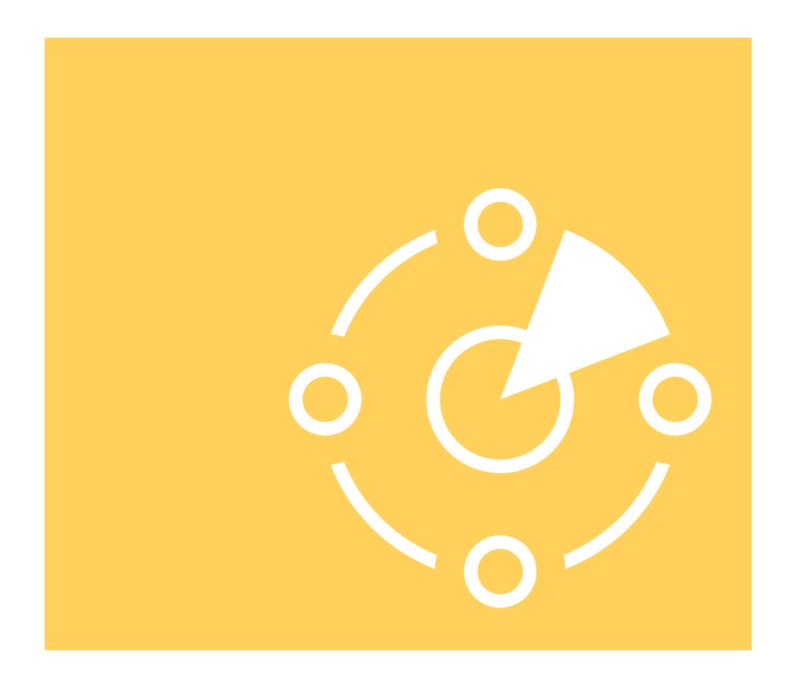


# 渠道流量分析手册

Channel Analytics Handbook

市场、运营必读



### 加入 GrowingIO 读书群

下载电子书的同学们正在 GrowinglO 社群, 分享自己的读书心得以及 增长实操经验。 在社群里, 你将收获:

- 1. 每月2场大咖线上分享,深入了解用户增长方法论和实战案例;
- 2. 付费线下活动限量赠票

如果你负责产品、 运营、 市场等增长相关工作, 或者对数据分析有极强的兴趣, 欢迎你的加入!



扫描上方二维码关注公众号,即可加入社群!

#### GrowingIO 数据分析电子书系列

数据分析公司 GrowingIO 推出的系列电子书,以『数据分析』为主题,聚焦于 『用户增长』,覆盖增长黑客、运营、产品经理、市场营销等人群。目前已经推 出 4 本,累计下载达 5 W 多人次,深受好评。









#### GrowingIO – 新一代用户行为数据分析产品

GrowingIO 是基于用户行为的新一代数据分析产品,吸取国内外数据分析的最佳实践,颠覆传统数据采集流程漫长、耗时耗力的弊病,创新一套秒级数据采集和分析解决方案,为用户获取全量、实时用户行为数据,并提供业内领先增长咨询服务,为产品和用户增长提供决策支持,用数据驱动企业增长。

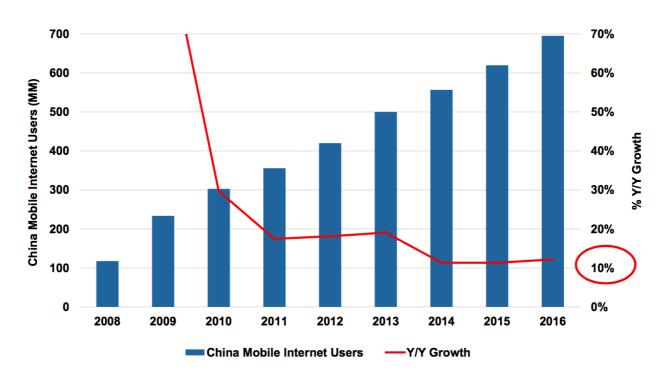


#### 目录

- 序言:如何提升渠道 ROI? /1
- 0. 用户旅程的 6 大核心接触点 /3
- 1. 站外渠道 / 5
- 2. 广告创意 / 6
- 3. 投放 URL? /7
- 4. 落地页 / 9
- 5. 辅助转化文案及 CTA / 11
- 6. 产品转化流 / 14
- 7. 案例分析 / 17
- 8. 总结 / 22

