# Министерство образования Республики Беларусь

# Учреждение образования БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНФОРМАТИКИ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ

Факультет инженерно-экономический Кафедра экономики Дисциплина: Маркетинг программного продукта и услуг

#### Практическое занятие № 5

# АУДИТ КАНАЛОВ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Группа № 150501

Выполнили: Гиль Н.А Кардаш С.П. Климович А.Н.

Проверил

Смирнов И.В.

#### АУДИТ КАНАЛОВ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОМПАНИИ ISSOFT

#### 1 СТРАТЕГИЯ СБЫТА

Компания ISsoft имеет эксклюзивную стратегию сбыта, поскольку работает с заказчиком напрямую.

Компания ISsoft работает в основном с клиентами, располагающимися в США, а также странах Западной Европы.

- разрабатывает программу по реализации продукта и услуг на рынке Западной Европы, а также США.
- разрабатывает стратегию рекламы компании и план проведения различных популяризирующих мероприятий (хакатоны, экскурсии по офисам, выставки, конференции).
- осуществляет постоянный мониторинг ситуации на рынке в сфере предоставляемых услуг.
- контролирует качество выпускаемого продукта.
- обеспечивает поддержку программного продукта на протяжении его жизненного цикла.

#### 2 КАНАЛЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Большинство производителей предлагают свои товары рынку через посредников. Каждый из них стремится сформировать собственный канал распределения.

**Канал распределения** — совокупность фирм или отдельных лиц, которые принимают на себя или помогают передать кому-то другому право собственности на конкретный товар или услугу на их пути от производителя к потребителю.

Каналы, используемые компанией ISsoft:

- ✓ Персональные менеджеры по продажам.
- У Эксклюзивные мероприятия и презентации.
- ✓ Партнерские программы.

### 3. ТИПЫ ТОРГОВЫХ И НЕТОРГОВЫХ ПОСРЕДНИКОВ, УЧАСТВУЮЩИХ В РАБОТЕ ЭТИХ КАНАЛОВ

**Персональные менеджеры по продажам.** Прямые представители компании, которые работают напрямую с клиентами. Они выполняют функции торговых агентов, представляя интересы компании и продвигая ее продукты или услуги.

Эксклюзивные мероприятия и презентации. Здесь компания задействует различные виды посредников, включая организаторов мероприятий, PR-агентов и маркетинговые агентства. Они помогают в организации и проведении мероприятий, а также в продвижении продуктов или услуг во время этих мероприятий.

**Партнерские программы.** В этом случае задействованы аффилированные посредники или партнеры. Они продвигают продукт и услуги компании в обмен на комиссионные или другие формы вознаграждения.

# 4 СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО УРОВНЕЙ В КАНАЛАХ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Среднее количество уровней в каналах распределения IT-компании может составлять от 2 до 4, в зависимости от специфики бизнеса и рынка, на котором она работает.

Компания ISsoft работает на B2B и B2C рынках. Обычно количество уровней в каналах распределения для B2B рынка будет меньше, чем при работе на розничном рынке. В каналах распределения B2B it-компании можно выделить следующие уровни:

- 1. Производитель (іт-компания)
- 2. Оптовый дистрибьютор или прямые продажи от производителя
- 3. Корпоративные клиенты или партнеры

Таким образом, среднее количество уровней в каналах распределения B2B itкомпании обычно составляет от 2 до 3.

Количество уровней в каналах распределения на B2C рынке обычно больше, так как включает в себя розничные магазины, онлайн-платформы, посредников и других участников. Таким образом, среднее количество уровней в каналах распределения B2C it-компании может быть больше 3 и зависит от конкретной структуры рынка и стратегии компании.

### 5 КАКОВЫ (РАЗМЕР В %) ПО НАШЕЙ ОЦЕНКЕ ТОРГОВЫЕ И ИНЫЕ НАДБАВКИ К ПЕРВОНАЧАЛЬНОЙ ЦЕНЕ ПРОДУКЦИИ ЕСТЬ В КАНАЛАХ КОМПАНИИ

Для компании ISsoft, которая предлагает программное обеспечение или услуги, торговые надбавки могут быть значительно выше, чем для компаний, производящих физические товары. Это связано с тем, что в IT-секторе часто применяется модель подписки или лицензирования, что позволяет устанавливать более высокие цены и надбавки.

Процентная надбавка на продукт в ходе торговых действий может варьироваться в широком диапазоне. Например, для некоторых товаров она может составлять всего несколько процентов, в то время как для других продуктов она может достигать 50% и более. В ІТ-секторе, как уже упоминалось, надбавки могут быть значительно выше из-за особенностей модели бизнеса и спроса на продукцию. В любом случае, размер надбавки определяется конкретными условиями рынка, стратегией компании и другими факторами, и может быть различным для разных продуктов или услуг.

#### 6 СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПОСРЕДНИКОВ СО СТОРОНЫ КОМПАНИИ

Система мотивации посредников со стороны IT-компании может включать в себя различные методы стимулирования, например:

- комиссионные
- бонусы за достижение определенных целей
- обучение и поддержка
- маркетинговая поддержка
- предоставление эксклюзивных прав на продажу продукции и т.д.

Кроме того, IT-компании могут предоставлять посредникам доступ к специальным акциям, скидкам и промо-материалам, чтобы стимулировать их активность и увеличить объем продаж.

# 7 ПРОБЛЕМЫ В СУЩЕСТВУЮЩИХ КАНАЛАХ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ

Проблемы в каналах распределения могут возникнуть в любой IT-компании, включая ISsoft. Вот некоторые из них:

- <u>Управление каналами</u>: Управление множеством каналов и партнеров может быть сложной задачей. Необходимо обеспечить эффективное взаимодействие между различными каналами и партнерами, а также управлять возникающими конфликтами.
- <u>Технологические проблемы</u>: В сфере ІТ технологии постоянно меняются, и компаниям необходимо постоянно обновлять свои системы и процессы, чтобы оставаться конкурентоспособными. Это может создать проблемы, если каналы распределения не могут быстро адаптироваться к новым технологиям.
- <u>Проблемы с обслуживанием клиентов</u>: Клиенты ожидают высокого уровня обслуживания, и если каналы распределения не могут предоставить этот уровень обслуживания, это может привести к уменьшению удовлетворенности клиентов и потере бизнеса.

#### 8 КАНАЛ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ДЛЯ НОВОГО ПРОДУКТА

Компания ISsoft может использовать прямой канал распределения.

Например, можно создать web-приложения" MED ASISTENT", которое будет связано с нашим искусственным интеллектом. Данное приложение будет предоставлять услуги консультации в области медицины.

Таким образом будет происходить популяризация продукта и постепенное его внедрение в организации здравоохранения и частные медицинские учреждения.