

# Gestión de Proyectos

SOLUCIONARIO DE PREGUNTAS

KEVIN HUAYHUAS CARIAPAZA | MIGUEL VARGAS PASTRANA

## **PREGUNTAS**

**Nota:** Las repuestas están marcadas de color rojo (#FF0000).

### **Pregunta 1:**

Las siguientes afirmaciones sobre la estimación de los costes de los costes de las actividades son todas ciertas, excepto:

- a. Son las evaluaciones cuantitativas de los gastos probables de los recursos requeridos para completar las actividades del proyecto.
- b. **Describen cómo las desviaciones de costes serán tratadas.**
- c. Son generalmente expresadas en unidades monetarias.
- d. Pueden ser refinadas durante el transcurso del proyecto.

### **Pregunta 2:**

Su gerente le ha pedido las estimaciones de costes más exactas que pueda darle. Usted elige la siguiente técnica de estimación:

- a. Estimación por analogía.
- b. Estimación paramétrica.
- c. **Estimación ascendente.**
- d. Software de estimación de costes.

### **Pregunta 3:**

Al inicio del proyecto, usted está teniendo una discusión con el patrocinador acerca de que técnicas de estimación deben utilizarse. Usted quiere utilizar algún tipo de juicio de expertos, mientras que el patrocinador aboga por el uso de la estimación por analogía. Lo mejor que puede hacer es:

- a. **Aceptar la estimación por analogía ya que es un tipo de juicio de expertos.**
- b. Sugerir el coste del ciclo de vida como un compromiso.
- c. Determinar por qué el patrocinador quiere una estimación exacta.
- d. Tratar de convencer al patrocinador para que permita el uso del juicio de los expertos ya que es típicamente más exacto.

### **Pregunta 4:**

La reserva para contingencia debe:

- a. Mantenerse oculta para prevenir que la dirección la deshabilite.
- b. Añadirse a cada actividad para proporcionar al cliente el camino crítico más corto.
- c. **Ser mantenida por la dirección para cubrir los sobrecostes.**
- d. Añadirse a los costes del proyecto en previsión de los posibles riesgos conocidos.

**Pregunta 5:**

Un director de proyecto ha finalizado la descripción detallada de la EDT y ha estimado el coste de cada paquete de trabajo. Para crear la línea base de costes, el director de proyecto debe:

- a) Utilizar el nivel más alto de la EDT para estimar por analogía.
- b) **Sumar las estimaciones de los paquetes de trabajo y las reservas de contingencias para el riesgo.**
- c) Sumar todas las estimaciones de los paquetes de trabajo para obtener el total del proyecto y añadir la reserva de gestión.
- d) Obtener la Opinión de expertos acerca del coste total del proyecto.

**Pregunta 6:**

Las reservas de gestión son:

- a) Presupuesto para contabilizar los cambios de precios que pueden ocurrir durante la vigencia del proyecto debido a la inflación.
- b) Cuotas pagadas a directivos en concepto de incentivos por buen rendimiento.
- c) Fondos usados para compensar estimaciones deficientes de tiempo y costos.
- d) **Cuentas para asignar y mantener fondos para contingencias.**

**Pregunta 7:**

El coste estimado a la conclusión (EAC) es una evaluación periódica de:

- a) El valor del trabajo realizado.
- b) El coste del trabajo completado.
- c) **El coste total que anticipamos para la terminación del proyecto.**

**Pregunta 8:**

Ud. Es el director de proyecto del proyecto X. El presupuesto total asignado en la línea base del proyecto es de 800, 000, 00 € y ha gastado hasta la fecha 320.000,00 €. Ha completado el 34% de su proyecto aunque en su línea base debería haber completado 50%. ¿Cuál es su CPI?

- a. 0,40.
- b. 0,68.
- c. **0,85.**
- d. 0,57.

Desarrollo.

$$CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{800 * 34\%}{320} = 0.85$$

**Pregunta 9:**

Ud. Es el director de proyecto del proyecto X. El presupuesto total asignado en la línea base del proyecto es de 800, 000, 00 € y ha gastado hasta la fecha 320.000,00 €. Ha completado el 34% de su proyecto aunque en su línea base debería haber completado 50%. ¿Cuál es su SPI?

- a. 0,40.
- b. 0,68.**
- c. 0,85.
- d. 0,57.

Desarrollo:

$$SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{800 * 34\%}{800 * 50\%} = \frac{34}{50} = 0,68$$

**Pregunta 10:**

El proyecto X tiene un presupuesto de 200. 000, 00 € y se ha planificado con una duración de veinte meses. Tanto el trabajo como el presupuesto se distribuyen uniformemente a lo largo del proyecto. Estamos al final del mes ocho. El trabajo está en el plazo planificado y se han gastado 85. 000, 00 €. ¿Cuál es la desviación de coste?

- a. 80.000,00.
- b. 115.000,00.
- c. 5.000,00.
- d. - 5.000,00**

Desarrollo:

$$EV - AC = 80. 000, 00 - 85.000, 00 = - 5.000,00 €.$$