<https://download.csdn.net/download/u011659687/10359389>

原则是根本性的真理

每一天，我们每个人都会面对纷至沓来的、必须做出反应的各种情

况。假如没有原则，我们将被迫针对生活中遇到的各种难以预料之事孤立

地做出反应，就好像我们是头一次碰到这些事一样。但假如我们把这些情

况分成不同的类型，并且拥有处理不同类型情况的良好原则，我们就能更

快地做出更好的决策，并因此过上更好的生活。拥有了一系列良好的原

则，你就拥有了一系列成功的秘诀。所有成功人士都是依据原则行动的，

这些原则帮助他们取得成功，只是选择在什么方面成功因人而异，所以他

们的原则也因人而异。

做一个有原则的人意味着，总是依据可以清晰解释的原则做事。但不

幸的是，大多数人并不能清楚地解释他们的原则。

我的希望是，阅读本书将促使你以你认为最合适的方式发现白己的原

则，并最好把它们写下来。这样做将使你清楚地知道白己的原则，并能更

好地理解彼此。这样一来，你可以在遇到更多情况时改进白己的原则，反

思自己的原则，这将帮助你做出更好的决定，并让别人更好地理解你。

因为我们有着各白不同的目标和性格，所以我们每个人都必须选择最

适合白己目标和性格的原则。尽管使用他人的原则不一定是一件坏事，但

不假思索地采用他人的原则有可能将你置于风险之中:你的行动方式将与

你的目标和性格不符。同时，像我一样，相对于你需要知道的东西而言，

你真正知道的东西也许是有限的，承认这一点是明智的。如果你能独立思

考，同时保持开放的头脑，清醒地寻找并发现最适合你的事情，如果你能

鼓起勇气这么做，你将会让白己的生命发挥最大的价值。如果你做不到这

一点，你应当思考为什么，因为这很可能是你面临的实现白己人生愿望的

最大障碍。

只要原则是真实的(即能够反映你的真实性格和价值观)，你就可以

随心所欲地选定白己的原则。你在生活中将面临无数的选择，而你做出选

择的方式将反映你的原则，所以用不了多久，你身边的人就将明白你依据

怎样的原则为人处世。最糟糕的情况是你很虚假，因为假如你虚假的话，

你将失去白尊和人们的信任。所以你必须清楚白己的原则是什么，并且“知

行合一”。如果知与行之间似乎存在矛盾，你应当解释这些矛盾。最好的方

法是写下来，因为这样一来，你将能够改进你写在纸面上的原则。

我认为成功的关键在于正确地失败要的教训， “正确地失败”，既知道如何努力追求很多东西，也知道如何是指，能够在经历痛苦的失败的过程中吸取重从而避免“错误地失败”，即因为失败而被踢出局。

一直以来，这种不断学习和改进的方式是最适合我的，这源于我的性

格，以及我的工作。我的机械记忆能力一直很差，不喜欢听从他人的指示

做事，而是喜欢白己把事情弄明白。因为不愉快的学校记忆，我不喜欢上

学，但当我12岁时，我爱上了市场交易。想要在市场上赚钱，一个人需要

成为一个独立的思考者，习惯于打赌会发生与共识相反的情况，而且赌

对。这是因为共识性的观点通常已经反映在价格中了。在这个过程中，一

个人肯定要犯下很多代价惨痛的错误，所以知道如何正确地犯错对一个人

的成功至关重要。一个人想要成为一个成功的企业家，情况是相同的:也

必须成为一个独立的思考者，正确地打赌会发生与共识相反的情况，这意

味着在很多时候会犯下代价惨痛的错误。我既是一个投资者也是一个企业

家，所以我逐渐养成了一种健康的害怕犯错的习惯，并思考出了一种能将

犯错可能性最小化的决策方式

## .以可信度加权的方式做决定。

我犯下的代价惨痛的错误使我改变了看问题的角度，从“我知道我是对

的”变成了“我怎么知道我是对的”。这些错误让我养成了谦逊的习惯，我需

要用谦逊平衡我的勇敢。我知道我可能会错得离谱，又好奇为什么其他聪

明的人对事情的认识与我不同，这促使我既从白己的视角看问题，也从别

人的视角看问题。这让我看到了很多维度，如果我只从白己的视角看问

题，是看不到这么多的。我懂得了如何对不同人的观点进行加权，从而选

择最好的观点，也就是说，我用可信度加权的方式做决定。这降低了我犯

错误的可能性，真是太棒了。同时，我还学会了:

## 。遵照原则做事……

……这些原则是以非常清晰的方式列明的，人们可以轻松地

评估其中的逻辑，所以你和其他人可以判断你是否知行合一。经

验告诉我，在做任何决定时，仔细思考并写下我的决策标准，是价值无限

的，于是我养成了这么做的习惯。随着时间的推移，我收集的原则变成了

一系列决策所需的要素。我与我的公司—桥水的员工分享这些原则，并

邀请他们帮助我在行动中检验我的原则，通过这么做，我不断地提炼和完

善我的原则。事实上，我已经把我的原则改善到了一定程度，使我可以看

到这么做的重要性:

## .以系统化的方式来决策。

# 我的历程

# 第二部分:生活原则

## 拥抱现实，应对现实

不断收集这样的宝

石能够提高我的决策水平，这样我就能进入更高一级的游戏，游戏变得更

难，涉及的利益也变得越来越大。

我在游戏过程中会产生各种情绪，这些情绪可能帮助我也可能伤害

我。如果我能调和我的情绪与逻辑，只有在二者相符时才行动，我就能做

出更好的决策。

### 做一个超级现实的人

理解现实，接受现实已经是一个超级现实的人，处理现实问题，既是务实的，也是美妙的。我，所以我学会了欣赏所有现实的美好，包括严酷的现实，并开始鄙视不现实的理想主义。

不要理解错了:我相信实现梦想的重要性。在我看来，生命中最美好的事情就是实现梦想。追求梦想让生活有了韵味。我要强调的是，创造伟大事物的人不是空想者，而是彻底地扎根于现实。

a**.梦想+现实+决心=成功的生活**。取得成功、**推动进步的人对现实背后的因果关系有着深刻的理解，并利用原则实现白己的愿望**。反过来也成立:没有深深扎根于现实的理想主义者会制造问题，而不是推动进步。

我逐渐明白，从生活中获取尽可能多的东西，并不只是一个要为此而工作得更辛苦的问题。这更多的是一个有效工作的问题，因为有效工作能把我的能力提升几百倍。

### 真相

真相(或者更精确地说，对现实的准确理解)是任何良好结果的根本依据

### 做到头脑极度开放、极度透明

任何人都不是生来就知道真相是什么。我们必须或者自己发现真相，

或者相信、追随其他人。关键在于知道哪种做法将带来更好的结果。u我

相信:

1.**对于快速学习和有效改变而言，头脑极度开放、极度透明**

**是价值无限的**。学习过程是一连串的实时反馈循环:我们做决定，看到

结果，然后根据结果改进对现实的理解。做到头脑极度开放能够增强这些

反馈循环的效率，因为这能让你和其他人无比清晰地看到你在做什么、为

什么这么做，而不会产生误解。你的头脑越开放，你就越不会白欺，其他

人也就越会给你诚实的反馈。如果他们是“可信”的人(知道什么样的人

是“可信”区的也很重要)，你就会从他们那里受益良多。

**b.不要担心其他人的看法，使之成为你的障碍**。你必须以白己

认为最好的独特的方式行事，这样做肯定会有反馈，你必须开明地思考这

些反馈。

如果人们不是隐藏，世界的运转将会变得多么高效，我们将会多么接近真相。

**拥抱极度求真和极度透明将带来更有意义的工作和更有意义的人际关系**。我在观察了成千上万个尝试了这种做法的人之后总结出的经验是，只要多练习，绝大多数人会感觉这样做很有收获，很快乐，换其他做法反而不舒服。

### 观察自然，学习现实规律

我们能利用规律促进自身的进化，实现我们的目标

首先，我发现大脑的进化让我们能够思考现实的运行方式，这是件很

美妙的事。人类最独特的能力是，只有人类能从更高的维度看待现实，并

总结出对现实的理解。其他物种都是遵循本能生活，只有人类能够超越白

身，在当时所处的环境和时间(包括他生前和出生后的时间)中看待白

身。例如，我们可以思考，大白然的“飞行机器”“游泳机器”以及无数其他

从极微小的到极庞大的“机器”，是如何相互作用，组成一个有序运转、逐

渐进化的整体的。这是因为人类的大脑进化出了复杂得多的大脑皮层，从

而拥有抽象思考、逻辑思考的能力。

(来白人类大脑与动物相似的部分)与理性(来白人类大脑更发达的部

分)。这一冲突导致人混淆了事实和白己想要的事实

白上而下地观察白然，我们会发现我们所说的人性其实很大一部分是

动物性。这是因为人的大脑是数百万年的基因进化的结果，而其他物种的

大脑也经历了类似的进化。因为人和其他动物有共同的祖先，并且受共同

的规律支配，所以二者存在类似的特征和局限。例如，男人和女人的生殖

过程、用两只眼睛进行深度感知，以及许多其他系统，是动物王国里的许

多其他物种都具有的。类似地，人类大脑有一些“动物”部分，在进化意义

上要比人类本身古老得多。这些共同规律是最高层次的规律。假如人类只

是观察自身的话，是不会清楚地看到它们的。

为了弄清楚现实的普适规律和对待它们的原则，我发现有益的做法

是，努力从白然的角度观察事物。尽管与其他物种相比人类非常聪明，但

与整个白然相比，我们的智慧就像是生长在山岩上的苔鲜。我们没有能力

设计和制造一只蚊子，更不用说宇宙中所有的物种和大多数其他东西了。

所以我的出发点是，白然比我更聪明，我努力让白然教我认识现实规律。

1.不要固守你对事物“应该”是什么样的看法，这将使你无法

了解真实的情况。

很重要的是，不要让偏见阻碍我们保持客观。想要取

得好结果，我们需要冷静而不是情绪化。

当我看到一些我(或人类)认为是错误的白然事物时，我会先假定我

是错的，然后努力弄明白，为什么说白然如此运行是合理的。这让我认识

了到很多东西，改变了我对以下问题的看法:(1)什么是好什么是坏;

(2)我的人生目标是什么;(3)当面对最重要的抉择时我该怎么做。为

了说明原因，我举一个简单的例子。

整体最优化，个体的最优化，

白然似乎把“好”定义为对整体好的东西，并通过最优化进

程实现这种“好”，这是更好的做法。所以我开始相信一条普遍法则:

b.一个东西要“好”，就必须符合现实的规律，并促进整体的

进化，这能带来最大的回报。例如，如果你发明了某种世界觉得有价

值的东西，你几乎肯定会获得回报。反之，状况不佳、偏离进化进程的

人、物种和事物通常会遭到现实的惩罚。巴

在探寻所有事物的真相时，我开始相信:

进化是宇宙中最强大的力量，是唯一永恒的东西，是一切

的驱动力。u从最小的亚原子粒子到整个银河系，一切都在进化。尽管

所有东西似乎都会死亡或消失，但真相是，它们只是以进化的形式重新组

合了。还记得吗?能量是不能被摧毁的，只能改变其形态。所以，同样的

东西一直在不断以不同形式分裂、重组。其背后的力量就是进化。

例如，每个生物的首要目标是做基因的容器，基因不断进化出生命。

每个个体体内的基因都来白远古时代，基因在承载它的个体死去之后还会

长存，并进化出越来越复杂的形式。U

在思考进化时，我意识到进化不仅仅以生命的形式存在，其传输机制

也不仅仅是基因。科技、语言等，一切都在进化。例如，知识就像基因一

样代代相传，不断进化。在很多代人的时间里，知识对人的总体影响和基

因的影响一样大，甚至更大。

进化是好的，因为它是一个适应的过程，通常会推动事物的改善。产

品、组织、人类的能力，所有东西都在以类似的方式逐渐进化。这只不过

是一个要么适应、改进，要么死亡的过程。在我看来，这个进化过程看起

来就像右图:

d.不进化就死亡。这个进化循环不仅适用于人，也适用于国家·企

业、经济体，以及一切事物。整体会白动地白我修正，个体却不一定。例

如，假如市场供给过多、浪费过多的话，价格就会下跌，企业就会破产，

产能就会降低，直至供给下降到与需求相适应的水平，那时进化循环又会

从相反的方向重新开始。与此类似，假如一个经济体的情况足够糟，经济

管理者就会做出必需的政治改革和政策调整，否则他们将无法留任，只能

把位子让出来，让继任者这样做。这些循环是连续的、以符合逻辑的方式

推进的，而且有自我强化倾向。

Caj125

# 第三部分:工作原则

想要

谢谢

《》

时间不早了，你还千

# 我

不爱思考，懒惰，虚名，好色，优柔挂断，贪财，倔强，不善言辞，爱专牛角尖，低效，不够聪明，

充满好奇心，大胆的目标

## .原则

独立思考并决定:(1)你想要什么;(2)事实是什么;

(3)面对事实，你如何实现自己的愿望……