#### 如何提高渠道 ROI?

根据 KPCB 2017 年互联网报告显示,中国移动互联网用户的增长速度正在从 2009 年的 70% 跌到 2016 年的 10% 左右。中国互联网发展到了一个新的阶段,用户存量已经接近天花板,用户增长乏力是不争的事实。



图片来源:http://www.kpcb.com/internet-trends

大家都知道马太效应,弱者越弱,强者越强。现在的互联网流量就是这个情况,头部流量集中在 BAT 三家企业中,剩下给中小企业的机会越来越少,流量的价格也越来越贵。下面是一段来自36氪的深度报道内容:

买流量已经成了一个玩不起的游戏。

每过一段时间,线上流量价格就上跳一个数字——无论是来自展示广告、点击付费还是分成付费广告。做海外旅行的海玩网 2013 年刚成立时,市面上获得一个付费用户的成本大约是 230 元上下;过了一年,当海玩开始投广告时,价格上涨到 300 块,当时,这家公司

已经觉得这是"贵得玩不起的游戏"; 2015年,市价又上涨到了 400元,海玩决定减少投放,再之后,它干脆转型做企业客户生意了。

海玩网的 COO 龚届乐对 36 氪说,今年流量价格又涨了 30%,现在他看到依然在流量争夺战场上杀红了眼的同行,会觉得"有点悲凉"。

资料来源: https://36kr.com/p/5052868.html

如果把互联网看做网络游戏的话,以前我们玩的游戏是简单版、入门版的;2015年之后我们的游戏难度提高到一般、甚至困难模式,也就是说我们需要在成本不断提高的情况下实现可持续用户增长:这就是『互联网下半场』的基本情况。

市场营销、渠道推广正在面临前所未有的挑战,如何提升渠道 ROI 成为了市场和运营人员的必修课。这本手册接下来将以用户旅途的6个核心接触点为框架,为您呈现一套系统的渠道分析方法,帮助您提升渠道 ROI。

#### 用户旅程 6 大接触点

用户旅程(User Journey)是指,从首次接触直至下单并享受产品或服务期间,用户与企业互动的全过程。用户在线上(网站和 App)会和我们有非常多的接触点,这些接触点里面有很多关键角色。要想提升渠道的 ROI ,就一定要优化访客每一步的转化率。



用户在<u>站外渠道</u>,包括但不限于 SEO、SEM、DSP、社交媒体等,看到各种<u>广告创意</u>。感兴趣的用户点击我们投放的 URL 链接进入对应的站内 看到的第一个页面称之为落地页。

接下来用户深入访问我们落地页或者网站上的<u>辅助转化文案</u>,在这个过程中她/他可能表现出转化的意愿 ------ 有意愿下载、注册或者购买我们的产品或服务,这个过程我们称之为用户被激活。用户被激活后,点击\_CTA(Call To Action,召唤用户行动)选择商品加入购物车并且完成支付,这样的话我们称之为一次购买转化。

也就是说一个完整的用户旅程,包括站外渠道、展示创意、抓取或投放 URL、落地页、辅助转化文案及 CTA、产品(转化流)6个核心接触点。网站端和 App 端的用户旅程大同小异,相比于网站端,App 端的用户旅程多了一个应用商店环节。我选取一个案例,让大家对用户旅程有更深的认识,也为我们后面的分析奠定基础。



我在手机上用百度搜索"新鲜水果",大家可以看到第一屏出现了两个水果品牌的付费广告(SEM)。以第一个结果为例,上面有各种创意内容(标题、图片、描述等)和 CTA(网页链接、联系电话等)。我们点击链接,进入一个落地页。落地页上主打 "5.17 为爱吃狂"的活动主题,页面下方有一个 CTA 按钮"点击领取 10 元优惠券"。

我点击了这个按钮,开始进入下一个页面。链接跳转到下一个页面,显示"在'App Store'中打开链接吗?"。这个时候我就明白,原来它是为了推广自己的 App ,我点击"打开"进入 App Store 的下载页面。

