

正本

檔 號：

保存年限：

財團法人臺灣基督教主愛之家輔導中心 函

地址：花蓮縣秀林鄉佳民村佳民一號

承辦人：施奇鋒

電話：(03) 8260360 分機 17

受文者：花蓮縣政府

速 別：

密等及解密條件：

發文日期：中華民國 105 年 04 月 25 日

發文字號：主政字第 0105042501 號

附 件：會議記錄

主 旨：檢附本中心第 8 屆第 9 次董事會之會議記錄，呈請核備。

說 明：

- 一、依據財團法人相關辦法規定辦理。
- 二、檢附本法人第 8 屆第 9 次董事會之會議記錄乙份。
- 三、擬請核准見復。

正本：花蓮縣政府

副本：本中心院牧室（存查）

負責人 謝立德







財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心
第8屆第9次董事會議紀錄

召開地點：太監雞御膳房二館〈花蓮市國聯二路25號〉
會議期程：105年4月12日1830(pm)～2030(pm)

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心

第8屆第9次董事會議簽到表

時間：105年4月12日（星期二）下午18時30分

地點：太監雞御膳房二館

地址：花蓮市國聯二路25號

出席人員			
職稱/姓名	簽名	職稱/姓名	簽名
董事長 謝立德	謝立德	董事 方建興	方建興
董事 李文裕	李文裕	董事 曾泰源	曾泰源
董事 蔡偉	請假	董事 洪曜	洪曜
董事 粘碧蓮	粘碧蓮	董事 周恬弘	請假
董事 劉曉政	請假		

列席人員			
職稱/姓名	簽名	職稱/姓名	簽名
執行長 張麗英	張麗英	會計 林玉卿	林玉卿
行政主任 曾皓彥	曾皓彥	社工 金貝貞	請假
凱歌園主任 何山秀	何山秀	社工 巫慧蘭	巫慧蘭
副主任 胡昭順	胡昭順	助理 施奇鋒	施奇鋒
計畫專員 鮑永勝	鮑永勝		
行政經理 顏郁芳	顏郁芳		

出席人數：15

請假人數：4

第8屆第9次董事會會議紀錄

壹、時間：105年4月12日（二）下午18：30~20：30時

貳、會議地點：太監雞御膳房二館

花蓮市國聯二路25號

參、與會人員（敬稱省略）

出席董事：謝立德、粘碧蓮、方建興、洪曜、曾泰源、李文裕

列席同工：張麗英、曾皓彥、何山秀、胡昭順、顏郁芳、

鮑永勝、林玉卿、巫慧蘭、施奇鋒

請假：周恬弘、蔡偉、劉曉玫

肆、記錄：施奇鋒

伍、宣布開會：謝立德董事長

陸、開會禱告：李文裕牧師

柒、工作報告：

- (一) 以斯帖報告：〈詳如議程附件一，P11~12〉
- (二) 輔導室報告：〈詳如議程附件二，P13〉
- (三) 方案執行報告：〈詳如議程附件三，P14~15〉
- (四) 多元人力報告：〈詳如議程附件四，P16~19〉
- (五) 凱歌園報告：〈詳如議程附件五，P20~22〉
- (六) 財務室報告：〈詳如議程附件六，P23~39〉

柒、專案討論：(詳如本頁)

議案一：成立尋戒者戒酒中心可行性。【提案人：謝董事長立德】

【說明】近年來飲酒人口增加，其年齡層亦不斷下降，因酒癮及飲酒產生的社會家庭問題亦增加。近年的酒駕節節升高，依據花蓮地檢署最新統計，去年各刑案起訴前十大之首為酒駕公共危險，並已連續六年為十大罪名榜首。另外，學者認為，有70%的加害人「經常出現」飲酒問題。主愛之家藥酒癮戒治輔導已進行多年，面對目前社會需要，是否成立專門之戒酒中心來協助酒癮尋戒者，請討論其可行性。

【決議】為提高酒癮戒治輔導工作之專業服務品質，擬成立戒酒中心。目前酒癮戒治工作可申請補助，減低機構經費負擔。先邀請李弟兄至主愛之家分享其戒酒經歷，與執行長與戒治部同工討論如何成立戒酒中心（李弟兄過去曾藉由戒酒無名會與基督信仰幫助戒除酒癮），討論後擬定計畫方向於下次董事會提出報告。

議案二：成立專案改善小組，健全主愛之家組織管理及財務制度。

【提案人：謝董事長立德】

【說明】主愛之家成立多年，成功輔導許多尋戒者，服務範圍不斷延伸，需要更健全的組織制度及財務管理辦法來改善現行的組織及財務管理制度。建立更加明確的組織管理、財會流程及內部控制，可供經辦人遵循，以因應機構及人員需要、並符合政府法規及社會民眾之期待。主愛之家現行組織及財務管理制度應如何建立及改善，請討論。

【方董事回應】

至主愛之家了解狀況後，針對董事長對於印章種類及使用上有疑慮之處，經查對後發現用於發文印章上之「負責人」字樣應改為「董事長」以符合組織職稱。

在用印上，比照一般機關，若由局長決行，即為一級。若由科室科長代為決行，則須註明依照分層負責辦法之規定，由某主管代為決行。使用董事長印章時亦可使用單位代為決行之方式，可免除董事長之疑慮。

若是例行性的職名章，則無涉及權益之問題。對於請款及領款，最怕的是對外所蓋之證明是否有偽造。發票用印以取款這個部分是可以的，無關權責問題。如果想在一定金額以上，經董事長授權用印；我的看法是：只要支付事項經過事先簽准後再領出發放，或是例行性超過一定金額的發放（如：薪資）是按照薪資發放標準，且直接匯入職員帳戶，可免除舞弊疑慮的，是可以接受的。財務上最怕的是有虛偽及濫吃空缺的。但本中心簽證之會計師是非常有經驗、資深的莊瑞騰會計師，我可以很放心，他很細心在看我們的帳。就我的了解，目前財務並無透支問題。應以權責基礎來衡量財務較為合理精確，而非現金基礎。

本中心有一個問題在於成立許多利潤中心，共有四個部門，執行長為總管理。而財務預算的編列應為全部今年要達到甚麼目標，而後責成各部門執行方向。主愛之家背負社會責任，某些貢獻不能用金錢衡量比較效益，如戒毒及導入社會之成功案例，過程中需要花費許多成本，然而主愛之家成立的目的不在於營利，雖然希望能自力更生，但若忽略其社會功能，則主愛之家就失去社會功能了。我認為不一定非要達到一定的盈餘目標。而在編列預算時，不能因為這個部門虧本就將其裁撤，因為此部門仍存在無形的社會功能價值。若失去社會功能，則失去主愛之家存在的意義。而其他部門若能自力更生，成功輔導許多個案，會吸引政府部門對該單位的認同及重視，會有更多個案交由我們輔導；可能因為他們付出，會帶動更多的收入。

我的看法是不以利潤中心來考核各單位；應更多以此部門的社會價值來評斷，著重在個案輔導的成功、獲得政府部門的肯定為主要衡量，而非以該部門花費多少成本來決定。若依各部門所得的盈餘利潤來評斷檢討，個人覺得不妥。主愛之家會被肯定，非因賺錢，而是來自於其付出。因為這些付出，政府單位願意將更多個案交給我們時，或許能有更多的收入。主愛之家被肯定部分應如何擴大，可思考如何與中央及地方政府合作來爭取。

另外，關於各單位的工作，建議由董事長安排固定或合適時間〈如：一季〉，代表董事會至本部聽取執行長報告，關心了解各單位執行現況。若有需呈報董事會之提案，應先由單位內部討論出執行方向計畫後，再呈報董事會確定。更多以工作執行期間進行座談協助較工作完成後檢討為佳。

【李董事回應】

董事與單位主管事前的對話會比事後發生問題再查核容易。

【謝董事長回應】

以一般的企業來說，絕對是分層負責。就鮑師母來說，因執行長努力，主愛之家事工得以從無到有，建立四個機構。然而要全面了解有其難度，且執行長工作繁重，需常外出到監獄輔導、學校、演講、募款、講道，工作則分配到各單位主管，他們亦盡心盡責為執行長分擔。

方局長肯定本中心財務健全，同仁努力；在摸索中成長難免有些許瑕疵。

雖然目前由執行長提出各單位工作報告有所困難，但仍朝此方向進行。

關於財務管理流程，應由財務部門綜合理所有單位財管流程後，交由專業人員評斷調整，健全機構財務。董事會協助主愛之家功能、運行、效率的成長，執行長及各單位則負責營運。董事會看到程序上前後顛倒，有些效率不足才提出協助，希望能建立正常財務管理流程。否則就像方董事所說，印章太多，究竟是負責決行為何？分層負責，代為決行這方面需請各單位討論。董事長及各單位主管各司其職，各盡其責，做好分工以求效率。財務上超過例行金額，有一定層級的才由董事長決行。

方董事提到，主愛之家已建立一個很好的名譽，戒毒成功、幫助弱勢是我們的優勢。某些方面誠如方董事所說不是以金錢來衡量，絕對是以其效益來衡量。但是在講究企業管理方面，管理有所不足，其實實行在非營利組織之下，就其所不足之處提出問題協助解決。譬如說主愛藥酒癮戒治部學員與輔導同工人數近乎相同，如此一定是虧損的。這方面的不足，可以再修正調整。

如何以權責基礎來管理財務，請方建興董事來作指導進入正確財務管理。董事會的確不是著重於細目，而是全局。在執行長目前未有足夠時間兼顧各單位，全面敘述的情況下，還是請各單位主管提出工作報告及問題讓董事瞭解。

【決議】〈一〉組織管理部分，執行長目前著重在對外輔導、宣講、募款，未能有足夠時間兼顧各單位工作的情況下，由各單位主管協助執行長提出單位現況及問題；成立專案改善小組，由周恬弘董事擔任召集人，針對主愛之家的環境、人事、管理者等問題提出對策，以整合性規劃確實建立制度。

