# Projektowanie systemów z udziałem mechanizmów grywalizacji

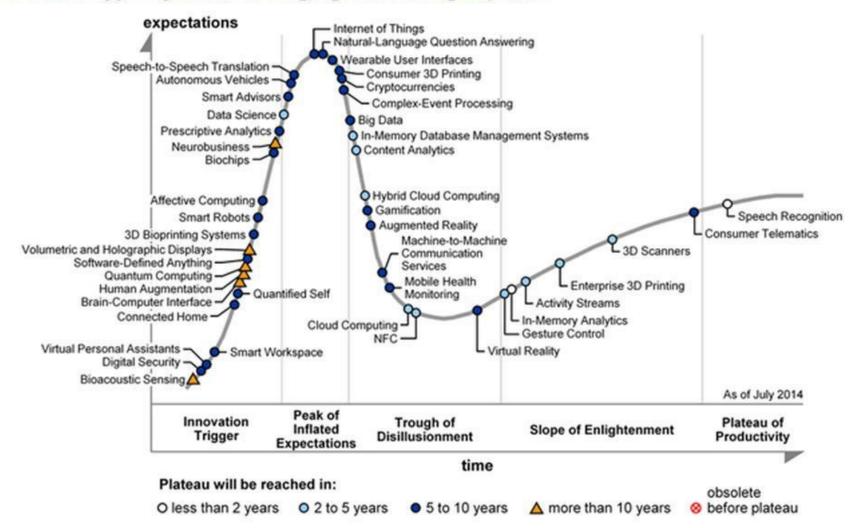
**Kamil Bortko** 

### Plan prezentacji

- Definicje
- Elementy składowe
- Historia
- Zastosowania
- Psychologiczne źródła motywacji
- Behawioryzm i znaczenie nagród
- Kognitywistyka i motywacja wewnętrzna
- Schematy grywalizacji

### Gartner.

### Gartner Hype Cycle for Emerging Technologies, 2014



1980 – MUD (Multi User Dungeon) – prekursor gier MMO, domyślnie tekstowy, czynności były wykonywane przez wpisywanie komend.

```
Telnet british-legends.com
                                                                                  _ | □ | × |
fou are standing on a path which leads off a road to the north, to a cottage
south of you. To the west and east are separate gardens.
Flower garden.
You are in a well-kept garden. There is an unexpectedly sweet smell here, and
you notice lots of flowers. To the east across a path there is more garden.
Cliff.
You are standing on the edge of a cliff surrounded by forest to the north and
a river to the south. A chill wind blows up the unclimbable and unscaled
heights. At the base of the cliff you can just make out the shapes of jagged
rocks.
As you approach the edge of the cliff the rock starts to crumble. Hurriedly,
you retreat as you feel the ground begin to give way under your feet!
You are splattered over a very large area, or at least most of you is. The rest of your remains are, evn now, being eaten by the seagulls
(especially your eyes). If you'd have looked properly before you leaped you
might have decieded not to jump!
Persona updated.
would you like to play again?
```

W tym samym roku wydana została praca "What makes games fun to learn?" – Thomasa W. Malone'a opisująca dlaczego gry są wciągające.

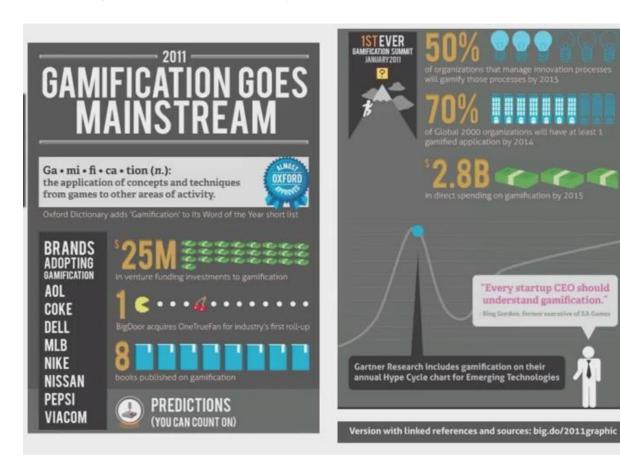


2002 – Serious games initiative. (<a href="http://www.seriousgames.org/">http://www.seriousgames.org/</a>)

Inicjatywa mająca na celu zachęcenie i wspierania tworzenia gier służących do celów odwzorowywania pewnego aspektu rzeczywistości, aby można je było wykorzystać w celach edukacyjnych, biznesie lub do rozwiązywania problemów.

Podsumowując: symulatory to jeszcze nie grywalizacja, ponieważ mamy tutaj do czynienia z grą.

Grywalizacja to szybko rozwijana koncepcja.



2007 – pierwsza firma zajmująca się developingiem platformy wykorzystującej techniki grywalizacji w celach biznesowych. (http://www.bunchball.com/).



- Homo ludens, (łac. "człowiek bawiący się") to koncepcja człowieka, przedstawiona przez Johana Huizinga, zakładająca, że u podstaw ludzkiego działania znajduje się zabawa, gra i współzawodnictwo.
- W oparciu o ten pomysł koncepcja gry jest pozycjonowana jako działalność świadoma poza "zwykłym" życiem, mniej "poważna" ale jednocześnie intensywnie absorbuje gracza.
- Grywalizacja powstaje jako sposób włączenie cech gier je do innych środowisk.
   Pierwsze podejście pochodzi od Nicka Pellinga w 2002 r. jako aplikacja podobna do gry, która
- nakłada mechanikę gier na transakcje elektroniczne.
- Uogólniona definicja Deterdinga określa grywalizację jako "wykorzystanie elementów projektowania gier w kontekście innym niż gry".
- J. Huizinga, Homo ludens, 1938
- J. Huizinga, "Homo ludens: A study of the play element in culture," Trans. RFC Hull.] Boston: Beacon, 1955

Homo ludens. Zabawa jako źródło kultury, przeł. Maria Kurecka i Witold Wirpsza, Warszawa: SW Czytelnik 1967 (kolejne wyd.: 1985, 1998), Warszawa: Wydawnictwo Aletheia 2007.

- N. Pelling, "The (short) prehistory of gamification," Funding Startups (& other impossibilities). Haettu, 2011
- S. Deterding, R. Khaled, L. Nacke, and D. Dixon, "Gamification: toward a definition," in Chi 2011, 2011, pp. 12–15.

### **Wprowadzenie**

- Grywalizacja, gryfikacja, gamifikacja: Wykorzystywanie elementów gier (tablice rekordów, osiągnięcia, wyzwania) i technik projektowania gier w sytuacjach niezwiązanych z grą mające na celu zwiększenie zaangażowania odbiorcy i wypłynięcia na jego zachowanie.
- Technika bazuje na przyjemności, jaka płynie z pokonywania kolejnych osiągalnych wyzwań, rywalizacji, współpracy itp. Grywalizacja pozwala zaangażować do zajęć, które są zgodne z oczekiwaniami autora projektu, nawet jeśli są one uważane za nudne lub rutynowe.
- Grywalizacja nie jest więc wykorzystywaniem technik w grach lecz wykorzysywaniem technik typowych dla gier w sytuacjach niezwiązanych z grami (np. uczeniu). Nie jest to także używanie gier do promocji firmy (McD Monopoly).

# **Persuasive System Design Theory**

- Z perspektywy HCI projektowanie pod kątem zmian behawioralnych jest postrzegane przez pryzmat koncepcji "afordancji", która odnosi się do własności percepcyjnej wskazującej na możliwe użycie obiektu w danej sytuacji i jest natychmiast lub intuicyjnie rozpoznawane.
- Elementy w systemach można zaprojektować w taki sposób, aby zapewniały określone zachowanie użytkownika.
- Można to postrzegać jako subtelny rodzaj perswazji
- Typowe systemy perswazyjne różnią się od projektowania afordancji, w tym sensie, że wpływają na zachowania na etapie podczas interakcji z systemem.

# Afordancja w systemach interaktywnych

- Termin afordancja został wprowadzony do psychologii przez Jamesa Gibsona w artykule z 1977 r. The Theory of Affordances (Teoria afordancji).
- Gibson przedstawił szczegóły teorii w książce The Ecological Approach to Visual Perception (Środowiskowe podejście do percepcji wizualnej) z 1979 r.
- Afordancje zostały zdefiniowane jako wszystkie możliwości działania obecne w środowisku, obiektywnie mierzalne i niezależne od indywidualnych zdolności danych jednostek do ich rozpoznania.
- Przykładem może być samochód, który daje możliwość siadania za kierownica i przemieszczania, takiej afordancji jednak nie ma, jeżeli podmiotem poznającym jest osoba bez umiejętności prowadzenia samochodu.

Podstawowym założeniem jest to, że osoba musi mieć wystarczającą motywację, wystarczającą zdolność i skuteczność wyzwalacz by osiągnąć cel.

Fogg twierdzi, że prawdopodobieństwo zmiany zachowań wzrasta wraz ze wzrostem motywacja i umiejętności.

Dla projektantów systemów oznacza to, że istnieją dwie opcje zwiększenia prawdopodobieństwa zmiany zachowań: zwiększenie motywacji i zwiększenie zdolności ułatwiając pożądane zachowanie.

silna motywacja i wysokie umiejętności są niewystarczające. Do uruchomienia potrzebny jest wyzwalacz zachowania

Dzieje się tak, gdy jednocześnie spełnione są trzy warunki: (1) Wyzwalacz musi zostać zauważony; (2) Wyzwalacz musi być powiązany z zachowaniem docelowym; oraz (3) Wyzwalacz musi być w odpowiednim momencie, w momencie, gdy zarówno motywacja, jak i umiejętności są wysokie.

Fogg, B.J. A behavior model for persuasive design. In Proceedings of the 4th International Conference on Persuasive Technology, Claremont, CA, USA, 26–29 April 2009; ACM: New York, NY, USA, 2009; p. 40.

Fogg, B.J. Persuasive computers: Perspectives and research directions. In Proceedings of the SIGCHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Los Angeles, CA, USA, 18–23 April 1998; ACM Press/Addison-Wesley Publishing Co.: New York, NY, USA, 1998; pp. 225–232.

Fogg przedstawił koncepcję progu aktywacji behawioralnej: poziom umiejętności i poziom motywacji muszą być wyższe ten próg wyzwalacza określający zachowanie celu.

Aby zwiększyć motywację użytkownika, systemy wsparcia zmian behawioralnych mogą odwoływać się do różnych motywów zmiany zachowania, np. przyjemność / ból, nadzieja / strach oraz społeczna akceptacja / odrzucenie.

Ponadto Fogg stwierdził, że zadaniem projektantów systemów jest zwiększenie zdolności poprzez zapewnienie prostoty systemu. Prostotę osiąga się, gdy ilość czasu, pieniędzy, wysiłku fizycznego i cykle mózgowe potrzebne do wykonania docelowego zachowania są tak ograniczone, jak to możliwe, a także zakres do które należy postępować wbrew normom społecznym i zmienić istniejące nawyki.

Fogg, B.J. A behavior model for persuasive design. In Proceedings of the 4th International Conference on Persuasive Technology, Claremont, CA, USA, 26–29 April 2009; ACM: New York, NY, USA, 2009; p. 40.

Fogg, B.J. Persuasive computers: Perspectives and research directions. In Proceedings of the SIGCHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Los Angeles, CA, USA, 18–23 April 1998; ACM Press/Addison-Wesley Publishing Co.: New York, NY, USA, 1998; pp. 225–232.

