

中 華 民 國 100 年 度

(100 年 1 月 1 日至 100 年 12 月 31 日)

# 嘉義縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義縣審計室

中華民國100年度嘉義縣總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義縣審計室

# 中華民國 100 年度嘉義縣總決算審核報告

## (含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省嘉義縣 賴政國  
審計室審計官兼主任

### 前 言

中華民國 100 年度(以下簡稱本年度)嘉義縣總決算(含附屬單位決算及綜計表)，係由嘉義縣政府依照地方制度法第 42 條規定，於民國 101 年 4 月 30 日函送到室，本室依照同法條規定，已於 3 個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度嘉義縣計有編列單位決算之普通公務機關單位 38 個(所屬分機關單位 126 個)；編列附屬單位決算之營業基金單位 1 個，非營業特種基金單位 8 個(分預算 25 個)。本室總計審核 47 個機關單位(所屬分機關單位及分基金預算共計 151 個)之決算。

本年度嘉義縣總決算審核結果，審定歲入決算為 216 億 2,429 萬餘元，較預算短收 12 億 6,152 萬餘元，約為 5.51%；歲出決算經修正淨減列 1 億 7,784 萬餘元，審定歲出決算為 214 億 4,447 萬餘元，較預算減支 21 億 4,134 萬餘元，約 9.08%；歲入歲出相抵，審定歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元，連同債務舉借 79 億 6,460 萬元，合計 81 億 4,442 萬餘元，經償還債務 72 億 7,466 萬餘元後，尚有收支賸餘 8 億 6,975 萬餘元。

本年度縣營事業(總決算附屬單位決算營業部分)決算審核結果，審定營業總收入 1 億 6,392 萬餘元，營業總支出 1 億 7,249 萬餘元，純損為 856 萬餘元，較預算減損 2,744 萬餘元。

本年度非營業特種基金(總決算附屬單位決算非營業部分)決算審核結果：一、作業基金綜計修正增列支出 6 萬餘元，審定總收入 1 億 2,247 萬餘元，總支出 1 億 4,200 萬餘元，短絀 1,953 萬餘元，較預算減少短

絀 1,820 萬餘元，審定解繳縣庫款 392 萬餘元，較預算減少 365 萬元。

二、特別收入基金審定基金來源 34 億 6,116 萬餘元，基金用途 31 億 8,465 萬餘元，賸餘 2 億 7,651 萬餘元，與可用預算短絀相距 5 億 8,011 萬餘元。

本年度總決算審核結果，歲入歲出相抵後，審定歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元，較上年度短絀 3 億 8,091 萬餘元，增益 5 億 6,073 萬餘元；又截至本年度止，嘉義縣未償債務餘額高達 198 億 9,750 萬餘元(含短期借款 56 億 1,448 萬餘元及長期債務 142 億 8,301 萬餘元)，較民國 99 年底債務餘額 193 億 7,033 萬餘元增加 5 億 2,716 萬餘元，財政狀況未獲改善。允宜賡續採行各項開源節流措施，並參酌計畫之輕重緩急，擇定優先執行順序，妥適控制歲出預算規模，以減輕財政負擔。

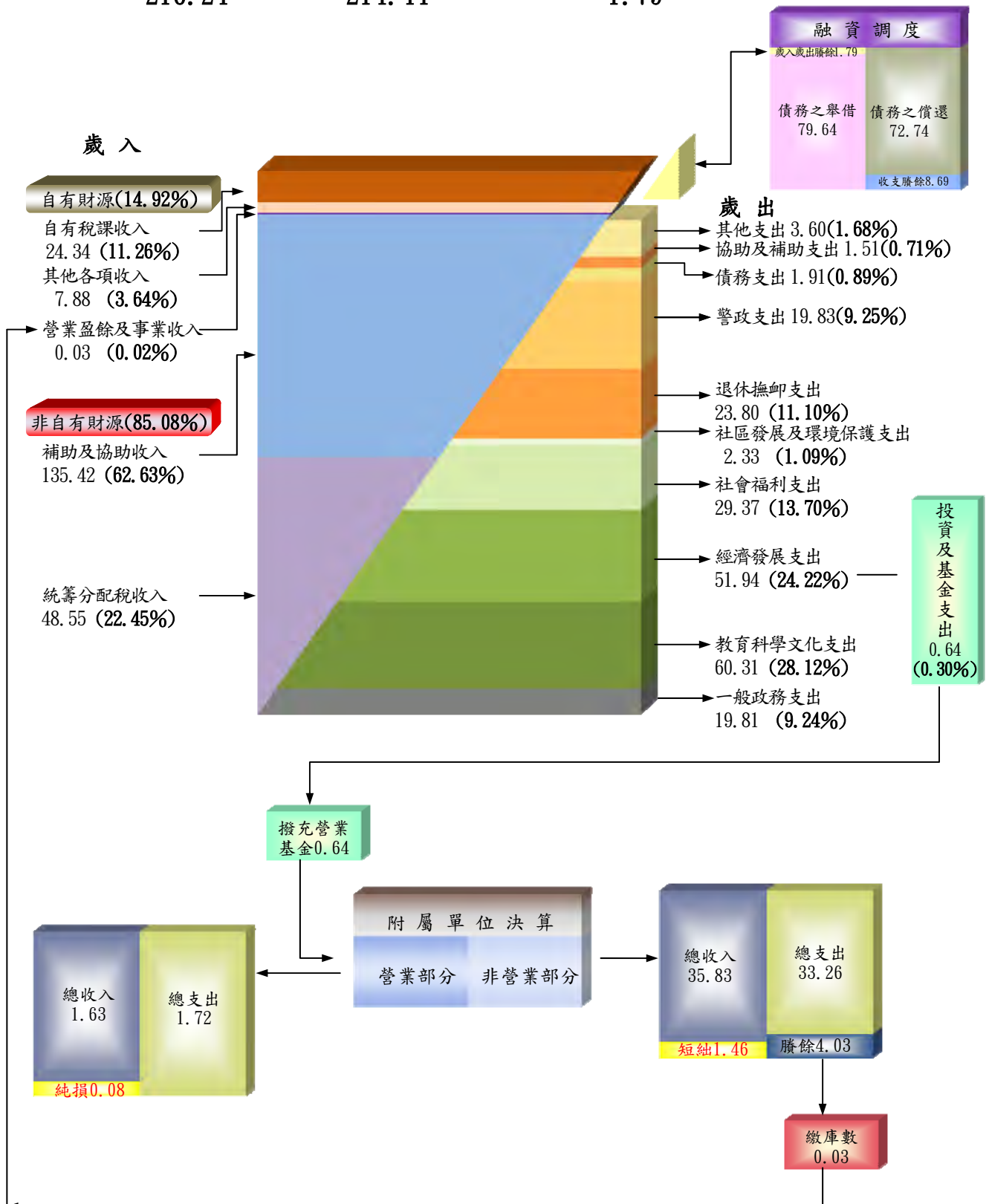
本室辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，合法性與效能性審計並重，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升政府施政績效，促進政府廉能政治。本年度審核嘉義縣政府各機關(含營業及非營業部分)財務收支，在合法性審計方面，稽察發現財務上違失案件 1 件，處分人員 2 人次，依法剔除減列不當支出及保留數計 1 億 8,071 萬餘元。在效能性審計方面，考核各機關施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低，經依法通知其上級機關長官並報告監察院核處者 4 件；另依法提供嘉義縣政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見 8 項。

