन्च किया। कंपनी ने समय के साथ बाजार में अपनी हिस्सेदारी को बढ़ाया और घरेलू तथा अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर पर्याप्त लाभ अर्जित किया। हालांकि, निरीक्षण दल द्वारा किए गए यादृच्छिक नमूनों (रैम्डम सैम्पल) के परीक्षण में पाया गया कि सक्षम प्राधिकारी से प्राप्त अनुमोदन से भिन्न उत्पाद को घरेलू



स्तर पर बेचा जा रहा है। आगे की जाँच में यह भी पता चला कि खाद्य कंपनी न केवल ऐसे उत्पादों को बेच रही थी जो देश के स्वास्थ्य मानकों को पूरा नहीं कर रहे थे बल्कि अस्वीकृत निर्यात उत्पाद को भी घरेलू बाजार में बेच रही थी। इस प्रकरण ने खाद्य कंपनी की प्रतिष्ठा और लाभदायकता पर प्रतिकूल प्रभाव डाला।

1. घरेलू बाजार के लिए निर्धारित खाद्य मानकों का उल्लंघन करने और अस्वीकृत निर्यात उत्पादों को घरेलू बाजार में बेचने के लिए खाद्य कंपनी के स्थिलाफ सक्षम प्राधिकारी द्वारा आप क्या कार्रवाई की कल्पना करते हैं?
2. संकट को हल करने और अपनी खोई हुई प्रतिष्ठा को वापस लाने के लिए खाद्य कंपनी के पास क्या क्रियाविधि उपलब्ध हैं?
3. मामले में निहित नैतिक दुविधा की जाँच कीजिए।

Case Study: CSR Funding in Amria (2020)

Parmal is a small but underdeveloped district. It has a rocky terrain that is not suitable for agriculture, though some subsistence agriculture is being done on small plots of land. The area receives adequate rainfall and has an irrigation canal flowing through it. Amria, its administrative centre, is a medium-sized town. It houses a large district hospital, an Industrial Training Institute and some privately owned skill training centres. It has all the facilities of a district headquarters. A trunk railway line passes approximately 50 kilometers from Amria. Its poor connectivity is a major reason for the absence of any major industry therein. The state government offers a 10 year tax holiday as an incentive to new industry.

In 2010 Anil, an industrialist decided to take benefits to set up Amria Plastic Works (APW) in Noora village, about 20 km from Amria. While the factory was being built, Anil hired the required key labour and got them trained at the skill training centres at Amria. This act of his made the key personnel very loyal to APW.

APW started production in 2011 with the labour drawn fully from Noora village. The villagers were very happy to get employment near their homes and were motivated by the key personnel to meet the production targets with high quality. APW started making large profits, a sizeable portion of which was used to improve the quality of life in Noora. By 2016, Noora could boast of a greener village and a renovated village temple. Anil liaised with the local MLA to increase the frequency of the bus services to Amria. The government also opened a primary health care centre and primary school at Noora in buildings constructed by APW. APW used its CSR funds to set up women's self-help groups, subsidize primary education to the village children and procure an ambulance for use by its employee and the needy.

In 2019, there was a minor fire in APW. It was quickly extinguished as fire safety protocols were in place in the factory. Investigations revealed that the factory had been using electricity in excess of its authorized capacity. This was soon rectified. The next year, due to nationwide lockdown, the requirement of production fell for four months. Anil decided that all employees would be paid regularly. He employed them to plant trees and improve the village habitat.

APW had developed a reputation of high-quality production and a motivated workforce.

Critically analyse the story of APW and state the ethical issues involved. Do you consider APW as a role model for the development of backward areas? Give reasons.

परमल एक छोटा लेकिन अविकसित जिला है। यहाँ की जमीन पथरीली है जो कृषि योग्य नहीं है, यद्यपि थोड़ी जीविका कृषि ज़मीन के छोटे टुकड़ों पर की जाती है। क्षेत्र में पर्याप्त वर्षा होती है और सिंचाई की एक नहर वहाँ से बहती है। अमरिया एक मध्यम श्रेणी का शहर है जो कि इस जिले का प्रशासनिक केंद्र है। यहाँ एक बड़ा जिला अस्पताल, एक औद्योगिक प्रशिक्षण संस्थान और कुछ निजी कौशल प्रशिक्षण केंद्र हैं। एक जिला मुख्यालय की सभी सुविधाएं यहाँ उपलब्ध हैं। अमरिया से लगभग 50 कि.मी. दूर एक मुख्य रेलवे लाईन गुजरती है। इसकी कमज़ोर संयोजकता यहाँ पर किसी भी प्रकार के बड़े उद्योग के अभाव का मुख्य कारण है। नए उद्योग को बढ़ावा देने के लिए राज्य सरकार ने 10 वर्षों के लिए करावकाश दे रखा है।



वर्ष 2010 में, अनिल, एक उद्योगपति ने विभिन्न लाभों को लेने के लिए नूरा गाँव में, जो कि अमरिया से 20 कि.मी. दूर है, अमरिया प्लास्टिक वर्क्स (ए.पी.डब्ल्यू.) स्थापित करने का निर्णय लिया। जिस समय इस फैक्टरी का निर्माण हो रहा था तब अनिल ने आवश्यक मुख्य श्रमिकों को रोजगार दे कर उन्हें अमरिया के कौशल प्रशिक्षण केंद्रों में प्रशिक्षित करवाया। उसके इस कृत्य से मुख्य श्रमिक ए.पी.डब्ल्यू. के प्रति बहुत वफादार हो गए।

नूरा गाँव से ही सभी श्रमिकों को लेकर ए.पी.डब्ल्यू. ने 2011 में उत्पादन प्रारम्भ किया। अपने घरों के पास ही रोजगार प्राप्त करे गाँव वाले बहुत खुश थे और मुख्य श्रमिकों ने उन्हें उत्पादन के लक्ष्यों को उच्च गुणवत्ता के साथ पूरा करने के लिए प्रेरित किया। ए.पी.डब्ल्यू. ने बहुत लाभ कमाना प्रारम्भ किया जिसका एक बड़ा भाग नूरा गाँव में जीवन स्तर को सुधारने के लिए उपयोग में लिया गया। 2016 तक नूरा गाँव एक हरा-भरा गाँव होने का तथा गाँव के मंदिर के पुनर्निर्माण पर गर्व कर सकता था। स्थानीय विधायक से संपर्क साध कर अनिल ने अमरिया जाने के लिए गाँव से बस सेवाओं की निरंतरता भी बढ़ा दी। सरकार ने नूरा गाँव में ए.पी.डब्ल्यू. द्वारा निर्मित भवनों में एक प्राथमिक स्वास्थ्य केंद्र और प्राथमिक विद्यालय भी खोल दिया। अपने सी.एस.आर. कोष का उपयोग करते हुए ए.पी.डब्ल्यू. ने महिला स्वयं सहायता समूह स्थापित किए, गाँव के बच्चों को प्राथमिक शिक्षा के लिए उपदान प्रदान किया और अपने कर्मचारियों और गरीबों के उपयोग के लिए एक रोगी वाहन प्राप्त किया।

2019 में ए.पी.डब्ल्यू. में एक छोटी सी आग लगी। चूंकि फैक्टरी में अग्नि शमन सुरक्षा की उपयुक्त व्यवस्था थी इसलिए आग को शीघ्र बुझा दिया गया। जाँच में पता चला कि फैक्टरी अपनी अधिकृत क्षमता से अधिक बिजली का उपयोग कर रही थी। से शीघ्र ही सुलझा लिया गया। अगले वर्ष, देशव्यापी लॉकडाउन के कारण उत्पादन की आवश्यकता में चार महीनों के लिए गिरावट आ गई। अनिल ने निर्णय लिया कि सभी कर्मचारियों को नियमित रूप से भुगतान किया जाएगा। उसने कर्मचारियों को वृक्षरोपण और गाँव के प्राकृतिक वास को सुधारने के लिए काम में लिया।

ए.पी.डब्ल्यू. ने उच्चस्तरीय उत्पादन और अभिप्रेरित श्रमिक बल की ख्याति अर्जित की।

ए.पी.डब्ल्यू. की कहानी का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए और अंतर्निहित नीतिपरक मुद्दों का उल्लेख कीजिए। क्या आप ए.पी.डब्ल्यू. को पिछड़े हुए क्षेत्रों के विकास के लिए आदर्श मॉडल के रूप में देखते हैं? कारण दीजिए।

Case Study: Sexual Harassment in Pvt Company (2019)

An apparel manufacturing company having a large number of women employees was losing sales due to various factors. The company hired a reputed marketing executive, who increased the volume of sales within a short span of time. However, some unconfirmed reports came up regarding his indulgence in sexual harassment at the workplace.

After sometime a women employee launched a formal complaint to the management against the marketing executive about sexually harassing her. Faced with the companies' indifference, in not taking cognizance of her grievances, she lodged an FIR with the police.

Realizing the sensitivity and gravity of the situation, the company called the women employee to negotiate. In that she was offered a hefty sum of money to withdraw the complaint and the FIR and also give in writing that the marketing executive is not involved in the case.

Identify the ethical issues involved in this case. What options are available to the women employee?