接下来我下载、安装这个 App,然后进入 App 内浏览商品、加入购物车并且完成支付,这就是一个完整的用户旅程。当然用户也可能在中途离开,比如第三步提示"无法打开网页"就可能造成用户的流失;这也算是一个用户旅程,只不过只有三步就结束了。

这是我们希望用户完成一个旅程,但是用户在上面的每一步都有可能流失。我们的市场、运营、产品等同学要努力让用户留在这上面,并且走完整个用户旅程。接下来,我们依次按照6个核心接触点,给大家深度剖析影响转化率的因素。

#### 1. 站外渠道

站外渠道各种各样,包括直接访问、外部链接、搜索引擎、社交媒体等等,在这个分析框架下,需要一层一层拆解,具体到每一个渠道进行流量分析。我们上面 App 案例中的站外渠道就是百度 SEM。站外渠道的代表的就是目标用户,目标用户越精准越好。



一般情况下母婴产品不太可能在 NBA 直播上做广告,为什么呢?因为 NBA 的目标用户大多是年轻的男性用户,跟母婴产品的目标用户不匹配。那为什么大家都喜欢在百度和微信上投广告呢?因为百度和微信体量非常大、上面几乎什么样的人群都有,你要做的只是找到精准的人群即可。

无论是自然流量还是付费推广,我们都希望我们的内容得到更多的曝光。影响站外渠道曝光量的有两大因素:用户匹配度和广告出价。如果我们找到的渠道是不跟我们目标用户匹配的话,曝光就会少;如果是广告的话,它跟我们的付的钱是息息相关的,付的钱越多得到的曝光越多。

这个环节我们用"广告或创意展示量"指标来衡量效果,也就是说我们的创意能被曝光多少次。

#### 2.广告创意

我们刚才的这个 App 广告,它展示了标题、企业 logo、产品优势等创意内容。创意展示这一步,我们要做好内容文案的设计和优化,提高用户点击的转化率。影响展示创意转化率的也有两大因素:用户匹配度和创意吸引度。



首先还是用户的匹配度, 我们的创意、内容是不是用户需要的; 其次是创意的吸引度, 如果我们的创意平淡无奇, 对用户没有一点吸引力, 那么用户也不会去点击。

我们用 CTR 来衡量创意的好坏,CTR 是点击率(Click Through Rate)的简称,即创意点击量/展示量的比值。

#### 3.投放 URL

我们点击创意文案上的 CTA, 就进入了我们投放落地页的 URL 链接。如果是 SEO(搜索引擎优化)的话,搜索引擎会自动抓取相关页面链接。对于用户来说,落地页 URL 是一种隐形的东西,用户是不可见的。这个环节的重点是,我们需要做好 URL 的追踪和衡量。

渠道	落地页URL	追踪参数	参数值
百度SEM	http://huodong.fruitday.com/cms/share/1504/?tracki ng=T1FAAirRWr	tracking	T1FAAirRWr
直接访问	http://huodong.fruitday.com/cms/share/1504	*tracking	null

URL 是用户访问页面的唯一服务器路径,确定了用户访问内容,比如 "www.xxx.com/landingpage"。参数也叫 "查询","?" 开头常用来追踪到达该 页面的方式,参数不同不影响页面内容。

名称	维度	例子	含义
广告来源	utm_source	utm_source=baidu	广告投放在百度上
广告媒介	utm_medium	utm_medium=cpc	广告类型是点击付费
广告名称	utm_campaign	utm_campaign=tryitfree	推广名称: tryitfree
广告内容	utm_content	utm_content=free_trial	广告内容: free_trial
广告关键字	utm_term	utm_term=GrowingIO	广告关键词: GrowingIO

自主投放追踪要追踪到最小渠道颗粒度,才能更好衡量渠道和落地页效果。UTM参数(如上图所示)是普遍使用的流量监测方案,比如流量监测工具 Google Analytics、数据分析工具 GrowingIO 都提供了了这套流量监测解决方案。

#### 渠道监测解决方案

如何监测不同渠道的流量效果,包括 SEM、广告、App 推广、内容营销等,是所有市场和运营都要关注的问题。GrowingIO全新推出的【来源管理】功能,帮助市场运营人员统统解决这些问题。