Według Fogga wyzwalacze dzielą się na trzy typy:

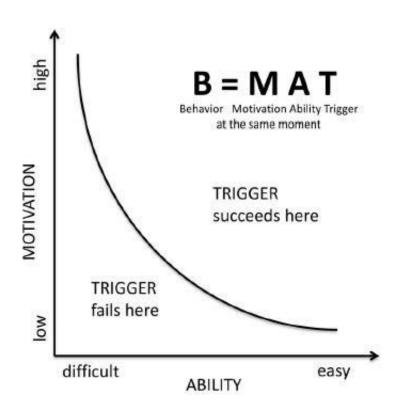
Spark: Ten typ wyzwalacza jest przeznaczony dla osób, które nie mają motywacji do działania i wykorzystuje elementy motywacyjne wywołujące reakcję emocjonalną (np. nadzieję lub strach).

Facylitator: ten wyzwalacz jest skierowany do użytkowników, którzy mają dużą motywację, ale brakuje im umiejętności. Próbuje przekonać że osiągnięcie celu jest łatwiejsze niż w to, w co wierzą.

Signal: ten wyzwalacz jest używany, gdy ludzie mają zarówno zdolność, jak i motywację do wykonania zadania. Sygnał służy jedynie jako przypomnienie o celu.

Fogg, B.J. A behavior model for persuasive design. In Proceedings of the 4th International Conference on Persuasive Technology, Claremont, CA, USA, 26–29 April 2009; ACM: New York, NY, USA, 2009; p. 40.

Fogg, B.J. Persuasive computers: Perspectives and research directions. In Proceedings of the SIGCHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Los Angeles, CA, USA, 18–23 April 1998; ACM Press/Addison-Wesley Publishing Co.: New York, NY, USA, 1998; pp. 225–232.



Fogg, B.J. A behavior model for persuasive design. In Proceedings of the 4th International Conference on Persuasive Technology, Claremont, CA, USA, 26–29 April 2009; ACM: New York, NY, USA, 2009; p. 40.

Fogg, B.J. Persuasive computers: Perspectives and research directions. In Proceedings of the SIGCHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Los Angeles, CA, USA, 18–23 April 1998; ACM Press/Addison-Wesley Publishing Co.: New York, NY, USA, 1998; pp. 225–232.

Model projektowania systemów perswazyjnych (PSD) zdefiniowany przez Oinas i Kukkonen w [2,30] adresach projekt koncepcyjny systemu zmiany zachowania w trzech kolejnych krokach.

- Pierwszym krokiem jest zestaw należy rozważyć siedem postulatów projektowych.
- Po drugie, wymagana jest analiza kontekstu perswazji.
- Modelowanie ostatecznych funkcji oprogramowania.

Oinas-Kukkonen, H. A foundation for the study of behavior change support systems. Pers. Ubiquitous Comput. 2013, 17, 1223–1235.

Oinas-Kukkonen, H.; Harjumaa, M. Persuasive systems design: Key issues, process model, and system features. Commun. Assoc. Inf. Syst. **2009**, 24, 28.

Oinas i Kukkonen przedstawili siedem postulatów projektowych wspólnych dla wszystkich BCSS (behavioural change support systems). Postulaty łączą spostrzeżenia z literatury dotyczącej akceptacji użytkowników z spostrzeżeniami z psychologii behawioralnej.

P1 ICT nigdy nie jest neutralny, ponieważ wprowadzenie systemu ICT zawsze ma pewien wpływ na użytkownika. W tym sensie perswazję należy traktować jako proces, podczas którego cele użytkownika mogą się zmienić. Nie jest to pojedyncze zdarzenie. BCSS powinny być w stanie poradzić sobie z takimi zmianami z biegiemczasu.

P2 Konieczna jest spójność, ponieważ ludziom podoba się spójność poglądów i zachowań. Tenpostulat wskazuje potencjał zmiany zachowania, ponieważ wskazując niespójności między np. postawy i zachowania, ludzie są skłonni do zmiany swojego zachowania, gdy pojawia się wystarczająco silny dysonans.

P3 Należy zastosować bezpośrednie i pośrednie drogi perswazji: użytkowników zdolnych do aktywnego działania i przetwarzania treści komunikatu można przekonać za pomocą bezpośrednich strategii, podczas gdy użytkownicy polegający na prostych wskazówkach i heurystyce do oceny treści wiadomości należy podchodzić pośrednimi drogami.

Oinas-Kukkonen, H. A foundation for the study of behavior change support systems. Pers. Ubiquitous Comput. 2013, 17, 1223–1235.

Oinas-Kukkonen, H.; Harjumaa, M. Persuasive systems design: Key issues, process model, and system features. Commun. Assoc. Inf. Syst. **2009**, 24,28.

P4 Perswazja ma często charakter przyrostowy, a nie radykalny. BCSS powinien umożliwiać użytkownikom krokowe działania w kierunku zachowania docelowego, jednocześnie wyraźnie komunikując ostateczne cel. Zachęcanie użytkowników do wykonywania małych kroków przyrostowych jest łatwiejsze niż namawianie ich do dużych kroków.

P5 Zaprojektowany system powinien służyć przewidywanym celom, spełniając jednocześnie ogólną użyteczność oraz kryteria wydajności systemu, takie jak czas reakcji, brak błędów, jakość informacji, atrakcyjność wizualna, łatwość użytkowania itp.

P6 Perswazja za pomocą BCSS musi być dyskretna w stosunku do podstawowych zadań użytkownika. Ten postulat oznacza, że należy określić odpowiedni moment, w którym może być przekonujący komunikat dostarczane bez zakłócania podstawowych czynności użytkownika.

P7 Perswazja musi być zawsze przejrzysta. Ten postulat wymaga otwartości projektanta i założeń stojących za BCSS, aby uniknąć utraty wiarygodności i potencjału.

Oinas-Kukkonen, H. A foundation for the study of behavior change support systems. Pers. Ubiquitous Comput. 2013, 17, 1223–1235.

Oinas-Kukkonen, H.; Harjumaa, M. Persuasive systems design: Key issues, process model, and system features. Commun. Assoc. Inf. Syst. **2009**, 24, 28.

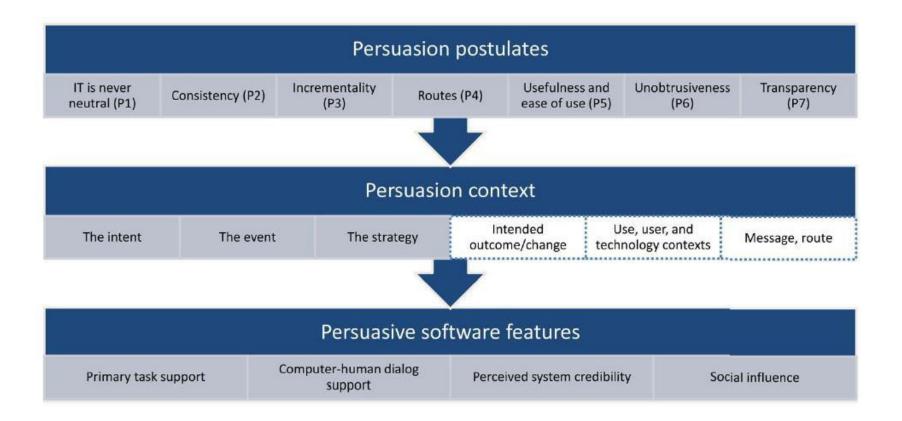
Kontekst perswazji obejmuje zamiar, zdarzenie i strategię. W tym modelu intencja dotyczy konkretnych wyników behawioralnych i zmiany, które BCSS zamierza osiągnąć. Oinas i Kukkonen opracowali macierz wyników / zmian (Outcome/Change Matrix) zawierającą dziewięć różnych potencjałów BCSS.

	C-Change	B-Change	A-Change	
F-Outcome	Forming an act of complying	Forming a behaviour	Forming an attitude	
A-Outcome	Altering an act of complying	Altering a behaviour	Altering an attitude	
R-Outcome	Reinforcing an act of complying	Reinforcing a behaviour	Reinforcing an attitude	

Wynik formowania (F) oznacza sformułowanie nowego wzorca zachowania. Modyfikacja (A) oznacza, że istniejąca reakcja behawioralna wymaga zmiany. Zmiana może dotyczyć częstotliwości, intensywności lub czasu trwania zachowania. Wynik wzmocnienia (R) oznacza, że postawy lub zachowania są wzmacniane, dzięki czemu są bardziej odporne nazmiany.

Oinas-Kukkonen, H. A foundation for the study of behavior change support systems. Pers. Ubiquitous Comput. 2013, 17, 1223–1235.

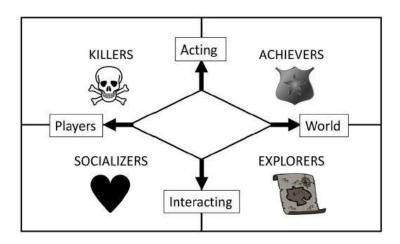
Oinas-Kukkonen, H.; Harjumaa, M. Persuasive systems design: Key issues, process model, and system features. Commun. Assoc. Inf. Syst. **2009**, 24, 28.



Oinas-Kukkonen, H. A foundation for the study of behavior change support systems. Pers. Ubiquitous Comput. 2013, 17, 1223–1235.

Oinas-Kukkonen, H.; Harjumaa, M. Persuasive systems design: Key issues, process model, and system features. Commun. Assoc. Inf. Syst. **2009**, 24,28.

# Kategoryzacja użytkowników



Achievers - gracze, którzy chcą zdobywać punkty, poziomy, wyposażenie i inne konkretne mierniki sukces; są konkurencyjne i lubią stawiać czoła trudnym wyzwaniom.

Explorers - lubią poznawać świat, nie tylko jego geografię, ale także najdrobniejsze szczegóły gry mechanika. Znają całą mechanikę, skróty, sztuczki i usterki występujące w grze. Poświęcają dużo czasu.

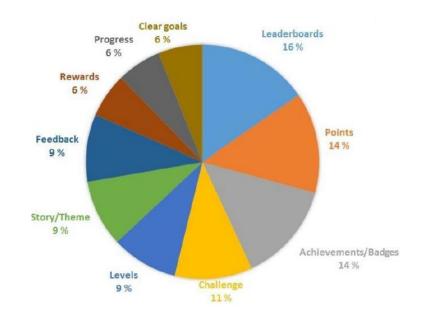
Socializers - są często bardziej zainteresowane utrzymywaniem relacji z innymi graczami niż graniem w sieci sama gra. Pomagają w rozpowszechnianiu wiedzy często są zaangażowani w społeczny aspekt gry.

Killers - wolą prowokować i narzucać styl gry innym graczom,

Bartle, R. Hearts, clubs, diamonds, spades: Players who suit MUDs. J. MUD Res. 1996, 1, 19.

# Afordancje w grywalizacji

Affordance	Included in the study
Points	[4][13][15][16][23][27][34]
	[37][41]
Leaderboards	[4][10][13][15][16][21][23]
	[27][37][41]
Achievements/	[2][8][10][17][20][22][25][27]
Badges	[34]
Levels	[11][15][16][21][27][37]
Story/Theme	[12][18][21][23][33][36]
Clear goals	[11][27][33][32]
Feedback	[4][11][21][27][32][33]
Rewards	[12][18][33][36]
Progress	[14][18][27][33]
Challenge	[4][13][18][21][23][27][33]



Hamari, J., Koivisto, J., & Sarsa, H. (2014, January). Does gamification work?--a literature review of empirical studies on gamification. In 2014 47th Hawaii international conference on system sciences (pp. 3025-3034). leee.

### You're Now a Part of Samsung Nation



Welcome to the exciting new community where you are rewarded by simply exploring Samsung.com and discovering everything it has to offer. You're now free to earn points, unlock and collect badges, boost your ranking, see who's leading, and watch Samsung Nation evolve over time.