बड़ी संख्या में महिला कर्मचारियों वाली एक परिधान उत्पादक कंपनी के अनेक कारणों से विक्रय में गिरावट आ रही थी। कंपनी ने एक प्रतिष्ठित विपणन अधिकारी को नियुक्त किया, जिसने अल्पावधि में ही विक्रय की मात्रा को बढ़ा दिया। लेकिन उस अधिकारी के विरुद्ध कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न में लिप्त होने की कुछ अपृष्ठ शिकायतें सामने आईं।

कुछ समय पश्चात् एक महिला कर्मचारी ने कंपनी के प्रबंधन की विपणन अधिकारी के विरुद्ध यौन उत्पीड़न की औपचारिक शिकायत दायर की। अपनी शिकायत के प्रति कंपनी की संज्ञान लेने में उदासीनता को देखते हुए, महिला कर्मी ने पुलिस में प्राथमिकी दर्ज की।

परिस्थिति की संवेदनशीलता और गंभीरता को भांपते हुए, कंपनी ने महिलाकर्मी को वार्ता करने के लिए बुलाया। कंपनी ने महिलाकर्मी को एक मोटी रकम देने के एवज में अपनी शिकायत और प्राथमिकी वापस लेने तथा यह लिख कर देने के लिए कहा कि विपणन अधिकारी प्रकरण में लिप्त नहीं था।

इस प्रकरण में निहित नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए। महिलाकर्मी के सामने कौन-कौनसे विकल्प उपलब्ध हैं?



Case-Study: Give Compensation to Dead Drunkard Worker's Family (2017)

You are the head of the Human Resources department of an organisation. One day one of the workers died on duty. His family was demanding compensation. However, the company denied compensation because it was revealed in investigation that he was drunk at the time of the accident. The workers of the company went to strike demanding compensation for the family of the deceased. The Chairman of the management board has asked for your recommendation. What recommendation would you provide the management? Discuss the merits and demerits of each of the recommendations.

आप किसी संगठन के मानव संसाधन विभाग के अध्यक्ष हैं। एक दिन कर्मचारियों में से एक का ड्यूटी करते हुए देहान्त हो गया। उसका परिवार मुआवजे की माँग कर रहा था किन्तु कम्पनी ने इस कारण से मुआवजा देने से इनकार कर दिया है क्योंकि कम्पनी को जाँच द्वारा ज्ञात हुआ कि कर्मचारी दुर्घटना के समय नशे में था। कम्पनी के कर्मचारी मृतक कर्मचारी के परिवार को मुआवजा देने की माँग करते हुए हड़ताल पर चले गए। प्रबंधन बोर्ड के अध्यक्ष ने आपसे इस संबंध में सलाह देने को कहा। प्रबंधन मंडल को आप क्या सलाह देंगे? अपनी दी गई सलाहों में से प्रत्येक के गुणों और दोषों की चर्चा कीजिए।

Case-Study: Fake Testimony to Save Manager? (2017)

You are the manager of a spare parts company A and you have to negotiate a deal with the manager of a large manufacturing company B. The deal is highly competitive and sealing the deal is critical for your company. The deal is being worked out over a dinner. After dinner the manager of manufacturing company B offered to drop you to the hotel in his car. On the way to hotel he happens to hit motorcycle injuring the motorcyclist badly. You know the manager was driving fast and thus lost control. The law enforcement officer comes to investigate the issue and you are the sole eyewitness to it. Knowing the strict laws pertaining to road accidents you are aware that your honest account of the incident would lead to the prosecution of the manager and as a consequence the deal is likely to be jeopardised, which is of immense importance to your company. What are the dilemmas you face? What will be your response to the situation?

आप एक स्पेयर पार्ट कम्पनी ए के मैनेजर हैं और आपको एक बड़ी उत्पादक कम्पनी बी के मैनेजर से सौदे के लिए बातचीत करनी है। सौदा अत्यधिक प्रतिस्पर्धात्मक है तथा आपकी कम्पनी के लिए यह सौदा प्राप्त करना बहुत महत्वपूर्ण है। डिनर पर सौदा किया जा रहा है। डिनर के पश्चात् उत्पादक कम्पनी बी के मैनेजर ने आपको आपके होटल अपनी गाड़ी से छोड़ने का प्रस्ताव किया। होटल जाते समय कम्पनी बी के मैनेजर से एक मोटरसाइकिल को टक्कर लग गई जिससे मोटरसाइकिल पर सवार व्यक्ति बुरी तरह से घायल हो गया। आप जानते हैं कि मैनेजर तीव्र गति से गाड़ी चला रहा था और वह गाड़ी पर नियंत्रण खो बैठा था। विधि-प्रवर्तन अधिकारी इस घटना की जाँच करने के लिए आते हैं और आप इस घटना के एकमात्र प्रत्यक्षसाक्षी हैं। सड़क दुर्घटनाओं के कड़े कानूनों को जानते हुए आप इस बात से अवगत हैं कि आपके इस घटना के सच्चे बयान से कम्पनी बी के मैनेजर पर अभियोग चलाया जा सकता है जिसके परिणामस्वरूप सौदा होना खतरे में पड़ सकता है और यह सौदा आपकी कम्पनी के लिए अत्यन्त महत्वपूर्ण है। आप किस प्रकार की दुविधाओं का सामना करेंगे? इस परिस्थिति के बारे में आपकी क्या प्रतिक्रिया होगी?

Case-Study: Give Bribe or End Career (2014)

Suppose you are the CEO of a company that manufactures specialized electronic equipment used by a government department. You have submitted your bid for the supply of this equipment to the department. Both the quality and cost of your offer are better than those of the competitors. Yet the concerned officer is demanding a hefty bribe for approving the tender. Getting the order is important both for you and for your company. Not getting the order would mean closing a production line. It may also affect your own career. However, as a value-conscious person, you do not want to give bribe.

Valid arguments can be advanced both for giving the bribe and getting the order, and for refusing



to pay the bribe and risking the loss of the order. What those arguments could be? Could there be any better way to get out of this dilemma? If so outline the main elements of this third way, pointing out its merits.

मान लीजिए कि आप ऐसी कंपनी के मुख्य कार्यकारी अधिकारी हैं, जो एक सरकारी विभाग के द्वारा प्रयुक्त विशेषाकृत इलेक्ट्रॉनिक उपकरण बनाती है। आपने विभाग को उपस्कर की पूर्ति के लिए अपनी बोली पेश कर दी गई है। आपके ऑफर की गुणता और लागत दोनों आपके प्रतिस्पर्धियों से बेहतर हैं। इस पर भी संबंधित अधिकारी टेंडर पास करने के लिए मोटी रिश्वत की मांग कर रहा है। ऑर्डर की प्राप्ति आपके और आपकी कंपनी, दोनों के लिए महत्वपूर्ण है। ऑर्डर न मिलने का अर्थ होगा उत्पादन रेखा का बन्द कर देना। यह आपके स्वयं के कैरियर को भी प्रभावित कर सकता है। फिर भी, मूल्य-सचेत व्यक्ति के रूप में आप रिश्वत देना नहीं चाहते हैं।

रिश्वत देने और ऑर्डर प्राप्त कर लेने, तथा रिश्वत देने से इनकार करने और ऑर्डर को हाथ से निकल जाने-दोनों के लिए वैध तर्क दिए जा सकते हैं। ये तर्क क्या हो सकते हैं? क्या इस धर्मसंकट से बाहर से बाहर निकलने का कोई बेहतर रास्ता हो सकता है? यदि हां, तो इस तीसरे रास्ते की अच्छाइयों की ओर इंगित करते हुए उसकी रूपरेखा प्रस्तुत कीजिए।

Case-Study: Trade Union Issue (2015)

A private company is known for its efficiency, transparency and employee welfare. The company though owned by a private individual has a cooperative character where employees feel a sense of ownership. The company employs nearly 700 personnel and they have voluntarily decided not to form a union.

One day suddenly in the morning, about 40 men belonging to a political party gatecrashed into the factory demanding jobs in the factory. They threatened the management and employees, and also used foul language. The employees feel demoralized. It was clear that those people who gate-crashed wanted to be on the payroll of the company as well as continue as the volunteers/members of the party. The company maintains high standards in integrity and does not extend favours to civil administration that also includes law enforcement agency. Such incidents occur in public sector also.

1. Assume you are the CEO of the company. What would you do to diffuse the volatile situation on the date of gate-crashing with the violent mob sitting inside the company premises?
2. What could be the long-term solution to the issue discussed in the case?
3. Every solution/action that you suggest will have a positive and a negative impact on you (as CEO), the employees and the performance of the employees. Analyze the consequences of each of your suggested actions.

एक निजी कंपनी अपनी दक्षता, पारदर्शिता और कर्मचारी कल्याण के लिए विख्यात है। यद्यपि कंपनी का मालिक एक निजी व्यक्ति है, तथापि उसका एक सहकारिता वाला आचरण है जहाँ कर्मचारी स्वामित्व की भावना रखते हैं। कंपनी में लगभग 700 कर्मिक नियुक्त हैं और उन्होंने स्वेच्छापूर्वक संघ न बनाने का निर्णय लिया है।

अचानक एक दिन सुबह एक राजनीतिक पार्टी के 40 आदमी जबरदस्ती फैक्ट्री में घुस आए और फैक्ट्री में नौकरी मांगने लगे। उन्होंने प्रबंधन और कर्मचारियों को धमकियाँ और गालियाँ भी दीं। कर्मचारियों का मनोबल गिरा। यह स्पष्ट था कि जो लोग जबरदस्ती घुस आए थे, वे कंपनी के वेतन-पत्राक में होना चाहते थे और साथ ही साथ पार्टी के स्वयंसेवक/सदस्य बने रहना चाहते थे।

कंपनी ईमानदारी के उच्च मानकों को बनाए रखती है और सिविल प्रशासन, जिसमें कानून प्रवर्तन अभिकरण भी शामिल हैं, का कोई अनुग्रह नहीं करती। इस प्रकार के प्रसंग सार्वजनिक क्षेत्र में भी घटते हैं।

1. मान लीजिए कि आप कंपनी के मुख्य कार्यकारी अधिकारी ;सी.इ.ओ.द्व है। आप उपद्रवी भीड़ के गेट के अंदर जबरन घुस आने और कंपनी परिसर के भीतर धरना देने की तारीख को प्रचंड स्थिति के निष्प्रभावन के लिए क्या करेंगे?
2. इस मामले में चर्चित मुद्दे का दीर्घकालीन समाधान क्या हो सकता है?



