TÀI LIỆU HƯỚNG DẪN ĐÁNH GIÁ CHẤT LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO CÁC TRÌNH ĐỘ CỦA GIÁO DỤC ĐẠI HỌC

Theo Thông tư số 04/2016/TT-BGDĐT ngày 14/3/2016 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quy định về tiêu chuẩn đánh giá chất lượng chương trình đào tạo các trình độ của giáo dục đại học

(Kèm theo Công văn số 1669/QLCL-KĐCLGD ngày 31/12/2019 của Cục Quản lý chất lượng, thay thế Tài liệu hướng dẫn đánh giá chất lượng CTĐT các trình độ của GDĐH ban hành kèm theo Công văn số 769/QLCL-KĐCLGD ngày 20/4/2018 của Cục Quản lý chất lượng)

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
Tiêu chuẩn 1. Mục tiê	u và chuẩn đầu ra của chương		
TC 1.1. Mục tiêu của CTĐT được xác định rõ ràng, phù hợp với sứ mạng và tầm nhìn của CSGD đại học, phù hợp với mục tiêu của giáo dục đại học quy định tại Luật giáo dục đại học.	1. Mục tiêu của CTĐT được xác định rõ ràng. 2. Mục tiêu của CTĐT phù hợp với sứ mạng và tầm nhìn của CSGD. 3. Mục tiêu của CTĐT phù hợp với mục tiêu của giáo dục đại học quy định tại Luật giáo dục đại học.	 Mục tiêu của CTĐT được xác định rõ ràng. Mục tiêu của CTĐT phù hợp với sứ mạng và tầm nhìn của CSGD. Mục tiêu của CTĐT phù hợp với mục tiêu của giáo dục đại học quy định tại Luật giáo dục đại học. 	 Văn bản chính thức phát biểu về tầm nhìn, sứ mạng của CSGD*. Quyết định ban hành CTĐT*. Bản mô tả/đề cương CTĐT và bản mô tả/đề cương môn học/học phần*. Ma trận kỹ năng*. Tài liệu khảo sát về nhu cầu của thị trường lao động liên quan đến CTĐT trong vòng 5 năm tính đến thời điểm đánh giá*. Biên bản họp lấy ý kiến của các bên liên quan về CTĐT*.
			 Trang thông tin điện tử của CSGD/khoa có đề cập đến CTĐT. Các báo cáo kết quả KĐCLGD và đối sánh.
TC 1.2. CĐR của CTĐT được xác định	1. CĐR của CTĐT được xác định rõ ràng.	1. CĐR của CTĐT được xác định rõ ràng.	- Văn bản chính thức phát biểu về tầm nhìn, sứ mạng của CSGD.
rõ ràng, bao quát được cả các yêu cầu	2. CĐR của CTĐT bao quát được cả các yêu cầu chung và	2. CĐR của CTĐT phải nêu cụ thể kiến thức, kỹ năng, mức tự chủ và	- Bản mô tả/đề cương CTĐT và đề cương môn học/học phần*.
chung và yêu cầu chuyên biệt mà NH	yêu cầu chuyên biệt mà NH cần đạt được sau khi hoàn	trách nhiệm đối với NH tốt nghiệp và triển vọng việc làm trong tương lai.	Tài liệu quảng bá, các bản tin về CTĐT.Ma trận kỹ năng*.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
cần đạt được sau khi hoàn thành CTĐT. TC 1.3. CĐR của CTĐT phản ánh được yêu cầu của các bên liên quan, được định kỳ rà soát, điều chỉnh và được công bố công khai.	thành CTĐT. 1. CĐR của CTĐT phản ánh được yêu cầu của các bên liên quan. 2. CĐR của CTĐT được định kỳ rà soát, điều chỉnh. 3. CĐR của CTĐT được công bố công khai.	1. CĐR của CTĐT phản ánh được yêu cầu của các bên liên quan; có sự tham gia ý kiến của các bên liên quan trong quá trình xây dựng. 2. CĐR của CTĐT được định kỳ rà soát, điều chỉnh ít nhất 2 năm một lần theo kế hoạch của nhà trường. 3. CĐR của CTĐT được công bố công khai.	 Biên bản họp lấy ý kiến của các bên liên quan về CTĐT*. Trang thông tin điện tử của CSGD/khoa có đề cập đến CTĐT. Các báo cáo kết quả KĐCLGD và đối sánh. Kết quả khảo sát GV, NH và NH tốt nghiệp. Bản mô tả/đề cương CTĐT và đề cương môn học/học phần*. Tài liệu quảng bá, các bản tin về CTĐT. Ma trận kỹ năng*. Kết quả khảo sát nhu cầu của thị trường lao động liên quan đến CTĐT*. Biên bản họp/bản góp ý của các bên liên quan, đặc biệt là nhà sử dụng lao động*. Trang thông tin điện tử của CSGD/khoa công bố công khai CĐR của CTĐT*. Các báo cáo kết quả KĐCLGD và đối sánh. Các biên bản họp và tài liệu lưu trữ về hoạt động rà soát CĐR của CTĐT*. Văn bản của nhà trường về CĐR của CTĐT được định kỳ rà soát, điều chỉnh.
			- Bảng so sánh kết quả xếp loại đối với NH tốt nghiệp CTĐT trong 5 năm của chu kỳ đánh giá.
Tiêu chuẩn 2. Bản mô	tả chương trình đào tạo		
TC 2.1. Bản mô tả CTĐT đầy đủ thông	Bản mô tả CTĐT có đầy đủ thông tin và cập nhật.	1. Bản mô tả CTĐT có đủ các nội dung ¹ .	- Bản mô tả/đề cương CTĐT và bản mô tả/đề cương môn học/học phần bao gồm các phiên bản cũ và mới nhất*.
tin và cập nhật.		2. Bản mô tả CTĐT được cập nhật những vấn đề mới nhất có liên quan.	va mơi nhất*. - Tờ rơi, tài liệu quảng bá về CTĐT, môn học, bản tin. - Trang thông tin điện tử của CSGD/khoa.

_

¹ Bao gồm: tên CSGD; tên gọi của văn bằng; tên CTĐT; thời gian đào tạo; mục tiêu, CĐR của CTĐT; tiêu chí tuyển sinh; cấu trúc CTDH; ma trận kỹ năng (thể hiện sự đóng góp của các học phần vào việc đạt CĐR); đề cương các môn học/học phần; thời điểm thiết kế hoặc điều chính bản mô tả CTĐT.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
TC 2.2. Đề cương các học phần đầy đủ thông tin và cập nhật.	Đề cương các học phần có đầy đủ thông tin và cập nhật.	1. 100% đề cương các môn học/học phần trong CTĐT phải đầy đủ thông tin². 2. 100% đề cương các môn học/học phần trong CTĐT được định kỳ rà soát, bổ sung/điều chỉnh/cập nhật theo kế hoạch của nhà trường.	 Biên bản họp/bản góp ý lấy ý kiến của các bên liên quan*. Biên bản họp/tài liệu về hoạt động rà soát CTĐT*. Báo cáo kết quả KĐCLGD và đối sánh. Kế hoạch/báo cáo xây dựng/điều chỉnh Bản mô tả CTĐT được phê duyệt*. Đề cương của tất cả các môn học/học phần trong CTĐT đối với các phiên bản trong 5 năm của chu kỳ đánh giá*. Bản mô tả môn học/học phần trong CTĐT*. Tờ rơi, tài liệu quảng bá môn học/học phần, bản tin. Trang thông tin điện tử của CSGD/khoa. Biên bản họp/ý kiến góp ý của các bên liên quan về nội dung, chất lượng của các môn học/học phần*. Biên bản họp/tài liệu liên quan đến hoạt động rà soát đề cương môn học/học phần*. Báo cáo kết quả KĐCLGD và đối sánh chất lượng liên quan đến môn học/học phần.
TC 2.3. Bản mô tả CTĐT và đề cương các học phần được công bố công khai và các bên liên quan dễ dàng tiếp cận.	 Bản mô tả CTĐT và đề cương các học phần được công bố công khai. Các bên liên quan dễ dàng tiếp cận với bản mô tả CTĐT và đề cương các học phần. 	1. Bản mô tả CTĐT được công bố công khai bằng nhiều hình thức khác nhau. 2. 100% đề cương các môn học/học phần trong CTĐT được công bố công khai bằng nhiều hình thức khác nhau. 3. Các bên liên quan như cơ quan quản lý, nhà sử dụng lao động, GV, NH, NH đã tốt nghiệp đều có thể tiếp cận với bản mô tả CTĐT một cách dễ dàng và thuận tiện nhất.	 Bản mô tả CTĐT đã được phê duyệt chính thức*. Đề cương các môn học/học phần trong CTĐT đã được phê duyệt chính thức*. Các tài liệu chính thống của CSGD/khoa trong đó có phần công bố về bản mô tả CTĐT/đề cương các học phần*. Trang thông tin điện tử của CSGD/khoa có công bố bản mô tả CTĐT và đề cương các học phần*.

