



重整價值鏈，掌握經營關鍵 体奧華健身器材有限公司

公司簡介

「体奧華健身器材有限公司」由林進達董事長於2004年在大陸福建省漳浦縣舊鎮工業區創立，主要從事運動器材產品的研發設計，並以外銷歐美等高階市場為主。

公司全盛時期，曾聘用二十五位專業研發人才，並在大陸成功申請多項產品發明專利，包括強化腰部與臀部訓練功能的「橢圓軌跡」健身機技術，該產品銷售至今創下全球售出逾4,000萬台紀錄。

過度競爭，優惠不再，台商在大陸經營優勢逐漸消逝

林董事長表示，早期受大陸廉價勞工及土地成本所吸引赴大陸投資，十年前福建地區僅有兩家健身器材廠商，累計至今，當地健身器材廠商

總家數已超過兩百多家，產業競爭相當激烈。在大陸經營多年，林董事長已累積相當豐碩的經驗，然而大陸人事問題一直令林董事長遺憾。体奧華在大陸很重視人才培育，但這些在大陸培育出來的員工，卻紛紛自行創業並與体奧華競爭。林董事長感慨的說：『台商在大陸經營，人才管理不易；更甚者，則成為培養當地競爭對手的搖籃』。

除人事管理問題外，林董事長認為，大陸近年經濟高度成長，熱錢大幅挹注，造成大陸健身器材市場過度競爭，加上大陸法令政策變化難測，2008年中國大陸實施的勞動合同法及企業所得稅法，提高大陸台商經營成本，使得台商疲於應付，除無法享有原先預期之投資優惠外，還增加許多營業外成本。故林董事長認為，赴大陸投資的效益與風險已此消彼漲。

回台投資，提升技術，以「体奧華」行銷全球

受兩岸互動和緩與經貿關係正常化，林董事長認為：「現在正是回台投資的時刻」，儘管体奧華在台灣無任何營運據點，仍響應政府鼓勵台商回台投資政策，於2008年底結束中國大陸的事業，回台設廠投資。「体奧華健身器材有限公司」已送件申請公司設立登記並於2009年9月通過，並在台中豐原地區購入1,500坪的土地，完成整地後，規劃興建廠房並提供產品研發之用，預估投資金額為新台幣7,500萬元，明年初生產線即可投入生產。

除受政府回台投資優惠感召外，林董事長表示台灣優秀的人力資源及技術能力為其決定回台擴廠的重要關鍵因素。未來「体奧華」將運用台灣高階的技術能力及研發人才，以進行後續的產品創新及研發工作。目前体奧華已與「國立陽明大學物理治療系」及「自行車暨健康科技工業研究發展中心」等進行技術合作。藉由國內高階的技術研發能力，已再次提升過去「橢圓軌跡」健身機技術，成為「迷你橢圓軌跡」，未來該產品將透過美國購物頻道行銷到全球，藉以提升「体奧華」在全球健身器材的知名度。

培育在地人才，透過價值鏈，提升獲利與競爭力

林董事長希望能將其多年產業界經驗，帶回國內傳承給台灣年輕的一代，為台灣人才培育盡一份心力。体奧華目前規劃由公司的十個資深合夥人，一對一帶領十個新進年輕人共同創業。這樣的模式，不僅讓体奧華可以充份培育人才，也能讓体奧華擁有年輕人的創新思維，以面對時代的挑戰。



林董事長進一步表示，体奧華(DIOVA)是拉丁文「一個變兩個」的意思。台灣健身器材的主要零組件供應商大多聚集在豐原、神岡、大雅等地，未來他將密切掌握市場脈動與客戶動向，以台灣做為研發設計及接單基地，透過台灣高品質的代工製造廠，帶動台灣健身器材產業整合價值鏈。產業整合，不但可以確保「体奧華」零組件供應穩定外，亦可降低存貨、倉儲與行銷成本，將較於大陸生產更具競爭力。

因為相信政府，我們決定返台投資

林董事長充滿感謝的說「因為相信政府，我們決定返台投資！」。鼓勵台商回台投資是政府目前政策，「体奧華」在回台投資過程中，受到政府相當多的協助與鼓勵，尤其感謝經濟部「台商回台投資服務辦公室」為体奧華提供了包括土地、融資、技術升級、服務項目諮詢等種種服務，號召有意回台投資的朋友，可透過經濟部提供的整合性的服務，可有效協助其投資需求並加速其投資計畫的落實。