# 目录

Google工程实践的一些感悟	1.1
Google的工程实践文档	1.2
代码审核指南	1.3
怎样做代码审核	1.4
代码审核的标准	1.4.1
在代码审核过程中要看些什么?	1.4.2
代码审核的步骤	1.4.3
代码审核的速度	1.4.4
怎样写代码审核的评论?	1.4.5
代码评论被拒绝时,应如何处理?	1.4.6
代码开发者指南	1.5
编写良好的 CL 描述	1.5.1
小 CL	1.5.2
如何处理审核者的评论	1.5.3
紧急情况	1.6

## Goole工程实践的一些感悟

自认为是一枚资深码农,对代码review早已驾轻就熟。读完之后,仍旧受益匪 浅。受到原文中"希望其他组织也能从中受益"这句话的感召,我决定将其翻译成 中文,托管到Github上,与大家一起分享。

原文标题为工程实践文档,表达更直接点,就是代码review规约。全文分两部分,一部分是针对代码审核人的指南,另一部分是针对代码提交人的指南,两部分文档交相呼应。

这份文档讲述了代码review的标准是什么,详细列举了在代码review过程中常见的问题,如何避免或解决这些问题,同时讲解了这么做的原因以及不这么做可能产生的后果。

文档列举了不少正面与反面的例子,可操作性很强。相信企业文化接近的朋友在读了本文之后,会有很深的认同感。在文档中提到、现实中做得不够好的地方,能很快掌握,并能把它融进自己所在的团队中,提升整个团队的开发效率。企业文化差距比较大的朋友读了之后,即使管理机制与此不兼容,在个人的层面也有很多可以改进的地方。从事非软件开发行业的朋友读了之后,相信也能有所感悟。文中提到的一些软技能,如情绪管理、沟通技巧等,在日常生活与工作中也非常有用。

回顾自己过去十几年review代码与被review代码的经历,有些事项一直都这么做,我知道为什么应该这么做;有些事项一直都这么做,至于为什么这么做我颇有微词;也有事项直到今天才知道原来这样做更好。

荀子在《劝学》中提到:不积跬步,无以至千里。抗战时期"积小胜为大胜"的战略思想,也是同样的道理。在本文中,鼓励每次都做一点微小的改进,多次微小的改进比一次大的改进容易得多。这与Scrum把大User Story拆分成小User Story的观点相吻合。因为Points比较大的User Story,往往因为太大而无从下手,时间上也不可控。在进行Scrum指导时,我常对团队说"我们一个迭代周期只需改进两三个重要的问题,不必一次到位。习惯的力量太强大,需要逐步改进、适应,再改进,直到我们需要改进的措施成为我们的习惯。"

原文提到一条看似要求很低的原则: **在修改时,至少不要恶化代码。**不要恶化代码是底线,一旦发生微小的恶化,破窗效应开始起作用,代码的健康状况会飞流直下。制定过高的标准,容易让人受挫; 而合理的标准配以可实操的步骤, 更容易达到目标, 建立自信心。

我见过这样的主管,一次性提出很多要求,让下属立即(或很快)按照要求实施,而他要求的这些改变与团队当前的环境、习惯、认知存在很大的差距。立即实施的要求看似简单,但缺乏行之有效的措施,忽视了客观环境,忽视了突然改变所付出的代价与造成的负面影响,注定无法长期坚持下去。道理很简单,反面教材在生活中的确很常见,如上海严格的垃圾分类政策。

关于尊重,在彼此尊重的环境里,大家心态比较放松,愿意以积极的心态去避免或解决问题。因为彼此的尊重,大家更愿意通过沟通、讲理的方式去解决问题,而非依职位定高下。在这方面,不少企业还有很大的提升空间。

提到沟通,本文提到了一些沟通与冲突解决的技巧。如,当审核者与开发者有不同观点时,文档对审核者说,"开发者对代码更熟悉,先考虑对方的看法是否是正确的。"对开发者说,"先思考审核者提供的反馈中是否存在有价值的部分。"很有趣,在冲突解决时,都是先审视自身,对方是否是对的。如果每个人都以这种方式处事,相信全人类离世界和平的愿望又接近了一步。

世事并不完美。在代码审核过程中,"违反专业礼仪时间一件很严重的事情。我们可以保证自己遵守,但永远没法保证他人不违反。"当他人违反了专业礼仪,我们该怎么做呢?本文也提出了解决方案。

还有一点很重要,"不要在代码审核中带着情绪回复评论。"为人处世也是如此,在情绪激动(或紧张)时,人很难理智地思考,此时做出的决定往往会让自己后悔。不如先采取措施让自己冷静下来,之后再做决定。

以上是我的个人感悟,有兴趣的朋友读读原文吧。

Frank

2019.10.18

# Google的工程实践文档

Google有很多优秀的工程实践,这些实践遍布公司内的所有项目,覆盖了几乎所有编程语言。随着开发项目的增多,我们不断总结经验,把这些最佳实践以文档的形式整理出来。这份文档是我们集体经验的结晶。除了我们之外,相信其他公司、组织或开源项目也能从中受益,现在时机成熟了,我们决定将其公开发布。

这份工程实践文档包含如下内容:

- Google的代码审核指南 (Google's Code Review Guidelines),它包含两部分:
  - 代码审核者指南 (The Code Reviewer's Guide)
  - 代码提交者指南 (The Change Author's Guide)

#### 术语

在文档中,我们用到了一些 Google 内部术语,为避免误解,我们稍作解释:

- **CL**: 即"changelist",中文可以翻译成修改列表,它是提交到版本控制工具中的一次代码修改(即将审核的代码)。有的公司或组织称它为"改变"(change)或"补丁"(patch)。
- **LGTM**: "Looks Good to Me." 的缩写,"看起来不错"。 当一个审核者这么说的时候,意味着他会批准这个CL。
- g3doc: Google内部的工程文档平台。

#### License

本文遵守 CC-By 3.0 License (中文版、英文版)。

英文原文来自 Google's Engineering Practices documentation,中文版由 zijinshi 翻译整理。根据中文表达习惯,在原文基础上有少量删改。

版本	日期	说明
1.0	2019.10.07	初版完成
1.1	2019.10.18	修复某些翻译不准确的地方

#### 中文版同时发布于网站:

• Google的工程实践文档

#### PDF版本下载:

• Google的工程实践文档

#### Google工程实践的一些感悟

The documents in this project are licensed under the CC-By 3.0 License, which encourages you to share these documents. See

https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/ for more details.