Look to the right to check out real-time activity, then dive into the site to see what you can uncover.





- Samsung Nation to element serwisu internetowego firmy Samsung mający na celu zwiększenie liczby osób regularnie odwiedzających stronę i spędzających na niej jak najwięcej czasu.
- Samsung dążył do tego, aby użytkownicy wykonywali określone czynności na stronie: przeglądali produkty, pisali recenzje, przygotowywali nagrania związane z reklamą produktów.
- Każda z tych czynności nagradzana była punktami wykorzystywanymi w rankingach.
- Dochodzą także różne odznaki, wyzwania i osiągnięcia.

### Quora uses cookies to improve your experience. Read more

X

Gamification Online Communities Samsung (conglomerate) Samsung Galaxy Phones Smartphones

### What happened to the Samsung Nation and why does no one speak about Samsung closing down their popular gamification concept?

Ad by Raging Bull 11C

This man made \$2.8 million swing trading stocks from home.

With no prior experience, Kyle Dennis decided to invest in stocks. He owes his success to 1 strategy.

Read More

### 1 Answer



Anonymous

Answered Jan 5, 2016

A few things happened behind the scenes. There are a lot of politics inside a large corporation like Samsung, Something like Gamification can be difficult to justify as a cost, when the benefit is not supported by a clear monetary gain. Also, in general, the marketing departments of large companies tend to see all of their interactions with their customers in terms of short-term promotions. So, although Samsung Nation was the start of a deeper relationship between company and customer, not everyone at Samsung saw it that way

### Related Questions

What exactly happened in the Samsung scandal?

Is it true that Samsung's phones are not the best for gaming?

Why has Samsung been so successful?

Is gamification still popular?

How do I enable badges on my Samsung?

Is there a LMS with gamification mechanics?



### Want to explore more?

Try one of the questions above or continue to log in and view more.

Continue



### Nike+

- W butach zamontowany jest akcelerometr połączony z aplikacją mobilną.
- Przed użytkownikiem stawiane są poszczególne zadania, liczone są kilometry, osiągnięcia.
- To nie jest gra lecz aplikacja związana z bieganiem.
- Bieganie odbywa się naprawdę, ale motywacja pochodzi z innych źródeł.

# **Przykład**



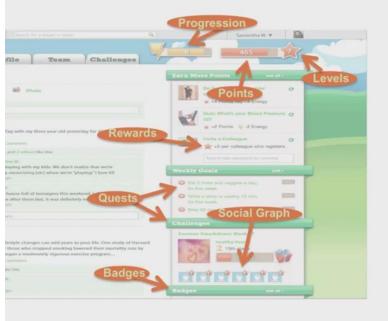
### **Przykład**

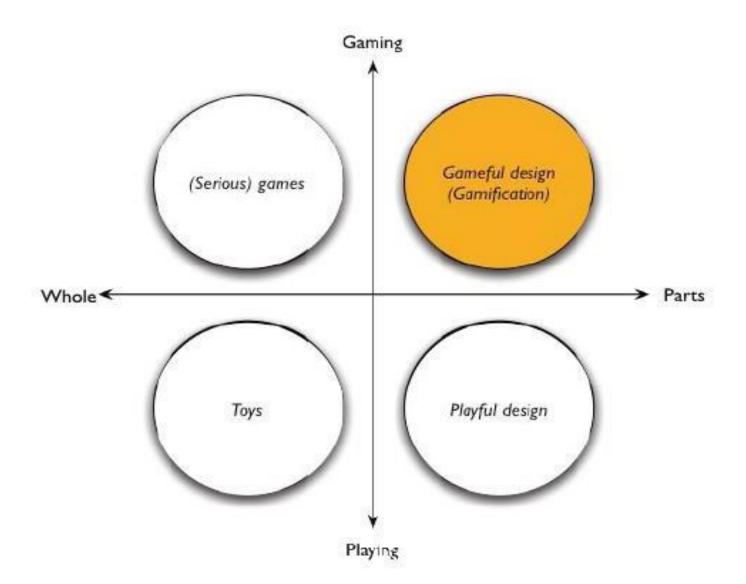
- Gra dodaje kolejny wymiar do czynności biegania poprzez nadanie mu kontekstu fabularnego – uciekania przed zombie.
- Gra notyfikuje o rozmieszczeniu zombie i odległości od nich.
- W rzeczywistości użytkownik nadal biegnie, ale w wirtualnej przestrzeni jest to ucieczka przed krwiożerczymi stworami.

# **Elementy gier**

Wykorzystywanie <u>elementów gier</u> (tablice rekordów, osiągnięcia, wyzwania itd.) i <u>technik</u> <u>projektowania gier</u> w <u>sytuacjach niezwiązanych z grą</u> mające na celu zwiększenie zaangażowania odbiorcy i wypłynięcia na jego zachowanie. Elementy gier w gamifikacji to, pewne stałe elementy i szablony pojawiające w typowych grach.







### Techniki projektowania gier

- Podejście artystyczne do tworzenia gier
- Sposoby rozwiązywania poszczególnych problemów
- Sposób myślenia jak twórca gier:
  - -inne myślenie niż gracz, który skupia się na efekcie podczas gdy twórca zastanawia się jakich narzędzi użyć, aby osiągnąć dany efekt
  - patrzenie na odbiorcę jako gracza
  - gracze są centrum gry
  - gracze muszą mieć poczucie kontroli nad konkretnymi aspektami
  - gracze grają (i odczuwają z tego przyjemność)
    - należy sprawić aby gracze w prosty sposób zaczęli grę
    - należy sprawić aby gracze powracali i kontynuowali

# Kontekst niezwiązany z grą

Sukcesem w grze jest jej ukończenie, zdobywanie punktów, wygrana – chociaż ostatecznie sprowadza się to do tego samego – grania w grę dla przyjemności lub rywalizacji.

W przypadku kontekstu niezwiązanego nasze cele są odmienne. Chcemy nauczyć się czegoś, poprawić naszą sprawność fizyczną, reklamować nasz produkt, zdobyć pieniądze, nagrody, nawiązać kontakty, poszerzyć horyzonty.

# Powszechne zastosowania grywalizacji

W praktyka biznesowej coraz bardziej popularna, stosowana przez coraz więcej dużych korporacji (i uważana za skuteczną).

•	M	П	~	2	C	^	ft
		п	u	·	-	u	16

- Nike
- SAP
- American Express
- Major League Baseball
- Salesforce.com
- AXA Equitable
- CodeAcademy

- Deloitte
- Samsung
- EMC
- Foursquare
- Stack Overflow
- USA Networks
- LiveOps
- Dell
- Kaiser Permanente

- Foot Locker
- Opower
- eBay
- Cisco
- Recyclebank
- Universal Music
- Siemens
- Yelp
- Verizon

# Skuteczność grywalizacji

- Gry potrafią silnie wpływać na odbiorcę.
- Potrzebna jest wiedza o psychologii, zachowaniach człowieka i jego dążeniach.
- Silne powiązanie z nowoczesnymi technologiami.
- Niektóre z mechanizmów grywalizacji nie są oczywiste i wykorzystanie ich efektywnie wymaga dużej wiedzy i kreatywności.
- Zrozumienie schematów działania grywalizacji uprości jej wykorzystywanie w celach biznesowych.

**Oskar Wegner** Grywalizacja | Strategia | Wyniki | Lojalność | Realizacje | Zespół | Kontakt | Praca



# Strategia motywacyjna zaczerpnięta z gier komputerowych



Grywalizacja Strategia Wyniki Lojalność Realizacje Zespół Kontakt Praca ENG / PL Oskar Wegner

# Strategia motywacyjna zaczerpnięta z gier komputerowych



**Oskar Wegner** 

Grywalizacja | Strategia | Wyniki | Lojalność | Realizacje | Zespół | Kontakt | Praca



# Strategia motywacyjna zaczerpnięta z gier komputerowych













# Postęp w biznesie

Gdy użytkownik wciągnie się w grę, wyczerpują się zasoby na start. Od tego momentu jedynym sposobem na zdobycie zasobów do kontynuowania gry jest realizacja celów biznesowych.

Oskar Wegner | Grywalizacja | Strategia | Wyniki | Lojalność | Realizacje | Zespół | Kontakt | Praca | ENG / PL

# Strategia motywacyjna

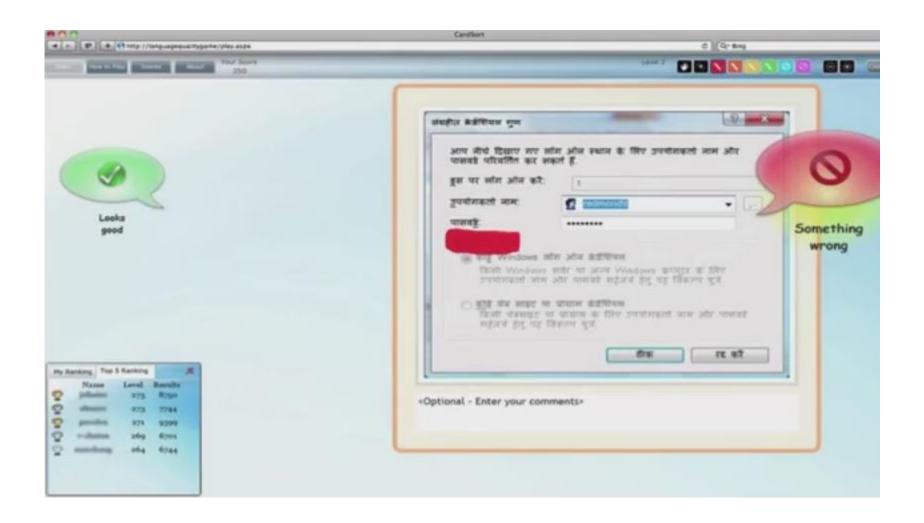
zaczerpnięta z gier komputerowych



#### Zastosowania

- Zewnętrzne do kontaktów z klientem: reklama, sprzedaż, programy lojalnościowe. Np. sprzedaż przez Internet: +50, odwiedziny strony: +130%, publikacje na Facebooku 300.000, zasięg 4mln użytkowników
- Wewnętrzne zachęcanie do efektywniejszej pracy, poprawianie relacji między pracownikami i zwiększanie atrakcyjności wykonywanego zawodu.
- 3. Crowdsourcing (wewnętrzne ponieważ często pojawia się społeczność, która w pewnym sensie wykonuje dobrowolnie prace dla danej organizacji np. NASA i poszukiwanie gwiazd).
- Wpływające na zachowanie promowanie zdrowia i ćwiczeń, oszczędzanie, poszerzanie horyzontów i kwalifikacji.

## Zastosowania: Wewnętrzne



## Zastosowania: Wewnętrzne

Windows Language Quality Game – problem lokalizacji programów firmy Microsoft, a dokładniej błędów w tłumaczeniu. Wprowadzono więc aplikację wykorzystującą grywalizację. Pracownicy oddziałów Microsoft w poszczególnych krajach mogli uczestniczyć w rywalizacji w odnajdowaniu błędów w tłumaczeniu, wyniki były zbierane w rankingach.

- 4500 uczestników (za darmo, poza godzinami pracy)
- 500 000 przejrzanych okien dialogowych
- 6 700 zgłoszonych błędów
- Kilkaset istotnych poprawek językowych

#### **Zastosowania: Zachowanie**



#### Zastosowania: Zachowanie

- Sztokholm droga z ograniczeniem prędkości do 30km/h. Miernik prędkości rejestruje wszystkie samochody, jednakże skupia się na tych co jadą poprawnie.
- Co określony czas, pośród przestrzegających przepisy losowany jest zwycięzca nagradzany pieniężnie.
- Rezultat: średnia prędkość na tej drodze spadła z 32km/h do 25km/h

#### Psychologia: Motywacja

Co jest źródłem motywacji?