• • •						
广告来源	页面浏览量	注册量	购买量			
渠道1	159		10			
渠道2	325	137	24			
渠道3	762	474	30			

#### 免费试用

高效平台:一个平台监测全渠道投放流量。

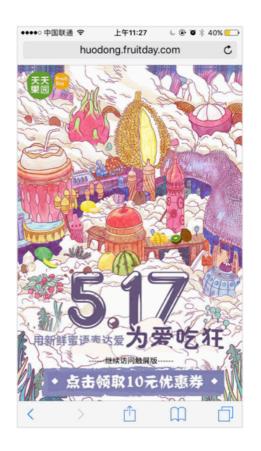
覆盖渠道:打通今日头条、百度搜索、百度联盟、广点通等40多个渠道。

深度分析:打通用户行为数据,支持各渠道核心事件、转化效果、留存效果分析。

#### 4.落地页

用户点击站外渠道的 CTA, URL 跳转落到的第一个页面就是落地页(Landing Page)。落地页做的好与不好是非常重要的,非常影响后期的转化率;所以落地页被称为"黄金一页",也叫"昂贵的一瞬间"。





影响用户在落地页转化或者跳出的因素,一是落地页的质量,二是用户的匹配度。

什么是落地页的质量?首先,你的落地页与前面的创意内容匹配度如何?假设你是一家 OTA 企业,在百度上做了付费推广;假如你的推广创意是说"机票两折起",但是点进去 的落地页却是酒店促销内容。这样的话,你认为你的用户会在你的网站上去找机票的促销内 容吗?基本不会,特别是在移动端的情况下,用户在落地页上的注意力只有几秒钟,不匹配 的话用户马上跳出。其次是,落地页自身的内容和结构质量。 什么是用户的匹配度?渠道的用户点击创意文案进入落地页,如果落地页的内容跟用户的需求相符合,用户被激活或者转化的可能性就更高;否则用户就会认为刚才的理解有误,然后跳出。

我们用进站用户量和跳出率来衡量落地页的质量。第一,进站用户量,也称为渠道规模;进站用户量跟渠道体量息息相关,也是后续转化的基数,因此需要关注。第二,跳出率,就是说用户来到落地页什么都不干就走掉了;这是一个负向指标,跳出率越高落地页质量越差。

#### 5.辅助转化文案及 CTA

辅助转化内容及 CTA,这是非常具有吸引力的一部分。对于很多交易网站来说,用户购买前需要了解一些商品的详情、用户的评论反馈,有助于帮助辅助用户消除疑虑、完成转化。以数据分析平台 GrowingIO 为例,一个互联网金融平台的用户希望了解相关的解决方案,看完 GrowingIO 互联网金融解决方案后他很满意,这个时候用户被激活了,然后才是注册转化。假设这个用户点击了互联网金融的广告进入我们官网,却到了一个 O2O 的专题页面,那么这个用户大概率是会跳出的。

影响辅助转化内容及 CTA 效果的因素有两个:内容的相关性和 CTA。内容的相关性,是指你提供的内容能否满足用户进一步的需求,你的辅助内容是否知道用户的痛点、能否满足用户的需求,这个时候辅助内容的相关性就非常重要了。另一个是 CTA,需要给用户提供入口。我们之前服务过一个客户,他的落地页内容做的非常好,但是转化率很低,因为上面没有 CTA,用户想注册也没机会。所以当加上几个 CTA 的时候,整个页面的转化率就大幅度提升了。

我们用停留时长、访问深度、激活用户比等指标来量化辅助转化内容及 CTA 的效果。首先是停留时长和访问深度这一类比较泛的指标,停留时长越长、访问深度越深,说明用户对我们的内容越感兴趣。其次是激活(Engaged)用户占比,我们需要甄别出有多少比例的用户对我们的产品有转化的意愿。

具体来说,一个优秀的、完整的落地页上应该包括五大元素,他们分别是:独一无二的卖点、英雄出击、消费者溢出、社会证言和行动号召。下面我们以 Clickable 公司的落地页为例进行说明。