_

² Bao gồm: tên đơn vị/tên GV đảm nhận giảng dạy; tên môn học/học phần; số tín chỉ; mục tiêu, CĐR của môn học/học phần, ma trận liên kết nội dung chương mục với CĐR; các yêu cầu của môn học/học phần; cấu trúc môn học/học phần; phương pháp dạy-học; phương thức kiểm tra/đánh giá; tài liệu chính và tài liệu tham khảo.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
Tiêu chuẩn 3. Cấu trư	íc và nội dung chương trình dạ		
TC 3.1. CTDH được thiết kế dựa trên CĐR.		1. CTDH được thiết kế dựa trên các yêu cầu của CĐR về kiến thức, kỹ năng, mức tự chủ và trách nhiệm. 2. Việc xác định tổ hợp các phương pháp giảng dạy, học tập, phương pháp kiểm tra/đánh giá kết quả học tập của NH của 100% các môn học/học phần trong CTDH phải phù hợp, góp phần đạt được CĐR.	 Bản mô tả CTDH và bản mô tả môn học/học phần*. Kế hoạch thể hiện đầy đủ các nguồn lực và tiến độ trong việc thực hiện CTDH*. Ma trận kỹ năng*. Hồ sơ giảng dạy của GV*. Mô tả CĐR của CTĐT*. Góp ý, phản hồi của các bên liên quan (nhà sử dụng lao động, GV, NH, NH đã tốt nghiệp,) về CTDH*. Các báo cáo về KĐCLGD và đối sánh.
TC 3.2. Đóng góp của mỗi học phần trong việc đạt được CĐR là rõ ràng.	Mỗi học phần có đóng góp rõ ràng cho việc đạt được CĐR.	1. 100% các môn học/học phần trong CTDH có sự tương thích về nội dung và thể hiện được sự đóng góp cụ thể của mỗi môn học/học phần nhằm đạt được CĐR. 2. 100% các môn học/học phần trong CTDH xác định rõ tổ hợp các phương pháp dạy và học, phương pháp kiểm tra/đánh giá phù hợp và hỗ trợ nhau tốt nhất để đảm bảo việc đạt được CĐR. 3. Nội dung các môn học/học phần trong CTDH thể hiện việc đạt được CĐR và định kỳ được lấy ý kiến phản hồi của các bên liên quan.	 Bản mô tả CTDH, bản mô tả môn học/học phần*. Tờ rơi, tài liệu quảng bá chương trình, bản tin về khóa học. Sơ đồ/kế hoạch thể hiện đầy đủ các nguồn lực và tiến độ trong việc thực hiện CTDH*. Ma trận kỹ năng*. Góp ý, phản hồi của các bên liên quan*. Các biên bản họp/tài liệu liên quan tới hoạt động xây dựng CTDH*. Biên bản nghiệm thu CTDH và đề cương học phần*. Các báo cáo về KĐCLGD và đối sánh.
TC 3.3. CTDH có cấu trúc, trình tự logic; nội dung cập nhật và có tính tích hợp.	 CTDH có cấu trúc, trình tự logic. CTDH có nội dung cập nhật. CTDH có tính tích hợp. 	1. Các học phần trong CTDH được cấu trúc đảm bảo sự gắn kết và liền mạch giữa các học phần đại cương, cơ sở ngành và chuyên ngành, đảm bảo chương trình trở thành một khối thống nhất.	 Bản mô tả CTDH và bản mô tả môn học/học phần*. Tờ rơi, tài liệu quảng bá chương trình, bản tin về khóa học. Kế hoạch thể hiện đầy đủ các nguồn lực và tiến độ trong việc thực hiện CTDH*. Ma trận kỹ năng. Góp ý, phản hồi của các bên liên quan.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
		 2. 100% các môn học/học phần trong CTDH được bố trí hợp lý³. 3. CTDH được định kỳ rà soát/điều chỉnh, bổ sung và cập nhật ít nhất 2 năm 1 lần. 4. CTDH khi được điều chỉnh có tham khảo các CTĐT tiên tiến trong nước hoặc quốc tế đảm bảo tính linh hoạt và tích hợp. 	 Trang thông tin điện tử của CSGD và của khoa. Các biên bản họp và tài liệu lưu trữ về hoạt động rà soát, điều chỉnh CTDH*. Biên bản nghiệm thu CTDH và đề cương học phần*. Các báo cáo về KĐCLGD và đối sánh. Tài liệu quy định/hướng dẫn việc xây dựng CTDH trong đó nêu rõ yêu cầu, bố cục, cấu trúc của CTDH*.
Tiêu chuẩn 4. Phương	g pháp tiếp cận trong dạy và họ	c	
TC 4.1. Triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục được tuyên bố rõ ràng và được phổ biến tới các bên liên quan.	 Triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục của CSGD được tuyên bố rõ ràng. Triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục của CSGD được phổ biến tới các bên liên quan. 	1. CSGD có văn bản tuyên bố chính thức về triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục. 2. Triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục được tất cả cán bộ, GV, NH của CSGD hiểu rõ và thực hiện. 3. Triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục của nhà trường được giới thiệu/phổ biến tới các bên liên quan.	 Văn bản chính thức của CSGD có đề cập đến triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục*. Trang thông tin điện tử của CSGD có đề cập đến triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục*. Ý kiến phản hồi của các bên liên quan. Kế hoạch/tài liệu liên quan đến việc giới thiệu/phổ biến triết lý giáo dục hoặc mục tiêu giáo dục*.
TC 4.2. Các hoạt động dạy và học được thiết kế phù hợp để đạt được CĐR.	 Các hoạt động dạy học được thiết kế phù hợp để đạt được CĐR. Các hoạt động học tập được thiết kế phù hợp để đạt được CĐR. 	 Các khoa/bộ môn, GV xây dựng hoạt động dạy học/phương pháp giảng dạy đa dạng, phù hợp để đạt được CĐR. Các khoa/bộ môn, GV hướng dẫn NH sử dụng các hoạt động học tập phù hợp từ đó giúp NH chủ động tiếp thu, lĩnh hội kiến thức nhằm đạt được CĐR. GV/NH hài lòng với các hoạt động dạy và học/các phương pháp dạy và học được sử dụng trong CTĐT. 	 Minh chứng về các hoạt động giảng dạy và học tập để đảm bảo chất lượng chẳng hạn như: dự án, thực tập, thực hành, thực tế tại doanh nghiệp*. Cổng thông tin học tập trực tuyến. CĐR của CTĐT và Bản mô tả CTĐT/môn học/học phần*. Ý kiến phản hồi của các bên liên quan. Tài liệu/hội thảo liên quan đến thảo luận, trao đổi sáng kiến kinh nghiệm trong giảng dạy và học tập để đạt được CĐR*.

³ Học phần điều kiện, tiên quyết; thời lượng cho mỗi học phần; thời điểm/học kỳ thực hiện, ...

T: A 1 A 1		3.66 1 2 3 1 1 .6	
Tiêu chuẩn/	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu	Gọi ý nguồn minh chứng
Tiêu chí		để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	
TC 4.3. Các hoạt	1. Các hoạt động dạy và học	1. 100% đề cương chi tiết các môn	- Minh chứng về các hoạt động nghiên cứu, giảng
động dạy và học thúc	thúc đẩy việc rèn luyện các kỹ	học/học phần mô tả rõ việc sử dụng	dạy và học tập chẳng hạn như dự án, thực tập, thực
đẩy việc rèn luyện các	năng của NH.	các phương giảng dạy/học tập phù	hành, thực tế tại doanh nghiệp*.
kỹ năng, nâng cao khả	2. Các hoạt động dạy và học	hợp nhằm thúc đẩy việc rèn luyện các	- Cổng thông tin học tập trực tuyến*.
năng học tập suốt đời	nâng cao khả năng học tập suốt	kỹ năng thiết yếu, kỹ năng mềm.	- Bản mô tả CTĐT/môn học/học phần*.
của NH.	đời của NH.	2. 100% đề cương chi tiết các môn	- Ý kiến phản hồi của các bên liên quan về hiệu
		học/học phần mô tả/nhấn mạnh đến	quả/chất lượng công việc.
		hoạt động tự nghiên cứu/tự học nhằm	- Nguồn tư liệu, sách báo, phim ảnh phục vụ hoạt
		hướng đến việc nâng cao khả năng học	động dạy và học*.
		tập suốt đời cho NH.	
		3. GV sử dụng các hoạt động dạy	
		học/phương pháp giảng dạy phù hợp	
		nhằm hỗ trợ NH rèn luyện các kỹ năng	
		và nâng cao khả năng học tập suốt đời.	
Tiêu chuẩn 5. Đánh g	iá kết quả học tập của người họ	oc	
TC 5.1. Việc đánh giá	Việc đánh giá kết quả học tập	1. Các quy trình/kế hoạch rõ ràng về	- Văn bản/tài liệu hướng dẫn/quy định về quy trình
kết quả học tập của	của NH được thiết kế phù hợp	việc đánh giá kết quả học tập của NH.	thi, kiểm tra, đánh giá NH bao gồm: quá trình đào
NH được thiết kế phù	với mức độ đạt được CĐR.	2. Các quy trình/tài liệu hướng dẫn	tạo, thi/chấm luận văn tốt nghiệp*.
hợp với mức độ đạt		việc thiết kế các phương pháp/công cụ	- Bản mô tả CTĐT/đề cương chi tiết các môn
được CĐR.		kiểm tra/đánh giá phù hợp với mục	học/học phần*.
		đích/mục tiêu cần đánh giá tương ứng	- Bảng tiêu chí đánh giá/thang điểm/mẫu phiếu
		với mức độ đạt được CĐR.	đánh giá khóa học/môn học, đề tài/dự án, luận văn,
		3. Các hoạt động/phương pháp kiểm	luận án, bài thi định kỳ/cuối kỳ/cuối khóa*.
		tra đánh giá kết quả học tập của NH	- Văn bản thể hiện quy trình thi, kiểm tra, đánh giá
		được thiết kế phù hợp để đo lường	NH, được rà soát, điều chỉnh.
		được mức độ đạt CĐR.	
TC 5.2. Các quy định	1. Các quy định về đánh giá kết	1. Các tài liệu/hướng dẫn được xác	- Quy định đào tạo/thi, kiểm tra, đánh giá*.
về đánh giá kết quả	quả học tập của NH (bao gồm	định rõ ràng về thời gian, hình thức,	- Mẫu phiếu/bản rubrics đánh giá khóa học/môn
học tập của NH (bao	thời gian, phương pháp, tiêu	phương pháp, tiêu chí, trọng số, cơ chế	học, học phần/đề tài/dự án/luận văn, luận án/bài thi
gồm thời gian,	chí, trọng số, cơ chế phản hồi	phản hồi và các nội dung liên quan đến	cuối kỳ/cuối khóa.
phương pháp, tiêu	và các nội dung liên quan) rõ	đánh giá và kết quả học tập của NH ⁴ .	- Bản mô tả CTĐT/bản mô tả môn học/học phần*.
chí, trọng số, cơ chế			- Sổ tay sinh viên*.