## 代码审核指南

#### 介绍

开发者写完代码后,让其他人来检查这些代码,这个过程称为代码审核(译者注:也译为"代码评审")。

在 Google, 我们通过代码审核来保证代码的质量, 进而保证产品的质量。

此文档是 Google 代码审核的规范说明流程和规范。

本节对代码审核过程作简要介绍,后面的两篇文档会做更详细的说明:

- 怎样做代码审核:针对代码审核者的指南。
- 开发者指南:针对 CL 提交者的指南。

#### 代码审核者应该看什么?

代码审核者应该关注以下事项:

- 设计: 代码是否设计良好? 这种设计是否适合当前系统?
- 功能:代码实现的行为与作者的期望是否相符?代码实现的交互界面是否对 用户友好?
- **复杂性**:代码可以更简单吗?如果将来有其他开发者使用这段代码,他能很快理解吗?
- 测试: 这段代码是否有正确的、设计良好的自动化测试?
- 命名: 在为变量、类名、方法等命名时,开发者使用的名称是否清晰易懂?
- 注释: 所有的注释是否都一目了然?
- 代码样式: 所有的代码是否都遵循代码样式指南?
- 文档: 开发者是否同时更新了相关文档?

详情可参见文档: 怎样做代码审核。

#### 挑选最好的代码审核者

一般来讲,你一定会找*最好*的代码审核者来帮你审核代码,这个人应该在你期望的时间内有能力对审核工作负责。

如果若干人能对你的代码给出正确的反馈意见,那么最好的审核者就是这些人中最有见地的那个。他可能是你正在修改的代码的原始作者,也可能不是。有时候,一个代码审核者无法覆盖整个 CL,他们只能审核其中一部分,这种情况就需要把 CL 发给多个人(这并不意味着当一个审核者能覆盖所有代码时,就只需要一个审核者),以确保能覆盖所有代码。

如果最理想的代码审核者无法帮你审核,至少应该抄送给他(或者把他加到可选的审核者名单里去)。

#### 面对面审核

如果你正在与一个人结对编程,你的伙伴已经对代码做过细致审核,那么这段代码可以认为是审核通过的。

你还可以与代码审核者进行面对面审核。当有疑问时,审核者提问,开发者回答。

# 参考

- 怎样做代码审核: 针对代码审核者的指南。
- 开发者指南: 针对 CL 提交者的指南。

## 怎样做代码审核

本文档包含若干章节。在代码审核的长期实践中,我们总结出了最佳实践,并在 此基础上整理出了这些建议。整篇文档各部分的衔接性并不大,在阅读时,你可 以选取自己感兴趣的部分,而不必按顺序阅读全文。当然,如果通读全篇的话, 你会发现这篇文档对你非常有用。

- 代码审核的标准 (The Standard of Code Review)
- 代码审核过程中要看些什么? (What to Look For In a Code Review)
- 代码审核的步骤 (Navigating a CL in Review)
- 代码审核的速度 (Speed of Code Reviews)
- 怎样写代码审核的评论? (How to Write Code Review Comments)
- 代码评论被拒绝时,应如何处理? (Handling Pushback in Code Reviews)

本文档是针对代码审核者的指南,至于代码提交者,可以参见这篇文档:代码提交者指南(CL Author's Guide)。

# 代码审核的标准

#### 标准

代码审核的目的是为了保证代码库中的代码质量持续改进,代码审核的工具和流 程都是为了实现这个目的而设计。

为了达到目标,我们需要权衡得失。

首先,开发人员必须能在任务上 取得进展。如果从没向代码库提交代码,那么代码库就不会改善。同时,如果审核者让开发者在提交代码时变得很困难,那么开发者不得不花费大量的精力解决审核评论,没有动力在未来的提交中改进代码质量。

另一方面,审核者有责任确保提交者的代码质量。随着时间的推移,代码库的质量不会降低。这有点棘手,冰手三尺非一日之寒,代码库质量的降低是随着每次代码提交的微小降低累积而成的,尤其当团队面临很大的时间压力时,为了完成任务,他们不得不采取一些临时方案。

另外,代码审核者对他们审核的代码有所有权和责任,他们有义务确保代码库是一致的、可维护的,所有这些内容可参见代码审核过程中要看些什么? (What to Look For In a Code Review) 这篇文章。

因此,我们希望在代码审核中能遵循这条原则:

一般情况下,如果代码提交者的代码能显著提高代码库的质量,那么审核者就应该批准它,尽管它并不完美。

这是代码评审中所有规则的 最高原则。

当然,也有例外。例如,一次提交包含了系统中不应加入的功能,那么审核者就不应批准它,即使它设计得非常完美。

还有一个关键点,那就是世上根本就没有"完美"的代码——只有 *更好* 的代码。 审核者不应该要求代码提交者在每个细节都写得很完美。审核者应该做好修改时间与修改重要性之间的平衡。无需追求完美,而应寻求 *持续的改进* 。 倘若一个 CL 能够改进系统的可维护性、可读性,那么它不应该仅仅因为不够完美而延迟数天(甚至数周)才批准提交。 我们应该营造这种氛围: 当审核者发现某些事情有更好的方案时,他可以无拘束地提出来。如果这个更好的方案并不是非改不可,可以在注释前加上: "Nit:", 让提交者明白,这段评论只是锦上添花,你可以选择忽略。

注意: 在提交代码时不应显著地 恶化代码质量, 唯一的例外是 紧急情况。

#### 指导

代码审查还有一项重要的功能:能让开发者学到新知识,可能是编程语言方面的,也可能是框架方面的,或一些常规的软件设计原则。作为审核者,如果你认为某些评论有助于开发者学到新知识,那就毫不犹豫地写下来吧。分享知识是提高代码质量的一种方式。记住,如果你的评论是纯学习相关的,与文档中提及的标准关系不大,那就最好在前面加上"Nit",否则就意味着开发者必须在 CL 中修正这个问题。

#### 原则

- 以技术因素与数据为准,而非个人喜好。
- 在代码样式上,遵从代码样式指南的权威。任何与样式指南不一致的观点 (如空格)都是个人偏好。所有代码都应与其保持一致。如果某项代码样式 在文档中并未提及,那就接受作者的样式。
- 任何涉及软件设计的问题,都不应由个人喜好来决定。 它应取决于基本设计原则,以这些原则为基础进行权衡,而不是简单的个人看法。当有多种可行方案时,如果作者能证明(以数据或公认的软件工程原理为依据)这些方案基本差不多,那就接受作者的选项; 否则,应由标准的软件设计原则为准。
- 如果没有可用的规则,那么审核者应该让作者与当前代码库保持一致,至少不会恶化代码系统的质量。

#### 冲突解决

在代码审核中碰到冲突时,首先要做的永远是先尝试让双方(开发者和审核者)在两份文档(开发者指南和审核者指南)的基础上达成共识。

当很难达成共识时,审核者与开发者最好开一个面对面的会议(或视频会议), 而不要继续通过代码审核评论进行解决。(在开会讨论之后,一定要在评论中记录讨论的结果,以便让以后阅读的人知道前因后果。) 如果仍旧无法解决问题,最好的方式是升级。常见的升级方式比较多,如让更多的人(如团队的其他人)参与讨论,把团队领导卷进来,征询代码维护人员的意见,让工程经理来决定。 千万不要因为开发者与审核者无法达成一致而让CL停留在阻塞状态。

下一章: 在代码审核过程中要看些什么?