首先,独一无二的卖点。

Clickable Empowers Your Search Marketing.Making You Faster,Smarter & Profitable! 你看到的第一个核心关键词可能就是 Search Marketing ,那么你就知道这家公司跟搜索引擎有关,一下子就打开了客户对你的认知。



第二,英雄出击。

背后的这张图片,一个专业的上班族朝你微笑;这样可以建立你对它的好感度,树立一个专业的形象。

第三,消费者益处。

这里列举了 Clickable 的 6 点益处,包括 use friendly、simple & fast 等等,给你树立 "这是个简单容易上手、使用便捷的 SaaS 工具" 的印象。

第四,社会证言。

在落地页的下面,有 Google 、YAHOO!、Microsoft 等企业的背书。假如你要选择这样的产品,当你给老板汇报的时候就更有底气,你用的时候也更加放心。

第五,行动号召。

最后的 CTA (Call To Action)是"15 Day Trial"(15 天免费试用),这个号召就可以让用户留下他的信息并且注册。其实这样无形中降低了用户的门槛,如果今天你注册就要你付费的话,会给用户造成很多疑虑。

#### 6.产品转化流

一般来说,运营团队的核心指标是激活用户量和激活用户比例,产品团队的核心指标是产品转化每步的转化率。那么什么是激活,什么是转化呢?两者的区别在哪里?

运营场景	运营手段	激活(弱转化)目标	转化目标		
拉新注册	EDM	进入注册流第一步	完成注册		
老用户复购激活	优惠券推送	领取优惠券,查看可用投资产品	使用优惠券完成投资		
新房源推广(OTA)	运营位推广	查看推荐房源并选定入离店日期	通过运营位完成推荐房源预订		

激活是指目标用户对你的产品感兴趣,已经产生了转化(注册、购买等)的意愿,我们也称之为"弱转化"。转化是指用户完成了注册、交易等产品终极目标,相比于前者,这是一种"强转化"。

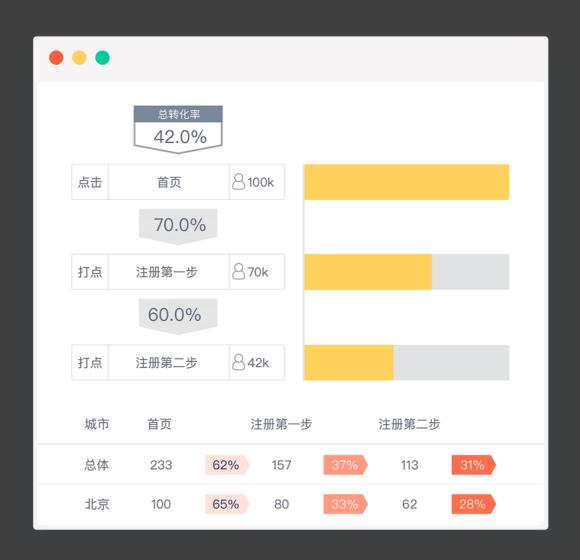
举个例子,我们常见的通过电子邮件营销(EDM)方式来获取新注册用户。在这个场景下,用户对我们邮件内容有兴趣,并且点击进入注册流的第一步,我们就算用户被激活了,运营的任务就完成了。接下来用户继续完善信息,完成注册,转化的目标也达到了。这跟产品的注册流程、用户体验息息相关,属于产品经理的任务范畴。

用户真正进入产品的里面,比如已经将商品加入购物车了,这个时候我们认为用户具有非常强的购买意愿了,我们要尽可能帮助用户完成整个转化流程。产品是最核心的东西,如果用户已经完成了前面额旅程,但是产品有 bug,那么用户是无论如何也不可能完成最终转化目标的。

一句话形容产品转化流:洗尽铅华,最终成败在此!