- प्रत्येक समाधान/कार्रवाई का, जिसके आप सुझाएंगे, आप पर (सी.ई.ओ. के तौर पर), कर्मचारियों पर और कर्मचारियों के निष्पादन पर सकारात्मक प्रभाव पड़ेगा। अपने द्वारा सुझाई गई कार्रवाइयों में से प्रत्येक के परिणामों का विश्लेषण कीजिए।

Case-Study: To do Drug Research on Non-Profitable Disease or Not? (2015)

One of the scientists working in the R & D laboratory of a major pharmaceutical company discovers that one of the company's best selling veterinary drugs, B has the potential to cure a currently incurable liver disease that is prevalent in tribal areas. However, developing a variant of the drug suitable for human beings entailed a lot of research and development having a huge expenditure to the extent of 50 crores rupees. It was unlikely that the company would recover the costs as the disease was rampant only in poverty-stricken area having very little market otherwise.

If you were the CEO, then—

- Identify the various actions that you could take;
- Evaluate the pros and cons of each of your actions.

एक प्रमुख भेषजिक कंपनी की अनुसंधान एवं विकास प्रयोगशाला में कार्यरत एक वैज्ञानिक ने खोजा कि कंपनी की सर्वाधिक ब्रिकी होने वाली पशुचिकित्सकीय दवाइयों में से एक दवाई B में वर्तमान में असाध्य लिवर रोग, जो जनजातीय क्षेत्रों में फैला हुआ है, का इलाज करने की संभाव्यता है। परंतु मानवों के लिए उपयुक्त रूपांतर का विकास करने के लिए बहुत अनुसंधान और विकास की जरूरत थी, जिसमें 50 करोड़ रुपए तक का खर्च आ सकता था। इसकी संभावना कम भी कि कंपनी अपनी लागत को वसूल कर पाएगी क्योंकि रोग केवल निर्धनताग्रस्त क्षेत्रों में फैला हुआ था, जिसका बाजार बहुत थोड़ा था।

यदि आप सी.ई.ओ. होते, तो-

- जिन विभिन्न कार्रवाइयों को आप कर सकते थे, उनकी पहचान कीजिए;
- अपनी प्रत्येक कार्रवाई के पक्ष-विपक्ष का मूल्यांकन कीजिए।

Case-Study: To Whistle-Blow Against Polluting Industry or Not? (2016)

A fresh engineering graduate gets a job in a prestigious chemical industry. She likes the work. The salary is also good. However, after a few months accidentally discovers that a highly toxic waste is being secretly discharged into a river nearby. This is causing health problems to the villagers downstream who depend on the river for their water needs. She is perturbed and mentions her concern to her colleagues who have been with the company for longer periods. They advise her to keep quite as anyone who mentions the topic is summarily dismissed. She cannot risk losing her job as she is the sole bread-winner for her family and has to support her ailing parents and siblings.

At first, she thinks that if her seniors are keeping quiet, why should she stick out her neck. But her conscience pricks her to do something to save the river and the people who depend upon it. At heart she feels that the advice of silence given by her friends is not correct though she cannot give reasons for it. She thinks you are a wise person and seeks your advice.

- What arguments can you advance to show her that keeping quiet is not morally right?
- What course of action would you advise her to adopt and why?

इंजीनियरी की एक नई स्नातक (येजुएट) को एक प्रतिशुद्धान रासायनिक उद्योग में नौकरी मिली है। वह कार्य को पसन्द करती है। वेतन भी अच्छा है। फिर भी, कुछ महीनों के पश्चात् इत्तफाक से उसने पाया कि उच्च विषाक्त अपशेष को गोपनीय तरीके से नज़दीकी नदी में प्रवाहित किया जा रहा है। यह अनुप्रवाह में रहने वाले ग्रामीणों, जो पानी की आवश्यकता के लिए नदी पर निर्भर हैं, के स्वास्थ्य की समस्याओं का कारण बनता जा रहा है। वह विचलित है और वह अपनी चिन्ता सहकर्मियों को प्रकट करती है, जो लम्बे समय से कम्पनी के साथ रहे हैं। वे उसे चुप रहने की सलाह देते हैं क्योंकि जो भी इस विषय का उल्लेख करता है,



उसको नौकरी से निकाल दिया जाता है। वह अपनी नौकरी खोने का खतरा नहीं ले सकती, क्योंकि वह अपने परिवार की एकमात्र जीविका चलाने वाली है तथा उसे अपने बीमार माता-पिता एवं भाई-बहनों का भरण-पोषण करना होता है।

प्रथमतः वह सोचती है यदि उसके वरिष्ठ चुप हैं, तो वह ही क्यों अपनी गर्दन बाहर निकाले। परन्तु उसका अन्तःकरण नदी को एवं नदी पर निर्भर रहने वाले लोगों को बचाने के लिए कुछ करने की प्रेरणा देता है। अन्तःकरण से वह महसूस करती है कि उसके मित्रों द्वारा चुप रहने का दिया गया परामर्श उचित नहीं है, यद्यपि वह उसके कारण नहीं बता सकती है। वह सोचती है कि आप एक बुद्धिमान व्यक्ति हैं तथा वह आपका परामर्श पूछती है।

1. चुप रहना उसके लिए नैतिक रूप से सही नहीं है यह दर्शाने के लिए आप क्या तर्क प्रस्तुत कर सकते हैं?
2. आप उसे कौन-सा रास्ता अपनाने की सलाह देंगे और क्यों देंगे?

Case-Study: New Project Hurting Lifestyle of Locals? (2016)

ABC Ltd. is a large transnational company having diversified business activities with a huge shareholder base. The company is continuously expanding and generating employment. The company, in its expansion and diversification programme, decides to establish a new plant at Vikaspuri, an area which is underdeveloped. The new plant is designed to use energy efficient technology that will help the company to save production cost by 20%. The company's decision goes well with the Government policy of attracting investment to develop such underdeveloped regions. The Government has also announced tax holiday for five years for the companies that invest in underdeveloped areas. However, the new plant may bring chaos for the inhabitants of Vikaspuri region which is otherwise tranquil. The new plant may result in increased cost of living, aliens migrating to the region, disturbing the social and economic order. The company sensing the possible protest tried to educate the people of Vikaspuri region and public in general that how its Corporate Social Responsibility (CSR) policy would help overcome the likely difficulties of the residents of Vikaspuri region. In spite of this the protests begin and some of the residents decided to approach the judiciary as their plea before the Government did not yield any result.

1. Identify the issues involved in the case.
2. What can be suggested to satisfy Company's goal and to address the resident's concern.

ए.बी.सी. लिमिटेड एक बड़ी पाराराष्ट्रीय कम्पनी है जो विशाल शेयरधारक के आधार पर विविध व्यापारिक गतिविधियाँ संचालित करती है। कम्पनी द्वारा निरन्तर विस्तार एवं रोजगार सृजन हो रहा है। कम्पनी ने अपने विस्तार एवं विविधता कार्यक्रम के अन्तर्गत विकासपुरी, जो एक अविकसित क्षेत्र है, में एक नया संयंत्र स्थापित करने का निर्णय किया है। नया संयंत्र ऊर्जा दक्ष प्रौद्योगिकी के प्रयोग के अनुरूप प्रारूपित किया गया है जो कम्पनी के उत्पादन लागत को 20% बचाएगी। कम्पनी के निर्णय सरकार की अविकसित क्षेत्रों के विकास के लिए निवेश को आर्कर्षित करने की नीति के अनुरूप है। सरकार ने उन कम्पनियों को पाँच वर्ष के लिए करों में छूट (टेक्स होलीडे) की घोषणा की है जो अविकसित क्षेत्र में निवेश करती है। फिर भी, नया संयंत्र विकासपुरी क्षेत्र के शान्तिप्रिय निवासियों के लिए अव्यवस्था पैदा कर देगा। नए संगंज के परिणामस्वरूप जीवनयापन की लागत बढ़ेगी, क्षेत्र में विदेशी प्रवासन से सामाजिक एवं आर्थिक व्यवस्था प्रभावित होगी। कम्पनी को सम्भावित विरोध का आभास होने पर उसने विकासपुरी क्षेत्र के लोगों एवं जनता को यह बताने की कोशिश की कि कम्पनी की निगमीय सामाजिक उत्तरदायित्व की नीति विकासपुरी क्षेत्र के निवासियों की सम्भावित कठिनाइयों को रोकने में मददगार रहेगी। इसके बावजूद भी विरोध प्रारम्भ होता है तथा कुछ निवासी न्यायपालिका जाने का इस आधार पर निर्णय करते हैं कि इससे पूर्व सरकार के सामने दिए गए तर्कों का कोई परिणाम नहीं निकला था।

1. इस मामले में अन्तःनिहित समस्याओं की पहचान कीजिए।
2. आप कम्पनी के लक्ष्यों एवं प्रभावित निवासियों की सन्तुष्टि के लिए क्या सुझाव दे सकते हैं?