〈二〉財務管理流程建立，由財務部門彙整各部門意見並擬案，會同人事室確立財務管理流程辦法，由方建興董事指導，在權責發生基礎下建立正確的財務管理流程，於第 10 次董事會議追認財務管理辦法後實施。

議案三：呈報「主愛之家 DNA 複製工程」(106-107 年創業運作期)第二期計畫

續案【提案人：曾皓彥主任】

【說明】本中心辦理勞動部補助「主愛之家DNA複製工程」(104-105年運籌中心運作期)培力就業計畫將於今年底到期，六月前將提報「主愛之家DNA複製工程」(106-107年創業運作期)第二期計畫續案，為符合勞動部申請程序先呈報董事會核備，詳細計畫請責同執行單位修訂計畫後再送相關單位申請與核備。

【決議】同意由就業緩衝中心擬訂「主愛之家DNA複製工程」第二期計畫後提報勞動部申請補助。

議案四：敬邀各位董事參加好鄰舍掏寶屋開幕剪綵活動。【提案人：曾皓彥主任】

【說明】本中心培力計畫搬家派遣業務，因常有回收二手家具用品，因此二月起在自立宿舍一樓試賣，擬訂於四月底五月初正式推出「好鄰舍掏寶屋」，敬邀各位董事撥冗參加開幕剪綵活動？

【決議】同意好鄰舍掏寶屋設立並參加開幕剪綵活動。商品陳列販售前應經整理如新，使顧客有物超所值之感。確定開幕時間後，立即通知各位董事。

議案五：增加凱歌園安置個案人數。【提案人：何山秀主任】

【說明】近來凱歌園接到未曾合作之觀護人來電詢問安置需求，然凱歌園為小型安置機構，目前安置人數已滿(24)位。提高安置人數為24位以上時，應增加房間數(1間4人)。若欲變更安置人數至28位以上時，凱歌園應增加生輔人力至7名、社工2名，(目前生輔5名、社工1名)，再報請主管機關申請，亦需檢陳董事會同意變更組織章程及建物安置房間數，以符合法令程序。

【董事長提問】：執行上有何困難？

【何主任回應】：若要增建，希望人力的部分也能到位，這也是機構未來的規劃。

【董事長提問】：若增加同工人力，收支上能否平衡？

【何主任回應】：現行兒少安置每人每月補助18,000元，按現行兒少安置機構設立的標準來看，增加安置人數後，需增聘生輔及社工，收益有限，但

會產生更多的社會價值。與縣府業務承辦人討論機構人力現況的結果，可放在未來的規劃。

【董事長提問】：是否有預期在何時提出計畫通過審核增加安置人數？

【何主任回應】：與執行長及凱歌園同工討論後，執行長的建議是先訓練同工後，再提出相關的計畫。目前生輔幾乎為戒治部大弟兄訓練而來，從戒治、培訓、完成生輔核心課程之時間為半年至一年。

【決議】同意凱歌園增加安置個案人數，變更組織章程及建物。請擬定人員訓練、建物變更等相關計畫預備凱歌園增建增收。

議案六：民眾徵詢本中心是否同意於凱歌園土地設置電桿。【提案人：施奇鋒】

(議程附件七，P40~41)

【說明】三棧村民林00先生為避免颱風來襲須暫時撤離至緊急收容所之不便，預備於自有土地〈加灣段1780號〉搭設鐵皮屋及配電設備〈變電箱、電桿〉以作為躲避災害之暫時住所。因配電設備之部分電桿〈初估約3~4根〉需設於凱歌園土地〈加灣段1851及1852號〉，林先生徵詢本中心是否同意設立電桿。因電桿需經土地所有權人填具同意書後才能設置，擬呈請董事討論議決。

【決議】因加灣段1851及1852號土地納入凱歌園增建計畫中，未來將會規劃使用，無法提供給民眾設置電桿，請林先生與電力公司另尋地點設置。

議案七：「推動藥毒癮尋戒者及更生婦女少年更生保護服務方案」勸募活動計畫結案成果報告。【提案人：曾皓彥主任】

【說明】「推動藥毒癮尋戒者及更生婦女少年更生保護服務方案」勸募活動計劃（計畫期程104.02-105.02）結案成果報告已完成，依程序需先經董事會同意通過此結案報告後，再呈報衛生福利部。

【決議】同意通過「推動藥毒癮尋戒者及更生婦女少年更生保護服務方案」勸募活動計劃結案成果報告。

議案一、未來成立紫錐花生命教育體驗營區。【提案人：曾皓彥主任】

【說明】主愛之家戒毒事工已有三十餘年，在戒毒事工上獲得政府及社會肯定，未來希望能藉由購地或租地，將現有戒毒輔導、反毒宣導及就業緩衝事工多元整合延伸，擬成立紫錐花生命教育體驗營區，請董事提出建議。

【曾皓彥主任報告】：此園區可供外賓及學生參觀，了解毒害；亦可成為更生人共同生活圈，由主愛之家的更生人成為同工，募集材料蓋造房屋，建立自己的家園，並可進行物品販售、咖啡，洗車，戲劇表演，作生命見證，藥物防制宣導。過去，同工會到學校進行反毒宣導，營區成立後，學生可到營區接受宣導。

初步規劃主題有：

一、鮑牧師文創園區：

其中包含主愛之家事工起源，鮑牧師生平大事記，紀念商品販售。

二、反毒宣導整合型。

陳列吸毒者的內臟，比較與正常內臟之差異；另外有動態性的體驗，如：在一個房間內讓民眾體驗吸毒後暈眩的感覺；還有生命劇場，弟兄們可做見證，敘述過去歷程，透過戲劇方式呈現。戲劇主題每年更換一次。

三、更生文創衍生的事業體。

成立紫錐花印象館，有園藝、餐廳、DIY；小型的監獄舍房，體驗監獄的型態；掏寶屋未來或許可在此館中；也可以有洗車區為參觀民眾洗車。

入園參觀收取 100 元或 200 元的入園費，門票可在園區消費購物。同工可分工為行銷、表演、工班，硬體建築設備由工班的弟兄負責蓋造，逐漸將園區建立。最後成立一個家園或背包客的客棧，如布農部落與彰化基督教醫院合作，由彰基於部落建造旅舍，可供員工旅遊住宿，部落則負責平日管理，並可出租給旅客。或許事工未來可朝此方向發展，從單一戒毒事工，利用目前多元計畫轉向，讓主愛之家工作可永續經營。

計畫擬出後寄送不同單位申請，若計畫通過獲得經費補助，可先作為預備金，經費累積到一定金額後再開始辦理。

【謝董事長回應】此案需先經整體規劃，每個部門將工作做好後，若有必要，可請周恬弘董事專門做規劃設計之友人協助，就現有的單位及土地來規劃，如此比較更實際。請大家放在禱告中，待時機成熟就可進行。主愛及凱歌園目前亦有建物需要整修改建，經費上也不夠。此案為未來構想，現階段先完成機構可做的，待成熟後再討論。
土地使用方面，若是購地或承租來建立此營區會有困難，以主愛之家現有的土地來建造使用較為合宜。

【李董事回應】上次到主愛之家，目前戒治部安置人數只有 2 位，蓋造房屋，還需經過建築師、結構等程序，加上若尋戒者 3 個月~半年就離開，亦無建屋相關專長技術，目前也無固定班底。應該尋找戒毒村的成功案子，學習其模式。主愛舊宿舍已五十多年，結構岌岌可危，安置人數也剩 2 人，是否應務實一點，內部穩定後再求發展，否則兩邊得不償失。

【方董事回應】反毒及戒毒是政府重要政策，若中央政府有相關計畫時，主愛的部門可以參與。如中央提供硬體，主愛就可提供軟體與中央配合。

【決議】若政府有提出與此生命教育體驗營區相關之政策及計畫時，主愛之家就可爭取計畫。無相關計畫提出前，先穩固內部基礎後，再做整體戒毒村之工作。

捌、臨時動議

議案一、成立紫錐花生命教育體驗營區。【提案人：曾皓彥主任】

【說明】主愛之家戒毒事工已有三十餘年，在戒毒事工上獲得政府及社會肯定，未來希望能藉由購地或租地，將現有戒毒輔導、反毒宣導及就業緩衝事工多元整合延伸，擬成立紫錐花生命教育體驗營區。

此園區可供外賓及學生參觀，了解毒害；亦可成為更生人共同生活圈，由主愛之家的更生人成為同工，募集材料蓋造房屋，建立自己的

家園，並可進行物品販售、咖啡，洗車，戲劇表演，作生命見證，藥物防制宣導。過去，同工會到學校進行反毒宣導，營區成立後，學生可到營區接受宣導。

初步規劃主題有：

一、鮑牧師文創園區。

其中包含主愛之家事工起源，鮑牧師生平大事記，紀念商品販售。

二、反毒宣導整合型。

陳列吸毒者的內臟，比較與正常內臟之差異；另外有動態性的體驗，如：在一個房間內讓民眾體驗吸食後暈眩的感覺；還有生命劇場，弟兄們可做見證，敘述過去歷程，透過戲劇方式呈現。戲劇主題每年更換一次。

三、更生文創衍生的事業體。

成立紫錐花印象館，有園藝、餐廳、DIY；小型的監獄舍房，體驗監獄的型態；掏寶屋未來或許可在此館中；也可以有洗車區為參觀民眾洗車。

入園參觀收取 100 元或 200 元的入園費，門票可在園區消費購物。同工可分工為行銷、表演、工班，硬體建築設備由工班的弟兄負責蓋造，逐漸將園區建立。最後成立一個家園或背包客的客棧，如布農部落與彰化基督教醫院合作，由彰基於部落建造旅舍，可供員工旅遊住宿，部落則負責平日管理，並可出租給旅客。或許事工未來可朝此方向發展，從單一戒毒事工，利用目前多元計畫轉向，讓主愛之家工作可永續經營。

計畫擬出後寄送不同單位申請，若計畫通過獲得經費補助，可先作為預備金，經費累積到一定金額後再開始辦理。

【謝董事長回應】此案需先經整體規劃，每個部門將工作做好後，若有必要，可請周恬弘董事專門做規劃設計之友人協助，就現有的單位及土地來規劃，如此比較更實際。請大家放在禱告中，待時機成熟就可進行。主愛及凱歌園目前亦有建物需要整修改建，經費上也不夠。此案為未來構想，現階段先完成機構可做的，待成熟後再討論。

