

**ĐẠI HỌC QUỐC GIA THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC BÁCH KHOA**



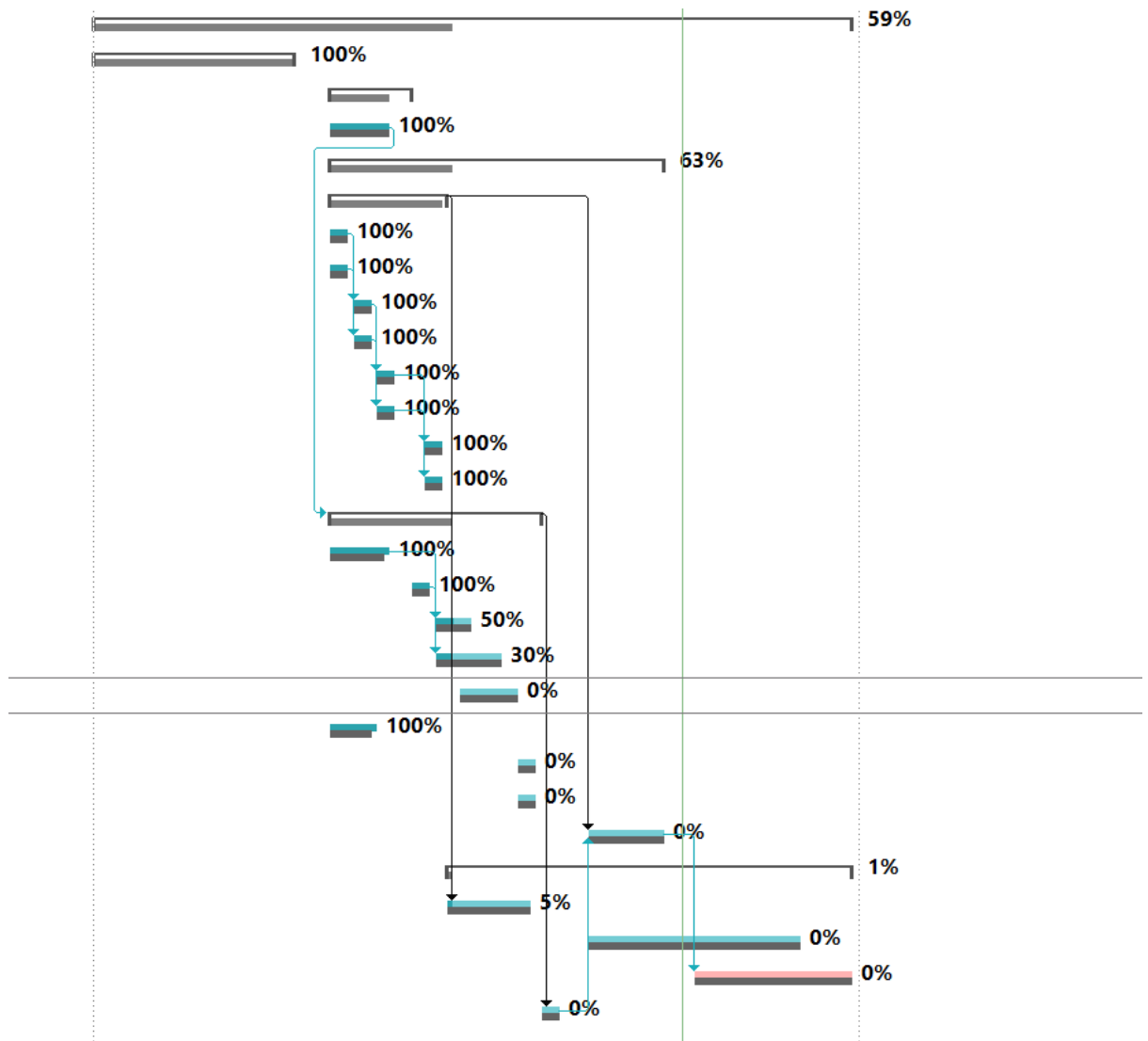
# **SOFTWARE PROJECT MANAGEMENT**

## **LAB 4**

Giảng viên:	Mai Đức Trung	
Sinh viên:	Trần Lê Viết Khánh	1913758
	Nguyễn Minh Bảo	1912676
	Trịnh Duy Hưng	1913652
	Hà Quốc Lương	1914078
	Quang Chấn Vĩ	1915961

*Thành phố Hồ Chí Minh – 2021*

Câu 1,2:



Câu 3:

Project Statistics for 'Lab-3_Bài-4.mpp'			
	Start	Finish	
Current	Tue 27/09/22	Wed 30/11/22	
Baseline	Tue 27/09/22	Wed 30/11/22	
Actual	Tue 27/09/22	NA	
Variance	0d	0d	
	Duration	Work	Cost
Current	46,25d	2.064h	\$58.543,00
Baseline	46,25d	1.901h	\$50.293,00
Actual	27,32d	1.072,2h	\$55.567,60
Remaining	18,93d	991,8h	\$2.975,40
Percent complete:			
Duration: 59%      Work: 52%			
Close			

Câu 4:

Có thể xem trong file đính kèm : report.pdf

Câu 5:

7/10/22    Mon 14/11/22

7/    Update Tasks    X

Name: Xây dựng API phân chia role, permission    Duration: 1,5d

% Complete: 100%    Actual dur: 1,5d    Remaining dur: 0d

Actual    Current

Start: Mon 24/10/22    Start: Mon 24/10/22

Finish: Tue 25/10/22    Finish: Tue 25/10/22

Help    Notes...    OK    Cancel

7/10/22    Thu 03/11/22    11

Câu 6:

Các tình huống phát sinh làm thay đổi tiến độ dự án:

- Khách hàng thêm yêu cầu mới hoặc thay đổi yêu cầu
- Quá trình làm việc với bên thứ 3 gặp nhiều vấn đề
- Thiếu nhân lực được huấn luyện về kỹ thuật
- Rủi ro đến từ phía khách hàng, khi họ đưa ra các thay đổi không theo trật tự nào. Nhiều nhà quản lý dự án do cuốn theo các yêu cầu thất thường này khiến dự án bị rối tung.

- Nhân sự, thành viên team rời dự án nhưng không có thành viên back up kịp thời
- Yêu cầu phần mềm, chức năng, phi chức năng không rõ ràng