Section A

- Wisdom lies in knowing what to reckon with and what to overlook. An officer being engrossed with the periphery, ignoring the core issues before him, is not rare in the bureaucracy. Do you agree that such preoccupation of an administrator leads to travesty of justice to the cause of effective service delivery and good governance? Critically evaluate. (बुद्धिमानी में निहित है कि किसका ध्यान रखा जाए और क्या अनदेखा किया जाए। नौकरशाही में अपने सामने के मुख्य मुद्दों को अनदेखा करते हुए परिधि में लीन रहने वाले अधिकारी दुर्लभ नहीं हैं। क्या आप इस बात से सहमत हैं कि प्रशासक की इस तरह की व्यस्तता प्रभावी सेवा वितरण और सुशासन की लक्ष्य प्राप्ति की प्रक्रिया में न्याय की विडंबना है? विश्लेषणात्मक मूल्यांकन कीजिए।)
- (a) The Rules and Regulations provided to all the civil servants are same, yet there is difference in the performance. Positive minded officers are able to interpret the Rules and Regulations in favour of the case and achieve success, whereas negative minded officers are unable to achieve goals by interpreting the same Rules and Regulations against the case. Discuss with illustrations. (सभी सिविल सेवकों को प्रदान किए गए नियम और विनियम समान हैं, फिर भी प्रदर्शन में अंतर है। सकारात्मक सोच वाले अधिकारी नियमों और विनियमों के मामले के पक्ष में व्याख्या करने और सफलता प्राप्त करने में समर्थ होते हैं, जबकि नकारात्मक सोच वाले अधिकारी मामले के खिलाफ समान नियमों और विनियमों की व्याख्या करके लक्ष्य प्राप्त करने में असमर्थ होते हैं। सोदाहरण विवेचन कीजिए।)
- (b) It is believed that adherence to ethics in human actions would ensure in smooth functioning of an organization/system. If so, what does ethics seek to promote in human life? How do ethical values assist in the resolution of conflicts faced by him in his day-to-day functioning? (यह माना जाता है कि मानवीय कार्यों में नैतिकता का पालन किसी संगठन / व्यवस्था के सुचारू कामकाज को सुनिश्चित करेगा। यदि हाँ, तो नैतिकता मानव जीवन में किसे बढ़ावा देना चाहती है? दिन-प्रतिदिन के कामकाज में उसके सामने आने वाले संघर्षों के समाधान में नैतिक मूल्य किस प्रकार सहायता करते हैं?)
- What does each of the following quotations mean to you? निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण का आपके विचार से क्या अभिप्राय है?
 - "Ethics is knowing the difference between what you have the right to do and what is right to do." -Potter Stewart ("आपको क्या करने का अधिकार है और आपको क्या करना उचित है के बीच के अंतर को जानना नैतिकता है।" — पॉटर स्टीवर्ट)
 - "If a country is to be corruption free and become a nation of beautiful minds, I strongly feel that there are three key societal members who can make a difference. They are father, mother and teacher." -A. P. J. Abdul Kalam ("अगर किसी देश को भ्रष्टाचारमुक्त होना है और ख़बूसूरत दिमागों का देश बनना है, तो मैं इन्हें से मानता हूँ कि तीन प्रमुख सामाजिक सदस्य हैं, जो बदलाव ला सकते हैं। वे हैं पिता, माता और शिक्षक।" - ए० पी० ज० अब्दुल कलाम)
 - "Judge your success by what you had to give up in order to get it."-Dalai Lama "आपकी सफलता का आकलन इस बात से हो कि इसे पाने के लिए आपको क्या छोड़ना पड़ा।" — दलाई लामा
- (a) What do you understand by the term 'good governance'? How far recent initiatives in terms of e-Governance steps taken by the State have helped the beneficiaries? Discuss with suitable examples. ('सुशासन' से आप क्या समझते हैं? राज्य द्वारा ई-शासन के मामले में उठाई गई हालिया पहलों ने लाभार्थियों को कहाँ तक सहायता पहुँचाई है? उपयुक्त उदाहरणों के साथ विवेचन कीजिए।)
- (b) Online methodology is being used for day-to-day meetings, institutional approvals in the administration and for teaching and learning in education sector to the extent telemedicine in the health sector is getting popular with the approvals of the competent authority. No doubt, it has advantages and disadvantages for both the beneficiaries and the system at large. Describe and discuss the ethical issues involved in the use of online method particularly to the



vulnerable section of the society. (ऑनलाइन पढ़ति का उपयोग दिन-प्रतिदिन प्रशासन की बैठकों, सांस्थानिक अनुमोदन और शिक्षा क्षेत्र में शिक्षण तथा अधिगम से लेकर स्वास्थ्य क्षेत्र में सक्षम अधिकारी के अनुमोदन से टेलीमेडिसिन तक लोकप्रिय हो रहा है। इसमें कोई संदेह नहीं है कि लाभार्थियों और व्यवस्था दोनों के लिए बड़े पैमाने पर इसके लाभ और हानियाँ हैं। विशेषज्ञ: समाज के कमज़ोर समुदाय के लिए ऑनलाइन पढ़ति के उपयोग में शामिल नैतिक मामलों का वर्णन तथा विवेचन कीजिए।)

5. (a) Russia and Ukraine war has been going on for the last seven months. Different countries have taken independent stands and actions keeping in view their own national interests. We are all aware that war has its own impact on the different aspects of society, including human tragedy. What are those ethical issues that are crucial to be considered while launching the war and its continuation so far? Illustrate with justification the ethical issues involved in the given state of affair. (पिछले सात महीनों से रूस और युक्रेन के बीच युद्ध जारी है। विभिन्न देशों ने अपने राष्ट्रीय हितों को ध्यान में रखते हुए स्वतंत्र स्टैंड लिया है और कार्यवाही की है। हम सभी जानते हैं कि मानव लासदी समेत समाज के विभिन्न पहलुओं पर युद्ध का अपना असर रहता है। वे कौन-से नैतिक मुद्दे हैं, जिन पर युद्ध शुरू करते समय और अब तक इसकी निरंतरता पर विचार करना महत्वपूर्ण है? इस मामले में दी गई स्थिति में शामिल नैतिक मुद्दों का औचित्यपूर्ण वर्णन कीजिए।)
5. (b) Write short notes on the following in 30 words each :

(निम्नलिखित में से प्रत्येक पर 30 शब्दों में संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :)

 - (i) Constitutional morality (सांविधानिक नैतिकता)
 - (ii) Conflict of interest (हितों का संघर्ष)
 - (iii) Probity in public life (सार्वजनिक जीवन में सत्यनिष्ठा)
 - (iv) Challenges of digitalization (डिजिटिकरण की चुनौतियाँ)
 - (v) Devotion to duty (कर्तव्यनिष्ठा)
6. (a) Whistle-blower, who reports corruption and illegal activities, wrongdoing and misconduct to the concerned authorities, runs the risk of being exposed to grave danger, physical harm and victimization by the vested interests, accused persons and his team. What policy measures would you suggest to strengthen protection mechanism to safeguard the whistle-blower? (भ्रष्टाचार - सूचक (हिस्से ब्लोअर) संबंधित अधिकारियों को भ्रष्टाचार और अवैध गतिविधियों, गलत काम और दुराचार की रिपोर्ट करता है। वह निहित स्वार्थों, आरोपी व्यक्तियों तथा उनकी टीम द्वारा गंभीर खतरे, शारीरिक नुकसान और उत्पीड़न के चपेट में आने का जोखिम उठाता है। आप भ्रष्टाचार - सूचक (हिस्से ब्लोअर) की सुरक्षा के लिए मजबूत सुरक्षा व्यवस्था हेतु किन नीतिगत उपायों का सुझाव देंगे?)
6. (b) In contemporary world, corporate sector's contribution in generating wealth and employment is increasing. In doing so, they are bringing in unprecedented onslaught on the climate, environmental sustainability and living conditions of human beings. In this background, do you find that Corporate Social Responsibility (CSR) is efficient and sufficient enough to fulfill the social roles and responsibilities needed in the corporate world for which the CSR is mandated? Critically examine. (समकालीन दुनिया में धन और रोजगार उत्पन्न करने में कॉर्पोरेट क्षेत्र का योगदान बढ़ रहा है। ऐसा करने में वे जलवायु, पर्यावरणीय संधारणीयता और मानव की जीवन-स्थितियों पर अप्रत्याशित हमले कर रहे हैं। इस पृष्ठभूमि में, क्या आप पाते हैं कि कॉर्पोरेट सामाजिक जिम्मेदारी (सी० एस० आर०) कॉर्पोरेट जगत् में आवश्यक सामाजिक भूमिकाओं और जिम्मेदारियों को पूरा करने में सक्षम और पर्याप्त है जिसके लिए सी० एस० आर० अनिवार्य है? विश्लेषणात्मक परीक्षण कीजिए।)

Section - B

7. Prabhat was working as Vice President (Marketing) at Sterling Electric Ltd., a reputed multinational company. But presently the company was passing through the difficult times as the sales were continuously showing downward trend in the last two quarters. His division, which hitherto had been a major revenue contributor to the company's financial health, was now desperately trying to procure some big government order for them. But their best efforts did not yield any positive success or breakthrough.



His was a professional company and his local bosses were under pressure from their London-based HO to show some positive results. In the last performance review meeting taken by the Executive Director (India Head), he was reprimanded for his poor performance. He assured them that his division is working on a special contract from the Ministry of Defence for a secret installation near Gwalior and tender is being submitted shortly.

He was under extreme pressure and he was deeply perturbed. What aggravated the situation further was a warning from the top that if the deal is not clinched in favour of the company, his division might have to be closed and he may have to quit his lucrative job.