有關本室對於嘉義縣政府各機關預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國 100 年度嘉義縣總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)，敬請 審議。

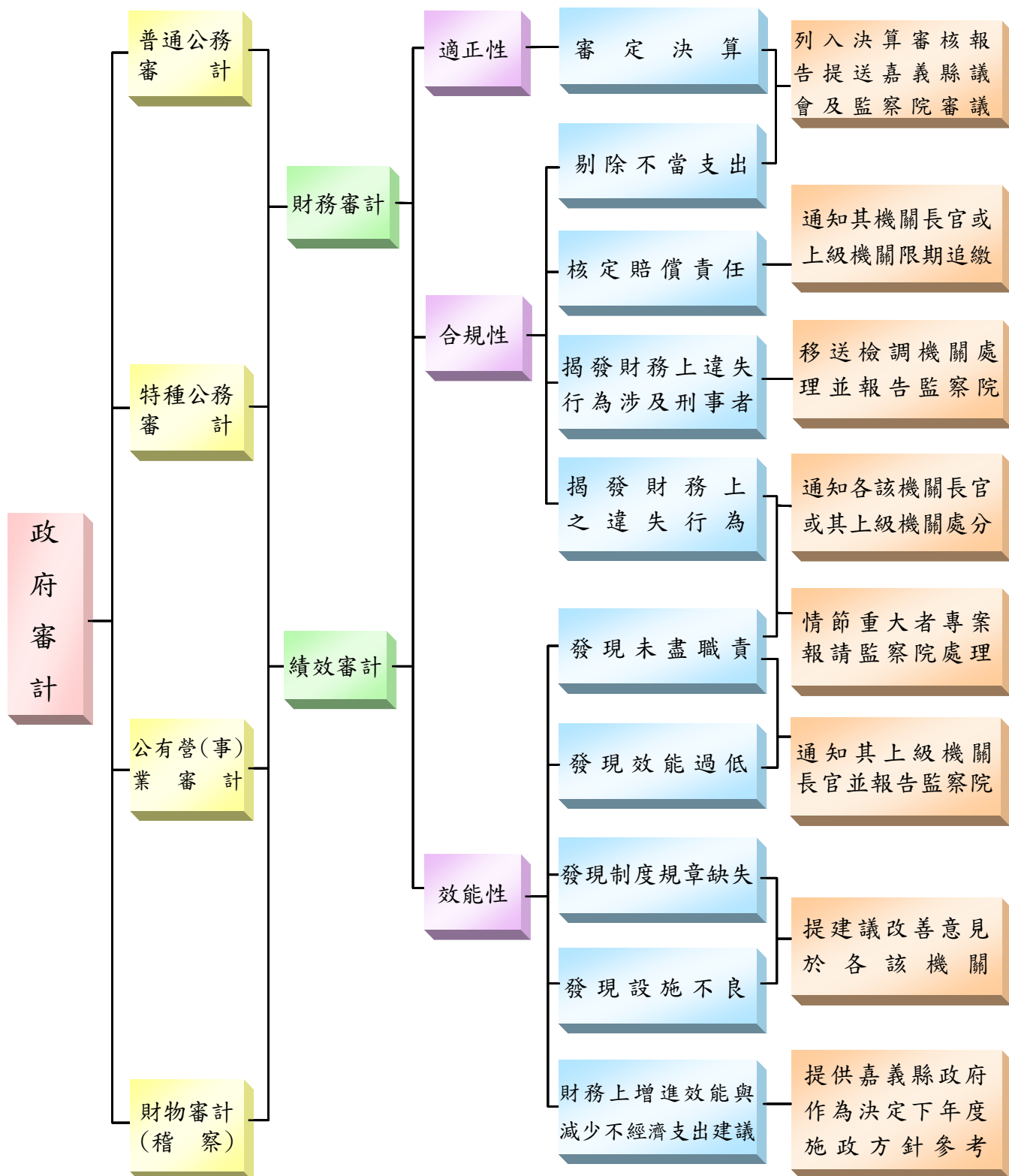
單位：新臺幣億元

$$\begin{array}{rcl} \text{歲入} & - & \text{歲出} \\ 216.24 & & 214.44 \\ \hline & = & \text{歲入歲出賸餘} \\ & & 1.79 \end{array}$$



中華民國 100 年度

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況



政府審計業務處理簡圖

# 中華民國 100 年度嘉義縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

## 目 錄

### 前 言

### 甲、總 述

|                      |      |
|----------------------|------|
| 壹、總預算執行之審核 .....     | 甲— 1 |
| 貳、施政計畫實施之考核 .....    | 甲— 8 |
| 參、政府資產負債之查核 .....    | 甲—20 |
| 肆、營業基金決算之審核 .....    | 甲—21 |
| 伍、非營業特種基金決算之審核 ..... | 甲—22 |
| 陸、各方建議意見 .....       | 甲—25 |
| 柒、決算審核綜合成果 .....     | 甲—29 |

### 乙、決算審核結果

|               |      |
|---------------|------|
| 壹、縣議會主管 ..... | 乙— 1 |
| 貳、縣政府主管 ..... | 乙— 1 |
| 參、民政處主管 ..... | 乙—13 |
| 肆、地政處主管 ..... | 乙—15 |
| 伍、消防局主管 ..... | 乙—16 |
| 陸、教育處主管 ..... | 乙—18 |

|                     |      |
|---------------------|------|
| 柒、農業處主管 .....       | 乙—21 |
| 捌、交通局主管 .....       | 乙—22 |
| 玖、觀光旅遊局主管 .....     | 乙—22 |
| 拾、衛生局主管 .....       | 乙—23 |
| 拾壹、環境保護局主管 .....    | 乙—26 |
| 拾貳、警察局主管 .....      | 乙—31 |
| 拾參、財政稅務局主管 .....    | 乙—35 |
| 拾肆、社會局主管 .....      | 乙—37 |
| 拾伍、文化觀光局主管 .....    | 乙—38 |
| 拾陸、統籌支撥科目 .....     | 乙—40 |
| 拾柒、調整公教員工待遇準備 ..... | 乙—41 |
| 拾捌、第二預備金 .....      | 乙—41 |