⁴ Đánh giá đầu vào, kiểm tra giữa kỳ, đánh giá quá trình, thi kết thúc học phần, thi tốt nghiệp; các hình thức/phương pháp thi/kiểm tra, đánh giá.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
phản hồi và các nội dung liên quan) rõ ràng và được thông báo công khai tới NH.	2. Các quy định về đánh giá kết quả học tập của NH (bao gồm thời gian, phương pháp, tiêu chí, trọng số, cơ chế phản hồi và các nội dung liên quan) được thông báo công khai tới NH.	2. Các tài liệu/hướng dẫn quy định cụ thể về thời gian, hình thức, phương pháp, tiêu chí, trọng số, cơ chế phản hồi và các nội dung liên quan đến đánh giá và kết quả học tập của NH được công bố công khai tới NH trước mỗi khóa học/kỳ học/học phần. 3. NH được phổ biến các quy định về kiểm tra/đánh giá kết quả học tập.	 Trang thông tin điện tử của CSGD có các quy định về đánh giá*. Đề cương các môn học, học phần.
TC 5.3. Phương pháp đánh giá kết quả học tập đa dạng, đảm bảo độ giá trị, độ tin cậy và sự công bằng.	1. Phương pháp đánh giá kết quả học tập đa dạng. 2. Phương pháp đánh giá kết quả học tập đảm bảo độ giá trị, độ tin cậy và công bằng.	1. CSGD/khoa/bộ môn, GV sử dụng các phương pháp khác nhau để kiểm tra/đánh giá kết quả học tập. 2. Các phương pháp kiểm tra đánh giá được sử dụng đảm bảo đo lường được các yêu cầu, CĐR cần đo (độ giá trị); đảm bảo độ tin cậy và có các tiêu chí đánh giá rõ ràng nhằm đảm bảo tính công bằng.	 Các phương pháp đánh giá kết quả học tập có trong các văn bản/tài liệu. Quy định về thi, kiểm tra/đánh giá*. Quy trình xây dựng đề thi, đánh giá đề thi*. Bản mô tả CTĐT và bản mô tả môn học/học phần*. Sổ tay sinh viên. Trang thông tin điện tử của CSGD. Các văn bản/tài liệu tổng kết, sơ kết về hiệu quả tổ hợp các phương pháp kiểm tra đánh giá được áp dụng trong các học phần/môn học/CTĐT*. Dữ liệu về kết quả chấm thi, phúc khảo, phúc tra bài thi/kiểm tra*. Các tài liệu phân tích kết quả học tập của NH và đề xuất điều chỉnh đề thi. Ý kiến phản hồi của GV, NH, NH đã tốt nghiệp và cán bộ quản lý chương trình*.
TC 5.4. Kết quả đánh giá được phản hồi kịp thời để NH cải thiện việc học tập.	 NH được phản hồi kịp thời về kết quả đánh giá. Thông tin phản hồi về kết quả đánh giá giúp NH cải thiện việc học tập. 	 Có các quy định về việc phản hồi kết quả đánh giá của NH. Các quy định về phản hồi kết quả đánh giá được công bố công khai, kịp thời đến GV và NH. NH được phản hồi kết quả đánh giá kịp thời. 	 Các văn bản quy định về thi, kiểm tra, đánh giá*. Các văn bản/tài liệu tổng kết, sơ kết sau mỗi kỳ học/năm học*. Ý kiến phản hồi của NH, NH đã tốt nghiệp thông qua nhiều hình thức khác nhau*. Hình thức thông báo kết quả đánh giá tới NH (thông báo, bảng điểm, tài khoản).

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
		4. Thông tin phản hồi về kết quả đánh giá được sử dụng để cải thiện việc học	
		tập.	
TC 5.5. NH tiếp cận	NH tiếp cận dễ dàng với quy	1. NH được phổ biến đầy đủ các quy	- Văn bản quy định về quy trình/thủ tục khiếu nại
dễ dàng với quy trình	trình khiếu nại về kết quả học	định, quy trình về khiếu nại kết quả	kết quả học tập*.
khiếu nại về kết quả	tập.	học tập trước mỗi khóa học/kỳ	- Sổ tay sinh viên*.
học tập.		học/học phần.	- Trang thông tin điện tử của CSGD có thông tin
		2. Hằng năm, việc khiếu nại về kết quả	về việc khiếu nại*.
		học tập được xử lý, giải quyết kịp thời,	- Sổ theo dõi việc khiếu nại/kết quả trả lời khiếu
2		thoả đáng.	nại về kết quả học tập của NH*.
	i giảng viên, nghiên cứu viên	7	,
TC 6.1. Việc quy	1. Việc quy hoạch đội ngũ GV,	1. Có kế hoạch/quy hoạch phát triển	- Kế hoạch chiến lược của CSGD/khoa*.
hoạch đội ngũ GV,	NCV được thực hiện đáp ứng	đội ngũ GV, NCV thực hiện chương	- Kế hoạch/quy hoạch phát triển đội ngũ GV,
NCV (bao gồm việc	nhu cầu về đào tạo.	trình (bao gồm việc thu hút, tiếp nhận,	NCV*.
thu hút, tiếp nhận, bổ	2. Việc quy hoạch đội ngũ GV,	bổ nhiệm, bố trí, chấm dứt hợp đồng	- Thông tin về cơ cấu độ tuổi, giới tính, trình độ
nhiệm, bố trí, chấm	NCV được thực hiện đáp ứng	và cho nghỉ hưu) căn cứ nhu cầu về	chuyên môn của GV, NCV*.
dứt hợp đồng và cho	nhu cầu về NCKH.	đào tạo, NCKH và các hoạt động phục	- Phân tích nhu cầu đào tạo/bồi dưỡng của đội ngũ
nghỉ hưu) được thực	3. Việc quy hoạch đội ngũ GV,	vụ cộng đồng.	GV, NCV*.
hiện đáp ứng nhu cầu về đào tạo, NCKH và	NCV được thực hiện đáp ứng nhu cầu về hoạt động phục vụ	2. Kế hoạch/quy hoạch phát triển đội ngũ GV, NCV được thực hiện đáp ứng	- Kế hoạch và kinh phí đào tạo, phát triển đội ngũ GV, NCV*.
các hoạt động phục vụ	cộng đồng.	nhu cầu về đào tạo, NCKH và phục vụ	- Các chính sách về nhân sự.
cộng đồng.		cộng đồng.	- Bản mô tả vị trí việc làm của GV, NCV.
			- Các quyết định tuyển dụng, bổ nhiệm; các hợp
			đồng lao động.
			- Bản thống kê kết quả thực hiện kế hoạch/quy
	,		hoạch trong chu kỳ đánh giá.
<i>TC 6.2.</i> Tỉ lệ GV/NH	1. Tỉ lệ GV/NH và khối lượng	1. Tỉ lệ GV/NH của CTĐT đáp ứng	- Thông tin về cơ cấu độ tuổi, giới tính, trình độ
và khối lượng công	công việc của đội ngũ GV,	yêu cầu theo quy định hiện hành.	chuyên môn của GV, NCV*.
việc của đội ngũ GV,	NCV được đo lường, giám sát	2. Việc quy đổi khối lượng công việc	- Tiêu chuẩn tuyển dụng GV, NCV.
NCV được đo lường,	để cải tiến chất lượng hoạt	của đội ngũ GV, NCV theo giờ chuẩn	- Phân tích nhu cầu đào tạo/bồi dưỡng của đội ngũ
giám sát làm căn cứ	động đào tạo.	được hướng dẫn chi tiết và được triển	GV, NCV*.
cải tiến chất lượng	2. Tỉ lệ GV/NH và khối lượng	khai thực hiện.	- Các chính sách nhân sự.
hoạt động đào tạo,	công việc của đội ngũ GV,	3. Có quy định về số giờ giảng/khối	- Hồ sơ năng lực của GV, NCV.
NCKH và các hoạt	NCV được đo lường, giám sát	lượng công việc tiêu chuẩn/tối thiểu	- Số liệu về tổng số GV, NH trong chu kỳ đánh giá.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
động phục vụ cộng	để cải tiến chất lượng NCKH.	quy đổi đối với đội ngũ GV, NCV.	- Bản mô tả vị trí việc làm của GV, NCV*.
đồng.	3. Tỉ lệ GV/NH và khối lượng	4. Khối lượng công việc đối với đội	- Dữ liệu hoặc kết quả về các nghiên cứu và công
	công việc của đội ngũ GV,	ngũ GV, NCV được giám sát để cải	bố*.
	NCV được đo lường, giám sát	tiến chất lượng hoạt động đào tạo,	- Bảng thống kê các hoạt động NCKH và phục vụ
	để cải tiến chất lượng các hoạt	NCKH và phục vụ cộng đồng.	cộng đồng hằng năm của đội ngũ GV, NCV*.
	động phục vụ cộng đồng.		- Văn bản quy định về chế độ/định mức làm việc
			của GV, NCV.
			- Bảng thống kê khối lượng công việc thực hiện của từng cá nhân.
			- Bảng đánh giá thi đua khen thưởng/đánh giá mức
			độ hoàn thành công việc của GV, NCV.
			- Bảng phân công khối lượng giảng dạy/NCKH
			hằng năm.
			- Bảng thống kê thanh toán tiền vượt giờ của GV
			thực hiện chương trình.
	3		- Quy chế chi tiêu nội bộ.
TC 6.3. Các tiêu chí	1. Các tiêu chí tuyển dụng và	1. Có các tài liệu/văn bản quy định về	- Tài liệu/văn bản quy định về phát triển đội ngũ
tuyến dụng và lựa	lựa chọn GV, NCV (bao gồm	các tiêu chí tuyển dụng và lựa chọn	GV, NCV ⁵ *.
chọn GV, NCV (bao	cả đạo đức và năng lực học	GV, NCV để bổ nhiệm, điều chuyển.	- Các kế hoạch phát triển chuyên môn, nghiệp vụ
gồm cả đạo đức và	thuật) để bổ nhiệm, điều	2. Các tiêu chí tuyển dụng và lựa chọn	và đội ngũ kế thừa.
năng lực học thuật) để	chuyển được xác định.	GV, NCV (bao gồm cả đạo đức và	- Tiêu chí lựa chọn, quy trình tuyển dụng*.
bố nhiệm, điều	2. Các tiêu chí tuyến dụng và	năng lực học thuật) để bố nhiệm, điều	- Các chính sách về nhân sự*.
chuyển được xác định	lựa chọn GV, NCV (bao gồm	chuyển được phổ biến và thông báo	- Bản mô tả vị trí công việc*.
và phổ biến công	cả đạo đức và năng lực học	công khai.	- Trang thông tin điện tử.
khai.	thuật) để bổ nhiệm, điều		- Danh sách giáo viên, NCV được bố nhiệm, điều
	chuyển được phổ biến công		chuyển trong 05 năm của chu kỳ đánh giá*.
T C (4) I × 1	khai.	1) 1 6 3 40	D° 10 (/4/ 1 '/) 1 40/ ° 1 15
TC 6.4. Năng lực của	1. Năng lực của đội ngũ GV,	1. Năng lực ⁶ của đội ngũ GV, NCV	- Bản nhận xét/đánh giá trình độ/năng lực hằng
đội ngũ GV, NCV	NCV được xác định.	được xác định và đáp ứng các quy	năm của GV, NCV*.
được xác định và	2. Năng lực của đội ngũ GV,	định hiện hành.	- Tài liệu/văn bản quy định về phát triển đội ngũ
được đánh giá.	NCV được đánh giá.	2. Năng lực của GV, NCV được đánh	GV, NCV (ví dụ: tiêu chí về trình độ chuyên môn,

⁵ Bao gồm các tiêu chí về trình độ chuyên môn, kinh nghiệm công tác, trình độ ngoại ngữ, kỹ năng giảng dạy, nghiên cứu, đóng góp cho cộng đồng,...

⁶ Năng lực NCKH; năng lực xây dựng, thiết kế và thực hiện CTDH; năng lực lựa chọn và áp dụng các phương pháp giảng dạy, kiểm tra đánh giá phù hợp đáp ứng yêu cầu CĐR; năng lực ứng dụng và sử dụng công nghệ thông tin trong dạy học; năng lực giám sát và tự đánh giá chất lượng công việc; năng lực nghiên cứu và đóng góp cho cộng đồng,...