土地使用方面，若是購地或承租來建立此營區會有困難，以主愛之家現有的土地來建造使用較為合宜。

【李董事回應】我上次到主愛之家，目前戒治部安置人數只有 2 位，蓋造房屋，還需經過建築師、結構等程序，加上若尋戒者 3 個月~半年就離開，亦無建屋相關專長技術，目前也無固定班底。應該尋找戒毒村的成功案子，學習其模式。主愛舊宿舍已五十多年，結構岌岌可危，安置人數也剩 2 人，是否應務實一點，內部穩定後再求發展，否則兩邊得不償失。

【方董事回應】反毒及戒毒是政府重要政策，若中央政府有相關計畫時，主愛的部門可以參與。如中央提供硬體，主愛就可提供軟體與中央配合，而不是我們投入很多。

【決議】若政府有提出與此生命教育體驗營區相關之政策及計畫時，主愛之家就可爭取計畫。無相關計畫提出前，先穩固內部基礎後，再做整體戒毒村之工作。

玖、禱告：謝立德董事長

拾、散會：20 時 30 分

主席：

記錄：

本會議記錄於 105 年月日正式通過

附件一

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心 105 年度「以斯帖女子輔導所」工作計畫報告



報告者：金貝貞

一、個案服務統計

服務概況 預定次數	服務內容								
	個案諮詢	醫療服務	就學服務	學員會議	家庭服務 (探訪、電訪)	活動/課程	就業輔導	陪同出庭	其他
預定次數	30	140	10	12	900	100	18	5	65

二、活動方案

工作內容	活動主題	日期	地點	預定次數	預定人次
1 生命教育、人身安全、權益教育	心靈饗宴	每各月 3 次至少	主愛之家、以斯帖	54	108
2 協助學員自述自己心中話（喜、怒、哀、樂）	個別心理諮詢	每週至少一次	以斯帖、花蓮心理衛生中心	24	24
3 活動增進學員與家庭間維繫與連結	懇親會活動	6、8 月	主愛之家	2	16
4 協助身心靈釋放，讓學員對懷境保護觀念	戶外生態教學	2~9 月	花蓮縣市	12	24
5 身、心、靈健康之道	讀經分享	每週至少一次	主愛之家、以斯帖	9	72

三、善用資源運用與轉介

資源運用與轉介							
運用公部門資源					運用私部門資源		
花蓮縣衛生局社區心理衛生中心	花蓮縣花蓮市衛生所	花蓮更生協會分會	花蓮地方檢察署	花蓮就業服務站	主愛之家藥酒癮戒治輔導事工	主愛之家就業緩衝中心輔導	財團法人臺灣基督教門諾會醫院

四、行政會議與專業訓練

	專業、會議內容	預定日期	預定地點	預定次數	預計時數
1	主愛之家-同工上課	每週 1 次	中途之家	36 以上	72 以上
2	專業團體督導會議	每月 1 次	主愛之家	24	48
3	同工聯合會議		主要主愛院牧室告知		
4	其它（方案檢討會議）		每不定時，以活動事項討論		

五、106 年度方案計畫

	機構	計劃名稱	活動對象	預定申請期間	預定完成日
1	衛生福利部-心理及口腔健康司	補助民間團體參與藥癮者心理社會復健工作計畫	主愛之家	105 年 11 月 1 日至 10 月 30 日止	
2	衛生福利部-食品藥物管理署	藥物濫用防制宣導活動	主愛之家	105 年 11 月 1 日至 11 月 30 日止	105 年 09 月 21 日
3	花蓮地方檢察署-緩起訴處分金補助	藥酒癮戒生命教育學習方案	主愛之家、以斯帖	105 年 10 月 1 日至 10 月 31 日止	
4	中華社會福利聯合勸募協會	尚未定	1. 主愛之家 2. 以斯帖	大約 105 年 10 月 1 日至 10 月 30 日止	

(以上 依實際辦理內容增加或減填寫欄位)

六、主愛之女子輔導所

一、輔導所學員現況：

個案來源	安置學員	學員安置費補助單位
	花蓮更保 6 名	法院 3 名(保護管束)、更保轉介 3 名

二、輔導所活動狀況：

(1)個案心理諮詢:(緩起訴方案)

提供專業的心理諮詢進行個案心理諮詢

(2) 職業訓練講習：

◎配合多元就業緩衝中心，輔導學員就業及職訓課程

(3) 親職教育講座：(緩起訴方案)

三、學員就業概況

就業概況	就業職場資源運用，安排就業	提供就業謀合服務	輔導所
	1名學員	3名學員於特約餐飲業就業、 1名學員於婚紗店就業	1名學員身心狀況療養 中

以斯帖 凡付費用明細表

105 年度輔導室工作計劃

- (1) 持續與全國更保、新北市毒防中心維持良好合作關係，並拓展其他縣市。
- (2) 收容目標 25 人。
- (3) 提升個案安置穩定度達半年以上
- (4) 徹底改善環境設備
- (5) 輔導室團隊合一、分工
- (6) 輔導部門收支平衡、進而有餘。
- (7) 自 3/1 起實施，入住機構之保證金從 1 萬元調高至 2 萬元，每個月輔導費由 1.5 萬元調高至 1.8 萬元。
- (8) 輔導學員職訓、取得一技之長（證照），以利回歸社會。

附件三

主愛之家 105 年度方案執行報告

報告人：鮑永勝

園內課程：

心靈的饗宴 每周一三四五 上午 9:00~11:00
(知性系列講座、宗教課、聖經分享、詩歌敬拜)

小組分享 每週二 上午 9:00~11:00
(每週生活心得分享、生輔員與個案會談)

自我探索成長團體 每週一 下午 14:00~16:00
(情緒管理、筋骨紓壓、體內環保知識、遊戲治療)

戲劇成長團體 每週二下午 14:00~16:00
(戲劇治療、反毒默劇編排)

個別心理諮商 每週一 晚上 19:00~21:00
(心理師與個案一對一諮商)

好園丁-主愛快樂農場 每週四 下午 14:00~16:00
(農場整理、種植解說、實際操作)

烘焙課 每週三 下午 14:00~16:00
(實際操作與教學)

電腦課（行動數位車） 每週五 晚上 19:00~21:00
(常用程式基本操作與教學、證照考前教學)

團體督導會議 每月一次 早上 9:00~12:00
(輔導室團體督導、個案研討、輔導內容及辦法檢討)

產業觀摩（職場實務教學-4 次）
4 月 18 日 9:30~11:30 東華馬場產業觀摩
4 月 18 日 14:00~16:00 吉安農會小哥茶園

藥癮戒治者輔導員培訓計畫 每週三 上午 9:00~11:00
(輔導員進修課程、志工培訓課程、門徒課)

戶外生態教學（時間未定）

懇親會（20小時懇親活動、親子講座）時間未定
木工工藝技能訓練（9月開課）
爸爸學校（計畫核准中，時間未定）

主愛之家年度反毒活動及成人戒癮戶外課程

3月份：7所校園反毒宣導、3所台東監獄事工宣導
4月份：5所校園反毒宣導、2場產業觀摩、2所監獄事工（桃園、宜蘭）
5月份：4所校園反毒宣導、6場親子講座
6月份：2場產業觀摩
7月份：網咖反毒電玩競賽、快閃車站反毒宣導
8月份：反毒晚會
9月份：4所校園反毒宣導
10月份：1所校園反毒宣導、反毒晚會
12月份：監所聖誕節活動、跨年禱告會

方案金費撥款狀況

105 衛福部食品藥物管理署 200,000 已入帳
105 衛福部心理口腔衛生司 329,500 第一期款項已入帳

104 年緩起訴 一般性方案 180,800 未入帳
104 年緩起訴 專案性計畫 好果子計畫(以斯帖)55,760 未入帳
104 年緩起訴 專案性計畫 大手牽小手(運動會)45,000 未入帳
104 花蓮縣府祭天活動第三期 188,734 未入帳

合計已入帳方案金費 529,500 元整
合計未入帳方案金費 470,294 元整

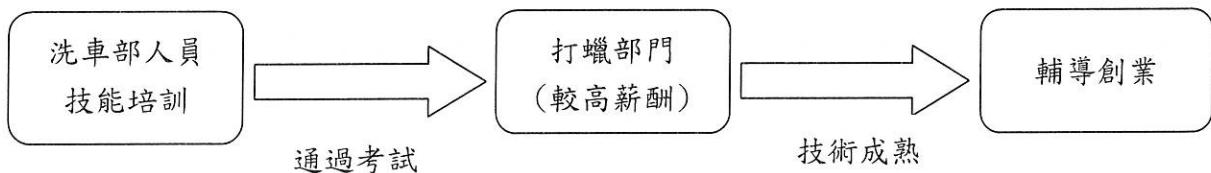
附件四

就業緩衝中心 2016 年度工作計畫

主愛之家 DNA 複製工程計畫

一、汽車美容

(一) 吉安廠打蠟部門(已於 105.03.01 開幕)



執行狀況：現階段為試營運期配置一名打蠟人員，每日績效約 4 台。

目標：承包 TOYOTA 廠所有新車打蠟業務，約 300 台/月。

價目表

價格 項目	小型車	中型車	大型車	休旅車	大型休旅車	箱型車
洗車+打蠟	200	250	300	350	400	450
洗車+內裝清理	250	300	350	400	450	500
全套	300	350	400	450	500	550

服務項目

1. 皮椅、地毯、天花板清洗
2. 噴吐物處理
3. 拆裝椅背
4. 玻璃除油蠟
5. 運酒狀況處理

附註：1. 特殊車種現場議價。
2. 貨物請勿放置於車內，謝謝您的合作！

打蠟

A screenshot of a service price list titled '價目表' (Price List). It includes a logo of a stylized flower or leaf. The table lists prices for car washes with or without waxing, and a full service package. Below the table are service items and notes about特殊車種 (special vehicles) and cargo placement. To the right is a black and white photograph of a silver Toyota car being washed by a person in a grey shirt under a '打蠟' (Waxing) sign.