## 丙、最終審定數額表

|   |      |
|---|------|
| 壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表 .....                     | 丙— 1 |
| 貳、總決算審定後收支簡明比較分析表 .....                       | 丙— 3 |
| 參、總決算融資調度決算審定表 .....                          | 丙— 3 |
| 肆、營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別) .....                  | 丙— 4 |
| 伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表—作業基金(基金別) ···            | 丙— 5 |
| 陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表—特別收入基金<br>(基金別) ..... | 丙— 7 |



## 丁、其他附表

|                                       |      |
|---------------------------------------|------|
| 壹、歲入來源別決算審定表 .....                    | 丁— 1 |
| 貳、歲出政事別決算審定表 .....                    | 丁— 3 |
| 參、歲出機關別決算審定表 .....                    | 丁— 5 |
| 肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表 .....             | 丁— 9 |
| 伍、以前年度歲出主管機關別轉入數決算審定表 .....           | 丁—11 |
| 陸、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表 .....             | 丁—13 |
| 柒、歲出決算修正數明細表 .....                    | 丁—17 |
| 捌、以前年度歲入轉入數決算修正數明細表 .....             | 丁—19 |
| 玖、以前年度歲出轉入數決算修正數明細表 .....             | 丁—19 |
| 拾、總決算審定後收支(歲入歲出)性質及餘絀簡明比較分析表 .....    | 丁—21 |
| 拾壹、營業基金決算審定數簡表 .....                  | 丁—22 |
| 拾貳、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表 .....             | 丁—22 |
| 拾參、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別) .....         | 丁—22 |
| 拾肆、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別) .....        | 丁—23 |
| 拾伍、非營業特種基金決算審定數簡表—作業基金(科目別) .....     | 丁—24 |
| 拾陸、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表—作業基金(基金別) .....  | 丁—24 |
| 拾柒、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金(基金別) ..... | 丁—25 |
| 拾捌、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—作業基金(科目別) .....  | 丁—26 |

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| 拾玖、非營業特種基金決算審定數簡表—特別收入基金(科目別) ····· | 丁—27 |
| 貳拾、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表—特別收入基金(基金別)  | 丁—28 |
| 貳拾壹、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—特別收入基金(科目別)   | 丁—29 |
| 貳拾貳、營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表 ·····    | 丁—29 |