Tiêu chuẩn/	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
Tiêu chí TC 6.5. Nhu cầu về đào tạo và phát triển chuyên môn của đội ngũ GV, NCV được xác định và có các hoạt động triển khai để đáp ứng nhu cầu đó.	1. Xác định được nhu cầu về đào tạo và phát triển chuyên môn của đội ngũ GV, NCV. 2. Triển khai các hoạt động để đáp ứng nhu cầu về đào tạo và phát triển chuyên môn của đội ngũ GV, NCV.	giá. 1. Thực hiện khảo sát/đánh giá nhu cầu đào tạo/bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ của đội ngũ GV, NCV. 2. Kế hoạch về đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn của đội ngũ GV, NCV được xây dựng dựa trên yêu cầu của CTĐT. 3. Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ của GV, NCV được được triển khai thực hiện. Có ít nhất 75% số GV, NCV được đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ theo kế hoạch của CSGD. 4. Kết quả thực hiện kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ theo kế hoạch của CSGD.	kinh nghiệm công tác, trình độ ngoại ngữ, kỹ năng giảng dạy, nghiên cứu, đóng góp cho cộng đồng,)*. - Bản mô tả vị trí công việc của GV, NCV*. - Các chính sách về nhân sự. - Hồ sơ năng lực của GV, NCV*. - Kết quả đánh giá, phân loại GV, NCV hằng năm*. - Danh sách GV, NCV được khen thưởng, đề bạt, bổ nhiệm hoặc bị kỷ luật hằng năm. - Kết quả khảo sát/đánh giá nhu cầu đào tạo/bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ của đội ngũ GV, NCV*. - Danh sách đội ngũ GV, NCV được đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ hằng năm*. - Kế hoạch phát triển đội ngũ GV, NCV*. - Các kế hoạch phát triển chuyên môn, nghiệp vụ. - Các phân tích về nhu cầu đào tạo và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ của đội ngũ GV, NCV*. - Kế hoạch và kinh phí đào tạo, phát triển đội ngũ GV, NCV*. - Các chính sách về nhân sự. - Sổ tay GV. - Bản mô tả vị trí việc làm của GV, NCV. - Hồ sơ năng lực của GV, NCV.
		nghiệp vụ của GV, NCV được giám sát, đánh giá hằng năm.	nhận* Báo cáo tổng kết đánh giá hằng năm.
TC 6.6. Việc quản trị	1. Việc quản trị theo kết quả	1. Đơn vị có kế hoạch công tác cụ thể	- Báo cáo kết quả quản trị đội ngũ GV, NCV*.
theo kết quả công việc	công việc của GV, NCV (gồm	hằng năm đối với GV, NCV.	- Hệ thống văn bản đánh giá thi đua khen thưởng*.
của GV, NCV (gồm	cả khen thưởng và công nhận)	2. Triển khai thực hiện quản trị theo	- Bản mô tả vị trí công việc*.
cả khen thưởng và	được triển khai để tạo động lực	kết quả công việc.	- Các chính sách nhân sự.
công nhận) được triển	hỗ trợ cho đào tạo.	3. GV, NCV hài lòng về kết quả đánh	- Dữ liệu thống kê về các NCKH và phục vụ cộng
khai để tạo động lực	2. Việc quản trị theo kết quả	giá đặc biệt là việc thi đua khen	đồng hằng năm*.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
và hỗ trợ cho đào tạo,	công việc của GV, NCV được	thưởng và công nhận của CSGD và	- Hồ sơ năng lực của GV, NCV*.
NCKH và các hoat	triển khai để tạo động lực hỗ	các cấp có thẩm quyền.	- Kế hoạch công tác cụ thể đối với GV, NCV hằng
động phục vụ cộng	tro NCKH.	cue cup co mani quyen.	năm.
đồng.	3. Việc quản trị theo kết quả		- Kết quả đánh giá, phân loại GV, NCV hằng
8	công việc của GV, NCV được		năm*.
	triển khai để tạo động lực hỗ		- Danh sách GV, NCV được khen thưởng và công
	trợ các hoạt động phục vụ cộng		nhận đột suất và hằng năm (nêu rõ lý do)*.
	đồng.		- Ý kiến phản hồi của GV, NCV và các bên liên
			quan.
TC 6.7. Các loại hình	1. Các loại hình và số lượng	1. Có văn bản quy định cụ thể về các	- Tài liệu/quy định cụ thể về các loại hình và số
và số lượng các hoạt	các hoạt động NCKH của GV,	loại hình và số lượng sản phẩm NCKH	lượng các hoạt động NCKH của GV, NCV*.
động nghiên cứu của	NCV được xác lập để cải tiến	mà GV, NCV phải thực hiện.	- Sổ tay NCKH*.
GV và NCV được xác	chất lượng.	2. Kết quả đánh giá về mức độ đáp	- Bản mô tả vị trí công việc của GV, NCV.
lập, giám sát và đối	2. Các loại hình và số lượng	ứng các yêu cầu về số lượng, chất	- Dữ liệu thống kê về các NCKH và phục vụ cộng
sánh để cải tiến chất	các hoạt động NCKH của GV,	lượng các hoạt động NCKH của GV,	đồng hằng năm*.
lượng.	NCV được giám sát và đối	NCV được giám sát, đối sánh hằng	- Hồ sơ năng lực của GV, NCV*.
	sánh hằng năm để cải tiến chất	năm nhằm cải tiến hoạt động NCKH.	- Kết quả đánh giá, phân loại GV, NCV hằng
	lượng.		năm*.
			- Ý kiến phản hồi của GV, NCV và các bên liên
			quan.
Tiêu chuẩn 7. Đội ngữ			
<i>TC</i> 7.1. Việc quy	1. Việc quy hoạch đội ngũ	1. Có phân tích/dự báo nhu cầu về	- Kế hoạch, chiến lược phát triển nhân sự của
hoạch đội ngũ nhân	nhân viên (làm việc tại thư	đội ngũ nhân viên (làm việc tại thư	CSGD/khoa/bộ môn*.
viên (làm việc tại thư	viện, phòng thí nghiệm, hệ	viện, phòng thí nghiệm, hệ thống công	- Đề án vị trí việc làm: quyết định phê duyệt đề án
viện, phòng thí	thống công nghệ thông tin và	nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ trợ	vị trí việc làm.
nghiệm, hệ thống	các dịch vụ hỗ trợ khác) được	khác) nhằm đáp ứng nhu cầu về đào	- Bản mô tả công việc của nhân viên*.
công nghệ thông tin	thực hiện đáp ứng nhu cầu về	tạo, NCKH và các hoạt động phục vụ	- Hồ sơ, lý lịch của đội ngũ nhân viên*.
và các dịch vụ hỗ trợ	đào tạo.	cộng đồng.	- Danh sách đội ngũ nhân viên hỗ trợ (thống kê
khác) được thực hiện	2. Việc quy hoạch đội ngũ	2. Có chính sách thu hút, tuyến	hằng năm trong chu kỳ đánh giá trong đó thể hiện
đáp ứng nhu cầu về	nhân viên được thực hiện đáp	dụng, phát triển đội ngũ nhân viên	rõ trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, vị trí việc làm)*.
đào tạo, NCKH và	ứng nhu cầu về NCKH.	(làm việc tại thư viện, phòng thí	- Đánh giá/phản hồi của các bên liên quan về mức
các hoạt động phục vụ cộng đồng.	3. Việc quy hoạch đội ngũ nhân viên được thực hiện đáp	nghiệm, hệ thống công nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ trợ khác).	độ đáp ứng của đội ngũ nhân viên*. - Bảng phân tích/dự báo nhu cầu về đội ngũ nhân
cong dong.	mian vien duộc mặc mẹn dap	3. Việc quy hoạch đội ngũ nhân viên	

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
	ứng nhu cầu các hoạt động phục vụ cộng đồng.	dựa trên phân tích/dự báo nhu cầu về đội ngũ nhân viên (làm việc tại thư viện, phòng thí nghiệm, hệ thống công nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ trợ khác). 4. Nhân viên (làm việc tại thư viện, phòng thí nghiệm, hệ thống công nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ trợ khác) đủ về số lượng và đảm bảo về chất lượng đáp ứng nhu cầu về đào tạo, NCKH và các hoạt động phục vụ cộng đồng.	- Các kế hoạch thực hiện việc quy hoạch đội ngũ nhân viên*.
TC 7.2. Các tiêu chí tuyển dụng và lựa chọn nhân viên để bổ nhiệm, điều chuyển được xác định và phổ biến công khai.	1. Các tiêu chí tuyển dụng và lựa chọn nhân viên để bổ nhiệm, điều chuyển được xác định. 2. Các tiêu chí tuyển dụng và lựa chọn nhân viên để bổ nhiệm, điều chuyển được phổ biến công khai.	1. Có quy định về việc tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên. 2. Các tiêu chí tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên được xác định rõ ràng trên cơ sở phân tích/khảo sát nhu cầu và ý kiến góp ý của các bên liên quan. 3. Các tiêu chí tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên được phổ biến tới toàn thể cán bộ, GV, nhân viên và được công khai bằng nhiều hình thức trong đó bao gồm cả trên trang thông tin điện tử của CSGD.	 Văn bản quy định về tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên*. Bản mô tả công việc của nhân viên*. Sổ tay nhân viên. Hồ sơ của đội ngũ nhân viên, các hợp đồng lao động; quyết định tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển. Các kế hoạch/quyết định tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên*. Kết quả phân tích/khảo sát nhu cầu và ý kiến góp ý của các bên liên quan về vị trí việc làm*. Các thông tin tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên được công khai trên trang thông tin điện tử của CSGD/khoa, bảng tin, email nội bộ, Kết quả giải quyết khiếu kiện, khiếu nại liên quan đến tuyển dụng, bổ nhiệm, điều chuyển nhân viên (nếu có).
TC 7.3. Năng lực của đội ngũ nhân viên được xác định và	 Năng lực của đội ngũ nhân viên được xác định. Năng lực của đội ngũ nhân 	1. Có quy trình, phương pháp, công cụ, tiêu chí đánh giá năng lực của đội ngũ nhân viên ⁷ .	- Văn bản/tài liệu quy định về quy trình, phương pháp, công cụ và tiêu chí đánh giá năng lực của nhân viên*.
được đánh giá.	viên được đánh giá.	2. Thực hiện việc đánh giá năng lực	

 $^{^7}$ Tiêu chí đánh giá trình độ chuyên môn, kỹ năng nghề nghiệp, đạo đức, trách nhiệm, kết quả thực hiện nhiệm vụ, ...