#### 转化分析解决方案

监测每一个渠道的访问量、下载量、激活注册量、购买量等指标,是衡量渠道质量的重要依据。GrowingIO全新的【漏斗分析】功能,帮您分析每一个渠道流量的转化率和实际效果,帮助您最大程度提升渠道 ROI。



免费试用

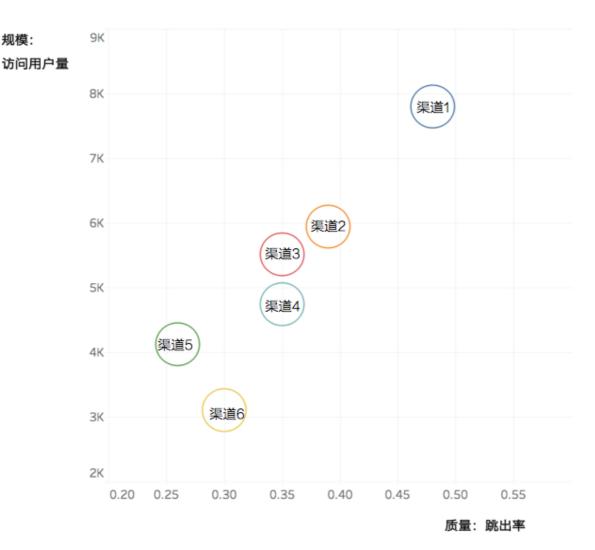
#### 7.案例分析

下面我们结合一个具体的渠道数据,分析一下如何优化渠道投放策略、提升渠道 ROI。下面的表格给出了 6 个渠道以及相应每个渠道的一些指标数据。

渠道	获客成本 (元)	访问用户量	新访问用户量	平均访问时长 (分钟)	每次会话 访问页数	跳出率	注册成功转化率	交易成功 转化率	CPA-注册 (元)	CPA-交易 (元)
渠道1	5	7798	52	10	7	0.48	33%	4.1%	15	122
渠道2	5	5942	117	9	7	0.39	32%	4.7%	16	106
渠道3	5	5510	250	11	8	0.35	28%	4.8%	18	104
渠道4	5	4747	76	7	5	0.35	34%	3.5%	15	143
渠道5	5	4121	205	7	5	0.26	49%	2.2%	10	227
渠道6	5	3108	72	7	8	0.30	37%	3.9%	13	128

其中包括每个访客的获取成本、访问用户量、新访问用户量、平均访问时长、每次会话访问页数、跳出率、注册成功转化率、交易成功转化率、CPA-注册、CPA-交易这 10 个。其中,CPA 是 Cost Per Action 的简称,按照行动付费的含义; "CPA-X" 表示的是每个完成目标行为的用户需要花费的成本。

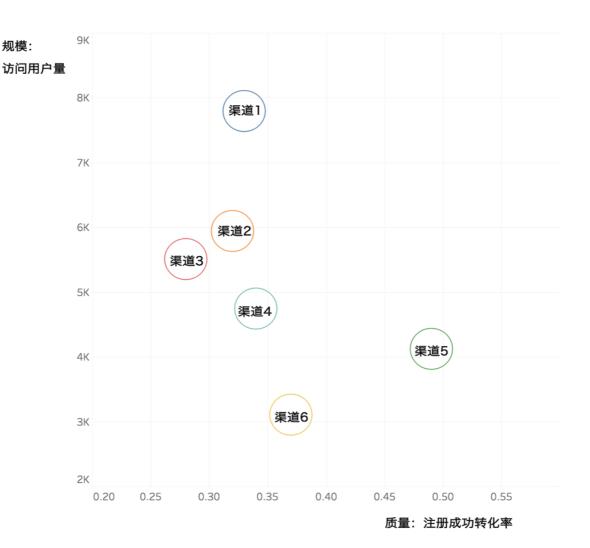
接下来,我们依次将跳出率、注册成功转化率、交易成功转化率三个指标作为核心指标,分析渠道的质量。



如果用跳出率来衡量渠道质量, 六个渠道的分布情况如上图所示。

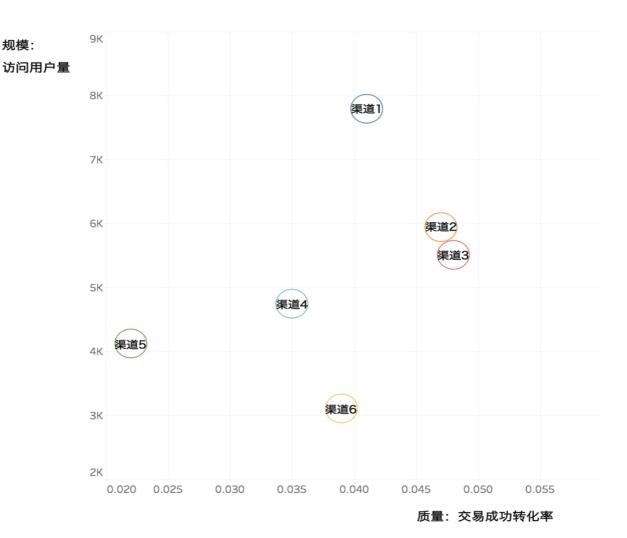
规模:

