



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN,
KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI
MALANG**

**PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA
MASYARAKAT**

Jalan Soekarno Hatta No.9 Jatimulyo, Lowokwaru, Malang, 65141
Telp (0341) 404424 - 404425, Fax (0341) 404420

<http://www.polinema.ac.id>

SURAT REKOMENDASI PUSAT RISET

Berdasarkan Pengajuan Proposal Penelitian berikut:

Judul : pe
Ketua Penelitian : aku
Skema Penelitian : DIPA SWADANA

Dengan ini kami menyatakan bahwa proposal dengan judul diatas sesuai dengan **Peta Jalan Penelitian** pada:

Nama Pusat Riset : Pusat Riset iSFor
Topik Riset : 1

Sebagai pertimbangan untuk evaluasi proposal penelitian, kami lampirkan peta jalan penelitian pusat riset dan peta jalan penelitian pengusul. Demikian surat rekomendasi ini dibuat sebagai bahan pertimbangan untuk pengajuan proposal penelitian dengan pendanaan DIPA Polinema Tahun 2024.

Malang, 01 Desember 2024
Ketua Pusat Riset iSFor

Dr. Rakhmat Arianto, S.ST., M.Kom
NIDN. 0308018702