There was another dimension which was causing him deep mental torture and agony. This pertained to his personal precarious financial health. He was a single earner in the family with two school-college going children and his old ailing mother. The heavy expenditure on education and medical was causing a big strain to his monthly pay packet. Regular EMI for housing loan taken from bank was unavoidable and any default would render him liable for severe legal action.

In the above backdrop, he was hoping for some miracle to happen. There was sudden turn of events. His secretary informed that a gentleman-Subhash Verma wanted to see him as he was interested in the position of Manager which was to be filled in by him in the company. He further brought to his notice that his CV has been received through the office of the Minister of Defence.

During interview of the candidate-Subhash Verma, he found him technically sound, resourceful and experienced marketeer. He seemed to be well-conversant with tendering procedures and having knack of follow-up and liaising in this regard. Prabhat felt that he was better choice than the rest of the candidates who were recently interviewed by him in the last few days.

Subhash Verma also indicated that he was in possession of the copies of the bid documents that the Unique Electronics Ltd. would be submitting the next day to the Defence Ministry for their tender. He offered to hand over those documents subject to his employment in the company on suitable terms and conditions. He made it clear that in the process, the Sterling Electric Ltd. could outbid their rival company and get the bid and hefty Defence Ministry order. He indicated that it will be win-win situation for both-him and the company.

Prabhat was absolutely stunned. It was a mixed feeling of shock and thrill. He was uncomfortable and perspiring. If accepted, all his problems would vanish instantly and he may be rewarded for securing the much awaited tender and thereby boosting company's sales and financial health. He was in a fix as to the future course of action. He was wonder-struck at the guts of Subhash Verma in having surreptitiously removing his own company papers and offering to the rival company for a job. Being an experienced person, he was examining the pros and cons of the proposal/situation and he asked him to come the next day.

- Discuss the ethical issues involved in the case.
- Critically examine the options available to Prabhat in the above situation.
- Which of the above would be the most appropriate for Prabhat and why?

प्रभात एक प्रतिष्ठित बहुराष्ट्रीय कंपनी स्टर्लिंग इलेक्ट्रिक लिमिटेड में उपाध्यक्ष (विपणन) के रूप में कार्यरत था। लेकिन फिलहाल कंपनी मुश्किल दौर से गुजर रही थी क्योंकि पिछली दो तिमाहियों से बिक्री में लगातार गिरावट का रुख दिखाई पड़ रहा था। उसका डिवीजन, जो अब तक कंपनी के वित्तीय स्वास्थ्य में एक प्रमुख राजस्व अंशदाता था, अब उनके लिए कुछ बड़े सरकारी ऑर्डर प्राप्त करने के लिए भरसक प्रयास कर रहा था। लेकिन उनके सर्वोत्तम प्रयासों को कोई सकारात्मक सफलता नहीं मिली।

उसकी कंपनी पेशेवर थी और उसके स्थानीय मालिकों पर उनके लंदन स्थित मुख्यालय की ओर से कुछ सकारात्मक परिणाम प्रदर्शित करने का दबाव था।



कार्यकारी निदेशक (भारतीय प्रमुख) द्वारा की गई पिछली कार्य-समीक्षा बैठक में उसे उसके खराब प्रदर्शन के लिए फटकार लगाई गई थी। उसने उन्हें आश्वासन दिया कि उसका डिवीजन ग्वालियर के पास एक

संस्थापन के लिए रक्षा मंत्रालय से एक विशेष अनुबंध पर काम कर रहा है और जल्द ही निविदा जमा की जा रही है। वह अत्यधिक दबाव में था और बहुत परेशान था। जिस बात ने हालात को और बदतर बना दिया, वह थी, ऊपर से एक चेतावनी कि यदि कंपनी के पक्ष में सौदा नहीं हुआ तो उसका डिवीजन बंद करना पड़ सकता है और उसे अपनी लाभप्रद नौकरी छोड़नी पड़ सकती है।

गुप्त एक और आयाम था जो उसे गहरी मानसिक यातना और पीड़ा पहुँचा रहा था। यह उसके व्यक्तिगत अनिश्चित वित्तीय स्वास्थ्य से संबंधित था। वह दो स्कूल-कॉलेज जानेवाले बच्चों और अपनी बीमार बूढ़ी माँ वाले परिवार में अकेला कमाने वाला था। शिक्षा व चिकित्सा पर भारी खर्च के कारण उसके मासिक वेतन वाले पैकेट पर भारी दबाव पड़ रहा था। बैंक से लिए गए गृह ऋण के लिए नियमित ई० एम० आइ० अपरिहार्य थी और चूक करने पर उसे गंभीर कानूनी कार्रवाई के लिए उत्तरदायी होना होगा।

उपर्युक्त पृष्ठभूमि में वह किसी चमत्कार के घटित होने की उम्मीद कर रहा था। अचानक घटनाक्रम में बदलाव आ गया। उसके सचिव ने बताया कि एक सज्जन, सुभाष वर्मा उनसे मिलना चाहते हैं, क्योंकि उन्हें कंपनी में प्रबंधक के पद में दिलचस्पी है जिसे कंपनी को भरना है। पुनः उसने उनके संज्ञान में लाया कि उसका आत्मवृत्त रक्षामंत्री के कार्यालय के माध्यम से प्राप्त हुआ है।

उसने उम्मीदवार, सुभाष वर्मा के साक्षात्कार के दौरान उसे तकनीकी रूप से मजबूत, साधन-संपन्न और अनुभवी विक्रेता महसूस किया। ऐसा प्रतीत होता था कि वह निविदा प्रक्रिया से भली-भाँति परिचित है और इस संबंध में अनुर्वर्ती कार्रवाई व अंतर्संबंधन में निपुण है। प्रभात को लगा कि उसकी उम्मीदवारी अन्य उम्मीदवारों की तुलना में बेहतर है, जिनका साक्षात्कार हाल में, पिछले कुछ दिनों में उसने लिया था।

सुभाष वर्मा ने यह भी संकेत किया कि उसके पास बोली दस्तावेजों की प्रतियाँ हैं जिन्हें यूनीक इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड अगले दिन रक्षा मंत्रालय को उसकी निविदा के लिए प्रस्तुत करेगा। उसने उन दस्तावेजों को सौंपने की पेशकश की बशर्ते उसे कंपनी में उपयुक्त नियमों और शर्तों पर रोजगार दिया जाए। उसने स्पष्ट किया कि इस प्रक्रिया में स्टर्लिंग इलेक्ट्रिक लिमिटेड अपनी प्रतिद्वंद्वी कंपनी को पछाड़ सकती है और बोली प्राप्त कर सकती है तथा रक्षा मंत्रालय का भारी-भरकम ऑर्डर प्राप्त कर सकती है। उसने संकेत दिया कि यह उसकी तथा कंपनी दोनों के लिए जीत ही जीत होगी। प्रभात बिलकुल स्वतंत्र था। यह सदमा और रोमांच की मिली-जुली अनुभूति थी। वह असहज होकर पसीना पसीना हो गया। यदि प्रस्ताव स्वीकार कर लिया जाता है, तो उसकी सभी समस्याएँ तुरंत गायब हो जाएँगी और उसे बहुप्रतीक्षित निविदा हासिल करने और कंपनी की बिक्री और वित्तीय स्वास्थ्य को बढ़ावा देने के लिए पुरस्कृत किया जा सकता है। वह भविष्य की कार्रवाई को लेकर असमंजस में था। वह अपनी खुद की कंपनी के कागजात को चोरी-छिपे हटाने और नौकरी के लिए प्रतिद्वंद्वी कंपनी को पेशकश करने में सुभाष वर्मा की हिम्मत पर आश्र्यचकित था। एक अनुभवी व्यक्ति होने के नाते, वह इस प्रस्ताव / स्थिति के पक्ष-विपक्ष की जाँच कर रहा था और उसने उसे अगले दिन आने के लिए कहा।

- (a) इस मामले से संबंधित नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।
- (b) उपर्युक्त मामले में प्रभात के लिए उपलब्ध विकल्पों का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।
- (c) उपर्युक्त में से कौन सा विकल्प प्रभात के लिए सर्वाधिक उपयुक्त होगा और क्यों?

8. Ramesh is State Civil Services Officer who got the opportunity of getting posted to the capital of a border State after rendering 20 years of service. Ramesh's mother has recently been detected cancer and has been admitted in the leading cancer hospital of the city. His two adolescent children have also got admission in one of the best public schools of the town. After settling down in his appointment as Director in the Home Department of the State, Ramesh got confidential report through intelligence sources that illegal migrants are infiltrating in the State from the neighbouring country. He decided to personally carry out surprise check of the border posts along with his Home Department team. To his surprise, he caught red-handed two families of 12 members infiltrated with the connivance of the security personnel at the border posts. On further inquiry and investigation, it was found that after the migrants from neighbouring country infiltrate, their documentation like Aadhaar Card, Ration Card and Voter Card are also forged and they are made to settle down in a particular area of the State. Ramesh prepared the detailed and comprehensive report and submitted to the Additional Secretary of the State. However, he has summoned by the Additional Home Secretary after a week and was instructed to withdraw the report. The Additional Home Secretary informed Ramesh that the report submitted by him has not been appreciated by the higher authorities. He further cautioned him that if he fails to withdraw the confidential report, he will not only be posted



out from the prestigious appointment from the State capital but his further promotion which is due in near future will also get in jeopardy.

