# 导言

每一天，我们每个人都会面对纷至沓来的、必须做出反应的各种情 况。假如没有原则，我们将被迫针对生活中遇到的各种难以预料之事孤 立地做出反应，就好像我们是头一次碰到这些事一样。但假如我们把这 些情况分成不同的类型，并且拥有处理不同类型情况的良好原则，我们 就能更快地做出更好的决策，并因此过上更好的生活。拥有了一系列良 好的原则，你就拥有了一系列成功的秘诀。所有成功人士都是依据原则 行动的，这些原则帮助他们取得成功，只是选择在什么方面成功因人而 异，所以他们的原则也因人而异。

做一个有原则的人意味着，总是依据可以清晰解释的原则做事。但不幸的是，大多数人并不能清楚地解释他们的原则。

## 拥有你自己的原则

我们以不同的方式得到自己的原则。有时我们通过自己的经验和反 思总结出原则；有时我们从其他人，比如从父母那里接受原则；有时我 们接受一整套的原则，例如宗教原则、法律框架等。

尽管使用他人的原则不一定是一件坏 事，但不假思索地采用他人的原则有可能将你置于风险之中：你的行动 方式将与你的目标和性格不符。

如 果你能独立思考，同时保持开放的头脑，清醒地寻找并发现最适合你的如 果你能独立思考，同时保持开放的头脑，清醒地寻找并发现最适合你的事情，如果你能鼓起勇气这么做，你将会让自己的生命发挥最大的价 值。如果你做不到这一点，你应当思考为什么，因为这很可能是你面临 的实现自己人生愿望的最大障碍。

因此我总结出了我的第一条原则：

独立思考并决定：（1）你想要什么（将来目标）；（2）事实是什 么（现在条件）；（3）面对事实，你如何实现自己的愿望（实现路径）

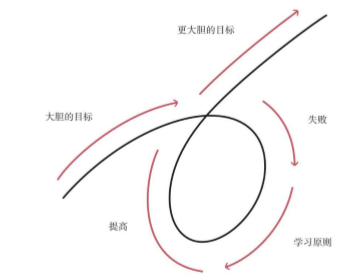
清楚地知道你的原则很重要，因为这些原则将影响你生活的所 有方面，这会日复一日地频繁发生。例如，当你培养人际关系时，你的 原则和别人的原则将决定你们如何互动。拥有共同价值观和原则的人才 会相处融洽。**没有共同价值观和原则的人之间将不断产生误解和冲突**。 想想和你关系最紧密的人：他们的价值观和你一致吗？你是否知道他们 的价值观或原则是什么？在人际关系中很常见的是，人们的原则是不清 晰的

只要原则是真实的（即能够反映你的真实性格和价值观），你就可 以随心所欲地选定自己的原则。你在生活中将面临无数的选择，而你做 出选择的方式将反映你的原则，所以用不了多久，你身边的人就将明白 你依据怎样的原则为人处世。最糟糕的情况是你很虚假，因为假如你虚 假的话，你将失去自尊和人们的信任。所以你必须清楚自己的原则是什 么，并且“知行合一”。如果知与行之间似乎存在矛盾，你应当解释这些 矛盾。最好的方法是写下来，因为这样一来，你将能够改进你写在纸面 上的原则。

## 我的原则，以及我是如何总结出这些原则的

在追求的过程中我也经历了一些痛苦的失败，从中总结出了原 则，使我免于再犯同种类型的错误。我因此而改变、进步，从而可以设 想、追求更大胆的目标

为成功的关键在于，既知道如何努力追求很多东西，也知道如 何正确地失败。“正确地失败”是指，能够在经历痛苦的失败的过程中吸 取重要的教训，从而避免“错误地失败”，即因为失败而被踢出局



我的机械记忆能力一直很差，不喜欢听从他人的 指示做事，而是喜欢自己把事情弄明白

也必须成为一个独立的思考者，正确地打赌会发生与共 识相反的情况

### 以可信度加权的方式做决定。

代价惨痛的错误使我改变了看问题的角度，从“我知道我 是对的”变成了“我怎么知道我是对的”。这些错误让我养成了谦逊的习 惯，我需要用谦逊平衡我的勇敢

### 遵照原则做事

这些原则是以非常清晰的方式列明的，人们可以轻松地 评估其中的逻辑，所以你和其他人可以判断你是否知行合一，在做任何决定时，仔细思考并写下我的决策标准，是价值无 限的