# 在代码审核过程中要看些什么?

注意: 在考虑下面这些要素时, 时刻谨记要遵循代码审核标准。

#### 设计

审核一个 CL 最重要的事情就是考虑它的整体设计。CL 中的代码交互是否有意义? 这段代码应该放到代码库(codebase)里,还是库(library)里? 它能很好地与系统其他部分集成吗? 现在加入这个功能是时机正好吗?

#### 功能

这个 CL 所实现的功能与开发者期望开发的功能是一致的吗? 开发者的意图是否对代码的"用户"有好处? 此处提到的"用户"通常包含最终用户(使用这些开发出来的功能的用户)和开发者(以后可能会"使用"这些代码的开发者)。

绝大多数情况,我们期望开发者在提交 CL 进行审核之前,已经做过充分的测试。但作为审核者,在审核代码时仍要考虑边界情况、并发问题等等。确保消灭那些通过阅读代码就能发现的缺陷。

作为审核者,你 可以 根据需要亲自验证 CL 的功能,尤其是当这个 CL 的行为影响用户交互时,如UI改变。仅通过阅读代码,你很难理解有哪些改变,对用户有哪些影响。对于这种修改,可以让开发者演示这个功能。当然,如果方便把 CL 的代码集成到你的开发环境,你也可以自己亲自尝试。

在代码审核过程中,对功能的考虑还包含一种重要场景: CL 中包含一些"并行计算",可能会带来死锁或竞争条件。运行代码一般很难发现这类问题,通常需要 (开发者和审核者) 仔细考虑,以确保不会引入新的问题。(这也是不要引入并发模型的一个好理由,因为它可能引入死锁或竞争条件,同时也增加了代码评审和代码理解的难度。)

## 复杂性

是不是 CL 可以不必这么复杂?在 CL 的每个层次上检查——哪一行或哪几行是不是太复杂了?功能是否太复杂了?类(class)是否太复杂了?"太复杂"的定义是代码阅读者不易快速理解。同时意味着以后其他开发者调用或修改它时,很

#### 容易引入新的缺陷。

另一种类型的复杂是**过度工程化**(也称为过度设计)。开发者在设计代码时太过于在意它的通用性,或在系统中加入了目前不需要的功能。审核者应该特别警惕过度工程化。鼓励开发者解决 *当前* 应该解决的问题,而不是开发者推测将来可能需要解决的问题。将来的问题,等碰到的时候,你才能看到它的实际需求和具体情况,到那时再解决也不迟。

#### 测试

同时要求开发者提供 CL 对应的单元测试、集成测试或端到端的测试。测试代码与开发代码应放到同一个 CL 中,除非碰到紧急情况。

确保 CL 中的测试是正确的、明智的、有用的。测试代码并不是用来测试其自身,我们很少为测试代码写测试代码——这就要求我们确保测试代码是正确的。

当代码出问题时,是否测试会运行失败?如果代码改变了,是否会产生误报?是否每个测试都使用了简单有用的断言?不同的测试方式是否做了合适的拆分?

谨记:测试代码也是需要维护的代码。不要因为不会编译打包到最终的产品中,就接受复杂的测试代码。

#### 命名

开发者是否为所有的元素(如类、变量、方法等)选取了一个好名称。一个好名称应该足够长,足以明确地描述它是什么,他能做什么,但是也不要长到难以阅读。

#### 注释

开发者是否使用英文写了清晰的注释?是否所有的注释都是必须的?通常当注释解释为什么这些代码应该存在时,它才是必须的,而不是解释这些代码做什么。如果代码逻辑不清晰,让人看不懂,那么应该重写,让它变得更简单。当然,也有例外(例如,正则表达式和复杂的算法通常需要注释来说明),但大部分注释应该提供代码本身没有提供的信息,如这么做背后的原因是什么。

有时候也应该看一下这个 CL 相关的历史注释。例如,以前写的TODO,现在可以删掉了;某段代码修改了,其注释也应随之修改。

注意,注释与类、模块、功能的 *文档* 是不同的,这类文档应该描述代码的功能,怎样被调用,以及被调用时它的行为是什么。

#### 代码样式

在Google,我们所有的主要编程语言都要遵循代码样式指南,确保 CL 遵守代码样式指南中的建议。

如果发现某些样式在代码样式指南中并未提及,在注释中加上"Nit",让开发者知道,这是一个小瑕疵,他可以按照你的建议去做,但这不是必须的。不要因为个人的样式偏好而导致 CL 延迟提交。

作者在提交 CL 时,代码中不应包含较大的样式改变。因为这样很难比较出 CL 中有哪些代码修改,其后的代码合并、回滚会变得更困难,容易产生问题。如果 作者想重新格式化文件,应该把代码格式化作为单独的 CL 先提交,之后再提交 包含功能的 CL。

#### 文档

如果 CL 修改了编译、测试、交互、发布的方式,那么应检查下相关的文档是否 也更新了,如 README 文件、g3doc 页面,或其他所有生成的参考文档。如果 CL 删除或弃用(deprecate)了一些代码,考虑是否也应删除相应的文档。如果 没有这些文档,让开发者(CL 提交者)提供。

### 每行代码

在评审代码时,仔细检查 每行代码。某些文件,如数据文件、生成的代码或较大的数据结构,可以一扫而过。但是人写的代码,如类、功能或代码块不能一目十行,我们不应假设它是正确的。有些代码得尤其小心——这需要你自己权衡——至少你应该确认你 *理解* 这些代码在做什么。

如果代码很难读懂,那就放慢审核速度,告诉开发者你没读懂代码,让他解释与澄清,之后继续审核。在Google,我们雇佣都是伟大的工程师,你是其中一员。如果你读不懂代码,很有可能其他工程师也不懂。实际上,这么做也是在帮助以后的工程师,当他读到这段代码时更容易理解代码。所以,让开发者解释清楚。

如果你理解这些代码,但是感觉自己不够资格审核这它,确保找到一个够资格的 人来审核,尤其是比较复杂的问题,如安全、并发、可访问性、国际化等等。

#### 上下文

把 CL 放到一个更广的上下文中来看,通常很有用。在审核工具中,我们往往只能看到开发者修改的那部分代码。更多时候从整个文件的角度来读代码才有意义。例如,有时候你只看到添加了几行代码,但从整个文件来看,你发现这4行代码添加到了一个50行的方法中。在增加之后,需要把它拆分成更小的方法。