- (a) What are the options available to Ramesh as the Director of the Home Department of the bordering State?
- (b) What option should Ramesh adopt and why?
- (c) Critically evaluate each of the options.
- (d) What are the ethical dilemmas being faced by Ramesh?
- (e) What policy measures would you suggest to combat the menace of infiltration of illegal migrants from the neighbouring country?

रमेश राज्य सिविल सेवा में अधिकारी हैं, जिन्हें 20 साल की सेवा के बाद सीमावर्ती राज्य की राजधानी में तैनात होने का अवसर मिला है। रमेश की माँ को हाल ही में कैंसर का पता चला है और उन्हें शहर के प्रमुख कैंसर अस्पताल में भर्ती कराया गया है। उनके किशोरवयः दो बच्चों को भी शहर के सबसे अच्छे पब्लिक स्कूलों में से एक में प्रवेश मिला है। राज्य के

गृह विभाग में निदेशक के रूप में अपनी नियुक्ति में व्यवस्थित हो जाने के बाद, रमेश को खुफिया सूतों के माध्यम से गोपनीय रिपोर्ट मिली कि अवैध प्रवासी पड़ोसी देश से राज्य में घुसपैठ कर रहे हैं। उन्होंने तय किया कि वे व्यक्तिगत रूप में अपने गृह विभाग की टीम के साथ सीमावर्ती चौकियों की आकस्मिक जाँच करेंगे। उनके लिए आश्वर्य था कि उन्होंने सीमा चौकियों पर सुरक्षा कर्मियों की मिलीभगत से घुसपैठ करने वाले दो परिवारों के 12 सदस्यों को रंगे हाथों पकड़ा। आगे की पूछताछ और जाँच में यह पाया गया कि पड़ोसी देश के प्रवासियों की घुसपैठ के बाद, उनके आधार कार्ड, राशन कार्ड और वोटर कार्ड जैसे जाली दस्तावेज बनाकर उन्हें राज्य के एक विशेष क्षेत्र में बसाया जाता है। रमेश ने विस्तृत और व्यापक रिपोर्ट तैयार कर राज्य के अतिरिक्त सचिव को सौंप दी। हालाँकि, एक सप्ताह के बाद, अतिरिक्त गृह सचिव ने उन्हें तलब किया और रिपोर्ट वापस लेने का निर्देश दिया। अतिरिक्त गृह सचिव ने रमेश को बताया कि उच्च अधिकारियों ने उनकी सौंपी गई रिपोर्ट की सराहना नहीं की है। उन्होंने पुनः उन्हें सावधान किया कि यदि वह गोपनीय रिपोर्ट वापस नहीं लेते हैं, तो उन्हें न केवल राज्य की राजधानी की प्रतिष्ठित नियुक्ति से बाहर तैनात कर दिया जाएगा, बल्कि उनकी निकट भविष्य में होनेवाली अगली पदोन्नति खतरे में पड़ जाएगी।

- (a) सीमावर्ती राज्य के गृह विभाग के निदेशक के रूप में रमेश के पास कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?
 - (b) रमेश को कौन - सा विकल्प अपनाना चाहिए और क्यों ?
 - (c) प्रत्येक विकल्प का आलोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।
 - (d) रमेश के सामने कौन-सी नैतिक दुविधाएँ हैं ?
 - (e) पड़ोसी देश से अवैध प्रवासियों की घुसपैठ के खतरे से निपटने के लिए आप किन नीतिगत उपायों का सुझाव देंगे ?
9. The Supreme Court has banned mining in the Aravalli Hills to stop degradation of the forest cover and to maintain ecological balance. However, the stone mining was still prevalent in the border district of the affected State with connivance of certain corrupt forest officials and politicians. Young and dynamic SP who was recently posted in the affected district promised to himself to stop this menace. In one of his surprise checks with his team, he found loaded truck with stone trying to escape the mining area. He tried to stop the truck but the truck driver overran the police officer, killing him on the spot and thereafter managed to flee. Police filed FIR but no breakthrough was achieved in the case for almost three months. Ashok who was the Investigative Journalist working with leading TV channel, suo moto started investigating the case. Within one month, Ashok got breakthrough by interacting with local people, stone mining mafia and government officials. He prepared his investigative story and presented to the CMD of the TV channel. He exposed in his investigative report the complete nexus of stone mafia working with blessing of corrupt police and civil officials and politicians. The politician who was involved in the mafia was no one else but local MLA who was considered to be very close to the Chief Minister. After going through the investigative report, the CMD advised Ashok to drop the idea of making the story public through electronic media. He informed that the local MLA was not only the relative of the owner of the TV channel but also had unofficially 20 percent



share in the channel. The CMD further informed Ashok that his further promotion and hike in pay will be taken care of in addition the soft loan of 10 lakhs which he has taken from the TV channel for his son's chronic disease will be suitably adjusted if he hands over the investigative report to him.

- (a) What are the options available with Ashok to cope up with the situation?
- (b) Critically evaluate/examine each of the options identified by Ashok.
- (c) What are the ethical dilemmas being faced by Ashok?
- (d) Which of the options, do you think, would be the most appropriate for Ashok to adopt and why?
- (e) In the above scenario, what type of training would you suggest for police officers posted to such districts where stone mining illegal activities are rampant?

उच्चतम न्यायालय ने वन आवरण के क्षण को रोकने और पारिस्थितिक संतुलन बनाए रखने के लिए अरावली पहाड़ियों में खनन पर प्रतिबंध लगा दिया है। हालाँकि, कुछ भ्रष्ट वन अधिकारियों और राजनेताओं की मिलीभगत से प्रभावित राज्य के सीमावर्ती जिले में पत्थर - खनन फिर भी प्रचलित था। हाल ही में प्रभावित जिले में तैनात युवा और सक्रिय एस० पी० ने इस खतरे को रोकने के लिए खुद से वादा किया था। अपनी टीम के साथ अचानक जाँच में, उन्होंने खनन क्षेत्र से बचने की कोशिश कर रहा पत्थर से भरा ट्रक पाया। उसने इस ट्रक को रोकने की कोशिश की लेकिन ट्रक चालक ने पुलिस अधिकारी को कुचल दिया, जिससे उसकी मौके पर ही मौत हो गई और वह इसके बाद वहाँ से भागने में सफल रहा। पुलिस ने प्रथम सूचना रिपोर्ट (एफ० आइ० आर०) दर्ज की लेकिन करीब तीन महीने तक मामले में कोई सफलता हासिल नहीं हुई। अशोक, जो प्रमुख टी० वी० चैनल के साथ काम कर रहे खोजी पतकार थे, ने स्वतः संज्ञान से मामले की जाँच शुरू की। एक महीने में ही अशोक को स्थानीय लोगों, पत्थर - खनन माफिया और सरकारी अधिकारियों से बातचीत कर सफलता मिली। उन्होंने अपनी खोजी रिपोर्ट तैयार की और टी० वी० चैनल के सी० एम० डी० के सामने पेश की। उन्होंने अपनी जाँच रिपोर्ट में भ्रष्ट पुलिस और सिविल अधिकारियों तथा राजनेताओं के आशीर्वाद से काम करने वाले पत्थर माफिया की पूरी गठजोड़ का खुलासा किया। माफिया में शामिल राजनेता कोई और नहीं बल्कि स्थानीय विधायक थे जो मुख्यमंत्री के बेहद करीबी माने जाते हैं। जाँच रिपोर्ट देखने के बाद सी० एम० डी० ने अशोक को सलाह दी कि वह इलेक्ट्रॉनिक मीडिया के माध्यम से रिपोर्ट को सार्वजनिक करने का विचार छोड़ दे। उन्होंने सूचित किया कि स्थानीय विधायक न केवल टी० वी० चैनल के मालिक के रिश्तेदार थे बल्कि अनौपचारिक रूप से चैनल के साथ 20 प्रतिशत के हिस्सेदार भी हैं। सी० एम० डी० ने अशोक को आगे बताया कि अगर वह जाँच रिपोर्ट उहें सौंप दे, तो उनके बेटे की पुरानी बीमारी के लिए टी० वी० चैनल से उधार लिए गए 10 लाख रुपये के सॉफ्ट लोन के अलावा उनकी आगे की पदोन्नति और वेतन में बढ़ोतरी का ध्यान रखा जाएगा।

- (a) इस स्थिति से निपटने के लिए अशोक के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
 - (b) अशोक द्वारा चिह्नित किए गए प्रत्येक विकल्प का समालोचनात्मक मूल्यांकन / परीक्षण किजिए।
 - (c) अशोक को किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?
 - (d) आपको क्या लगता है कि अशोक के लिए किस विकल्प को अपनाना सबसे उपयुक्त होगा और क्यों?
 - (e) उपर्युक्त परिदृश्य में, आप ऐसे जिलों में तैनात पुलिस अधिकारियों के लिए किस प्रकार के प्रशिक्षण का सुझाव देंगे जहाँ पत्थर खनन की अवैध गतिविधियाँ प्रचलित हैं?
10. You have done MBA from a reputed institution three years back but could not get campus placement due to COVID-19 generated recession. However, after a lot of persuasion and series of competitive tests including written and interview, you managed to get a job in a leading shoe company. You have aged parents who are dependent and staying with you. You also recently got married after getting this decent job. You were allotted the Inspection Section which is responsible for clearing the final product. In first one year, you learnt your job well and was appreciated for your performance by the management. The company is doing good business for last five years in domestic market and this year it is decided even to export to Europe and Gulf countries. However, one large consignment to Europe was rejected by their Inspecting Team due to certain poor quality and was sent back. The top management ordered that ibid consignment to be cleared for the domestic market. As a part of Inspecting Team, you observed the glaring poor quality and brought to the knowledge of the Team Commander. However,



the top management advised all the members of the team to overlook these defects as the management cannot bear such a huge loss. Rest of the team members except you promptly signed and cleared the consignment for domestic market, overlooking glaring defects. You again brought to the knowledge of the Team Commander that such consignment, if cleared even for domestic market, will tarnish the image and reputation of the company and will be counter-productive in the long run. However, you were further advised by the top management that if you do not clear the consignment, the company will not hesitate to terminate your services citing certain innocuous reasons.