### 以系统化的方式来决策。

方法是以算法的形式把我的决策标准表达出 来，而我可以把这些算法植入我的计算机

。我同时运行着两套决策体系 ——头脑中的一套和计算机中的一套，并在此过程中发现，计算机能够 比我做出更好的决策，因为它能处理的信息比我多很多，而且它能够不 带感情地以更快的速度处理这些信息。

你自己的原则是不是系统化或者计算机化的，并不是最重要的。最 重要的事情是总结出你自己的原则，最好将其写下来，尤其是在你与其 他人共事的情况下。

# 第一部分：我的历程

时间就像一条河流， 载着我们顺流而下， 遇到现实，需要决策， 但我们无法停留， 也无法回避， 只能以最好的方式应对

在一生中，我们会做出无数的决定，这些决定实质上都是赌 博，一些是大赌，一些是小赌。思考我们如何做出决定是有好处的，因 为这将最终决定我们的生活质量。

我们所有人天生就有各种不同的思维能力，但我们不是天生就有决 策能力。我们在接触现实的过程中学习决策能力。

## 我的探险召唤|1949-1967

我们的基因决定了我们固有的优点和缺点。我最显著的缺点是机械 记忆能力很差。直到现在，我一直记不住没有内在逻辑的东西（如电话 号码），而且我不喜欢听从别人的指示。同时，我的好奇心很强，喜欢 自己把事情弄清楚，不过当时我并不像现在这么清楚地知道这一点

## 跨越门槛|1967-1979

我逐渐认识到，股价反映了人们的预期， 所以当实际结果比预期好时，股价上涨；当实际结果比预期差时，股价 下跌。而大多数人会因为近期的经验而产生偏见。

。在我的一生中，冥想对我帮助很大，因为冥想让我 拥有平静的开放思维，让我可以更清晰、更有创造性地思考。

## 回报恩惠|2011-2015

人生由三个阶段组成：在第一个阶段，我们依赖其他 人，我们学习；在第二个阶段，其他人依赖我们，我们工作；在 第三个阶段，当其他人不再依赖我们、我们也不必再工作时，我们就可 以自由地体验生活了。

## 从更高的层面回顾

最初的时候，我遇到的每一个波折，无论是在市场上还是在生活 中，都显得非常重大而且十万火急，就像某种独特的生死攸关的经历， 不断地朝我涌来。

积累了更多经验以后，我开始把每次遭遇视为“类似情境的重现”， 我能以更平静、更严谨的方式应对

看到同样的事情反复发生，我开始把现实视为一部华丽的永动机， 一些原因引起一些结果，这些结果又成为原因，循环往复。我意识到尽 管现实不完美，但至少我们要直面它，因此我在现实中遇到任何问题或 挫折时，都不会抱怨，而是通过更具建设性的方式找到有效的应对方 法。我逐渐明白，我的遭遇是对我的个性和创造力的考验。我逐渐领悟 到，在一个如此伟大的系统里，我不过是渺小的匆匆过客，因此知道如 何与这个系统良好互动，对我和系统都是有益的。

# 第二部分：生活原则

# 第三部分：工作原则

# 我的原则

独立思考并决定

道不同不相为谋

知行合一

求真品诚

梦想，自制

改进你写在纸面 上的原则

## 我的历程

## 事件

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 事件 |  | 解决办法 |
| 19.1.17 | 公园定位不是最优 | 思维不缜密  没主动去西门接她，自私 |  |
| 19.1.19 | 飞机忘拿桨叶 | 思维不缜密  不善于思考：事实很显然，拍照浪费时间  过于相信别人，不善于独立思考 | 1.4个桨叶换4白色桨叶  2.维护信任 |
|  |  | 工作综合能力欠佳 | 如何提高工作效率 |
|  |  | 做事不行 | 如何做事 |
|  |  |  |  |