



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN,  
KEBUDAYAAN, RISET, DAN  
TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI  
MALANG**

**PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA  
MASYARAKAT**

Jalan Soekarno Hatta No.9 Jatimulyo, Lowokwaru, Malang, 65141  
Telp (0341) 404424 - 404425, Fax (0341) 404420

<http://www.polinema.ac.id>

## **SURAT REKOMENDASI PUSAT RISET**

Berdasarkan Pengajuan Proposal Penelitian berikut:

Judul : test surat  
Ketua Penelitian : parel  
Skema Penelitian : DIPA SWADANA

Dengan ini kami menyatakan bahwa proposal dengan judul diatas sesuai dengan **Peta Jalan Penelitian** pada:

Nama Pusat Riset : Pusat Riset iSFor  
Topik Riset : 123

Sebagai pertimbangan untuk evaluasi proposal penelitian, kami lampirkan peta jalan penelitian pusat riset dan peta jalan penelitian pengusul. Demikian surat rekomendasi ini dibuat sebagai bahan pertimbangan untuk pengajuan proposal penelitian dengan pendanaan DIPA Polinema Tahun 2024.

Malang, 02 Desember 2024  
Ketua Pusat Riset iSFor

Dr. Rakhmat Arianto, S.ST., M.Kom  
NIDN. 0308018702