- Motywować można na różne sposoby, różnie efektywne zależnie od odbiorcy
- Nie ma jednoznacznego sposobu który zmotywuje każdego
- W grywalizacji należy szukać efektywnej metody do konkretnego celu

Przykład: Motywowanie do kupna komputerów

- niskie ceny
- dobry sprzęt

Apple Store – Apple wprowadzało inny sposób motywacji. Sklepy nie tylko sprzedają sprzęt, ale pozwalają się z nim zapoznać. Poza zakupami, można testować sprzęt z pomocą pracowników firmy, ogranizowane są wykłady. Istotą tej motywacji było sprawienie, że sklep stał się miejscem w którym są dostępne różne aktywności, nie tylko zakup. Klient pozostaje z ciekawości jak urządzenie działa i co można nim zrobić.

## Psychologia: Motywacja



Strona na której można oglądać mecze baseballowe

Wprowadzono w niej system odznak za oglądanie meczy

Komentarze fanów

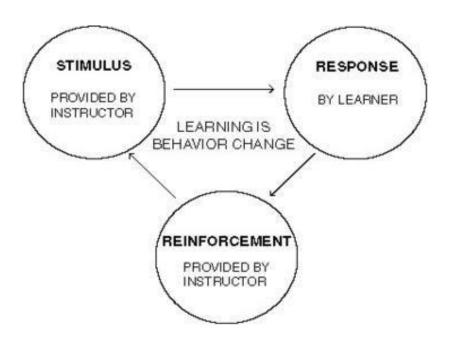
- "I was obsessed with MLB.com's 'badges,' this curious sidebar diversion..."
- "I got mad at a co-worker for shutting down the computer at the end of [the] work day."
- "I felt like a moth to a flame."
- "Collecting virtual items with no observable purpose and no ultimate reward or benefit does seem like an appropriate pastime for a blog such as ours."

#### **Behawioryzm**

Behawioryzm skupia się na tym co ludzie robią bez rozpatrywania dlaczego.

Uczenie się: Stymulacja wywołuje reakcję, która skutkuje określonymi konsekwencjami.

Te konsekwencje wpływają na późniejsze zachowanie i decyzje.



#### Behawioryzm a grywalizacja

#### Punkt widzenia:

Przykład związany z nagrodami za poprawną jazdę – patrząc na to od strony behawioryzmu interesuje nas zachowanie ludzi w wyniku stymulacji (szansy na nagrodę). Na tym odcinku będą jechać wolniej, nie przejmujemy się, że być może później przyspieszą.

#### Reakcja:

Informacja o posuwaniu się do przodu, sugestia co robić dalej, jak daleko do zdobycia "czegoś". W grach jest to np. doświadczenie w danej chwili i ile brakuje do awansu, punkty. A w grywalizacji:



## Behawioryzm, a grywalizacja

#### Konsekwencje:

Generowane są rezultaty, ponieważ ludzie uczą się w jaki sposób ich zachowanie wpływa na sytuację – to znaczy jakie daje rezultaty. Jeśli coś daje dobre rezultaty – to chcemy to robić, jeśli coś daje złe rezultaty – odczuwamy do tego awersje. Dodatkowo, nie lubimy tracić.



Farmville – rodzaj symulatora farmy, gracz zbierając plony posuwa się naprzód, ale...

...jeśli nie zbierze ich na czas, to plony zwiędną i się zmarnują.

Efekt: gracz regularnie się rejestruje, aby uniknąć straty!

#### Behawioryzm, a grywalizacja

- Strona o meczach baseballowych. Tutaj użytkownik otrzymuje nagrody za oglądanie meczy. Sami użytkownicy jednakże stwierdzają, że tak naprawdę te nagrody to nic ciekawego, a pomimo tego są tacy, którzy obsesyjnie je zbierają. Dlaczego?
- Wynika to ze struktury naszego mózgu, który wydziela substancje sprawiające przyjemność gdy czujemy się nagradzani. Nie jest ważna wysokość nagrody ani sposób nagradzania
- Skoro ta nagroda daje nam przyjemność to chcemy więcej. W rezultacie powstaje pętla zachowań, nauczyliśmy się, że wykonując zadania przygotowane przez twórce serwisu dostaniemy nagrode, a to sprawia nam przyjemność, wiec to robimy.
- W pewnym momencie zbieranie nagród może stać się ważniejsze niż przyczyna z której dostaliśmy ją po raz pierwszy. Efekt jest zbliżony do działania narkotyków.
- To nie jest cały sens grywalizacji, ale jest to bardzo istotny element i o ile to jest możliwe, ta mechanika powinna być zastosowana przy grywalizacji.

## **Nagrody**

Cognitive Evaluation Theory – teoria próbująca przedstawić źródła motywacji. Istotnym elementem są włąśnie nagrody dzielone na różne kategorie:

- Materialne/niematerialne
- 2. Spodziewane/niespodziewane
- 3. Przyczyna
  - 1. Niezależne od przyczyny
  - 2. Zaangażowanie
  - 3. Ukończenie
  - 4. Efektywność





Należy wybrać rodzaje nagród odpowiednie do celu, warto stosować dużo różnych rodzajów.

## Harmonogram nagradzania

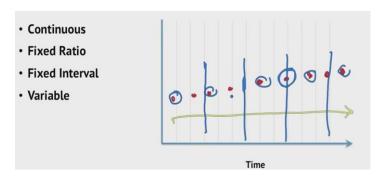
Continuous
Fixed Ratio
Fixed Interval
Variable

Time

## Harmonogram nagradzania

- Nagradzanie ciągłe mało interesujące, z czasem odczuwa się wrażenie, że to wcale nie jest nagroda, a bardziej element aplikacji.
- Nagradzanie z ustaloną częstotliwością, z ustalonym odstępem popularny rodzaj nagród łatwy do wprowadzenia.
- Zmienne uważane za najskuteczniejsze, ponieważ pojawia się element losowy. Nie wiemy czy otrzymamy tę nagrodę lub czy w ogóle dostaniemy jakąkolwiek, nagroda staje się unikatowa.

Gdy zdobywamy coś czego chcemy, ale nie było to nam gwarantowane, cieszymy się bardziej niż gdyby był to efekt naszej ciężkiej pracy (pomimo że efektywnie napracowaliśmy się więcej w walce z elementem losowym).



## Harmonogram nagradzania

- Nagroda musi być wypłacana rzadko, ale nie zbyt rzadko.
- Użytkownik powinien otrzymać nagrodę zanim zrezygnuje z wykonywania czynności.
- Powinna być też bardzo mała szansa na wygranie wysokiej stawki.



#### Ograniczenia behawioryzmu

Przykład z zachowaniem kierowcy na drodze - w rzeczywistości nie wiemy do końca co sprawia, że kierowca zwalnia, być może samo wyświetlenie prędkości z jaką jedzie wywołuje w nim wrażenie, że ktoś to obserwuje lub rejestruje i być może zaraz zatrzyma go policjant jeśli nie zwolni. To wcale nie musi być skutek szansy na wygraną. W pewnym sensie to mało istotne ponieważ kara i nagroda są ze sobą powiązane , le z drugiej strony może doprowadzić do niewłaściwych wniosków.

Innym problemem jest strach. Ludzie są niezadowoleni z tego, że behawioryzm zakłada, że można stosując konkretne schematy kontrolować społeczeństwo. Dodatkowo, grywalizacja powinna brać pod uwagę odbiorcę, zamiast skupiać się na tym co robi. W grach to gracz jest elementem centralnym i to on ma odczuwać przyjemność, nie chcemy nim manipulować ani sprawiać mu takiego wrażenia

#### Ograniczenia behawioryzmu

Reakcja tylko na stymulację (nagrody) –oznacza, że użytkownicy chcą coraz więcej, a projektant musi wymyślać te nagrody, aby pojawiały się regularnie

i były nowe bo inaczej z czasem użytkownicy się nimi znudzą.

Zbytnie skupienie na statusie – nagrody za zdobywanie pozycji w rankingu, zauważmy, że zbyt silny konkurent wręcz zniechęca do podjęcia próby rywalizacji.

Widzimy rekordzistę i stwierdzamy, że nie mamy szans z nim wygrać, w tym sensie nagrody wręcz zniechęcają. Nie chcemy być ciągle tymi gorszymi, a z drugiej strony nie chcemy poświęcić tak dużej ilości pracy, aby rywalizować.

W takiej sytuacji wolelibyśmy wręcz aby takich nagród wcale nie było, aby nie czuć się gorszymi.

- Motywacja wewnętrzna jakaś czynność sprawia mam przyjemność, robimy coś bo lubimy to robić, nie mamy w tym zewnętrznego zysku
- Motywacje zewnętrzna SAPS (Zichermann)
  - 1. Status szacunek innych, pozycja społeczna
  - 2. Access dostęp do nowej zawartości
  - 3. Power możliwość robienia więcej niż inni w serwisie
  - 4. Stuff różne przedmioty, pieniądze



Pozycja względem korzyści

Zależnie od rodzaju i sposobu uzyskania, a także od odbiorcy, odznaki mogą motywować inaczej.



Nagrody mogą także demotywować. Dzieje się to gdy przyćmiewają one silniejszą wewnętrzną motywacje.

- Rysowanie (ogólniej praca twórcza) załóżmy, że dobre rysunki dzieci są nagradzane, np. słodyczami, później ta nagroda zostanie zniesiona, dzieci tracą motywację do rysowania, nawet te które kiedyś lubiły rysować nawet bez nagród. Motywacja zewnętrzna osłabiła wewnętrzną.
- Odbieranie dzieci z przedszkola wprowadzono kary pienieżne za zbyt późne odbieranie dzieci z przedszkola, wbrew pozorom rodzice zamiast mniej się spóźniać, zaczeli to robić cześciej ponieważ przestali się skupiać na problemie w sensie społecznym, a myśleli bardziej o finansach, kara była stosunkowo mała więc wyliczali, że stać ich na takie zachowanie.
- Oddawanie krwi oddawanie krwi za pieniądze cieszy się mniejszą popularnością niż dobrowolne.

Self determination theory, spektrum motywacji – teoria mówiąca, że motywacja wewnętrzna jest znacznie silniejsza od zewnętrznej. Do tego, źródła motywacji mają różne proporcje tych dwóch rodzajów motywacji.

Status – robimy coś czego nie chcemy robić, ale motywuje nas wzrost naszego statusu społecznego.

Uczymy się, bo chcemy się rozwijać, bo można na tym zarobić, tego chcemy, nawet jak nauka sama w sobie nie jest przyjemna.

Co jest źródłem wewnętrznej motywacji?

Kompetencja – musimy odczuwać wrażenie, że to co robimy jest sensowne, że rozwiązujemy nietrywialny problem, że coś osiągamy.

Autonomia – to my podejmujemy decyzję, jak rozwiązujemy dany problem, nie może być tak, że ślepo wykonujemy czyjeś polecenia.

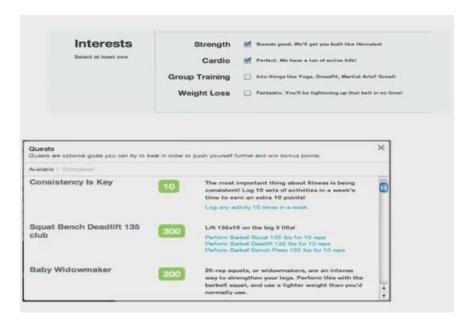
Powiązanie – czynność musi być powiązana z wartościowym efektem, innymi użytkownikami. Np czynność która jest dobra dla środowiska.



Kompetencja – "you earned" – zapracowałeś na coś.

