



## 傳統產業以創新活力開創未來 加來實業股份有限公司

### 公司簡介

「加來實業股份有限公司」由楊成義董事長於1983年，在台中創立，主要的經營業務為各種鞋類製品之設計與製造加工，產品外銷歐美市場。1980年代是台灣製鞋產業的鼎盛時期，至1990年代，面對在台經營成本上漲、大陸經濟貿易開放等環境變化，加來實業於1993年前往大陸廣州地區設廠經營。

楊董事長在兩岸製鞋產業累積了二十餘年的深厚經驗，近年來，研發創新上的成果逐漸成熟，適逢政府提供技術升級轉型等優惠措施，因此公司決定於2009年回台進行技術升級轉型，結合台灣法人研發能力，繼續在台灣研發其創新的模組化製鞋技術，並計劃進一步設廠投資。

### 投入模組化研發 使傳產製鞋科技化

從事製鞋業多年，加來實業楊董事長有感於

傳統製鞋過程受限於勞力密集、製程長、原料種類多且生產過程可能衍生環境污染等議題，對企業未來發展造成種種限制，十年前，楊董事長即開始構思如何在傳統產業中以創新另闢蹊徑，偶然地，從家人組裝電腦的簡單動作當中，得到改良製鞋方法的靈感，從此楊董事長便全心投入模組化製鞋的研發中。

由於傳統的製鞋產業製程繁雜，從前幫、腰幫、擦膠、貼皮、壓皮等層層環節均需投入大量勞力，且人員需具備一定的製鞋技術能力，製鞋所使用的部分原料在製造過程中會產生環境污染，亦不符合全球日益重視的環保原則。因此，在研發模組化製鞋的過程中，必須不斷構思如何減少設備、電能、人力方面的成本，提升產量、成品品質及設計感，並降低製程中的污染。十年來從構思萌芽，到無數次的實驗、試作，再到模型初成，投入的研發金額累積高達上億，楊董事長的模組化製鞋技術目前終於成熟到可商品化及

可進行量產的階段，新技術將可完全取代傳統製鞋製程，達到減少生產機具及操作人力、不使用膠水等可能製程中污染的原料，創造了新的「綠色製程」。

### 響應政府 回台技術升級

由於先前研發模組化製鞋技術過程不在台灣，楊董事長曾不慎將試作的失敗品流出市面，結果立刻遭其他競爭對手仿冒生產上市，令楊董事長心生警惕，市場對智慧財產權保護意識薄弱，極可能使他多年辛苦的研發成果隨時被掠奪。反觀台灣對智慧財產權的保護在法規制度上較為完善，且台灣在技術及研發上的能量豐沛，政府亦積極推動技術升級轉型，希望吸引台商回台投資，為了響應政府政策，同時也希望以新研發的技術帶動台灣製鞋產業的發展，因此楊董事長決心將相關研發成果帶回台灣，期望以高效率、效能且環保的製鞋技術回台設廠，為傳統的製鞋產業注入活水。

目前加來實業所研發的模組化製鞋技術已在台灣及全球20餘國取得相關專利，公司亦在工研院協助下，接受經濟部之台商回台投資技術升級轉型輔導計畫及小型企業創新研發計畫(SBIR)的輔導服務，楊董事長一方面在台透過政府資源積極提升技術深度、產品功能及衍生附加價值，另一方面因中小企業資源有限，楊董事長也積極接



### 未來期許

楊董事長認為，傳統的製鞋產業面臨大陸及其他成本更為低廉的國家的競爭，除非透過創新及技術升級，很難依循舊有的生產模式繼續經營下去。政府提供企業在創新上所需的技術升級轉型輔導及獎勵，並協助尋找資金來源，確切符合台商回台投資的實際需要，但更希望政府能複製過去在扶持高科技產業的成功經驗，針對傳統產業中具有創新及技術能力的部分，提供有系統的協助。

加來實業在技術創新上才剛邁出成功的一小步，未來也希望在經濟部相關技術升級輔導計畫的協助下，更進一步提升研發技術，帶領台灣重登過去的「製鞋王國」美譽。

