

■ 사업기획그룹 ■

업무구분	단 위 업 무	전결권자		비고
		그룹장	대표이사	
업무보고	가. 주간 확대임원회의 운영	○		
	나. 월간 업무보고 운영	○		Run Check
	다. 분기별 전략 점검	○		전략/실행 정합성 점검
조직·운영	가. 전사 운영 방식 설계·변경	○	△	
	나. 전사 병목 정의 및 조정	○	△	실행 구조 개선
	다. 워크숍 기획·운영	○	△	연초/전략 워크숍
	라. 조직 간 R&R 조정		○	정책화 전 단계
인사·조직	가. 조직 구조 기준 설계	○	△	
	나. 직무·역할 기준(JD)	○	△	
	다. 인력 교체 및 채용		○	
사업계획	가. 전사 사업계획 구조 설계	○	△	
	나. 그룹별 사업계획 조정	○	△	정합성·우선순위
	다. 전사 사업계획 확정		○	
예산·투자	가. 사업계획 반영 여부 판단		○	
	나. 신규 투자 제안	○	△	검토·상정
	다. 예산 최종 승인		○	
신사업·기술	가. 신사업·기술 사전 검토	○		Redesign/Hold/Drop
	나. PoC 추진 결정	○		기준 충족 시
	다. 본사업 전환 승인		○	투자 수반
AX(AI 전환)	가. 전사 AI 로드맵 수립	○		
	나. 조직별 AI 과제 우선순위	○		ROI/Risk 기준
	다. 전사 확산 결정		○	리스크·투자 판단
CRM-데이터	가. CRM 전사 구조·기준	○		
	나. 데이터 연결 기준	○		
	다. 시스템 도입/변경 승인		○	
브랜드·플랫폼	가. KCIM-BIMlize 브랜드 구조	○		
	나. 메시자·톤앤매너 기준	○		
	다. 홈페이지·플랫폼 구조 결정	○		
	라. 대외 메시지 최종 승인		○	
정책·기준	가. 전사 기준·가이드 제정	○	△	운영·전략 기준
	나. 주요 정책 확정		○	인사·보상·투자 영향