Powiązanie – można współdzielić się swoimi osiągnięciami z innymi.

- Autonomia Użytkownik określa co chce osiągnąć
- Zadania są dobierane do jego celów.
- Wybór jest niezależny od bodźców zewnętrznych
- Regulamin nie mówi, że jakiś aspekt jest ważniejszy.



## Powiązania z rzeczywistością

 Grywalizacja to odnajdowanie powiązań rzeczywistości z grą i wykorzystanie ich w atrakcyjny sposób.

Real World Activity	Game Concept
Monthly sales competition	Challenge
Frequent flyer program tiers	Levels
Weight Watchers group	Team
Free coffee after ten purchases at Starbucks	Reward
American Express platinum card	Badge

 Powiązanie – liczne elementy społeczne, wspólna motywacja i rywalizacja.



#### **Grywalizacja**

- Magiczne koło: J. Huzinga "Homo Ludens", definiuje grę jako magiczne koło oddzielone od rzeczywistości.
- Aby dobrze wykreować grywalizację, należy sprawić, że odbiorca wykonujący czynność niezwiązaną z grą odniósł silne wrażenie znajdowania się w tym kole.
- 3. Aby myślał o problemie w kontekście gry, a nie tego czym on rzeczywiście jest.



## Implementacja grywalizacji

#### Myślenie jak projektant:

- cel
- skupianie się na człowieku (graczu),
- sprawianie przyjemności z jego perspektywy
- balans pomiędzy twórczością i znanymi schematami
- iteracyjność prototypy i testy

#### Framework 6D:

- 1. Ustalamy cele biznesowe co system ma osiągnąć (define)
- 2.Ustalamy oczekiwane zachowania co gracze powinni robić (delineate)
- 3. Opisujemy graczy kim są, co lubią, jakie mają zainteresowania (describe)
- 4. Projektujemy pętle czynności główny schemat czynności (design)
- 5. Przyjemności dla graczy system powinien bawić (don't forget)
- 6. Użycie odpowiednich narzędzi (deploy)

## Implementacja grywalizacji: Cele

- Nie mylimy z celem "niech gracz zbiera odznaczenia" to nie jest cel.
- Celem może być zwiększenie sprzedaży, motywowanie gracza, nauczanie.

Przykład: Portal społecznościowy a celem jest zwiększenie częstotliwości logowania. Do tego celu wykorzystujemy grywalizację.

#### Kroki:

- Tworzymy listę celów.
- Ustal hierarchię.
- Eliminacja elementów, które prowadzą do celu a nie są celem same w sobie (zbieranie odznak, to tylko metoda).
- 4. Wyjaśniamy cele. Dlaczego użytkownik chce je zrealizować?

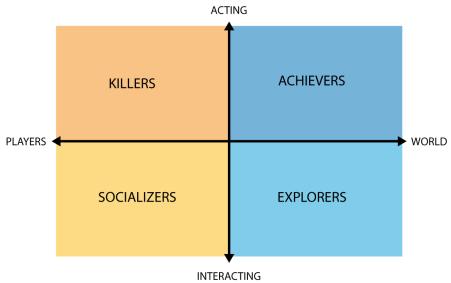
#### **Oczekiwane zachowania**

- Tak precyzyjne jak to możliwe: "chcemy zachęcić odbiorców do wypróbowania usług które oferujemy", "chcemy wyszukać odpowiednie osoby na dane stanowisko", "chce ludzi czegość nauczyć".
- Ustalamy kryteria oceny sukcesu. Na jakiej podstawie możemy stwierdzić czy zrealizowany projekt jest udany?
- W jaki sposób mierzyć stopień powodzenia:
  - średnia liczba użytkowników dziennie/miesięcznie itd. określa jak
     często użytkownicy powracają, im większy % tym bardziej skuteczna strategia.
  - stopień rozpowszechniania jak często odbiorcy zachęcają znajomych do użycia danej aplikacji.
  - -stopień aktywności jaki jest poziom aktywności (zalogowania, komunikacja, postęp w zdobywaniu statusów)

#### Implementacja grywalizacji: Gracze

#### Co wiemy o graczach?

- Wiek, pochodzenie, płeć
- Profil psychologiczny: co lubią robić?
- Ustalamy cele. Co ich skłania do korzystania z danej aplikacji i czego oczekują.



Richard Bartle, Designing Virtual Worlds

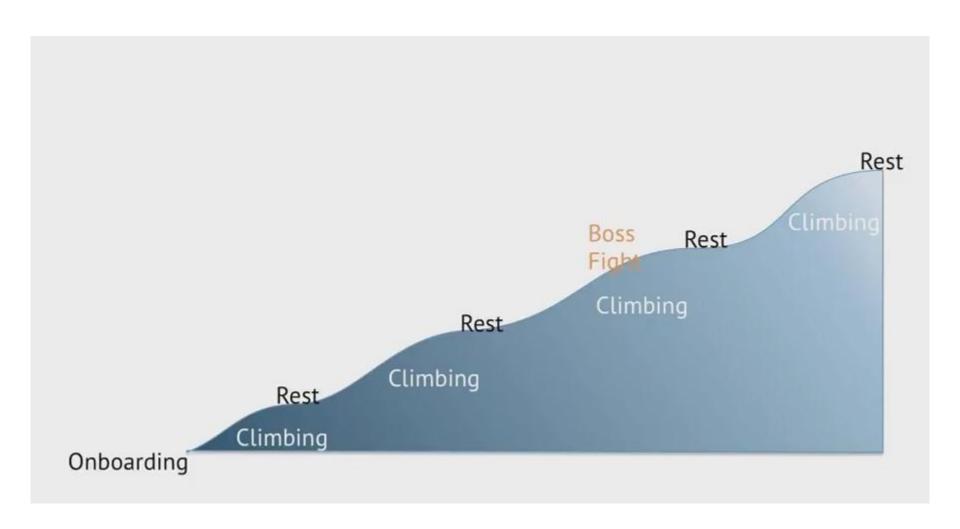
# Pętle czynności

Czynności powtarzające się, to główny schemat grywalizacji. Pomimo swojej powtarzalności powinny rozgałęziać się w różnych kierunkach.

- 1. Pętle czynnościowe mały zakres, stosunkowo krótkie. Motywacja > Czynność -> Rezultat (natychmiastowy) -> Repeat Rezultat staje się nowym motywatorem i pętla trwa w nieskończoność.
- 2. Pętle rozwojowe. Droga do głównego celu poprzez wykonywanie pomniejszych zadań. Za każdym razem gracz widzi cel główny i mniejszy.

Rozwój odbywa się powoli, gracz pokonuje coraz większe wyzwania. Te wyzwania powinny być różnorodne. Ostateczny efekt powinien dawać wrażenie, że po wykonaniu wielu pomniejszych zadań gracz płynnie osiąga znacznie wyższy stopień sukcesu.

# Pętle czynności



#### Przyjemność

Winning

- Collecting
- Problem-solving
- Surprise

Exploring

Imagination

Chilling

Sharing

Teamwork

- Role Playing
- Recognition
- Customization
- Triumphing
- Goofing off

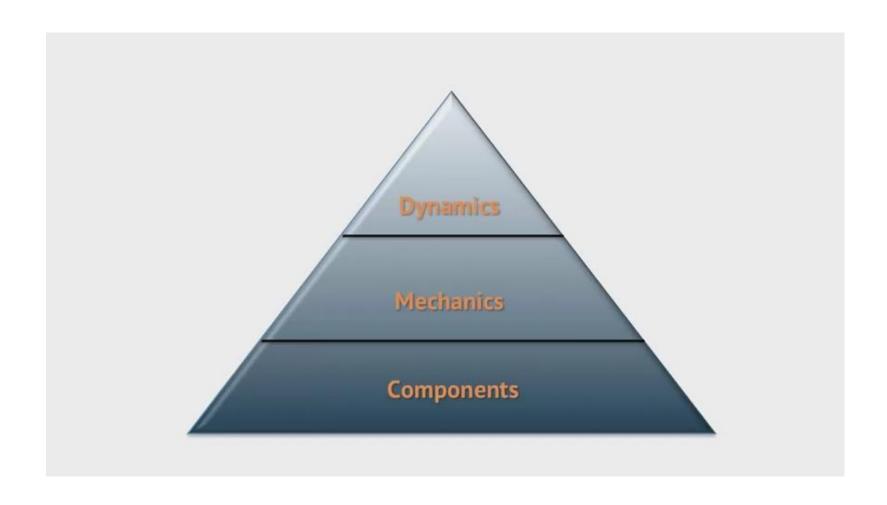


# Przyjemność

- Podejście behawioralne naraża ten element na pominięcie.
- Przyjemność można intepretować różnie, istotne jest, aby gracz poczuł wrażenie, że coś co robi jest ciekawe, wciągające.



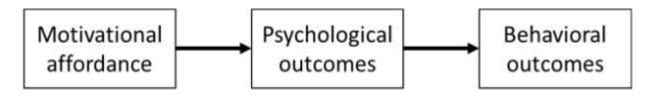
# Narzędzia



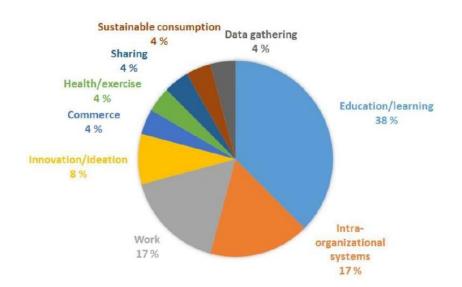
# Czy grywalizacja faktycznie działa?

Czy to tylko kolejny buzz word i hype?

# Does gamification work?



Context	Paper
Commerce	[25]
Education/learning	[4][8][10][11][17][22][23]
	[33][36]
Health/exercise	[27]
Intra-organizational	[14][15][16][37]
systems	
Sharing	[34]
Sustainable	[21]
consumption	
Work	[2][13][18][20]
Innovation/ideation	[32][41]
Data gathering	[12]



Hamari, J., Koivisto, J., & Sarsa, H. (2014, January). Does gamification work?--a literature review of empirical studies on gamification. In 2014 47th Hawaii international conference on system sciences(pp. 3025-3034). Ieee.

### Korzyści psychologiczne

Social comparison

Clear goals

Intrinsic motivations

Extrinsic motivations

Social influence

Recognition

Reciprocal benefits

Altitude

Motivation

Happiness

**Flow** 

Task involvement

Social motivation

Perceived added-value

Fun

Engagement

Enjoyment

Satisfaction

Porównanie społeczne

Jasne cele

Motywacje wewnętrzne

Motywacje zewnętrzne

Wpływ społeczny

Uznanie

Wzajemne korzyści

Postawa

Motywacja

Szczęście

Stan przepływu

Zaangażowanie w zadania

Motywacja społeczna

Postrzegana wartość dodana

Zabawa

Zaangażowanie

Przyjemność

Zadowolenie

### Korzyści behawioralne

Amount of use

Quality of use

Quality of completed tasks

Task completion speed

Amount of contributions

Change in type of contributions

Amount of social interaction

Intentions to continue using

Intentions to recommend to others

Change in energy consumption

Learning effectiveness

Task performance

Time management

Carefulness

Learning

Response patterns

Increased knowledge

Ilość użycia np. usług, produktów.