把 CL 放到系统的上下文中来考虑也很有用。CL 能提升系统的代码健康状况,还是让系统变得更复杂、更难测试?不要接受恶化系统健康状况的代码。大多数系统变得很复杂都是由每个细小的复杂累积而成的,在提交每个 CL 时都应避免让代码变得复杂。

#### 好东西

如果在 CL 中看到一些比较好的方面,告诉开发者,尤其是当你在审核代码时添加了评论,他在回复你的评论,尝试向你解释的时候。审核者往往只关注代码中的错误,他们也应该对开发者的优秀实践表示鼓励和感谢。有时候,告诉开发者他们在哪些方面做得很好,比告诉他们在哪些方面做得不足更有价值。

#### 总结

在进行代码评审时,应确保如下几点:

- 代码是否设计良好。
- 功能是否对代码的用户有用。
- 所有的UI改变都是明智的,看起来很不错。
- 所有的并行计算都很安全。
- 代码尽量简单。
- 开发这没有开发现在不需要,但是他们认为将来 可能会用到的功能。
- 代码有合适的单元测试。
- 测试设计良好。
- 开发者是否使用了清晰的命名。
- 注释是否清晰、有用,大多数应该解释 为什么,而不是 什么。
- 代码是否包含合适的文档(通常是 g3doc)。

• 代码是否遵循代码样式指南。

确保审核了**每行代码**,要查看上下文,确保你正**在提升代码质量**,当开发者的 **CL** 中包含 **好东西** 时,称赞他们。

下一章: 代码审核的步骤

## 代码审核的步骤

#### 概要

到目前为止,你已经知道在代码审核过程中要看些什么?。一个 CL 往往包含多个文件,怎样做会让代码审核变得高效呢?三步就可以做到:

- 1. 全面了解 CL。这个 CL 是否有意义? 它是否包含好的描述?
- 2. 综观整个 CL 中最重要的部分。从整体来看,设计是否合理?
- 3. 以合适的顺序检查CL的其他部分。

#### 第一步:全面了解 CL

阅读 CL 描述,了解CL实现的功能。判断这个修改是否有意义?如果答案是"否",请立即回复,并解释为什么要取消这个修改。当拒绝的同时,你最好向开发者给出建议,这种情况应该怎么做。

例如,你可能会这么说:"这个 CL 的代码看起来挺不错的,谢谢你!不过,我们正在删除 FooWidget 系统,并用新的系统代替他,目前最好不要修改它(或对它加入新的功能)。建议换种方式,你看重构一下 BarWdidget 类,怎么样?"

在上面的例子里,你拒绝了这个 CL,并提供了一种可选方案。整个过程,你都 *很有礼貌*。这种礼貌非常重要,这在告诉对方:尽管不同意你的观点,但我很 尊重你。

如果这种情况(开发者提交了你认为不应该这么做的 CL)经常出现,那么你应该考虑一下,是不是应该优化团队的开发流程或外部贡献者(针对某些与外部开发人员共同协作的场景)的发布流程,与开发者先进行充分的沟通确保他已经理解开发的内容,再进行开发。最好在开发者开发一大堆工作之前就说"不",以避免大量不必要的返工。

#### 第二步: 检查 CL 的主体部分

找到包含 CL "主体"部分的文件。通常,如果一个文件包含大量的逻辑修改,那么它就是 CL 的主体部分。先审视这些主体部分有助于为其他部分理出上下文。如果 CL 太大,很难找到主体部分的位置,可以征询开发者的建议,你应该先看哪些部分,并建议他把一个 CL 拆分成多个。

如果发现 CL 中有一些重要的设计问题,立即给出反馈,即使现在还没来得及审核其他部分。实际上,审核其他部分很有可能是浪费时间。只要这个设计问题足够大,在重新设计时,其他代码很有可能会消失或变得无关紧要了。

为什么要立即对这重要设计问题给出反馈呢?有两个原因:

- 开发者经常在发出 CL 之后就立即基于这个 CL 开始新的工作。如果你发现 正在审核的 CL 有重要设计问题,那么他正在做的新 CL 还得返工。我们应 该及时指出,避免开发者在基于错误的设计下做了太多工作。
- 重要设计错误比小修改花费更多的时间。每个开发者在进行开发工作时都有最后期限;为了在保证代码质量的前提下按时交付,开发者需要尽快重新设计 CL。

# 第三步:以合适的顺序审视 CL 的其他部分

在确认 CL 没有重要设计问题之后,整理出审视文件的顺序,并确保不会遗漏任何文件。通常,在审视了主要文件之后,最简单的方式就是按照代码审核工具呈现出来的顺序遍历每个文件。有时候,先阅读测试代码更有帮助,因为看了测试代码之后,你就明白这个 CL 的期望行为是什么。

下一章: 代码审核的速度

# 代码审核的速度

#### 什么应该尽快审核代码

在Google,我们优化了团队开发产品的的速度,而不是优化单个开发人员写代码的速度。单个开发人员的开发速度固然重要,但远没有整个团队的开发速度重要。

当代码审核者很慢的时候,会发生以下几件事:

- 作为整体,团队的进度降低了。 是的,单个审核者没有对代码审核及时响应,而是在完成其他的工作。如果每个人都这样的话,团队的新功能开发或缺陷修复就会延期,累积下来,延期可能是几天、几周,甚至几个月,团队中每个人都在等待别人审核(或再次审核)自己的代码。
- 开发者开始抗议代码审核流程。如果审核者几天反馈一次,每次都要求 CL 重大改变,这样开发者就会变得很沮丧,很困惑。通常,这表达为对审 核者太过"严格"的抱怨。如果审核者 同样要求大量的修改(的确有利于改 善代码质量的修改),并且每当开发者更新后,审核者 迅速响应,抱怨就 会消失。 大多数关于代码审核流程的抱怨实际上可以通过让流程变得更快 来解决。
- **影响代码质量**。 当审核很慢时,会增加开发者的压力,他会认为自己的代码不尽人意。迟缓的审核也会阻碍代码清理、重构,阻碍已有 CL 的进一步改善。

#### 代码审核应该多迅速?

如果你现在没有进行一项需要集中精力的任务,**你应该在收到审核邀请时**,短时间内就开始代码审核。

在收到审核请求时,**一个工作日是审核响应的最长期限** ,即第二天早上做的第一件事情。

遵循这些规则意味着一个典型的 CL 的几轮审核(如果有必要的话)都会在一天内完成。

#### 速度 vs. 中断

当然也有列外。如果你正在做一项需要集中精力的任务时,例如写代码时,不要打断自己。 研究显示,在被打断之后,开发者很长时间才能进入打断前的状态。所以,相比让另外一位开发者稍候,在写代码的时候打断自己,*成本更高* 