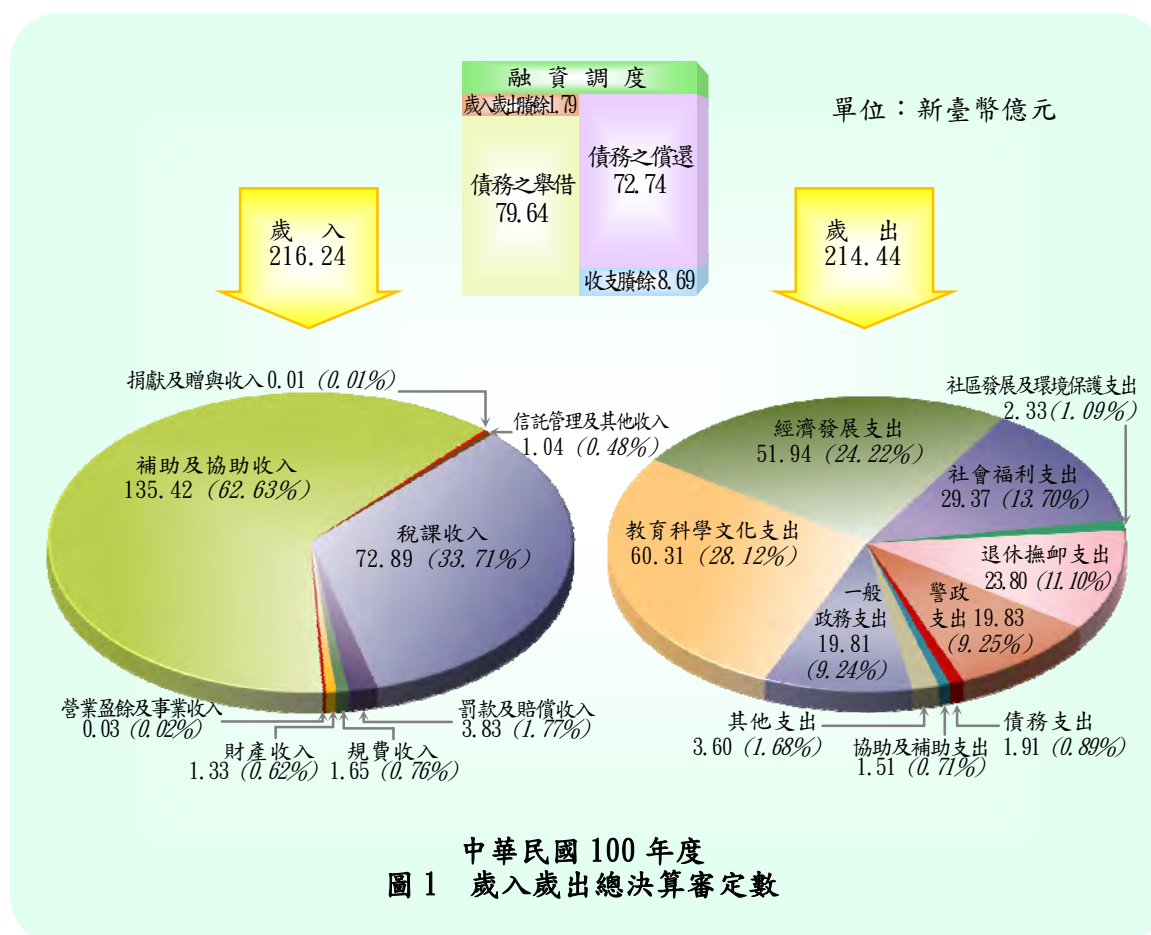
## 戊、附錄

|                                 |      |
|---------------------------------|------|
| 壹、縣庫年度出納終結報告之查核 ·····           | 戊— 1 |
| 貳、資產負債之查核                       |      |
| 一、平衡表之查核 ·····                  | 戊— 9 |
| 二、政府投資目錄之查核 ·····               | 戊—13 |
| 三、財產量值總目錄之查核 ·····              | 戊—14 |
| 四、債款目錄(長期部分)之查核 ·····           | 戊—15 |
| 五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核 · | 戊—22 |
| 參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核 ·····       | 戊—22 |
| 肆、特別預算年度會計報告之審核 ·····           | 戊—23 |
| 伍、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核 ·····   | 戊—28 |
| 陸、行政院所屬各機關重大公共建設計畫補助地方政府執行情形之查核 | 戊—29 |
| 柒、莫拉克颱風災後重建情形之查核 ·····          | 戊—30 |
| 捌、各機關單位辦理建國一百年慶祝活動執行情形之查核 ····· | 戊—32 |

## 甲、總 述

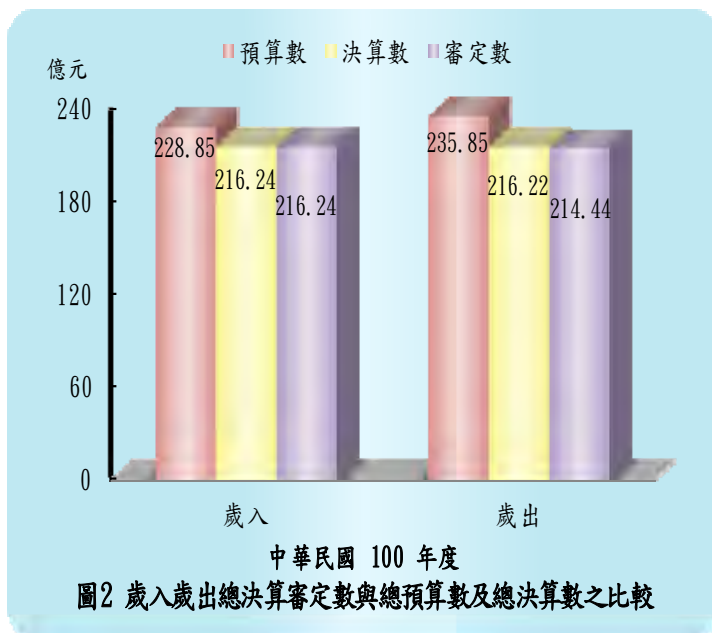
### 壹、總預算執行之審核

民國 100 年度(以下簡稱本年度)嘉義縣總決算審核結果，審定歲入決算數 216 億 2,429 萬餘元；歲出決算修正淨減列 1 億 7,784 萬餘元，審定歲出決算數為 214 億 4,447 萬餘元；歲入歲出相抵，審定歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元(詳丙—1 頁)，連同債務之舉借 79 億 6,460 萬元，合計 81 億 4,442 萬餘元，經用於債務之償還 72 億 7,466 萬餘元後，尚有收支賸餘 8 億 6,975 萬餘元(詳丙—3 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：



#### 一、歲入、歲出決算數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額 216 億 2,429 萬餘元，較預算之 228 億 8,582 萬餘元短收 12 億 6,152 萬餘元，約 5.51%，主要係高估中央基本財政收支差額補助，



及收支併列之計畫型補助款，上級視實際狀況核定撥款額度致短收(詳丙—1 頁)。又本年度歲入決算之應收保留數 28 億 4,787 萬餘元，占歲入預算 12.44%，主要係上級政府計畫型補助及特別統籌分配稅款，依工程進度核撥，仍須繼續執行。

歲出決算審定總額 214 億 4,447 萬餘元，較預算數 235 億 8,582 萬餘元減少 21 億 4,134 萬餘元，約 9.08

%(詳丙—1 頁)，主要係各機關衡酌業務實際需要支用數減少支付、實際進用員額較少人事費節餘及營繕工程結餘，與民國 99 年度之 35 億 7,416 萬餘元、11.92% 相較，未執行之賸餘數及比率均有顯著下降；惟其中縣政府、社會局等 2 個主管機關賸餘金額合計 16 億 3,318 萬餘元，占未執行賸餘數逾 76%，仍須賡續檢討覈實編列預算，俾使政府有限資源能合理分配及有效運用。另本年度歲出決算之應付保留數 54 億 662 萬餘元，占歲出預算之 22.92%，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工，及財務資金調度困難，計畫延後辦理或暫緩支付；較民國 99 年度之 100 億 3,211 萬餘元雖大幅減少 46 億 2,549 萬餘元，約 46.11%，惟其中縣政府、社會局及文化觀光局等機關保留金額仍鉅，亟待賡續檢討完備計畫之先期作業，並加強辦理社會福利經費核銷作業，以提升歲出預算執行績效。

表 1 歲出經費賸餘分析表(原因別)

單位：新臺幣元

| 經 費 賸 餘 原 因        | 金 額           | %      |
|--------------------|---------------|--------|
| 合 計                | 2,141,349,548 | 100.00 |
| 1. 按業務需要而減少支付。     | 987,113,876   | 46.10  |
| 2. 實際進用員額較少人事費節餘。  | 365,536,365   | 17.07  |
| 3. 營繕工程結餘。         | 288,050,900   | 13.45  |
| 4. 收支併列預算收入未達而減支。  | 224,404,193   | 10.48  |
| 5. 撙節支出。           | 147,925,540   | 6.91   |
| 6. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。 | 48,696,258    | 2.27   |
| 7. 採購財物結餘。         | 30,618,613    | 1.43   |
| 8. 計畫變更致未實施或工作量減少。 | 12,139,514    | 0.57   |
| 9. 專案經費第一、二預備金未動支。 | 7,691,316     | 0.36   |
| 10. 因土地取得問題而未執行。   | 5,000,000     | 0.23   |
| 11. 其他。            | 24,172,973    | 1.13   |

表 2 歲出經費賸餘彙計表(機關別)