Jakość użytkowania

Jakość wykonanych zadań

Szybkość realizacji zadania

Wkład do systemu (np. user generated content)

Zróżnicowanie wkładu

Ilość interakcji społecznych

Zamiary dalszego korzystania

Zamiary polecania innym

Zmiana zużycia energii

Efektywność uczenia się

Wykonanie zadania

Zarządzanie czasem

Uwaga i precyzja

Uczenie się

Wzorce reakcji

Przyrost wiedzy wiedza

#### References

- [1] I. Ajzen, "The theory of planned behavior", Organizational behavior and human decision processes, 50(2), 1991, pp. 179-211.
- [2] A. Anderson, D. Huttenlocher, J. Kleinberg, and J. Leskovec, "Steering user behavior with badges", In Proceedings of the 22nd international conference on World Wide Web, May 13-17, 2013, Rio de Janeiro, Brazil, pp. 95-106.
- [3] R. Caillois, Man, Play and Games, Urbana/Chicago, University of Illinois Press, 2001.
- [4] C. Cheong, F. Cheong, and J. Filippou, "Quick Quiz: A Gamified Approach for Enhancing Learning", In Proceedings of Pacific Asia Conference on Information Systems, June 18-22, 2013, Jeju Island, Korea.
- [5] F.D. Davis, R.P. Bagozzi, and P.R. Warshaw, "Extrinsic and intrinsic motivation to use computers in the workplace", Journal of Applied Social Psychology, 22(14), 1992, pp. 1111–1132.
- [6] E.L. Deci, R. Koestner, and R.M. Ryan, "A meta-analytic review of experiments examining the effects of extrinsic rewards on intrinsic motivation", Psychological bulletin, 125(6), 1999, pp. 627-668.
- [7] E.L. Deci, and R.M. Ryan, Self-Determination, New Jersey, John Wiley & Sons Inc, 1985.
- [8] P. Denny, "The Effect of Virtual Achievements on Student Engagement", In Proceedings of CHI 2013: Changing Perspectives, April 27–May 2, 2013, Paris, France, pp. 763-772.
- [9] S. Deterding, D. Dixon, R. Khaled, and L. Nacke, "From game design elements to gamefulness: defining gamification", In Proceedings of the 15th International Academic MindTrek Conference: Envisioning Future Media Environments, September 28-30, 2011, Tampere, Finland, ACM, pp. 9-15.
- [10] A. Dominguez, J. Saenz-de-Navarrete, L. de-Marcos, L. Fernández-Sanz, C. Pagés, and J.-J. Martínez-Herráiz, "Gamifying learning experiences: Practical implications and outcomes", Computers & Education, 63, 2013, pp. 380–392.
  [11] T. Dong, M. Dontcheva, D. Joseph, K. Karahalios,
- M.W. Newman, and M.S. Ackerman, "Discovery-based games for learning software", In Proceedings of the 2012 ACM annual conference on Human Factors in Computing Systems, May 5-10, 2012, Austin, Texas, USA, ACM, pp. 2083-2086.
- [12] T. Downes-Le Guin, R. Baker, J. Mechling, and E. Ruylea, "Myths and realities of respondent engagement in online surveys", International Journal of Market Research, 54(5), 2012, 1-21.
- [13] C. Eickhoff, C.G. Harris, A.P. de Vries, and P. Srinivasan, "Quality through flow and immersion: gamifying crowdsourced relevance assessments", In Proceedings of the 35th international ACM SIGIR conference on Research and development in information retrieval, August 12-16, 2012, Portland, Oregon, USA, ACM, pp. 871-880.
- [14] R. Farzan, and P. Brusilovsky, "Encouraging user participation in a course recommender system: An impact on user behavior", Computers in Human Behavior, 27(1), 2011, pp. 276-284.

- [15] R. Farzan, J.M. DiMicco, D.R. Millen, B. Brownholtz, W. Geyer, and C. Dugan, "When the experiment is over: Deploying an incentive system to all the users", In Symposium on Persuasive Technology, 2008.
- [16] R. Farzan, J.M. DiMicco, D.R. Millen, B. Brownholtz, W. Geyer, and C. Dugan, "Results from deploying a participation incentive mechanism within the enterprise", In Proceedings of the twenty-sixth annual SIGCHI conference on Human factors in computing systems, April 5-10, 2008, Florence, Italy, ACM, pp. 563-572.
- [17] Z. Fitz-Walter, D. Tjondronegoro, and P. Wyeth, "Orientation passport: using gamification to engage university students", In Proceedings of the 23rd Australian Computer-Human Interaction Conference, November 28 – December 2, 2011, Canberra, Australia, ACM, pp. 122-125.
- [18] D.R. Flatla, C. Gutwin, L.E. Nacke, S. Bateman, and R.L. Mandryk, "Calibration games: making calibration tasks enjoyable by adding motivating game elements", In Proceedings of the 24th annual ACM symposium on User interface software and technology, October 16-19, 2011, Santa Barbara, CA, USA, ACM, pp. 403-412.
- [19] Gartner, "Gartner says by 2015, more than 50 percent of organizations that manage innovation processes will gamify those processes",
- http://www.gartner.com/newsroom/id/1629214, April 12, 2011.
- [20] S. Grant, and B. Betts, "Encouraging User Behaviour with Achievements: An Empirical Study", In Proceedings of the 10th Working Conference on Mining Software Repositories, May 18-19, 2013, San Francisco, CA, USA, pp. 65-68.
- [21] A. Gustafsson, and M. Bång, "Evaluation of a pervasive game for domestic energy engagement among teenagers", In Proceedings of the 2008 International Conference on Advances in Computer Entertainment Technology, December, 2008, Yokohama, Japan, ACM, pp. 232-239.
- [22] L. Hakulinen, T. Auvinen, and A. Korhonen, "Empirical Study on the Effect of Achievement Badges in TRAKLA2 Online Learning Environment", In Proceedings of Learning and Teaching in Computing and Engineering (LaTiCE) conference, March 21-24, 2013, Macau, pp. 47-54.
- [23] S. Halan, B. Rossen, J. Cendan, and B. Lok, "High Score!-Motivation Strategies for User Participation in Virtual Human Development", In Proceedings of the international conference on Intelligent Virtual Agents, 2010, Springer Berlin/Tleidelberg, pp. 482-488.
- [24] J. Hamari, "Perspectives from behavioral economics to analyzing game design patterns: loss aversion in social games", In the CHI 2011 Social Games Workshop, May 7-12, 2011, Vancouver, BC, Canada, ACM.
- [25] J. Hamari, "Transforming Homo Economicus into Homo Ludens: A Field Experiment on Gamification in a Utilitarian Peer-To-Peer Trading Service", Electronic Commerce Research and Applications, 12(4), 2013, pp. 236-245.
- [26] J. Hamari, and V. Eranti, "Framework for designing and evaluating game achievements", In Proceedings of DiGRA 2011: Think Design Play, September 14-17, 2011, Hilversum, The Netherlands, pp. 122-134.
- [27] J. Hamari, and J. Koivisto, "Social motivations to use gamification: an empirical study of gamifying exercise", In

- Proceedings of the European Conference on Information Systems, June 5-8, 2013, Utrecht, The Netherlands.
- [28] J. Hamari, and V. Lehdonvirta, "Game design as marketing: How game mechanics create demand for virtual goods", International journal of business science and applied management, 5(1), 2010, pp. 14-29.
- [29] J. Hamari, and J. Tuunanen, "Player Types: A Metasynthesis", Transactions of the Digital Games Research Association, 1(2), 2013.
- [30] J.E. Hunter, F.L. Schmidt, and G.B. Jackson, Metaanalysis: Cumulating research findings across studies, Beverly Hills, California, Sage publications, 1982.
- [31] K. Huotari, and J. Hamari, "Defining gamification: a service marketing perspective", In Proceedings of the 16th International Academic MindTrek Conference, October 3-5, 2012, Tampere, Finland, ACM, pp. 17-22.
- [32] J.H. Jung, C. Schneider, and J. Valacich, "Enhancing the motivational affordance of information systems: The effects of real-time performance feedback and goal setting in group collaboration environments", Management Science, 56(4), 2010, pp. 724-742.
- [33] W. Li, T. Grossman, and G. Fitzmaurice, "GamiCAD: a gamified tutorial system for first time autocad users", In Proceedings of the 25th annual ACM symposium on User interface software and technology, October 7-10, 2012, Cambridge, Massachusetts, USA, ACM, pp. 103-112.
- [34] M. Montola, T. Nummenmaa, A. Lucero, M. Boberg, and H. Korhonen, "Applying game achievement systems to enhance user experience in a photo sharing service", In Proceedings of the 13th International MindTrek Conference: Everyday Life in the Ubiquitous Era, September 30 October 2, 2009, Tampere, Finland, ACM, pp. 94-97.
- [35] R.M. Ryan, and E.L. Deci, "Self-determination theory and the facilitation of intrinsic motivation, social development, and well-being", American psychologist, 55(1), 2000, pp. 68-78.

- [36] A.-L. Smith, and L. Baker, "Getting a clue: creating student detectives and dragon slayers in your library", Reference Services Review, 39(4), 2011, pp. 628-642.
- [37] J. Thom, D. Millen, and J. DiMicco, "Removing gamification from an enterprise SNS", In Proceedings of the ACM 2012 conference on Computer Supported Cooperative Work, February 11-15, 2012, Seattle, Washington, USA, ACM, pp. 1067-1070.
- [38] J. Tuunanen, and J. Hamari, "Meta-Synthesis of Player Typologies", In Proceedings of Nordic Digra 2012 Conference: Local and Global – Games in Culture and Society, June 6-8, 2012, Tampere, Finland.
- [39] H. van der Heijden, "User acceptance of hedonic information systems", MIS Quarterly, 28(4), 2004, pp. 695-704.
- [40] J. Webster, and R.T. Watson, "Analyzing the past to prepare for the future: writing a literature review", MIS Ouarterly, 26(2), 2002, xiii-xxiii.
- [41] M. Witt, C. Scheiner, and S. Robra-Bissantz, "Gamification of Online Idea Competitions: Insights from an Explorative Case", INFORMATIK 2011 - Informatik schafft Communities 41. Jahrestagung der Gesellschaft für Informatik, October 4-7, 2011, Berlin, Germany.
- [42] N. Yee, "Motivations for play in online games", CyberPsychology & Behavior, 9(6), 2006, pp. 772-775.
- [43] J.L. Zaichkowsky, "The personal involvement inventory: Reduction, revision, and application to advertising", Journal of Advertising, 23(4), 1994, pp. 59-70.
  [44] P. Zhang, "Motivational affordances: reasons for ICT design and use", Communications of the ACM, 51(11), 2008, pp. 145-147.
- [45] G. Zichermann, and C. Cunningham, Gamification by design: Implementing game mechanics in web and mobile apps, Sebastopol, CA, O'Reilly Media, 2011.

- Czy autorom udało się odpowiedzieć na pytanie Czy grywalizacja działa?
- Zgodnie z literaturą, większość badań wykazuje pozytywne efekty gamification do niektórych zmiennych zależnych
- Realistycznie:
  - Badania są dość różne (różne zmienne, metody itp.)
  - Wady metodologiczne
  - Stosunkowo niewielka liczba badań
  - Sprzeczne wyniki
  - Większość badań podaje zarówno pozytywne, jak i zerowe wyniki
  - Ograniczone metody ilościowe
  - Brak danych z systemów
  - Duży subiektywizm

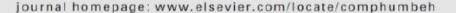
### Problemy i trudności metodyczne

- 1) Małe rozmiary próbek
- 2) Brak zatwierdzonych zmiennych psychometrycznych
- 3)Brak grup kontrolnych, a tym samym niemożność wnioskowania, czy gamifikacja wpłynęła na zachowanie użytkownika
- 4) Brak powiązań między wdrożonymi afordancjami
- 5) Czasy eksperymentów często są krótkie
- 6) Brak całościowych pomiarów 3 etapów grywalizacji (afordancja -> psych -> zachowanie)



Contents lists available at ScienceDirect

### Computers in Human Behavior



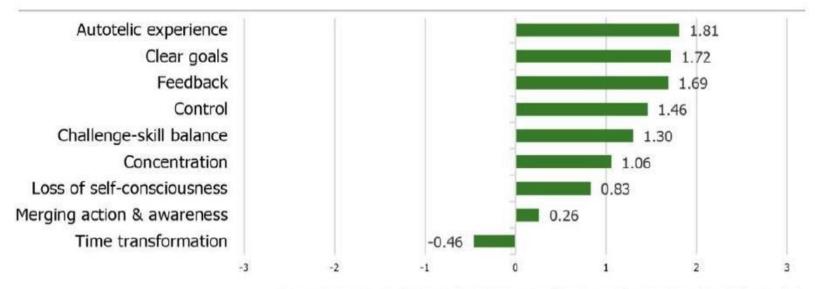


### Measuring flow in gamification: Dispositional Flow Scale-2



Juho Hamari a,b,\*, Jonna Koivisto a,1

b Department of Information and Service Economy, Aulto University School of Business, P.O. Box 21220, 00076 Aulto, Finland



Source: Hamari, J., & Koivisto, J. (2014). Measuring flow in gamification: Dispositional Flow Scale 2.