什么时候审核呢?在下一个工作断点之后再审核。这个断点可能是你当前的代码 已经完成的时候、午饭后、某个会议结束、从公司的餐厅回来,等等。

#### 快速响应

当我们谈及代码审核的速度时,我们指的是 *响应时间*,而不是审核 CL 整个流程走下来直到提交代码所花费的时间。整个流程也应该快,但 **更重要的是 个人 的快速响应**,而不是整个流程快点完成。

即使整个 审核流程走下来会花费很多时间,但在整个过程中,审核者都在快速响应,这也会很大程度减轻开发者对"慢"代码审核的挫败感。

当收到一个 CL 审核的时候,如果你当时太忙没有时间做完整的审核,你仍然可以快速响应,告知开发者你稍后会做审核(但是当时没时间),他可以让他其他能快速响应的人先审核,或者先提供一些初步的反馈。(注意:这并不意味着你可以打断当前的编码工作,还是应该在工作的断点后再审核。)

有一点很重要,当审核者反馈"LGTM"时,意味着他花了足够的时间审核代码,并且认为代码满足代码标准。然而,每个人还是应该迅速响应。

#### 跨时区的审核

当有时差时,尽量在开发者离开办公室之前给他反馈。如果对方已经下班回家,尽量确保在他在第二天早上来公司之前给出反馈。

#### LGTM的评论

为了加快代码审核,有一些确定的场景,你应该给出 LGTM/赞同 的反馈,即使 开发者仍有一些未处理的反馈(unresolved comments)。这些场景如下(满足 任一场景即可):

- 审核者相信开发者会对所有未处理的反馈做出合适的响应。
- 未处理的反馈无关紧要, 开发者 没必要处理。

审核者应该阐明他做出的 LGTM 是哪种场景。

LGTM 特别值得考虑,尤其是当开发者与审核者跨时区时,否则开发者又得等一整天时间才能得到"LGTM,赞成"。

#### 大 CL

如果某位开发者提交一份很大的代码审核,你不大确认自己是否有时间审核它,一种典型的响应是让开发者把一个CL拆分成多个,而不是让审核者一次审核大 CL。这样对审核者比较有用,虽然开发者有些额外的工作要做,这是值得的。

如果一个 CL 不能 拆分成多个,并且你很难在短时间内审核代码,至少在CL的整体设计上向开发者提出反馈,以便让开发者改进。作为一个审核者,你的目标之一是:尽量不要阻塞开发者,让他能迅速采取下一步行动。当然,前提是不会降低代码质量。

#### 代码审核在不断改善中

在遵循本文中的建议进行代码审核之后,尽管代码审核很严格,你会发现,在运行一段时间后,整个流程会越来越快。开发者学会了健康的代码需要什么,在发送 CL 之前会尽量保证代码质量,因此需要审核的时间会越来越短。审核者学会了快速响应,不会在审核中增加不必要的延时。

但是,不要为了想象中的速度提升,在代码审核标准或质量上妥协——实际上,从长期来,这样做并不会节省时间。

#### 紧急情况

当然,也会有紧急情况,要求审核流程尽快完成,此时代码质量也有适当的弹性空间。但是,请先确保它的确属于紧急情况。如果不确认,先查看一下什么是紧急情况,这篇文章详细讲述了哪些情况属于紧急情况,哪些不是。

下一章: 怎样写代码审核的评论

## 怎样写代码审核的评论?

#### 概述

- 保持友善。
- 解释原因。
- 给出明确的信息,指出问题所在,让开发者最后做决定。
- 鼓励开发者简化代码,给代码添加注释,而不是向你解释为什么这么复杂。

#### 礼貌

在审核代码时,礼貌和尊重都很重要,与此同时,评论应该描述清晰,有利于开发者改进代码。确保你对代码的评论应该是针对"代码",而不是针对"开发者"本人。当然,不必总是遵循这条原则,但是当你要说某些可能让人沮丧或引起争议的话时,一定要对事不对人。例如:

不好的说法: "为什么你在这儿使用线程? 明显这儿使用并发没有任何好处。"

好的说法:"这儿的并发模型增加了系统的复杂度,我在性能上没有看到好处。 因为没有性能提升,这段代码最好还是由多线程改成单线程。"

## 解释为什么

从上面"好的说法"中,我们看到,它有助于开发者理解 *为什么* 你要写这条评论。当然,不必每次都解释为什么,但某些情形——阐明你的意图、你正在遵循的最佳实践、你在提升代码健康程度——解释原因是有必要的。

#### 提供指导

一般而言,修复 CL 的责任人是开发者,而不是审核者。 你不必为开发者写出详细的设计方案,也不必为他写代码。

但这不代表审核者可以不提供任何帮助。作为审核者,你应该在指出问题所在与 提供直接指导之间做好平衡。指出问题,并让开发者自己做决定,这样有助于开 发者自我学习,审核者自己也很省时间。这种方式,开发者也更容易找出更好的 解决方案,因为相对审核者,开发者对自己的代码更熟悉。

当然,有些时候也可以给出直接的指示、建议或代码。毕竟,代码审核的首要目标是尽可能让 CL 变得更好;次要目标才是提升开发者的技能,以缩短审核时间。

## 接受解释

如果某段代码你看不懂,让开发者解释,通常结果是他们会**重写代码让它更清晰**。有时候,添加注释也可以,只要它不是用来解释一段过于复杂的代码。

**仅仅把解释写到代码审核工具里不利于以后的代码阅读者。** 只有几种情况可以这样,如当你正在审核一段你并不是很熟悉的代码时,开发者向你解释的文字,其他开发者都知道,那这种解释就不必写到代码里。

下一章: 代码评论被拒绝时, 应如何处理?

## 代码评论被拒绝时,应如何处理?

有时候,面对审核者的评论,开发者可能会拒绝。他们不同意你的建议,或者他们认为你太过于苛刻了。

#### 谁是对的?

当开发者不同意你的建议时,先考虑他们是否正确。开发者往往更熟悉代码,在某些方面他们对代码有更好的见解。他们的论点是否理由充分?站在代码健康的角度,是否应该如此?如果回答"是",告诉他们,他们是对的,可以忽略这条评论。

但开发者并非总是对的。此时,代码审核者应该进一步解释为何他相信自己的建 议是正确的。一个很好地解释通常包含两部分:对开发人员的回复的解释和进一 步说明这么改的必要性。

尤其当审核者相信他们的建议能够有效提升代码质量时,他们应该继续坚持这种 修改。即使有证据显示这种代码提升需要一些额外的工作,也值得做。 **提升代** 码质量往往是聚沙成塔的过程。

有时候,需要经过好几轮的解释与澄清,你的建议才会被接受。确保自始至终都保持礼貌,让开发者知道你在 *听* 他说话,只是不 *同意* 他的观点而已。

#### 烦躁的开发者

有时候,审核者相信,如果自己坚持改进,那么开发者可能会心烦。这种事的确 偶有发生,但通常持续时间很短,稍后他们会感谢审核者,正是他的坚持让代码 质量得以提升。通常,如果在评论中保持礼貌,开发者根本就不会烦躁,审核者 不必担忧。烦躁大多是因为写评论的方式没有把焦点放在代码质量上。

