

CONHECIMENTO

# Como criar um orçamento de projeto eficiente

21 DE AGOSTO DE 2017 • POR GUS OLIVEIRA  
PMBOK, PROJETOS E PORTFÓLIO

Criar o orçamento de um projeto é uma das tarefas mais desafiadoras do seu processo de planejamento, principalmente para gestores iniciantes. A boa notícia é que um orçamento de projeto eficiente pode ser facilmente criado quando você sabe o que deve ser incluído. Então, o que deve ser incluído no orçamento?

O orçamento de projeto é o **custo total estimado para completar um projeto durante um período estipulado, para obter resultados específicos**. É a estimativa detalhada de todos os custos necessários para completar as tarefas do projeto.

## Custos diretos



Os custos diretos são aqueles gastos que são **diretamente relacionados** ao projeto e podem ser identificados, mensurados e controlados com precisão. Em um projeto, os custos diretos referem-se a materiais e mão-de-obra que são aplicadas direta e exclusivamente na execução do projeto em questão.

Custos indiretos são aqueles custos que ajudam a empresa **realizar suas atividades diárias**, mas não podem ser facilmente rastreadas. Sendo assim, esses custos não podem ser atrelados a um projeto ou serviço específico.

Exemplos de custos indireto incluem:

- Aluguel
- Água, luz, telefone, internet
- Serviço de segurança e limpeza patrimonial
- Manutenção de máquinas

## Custos fixos e variáveis

**Custos fixos são aqueles que não alteram o valor, independentemente da duração do projeto.** Vamos imaginar que sua empresa está fazendo um projeto em uma via pública e gostaria de fazer uma campanha publicitária divulgando os benefícios da obra.

O seu gasto com essa campanha publicitária é um custo fixo, já que ele não vai alterar se houver atraso na entrega da obra.

Já os **custos variáveis oscilam conforme as unidades utilizadas durante o projeto.** Usando o mesmo exemplo da obra em uma via pública, se a sua empresa precisou alugar uma máquina para executar parte da obra, e houver um atraso, a despesa com o aluguel dessa máquina irá **aumentar**.

Da mesma forma, se a obra acabar antes do prazo previsto, a despesa com o aluguel da máquina irá **diminuir**.

## Mão-de-obra e materiais



O **custo de mão-de-obra** é a soma de todos salários pagos aos funcionários envolvidos no projeto, além de benefícios e impostos pagos pelo empregador. Esses custos, também podem ser divididos e classificados como **custo direto e indireto**.

O custo de materiais somado ao custo de mão-de-obra lhe ajudará a determinar o custo total de execução do projeto.

## Custos de viagens

Se você estiver planejando um projeto que exige algum tipo de viagem, isso também deve ser incluído em seu planejamento orçamentário. Esses gastos são aqueles associados com a **viagem em qual o objetivo está diretamente vinculado a atividades diretas do projeto**.

Exemplos de custos de viagens incluem: viagens aéreas e transportes locais, locação de veículos, hospedagem e alimentação (durante a viagem). Mas fique atento! Gastos extravagantes, luxuosos e de uso pessoal não devem ser incluídos.

Nesse caso, é sempre bom impor um **limite diário que pode ser gasto**.

## Saiba mais:

Que tal aprofundar seu conhecimento sobre [Gestão de Projetos](#)?

Conheça nosso repositório de conteúdo, com diversos vídeos, [eBooks](#), [Webinars](#) e [White Papers](#) de diversos temas sobre gestão.

[Quero aprender mais!](#)

PMBOK

PROJETOS E PORTFÓLIO





Massachusetts - Dartmouth (EUA). Gustavo possui experiência na indústria de software para excelência empresarial e também na área financeira e de desenvolvimento de negócios, atuando em grandes empresas nos Estados Unidos e no Brasil como analista financeiro, consultor de estratégia de negócios e consultor sênior de projetos.

## Você também pode gostar:

TODOS

**Gerenciamento das aquisições de projeto em 3 etapas**

[LEIA MAIS >](#)

CONHECIMENTO

**Como gerenciar riscos de projeto**

[LEIA MAIS >](#)



TODOS



CONHECIMENTO

[LEIA MAIS >](#)

[LEIA MAIS >](#)



O Excellence Blog compartilha conhecimento, conceitos e soluções para os desafios da excelência na gestão. A SoftExpert é a empresa líder de mercado em soluções para a gestão integrada da conformidade, inovação e transformação digital, com mais de 2 mil clientes e 300 mil usuários, em mais de 40 países ao redor do mundo.



## TEMAS DE GESTÃO

[Ativos](#)

[Ciclo de Vida do Produto](#)

[Desempenho Corporativo](#)

[Desenvolvimento](#)

[Humano](#)

[Gestão de Conteúdo](#)

[Governança Corporativa](#)

[Meio Ambiente Saúde e](#)

[Segurança](#)

[Processos de Negócio](#)

[Projetos e Portfólio](#)

[Qualidade](#)

[Riscos](#)

[Serviços Corporativos](#)

## MATERIAIS AVANÇADOS

[Ebooks](#)

[White papers](#)

[Webinars](#)

[Casos de sucesso](#)

## EMPRESA

[Sobre a SoftExpert](#)

[Nossos Produtos](#)

[Cursos e Treinamentos](#)

[Eventos](#)

## NEWSLETTER

Ao cadastrar-se, você concorda com nossa [Política de Privacidade](#).