(二) 汽車美容創業

方案一

補助三個月薪資(22,000/月)及勞健保

需達成業績並繳回：第一個月 10,000、第二個月 12,000、第三個月 15,000

方案二

補助場地租金每月 5 仟
共補助 6 個月

方案三

開辦費補助 30,000 元

方案四

營業耗材補助 6 個月，統
一由吉安廠訂貨

執行狀況：

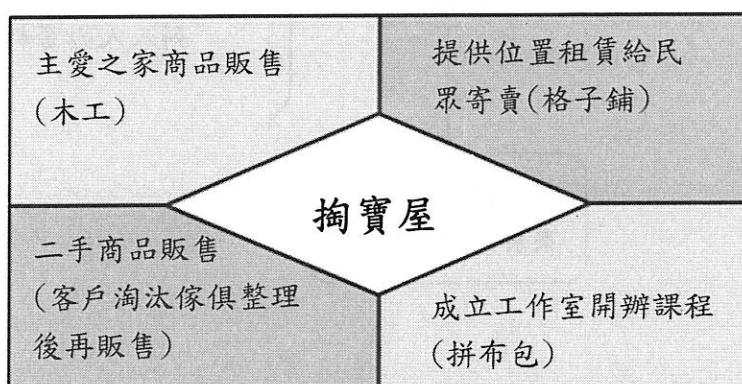
1. 計畫人力歐銘倫已於 3 月 4 日退出培力計畫自行創業，單位輔導陪伴 3 個月並支付薪資及勞健保觀察是否能自立再做後續規劃。
2. 與吉安廠配合推出打蠟卷。

創業店鋪地址-舜昶汽車(花蓮縣吉安鄉仁和村海岸路 26-1 號)

目標：再輔導一人創業



二、 掏寶屋(二手賣場)

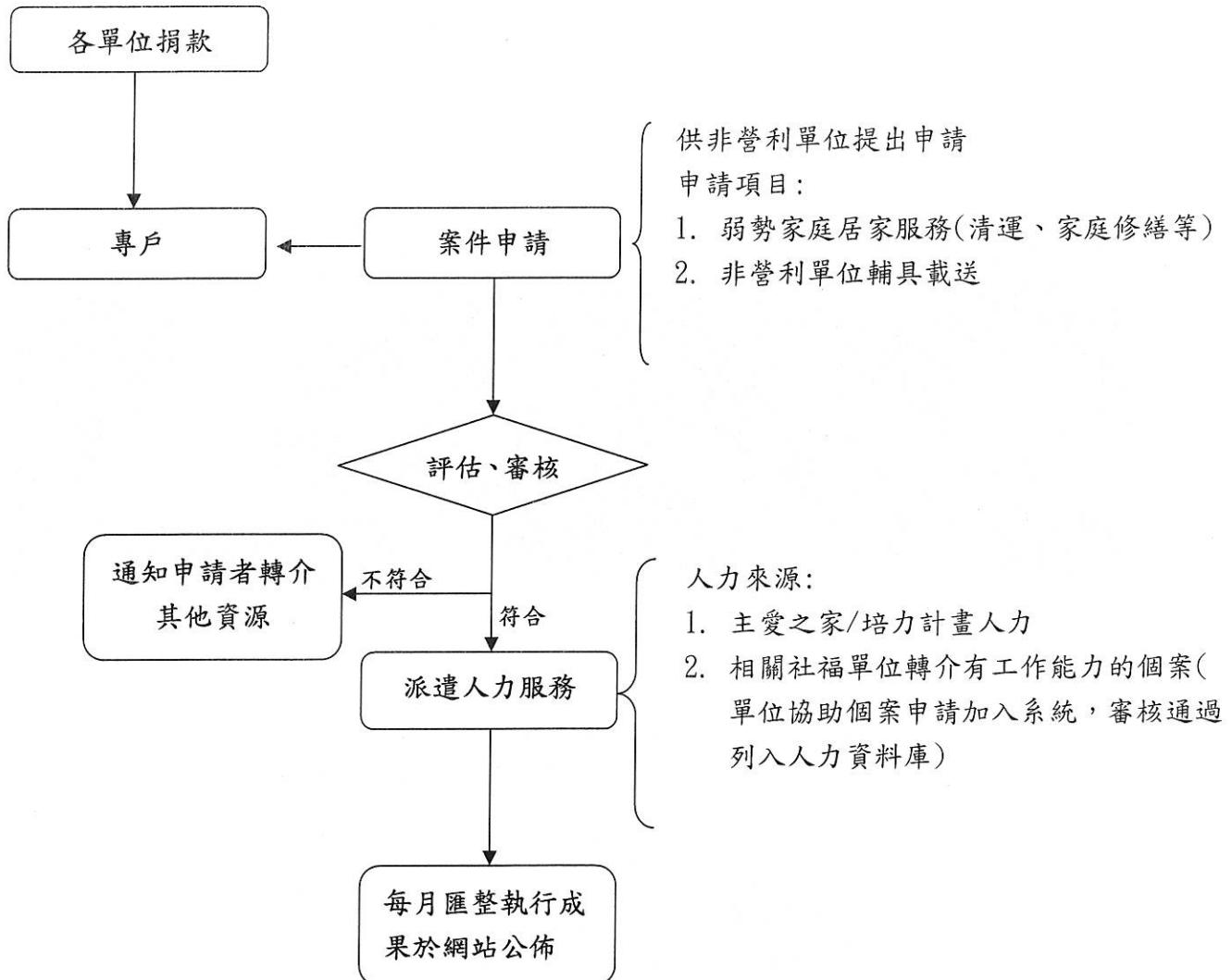


執行狀況：已於 2 月中旬開幕試賣並成立 FB 粉絲專頁隨時更新促銷訊息。

目標：成立拼布包工作室開辦課程-賣場管理人邱世娟縫製拼布包多年目前有與專業老師學習課程，待結業後單位輔導開辦手作拼布包課程。



三、成立主愛之家人力銀行募款平台



主愛之家人力銀行商業模式九宮

KP 關鍵合作夥伴 公部門、非營利組織、地方企業	KA 關鍵活動 1. 行銷 2. 人力服務 3. 盈餘依比例投入平台 4. 捐款使用透明化	VP 價值主張 1. 提供弱勢族群免費的人力服務 2. 以弱勢族群為人力提供一般民眾需收費的人力服務	CR 顧客關係 使用服務=做公益	CS 目標客層 1. 弱勢族群 2. 一般民眾
	KR 關鍵資源 1. 網路 2. 品牌(主愛之家) 3. 人力		CH 通路 網路平台	
C\$成本結構 1. 平台開發與管理 2. 人事費用		R\$收益流 1. 提供弱勢族群免費服務提升企業形象 2. 一般民眾使用服務收益		

凱歌園少年中途之家 105 年度業務計劃書

提報人：何山秀

壹、業務性質：安置 12 歲到 18 足歲以下之少年，未接受政府或其他社會福利機構之固定補助而符合下列情形之一者：

- 一、父母雙亡，家境貧困，無可依賴之親朋者。
- 二、父母一方死亡，家境貧困，而存在之一方具有下列情形之一者：
 1. 患有精神病者
 2. 患有非短期可以治癒之嚴重疾病者
 3. 殘廢而失去工作能力者
 4. 患而法定傳染病而需隔離者
 5. 犯案經判刑在無依無靠與被遺棄者
- 三、流浪街頭無依無靠與被遺棄者
- 四、父母一方出走、離婚，而另一方確實無法撫養者
- 五、兒少保個案（遭照顧者身體、精神、性虐待或疏忽者）

貳、安置對象及人數：安置 12 歲到 18 足歲以下之青少年共 24 名。

參、服務項目：以「家庭式教養」為主要架構，再細分為下：

- 一、生活教育：日常生活作息、規範及生活照顧。
- 二、心理輔導：個案晤談、團體輔導。
- 三、宗教教育：真理課程、講道。
- 四、課業輔導：
 - (一) 一般性兒少部分：利用夜間督導院生課業。
 - (二) 學習成就低落兒少部分：本園與國立東華大學、慈濟大學
院生合作，依兒童及少年程度分小組進行各別教學。
- 五、生涯輔導：協助院生結案後獨立自主生活能力包括如下
 - (一)職業訓練、就業面試技巧、工作態度
 - (二)安排實習打工機會及就業媒合。
- 六、休閒輔導：戲劇課程、電影欣賞、籃球／撞球、樂團／音樂、武術、手工藝、烹飪、園藝等。
- 七、專題講座：承辦公部門方案舉辦專題講座如性教育、法律知識、情緒處理、人際議題、壓力調適、家庭教育等。
- 八、健康管理：健康檢查：基本健康檢查資料、定期健康篩檢、測量體溫等、健康記錄管理：登錄健康檢查結果、追蹤輔導、建立緊急醫療同意書檔案。