#### 稍后再清理

一种常见的拒绝原因是: 开发者想尽快完成它(这种心理很常见)。他们不想再进行一轮审核,只想快点把 CL 提交到代码库。所以,他们说他们会在稍后的 CL 中再清理代码,这样你应该对 *当前* CL 评论 LGTM了。有些开发者的确是这么做的,他们随后的确创建了一个新的 CL,用于修复当问题。然而,经验告诉

我们,从开发者提交了原始 CL 之后,时间过得越久,他们清理代码的可能性越小。除非开发者在当前 CL 之后 立即清理代码,否则以后也不会清理。这并不是说开发者不靠谱,而是因为他们有太多的开发工作要做,迫于其他工作的压力已经忘了清理之前提交的代码这件事。因此,我们建议,最好坚持让开发者 现在就开始清理代码,而不是提交到代码库 之后。 我们应该有种理念,代码退化的常见原因有几个,"稍后再清理" 便是其中之一。

如果 CL 让代码变得复杂,那么它必须在提交之前清理完毕,除非是紧急情况。如果 CL 处处是问题却不立即解决,开发者应该给自己发一个清理代码相关的 bug,把它分配给自己,以避免遗忘。除此之外,在代码中加上 TODO 注释和相关的 bug 编号。

#### 与严格相关的常见抱怨

如果以前你在做代码评审时比较宽松,现在突然变得严格起来,有些开发者可能 会抱怨。没关系,通过提升审核代码的速度通常会让抱怨消失。

有时候,让抱怨消失的过程比较漫长,长达数月,但最后,开发者会往往趋于赞同严格审核代码的价值,因为在严格审核的帮助下,他们写出了伟大的代码。一旦大家认识到这种严格带来的价值,甚至最强烈的抗议者可能会变成最强大的拥护者。

# 冲突解决

作为审核者,如果你已经遵循本文中提到的所有规则,但仍旧与开发者之间产生 了难以解决的冲突,可以参考代码审核的标准,以其中提到的规则与理论来指 导冲突解决。

# 代码开发者指南

本文包含开发者怎样让代码审核容易通过的最佳实践。在读完本指南后,相信能够让你的审核质量更高,速度更快。作为开发者,可以选择阅读自己感兴趣的部分。当然,我们还是建议你按顺序通读全文,你会发现这篇文档对你非常有用。

- 编写良好的 CL 描述
- 小 CL
- 怎样处理审核者的评论

如果你是代码审核者,可以参考怎样做代码审核。

#### 编写良好的 CL 描述

CL 描述是一项公开的记录,其内容包含修改了 什么 与 为什么 这么修改。 虽然你的 CL 只是在你与审核者之间发生,但它是版本控制历史的一部分,若干年之后,很有可能会有成百上千的人阅读。

以后的开发者可能会根据描述搜到你以前写的 CL。在没有精确数据的情况下,他可能根据自己的模糊记忆搜索 CL。如果所有的信息都只包含在代码里面,描述中几乎没有相关内容,那么定位到你的 CL 将会花费太多的时间。

#### 第一行

- 简短描述做了什么。
- 完整的句子,祈使句。
- 后面空一行。

CL 描述的 第一行 应该是一句简短的描述,用以说明 CL做了什么。在第一行后面留一空行。以后有开发者搜索版本控制历史的代码时,这是他们看到的第一行,所以第一行应该提供足够的信息,他们不必阅读代码,也不必阅读整个描述,只需扫一眼便知道 CL 做什么,他们节省时间。

一般而言,CL 描述的第一行是以命令口吻(祈使句)写的一句话。举例说明,我们应该写"删除 FizzBuzz RPC,并用写的系统 替换 它。",而不是写成"删除了 FizzBuzz RPC,并已经用写的系统 替换 它。"当然,第一行写成祈使句就可以了,其他内容不必如此。(译者注:原文中的反面例子是现在进行时。但在中文中现在进行时与祈使句基本一致,不好翻译。此处改成了现在完成时。)

#### 描述内容要提供充分的信息

描述内容应该提供足够的信息。它可能包含一段关于问题的简短描述,为什么这是最好的解决方案。如果有更好的解决方案,也应该提及。如果有的话,相关的背景信息,如 bug 编号、基准结果和相关的设计文档也应包含在内。

即使是小的 CL, 也应该包含这些信息。

#### 糟糕的 CL 描述

"修复 bug"是一个很不恰当的描述。哪个 bug ? 你做了哪些事情来修复它? 通通都没有。类似糟糕的描述还包括:

- "修复编译。"
- "增加补丁。"
- "把代码从 A 移到 B。"
- "第一阶段。"
- "增加方便的功能。"
- "清除死链。"

以上这些都是我们在真实案例中见过的 CL 描述。作者可能认为他们提供了足够的信息,其实它们不符合 CL 的目的描述。

#### 良好的 CL 描述

这是几个良好描述的样例。

#### 功能修改

RPC: 移除 RPC 服务器的消息空闲列表的大小限制。

服务器(如 FizzBuzz)有大量的消息,可以从重用中受益。使空闲列表更大,并添加一个goroutine,随着时间的推移缓慢释放空闲列表,以便空闲服务器最终释放所有空闲列表。

前面几句话描述了 CL 做什么的,接下来描述解决了什么问题,为什么这是一个好的解决方案,最后涉及到了一些实现细节。

#### 重构

构建一个带 TimeKeeper 的 Task, 以便使用它的 TimeStr 和 Now 方法。

在 Task 中增加一个 Now 方法,然后删掉 borglet() 方法(这个方法仅仅被 OOMCandidate 使用,它调用了 borglet 的 Now 方法)。这样就替换掉 Borglet的方法,把它委托给 TimeKeeper。

让 Tasks 提供 Now 是减少对 Borglet 的依赖所做的一小步。最终,从 Task 上调用 Now 的方式会替代成直接调用 TimeKeeper,我们会逐步实现。

继续重构 Borglet 层次的长期目标。

第一行描述了 CL 做什么的,以及过去它是怎么改变的。描述的其他部分谈到了 具体实现、CL 的上下文,这种方法并不完美,但在朝着完美的方向前进。而且 也解释了 *为什么* 应该这么改。

#### 需要一些上下文的小 CL

为 status.py 创建一个 Python3 的编译。

在原始的编译(Python2)旁创建一个 Python3 的编译,让已经使用过 Python3 编译的用户根据某些规则选择 Python3 还是 Python2,而不是依赖于某个路径。 它鼓励新用户尽可能使用 Python3 而不是 Python2,并大 大简化了当前正在使用的某些自动编译文件重构工具。