可以看到渠道1的规模较大但跳出率也是最高的,这可能存在渠道饱和或错误投放的状况。 渠道 2、3 和 4 的规模和质量都比较居中,可以考虑作为拓展的新客户群体。渠道 5 和 6 跳出率相对较低,但可以发现它们的访问时长和每次会话访问页数也比较低。这些渠道的用 户行为目的性强,可能是刷量渠道、口碑渠道或者特殊目标人群,需要通过其他的指标进行 进一步的判断。



如果产品当前的目标是提升注册转化率,则通过注册转化率来衡量渠道质量如上图所示。

渠道 5 的注册转化率相对最高,该渠道的新用户占比也较高,可能是较优质的目标群体,目前的渠道规模不大可以考虑加大投放。渠道 6 的注册转化率也还不错,考虑到该渠道跳出率和访问时长的情况,仍然需要对该渠道保持重点关注。渠道 3 的新用户比例高,之前用跳出率衡量的表现也中规中矩,但在上图中的注册转化率相对最低,这可能是转化流程可能存在问题。



规模:

如果用交易转化率来衡量渠道质量,6个渠道的情况又会呈现出不一样的局面。如上图所 示。

渠道 3 的新用户占比高,交易转化率高,可能是一个高质量的口碑渠道,可以考虑重点投 放。渠道 5 的新用户比例和注册转化率都很高,之前从这两个方面可能认为该渠道的目标 群体比较优质,但加入考虑交易转化率后,我们看到该渠道的交易转化率很低,得出的结论 则可能是相反的,可能认为这是作弊渠道。

在这个实例中,我们从三个角度来衡量渠道的质量,选取的指标不同最终对于每个渠道得出 的评估结果也不相同。在实际的工作中,我们掌握的信息全面程度会存在差异,不同阶段的 渠道投放目标也会有所不同。因此,我们要结合实际的业务状况选择合适的指标数据进行评 估,在面对复杂的商业决策时,则需要更多地考虑包括获客成本在内的数据。

考虑到渠道的成本数据后,高质量的渠道如果成本较低则可以加大投放,如果成本较高则需要进一步评估成本;而对于低质量的渠道也需要做好评估。总体上,需要根据规模、质量、成本等的综合情况,对渠道的配置进行整体管理和调优,让手头上的资源发挥出最佳的效果,把自己的精力放在最有价值的地方

#### 8.总结

关键触点    影响用户转化因素		度量指标		
站外渠道	用户匹配度 出价 (广告)	(广告) 创意展示量		
展示创意	1.用户匹配度 2.创意吸引度	创意点击量/展示量 (CTR)		
投放URL/抓取URL				
落地页	1.落地页质量: a. 与创意匹配度 b. 落地页自身的内容和结构质量 2.用户匹配度	进站用户量(渠道规模) 跳出率		
辅助转化内容及CTA	1. 内容相关性 2. CTA	停留时长;访问深度;激活用户占比		
产品 (转化流)	产品设计	产品内转化率		

用户从各种渠道看到你的投放到最终转化,需要经历6个核心的接触点,如上图所示。每个核心的接触点都有对应的度量指标,同时有相应的因素影响用户每一步的转化效果。



提升渠道的 ROI ,可以分别从上面 6 个核心接触点入手。当然,这也需要市场、运营和产品人员互相配合。

<sub>主办方</sub>: GrowingIO





## 合作伙伴: 姑婆那些事儿

姑婆那些事是移动互联网推广运营知识分享平台,关注移动推广包括APP 推广运营、新媒体推广运营,校园推广以及互联网领域最新动态。欢迎 大家积极踊跃与我们一起探讨推广运营那些事儿。

访问链接: http://www.gupowang.com/