單位：新臺幣元

| 主管機關(計畫)名稱          | 預 算 數          | 經 費 賸 餘         |           |
|---------------------|----------------|-----------------|-----------|
|                     |                | 金 額             | 占 預 算 數 % |
| 合 計                 | 23,585,821,000 | 2,141,349,548   | 9.08      |
| 縣 議 會 主 管           | 216,542,000    | 29,659,689      | 13.70     |
| 縣 政 府 主 管           | 15,341,209,000 | ① 1,399,083,646 | 9.12      |
| 民 政 處 主 管           | 182,732,000    | 16,337,825      | 8.94      |
| 地 政 處 主 管           | 241,952,000    | 13,175,034      | 5.45      |
| 消 防 局 主 管           | 641,493,000    | 14,116,207      | 2.20      |
| 教 育 處 主 管           | 17,218,000     | 1,579,353       | 9.17      |
| 農 業 處 主 管           | 47,266,000     | 6,916,323       | 14.63     |
| 交 通 局 主 管           | 188,666,000    | 3,118,160       | 1.65      |
| 觀 光 旅 遊 局 主 管       | 29,491,000     | 849,046         | 2.88      |
| 衛 生 局 主 管           | 463,260,000    | 24,722,604      | 5.34      |
| 環 境 保 護 局 主 管       | 322,002,000    | ④ 88,657,259    | 27.53     |
| 警 察 局 主 管           | 2,013,003,000  | 29,879,664      | 1.48      |
| 財 政 稅 務 局 主 管       | 629,390,000    | ⑤ 85,425,520    | 13.57     |
| 社 會 局 主 管           | 1,904,418,000  | ② 234,097,883   | 12.29     |
| 文 化 觀 光 局 主 管       | 344,917,000    | 45,081,077      | 13.07     |
| 統 籌 支 撥 科 目         | 977,166,000    | ③ 123,554,258   | 12.64     |
| 調 整 公 教 員 工 待 遇 準 備 | 23,353,000     | 23,353,000      | 100.00    |
| 第 二 預 備 金           | 1,743,000      | 1,743,000       | 100.00    |

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關(計畫)。

2. 本年度調整公教員工待遇準備未編列預算數，經追加預算 1 億 1,701 萬餘元，經縣政府核准動支 9,366 萬餘元，動支比率 80.04%。

3. 本年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,825 萬餘元，動支比率 97.82%。

表 3 歲出應付保留數分析表(原因別)

單位：新臺幣元

| 保 留 原 因   | 經 費 種 類             |                    |                 | 合 計           |        |
|---|---------------------|--------------------|-----------------|---------------|--------|
|   | 營 繕 工 程<br>(66.20%) | 財 物 購 置<br>(7.00%) | 其 他<br>(26.80%) | 金 額           | %      |
| 合 計   | 3,579,549,082       | 378,214,974        | 1,448,858,036   | 5,406,622,092 | 100.00 |
| 1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留。                                 | 3,194,516,174       | 32,370,401         | 97,906,384      | 3,324,792,959 | 61.49  |
| 2. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而予以保留。   | —                   | —                  | 1,067,086,000   | 1,067,086,000 | 19.74  |
| 3. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續而予以保留。                                | 142,974,420         | 182,140,983        | 111,755,435     | 436,870,838   | 8.08   |
| 4. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。   | 136,980,153         | 27,439,034         | 37,801,821      | 202,221,008   | 3.74   |
| 5. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他應付款項尚待支付而辦理保留。         | 300,000             | 32,488,000         | 37,958,255      | 70,746,255    | 1.31   |
| 6. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。                            | —                   | 15,803,619         | 30,676,987      | 46,480,606    | 0.86   |
| 7. 因民眾抗爭致用地尚未取得或未辦妥徵收作業手續，致計畫停頓，或需配合次年度預算致延後執行而予以保留。                    | 26,400,000          | —                  | 19,735,314      | 46,135,314    | 0.85   |
| 8. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間，須保留下年度繼續執行。 | 21,513,991          | —                  | 2,160,631       | 23,674,622    | 0.44   |
| 9. 工程因天然災害停工搶修，或計畫因法令修訂，而重新擬定或變更工作內容，仍需繼續執行。                            | —                   | —                  | 54,656          | 54,656        | 0.00   |
| 10. 其他零星計畫之保留款。   | 56,864,344          | 87,972,937         | 43,722,553      | 188,559,834   | 3.49   |

表 4 歲出應付保留數彙計表(機關別)

單位：新臺幣元

| 主管機關(計畫)名稱          | 預 算 數          | 應 付 保 留 數       |           |
|---------------------|----------------|-----------------|-----------|
|                     |                | 金 額             | 占 預 算 數 % |
| 合 計                 | 23,585,821,000 | 5,406,622,092   | 22.92     |
| 縣 議 會 主 管           | 216,542,000    | 2,048,763       | 0.95      |
| 縣 政 府 主 管           | 15,341,209,000 | ① 4,448,864,871 | 29.00     |
| 民 政 處 主 管           | 182,732,000    | —               | —         |
| 地 政 處 主 管           | 241,952,000    | —               | —         |
| 消 防 局 主 管           | 641,493,000    | 77,854,035      | 12.14     |
| 教 育 處 主 管           | 17,218,000     | —               | —         |
| 農 業 處 主 管           | 47,266,000     | —               | —         |
| 交 通 局 主 管           | 188,666,000    | —               | —         |
| 觀 光 旅 遊 局 主 管       | 29,491,000     | —               | —         |
| 衛 生 局 主 管           | 463,260,000    | 25,600,015      | 5.53      |
| 環 境 保 護 局 主 管       | 322,002,000    | ⑤ 107,286,892   | 33.32     |
| 警 察 局 主 管           | 2,013,003,000  | 61,858,266      | 3.07      |
| 財 政 稅 務 局 主 管       | 629,390,000    | 2,723,927       | 0.43      |
| 社 會 局 主 管           | 1,904,418,000  | ③ 219,284,274   | 11.51     |
| 文 化 觀 光 局 主 管       | 344,917,000    | ④ 168,232,061   | 48.77     |
| 統 籌 支 撥 科 目         | 977,166,000    | ② 292,868,988   | 29.97     |
| 調 整 公 教 員 工 待 遇 準 備 | 23,353,000     | —               | —         |
| 第 二 預 備 金           | 1,743,000      | —               | —         |