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
TC 7.4 Nhu sàu và	1 NThu sốu và #2 40 và và và 44	của đội ngũ nhân viên ⁸ về năng lực chuyên môn, nghiệp vụ, mức độ hoàn thành công việc và sự hài lòng của các bên liên quan.	 Kế hoạch đánh giá năng lực của đội ngũ nhân viên (tự đánh giá, cấp trên đánh giá, đồng nghiệp đánh giá, NH đánh giá,)*. Các bản tự đánh giá, bản nhận xét của cấp trên, các biên bản họp nhận xét đánh giá xếp loại công chức, viên chức, người lao động hằng năm; kết quả đánh giá đội ngũ nhân viên hằng năm*. Hồ sơ, lý lịch của đội ngũ nhân viên.
TC 7.4. Nhu cầu về đào tạo và phát triển chuyển môn, nghiệp vụ của nhân viên được xác định và có các hoạt động triển khai để đáp ứng nhu cầu đó	 Nhu cầu về đào tạo và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ của nhân viên được xác định. Triển khai các hoạt động để đáp ứng nhu cầu về đào tạo và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ của nhân viên. 	 Thực hiện khảo sát nhu cầu về đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ nhân viên trên cơ sở phân tích yêu cầu công việc. Có kế hoạch triển khai thực hiện việc đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ nhân viên. Triển khai thực hiện việc đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ nhân viên. 	 Kết quả đánh giá nhu cầu về đào tạo, bồi dưỡng và phát triển chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ nhân viên*. Kế hoạch và tổng hợp kinh phí dành cho hoạt động đào tạo và phát triển đội ngũ nhân viên*. Các thông báo/bản đăng ký của nhân viên về nhu cầu đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ*. Các quyết định cử đi học, tập huấn chuyên môn nghiệp vụ; các văn bằng chứng chỉ của nhân viên được cử đi học*. Kết quả đào tạo, bồi dưỡng hằng năm bao gồm nội dung, thời lượng tính theo giờ, hoặc theo kinh phí đã chi.

⁸ Tự đánh giá, cấp trên đánh giá, đồng nghiệp đánh giá, NH đánh giá,...

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
TC 7.5. Việc quản trị theo kết quả công việc của nhân viên (gồm cả khen thưởng và công nhận) được triển khai để tạo động lực và hỗ trợ cho đào tạo, NCKH và các hoạt động phục vụ cộng đồng.	1. Việc quản trị theo kết quả công việc của nhân viên (gồm cả khen thưởng và công nhận) được triển khai để tạo động lực hỗ trợ cho đào tạo. 2. Việc quản trị theo kết quả công việc của nhân viên được triển khai để tạo động lực hỗ trợ NCKH. 3. Việc quản trị theo kết quả công việc của nhân viên tạo động lực hỗ trợ các hoạt động phục vụ cộng đồng.	1. Có quy định về khối lượng công việc cụ thể đối với nhân viên và quy định về việc theo dõi, giám sát và đánh giá hiệu quả công việc của đội ngũ nhân viên, trong đó có cả các quy định về khen thưởng và công nhận. 2. Có triển khai việc theo dõi, giám sát và đánh giá hiệu quả công việc của đội ngũ nhân viên dựa trên quy định về khối lượng công việc cụ thể đã xác định và phân công. 3. Tất cả nhân viên có kế hoạch cụ thể trong đó thể hiện rõ khối lượng, tiến độ, thời gian hoàn thành, các nguồn lực cần thiết, để thuận tiện cho việc theo dõi, giám sát tạo động lực hỗ trợ đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng. 4. Tất cả nhân viên được tham gia xây dựng, góp ý trong quá trình xây dựng quy định đánh giá hiệu quả công việc. 5. Nhân viên hài lòng về việc quản trị theo kết quả công việc đặc biệt là việc thi đua khen thưởng và công nhận của CSGD và các cấp có thẩm quyền.	 Hệ thống văn vản quy định để theo dõi, giám sát, đánh giá hiệu quả công việc của đội ngũ nhân viên*. Hệ thống đánh giá đồng cấp và hệ thống/cơ chế thi đua khen thưởng*. Bản mô tả vị trí công việc*. Các chính sách nhân sự. Các báo cáo/biên bản/kết quả theo dõi, giám sát và đánh giá hiệu quả công việc của đội ngũ nhân viên*. Danh sách nhân viên được khen thưởng và công nhận đột xuất và hằng năm (nêu rõ lý do)*. Kết quả thống kê đào tạo, NCKH và các hoạt động phục vụ cộng đồng.
Tiêu chuẩn 8. Người l	học và hoạt động hỗ trợ người l	iọc	
TC 8.1. Chính sách tuyển sinh được xác định rõ ràng, được công bố công khai và được cập nhật.	 Chính sách tuyển sinh được xác định rõ ràng. Chính sách tuyển sinh được công bố công khai. Chính sách tuyển sinh 	 Chính sách và quy định về tuyển sinh rõ ràng, đúng các quy định hiện hành và được cập nhật hằng năm. Công bố công khai chính sách và quy định tuyển sinh (đối tượng, quy 	 Đề án/chính sách tuyển sinh hằng năm*. Cơ sở dữ liệu, thống kê kết quả tuyển sinh*. Các thông báo/kế hoạch tuyển sinh, tờ rơi, trang thông tin điện tử của CSGD/khoa*. Phân tích và dự báo nhu cầu nhân lực hằng năm*.
	được cập nhật.	trình thi/xét tuyển, đánh giá đầu vào;	- Dữ liệu hằng năm về ý kiến của các bên liên quan trong việc xây dựng chính sách tuyển sinh*.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
TC 8.2. Tiêu chí và	1. Tiêu chí và phương pháp	 đối tượng thi tuyển, xét tuyển; đối tượng ưu tiên,). 3. Chính sách tuyển sinh có sự góp ý của các bên liên quan và phân tích/dự báo nhu cầu nhân lực; được cập nhật hằng năm. 1. Có tiêu chí và phương pháp tuyển 	- Đề án/kế hoạch tuyển sinh hằng năm (trong đó
phương pháp tuyển chọn NH được xác định rõ ràng và được đánh giá.	tuyển chọn NH được xác định rõ ràng. 2. Tiêu chí và phương pháp tuyển chọn NH được đánh giá.	sinh/tuyển chọn NH rõ ràng. 2. Tiêu chí và phương pháp tuyển sinh/tuyển chọn người học được rà soát, đánh giá hằng năm.	nêu rõ các tiêu chí và phương pháp tuyển sinh)*. - Cơ sở dữ liệu, thống kê kết quả tuyển sinh. - Dữ liệu về ý kiến của các bên liên quan trong việc xây dựng, rà soát, đánh giá tiêu chí và phương pháp tuyển chọn NH*. - Văn bản đánh giá công tác tuyển chọn NH hằng năm*.
TC 8.3. Có hệ thống giám sát phù hợp về sự tiến bộ trong học tập và rèn luyện, kết quả học tập, khối lượng học tập của NH.	 Có hệ thống giám sát phù hợp về sự tiến bộ của NH trong học tập và rèn luyện. Có hệ thống giám sát phù hợp về kết quả học tập và khối lượng học tập của NH. 	 Có bộ phận/cán bộ chuyên trách được phân công giám sát sự tiến bộ trong học tập và rèn luyện, kết quả học tập, khối lượng học tập của NH, cảnh báo học vụ. Có quy trình/quy định về việc giám sát sự tiến bộ trong học tập và rèn luyện, kết quả học tập, khối lượng học tập của NH. Có cơ sở dữ liệu (công cụ) theo dõi sự tiến bộ của NH trong học tập và rèn luyện; theo dõi tỉ lệ chậm tiến độ, thôi học. 	 Quy chế/quy định đào tạo*. Văn bản quy định về CTĐT được phê duyệt trong đó quy định rõ khối lượng học tập của NH. Hệ thống quản lý theo học chế tín chỉ*. Dữ liệu về kết quả học tập của NH hằng năm*. Các báo cáo và phản hồi về kết quả, tiến độ học tập và rèn luyện của NH*. Danh sách/quyết định cán bộ, nhân viên được phân công giám sát tiến bộ trong học tập của NH.
TC 8.4. Có các hoạt động tư vấn học tập,	1. Có các hoạt động tư vấn học tập, hoạt động ngoại khóa,	1. Có đơn vị/bộ phận chịu trách nhiệm tư vấn học tập, hoạt động ngoại	- Văn bản thành lập/giao nhiệm vụ cho đơn vị/bộ phận chịu trách nhiệm tư vấn học tập, hoạt động
hoạt động ngoại khóa,	hoạt động thi đua và các dịch	khóa, hoạt động thi đua và các dịch vụ	ngoại khóa, hoạt động thi đua và các dịch vụ hỗ trợ

