

# 令和5年度 新得町決算審査報告

財政健全化、地域課題、そして未来への投資

---

決算特別委員会：審査対象 一般会計・特別会計

日付：令和6年9月13日



# 町政ハイライト：現状と課題

## ● 財政健全化

**+7,267万円**

実質収支（黒字）

財政指標はすべて「マイナス」表示。これは町が借金过多ではなく、健全な黒字状態であることを示す。

## ● 行政運営・委託

**構造的人手不足**

業務委託の課題

民間委託事業において、労働力不足により受託者が確保できないリスクが顕在化。定年後人材の活用も限界に。

## ● 鳥獣被害・環境

**1,046頭**

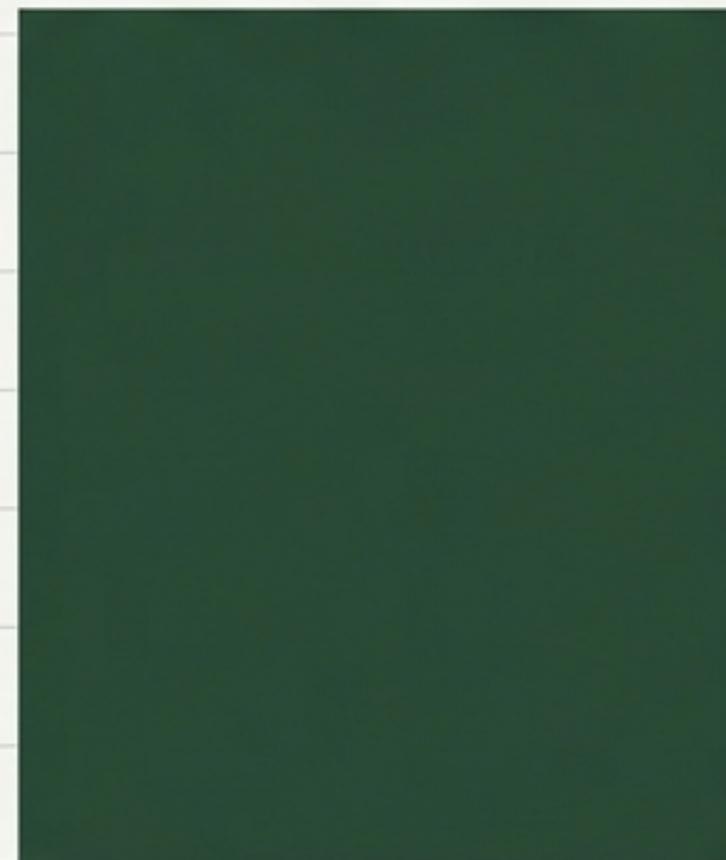
エゾシカ駆除数（過去最多）

野生動物による被害が拡大中。農作物への影響だけでなく、駆除活動の負担も過去最大レベルに達している。

# 健全な財政基盤と債務の解消

一般会計 実質収支

7,267万2千円



経常収支比率：80.5%  
(前年比 1.2ポイント改善)

## 株式会社サホロ酒造 債権管理について

令和6年度をもって貸付金の返済が完了。

完済  
(令和6年度末)

※ 今後の施設利活用については現在交渉中

# 委託事業の危機：人手不足への対応

## 議会の懸念

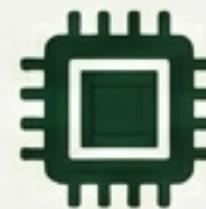


「定年後の人材も不足しており、  
委託先が確保できない恐れがある。  
行政サービスが維持できるのか？」

## 町の対応策



単年度契約から  
「3年間の長期契約」へ  
(雇用の安定化)