- Under the given conditions, what are the options available to you as a member of the Inspecting Team?
- Critically evaluate each of the options listed by you.
- What option would you adopt and why?
- What are the ethical dilemmas being faced by you?
- What can be the consequences of overlooking the observations raised by the Inspecting Team ?

आपने तीन साल पहले एक प्रतिष्ठित संस्थान से एम० बी० ए० किया है लेकिन कोविड- 19 से उत्पन्न मंदी के कारण कैपस प्लैसमेंट नहीं मिल सका। मगर, बहुत अनुयन तथा लिखित और साक्षात्कार सहित बहुत सारी प्रतियोगी परीक्षाओं की श्रृंखला के बाद, आप एक अग्रणी जूता कंपनी में नौकरी पाने में सफल रहे। आपके वृद्ध माता-पिता हैं, जो आश्रित हैं और आपके साथ रह रहे हैं। आपने भी हाल ही में यह शालीन नौकरी पाकर शादी की है। आपको निरीक्षण अनुभाग में नियुक्त किया गया था, जो अंतिम उत्पाद को मंजूरी देने के लिए जवाबदेह है। पहले एक वर्ष में, आपने अपना काम अच्छी तरह से सीखा और प्रबंधन द्वारा आपके प्रदर्शन की सराहना की गई। कंपनी पिछले पाँच साल से घरेलू बाजार में अच्छा कारोबार कर रही है और इस साल यूरोप और खाड़ी देशों को निर्यात करने का भी फैसला किया गया है। हालाँकि, यूरोप के लिए एक बड़ी खेप को उनके निरीक्षण दल द्वारा कुछ खराब गुणवत्ता के कारण अस्वीकार कर दिया गया और

वापस भेज दिया गया था। शीर्ष प्रबंधन ने आदेश दिया कि घरेलू बाजार के लिए पूर्वोक्त खेप की मंजूरी दी जाए। निरीक्षण दल के एक अंग के रूप में आपने स्पष्ट खराब गुणवत्ता को देखा और टीम कमांडर के संज्ञान में लाया। हालाँकि, शीर्ष प्रबंधन ने टीम के सभी सदस्यों को इन कमियों को नज़र अंदाज करने की सलाह दी क्योंकि इतना बड़ा नुकसान प्रबंधन नहीं सह सकता। आपके अलावा टीम के बाकी सदस्यों ने स्पष्ट दोषों को नज़र अंदाज करते हुए तुरंत हस्ताक्षर कर दिए और घरेलू बाजार के लिए खेप को मंजूरी दे दी। आपने फिर से टीम कमांडर के संज्ञान में लाया कि इस तरह की खेप की अगर घरेलू बाजार के लिए भी मंजूरी दे दी जाती है, तो कंपनी की छवि और प्रतिष्ठा को धक्का लगेगा तथा लंबे समय में प्रतिकूल असर होगा। हालाँकि, आपके शीर्ष प्रबंधन द्वारा आगे सलाह दी गई थी कि यदि आप खेप को मंजूरी नहीं देते हैं, तो कंपनी कुछ अहानिकर कारणों का हवाला देते हुए आपकी सेवा को समाप्त करने में संकोच नहीं करेगी।

- दी गई शर्तों के तहत, निरीक्षण दल के सदस्य के रूप में आपके लिए कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?
 - आपके द्वारा सूचीबद्ध प्रत्येक विकल्प का समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।
 - आप कौन-सा विकल्प अपनाएँगे और क्यों?
 - आप किन नैतिक दुविधाओं का सामना कर रहे हैं?
 - निरीक्षण दल द्वारा उठाई गई टिप्पणियों की अनदेखी के क्या परिणाम हो सकते हैं?
11. Rakesh was working as Joint Commissioner in Transport Department of a city. As a part of his job profile, among others, he was entrusted with the task of overseeing the control and functioning of City Transport Department. A case of strike by the drivers' union of City Transport Department over the issue of compensation to a driver who died on duty while driving the bus came up before him for decision in the matter.

He gathered that the driver (deceased) was plying Bus No. 528 which passed through busy and congested roads of the city. It so happened that near an intersection on the way, there was an accident involving the bus and a car driven by a middle-aged man. It was found that there was altercation between the driver and the car driver. Heated arguments between them led



to fight and the driver gave him a blow. Lot of passerbys had gathered and tried to intervene but without success. Eventually, both of them were badly injured and profusely bleeding and were taken to the nearby hospital. The driver succumbed to the injuries and could not be saved. The middle-aged driver's condition was also critical but after a day, he recovered and was discharged. Police had immediately come at the spot of accident and FIR was registered. Police investigation revealed that the quarrel in question was started by the bus driver and he had resorted to physical violence. There was exchange of blows between them.

The City Transport Department management is considering of not giving any extra compensation to the driver's (deceased) family. The family is very aggrieved, depressed and agitated against the discriminatory and non-sympathetic approach of the City Transport Department management. The bus driver (deceased) was 52 years of age, was survived by his wife and two school-college going daughters. He was the sole earner of the family. The City Transport Department workers' union took up this case and when found no favourable response from the management, decided to go on strike. The union's demand was two-fold. First was full extra compensation as given to other drivers who died on duty and secondly employment to one family member. The strike has continued for 10 days and the deadlock remains.

- (a) What are the options available to Rakesh to meet the above situation?
- (b) Critically examine each of the options identified by Rakesh.
- (c) What are the ethical dilemmas being faced by Rakesh?
- (d) What course of action would Rakesh adopt to diffuse the above situation?

राकेश एक शहर के परिवहन विभाग में संयुक्त आयुक्त के पद पर कार्यरत थे। उनकी नौकरी प्रोफाइल के एक हिस्से के रूप में उन्हें नगर परिवहन विभाग के नियंत्रण और कामकाज की देखरेख का काम सौंपा गया था। नगर परिवहन विभाग के चालक संघ द्वारा, बस चलाते समय ड्यूटी पर मारे गए एक चालक को मुआवजे के मुद्दे पर हड़ताल का मामला उनके सामने निर्णय के लिए आया था।

उसने देखा कि मृत चालक बस संख्या 528 चला रहा था, जो शहर की व्यस्त और भीड़-भाड़ वाली सड़कों पर गुजरती थी। हुआ यूँ कि रास्ते में एक चौराहे के पास एक अधेड़ उम्र के व्यक्ति द्वारा चलाई जा रही कार और बस की टक्कर में एक हादसा हो गया। पता चला कि बस और कार चालक के बीच कहा-सुनी हुई थी। दोनों के बीच तीखी नोंकझोंक हुई और चालक ने उसे धक्का मार दिया। बहुत-से राहगीर इकट्ठे हो गए और उन्होंने हस्तक्षेप करने की कोशिश की लेकिन सफलता नहीं मिली। आखिरकार वे दोनों बुरी तरह घायल हो गए और बहुत खून बह रहा था तथा उन्हें पास के अस्पताल ले जाया गया। हादसे में चालक ने दम तोड़ दिया और उसे बचाया नहीं जा सका। अधेड़ उम्र के चालक की भी हालत नाजुक थी लेकिन एक दिन के बाद वह सँभल गया और उसे छुट्टी दे दी गई। घटना की सूचना मिलते ही पुलिस मौके पर पहुँच गई और प्रथम सूचना रिपोर्ट दर्ज कर ली गई। पुलिस जाँच में सामने आया कि विवाद की शुरुआत बस चालक ने की थी और उसने शारीरिक हिंसा की थी। उनके बीच मारपीट हुई थी।

नगर परिवहन विभाग प्रबंधन मृत चालक के परिवार को कोई अतिरिक्त मुआवजा नहीं देने पर विचार कर रहा है। नगर परिवहन विभाग प्रबंधन के भेदभाव और गैर-सहानुभूतिपूर्ण रवैये से परिवार बहुत व्यथित, उदास और आंदोलित है। मृत बस चालक की उम्र 52 वर्ष थी, उसके परिवार में पती और स्कूल-कालेज जाने वाली दो बेटियाँ हैं। वह परिवार का इकलौता कमाने वाला था। नगर परिवहन विभाग वर्कर्स यूनियन ने इस मामले को उठाया और जब प्रबंधन से कोई अनुकूल प्रतिक्रिया नहीं मिली, तो उसने हड़ताल पर जाने का फैसला किया। यूनियन की माँग दोहरी थी। पहली, ड्यूटी के दौरान मरने वाले अन्य चालकों को दिया जाने वाला पूरा अतिरिक्त मुआवजा और दूसरी, परिवार के एक सदस्य को रोजगार दिया जाए। 10 दिनों से हड़ताल जारी है और गतिरोध बना हुआ है।

- (a) उपर्युक्त स्थिति से निपटने के लिए राकेश के पास कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?
 - (b) राकेश द्वारा चिह्नित किए गए प्रत्येक विकल्प का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।
 - (c) वे कौन - सी नैतिक दुविधाएँ हैं, जिनका राकेश को सामना करना पड़ रहा है?
 - (d) उपर्युक्त स्थिति को दूर करने के लिए राकेश क्या कार्यवाही करेंगे?
12. You are appointed as an officer heading the section in Environment Pollution Control Board to ensure compliance and its follow-up. In that region, there were large number of small and medium industries which had been granted clearance. You learnt that these industries provide



employment to many migrant workers. Most of the industrial units have got environmental clearance certificate in their possession. The environmental clearance seeks to curb industries and projects that supposedly hamper environment and living species in the region. But in practice, most of these units remain to be polluting units in several ways like air, water and soil pollution. As such, local people encountered persistent health problems.