註：應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示保留金額較多之前5個主管機關(計畫)。

## 二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)215億2,716萬餘元，經常支出(包括一般經常支出、債務付息及事務支出)156億998萬餘元，經常收支

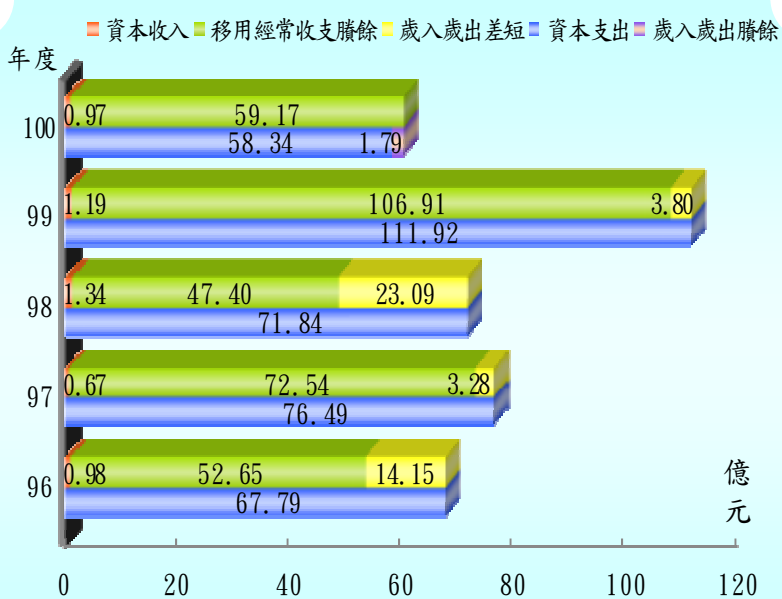
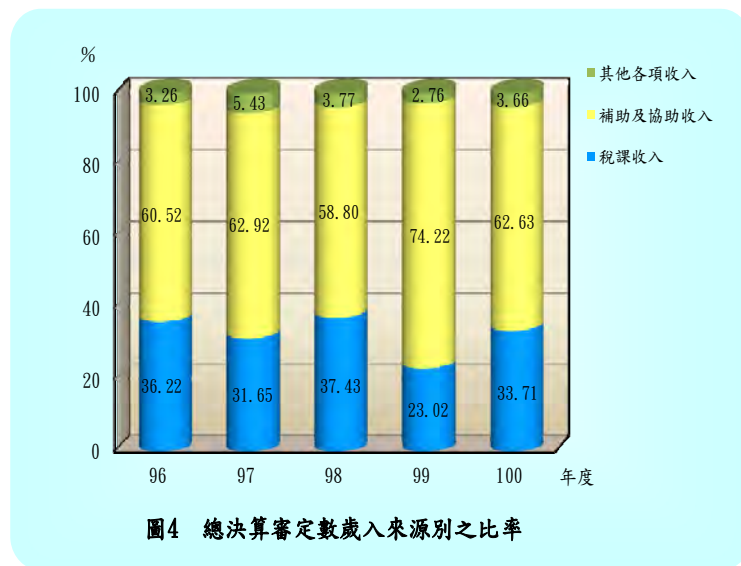


圖3 資本收支及移用經常收支賸餘之變動

相抵，賸餘59億1,717萬餘元；資本收入(全數為減少資產收入)9,713萬餘元，資本支出(包括增置或擴充改良資產支出、增加投資支出)58億3,448萬餘元，資本收支相抵，差短57億3,735萬餘元，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出賸餘1億7,982萬餘元。



綜上，本年度經常收入雖足以支應經常支出，且歲入歲出相抵結果，為近 10 年以來首次產生賸餘，惟仍須淨舉借 1 年以上公共債務金額 6 億 8,993 萬餘元挹注，顯示縣庫資金嚴重不足。經就近 5 年度(民國 96 至 100 年度)總決算審定歲入來源別之比率分析，本年



度稅課收入 72 億 8,949 萬餘元，占歲入總額之比率為 33.71%，較民國 99 年度同比率 23.02%激增 10.69 個百分點，主要係經濟景氣復甦，統籌分配稅增加所致；又補助及協助收入 135 億 4,234 萬餘元，占歲入總額之比率為 62.63%，與民國 99 年度同比率 74.22%相較，則大幅減少 11.59 個百分點，主要係本年度莫拉克颱風災後復建工程補助款減少，惟近 5 年度審定補助及協助收入金額占歲入總額比率多逾 6 成，長期地方財政缺乏自主性，除已影響整體施政籌劃外，且截至本年度止，舉借 1 年以上公共債務未償餘額 142 億 8,301 萬餘元，其公共債務預算數及實際數之比率接近法定債限，財政狀況仍持續惡化，亟待各方重視並妥謀善策。

茲將年來本室審核嘉義縣總預算之執行所提重要審核意見，摘要列述如次：

一、財政自主能力薄弱，高估補助收入致持續以舉借債務挹注鉅額歲入歲出差短，已達警示標準：嘉義縣近 5 年度(民國 96 至 100 年度)預算執行結果，自有財源占其歲出決算數分別介於 11%至 15%之間，本年度自有財源 32 億 2,677 萬餘元為歷年來最豐，惟如與其年度歲出決算數 214 億 4,447 萬餘元相較，僅占其 15.05%，顯見財政自主能力仍薄弱。又各該年度預算均編列未經上級政府核定之補助收入金額介於 16 億 5,614 萬餘元至 25 億 8,502 萬餘元間，高列補助收入，致近年來除本年度歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元外，其餘年度雖經積極爭取補助並

控減各項開支，仍有 3 億 2,837 萬餘元至 23 億 974 萬餘元之歲入歲出差短須舉借債務挹注，已達行政院主計處(於民國 101 年 2 月 6 日改制為行政院主計總處，以下統稱行政院主計處)所訂預算編列及執行之預警項目標準，允宜覈實編列預算，有效縮減收支缺口。(詳乙—4 頁)

**二、歲出計畫經費連年鉅額保留且有逾 4 年仍未辦理完竣者，執行能力欠佳：**  
嘉義縣各機關民國 83 至 99 年度歲出保留轉入本年度執行者高達 149 億 840 萬餘元，執行結果，實現數 70 億 1,257 萬餘元(約占轉入數 47.04%)，註銷數 4 億 2,678 萬餘元(約占轉入數 2.86%)，仍有 74 億 6,905 萬餘元保留轉入次年度繼續執行(約占轉入數 50.10%)，經查除少數係因繫屬司法或行政救濟程序中、協調分年攤還、委由非縣轄之機關執行，致暫難結案外，其餘計畫或因未積極完成法律程序、或計畫暫緩執行未配合檢討預算、或合約期間結束後未督促儘速結案等，連年保留經費，其中保留逾 4 年者計有 2 億 9,402 萬餘元，核與預算法第 67 條及相關規定未合，顯示連年保留鉅額經費轉入下年度繼續執行，執行能力欠佳，允宜檢討改進，以提升資源運用效益。(詳乙—6 頁)