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
hoạt động thi đua và	vụ hỗ trợ khác để cải thiện việc	hỗ trợ khác để cải thiện việc học tập	khác để cải thiện việc học tập và khả năng có việc
các dịch vụ hỗ trợ	học tập của NH.	của NH.	làm của NH*.
khác để giúp cải thiện	2. Có các hoạt động tư vấn	2. Có đơn vị/bộ phận chịu trách	- Quy định về tư vấn học tập, việc làm, hoạt động
việc học tập và khả	học tập, hoạt động ngoại khóa,	nhiệm tư vấn việc làm cho NH.	hỗ trợ NH*.
năng có việc làm của	hoạt động thi đua và các dịch	3. Có kế hoạch và triển khai các hoạt	- Bảng tổng hợp các hoạt động NH tham gia vào
NH.	vụ hỗ trợ khác để cải thiện khả	động tư vấn học tập, hoạt động ngoại	các câu lạc bộ, các nhóm nghiên cứu, các hoạt động
	năng có việc làm của NH.	khóa, hoạt động thi đua và các dịch vụ	ngoại khóa, cuộc thi,*
		hỗ trợ khác để giúp cải thiện việc học	- Danh sách, quyết định thành lập các câu lạc bộ,
		tập của NH.	hội, nhóm,
		4. Có kế hoạch và triển khai các hoạt	- Các kế hoạch, báo cáo hằng năm, hình ảnh minh
		động hỗ trợ việc làm cho NH (liên hệ	chứng CSDG/khoa có tổ chức các hoạt động ngoại
		thực tập thực tế; trao đổi, hợp tác với	khóa cho NH.
		doanh nghiệp, nhà sử dụng lao động;	- Danh sách các cơ sở đào tạo, các doanh nghiệp/tổ
		tăng cường kỹ năng mềm,).	chức phối hợp/liên kết với CSGD trong việc hỗ trợ
		5. Ít nhất 75% số NH, NH tốt nghiệp	đào tạo, thực hành, thực tập và tuyển dụng*.
		được khảo sát hài lòng về chất lượng,	- Phản hồi của NH về chất lượng, hiệu quả các hoạt
		hiệu quả các hoạt động tư vấn học tập,	động tư vấn học tập, hỗ trợ việc làm*.
		hỗ trợ việc làm.	- Kết quả khảo sát tình trạng có việc làm của NH
			tốt nghiệp hằng năm và trong thời gian đánh giá*.
TC 8.5. Môi trường	1. Môi trường cảnh quan tạo	1. Có môi trường tâm lý, xã hội, môi	- Sơ đồ bố trí khu hiệu bộ, giảng đường, các
tâm lý, xã hội và cảnh	điều kiện thuận lợi cho hoạt	trường làm việc thân thiện, tạo không	phòng/khoa, hội trường, thư viện, khu thực hành,
quan tạo thuận lợi cho	động đào tạo, NCKH và sự	khí thoải mái, để thực hiện hoạt động	thực tập, ký túc xá*.
hoạt động đào tạo,	thoải mái của NH.	giảng dạy, học tập và nghiên cứu.	- Dữ liệu về y tế học đường*.
nghiên cứu và sự	2. Môi trường tâm lý, xã hội	2. Cảnh quan sư phạm sạch sẽ, đảm	- Các bảng/biển phổ biến nội quy/quy tắc ứng xử
thoải mái cho cá nhân	tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt	bảo vệ sinh, an toàn, tạo sự thuận lợi	trong CSGD*.
NH.	động đào tạo, NCKH và sự	cho tất cả các đối tượng trong toàn	- Biên bản kiểm tra/nghiệm thu về phòng cháy
	thoải mái của NH.	CSGD.	chữa cháy, an toàn học đường/an toàn vệ sinh thực
		3. Có khảo sát/lấy ý kiến NH và các	phẩm*.
		bên liên quan về môi trường tâm lý, xã	- Dữ liệu phản hồi của NH và các bên liên quan về
		hội và cảnh quan trong CSGD.	môi trường tâm lý, xã hội và cảnh quan của CSGD*.
			- Tổ chức công đoàn và các câu lạc bộ hoạt động
			ngoại khóa dành cho NH.

Tiệu chuẩn/		Mốc chuẩn tham chiếu	
Tiêu chú	Yêu cầu của tiêu chí	để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
	ật chất và trang thiết bị	de dann gia tieu chi dat muc 4	
TC 9.1. Có hệ thống	1. Có hệ thống phòng làm	1. Có đủ hệ thống phòng làm việc,	- Sơ đồ hệ thống phòng làm việc, phòng học và các
, ,			
phòng làm việc,	việc, phòng học và các phòng	phòng học và các phòng chức năng	phòng chức năng*.
phòng học và các	chức năng năng với các trang	phù hợp và đảm bảo tỉ lệ diện tích/NH	- Danh mục cơ sở vật chất, trang thiết bị,; Số
phòng chức năng với	thiết bị phù hợp để hỗ trợ các	theo quy định để hỗ trợ các hoạt động	theo dõi tình trạng hoạt động, sử dụng,*
các trang thiết bị phù	hoạt động đào tạo.	đào tạo phục vụ CTĐT theo quy định	- Kế hoạch mua mới và nâng cấp cơ sở vật chất,
hợp để hỗ trợ các hoạt	2. Có hệ thống phòng làm	hiện hành.	trang thiết bị.
động đào tạo và	việc, phòng học và các phòng	2. Hệ thống phòng làm việc, phòng	- Kinh phí dành cho đầu tư cơ sở vật chất và trang
nghiên cứu.	chức năng năng với các trang	học và các phòng chức năng có đầy đủ	thiết bị*.
	thiết bị phù hợp để hỗ trợ việc	trang thiết bị (bao gồm cả hệ thống	- Thống kê diện tích phòng làm việc, phòng học và
	nghiên cứu.	chiếu sáng, thông gió, an toàn,) phù	các phòng chức năng, làm căn cứ xác định tỉ lệ
		hợp để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và	diện tích/NH của CSGD/CTĐT*.
		nghiên cứu phục vụ CTĐT.	
TC.9.2. Thư viện và	1. Thư viện và các nguồn học	1. Có thư viện, phòng đọc, phục vụ	- Sơ đồ bố trí thư viện*.
các nguồn học liệu	liệu phù hợp để hỗ trợ các hoạt	hoạt động đào tạo và nghiên cứu của	- Thống kê danh mục sách, giáo trình, tài liệu, học
phù hợp và được cập	động đào tạo và nghiên cứu.	CTĐT.	liệu phục vụ CTĐT*.
nhật để hỗ trợ các	2. Thư viện và các nguồn học	2. Thư viện, phòng đọc có nội	- Đề cương chi tiết môn học/học phần*.
hoạt động đào tạo và	liệu được cập nhật để hỗ trợ	quy/quy định/hướng dẫn, được trang	- Văn bản hướng dẫn, quy định của thư viện; hệ
nghiên cứu.	các hoạt động đào tạo và	bị các trang thiết bị để hoạt động ⁹ .	thống theo dõi việc sử dụng tài liệu của thư viện*.
	nghiên cứu.	3. Có đầy đủ học liệu (tài liệu bắt	- Các văn bản đề xuất nhu cầu, các kế hoạch, dự
		buộc) bao gồm giáo trình, tài liệu,	toán, hóa đơn, thanh quyết toán các khoản đầu tư
		sách tham khảo (bản cứng/bản mềm	cho thư viện (sách, báo, tạp chí, tài liệu,)*.
		bảo đảm quy định về sở hữu trí tuệ),	- Đánh giá/phản hồi của NH, GV và các bên liên
		phù hợp để hỗ trợ các hoạt động đào	quan về mức độ phù hợp của thư viện và các nguồn
		tạo và nghiên cứu.	học liệu trong việc hỗ trợ các hoạt động đào tạo và
		4. Các tài liệu, học liệu (bản in và	nghiên cứu.
		điện tử) được cập nhật đáp ứng nhu	- Danh mục giáo trình, tài liệu, sách tham khảo
		cầu đào tạo và nghiên cứu.	được cập nhật hằng năm trong chu kỳ đánh giá*.
		5. Có dữ liệu theo dõi về hoạt động	_
		của thư viện để hỗ trợ các hoạt động	
		đào tạo và nghiên cứu.	