肆、105 年度工作內容：

一、個案管理

項目	活動名稱	服務內容	效益評估
服務一	個案工作	<p>1. 透過園內觀察評估、職場與校園訪視三項直接服務方法，評估安置少年服務需求，針對不等需求之安置少年，提供個別處遇辦法，安排就學或就業處遇計畫。社工並從中提供適切性的專業服務(例如，會談輔導、情緒支持、就業媒合、協助納入社救系統、物資提供、社福資訊提供等)。</p> <p>2. 提供安置少年與家庭照顧者電話訪視服務，逐步提升少年與家庭照顧者的連結關係，促進兒少課業學習和身心社會層面得著正向發展。</p>	<p>1. 觀察評估：服務24案</p> <p>2. 職場與校園訪視：每月至少訪視一次，預計受益人次達120人次以上。</p> <p>3. 家庭電話訪談：每個月至少電訪一次，預計總受益人次達120次以上。</p> <p>5. 服務後，至少有60%安置少年就業至少穩定三個月。</p> <p>6. 服務後，至少有60%安置少年有儲蓄能力，經濟狀況呈穩定成長。</p> <p>7. 服務後，至少有60%少年感到與家庭照顧者關係有穩定發展。</p>
服務二	團體工作	<p>1. 藉由辦理性別教育成長團體、情緒壓力管理團體的服務方法，著重提供青少年能有多元成長學習體驗的學習經驗，其中元素內包含兩性關係的尊重及互動以及如何找到正確的應對方法。</p> <p>2. 另外期望在透過情緒壓力管理團體的操作，致使少年獲得因應情緒與壓力的態度與方法，以及同理自己與他人的壓力來源，並找到管理及調適方法。</p>	<p>性別教育成長團體：</p> <p>1. 預計共辦理一梯次少年成長團體活動。</p> <p>2. 青少年成長團體規劃8次團體活動，預計招募15名團體成員，預計受益人次達120人次以上。</p> <p>團體成效：</p> <p>a. 活動服務後，60%的成員能學習如何接納及尊重多元的性別。</p> <p>b. 活動服務後，60%的成員面對感情的態度與處理方法能夠更為正向。</p> <p>c. 活動服務後，60%的成員們學會如何判斷身體界線，及尊重他人的身體自主權</p> <p>d. 活動服務後，有 80%以上成員對本次團體服務感到滿意。</p> <p>情緒與壓力管理成長團體：</p> <p>1. 預計共辦理一梯次少年成長團體活動。</p> <p>2. 情緒與壓力管理成長團體規劃9次團體活動，預計招募15名團體成員，預計受益人次達120人次以上。</p> <p>a. 活動服務後，60%的少年在團體中學習到情緒與壓力的性質與功能。</p> <p>b. 活動服務後，60%的少年在團體中表達與同理瞭解自我與他人之情緒與壓</p>

			<p>力。</p> <p>c. 活動服務後，60%的少年在團體中能學習到因應情緒與壓力的態度與方法。</p> <p>d. 活動服務後，60%的少年在團體中能找到情緒管理與壓力調適方法。</p> <p>e. 活動服務後，有 80%以上成員對本團體服務感到滿意。</p>
服務三	行政工作	定期辦理團督會議以及個案研討會，增進社工之服務品質。	每月底固定召開一次團督會議，了解社工服務進度、品質與困難，給予專業和情緒上的支持，以促進本服務方案順利推展；預計招開10次團督會議。

二、方案工作

服務策略	方案目的成效(第一期成效)
1. 透過辦理鋼琴及小提琴課程，提供安置少年對於才藝能力的養成，逐步提升服務使用者對自信心的建構，有導正少年正向發展之助益。 2. 藉由音樂課程的薰陶，協助少年心理素質的提升，發展良善的人格特質。	1. 活動服務後，60%的少年具備彈一首歌曲的能力。 2. 活動服務後，60%的少年認為自信心有被提升。 3. 服務滿意度達 80%。 4. 兩年預計總服務人次達 400 人次以上
1. 透過辦理堂打鼓課程，提供安置少年開發對音樂的潛能。 2. 藉由強烈的節拍，引導少年對音樂有更高的吸引力，以音樂建立紓壓管道，避免精力旺盛的少年，可能出現的偏差行為產生。	1. 活動服務後，60%的少年具備打擊一首完整歌曲的能力 2. 活動服務後，60%的少年認為自信心有被提升 3. 服務滿意度達 80% 4. 兩年預計總服務人次達 400 人次以上
1. 預計辦理辦理 1 每週兩堂課，每堂 2 小時的課輔班，來提升就學少年課業學習有所提升。 2. 透過輔導課程，引導少年在學習上的專注力有所增進。	1. 活動服務後，服務使用者數學、英文學期總成績較上學期有 10%提升。 2. 活動服務後，60%的服務使用者認為自己學業較以往有進步。 3. 活動服務後，60%的服務使用者覺得在學習上較有信心。 4. 活動後整體服務滿意度達 80%。
1. 增修設備，協助園區外觀形象有所提升。 b. 透過更新設備提供少年有更舒適的環境空間學習。	少年學習環境增修預期成效： 1. 環境增修後。園內活動學習及居住空間環境能更安全更舒適。 2. 活動服務，園內設備增修後，讓 70%的學員有感到更佳的生活品質。 3. 活動後整體服務滿意度達 80%

附件六

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心
資產負債表

部門:全部

統計日期:到 104/12/30 為止

會計科目名稱	主愛	凱歌	以斯帖	多元	好鄰舍	合 計
資產類						
庫存現金	30,000	30,000	40,000	27,000	0	127,000
銀行存款	1,900,348	1,274,557	143,934	2,779,894	3,409	6,102,142
短期投資	5,000					5,000
應收帳款	439,808	453,478		1,155,927	70,330	2,119,543
應收輔導費	15,000					15,000
預付費用	519,442	21,262	841	782,285	2,902	1,326,732
預付款	157,904					157,904
暫付款	105,571	233,819	6,300	51,859		397,549
土地	2,907,660					2,907,660
房屋及建築	2,936,200					2,936,200
長期投資				50,000		50,000
各項設備	270,261	1,315,000		450,000		2,035,261
累計折舊	(180,172)	(714,928)		(118,750)		(1,013,850)
存出保證金	29,450			161,000	90,000	280,450
進項稅額					23	23
內部往來	728,994					728,994
內部往來-多元					147,380	147,380
內部往來-主愛		(172,349)	148,491	(136,280)		(160,138)
資產類總額:	9,865,466	2,440,839	339,566	5,202,935	314,044	18,162,850
負債類						
應付票據	1,753,195					1,753,195
應付費用	344,402	88,128	11,783	674,266	2,829	1,121,408
應付薪資	220,592	255,658	48,448	671,957	20,000	1,216,655
應納營業稅					7,033	7,033
代收稅款	3,000	7,840		3,200		14,040
代收款	22,122		14,217			36,339
暫收款	140,854	74,559		69,821	1,355	286,589
預收款項	125,000					125,000
代管金	1,729		24,090			25,819
短期借款						0
長期借款	1,110,000					1,110,000
內部往來-好鄰舍				376,386		376,386
存入保證金	180,000		10,000			190,000
負債類總額:	3,900,894	426,185	108,538	1,795,630	31,217	6,262,464
基金及餘緒						
創立基金	5,998,346				50,000	6,048,346
累積餘緒	(1,013,124)	2,285,224	116,981	2,666,151	130,996	4,186,228
本期餘緒	979,350	(270,570)	114,047	741,154	101,831	1,665,812
基金及餘緒總額:	5,964,572	2,014,654	231,028	3,407,305	282,827	11,900,386
負債及餘緒 總額:	9,865,466	2,440,839	339,566	5,202,935	314,044	18,162,850

製表人:林玉卿

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心

收支餘額表

統計日期：104/01/01 ~ 104/12/30

部門：全部

會計科目名稱	生愛	百分比	凱歌	百分比	以斯帖	百分比	多元	百分比	好鄰舍	百分比	合計	百分比	
收入類													
政府補助收入	712,197	8.57%					887,159	66.35%			1,816,629	6.03%	
捐贈收入	2,829,117	34.04%	904,950	12.28%	57,200	4.28%					3,791,267	12.58%	
營業收入							4,272,753	34.22%	636,032	99.99%			
輔導費收入	2,063,869	24.83%									2,963,869	6.85%	
寄養費收入			5,430,054	73.66%							5,430,054	18.02%	
政府專案計畫收入	1,517,450	18.26%	1,030,997	13.99%	392,450	29.35%	7,992,106	64.02%			10,933,003	36.27%	
利息收入	2,599	0.03%	1,459	0.02%	334	0.02%	2,191	0.02%			6,644	0.02%	
其他收入	1,185,417	14.26%	4,000	0.05%							1,189,417	3.95%	
收入類總額：	8,310,649	100%	7,371,460	100%	1,337,143	100%	12,484,323	100%	636,093	100%	30,139,668	100%	
支出類													
人事費	3,234,111	38.92%	4,553,768	61.78%	363,545	27.19%	8,095,302	64.84%	414,070	65.10%	16,660,796	55.28%	
事務費	392,184	4.72%	140,170	1.90%	17,410	1.30%	464,039	3.72%			1,013,803	3.36%	
水電瓦斯費	354,281	4.26%	244,761	3.32%	86,750	6.49%	80,789	0.65%			766,581	2.54%	
郵電費	101,539	1.22%	89,679	1.22%	28,577	2.14%	13,664	0.11%			239,478	0.79%	
修繕費	402,988	4.85%	261,438	3.55%	25,628	1.92%	43,715	0.35%			733,769	2.43%	
其他費用	248,978	3.00%	451,182	6.12%	28,331	2.12%	33,101	0.27%			840,602	2.79%	
保養費	323,105	3.89%	418,255	5.67%	87,300	6.53%	142,804	1.14%	2,205	0.33%	973,669	3.23%	
燃料費	118,912	1.43%	256,057	3.47%	24,528	1.83%	89,260	0.71%			503,820	1.67%	
業務費	455,313	5.48%	426,237	5.78%	27,787	2.08%	626,766	5.02%			1,536,103	5.10%	
伙食費	672,278	8.09%	678,008	9.20%	203,240	15.20%	382,309	3.06%			1,944,485	6.45%	
專業計劃支出：	977,285	11.76%	115,605	1.57%	350,000	24.68%	1,771,420	14.19%			3,194,310	10.60%	
其他支出	50,325	0.61%	6,870	0.09%					9,245	1.45%	66,440	0.22%	
支出類總額：	7,331,299	88.22%	7,642,030	1,223,096	91.47%	11,743,169	94.06%	534,262	83.99%	28,473,856	94.47%	0	
餘額總額：	979,350	11.78%	(270,570)	-3.26%	114,047	8.53%	741,154	5.94%	101,831	16.01%	1,665,812	5.53%	