**三、天然災害復建工程執行情形欠佳，亟待積極辦理，以維護民眾生命財產安全：**  
嘉義縣民國 99 年間有 7 月豪雨、凡那比颱風及梅姬颱風等天然災害，嘉義縣政府提報行政院之天然災害復建工程總件數 1,364 件，經費 33 億 2,794 萬餘元，經行政院公共工程委員會審議並核定補助災修工程 839 件，經費 12 億 8,697 萬餘元，由中央特別統籌分配稅款支應。經查其執行情形，核有：(一)災後復建計畫未覈實提報，遭中央扣減部分補助經費，改由縣庫負擔；(二)部分災後復建工程未辦理抽查，亟待建立一定比例之查核機制；(三)部分以前年度災後復建工程，辦理變更設計，且承包商有財務問題，致已逾完工期限尚未完工，亟須注意依約妥處；(四)部分工程開工後旋即停工，執行進度落後，亟待加強列管督促研謀



趕工措施等情事，顯見執行情形欠佳，亟待積極辦理，以維護民眾生命財產安全。(詳乙—10 頁)

**四、縣轄農地管理未盡妥適，相關回饋金亟待投入農業發展及農村建設：**依農業發展條例第 10 條及第 12 條規定，農業用地於劃定或變更為非農業使用時，應徵得主管機關同意，並繳交回饋金。嘉義縣政府為配合農業用地變更回饋金之收繳及運用，於民國 92 年頒行「嘉義縣農業發展基金收支保管及運用辦法」，並報經行政院農業委員會於民國 92 年 10 月 31 日同意備查在案。經查其執行情形，核有：(一)已納收之回饋金未依規定分配結算撥交上級機關；(二)農業發展基金管理委員會未召開會議，亦未積極推動相關計畫；(三)部分農業用地變更使用案件，未即時登載於農地管理資訊系統；(四)農業用地賦稅減免優惠案件之定期檢查，未邀集相關機關組成勘查小組實地查勘，又委由鄉(鎮、市)公所檢(複)查結果，亦未列管追蹤其辦理情形；(五)申請免徵土地增值稅及田賦等農地案件，未列為檢查對象，易發生逃漏稅行為等情事，顯見縣轄農地管理未盡妥適，相關回饋金亟待投入農業發展及農村建設。(詳乙—7 頁)

**五、擴大縣治污水處理廠興建計畫執行成效欠佳，允宜檢討改善：**嘉義縣政府為處理嘉義縣擴大縣治第一期發展區開發範圍產生污水，以改善居住品質，防止污染河川水域，辦理嘉義縣擴大縣治污水處理廠新建工程暨操作營運，經費 3 億 8,200 萬元，經查其執行情形，核有：(一)設計單位設計疏誤，致需辦理變更設計；(二)採購評選委員會逾越評選權限；(三)污水處理廠超量設計污水處理量，致長期使用效能不彰；(四)未依規定編製變更設計預算書及審查；(五)未依規定保存採購文件等情事，顯見執行成效欠佳，允宜檢討改善。(詳乙—8 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

## 貳、施政計畫實施之考核

嘉義縣政府以實現「田園城市」為施政願景，並依照施政綱要及各縣市政府編訂年度施政計畫應行注意事項，以及中、長程計畫配合年度施政計畫須繼續完成之計畫目標等廣續規劃建構廉能政府、完善基礎建設、用心教育文化、輔導健康農業、加速產業振興、照顧人民福利及打造觀光大縣等 7 大綱要外，另提出 9 大行動計畫如次：

**一、構築繽紛公路：**依地區特性，規劃縣道以上主要道路栽種不同品種和顏色的樹木，呈現不同公路色調，形成多彩的林蔭大道，帶來繽紛公路色彩。

**二、建構長壽新樂園：**推動村里生活調查，改造老人休憩空間，以及到宅行動醫療服務、生活訪視，送醫療到村莊、開辦終身學習長青課程，建構一個友善老人的長壽新樂園。

**三、推動村上村樹：**進行生活空間調查，建立新的生活軸線，改造鄉鎮市入口意象，種植綠地，彩繪社區門面，結合社區力量共同營造藝術、人文、創意、低碳宜居的生活空間。

**四、推動「嘉減碳」低碳計畫：**推動「嘉減碳」計畫，以建構農村型低碳樂活圈為主軸，並輔以「清新阿里山」、環境教育與植樹減碳等工作之推動，冀望成為全國農村型低碳永續社會的模範縣。

**五、引進大地藝術及籌建阿里山高山茶探索館：**邀請國際藝術家，以嘉義田園、地理環境和產業為背景，創作各種藝術品，為大地著裝，驅動農村生命力，帶入觀光人潮，活絡觀光產業。並參考法國鄉村酒莊文化，籌建阿里山高山茶探索館，帶動茶產業周邊效益，豐富高山旅行體驗。

**六、行銷嘉義農業品牌及有機農業專區：**建立產地標章、商標登記、分級包裝和農業品牌，並協助產地與百貨公司、賣場建立永續營銷關係，設立賣場的嘉義精品專區，擴大嘉義縣農特產品牌行銷通路。此外，透過有機專區與設施農業的設置，促進農業升級與轉型，提高農民收入。

七、在嘉好就業：大埔美精密機械園區土地銷售熱絡，相關工程刻正進行中，預計帶給在地子弟大量就業機會，後續將積極開發馬稠後工業園區，使在嘉義好就業。

八、打造好品格：改變偏重智育的體制，推行品格教育，教出「對事負責、對物珍惜、對人感恩、對自己有自信」的嘉義人，讓品格成為嘉義孩子的品牌。此外，運用縣內生態園區辦理生態教育課程，養成孩子親近自然、熱愛鄉土的情懷。

九、建構無淹家園：依據綜合治水規劃，繼續爭取經費辦理水患治理工程，爭取下水道建設，加強雨、污水分流，採用非工程措施推動水災自主防範社區，提升防災效能；透過環境景觀結合，營造滯洪池及周邊環境，提升縣民生活品質，建構成為無淹家園。