 9 Chỗ ngồi, bàn ghế, máy tính/thiết bị, phần mềm tra cứu, thiết bị in ấn, \dots

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
TC 9.3. Phòng thí nghiệm, thực hành và trang thiết bị phù hợp và được cập nhật để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu.	1. Phòng thí nghiệm, thực hành và các trang thiết bị phù hợp để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu. 2. Phòng thí nghiệm, thực hành và các trang thiết bị được cập nhật để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu.	1. Đảm bảo đủ phòng thí nghiệm, thực hành và trang thiết bị để phục vụ đào tạo và nghiên cứu. Phòng thí nghiệm, thực hành được trang bị đầy đủ các thiết bị phù hợp để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu. 2. Các trang thiết bị trong phòng thí nghiệm, phòng thực hành được duy tu, bảo dưỡng và cập nhật/nâng cấp để đáp ứng nhu cầu về đào tạo và nghiên cứu. 3. Có người phụ trách phòng thí nghiệm, thực hành; có hồ sơ theo dõi, quản lý và đánh giá hiệu quả việc sử	 Sơ đồ phòng thí nghiệm, phòng thực hành*. Thống kê danh mục trang thiết bị của phòng thí nghiệm, thực hành phục vụ đào tạo và NCKH*. Tài liệu hướng dẫn, quy định của phòng thí nghiệm, thực hành*. Nhật ký sử dụng trang thiết bị*. Báo cáo tổng hợp về việc sử dụng trang thiết bị (tần suất sử dụng, thời gian hoạt động, số giờ vận hành)*. Tổng hợp kinh phí đã đầu tư mua sắm, sửa chữa, bảo dưỡng trang thiết bị*. Dữ liệu phản hồi của NH và các bên liên quan về phòng thí nghiệm, thực hành và các trang thiết bị*. Danh mục các trang thiết bị được cập nhật hằng
TC 9.4. Hệ thống công nghệ thông tin (bao gồm cả hạ tầng cho học tập trực tuyến) phù hợp và được cập nhật để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu.	1. Hệ thống công nghệ thông tin (bao gồm cả hạ tầng cho học tập trực tuyến) phù hợp để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu. 2. Hệ thống công nghệ thông tin (bao gồm cả hạ tầng cho học tập trực tuyến) được cập nhật để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu.	dụng các trang thiết bị. 1. Có hệ thống công nghệ thông tin (bao gồm hệ thống máy tính, phần cứng, phần mềm, hệ thống mạng Internet, trang thông tin điện tử,) phù hợp để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu. 2. Hệ thống công nghệ thông tin hoạt động ổn định, an toàn để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu. 3. Hệ thống công nghệ thông tin được sửa chữa, duy tu, bảo dưỡng và cập nhật để hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu. 4. Có lấy ý kiến phản hồi của NH và các bên liên quan về mức độ đáp ứng nhu cầu về đào tạo và nghiên cứu của hệ thống công nghệ thông tin.	năm trong giai đoạn đánh giá*. - Thống kê hệ thống máy tính, phần cứng, phần mềm và thiết bị công nghệ thông tin, trang thông tin điện tử*. - Sổ sách theo dõi việc vận hành và bảo trì phòng máy tính, phần cứng, phần mềm và các mạng truyền thông, phòng họp trực tuyến, trang thông tin điện tử*. - Đánh giá/phản hồi của NH, GV và các bên liên quan về mức độ phù hợp của hệ thống CNTT trong việc hỗ trợ các hoạt động đào tạo và nghiên cứu*. - Danh mục máy tính, phần cứng, phần mềm, được cập nhật hằng năm trong chu kỳ đánh giá*. - Văn bản phân công bộ phận/người phụ trách hệ thống CNTT*.
TC 9.5. Các tiêu chuẩn về môi trường,	1. Tiêu chuẩn về môi trường, sức khỏe và an toàn được xác	1. Quy định các tiêu chuẩn về môi trường, sức khỏe và an toàn được xác	- Các văn bản quy định các tiêu chí về môi trường, sức khỏe và an toàn do CSGD ban hành*.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
sức khỏe, an toàn được xác định và triển khai có lưu ý đến nhu cầu đặc thù của người khuyết tật.	định trong đó có lưu ý đến nhu cầu của người khuyết tật. 2. Tiêu chuẩn về môi trường, sức khỏe và an toàn được triển khai có lưu ý đến nhu cầu đặc thù của người khuyết tật.	định theo quy định hiện hành có lưu ý đến nhu cầu của người khuyết tật. 2. Quy định/tiêu chuẩn về môi trường, sức khỏe và an toàn được triển khai thực hiện. 3. Có lấy ý kiến phản hồi của NH và các bên liên quan về môi trường, sức khỏe và an toàn có lưu ý đến nhu cầu đặc thù của người khuyết tật.	 Dữ liệu về tập huấn/diễn tập các biện pháp ứng phó khẩn cấp với các tai nạn lao động, cháy nổ, ngộ độc thực phẩm hoặc xử lý các tình huống về môi trường, sức khỏe và an toàn hằng năm*. Các báo cáo tổng kết/sơ kết đánh giá việc thực hiện tiêu chuẩn về môi trường, sức khỏe, an toàn, Dữ liệu phản hồi của NH và các bên liên quan về môi trường, sức khỏe, an toàn (đặc biệt các phản hồi từ NH khuyết tật)*.
Tiêu chuẩn 10. Nâng	cao chất lương	dae inu eua nguoi knuyet tat.	tu Wii Khuyet (at) .
TC 10.1. Thông tin phản hồi và nhu cầu của các bên liên quan được sử dụng làm căn cứ để thiết kế và phát triển CTDH.	 Thông tin phản hồi và nhu cầu của các bên liên quan được sử dụng làm căn cứ để thiết kế CTDH. Thông tin phản hồi và nhu cầu của các bên liên quan được sử dụng làm căn cứ để phát triển CTDH. 	1. Có hệ thống thu thập thông tin về nhu cầu nguồn nhân lực khi thiết kế CTDH và phản hồi từ các bên liên quan (gồm chuyên gia, cán bộ quản lý, GV, NCV, nhân viên, NH, đại diện của các tổ chức xã hội - nghề nghiệp, nhà sử dụng lao động và NH đã tốt nghiệp). 2. Thông tin phản hồi và nhu cầu của các bên liên quan được thu thập, xử lý và sử dụng để thiết kế/phát triển CTDH.	 Văn bản giao nhiệm vụ/quy trình thực hiện việc thu thập thông tin phản hồi từ các bên liên quan để xây dựng và phát triển CTDH*. Các phiếu khảo sát/dữ liệu khảo sát/báo cáo khảo sát lấy ý kiến phản hồi các bên liên quan để xây dựng và phát triển CTDH*. Các báo cáo/biên bản/kết luận thu được từ thảo luận, trao đổi nhóm, đối thoại, điều tra theo dấu vết, Các nội dung phản hồi về CTDH của các bên liên quan*. Các văn bản/tài liệu về điều chỉnh/thẩm định kèm theo các phiên bản cũ và mới của CTĐT, CTDH trong chu kỳ đánh giá*. Bản thống kê nhu cầu của các bên liên quan trong chu kỳ đánh giá*.
TC 10.2. Việc thiết kế và phát triển CTDH được thiết lập, được đánh giá và cải tiến.	 Việc thiết kế và phát triển CTDH được thiết lập. Việc thiết kế và phát triển CTDH được đánh giá. Việc thiết kế và phát triển CTDH học được cải tiến. 	 Có quy trình thiết kế và phát triển CTDH. Thực hiện rà soát, đánh giá quy trình thiết kế và phát triển CTDH. Cải tiến quy trình thiết kế và phát triển CTDH. 	 Văn bản quy định về quy trình thiết kế và phát triển CTDH*. Phiếu khảo sát/dữ liệu khảo sát/báo cáo khảo sát lấy ý kiến phản hồi của các bên liên quan về quy trình thiết kế, phát triển CTDH*. Các báo cáo/biên bản/kết luận thu được từ thảo luận, trao đổi nhóm, đối thoại, điều tra theo dấu vết, phản hồi về CTDH và môn học/học phần.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
		9	- Các biên bản đánh giá/rà soát/cải tiến/thẩm định
			quy trình thiết kế, phát triển CTDH*.
TC 10.3. Quá trình	1. Quá trình dạy và học được	1. Có quy định về việc rà soát, đánh	- Các văn bản quy định/hướng dẫn rà soát, đánh giá
dạy và học, việc đánh	rà soát và đánh giá thường	giá thường xuyên quá trình dạy học;	quá trình dạy và học; đánh giá kết quả học tập*.
giá kết quả học tập	xuyên để đảm bảo sự tương	việc đánh giá kết quả hoạt động của	- Các biên bản rà soát/đánh giá quá trình dạy - học
của NH được rà soát	thích và phù hợp với CĐR.	NH, các phương pháp dạy và học,	và đánh giá kết quả học tập của bộ
và đánh giá thường	2. Việc đánh giá kết quả học	phương pháp đánh giá kết quả học tập	môn/khoa/trường*.
xuyên để đảm bảo sự	tập của NH được rà soát và	của NH trong CTĐT để đảm bảo sự	- Các biên bản/tài liệu thẩm định sự tương thích và
tương thích và phù	đánh giá thường xuyên để đảm	tương thích với CĐR.	phù hợp của quá trình dạy - học, đánh giá kết quả
hợp với CĐR.	bảo sự tương thích và phù hợp	2. Triển khai rà soát, đánh giá việc	học tập với CĐR*.
	với CĐR.	sử dụng các phương pháp dạy và học,	- Dữ liệu phản hồi của các bên liên quan về quá
		phương pháp đánh giá kết quả học tập	trình dạy - học và kết quả học tập*.
		của NH trong CTĐT để đảm bảo sự	- Kỷ yếu hội thảo về đổi mới giảng dạy, học tập,
		tương thích và phù hợp với CĐR.	
TC 10.4. Các kết quả		1. Có các đề tài NCKH liên quan	- Hồ sơ các đề tài NCKH*.
NCKH được sử dụng	dụng để cải tiến việc dạy và	đến việc dạy và học.	- Thông tin về kết quả nghiên cứu, sản phẩm các
để cải tiến việc dạy và	học.	2. Các kết quả NCKH được áp	đề tài NCKH được sử dụng để cải tiến việc dạy và
học.		dụng/chuyển tải thành nội	học*.
		dung/chuyên đề giảng dạy trong	- Các hội nghị, hội thảo, sáng kiến kinh nghiệm,
		CTDH.	để phổ biến, áp dụng kết quả NCKH*.
		3. Có sử dụng các kết quả NCKH để	
		cải tiến hoạt động giảng dạy của GV	
		và hoạt động học tập của NH.	

Tiêu chuẩn/	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu	Gọi ý nguồn minh chứng	
Tiêu chí		để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	• • • •	
TC 10.5. Chất lượng	1. Chất lượng các dịch vụ hỗ	1. Có văn bản quy định về việc đánh	- Văn bản quy định về việc đánh giá chất lượng các	
các dịch vụ hỗ trợ và	trợ và tiện ích (tại thư viện,	giá chất lượng các dịch vụ hỗ trợ của	dịch vụ hỗ trợ và tiện ích*.	
tiện ích (tại thư viện,	phòng thí nghiệm, hệ thống	thư viện, phòng thí nghiệm, hệ thống	- Dữ liệu đánh giá, kết quả khảo sát/đánh giá các	
phòng thí nghiệm, hệ	công nghệ thông tin và các	công nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ	dịch vụ hỗ trợ và tiện ích*.	
thống công nghệ	dịch vụ hỗ trợ khác) được đánh	trợ khác.	- Các biên bản/kết luận/quyết định/hóa đơn chứng	
thông tin và các dịch	giá.	2. Có thực hiện việc đánh giá mức	từ liên quan đến cải tiến chất lượng các dịch vụ hỗ	
vụ hỗ trợ khác) được	2. Chất lượng các dịch vụ hỗ	độ đáp ứng của các dịch vụ hỗ trợ của	trợ và tiện ích*.	
đánh giá và cải tiến.	trợ và tiện ích (tại thư viện,	thư viện, phòng thí nghiệm, hệ thống	- Thông tin về kết quả cải tiến chất lượng các dịch	
	phòng thí nghiệm, hệ thống	công nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ	vụ hỗ trợ của thư viện, phòng thí nghiệm, hệ thống	
	công nghệ thông tin và các	trợ khác (tư vấn NH, công tác sinh	công nghệ thông tin và các dịch vụ hỗ trợ khác*.	
	dịch vụ hỗ trợ khác) được cải	viên, các hoạt động đoàn thể, hoạt		
	tiến.	động ngoại khóa,).		
		3. Có thực hiện cải tiến chất lượng		
		các dịch vụ hỗ trợ của thư viện, phòng		
		thí nghiệm, hệ thống công nghệ thông		
		tin và các dịch vụ hỗ trợ khác.		
TC 10.6 . Cơ chế phản	1. Cơ chế phản hồi của các	1. Cơ chế phản hồi của các bên liên	- Văn bản quy định về chức năng, nhiệm vụ của	
hồi của các bên liên	bên liên quan có tính hệ thống.	quan có tính hệ thống.	đơn vị/bộ phận thu thập thông tin phản hồi của các	
quan có tính hệ thống,	2. Cơ chế phản hồi của các	2. Cơ chế phản hồi của các bên liên	bên liên quan*.	
được đánh giá và cải	bên liên quan được đánh giá và	quan được đánh giá.	- Các văn bản quy định/hướng dẫn quy trình, công	
tiến.	cải tiến.	3. Cơ chế phản hồi của các bên liên	cụ và phương pháp thu thập, lựa chọn, xử lý, sử	
		quan được cải tiến.	dụng thông tin phản hồi của các bên liên quan*.	
			- Thông tin về kết quả đánh giá và cải tiến về cơ chế	
			phản hồi*.	
Tiêu chuẩn 11. Kết quả đầu ra				
TC 11.1. Tỉ lệ thôi	1. Tỉ lệ thôi học, tốt nghiệp	1. Tỉ lệ thôi học, tốt nghiệp đúng hạn	- Cơ sở dữ liệu về NH trọng đó có số liệu thống kê,	
học, tốt nghiệp được	được xác lập.	(không kể thời gian kéo dài) được xác	theo dõi, báo cáo tổng kết, đánh giá tỉ lệ tốt nghiệp,	
xác lập, giám sát và	2. Tỉ lệ thôi học, tốt nghiệp	lập. Danh sách thôi học, tốt nghiệp	thôi học của NH trong 5 năm của chu kỳ đánh	
đối sánh để cải tiến	được giám sát.	được cập nhật hằng năm.	giá ¹⁰ *.	
chất lượng.	3. Tỉ lệ thôi học, tốt nghiệp	2. Tỉ lệ thôi học, tốt nghiệp được	- Thông tin về nguyên nhân thôi học, chậm tốt	
	được đối sánh để cải tiến chất	đánh giá, phân tích, giám sát.	nghiệp.	
	lượng.	3. Đối sánh hằng năm về tỉ lệ thôi học,	- Thông tin về việc đối sánh trong/ngoài trường về	