Computers in Human Behavior. DOI: 10.1016/j.chb.2014.07.048

<sup>&</sup>lt;sup>a</sup> Game Research Lab, School of Information Sciences, FIN-33014 University of Tampere, Finland



#### Contents lists available at SciVerse ScienceDirect

### Electronic Commerce Research and Applications



journal homepage: www.elsevier.com/locate/ecra

# Transforming homo economicus into homo ludens: A field experiment on gamification in a utilitarian peer-to-peer trading service

Juho Hamari\*

Information System Science, Department of Information and Service Economy, Aalto School of Business, P.O. Box 21220, 00076 Aalto, Finland Information System Science, School of Information Sciences, 33014 University of Tampere, Finland

ARTICLE INFO

ABSTRACT

Wyniki pokazują, że sama implementacja mechaniki grywalizacji (porównanie społeczne i jasne cele) nie prowadzą automatycznie do znacznego wzrostu użytkowania usług. W badanej próbie tylko użytkownicy, którzy aktywnie monitorowali własne odznaki i inne mechanizmy wykazywali zwiększoną aktywność.





Article

# From the Hands of an Early Adopter's Avatar to Virtual Junkyards: Analysis of Virtual Goods' Lifetime Survival

Kamil Bortko 10, Patryk Pazura 1, Juho Hamari 2,3, Piotr Bartków 1 and Jarosław Jankowski 1,\* 0

- Faculty of Computer Science and Information Technology, West Pomeranian University of Technology, 71-550 Szczecin, Poland; kbortko@wi.zut.edu.pl (K.B.); patryk.pazura@gmail.com (P.P.); pbartkow@wi.zut.edu.pl (P.B.)
- Gamification Group, Faculty of Information Technology and Communication Sciences, Tampere University, 33100 Tampere, Finland; juho.hamari@tut.fi
- Gamification Group, Faculty of Humanities, University of Turku, 20500 Turku, Finland
- \* Correspondence: jjankowski@wi.zut.edu.pl

Received: 21 December 2018; Accepted: 18 March 2019; Published: 27 March 2019

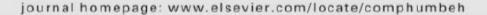


Abstract: One of the major questions in the study of economics, logistics, and business forecasting is the measurement and prediction of value creation, distribution, and lifetime in the form of goods. In "real" economies, a perfect model for the circulation of goods is impossible. However, virtual realities and economies pose a new frontier for the broad study of economics, since every good and transaction can be accurately tracked. Therefore, models that predict goods' circulation can be tested and confirmed before their introduction to "real life" and other scenarios. The present study is focused on the characteristics of early-stage adopters for virtual goods, and how they predict the lifespan of the goods. We employ machine learning and decision trees as the basis of our prediction models. Results provide evidence that the prediction of the lifespan of virtual objects is possible based just on data from early holders of those objects. Overall, communication and social activity are the main drivers for the effective propagation of virtual goods, and they are the most expected characteristics of early adopters.

ELSEVIER

Contents lists available at ScienceDirect

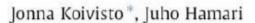
### Computers in Human Behavior





CrossMark

### Demographic differences in perceived benefits from gamification



preencoded.png

Game Research Lab, School of Information Sciences, University of Tampere, FIN-33014 Tampere, Finland

#### ARTICLE INFO

Article history: Available online 27 March 2014

Keywords: Gamification Social networking Persuasive technology Games for health

#### ABSTRACT

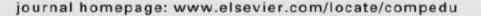
In recent years, "gamification" has been proposed as a solution for engaging people in individually and socially sustainable behaviors, such as exercise, sustainable consumption, and education. This paper studies demographic differences in perceived benefits from gamification in the context of exercise. On the basis of data gathered via an online survey (N = 195) from an exercise gamification service Fitocracy, we examine the effects of gender, age, and time using the service on social, hedonic, and utilitarian benefits and facilitating features of gamifying exercise. The results indicate that perceived enjoyment and usefulness of the gamification decline with use, suggesting that users might experience novelty effects from the service. The findings show that women report greater social benefits from the use of

Postrzeganie przydatności, zabawy i przyjemności – znacznie większa na początku, spadki wraz z wydłużaniem czasu zaangażowania.



Contents lists available at ScienceDirect

### Computers & Education





# An empirical study comparing gamification and social networking on e-learning



Luis de-Marcos\*, Adrián Domínguez, Joseba Saenz-de-Navarrete, Carmen Pagés

Computer Science Department, University of Alcalá, Dpto Ciencias Computación, Edificio Politécnico, Ctra Barcelona km 33.1, 28871 Alcalá de Henares, Madrid, Spain

- Efekty do grywalizacji wdrożonej w zarządzaniu uczeniem się w porównaniu do efektów platformy społecznościowej w tym samym otoczenie edukacyjnym.
- Oba zaowocowały lepszą wydajnością niż tradycyjny e-learning, podejście w kategoriach osiągnięć akademickich, ale w odniesieniu do procesu oceniania, tradycyjne podejście e-learningowe było lepsze.
- Wskaźniki uczestnictwa i wyniki pozostały niezmienione w przypadku nowego narzędzia, chociaż postawy uczniów były pozytywne.

### The Effect of Virtual Achievements on Student Engagement

#### **Paul Denny**

Department of Computer Science The University of Auckland Auckland, New Zealand paul@cs.auckland.ac.nz

#### ABSTRACT

Badge-based achievement systems are being used increasingly to drive user participation and engagement across a variety of platforms and contexts. Despite positive anecdotal reports, there is currently little empirical evidence to support their efficacy in particular domains. With the recent rapid growth of tools for online learning, an interesting open question for educators is the extent to which badges can positively impact student participation.

sales revenues and higher review scores first. The cotential for this success to transfer to other domains has resurted in a proliferation of the use of badges across a variety of online systems, including question and answer forums (e.g. Stack-Overflow), social news sites (e.g. Huffington Post), location-based social networking tools (e.g. foursquare) and numerous others. The term "gamification" was coined [12] to describe the general approach of using elements typically seen in games, such as badges, in non-game applications.

- Losowy, kontrolowany eksperyment na dużą skalę (n> 1000) dotyczący wpływu systemu opartego na odznakach systemu na osiągnięcia w narzędziu edukacyjnym online
- Znaczący pozytywny wpływ na liczbę prac studentów, bez obniżenia ich jakości i bez obniżenia zaangażowania w czasie

# Results from Deploying a Participation Incentive Mechanism within the Enterprise

Rosta Farzan

School of Information Science University of Pittsburgh 210 S. Bouquet St. Pittsburgh, PA 15260 rosta@cs.pitt.edu Joan M. DiMicco, David R.Millen, Beth Brownholtz,
Werner Geyer, Casey Dugan
IBM Research
1 Rogers Street, Cambridge, MA 02142
{joan.dimicco; david\_r\_millen; beth\_brownholtz;
werner.geyer; cadugan} @us.ibm.com

- Grywalizacja działa przez chwilę
- Szybki spadek efektów
- Początkowa (motywacja wewnętrzna) zostaje przytłoczona motywacjami "zastępczymi"
- Nagrody stają się ważniejsze niż aktywność

#### Session: Incentives

## Removing Gamification from an Enterprise SNS

Jennifer Thom, David R. Millen, Joan DiMicco

IBM T J Watson Research
1 Rogers Street
Cambridge, MA 02142
{jthomsa, david\_r\_millen,joan.dimicco}@us.ibm.com

#### **ABSTRACT**

Gamification, the use of game mechanics in non-gaming applications, has been applied to various systems to encourage desired user behaviors. In this paper, we examine patterns of user activity in an enterprise social network service after the removal of a points-based incentive system. Our results reveal that the removal of the incentive

Game mechanics draw heavily from theories of social psychology that predict how users can be motivated to participate in collective systems for individual benefit [1]. For instance, badges and points can be categorized as extrinsic rewards for participation (e.g. posting a comment, checking into a location). There is, however, evidence that extrinsic rewards can undermine intrinsic motivation to

#### JEDNAK:

Usunięcie mechanizmów grywalizacji powoduje zmniejszenie zaangażowania w korporacyjnym serwisie społecznościowym



Contents lists available at ScienceDirect

### Computers & Education



journal homepage: www.elsevier.com/locate/compedu

Assessing the effects of gamification in the classroom: A longitudinal study on intrinsic motivation, social comparison, satisfaction, effort, and academic performance



Michael D. Hanus, Jesse Fox

- Kurs otrzymał gamifikowany program nauczania z tabelą wyników i odznakami, podczas gdy drugi kurs otrzymał ten sam program nauczania bez elementów grywalizowanych.
- Studenci na kursie rywalizacyjnym pokazali więcej motywacji, zadowolenia i satysfakcji niż na kursie bez grywalizacji
- Wpływ na końcowy wynik egzaminu zależał od poziomu motywacji wewnętrznej.
   Studenci powiązani z grywalizacją mieli gorsze wyniki

### Do Points, Levels and Leaderboards Harm Intrinsic Motivation? An Empirical Analysis of Common Gamification Elements

Elisa D. Mekler<sup>1</sup>, Florian Brühlmann<sup>1</sup>, Klaus Opwis<sup>1</sup>, Alexandre N. Tuch<sup>12</sup>

<sup>1</sup>Center for Cognitive Psychology and Methodology University of Basel Switzerland {elisa.mekler.klaus.opwis}@ur

<sup>2</sup>Dpt. of Computer Science University of Copenhagen Denmark a.tuch@unibas.ch

{elisa.mekler,klaus.opwis}@unibas.ch florian.bruehlmann@stud.unibas.ch

#### ABSTRACT

It is heavily debated within the gamification community whether specific game elements may actually undermine users' intrinsic motivation. This online experiment examined the effects of three commonly employed game design elein gaming [17, 19]. Industry professionals have taken notice of this trend and have attempted to apply games' motivational appeal to various non-gaming contexts to foster user engagement. This practice is nowadays best known under the moniker "gamification", commonly defined as the use of

- Badania sugerują, że punkty, poziomy i tabele wyników same w sobie nie stanowią ani nie łamią wewnętrznej motywacji użytkowników.
- Przyjmuje się, że działają one **jak wskaźniki postępu**, zapewniające kierowanie działaniami i zwiększanie wydajności.