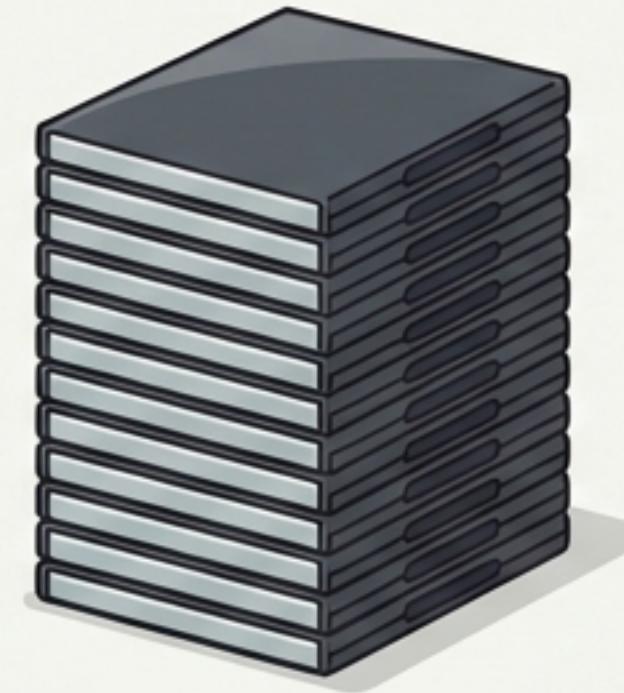
DX・AIの活用による省人化



外国人人材の受入検討

# 広報のあり方：物理メディアからデジタル発信へ

記録保存（アーカイブ）



DVD作成委託料: 3年間で約147万円

歴史的記録としての価値を重視し継続。

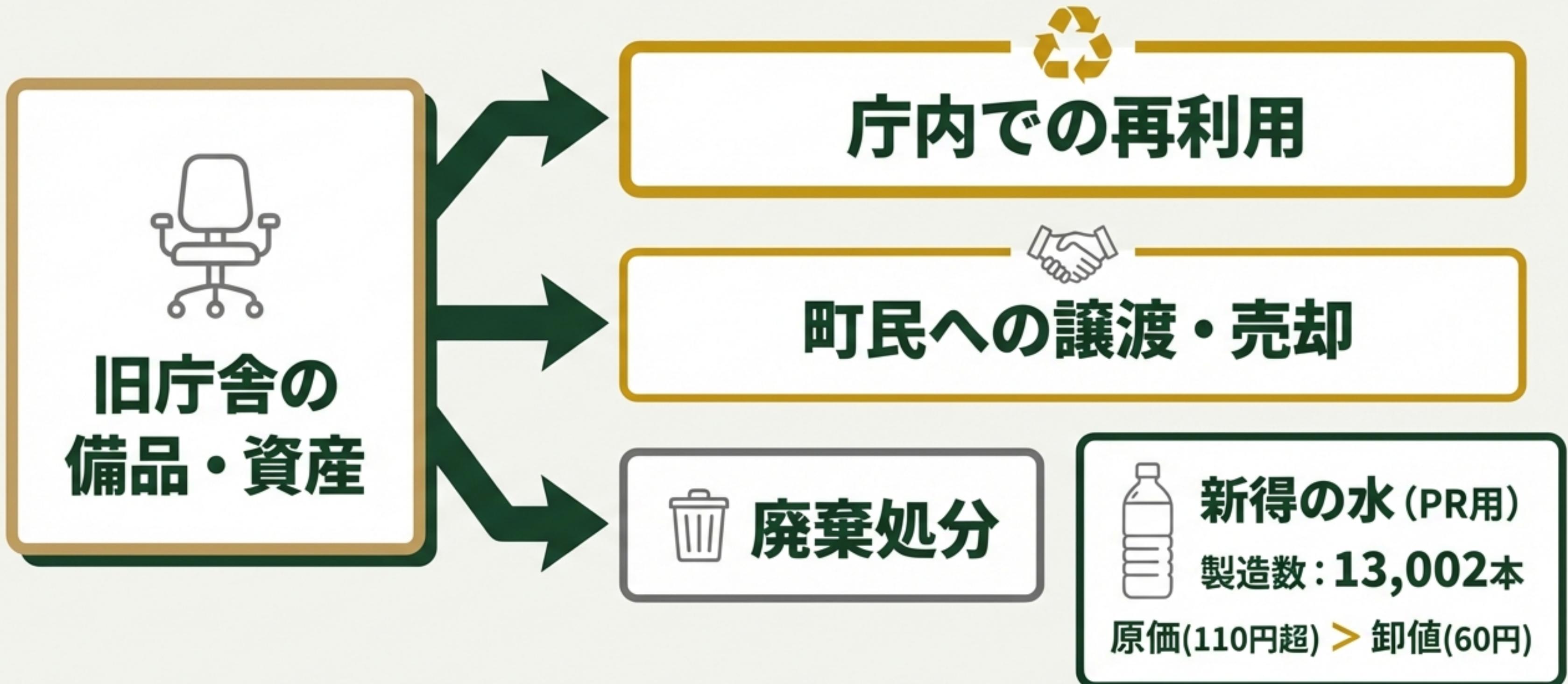
デジタル投資・内製化



高スペックMac 2台導入

外部委託費を削減し、職員による内製化を推進。  
「新得音頭」などのYouTube活用を強化し、  
若年層ヘリーチ。

# 新庁舎への移行と資産マネジメント



利益目的ではなく、「広告宣伝費」としての投資と位置付け。

# 防災体制：備蓄と避難所の再定義



## 災害備蓄品の活用ルール変更

従来：「期限切れ」 → 「廃棄」

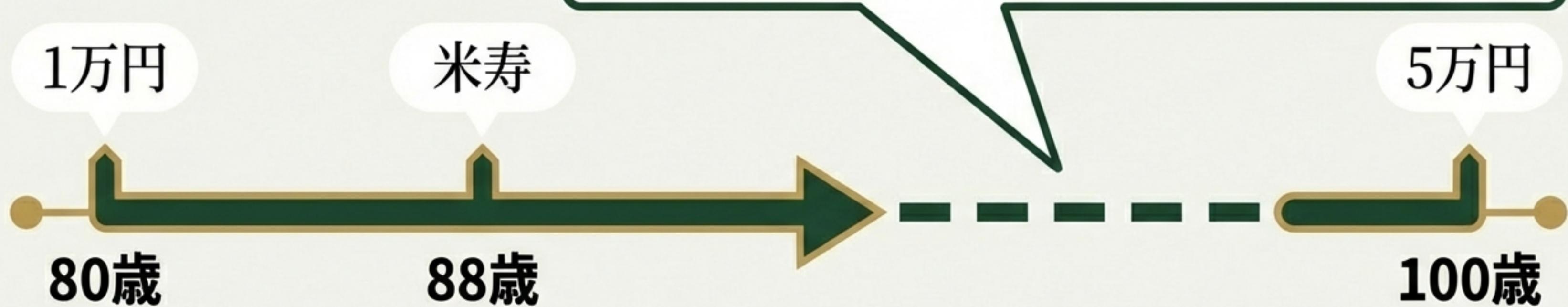


今後：「期限1年前」 →  
「福祉・教育現場へ配布・活用」

# 高齢者福祉：敬老祝金と生活支援

議会の指摘：「88歳から100歳の間が長すぎる」

90歳、95歳などの節目設定を要望 → 予算バランスを考慮し検討中



成年後見支援 (S-KET)

現在3件受任。3年後の組織的自立を目指す。

# 移住定住：定住から「関係人口」へ



ハードルが高い完全移住への転換は困難。



- ・新規建設はしない（既存ストック活用）
- ・ホテル・駅・新庁舎でのコワーキング
- ・「住む」ではなく「関わる」人口を増やす

# 空き家対策と地域経済の循環

町内空き家数

164件

解体補助実績

10件

改修・賃貸

5件

上限70万円へ引上げ

補助金

スマイルチケット  
(商品券)

地域商店・業者

補助金は現金ではなく商品券で支給し、町内経済への還流を徹底。

# 環境衛生：不法投棄対策と美化活動



## 不法投棄の現状

通報2件（潜在的には多数）。警察と連携し、証拠品（レシート等）から投棄者を特定する取り組みを強化。



## 地域力による解決

ボランティア袋の無償配布。春先の雪解け時期に合わせ、地域団体による清掃活動を支援。

# 農業支援：「孫の手」事業と次世代育成

「孫の手」事業  
(環境整備)