製表人：林玉卿

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心
收支餘绌表

統計期間：104/01/01 ~ 104/12/30

科目名稱	金額	小計	合計
[收入類]			
補助收入		712,197	
政府補助收入-更生保護會	622,198		
政補助收入-北縣毒防中心	89,999		
捐贈收入		2,829,117	
現金奉獻收入-回捐	88,540		
現金奉獻收入	1,253,674		
劃撥奉獻收入	1,309,329		
信用卡奉獻收入	177,574		
輔導費收入		2,063,869	
專案計劃收入		1,517,450	
專案計劃收入-聯合勸募	460,298		
方案收入-衛福部	653,518		
方案收入-花縣府宗教祈福	381,734		
專案補助-反毒晚會	20,000		
多元就業方案	1,900		
利息收入		2,599	
其他收入		1,185,417	
保證金收入	340,000		
其他收入-福利社收入	465,166		
其他收入-廠商回捐	181,816		
其他收入-伙食	11,000		
其他收入-其他	187,435		
收入類總額：			8,310,649
[支出]			
人事費		2,958,211	
薪資費用	2,566,323		
退休金	171,888		
退休撫卹金	180,000		
其他人事費	40,000		
講師費		275,900	
事務費		392,184	
租金支出	245,950		
勞務費	25,000		
差旅費	55,457		
稅捐	65,777		
水電瓦斯費		354,281	
電費	284,494		
水費	7,552		
瓦斯費	62,235		

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心
收支餘绌表

統計期間:	104/01/01 ~ 104/12/30		
科目名稱	金額	小計	合計
[支出]			
郵電費		101,539	
電話費	75,079		
郵資手續費	26,460		
修繕費		402,988	
其他費用		248,978	
雜項購置	47,014		
員工誤餐費	463		
文具印刷費	45,702		
廣告費	3,510		
書報雜誌費	10,568		
交際費	15,801		
雜項支出	125,920		
保險費		323,105	
燃料費		118,912	
業務費		455,313	
活動費	11,820		
醫療費用	6,500		
教材費	7,741		
娛樂費	7,760		
福利社支出	367,741		
奉獻支出	2,000		
臨時工資	51,751		
伙食費 - 院民		672,278	
專案計劃支出		977,285	
政府專案計畫支出	130,850		
方案支出 - 花蓮縣政府	381,734		
其他專案計畫支出	464,701		
利息支出		50,325	
支出總額:		7,331,299	
★本期損益★		979,350	

主愛之家輔導中心附設以斯帖工作坊

收支餘绌表

統計期間:	104/01/01 ~ 104/12/30		
科目名稱	金額	小計	合計
[收入類]			
補助收入		887,159	
政府補助收入-更生保護會	634,256		
政補助收入-北縣毒防中心	173,333		
政府補助收入-桃園縣毒防	79,570		
捐贈收入		57,200	
現金奉獻收入-回捐	36,800		
現金奉獻收入	20,400		
專案計劃收入		392,450	
專案計劃收入-聯合勸募	392,450		
利息收入		334	
收入類總額:			1,337,143
[支出]			
人事費		273,945	
同工薪資	163,560		
員工福利	385		
退休撫卹金	90,000		
其他人事費	20,000		
講師費		89,600	
事務費		17,410	
水電瓦斯費		86,750	
郵電費		28,577	
修繕費		25,628	
其他費用		28,331	
雜項購置	2,596		
文具印刷費	5,880		
雜項支出	19,855		
保險費		87,300	
燃料費		24,528	
業務費		27,787	
醫療費用	6,045		
材料費		15,333	
娛樂費		6,409	
伙食費 - 院民		203,240	
方案薪資支出 - 聯合勸募		330,000	
支出總額:			1,223,096
★本期損益★			114,047

主愛之家附設花蓮私立凱歌園少年中途之家
收支餘绌表

統計期間：

104/01/01 ~ 104/12/30

科目名稱	金額	小計	合計
[收入類]			
捐贈收入		904,950	
現金奉獻收入-回捐	40,000		
現金奉獻收入	68,200		
劃撥奉獻收入	324,250		
支票奉獻收入	472,500		
寄養費收入		5,430,054	
專案計劃收入		1,030,997	
方案收入-聯合勸募	419,955		
方案收入-失親兒基金會	24,000		
方案收入-兒童局	20,000		
方案收入-花縣府	405,542		
方案收入-秀林鄉公所	20,000		
方案收入-教育部	141,500		
利息收入		1,459	
其他收入-慈濟		4,000	
收入類總額：			7,371,460
[支出類]			
人事費		4,211,568	
同工薪資	3,505,600		
同工獎金	227,092		
退休撫卹金	180,000		
員工福利	5,195		
退休金	191,974		
其他人事費	60,300		
臨時工資	41,407		
講師費		342,200	
事務費		140,170	
租金支出	31,800		
勞務費	35,100		
差旅費	51,075		
稅捐	22,195		
水電瓦斯費		244,761	
郵電費		89,679	
電話費	66,785		
郵資手續費	22,894		
修繕費		261,438	

主愛之家附設花蓮私立凱歌園少年中途之家

收支餘額表

統計期間：

104/01/01 ~ 104/12/30

科目名稱	金額	小計	合計
[支出類]			
其他費用		451,182	
雜項購置	202,022		
員工誤餐費	4,604		
文具印刷費	64,226		
廣告費	4,200		
書報雜誌費	7,110		
交際費	33,172		
雜項支出	135,848		
保險費		418,255	
燃料費		256,057	
業務費		426,237	
會議費	25,985		
活動費	52,740		
醫療費用	11,456		
材料費	15,000		
娛樂費	7,540		
寄養費支出	313,516		
伙食費 - 院民		678,008	
專案計劃支出		115,605	
專案計畫支出-聯勸	53,559		
崇德社-教育學程專案	23,278		
方案支出-外聘督導	2,535		
方案支出-花縣府	32,243		
方案支出-司法院	3,990		
其他支出		6,870	
支出類總額：			7,642,030
★本期損益★			(270,570)

**財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心-多元
收支餘绌表**

統計期間： 104/01/01 ~ 104/12/30

科目名稱	金額	小計	合計
[營業收入類]			
補助收入		217,273	
政府補助收入-新北市毒防	80,000		
政府補助收入-更保	137,273		
營業收入		4,272,753	
其他收入	127,705		
其他收入-多元	2,483,390		
專案-搬運收入	10,000		
專案-派遣收入	46,833		
其他收入-洗車	1,604,825		
政府專案計畫收入		7,992,106	
勞動部方案收入	7,947,106		
政府專案-多元留用獎勵金	45,000		
利息收入		2,191	
營業收入類總額：			12,484,323
[成本類]			
人事費		7,979,422	
同工薪資	7,363,437		
臨時工資	161,490		
退休撫卹金	120,000		
同工獎金	334,495		
講師費		115,880	
事務費		464,039	
稅捐	6,300		
中途-雜項購置	21,045		
中途-雜項支出	38,774		
中途-其他支出	12,919		
中途-娛樂費	6,490		
中途-文具印刷	5,474		
中途-租金支出	363,200		
中途-書報雜誌費	3,080		
中途-醫療費用	4,715		
中途-差旅費	2,042		
水電瓦斯費-中途		80,789	
郵電費		13,664	
郵電費	2,478		
多元-郵電費	5,336		
洗車-郵電費	360		
中途-郵電費	5,490		
修繕費		43,715	
修繕費	22,575		
多元-修繕費	11,770		
洗車-修繕費	3,965		
中途-修繕費	5,405		

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心-多元 收支餘绌表

統計期間：104/01/01 ~ 104/12/30

科目名稱	金額	小計	合計
其他費用			33,101
雜項支出	30,685		
其他支出	16		
文具印刷	2,400		
保險費			142,804
保險費	9,383		
多元-保險費	133,421		
燃料費			89,260
業務費			626,766
多元-差旅費	11,835		
多元-廣告費	1,050		
多元-雜項支出	49,849		
多元-廢棄物清理費	6,280		
多元-稅捐	10,260		
多元-文具印刷費	21,381		
多元-人事行政費	45,000		
多元-油漆耗材費用	969		
多元-員工福利	42,070		
多元-職工退休金	14,098		
多元-交際費	2,000		
多元-租金支出	259,415		
多元-其他支出-eTag	1,128		
多元-書報雜誌費	360		
洗車-雜項購置	18,900		
洗車-雜項支出	57,721		
洗車-租金支出-汽車	84,000		
洗車-文具印刷	450		
伙食費-院民			382,309
伙食費	9,518		
多元-伙食費	30,115		
洗車-伙食費	14,120		
中途-伙食費	328,556		
專案計畫支出			1,771,420
政府專案-多元薪資	469,240		
政府專案-多元保險	702,349		
政府專案-多元其他費用	532,247		
政府專案-留用補助	19,500		
方案支出-衛福部	12,300		
方案支出-勞動部	33,384		
方案支出-更生保護會	2,400		
營業成本類總額：			11,743,169
★本期損益★			741,154

主愛之家附設多元就業開發-好鄰舍 收支餘绌表

統計期間:	104/01/01 ~ 104/12/30		
科目名稱	金額	小計	合計
[營業收入類]			
營業收入		636,032	
搬運收入	38,939		
打掃收入	37,861		
水電修繕收入	22,650		
房屋修繕	1,143		
派遣收入	434,843		
清潔收入	100,596		
利息收入		61	
營業收入類總額:			636,093
[營業成本類]			
薪資費用		414,070	
同工薪資	240,000		
臨時工資	174,070		
郵電費		6,019	
其他費用		79,010	
捐贈	5,000		
稅捐	10,213		
書報雜誌	2,000		
其他費用	61,797		
保險費		2,205	
燃料費		15,063	
伙食費		8,650	
其他損失		9,245	
營業成本類總額:			534,262
★本期損益★			101,831
製表人: 林玉卿			