_

¹⁰ Bao gồm: năm nhập học, tổng số NH nhập học, số NH tốt nghiệp trước hạn, đúng hạn, quá hạn (hạn được hiểu là thời gian quy định của khóa học), số NH thôi học sau 1, 2, 3, 4 năm.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
		tỉ lệ tốt nghiệp để cải tiến chất lượng CTĐT.	tỉ lệ tốt nghiệp, thôi học; báo cáo đánh giá, dự đoán xu thế tỉ lệ tốt nghiệp, thôi học của NH tham gia CTĐT và các biện pháp cải tiến chất lượng phù hợp.
TC 11.2. Thời gian tốt nghiệp trung bình được xác lập, giám sát và đối sánh để cải tiến chất lượng.	 Thời gian tốt nghiệp trung bình được xác lập. Thời gian tốt nghiệp trung bình được giám sát. Thời gian tốt nghiệp trung bình được đối sánh để cải tiến chất lượng. 	 Thời gian tốt nghiệp trung bình trong cùng CTĐT được tính toán đối với tất cả các hệ/hình thức đào tạo trong chu kỳ đánh giá. Tìm hiểu, phân tích nguyên nhân NH tốt nghiệp muộn để đề xuất các biện pháp hỗ trợ NH giảm tối đa thời lượng học tập. Có tổ chức tổng kết/đánh giá hiệu quả các biện pháp hỗ trợ NH rút ngắn thời gian tốt nghiệp. 	 Văn bản thành lập/giao nhiệm vụ bộ phận chuyên trách giám sát thời gian tốt nghiệp; văn bản ban hành quy trình thực hiện giám sát thời gian tốt nghiệp trung bình*. Cơ sở dữ liệu về NH trong đó có số liệu thống kê/theo dõi, báo cáo tổng kết tỉ lệ tốt nghiệp, thôi học của NH trong 5 năm của chu kỳ đánh giá*. Sổ tay nghiệp vụ/tài liệu tìm hiểu, phân tích nguyên nhân chậm tốt nghiệp; nhật ký tư vấn/hỗ trợ NH rút ngắn thời gian tốt nghiệp*. Đối sánh trong nước và quốc tế về thời gian tốt nghiệp trung bình của NH trong cùng một CTĐT, hình thức đào tạo. Báo cáo đánh giá, dự đoán xu thế về thời gian tốt nghiệp trung bình của NH trong cùng CTĐT và các biện pháp cải tiến chất lượng phù hợp.
TC 11.3. Tỉ lệ có việc làm sau tốt nghiệp được xác lập, giám sát và đối sánh để cải tiến chất lượng.	 Tỉ lệ có việc làm sau tốt nghiệp được xác lập. Tỉ lệ có việc làm sau tốt nghiệp được giám sát. Tỉ lệ có việc làm sau tốt nghiệp được đối sánh để cải tiến chất lượng. 	1. Có bộ phận/quy trình thống kê/lưu trữ danh sách NH tốt nghiệp có việc làm, vị trí làm việc, mức thu nhập bình quân, đơn vị công tác trong thời gian đánh giá. 2. Có số liệu tin cậy về tỉ lệ NH có việc làm trong vòng 6 tháng hoặc 12 tháng sau khi tốt nghiệp. 3. Tổ chức thực hiện đối sánh tỉ lệ NH tốt nghiệp có việc làm giữa các CTĐT trong CSGD với cùng hình thức đào tạo, đối sánh cùng ngành/chuyên ngành đào tạo trong nước/quốc tế. 4. Tổ chức thảo luận, phân tích	 Văn bản thành lập/giao nhiệm vụ bộ phận chuyên trách theo dõi, liên hệ với NH tốt nghiệp; văn bản ban hành quy trình thực hiện/kinh phí sử dụng cho hoạt động hỗ trợ NH tốt nghiệp chưa có việc làm*. Cơ sở dữ liệu về NH tốt nghiệp (trong vòng 2 năm sau khi tốt nghiệp) trong đó có số liệu thống kê, theo dõi, báo cáo tổng kết/đánh giá tỉ lệ tốt nghiệp, tỉ lệ có việc làm, thu nhập bình quân của các khóa tốt nghiệp trong chu kỳ đánh giá*. Sổ tay nghiệp vụ tìm hiểu, phân tích nguyên nhân NH tốt nghiệp chưa tìm được việc làm; nhật ký tư vấn/hỗ trợ NH tốt nghiệp có việc làm*. Dữ liệu đối sánh trong CSGD, trong nước/quốc tế về tỉ lệ có việc làm của NH tốt nghiệp; báo cáo đánh giá, dự đoán xu thế về việc làm*.

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
		nguyên nhân, đề xuất các biện pháp	- Dữ liệu khảo sát/trao đổi/làm việc với các đơn vị
		khắc phục; thực hiện các phương án	sử dụng lao động trong việc gắn kết doanh nghiệp
		hỗ trợ NH tốt nghiệp có việc làm.	với CSGD ở tất cả các khâu trong quá trình đào tạo
			và tìm kiếm việc làm*.
TC 11.4. Loại hình và	1. Loại hình và số lượng các	1. Loại hình và số lượng các hoạt	- Kế hoạch/chiến lược NCKH của CSGD đối với
số lượng các hoạt	hoạt động nghiên cứu của NH	động nghiên cứu của NH được xác	NH*.
động nghiên cứu của	được xác lập.	lập.	- Thống kê, đánh giá các hoạt động NCKH của NH
NH được xác lập,	2. Loại hình và số lượng các	2. Loại hình và số lượng các hoạt	trong chu kỳ đánh giá*.
giám sát và đối sánh	hoạt động nghiên cứu của NH	động nghiên cứu của NH được giám	- Dữ liệu về nguồn thu/chi tài chính dành cho các
để cải tiến chất lượng.	được giám sát.	sát.	hoạt động NCKH của NH trong chu kỳ đánh giá*.
	3. Loại hình và số lượng các	3. Có hệ thống theo dõi, giám sát	- Dữ liệu về việc tổ chức các hội nghị tổng kết, báo
	hoạt động nghiên cứu của NH	loại hình nghiên cứu và các hoạt động	cáo kết quả NCKH của NH trong đó thể hiện được
	được đối sánh để cải tiến chất	NCKH của NH ¹¹ .	các đề xuất NCKH phù hợp với bối cảnh, mục tiêu,
	lượng.	4. Có thực hiện việc đối sánh loại	tầm nhìn, sứ mạng của CSGD*.
		hình và số lượng các hoạt động nghiên	- Đối sánh trong nước và quốc tế về loại hình
		cứu của NH giữa các CTĐT trong	nghiên cứu và số lượng các hoạt động NCKH của
		cùng CSGD, giữa các CSGD khác	NH thuộc các CTĐT tương ứng*.
		nhau.	
		5. Có các đề xuất/đầu tư NCKH phù	
		hợp với xu thế phát triển của thời đại,	
		phù hợp với khả năng của NH.	
TC 11.5. Mức độ hài	1. Mức độ hài lòng của các	1. Thực hiện thống kê, phân tích,	- Các quy định về quy trình/phương pháp, công cụ
lòng của các bên liên	bên liên quan được xác lập.	đánh giá mức độ hài lòng của các bên	và tiêu chí đo lường sự hài lòng của các bên liên
quan được xác lập,	2. Mức độ hài lòng của các	liên quan (cán bộ nhân viên, GV, NH,	quan (NH, NH đã tốt nghiệp, GV, NCV, nhà sử
giám sát và đối sánh	bên liên quan được giám sát.	NH đã tốt nghiệp, nhà tuyến dụng) về	dụng lao động, nhân viên, cán bộ quản lý)*.
để cải tiến chất lượng.	3. Mức độ hài lòng của các	hoạt động NCKH, dịch vụ hỗ trợ GV,	- Cơ sở dữ liệu, báo cáo tổng kết của từng đối
	bên liên quan được đối sánh để	NH, cơ sở vật chất,	tượng được khảo sát hằng năm.
	cải tiến chất lượng.	2. Mức độ hài lòng được so sánh với	- Phiếu đánh giá/dữ liệu khảo sát, báo cáo đánh
		kết quả khảo sát mức độ hài lòng trước	giá/báo cáo thống kê về mức độ hài lòng của các bên
		đó của chính CTĐT hoặc của các	liên quan*.
		CTĐT khác trong và ngoài CSGD.	- Kết quả phân tích dữ liệu khảo sát và kế hoạch rà
		3. Kết quả khảo sát mức độ hài lòng	soát, cải tiến công cụ, quy trình khảo sát và cải tiến

.

¹¹ Các quy định/hướng dẫn đề tài nghiên cứu, nguồn kinh phí đầu tư cho NCKH của NH; hồ sơ theo dõi tiến độ, đánh giá sản phẩm nghiên cứu, hỗ trợ, công bố, ...

Tiêu chuẩn/ Tiêu chí	Yêu cầu của tiêu chí	Mốc chuẩn tham chiếu để đánh giá tiêu chí đạt mức 4	Gợi ý nguồn minh chứng
		và đối sánh được sử dụng làm căn cứ lập kế hoạch cải tiến chất lượng.	chất lượng CTĐT.

Ghi chú:

- 1. Các chữ viết tắt: Chuẩn đầu ra: CĐR; Chương trình đào tạo: CTĐT; Chương trình dạy học: CTDH; Cơ sở giáo dục: CSGD; Giảng viên: GV; Nghiên cứu khoa học: NCKH; Nghiên cứu viên: NCV; Người học: NH; Kiểm định chất lượng giáo dục: KĐCLGD.
- 2. Cột "Gợi ý nguồn minh chứng": Minh chứng có dấu * là minh chứng phổ biến, có liên quan trực tiếp tới yêu cầu của tiêu chí. Trong quá trình đánh giá, cơ sở giáo dục dựa vào các gợi ý này để tìm minh chứng phù hợp, đồng thời có thể bổ sung các minh chứng khác (nếu có); đoàn đánh giá ngoài có thể sử dụng thêm minh chứng là kết quả khảo sát, phỏng vấn các bên liên quan trong quá trình đánh giá ngoài.
- 3. Minh chứng bao gồm cả file số hóa và bản cứng. Về nguyên tắc, để chứng minh cho một việc (qua mốc chuẩn tham chiếu) đã được thực hiện hằng năm trong cả 5 năm của chu kỳ đánh giá, CSGD cần tập hợp đủ minh chứng ở cả 5 năm. Tuy nhiên, để đánh giá tiêu chí đạt mức 4: năm 2020 cần có minh chứng của 4 năm; từ năm 2021 cần có đủ minh chứng của 5 năm.

CỤC QUẨN LÝ CHẤT LƯỢNG