第一句话描述做了什么,其他部分解释 *为什么* 要这么修改,并向审核者提供了不少额外的上下文信息。

# 提交 CL 之前审核描述

在审核过程中,CL 可能会发生重大改变(与最初提交审核的 CL 相比)。在提交 CL 之前有必要再审视一遍 CL 描述,确保描述能够正确地反映 CL 做了什么。

下一章: 小 CL

#### 小 CL

#### 为什么应该写小 CL?

小 CL 有如下优点:

- 相对让审核者单独拿出30分钟审核大 CL,不如让他花费几个5分钟审核代码。对审核者而言,后者更容易。
- 审核更彻底。 发生较大修改时,往往会反复审核、修改,审核者与开发者 经常会因为过多的反复而在情绪上受到影响,以致于把精力放在修改上了, 却忽略了 CL 中更重要的部分。
- 引入新缺陷的可能性更小。 如果修改的内容比较少,自然审核人的效率会 更高,开发者与审核者都更容易判断是否引入了新的缺陷。
- 如果被拒绝, 浪费的时间更少。 如果开发者花费了很大的精力开发了一个大 CL, 直到审核的时候才知道整个开发的方向错了, 那么之前的所有时间就全浪费了。
- 更容易合并代码。 大 CL 在合并代码时会花费很长的时间,在合并时需要 花费大量时间,而且在写 CL 期间可能不得不频繁地合并。
- **更易于设计**。 完善小 CL 的设计和修改要容易得多,多次微小的代码质量 提高比一次大的设计改变更容易。
- 减少阻塞审核的可能性。 小 CL 通常是功能独立的部分,你可能正在修改 很多代码(多个小 CL),在发送一个 CL 审核时,同时可以继续修改其他 的代码,并不会因为当前 CL 的审核没有完成而阻塞。
- **更容易回退。**一个大 CL 开发的时间比较长,这意味从开发到代码提交这段期间,代码文件的变更会比较多。当回退代码时,情况会变得很复杂,因为所有中间的 CL 很有可能也需要回退。

请注意: 审核者有权因为你的 CL 太大而拒绝它。 通常,他们会感谢你为代码做出的贡献,但是会要求你把它拆分多个小 CL。一旦写好了代码之后,要把它拆分成小 CL 通常需要花很多时间,当然,你也可能会花费大量时间与审核者争论为什么他应该接受这个大 CL 。与其如此,不如设计之初就保证 CL 尽量小。

## 如何定义"小"?

一般而言,一个 CL 的大小就应该是 独立功能的修改。这意味着:

- 一个 CL 尽量最小化,它只 做一件事。通常它只是一个功能的一部分,而不是整个功能。总体而言, CL 太小或太大都不好,二者取其轻的话,太小稍微好点。可以与审核者一起讨论,找出大多比较合适。
- 审核者需要理解 CL 中包含的一切(除了以后可能要开发的功能之外),包括 CL 代码、描述、已存在的代码(或之前已经审核过的相关 CL )。
- 在 CL 代码提交之后,无论是针对用户,还是针对开发人员,系统应该仍旧 运行良好。
- 如果代码难以理解,通常是以为 CL 还不够小。如果新增一个 API,同时应该同一个 CL 中附上这个 API 的使用方法,便于审核者理解如何使用,也方便以后的开发者理解。同时也可能有效防止提交的 API 无人使用。

没有直观的标准判断 CL "太大"应该符合哪些条件。 100行代码通常是一个合理的大小。1000行代码通常太大了,但也不能一概而论,这取决于审核者的判断。修改文件的个数也影响它的"大小"。在一个文件中修改200行可能没问题,如果这200行代码横跨50个文件,通常而言太大了。

记住,当你开始编写代码时,只有你最了解代码,而审核者通常不了解上下文。在你看起来很是一个合适大小的 CL,审核者可能会很困惑。毫无疑问,在写 CL 时,CL 的大小最好比自认为的还要小。审核者通常不会抱怨你的 CL 太小了。

## 什么时候可以有大 CL?

当然,也有一些例外情形,允许CL比较大:

- 删除一个文件与修改一行没有太大区别, 因为它不会花费审核者太多时 间。
- 有时候,一个大 CL 可能是由可靠的自动代码重构工具生成的,审核者的工作主要是检查它是否做了它应该做的工作。虽然符合以上提到的注意事项 (例如合并和测试),这类 CL 也可能比较大。

#### 以文件来拆分

另外一种拆分大 CL 的方法是:对 CL 中涉及的文件进行分组,这就要求不同独立功能的修改需要相应的审核者。

例如: 你提交了一个 CL,这个 CL 修改了协议缓冲区,而且另外一个 CL 用到它。因此我们先提交第一个 CL,再提交第二个 CL,并让两个 CL 同时审核。此时,你应分别向两个 CL 的审核者告知另外一个 CL 的内容,以便他们知道上下文。

以代码和配置文件进行拆分。例如,你提交了2个 CL: 其中一个 CL 修改了一段 代码,另外一个 CL 调用了这段代码或代码的相关配置; 当需要代码回滚时,这 也比较容易,因为配置或调用文件有时候推送到产品比代码修改相对容易。

## 单独重构

在修改功能或修复缺陷的 CL 中,不建议把重构也加进来,而是建议把它放到单独的 CL 中。例如,修改类名或把某个类移到其他包内是一个 CL,修复这个类中的某个缺陷是一个 CL,不要把它们合并到一个 CL 中。把它们拆分出来更有利于审核者理解代码的变化。

有些代码清理工作,如修改某个类中的一个变量的名称,可以把它包含在一个功能修改或缺陷修复的 CL 中。那标准是什么呢?这取决开发者与审核者的判断,这种重构是否大到让审核工作变得很困难。

#### 把测试代码包含到对应功能的 CL 中

避免单独提交测试代码。测试代码用以验证代码功能,应该把它与代码提交到相同的 CL 中,虽然它会增大 CL 的代码行数。

然而,独立的测试修改可以放到单独的 CL 中,这与单独重构中的观点比较类似。它包含如下内容:

- 为过去提交的已存在代码创建新的测试代码。
- 重构测试代码(例如,引入 helper 函数)。
- 引入测试框架代码(如,集成测试)。

## 不要破坏编译

如果同时在审核的有多个 CL,并且这些 CL 之间存在依赖关系,你需要找到一种方式,确保依次提交 CL 时,保证整个系统仍旧运行良好。否则,可能在提交某个 CL 之后,让系统编译错误。此时,你的同事在更新代码后,不得不花时间查看你的 CL 历史并回退代码以确保本地编译没有问题(如果你之后的 CL 提交出了问题,可能会花费更多时间)。