# **Badges & user engagement**

Dominguez i in. (2013): pozytywny wpływ na zadania praktyczne, możliwe negatywne przy pisemnych zadaniach

Hakulinen i in. (2013): wyniki zależą od typu odznaki

Denny (2013): Pozytywny wpływ liczbę zgłoszeń

Hamari (2013): Dla użytkowników, którzy mają większe zaangażowanie odznaki dodatkowo zwiększały aktywność

Hamari (2014): Ogólny pozytywny efekt odznak

Fitz-Walter i in. (2011) i Montola i in. (2009) zarówno pozytywne, jak i negatywne konsekwencje

# **Badges & user engagement**



Hamari, J. (2017). Do badges increase user activity? A field experiment on the effects of gamification. Computers in human behavior, 71, 469-478.

# **Badges & user engagement**



Po wdrożeniu monitorowano grupę z gamifikacją (N = 1579) przez 12 miesiacy. Użytkownicy w warunkach gamifikacji byli znacznie bardziej skłonni do publikowania ofert handlowych, przeprowadzania transakcji, komentowania propozycji i zazwyczaj korzystają z usługi w bardziej aktywny sposób.

Hamari, J. (2017). Do badges increase user activity? A field experiment on the effects of gamification. Computers in human behavior, 71, 469-478.

# Rola elementów nowości

- Użytkowników intrygują elementy nowości
- Intuicyjnie grywalizacja wydaje się interesująca w krótkim okresie po wprowadzeniu
- Użytkownicy są ciekawi kolejnych etapów, będą odkrywać elementy gamifikowane
- Powoduje to wzrost tymczasowego użytkowania
- Jednak następuje spadek postrzeganie przydatności i zadowolenia wraz z upływem czasu
- Zmiany, aktualizacje, nowe komponenty zwiększają czas życia strategii

### **Purpose of Adaptivity**

Cheng and Vassileva (2012, p. 152) propose an adaptive reward mechanism with the purpose to achieve a sustainable critical amount of participation.

### **Adaptivity Criteria**

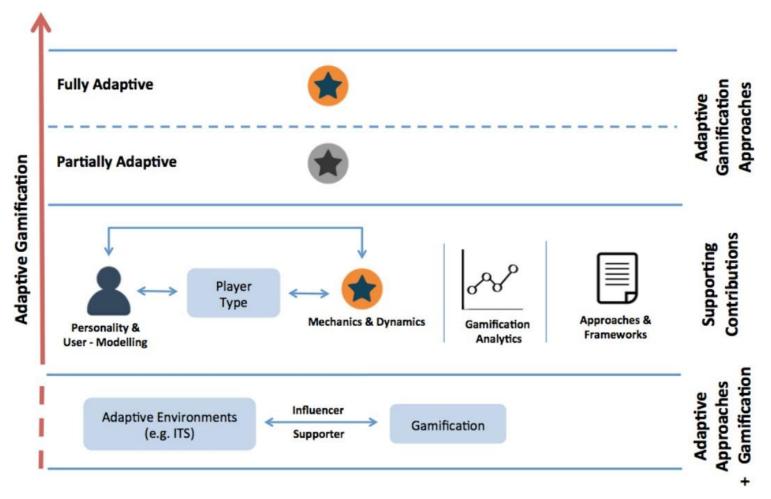
Miloff et al. (2015, p. 384) provide customized challenges inside a mobile health application based on the self-selected skill areas.

### **Adaptive Game Mechanics and Dynamics**

Filipĉik and Bieliková (2014, p. 20) investigate the score mechanic, which dynamically regulates the amount of points awarded for certain activities.

### **Adaptive Interventions**

Sotirakou and Mourlas (2015, p. 336) examine a gamificationapproach where the system provides personalized suggestions inside a mobile newsreader, while rewarding the users for their reading habits.



Böckle, M., Novak, J., & Bick, M. (2017). Towards adaptive gamification: a synthesis of current developments.

Research sub-area	Selected research challenge/question	Selected research methods
Community modelling / User model- ling	C1: To find the right balance in the design of adaptive gamification environments, in either putting more weight on the individual user (micro level - personalize standard gamification elements to support individuals, e.g. showing personal recommendations) or on the community (macro level – e.g. enticing users to commit to a common goal).	Experiments, field studies, case studies
Effects of gamification	C2: Understanding the relationship between the mechanics and their effects on different individuals to react accordingly.	Surveys, focus groups, quantitative analysis (e.g. interaction patterns)
Player types - Personality types	C3: Examine and understand the difficulties of the development and application of types of users (e.g. user types, player types, personality types) inside gamified environments, especially consider how they emerged and connect to the gamification layer in a meaningful way, as needs and demands are changing.	Surveys which use tools / frameworks like Brain- Hex, Five-Factor-Model, Myers-Briggs- Type indicator), focus groups
Self- Determination Theory	C4: How to balance the degree of adaptivity in adaptive gami- fication approaches which are based on the self-determination theory?	Experiments, Field stud- ies, A/B testing, surveys regarding SDT
Reinforcement Strategies	C5: How to design a meaningful adaptive gamified reinforcement strategy to sustain the long-term motivation and prevent effects like "declining enjoyment and usefulness"?	Surveys, experiments, case studies, quantitative analysis (e.g. usage data)

Jia i in. (2016) Autorzy badają związek między cechami osobowości a postrzeganymi preferencjami motywacyjnymi i afordancjami

Gil i in. (2015) Badanie potwierdza dopasowanie do typów graczy w środowisku e-learningowym

Codish & Ravid (2014a) Autorzy proponują podstawy analityki grywalizacyjnej (GA)

Codish & Ravid (2015) W pracy przedstawiono analizę przez pryzmat wzorców zachowań związanych z grywalizacją

Ferro i in. (2013) Autorzy badają związek między typami graczy, typami osobowości icechami

Vassileva (2012) Badanie przedstawia różne podejścia do motywowania użytkowników

Knutas i in. (2016) Autorzy proponują metodę tworzenia profili preferencji gamifikacji, które można zastosować do grywalizacji adaptacyjnej

Butler (2014) Przedstawia ramy oceny skuteczności technik grywalizacji według typu osobowości

Barata i in. (2016) Autorzy badają predykcję profili studentów na podstawie wydajności i preferencji gier

Tu i in. (2016) Analiza czterech typów osobowości związanych z grą i sposoby przewidywania poziomu dynamiki gry

Ososky (2015) Metodyki projektowania materiałów instruktażowych

Heilbrunn i in. (2014) Rozwiązania w dziedzinie analityki grywalizacji

Schöbel & Söllner. (2016) Podejście do grywalizacji oparte na dostosowaniu elementów grywalizacji do indywidualnych struktur motywacyjnych użytkowników

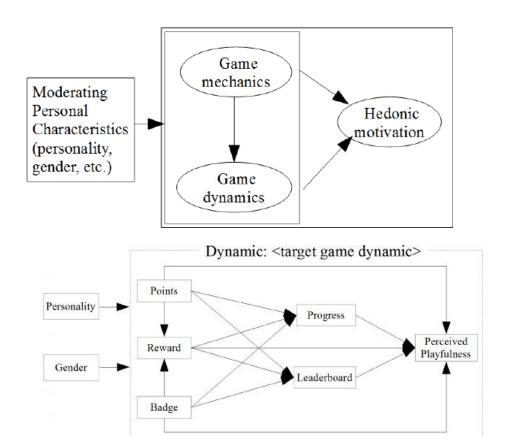
Kloos i in. (2013) Analityczne podejście do uczeniasię

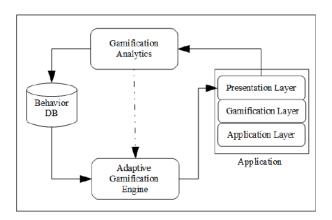
Paiva & Sobrinho (2015) Badanie koncentruje się na punktach i odznakach oraz ich wzajemnychpowiązaniach

Mekler i in. (2015) Autorzy badają wpływ poszczególnych elementów grywalizacji (np. punkty, poziomy, tabele wyników)

Tondello i in. (2016) Tondello i in. (2016) proponują model który próbuje odwzorować osobowośćużytkownika

Shi & Cristea (2014) Artykuł dotyczy motywacyjnych strategii grywalizacji w adaptacyjnym systemie e-learningu





Codish, D., & Ravid, G. (2014, December). Adaptive approach for gamification optimization. In 2014 IEEE/ACM 7th International Conference on Utility and Cloud Computing (pp. 609-610). IEEE.

	Change the State of the User	Support Participation	Support Learning	eaning - End-User & Activity	а	ata	Level of Knowledge	Defined Goals by End-User		/pe - Personality Type	on / Status		ficulty		Customized Challenges	Show Recommendations / Suggestions	Adaptive Navigation / Path	Personalized Content	Adaptive User-Interface	Questionnaire / Survey	dno	dy	dy	ant	No Evaluation (Approach)	gu	
	Change	Support	Support	Create meaning	User-Data	Usage-Data	Level of	Defined	Context	Player Type	Reputation	Feedback	Level difficulty	Points	Customi	Show R	Adaptiv	Personal	Adaptiv	Question	Focus group	Field Study	Case Study	Experiment	No Eval	E-Learning	Other
Vandana & Venkatesh (2015)	•		•	•		•										•	•		•					•		•	
González et al. (2016)						•			•	•		•				•									•	•	
Sotirakou & Mourlas (2015)	•	•		•		•						•				•				•	•						•
Miloff et al. (2015)	•			•			•	•	•			•	•		•	•		•							•		•
Utomo & Santoso (2015)	•	•	•			•						•				•				•	•					•	
Monterrat et al. (2015a)					•	•			•	•															•	•	
Monterrat et al. (2015b)				•						•								•		•				•		•	
Hussain et al. (2014)					•	•			•							•			•						•		•
Filipĉik & Bieliková (2014)	•	•	•			•								•		•				•						•	
Challco et al. (2016)	•			•			•	•		•													•			•	
Shi & Cristea (2016)	•					•						•				•	•	•		•			•			•	
Kickmeyer-Rust et al. (2014)	•		•				•					•		•		•				•				•		•	
Feyisetan et al. (2015)		•				•						•				•								•			•
Tomé Klock et al. (2015)	•			•			•										•	•	•						•	•	
Vaezipour et al. (2016)	•			•		•						•				•		•			•	•					•
Ramakrisnan & Jaafar (2016)	•											•				•								•		•	
Andrade et al. (2016)		•				•	•			•									•						•	•	
Snow et al. (2015)				•		•						•		•	•	•	•							•		•	
Auvinen et al. (2015)	•		•			•						•				•								•		•	
Magaña & Muñoz- Organero (2015)	•			•		•			•			•		•		•						•					•
Paiva et al. (2016)	•			•		•				•		•				•						•				•	
Luo et al. (2015)			•			•							•	•											•	•	
Franke et al. (2015)	•		•			•			•			•			•	•		•		•							•
Cheng & Vassileva (2005)		•									•	•				•							•			•	
Burmeister et al. (2013)	•			•				•				•					•			•							•

# **Podsumowanie**

- Grywalizacja nie jest jedną metodą czy technologią
- Występuje różnorodność technik
- Różnorodność poszukiwanych wyników psychologicznych
- Różnorodność poszukiwanych wyników behawioralnych
- Różnorodność kontekstów
- Różnorodność użytkowników

# **Podsumowanie**

- Grywalizacja nie jest jedną metodą czy technologią
- Występuje różnorodność technik
- Różnorodność poszukiwanych wyników psychologicznych
- Różnorodność poszukiwanych wyników behawioralnych
- Różnorodność kontekstów
- Różnorodność użytkowników

# **Podsumowanie**

Każde połączenie wybranych elementów i technik w taki sposób by zapewnić realizację celów będzie skuteczną strategia grywalizacyjną.

### Afordancje motywacyjne Efekty psychologiczne Efekty behawioralne

Odznaki Tabele wyników Poziomy i statusy Przyjemność Flow Efektywna praca Przyjazna praca Wpływ na zdrowie Wpływ na środowisko

# Dziękuję za uwagę