## 21件採択

国の事業から漏れるニ  
ッチなニーズ（舗装、  
解体、LED化）を力  
バー。需要高。

次世代農業者支援

## 4件支援

内訳：椎茸、羊、酪農。  
新規就農を金銭面で  
バックアップ。



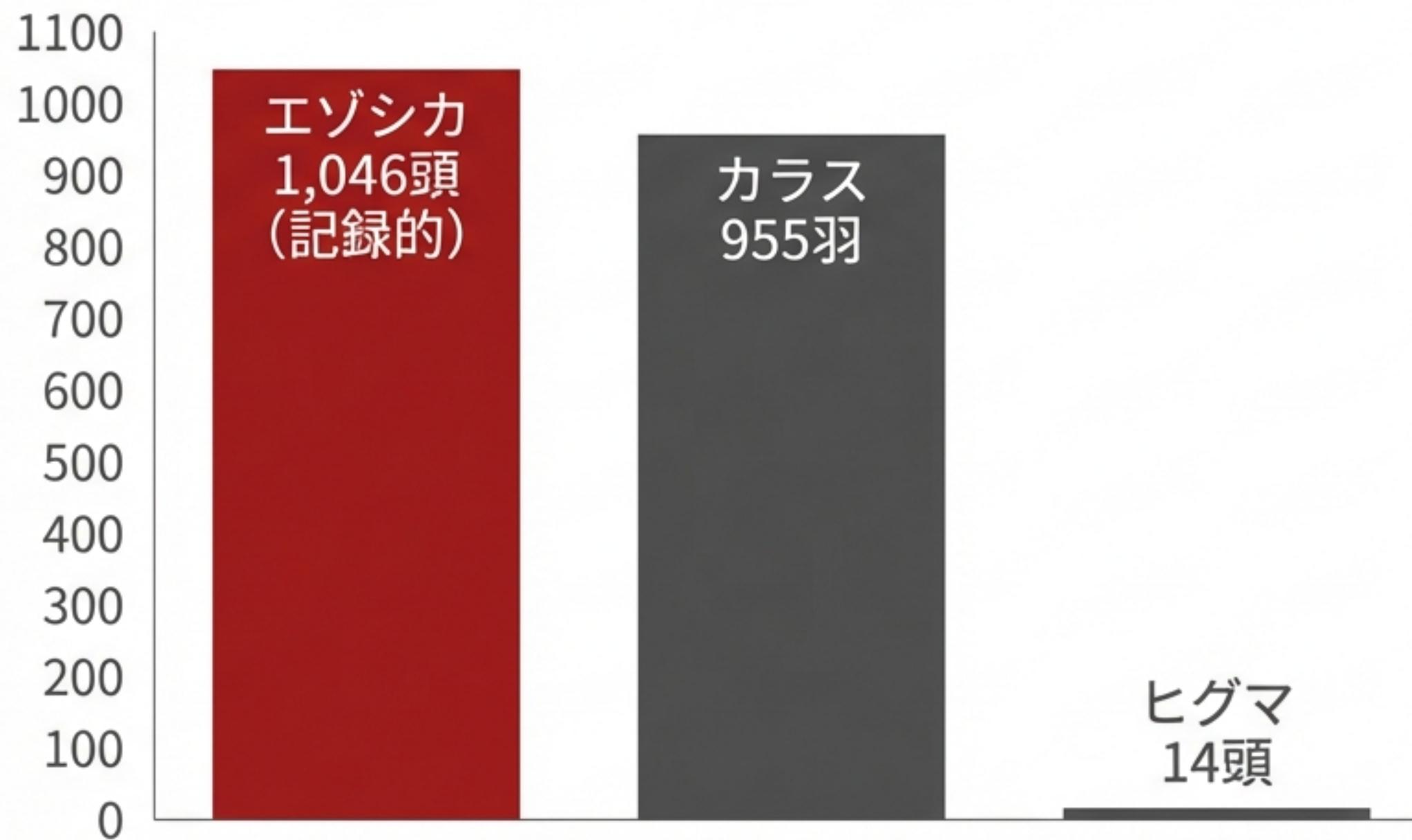
レディースファーム

## 定員割れ

カリキュラムの現代化  
(水耕栽培・ハイテク農  
業) を検討し、若年層  
への訴求を図る。

# 鳥獣被害：記録的なシカ駆除数と新たな脅威

## R5 鳥獣駆除数比較



## 新たな脅威：野ウサギ

大豆・ブロッコリーへの食害報告あり。現在調査段階（補償制度なし）。

# 総括：持続可能な新得町へ向けて

## FINANCE



財政は健全。大型事業後の公債費管理を徹底し、黒字基調を維持する。

## POPULATION



「定住」への拘りを捨て、関係人口と既存ストック（空き家・ホテル）を最大活用する。

## OPERATIONS



最大の課題は「人」。DXと制度改革で、労働力不足の時代を乗り越える。