It was confirmed that majority of the industries were violating environmental compliance. You issued notice to all the industrial units to apply for fresh environmental clearance certificate from the competent authority. However, your action met with hostile response from a section of the industrial units, other vested interest persons and a section of the local politicians. The workers also became very hostile to you as they felt that your action would lead to the closure of these industrial units, and the resultant unemployment will lead to insecurity and uncertainty in their livelihood. Many owners of the industries approached you with the plea that you should not initiate harsh action as it would compel them to close their units, and cause huge financial loss, shortage of their products in the market. These would obviously add to the sufferings of the labourers and the consumers alike. The labour union also sent you representation requesting against the closure of the units. You simultaneously started receiving threats from unknown corners. You however received supports from some of your colleagues, who advised you to act freely to ensure environmental compliance. Local NGOs also came to your support and they demanded the closure of the polluting units immediately.

- (a) What are the options available to you under the given situation?
- (b) Critically examine the options listed by you.
- (c) What type of mechanism would you suggest to ensure environmental compliance?
- (d) What are the ethical dilemmas you faced in exercising your option?

आपको पर्यावरण प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड में अनुभाग का शीर्ष अधिकारी नियुक्त किया जाता है ताकि अनुपालन सुनिश्चित हो और इसकी अनुवर्ती का पालन हो सके। उस क्षेत्र में बड़ी संख्या में लघु और मध्यम उद्योग थे जिन्हें अनापत्ति दी जा चुकी थी। आपको पता चला कि ये उद्योग अनेक प्रवासी कामगारों को रोजगार मुहैया कराते हैं। अधिकांश औद्योगिक इकाइयों के पास पर्यावरणीय अनापत्ति प्रमाण-पत्र हैं। पर्यावरणीय अनापत्ति उन उद्योगों और परियोजनाओं पर अंकुश लगाने के लिए है जो इस क्षेत्र में पर्यावरण और जीवित प्रजातियों को कथित रूप से बाधित करती हैं। लेकिन व्यवहार में इनमें से अधिकांश इकाइयाँ वायु, जल और मृदा प्रदूषित इकाइयाँ बनी हुई हैं। ऐसे में स्थानीय लोगों को लगातार स्वास्थ्य समस्याओं का सामना करना पड़ रहा है।

यह पुष्टि की गई कि अधिकांश उद्योग पर्यावरणीय अनुपालन का उल्लंघन कर रहे थे। आपने नया पर्यावरणीय अनापत्ति प्रमाण-पत्र आवेदन करने और सक्षम अधिकारी से प्राप्त करने के लिए सभी औद्योगिक इकाइयों के लिए नोटिस जारी कर दी। हालाँकि, औद्योगिक इकाइयों के एक वर्ग, अन्य न्यस्तस्वार्थी लोगों और स्थानीय राजनेताओं के एक समूह से आपकी कार्यवाही को विरोध प्रतिक्रिया का सामना करना पड़ा। आपके प्रति कामगार भी अत्यंत शत्रुतापूर्ण व्यवहार करने लगे क्योंकि उन्होंने सोचा कि आपकी कार्यवाही इन औद्योगिक इकाइयों को तालाबंदी की ओर ले जाएगी और इसके परिणामस्वरूप बेरोजगारी के कारण उनकी आजीविका असुरक्षित और अनिश्चित हो जाएगी। कई उद्योग-मालिकों ने इस दलील के साथ आपके पास पहुँचकर प्रस्तावित किया कि आपको सख्त कार्यवाही शुरू नहीं करनी चाहिए क्योंकि यह उन्हें अपनी इकाइयाँ बंद करने के लिए मजबूर करेगी और भारी वित्तीय हानि तथा बाजार में उनके उत्पादों की कमी का कारण होगा। जाहिर है कि इससे मजदूरों और उपभोक्ताओं की परेशानी ज्यादा होगी। श्रमिक संघ ने भी आपको इकाइयों को बंद करने के खिलाफ प्रतिनिधित्व भेजा। आपको एक साथ अज्ञात कोणों से धमकियाँ मिलने लगीं। हालाँकि, आपको अपने कुछ सहकर्मियों का समर्थन मिला जिन्होंने आपको सलाह दी कि आप पर्यावरणीय अनुपालन को सुनिश्चित करने के लिए स्वतंत्र रूप से काम करें। स्थानीय गैर-सरकारी संगठनों ने भी आपका समर्थन किया और उन्होंने प्रदूषणकारी इकाइयों को तत्काल बंद करने की माँग पेश की।

- (a) प्रदत्त स्थिति में आपके पास कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?
- (b) आपके द्वारा सूचीबद्ध किए गए विकल्पों का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।
- (c) पर्यावरणीय अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए आप किस प्रकार की क्रियाविधि का सुझाव देंगे?
- (d) अपने विकल्पों का उपयोग करने में आपको किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ा?



**COMPLETE GS-4
PAPER ANALYSIS**



UPSC CSE MAINS 2022

For Ethics - Theory Part 1:

[Watch Now](#)

[Download](#)

**COMPLETE GS-4
PAPER ANALYSIS**



UPSC CSE MAINS 2022

For Ethics - Theory Part 2:

[Watch Now](#)

[Download](#)

**COMPLETE GS-4
PAPER ANALYSIS**



UPSC CSE MAINS 2022

For Ethics Case Studies Part 1:

[Watch Now](#)

[Download](#)

**COMPLETE GS-4
PAPER ANALYSIS**



UPSC CSE MAINS 2022

For Ethics Case Studies Part 2:

[Watch Now](#)

[Download](#)



Preparing for UPSC IAS/IPS Exam?

Lectures with PPT

Notes 2.0

AB CD

Prelims Tests

Mains Tests

Expert Teachers for all subjects of UPSC!

unacademy

Batches	2023 - Prelims	2024- Pre & Mains
English Medium	Aarambh	Expedition
Bilingual Medium	Raftaar	Accelerate
Duration	6 Months	18 Months
Price after Discount Code Mrunal.org	offer ending soon 22,500/-	44,100/-

Live Classes by Top Educators

Dedicated Doubt Solving Batches

Access to Pre & Mains Test Series

Notes 2.0

What is PLUS Package?

Live Classes by Top Educators

Dedicated Doubt Solving Batches

Access to Pre & Mains Test Series

Notes 2.0 (Digital Access)

Iconic Add-on: Plus के ऊपर ये भी मिलेगा!

1:1 Live Mentorship Session

Daily Answer Writing Tests with Evaluation

Daily Curated Content

MCQs Practice Everyday

Printed Notes 2.0





GS Educators on Unacademy



Mrunal Patel
Economy
Hinglish



Rakesh Verma
Economy
English



Shivangi Gautam
Economy
English



Rahul Bhardwaj
Economy
Hinglish



Amjad Hussain
Economy
Hinglish



Sudarshan Gurjar
Geography
Hinglish



Sachin Arora
Geography
English



Apoorva Rajput
Geography
Hindi



Sumit Kumar Rathi
Geography
Hinglish



Laxman Tiwari
Geography
Hindi



Niharika Sharma
Geography
Hindi



Anirudh Malik
Geography
Hinglish



Atish Mathur
Polity
English



Siddharth Arora
Polity
Hinglish



Arvindsingh Rajpurohit
Polity
Hinglish



Arpit Sharma
Polity
English



Ashna Sisodia
Polity
English



Varun Pachauri
Polity
Hindi



Nidhi Dhaka
Polity
Hinglish



Lalit Yadav
Polity
Hindi



Atma Prakash Singh
Polity
Hindi



Pratik Nayak
History
Hinglish



Arti Chhawari
History
Hinglish



SVN Kondala
History
English



Anuj Garg
History
Hinglish



Ishrat Jawed Farooqui
History
Hindi



Deepak Kumar Singh
History
Hinglish



Byomkesh Meher
History
Hinglish



Arnab Pati
History
English



Jaideepika Gaur
History
Hindi



GS Educators on Unacademy



Pavneet Singh
International Relations
Hinglish



Siddharth Singh
International Relations
Hinglish



Rajnish
International Relations
Hindi



Himabindu
Science and Technology
English



Prakash Kumar
Science and Technology
Hinglish



Vishal Kumar
Science and Technology
Hindi



Santosh Sharma
Science and Technology
Hindi



Shubham Sardhalia
Science and Technology
Hinglish



Madhukar Kotawe
Environment and CSAT
Hindi



Sumit Konde
Environment and Ecology
Hinglish



Vironika
Environment and Ecology
English



Mudit Gupta
CSAT
Hinglish



Rishi Bhargava
CSAT
English



Sanjay Kumar Shah
CSAT
Hinglish



Aman Sharma
Current Affairs
Hinglish



Sunil Kumar Singh
Current Affairs
Hindi



Saurabh Pandey
Current Affairs
Hinglish



Shubhendra Singh Chouhan
Current Affairs
Hinglish



Mahipal Rathore
Current Affairs
Hinglish



Dharmendra Kumar
Society
Hindi



Ankit Kumar
Society
Hindi



Awdesh Singh
Ethics
English