附件六

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心

資產負債表

部門:全部

統計日期:到 105/2/29 為止

會計科目名稱	主愛	凱歌	以斯帖	多元	好鄰舍	合 計
資產類						
庫存現金	30,000	30,000	40,000	27,000	0	127,000
銀行存款	1,162,739	522,268	16,552	1,606,905	258,045	3,566,509
短期投資	5,000	0	0	0	0	5,000
應收帳款	538,512	724,517	0	1,320,433	109,782	2,693,244
應收輔導費	0	0	0	0	0	0
預付費用	489,300	41,938	841	1,009,285	3,295	1,544,659
預付款	154,674	0	0	0	0	154,674
暫付款	106,061	233,819	6,300	58,945	0	405,125
土地	2,907,660	0	0	0	0	2,907,660
房屋及建築	2,936,200	0	0	0	0	2,936,200
長期投資	0	0	0	50,000	0	50,000
各項設備	270,261	1,315,000	0	450,000	0	2,035,261
累計折舊	(180,172)	(714,928)	0	(118,750)	0	(1,013,850)
存出保證金	29,450	0	0	65,000	90,000	184,450
進項稅額	0	0	0	0	23	23
內部往來	704,443	0	0	0	0	704,443
內部往來-多元	0	0	0	0	315,380	315,380
內部往來-主愛	0	(107,384)	196,809	(266,280)	0	(176,855)
資產類總額:	9,154,128	2,045,230	260,502	4,202,538	776,525	16,438,923
負債類						
應付票據	1,618,588	0	0	0	0	1,618,588
應付費用	325,234	128	0	593,504	4,778	923,644
應付薪資	213,827	259,569	48,468	106,091	0	627,955
應納營業稅	0	0	0	0	12,632	12,632
代收稅款	3,000	7,840	0	0	154	10,994
代收款	26,109	0	21,216	0	0	47,325
暫收款	139,205	74,305	0	71,317	6,710	291,537
預收款項	170,000	0	0	3,160	0	173,160
代管金	(28,494)	2,573	22,868	0	0	(3,053)
短期借款	0	0	0	0	0	0
長期借款	1,050,000	0	0	0	0	1,050,000
內部往來-好鄰舍	0	0	0	356,386	0	356,386
存入保證金	190,000	0	10,000	0	0	200,000
負債類總額:	3,707,469	344,415	102,552	1,130,458	24,274	5,309,168
基金及餘緝						
創立基金	5,998,346	0	0	0	50,000	6,048,346
累積餘緝	(33,774)	2,014,654	231,028	3,407,305	697,488	6,316,701
本期餘緝	(517,913)	(313,839)	(73,078)	(335,225)	4,763	(1,235,292)
基金及餘緝總額:	5,446,659	1,700,815	157,950	3,072,080	752,251	11,129,755
負債及餘緝 總額:	9,154,128	2,045,230	260,502	4,202,538	776,525	16,438,923
製表人: 林玉卿						

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心

收支餘額表

統計日期:105/01/01 ~ 105/2/29

部門:全部

會計科目名稱	主要	百分比	凱歌	百分比	以斯帖	百分比	多元	百分比	好鄰舍	百分比	合計	百分比
收入類												
政府補助收入	75,736	14.11%			133,919	93.05%	40,000	2.39%			249,655	7.67%
捐贈收入	209,728	39.06%	80,200	9.97%	10,000	6.95%					299,928	9.21%
營業收入							651,268	38.92%	97,606	100.00%	748,874	23.00%
輔導費收入	202,000	37.62%			724,517	90.03%					202,000	6.20%
寄養費收入											724,517	22.25%
政府專案計畫收入							982,100	58.69%			982,100	30.16%
利息收入											0	0.00%
其他收入	49,445	9.21%									49,445	1.52%
收入類總額:	536,909	100%	804,717	100%	143,919	100%	1,673,368	100%	97,606	100%	3,256,519	100%
支出類												
人事費	622,786	115.99%	788,768	98.02%	99,747	69.31%	1,498,655	89.56%	44,400	45.49%	3,054,356	93.79%
事務費	40,207	7.49%	11,201	1.39%	5,600	3.89%	58,635	3.50%			115,643	3.55%
水电瓦斯費	43,714	8.14%	33,412	4.15%	14,552	10.11%	2,256	0.13%			93,934	2.88%
郵電費	8,472	1.58%	8,031	1.00%	3,473	2.41%	4,563	0.27%			24,659	0.76%
修繕費	24,199	4.51%	17,439	2.17%	323	0.22%	0	0.00%	43,000	44.05%	84,961	2.61%
其他費用	36,751	6.84%	19,351	2.40%	8,535	5.93%	7,508	0.45%	4,573	4.69%	76,718	2.36%
保險費	57,608	10.73%	63,129	7.84%	10,830	7.53%	0	0.00%	0	0.00%	131,567	4.04%
燃料費	9,551	1.78%	22,109	2.75%	5,268	3.66%	4,910	0.29%	0	0.00%	41,838	1.28%
業務費	46,301	8.62%	55,512	6.90%	10,929	7.59%	144,852	8.66%			257,594	7.91%
伙食費	100,985	18.81%	92,912	11.43%	27,740	19.27%	36,784	2.20%	750	0.77%	258,271	7.93%
專業諮詢支出:	55,998	10.43%	7,592	0.94%	30,000	20.85%	250,430	14.97%			344,020	10.56%
其他支出	8,250	1.54%	0	0.00%					0	0.00%	8,250	0.25%
支出類總額:	1,054,822	196.46%	1,118,556		216,997	150.78%	2,008,593	120.03%	92,843	95.12%	4,763	4.88%
餘額總額:	(517,913)	-96.46%	(313,839)	-58.45%	(73,078)	-50.78%	(335,225)	-20.03%			(1,235,292)	-37.93%

製表人:林玉剛

財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心
收支餘绌表

統計期間：

105/01/01 ~ 105/2/29

科目名稱	金額	小計	合計
[收入類]			
補助收入		75,736	
政府補助收入-更生保護會	75,736		
捐贈收入		209,728	
現金奉獻收入	35,678		
劃撥奉獻收入	160,950		
信用卡奉獻收入	13,100		
輔導費收入		202,000	
其他收入		49,445	
其他收入-福利社收入	48,445		
其他收入-伙食	1,000		
收入類總額：			536,909
[支出]			
人事費		622,786	
薪資費用	561,133		
退休金	31,653		
退休撫卹金	30,000		
事務費		40,207	
租金支出	36,008		
差旅費	4,199		
水電瓦斯費		43,714	
電費	32,777		
水費	1,459		
瓦斯費	9,478		
【支出】			
郵電費		8,472	
電話費	6,092		
郵資手續費	2,380		
修繕費		24,199	
其他費用		36,751	
文具印刷費	3,830		
書報雜誌費	780		
交際費	18,606		
雜項支出	13,535		
保險費		57,608	
燃料費		9,551	
業務費		46,301	
醫療費用	450		
福利社支出	45,351		
臨時工資	500		
伙食費 - 院民		100,985	
專案計劃支出		55,998	
其他專案計畫支出	55,998		
利息支出		8,250	
支出總額：			1,054,822
★本期損益★			(517,913)

主愛之家附設花蓮私立凱歌園少年中途之家

收支餘绌表

統計期間：

105/01/01 ~ 105/2/29

科目名稱	金額	小計	合計
[收入類]			
捐贈收入		80,200	
現金奉獻收入	2,000		
劃撥奉獻收入	58,200		
支票奉獻收入	20,000		
寄養費收入		724,517	
收入類總額：			804,717
[支出類]			
人事費		788,768	
同工薪資	513,800		
同工獎金	213,735		
退休撫卹金	30,000		
退休金	28,633		
臨時工資	2,600		
講師費		0	
事務費		11,201	
租金支出	5,300		
差旅費	5,901		
水電瓦斯費		33,412	
郵電費		8,031	
電話費	6,093		
郵資手續費	1,938		
修繕費		17,439	
[支出類]			
其他費用		19,351	
文具印刷費	5,559		
交際費	45		
雜項支出	13,747		
保險費		63,129	
燃料費		22,109	
業務費		55,512	
寄養費支出	55,512		
伙食費 - 院民		92,012	
專案計劃支出		7,592	
支出類總額：			1,118,556
★本期損益★			(313,839)

主愛之家輔導中心附設以斯帖工作坊

收支餘绌表

統計期間：

105/01/01 ~ 105/2/29

科目名稱	金額	小計	合計
[收入類]			
補助收入		133,919	
政府補助收入-更生保護會	133,919		
捐贈收入		10,000	
現金奉獻收入	10,000		
收入類總額：			143,919
[支出]			
人事費		99,747	
同工薪資	84,747		
退休撫卹金	15,000		
講師費		0	
事務費		5,600	
水電瓦斯費		14,552	
郵電費		3,473	
修繕費		323	
其他費用		8,535	
雜項購置	0		
文具印刷費	1,721		
雜項支出	6,814		
保險費		10,830	
燃料費		5,268	
業務費		10,929	
醫療費用	9,749		
娛樂費	1,180		
伙食費 - 院民		27,740	
方案薪資支出		30,000	
支出總額：			216,997
★本期損益★			(73,078)

**財團法人台灣基督教主愛之家輔導中心-多元
收支餘绌表**

統計期間： 105/01/01 ~ 105/2/29

科目名稱	金額	小計	合計
[營業收入類]			
補助收入		40,000	
政府補助收入-更保	40,000		
營業收入		651,268	
其他收入-多元	289,023		
其他收入-洗車	362,245		
政府專案計畫收入		982,100	
勞動部方案收入	982,100		
營業收入類總額：			1,673,368
[成本類]			
人事費		1,498,655	
同工薪資	1,392,255		
臨時工資	70,200		
退休撫卹金	20,000		
同工獎金	16,200		
事務費		58,635	
中途-雜項購置	27,790		
中途-雜項支出	6,845		
中途-租金支出	24,000		
水電瓦斯費-中途		2,256	
郵電費		4,563	
多元-郵電費	4,478		
洗車-郵電費	30		
中途-郵電費	55		
其他費用		7,508	
雜項支出	7,508		
燃料費		4,910	
業務費		144,852	
多元-雜項購置	92,165		
多元-雜項支出	3,610		
多元-廢棄物清理費	300		
多元-員工福利	9,260		
多元-職工退休金	2,400		
多元-租金支出	1,325		
洗車-雜項購置	4,725		
洗車-雜項支出	3,067		
洗車-租金支出-汽車	28,000		
伙食費-院民		36,784	
多元-伙食費	4,355		
中途-伙食費	32,429		
專案計畫支出		250,430	
政府專案-多元保險	149,049		
政府專案-多元其他費用	37,690		
政府專案-講師費	33,000		
方案支出-多元房租	18,000		
方案支出-多元燃料費	12,691		
營業成本類總額：			2,008,593
★本期損益★			(335,225)