## 无法将其变小

在某些情形下,好像你没法然 CL 变得更小,这种情况很少发生。如果开发者经常写小 CL, 那么他往往都能找到一种把 CL 拆得更小的方法。

如果在写代码之前就估计这个 CL 比较大,此时应该考虑是否先提交一个代码重构的 CL,让已有的代码实现更清晰。或者,与团队其他成员讨论下,看是否有人能帮你指出,怎样在提交小 CL 的前提下实现当前功能。

如果以上所有方法都试过,还是不可行(当然,这种情况比较罕见),那就先与所有的审核者沟通一下,告知他们你将会提交一个大 CL,让他们先有心理准备。出现这种情况时,审核过程往往会比较长,同事需要写大量的测试用例。需要警惕,不要引入新的 bug。

下一章: 如何处理审核者的评论

#### 如何处理审核者的评论

在发出 CL 之后,审核者一般会给出反馈(评论),让你修改代码。下面我们就来详细描述如何处理这些评论。

#### 不要情绪化

代码审核的目标是保证提交到的代码库中代码的质量,进而保证产品的质量。当 审核者提出一些批判性的评论时,开发者应该告诉自己,对方在尝试帮助你,保 证代码库的质量,帮助 Google,而不是针对你的人身攻击或个人能力的怀疑。

有时候,审核者感到很沮丧,并在评论中表达了这种心情。其实,这不是一种正确的方式,但作为开发者,你应该有足够的心理准备来面对这种情况。问一下自己,"我能从审核者的评论中读出哪些建设性的意见?"假想他们就是以这种建设性的语气对你说的,然后按照这种建议去做。

不要在代码审核中带着情绪回复评论。 在审核代码过程中,违反专业礼仪是件 很严重的事情,但我们永远没法确保别人不违反专业礼仪。我们可以保证自己不 要违反它。如果你很生气或恼火,以致于无法友好地回复,那就离开电脑一会 儿,或者先换一件事情做直到心态平静下来,再礼貌地回复。

一般情况下,如果审核者没有以建设性地口吻提供反馈,反馈的方式不够礼貌,可以私下与他沟通。如果不方便与他私下沟通,也不方便通过是视频电话远程沟通,可以给他单独发一封邮件。在邮件中,以友好的态度向他解释,你很难接受这种反馈方式,期待他能换一种沟通方式。如果他仍旧以一种非建设性的方式回复你,或没有达到预期效果,那就升级到他的主管吧。

#### 修复代码

如果审核者说,他对你的代码中有些内容不理解,你的第一反应是澄清代码本身。如果代码无法澄清,加一段注释用以解释为什么这段代码这样写。如果这段注释放到代码里毫无意义,那就应该放到代码评审工作的评论中作为反馈的解释。

如果审核者无法理解某段代码,很有可能其他的代码阅读者也不懂。在代码审核 工具中回复它对未来的代码阅读者没有任何好处。这种情况应该尝试清理代码, 或增加一些必要的注释,以帮助他们阅读。

#### 先思考自己是否有改进的空间

写一个 CL 会耗费大量精力。在提交一个 CL 审核时,开发者会往往会产生几乎快要完成的幻觉,自认为无需进一步修改。当审核者回复需要修改某些代码时,开发者容易条件反射地认为反馈不正确,审核者没必要阻碍自己的开发,他应该让这个 CL 审核通过。 然而,无论你有多确定 这点,最好还是先退一步,仔细考虑审核者是否在反馈中提供了有价值的内容,可以帮助提高代码库的质量。你的第一个问题应该永远都是,"审核者说得对吗?"

如果无法回答这个问题,很有可能审核者需要进一步澄清评论。

如果你 *已经* 思考过,并确认你是对的,那就在回复中解释为什么你的方法比较好(相对已有的代码、用户)。通常,审核者也会提供*建议*,他们希望你比较一下哪个更好。你可能知道一些关于用户、代码库或 CL的内容,而这些正是审核者不了解的,那么就把这些写出来,提供更多的上下文。通常,你在技术上可以与审核者达成一致。

#### 冲突解决

在解决冲突的第一步永远都是应该先尝试与审核者达成共识。如果无法达成共识,可以参考审核代码标准,当面临这种情形时,它为我们提供了一些准则。

# 紧急情况

有时候会有紧急的 CL。紧急情况发生时,必须尽快完成审核流程并提交。

#### 哪些是紧急情况?

紧急 CL 应该是一个 小 修改:一个重要的发布版本需要包含某个功能(无法回滚),修复产品中严重影响用户的缺陷,处理紧迫的法律问题,关闭一个重要的安全漏洞,等等。

处于紧急情况时,我们应该关心整个代码审核流程的速度,而不仅仅是响应的速度。更准确地说,在这种情况下,审核者应该把审核速度与代码的正确性(代码是否解决了紧急问题?)放在首位。并且,当紧急情况发生时,它的审核优先级必须高于其他所有的代码审核。

当紧急情况处理完毕之后,应该回过头来再继续做一次更全面的审核。

#### 哪些不是紧急情况?

需要明确的是,如下情形 *不是* 紧急情况:

- 希望本周完成,而不是下周(除非有一些无法避免的硬期限,如合作伙伴之间的契约)。
- 开发者为这个功能已经开发了很长一段时间,他们希望尽快提交代码。
- 所有的审核者都不在相同的时区,他们现在是半夜或下班时间。
- 现在是周五快下班的时间,如果开发者能再周末离开公司之前提交代码那就太棒了。
- 经理说这个审核必须完成, CL 在今天必须提交因今天是截止日期(软期限, 而非硬期限)。
- 回滚一个造成测试失败或编译错误的 **CL**。 等等。

#### 什么是硬期限?

所谓硬期限(hard deadline),就是错过了就会有灾难性的事情发生。例如:

- 合同规定, 你必须在某个特定日期之前提交 CL。
- 如果产品没有在某个特定日期之前发布,很有可能会影响销量,甚至在产品市场导致失败。
- 有些硬件制造上每年只会发布一次产品。如果在截止日期之前没有提交代码 给他们,而这些代码又非常重要,很有可能会造成灾难性的后果。

推迟一周发布不是灾难性的。错过某次重要的会议可能是灾难性的,也可能不是。

大多数截止日期都是软期限(soft deadline),并非是不可改变的。这些软期限期望在某个时间节点得到需要的功能。它们很重要,但不应该为了达到目标而破坏代码的健康状况。

如果发布周期较长(好几个月),则很有可能会牺牲代码质量,以期在下一个周期之前实现某个功能。如果这种模式反复出现,那就为项目筑起了难以承受的技术债,这是项目开发中常见的问题。如果开发者经常在临近开发周期结束的时候提交代码,那么团队"必定"只能做表面上的代码审核。此时,团队应该修改开发流程,大型的功能修改应该在周期的早期进行,以确保有足够的时间做好代码审核。