主愛之家附設多元就業開發 - 好鄰舍

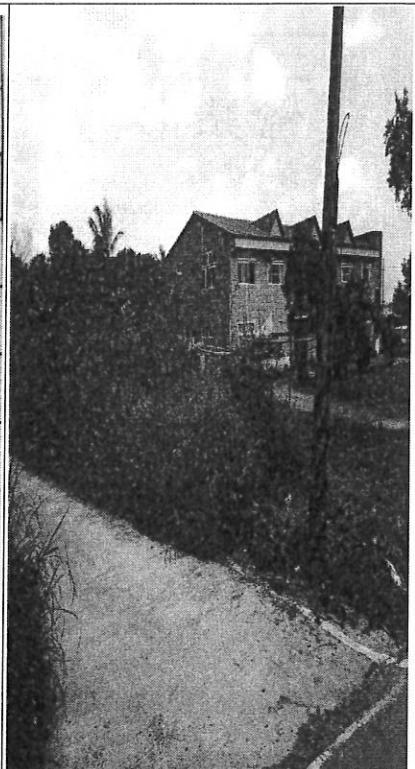
收支餘額表

統計期間: 105/01/01 ~ 105/2/29

科目名稱	金額	小計	合計
[營業收入類]			
營業收入		97,606	
搬運收入	20,000		
打掃收入	0		
水電修繕收入	0		
房屋修繕	0		
派遣收入	77,606		
清潔收入	0		
利息收入		0	
營業收入類總額：		97,606	
[營業成本類]			
薪資費用		44,400	
同工薪資	40,000		
臨時工資	4,400		
郵電費		120	
其他費用		4,573	
稅捐	857		
書報雜誌	200		
其他費用	3,516		
修繕費		43,000	
保險費		0	
燃料費		0	
伙食費		750	
營業成本類總額：		92,843	
★本期損益★		4,763	

電桿設置地點

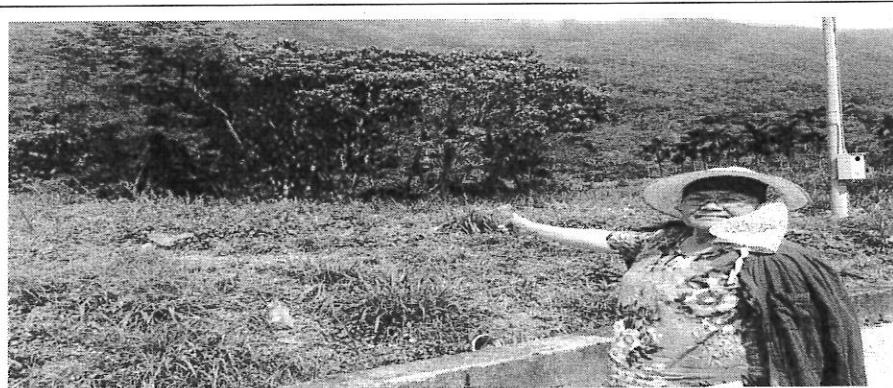
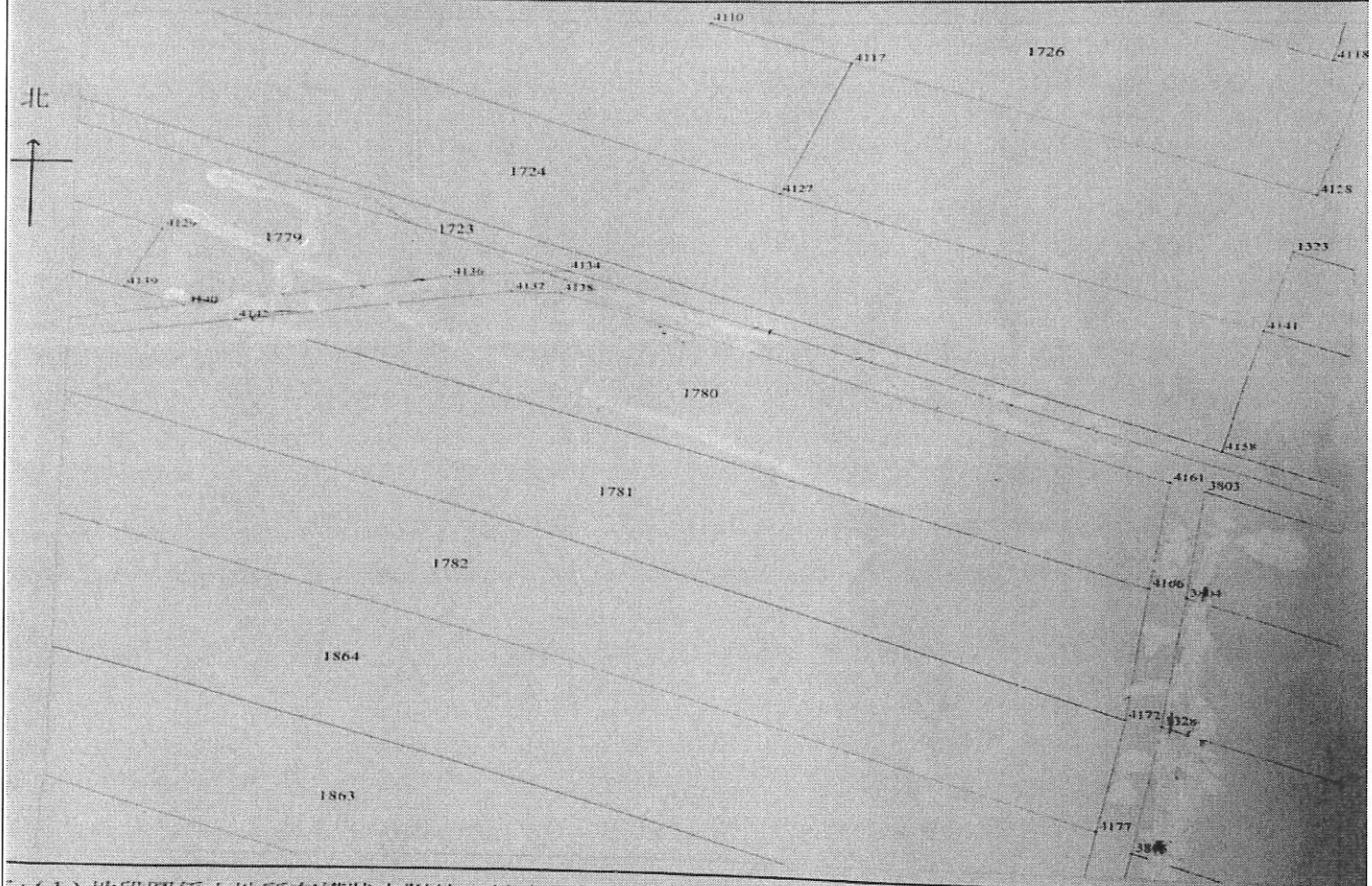
地段圖	
土地坐落	花蓮縣秀林鄉加霧段
地號	1851
	比例尺：1/800
土地所有權狀	同前頁
登記日期字號	同前頁
印發機關	花蓮縣花蓮地政事務所
印發日期	中華民國 100 年 11 月 7 日

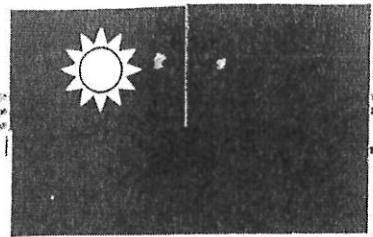


林先生鐵皮屋搭建地點

地 段 圖

土地坐落	花蓮縣秀林鄉加灣段	
地 號	1780	比例尺: 1 / 800
土地所有權狀	同 前 頁	
登記日期字號	同 前 頁	
印發機關	花蓮縣花蓮地政事務所	
印發日期	中 華 民 國 103 年 1 月 29 曰	





法人登記證書

103 證他字第69頁第2冊第69號

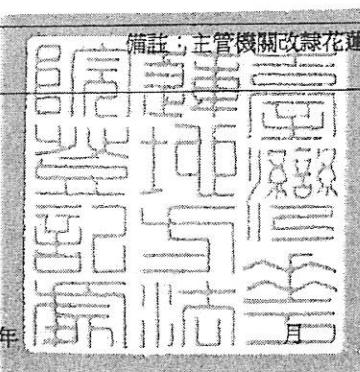
法人名稱類別	財團法人臺灣基督教主愛之家輔導中心		
主事務所及分事務所	花蓮縣秀林鄉佳民村一號		
董事姓名住所	董事長 謝立德 花蓮市花蓮街2號 董事 蔡偉 花蓮市民德一街105巷1號 董事 李文裕 花蓮市東興二街163號 董事 粘碧蓮 花蓮市博愛街239號 董事 方建興 花蓮市介林三街10號 董事 劉曉政 花蓮市中華路335之11號 董事 洪曜 花蓮縣吉安鄉稻香六街7巷11號 董事 周恬弘 花蓮市國富二街68之3號 董事 曾泰源 花蓮市中美路115巷1號		
目的	本會係彰顯基督之博愛，從事戒毒酗酒、家庭變遷、學生課業、心理障礙之輔導，輔導對像十六至六十歲之男女，施予基督教之教育。		
設立許可機關日期	七十八年二月十八日秀林鄉公所七八秀鄉民字第一五三〇號函		
存立時期	永久		
財產總額	新台幣155,138元整		
代表法人之董事	謝立德		
捐助方法	一、海內外教會及社會善心人士捐贈。二、民間社團、機構之捐贈。		
設立登記日期 變更登記日期	中華民國 78年 3月 22日 中華民國 103年 4月 24日		

備註：主管機關改隸花蓮縣政府

臺灣花蓮地方法院登記處

主任 金文鎮

中華民國 103. 4. 29



日