本年度嘉義縣各主管機關計有普通公務機關單位 38 個(所屬分機關單位 126 個)，秉承中央決

表 5 施政工作計畫實施結果彙總表

策及施政方針，  
依照縣長政見及  
縣議會決議案暨  
行政院訂頒之  
「縣(市)地方總  
預算編製要  
點」，編定施政  
(工作)計畫 355  
項，其中未執行  
者 1 項，其餘 354  
項計畫之執行結  
果，已完成者 246  
項，約 69.49%，

| 主管機關(計畫)名稱 | 單位預算機關數 | 核定計畫項數 | 未執行計畫項數 | 已完成計畫項數 | 尚待繼續執行計畫項數 |
|------------|---------|--------|---------|---------|------------|
| 合計         | 38      | 355    | 1       | 246     | 108        |
| 縣議會主管      | 1       | 7      | —       | 5       | 2          |
| 縣政府主管      | 2       | 142    | 1       | 80      | 61         |
| 民政處主管      | 18      | 36     | —       | 36      | —          |
| 地政處主管      | 4       | 28     | —       | 28      | —          |
| 消防局主管      | 1       | 11     | —       | 7       | 4          |
| 教育處主管      | 1       | 3      | —       | 3       | —          |
| 農業處主管      | 1       | 10     | —       | 10      | —          |
| 交通局主管      | 1       | 7      | —       | 7       | —          |
| 觀光旅遊局主管    | 1       | 4      | —       | 4       | —          |
| 衛生局主管      | 2       | 15     | —       | 8       | 7          |
| 環境保護局主管    | 1       | 8      | —       | 4       | 4          |
| 警察局主管      | 1       | 23     | —       | 20      | 3          |
| 財政稅務局主管    | 1       | 22     | —       | 19      | 3          |
| 社會局主管      | 1       | 21     | —       | 9       | 12         |
| 文化觀光局主管    | 2       | 11     | —       | 1       | 10         |
| 統籌支撥科目     | —       | 5      | —       | 3       | 2          |
| 調整公教員工待遇準備 | —       | 1      | —       | 1       | —          |
| 第二預備金      | —       | 1      | —       | 1       | —          |

註：本年度未執行計畫為教育人員增減班或晉級人事費統籌款，因調整公務員工待遇準備已足數使用，致未執行。

尚在執行者 108 項，約 30.51%。有關政府整體施政結果，茲依嘉義縣政府各單位暨所屬機關本年度施政工作總報告、政府各項考評及統計資料暨各項施政計畫實施結果，彙整摘述如次：

一、在縣市競爭力方面—依據遠見雜誌(西元 2012 年 6 月號)以教育、環保、警政治安、消防與公共安全、道路與交通、醫療衛生、觀光休閒、經濟與就業及縣市居民快樂調查等 9 大面向，進行 2012 縣市大調查，嘉義縣獲 4.5 星之等級，施政分數 74.11 分，名列第 2 名，施政滿意度為 65.40%，惟該雜誌(西元 2012 年 7 月號)以經濟表現、政府效率、企業效率、基礎建設及科技指標等 5 大面向，共 52 項指標評比 19 縣市(金門縣、連江縣及澎湖縣因多項數據不齊全，未列入評比)之競爭力，嘉義縣整體競爭力排名第 18 名，有待賡續推廣各項教育計畫，加強公共場所消防安檢，活化觀光休閒產業，改善環境居住衛生等，以提高施政品質，進而增進競爭力。

二、在組織改造方面—為讓政務推動更順暢，並配合行政院組織改造，嘉義縣政府暨所屬機關推動相關組織調整，依民國 100 年 6 月 8 日修正之嘉義縣政府組織自治條例規定，自民國 100 年 8 月 1 日起，由 21 局處整併為 20 局處，其中工務處與嘉義縣交通局合併為建設處、文化處與嘉義縣觀光旅遊局合併為嘉義縣文化觀光局，新設新聞行銷處專責辦理新聞傳播與縣政行銷業務。另社會處為因應日益龐大的社福業務，移設府外機關，原城鄉發展處、研究考核處及行政管理處分別更名為經濟發展處、綜合規劃處、行政處，以符合專業分工。

三、在施政績效方面—據嘉義縣政府委託決策調查有限公司辦理之「嘉義縣政府施政滿意度民意調查結果」，其中整體施政評價，列有「整體政策執行力」等 11 項，給予正面評價之受訪者比率均逾 60%，顯示嘉義縣政府施政績效獲多數縣民肯定。惟據行政院研究考核委員會考核嘉義縣政府基本設施補助經費執行結果，民國 100 年度考核成績為 79.1 分，較上年度 81 分退步 1.9 分，排名第 17 名，顯示施政績效仍待提升，有待落實推動施政績效評核作業。

**四、在政府財政方面**—近 5 年度(民國 96 至 100 年度)嘉義縣預算執行結果，除本年度外，歲入歲出連年差短，以舉借債務挹注，截至本年底止，已累積 1 年以上公共債務未償餘額 142 億 8,301 萬餘元，且累計短絀高達 131 億 4,235 萬餘元仍待填補；又中華民國統計資訊網「直轄市及各縣市財政概況表」列嘉義縣民國 99 年度補助及協助收入依存度居 22 個縣市中第 2 名，顯示嘉義縣施政財源仍多仰賴中央補助款及融資支應，影響財政穩健。按財政部及行政院主計處依「中央對臺灣省各縣(市)政府計畫預算考核要點」辦理嘉義縣政府本年度開源績效及一般性補助款執行績效考核結果，其中「開源績效」一項之分數僅獲 77.7 分，較上年度 81.5 分，減少 3.8 分，允宜積極研謀開源節流措施，以縮減收支差短。

**五、在教育科學方面**—為提升教育品質，培育優質下一代，除賡續辦理老舊危險校舍改建設施外，本年度積極推動閱讀運動，提出「閱讀空間誠品化」構想，體檢各鄉鎮市圖書館硬體設備，改善閱讀環境，以提高使用率；另成立「嘉義縣英語資源中心」，未來結合國際英語村服務，整合全縣英語教學資源，提升總體英語文教學成效。按本年度教育部統合視導各縣(市)地方教育事務成績，訪視項目 21 項，嘉義縣考評結果達「優等」者計有 20 項，惟本年度國民中小學老舊危險校舍之拆除重建工程預算執行率偏低，亟待督促所屬單位加強辦理。

**六、在交通建設方面**—為因應嘉義縣高速鐵路站區聯外道路運輸及二高後續聯外道路需求等，向中央爭取經費以辦理民雄 164 線台 1 線往二高竹崎交流道聯絡道路工程，建構重要路網及改善瓶頸路段，提供民眾便利交通往來。經據內政部營建署辦理「民國 100 年度市區道路養護管理績效考評」，嘉義縣政府考評成績經列為「乙等」，較上年度「甲等」退步，其中「B2 道路損壞與平坦度」、「B5 交通號誌標誌與標線及設施」等考評成績列為全國末段，亟待加強道路養護管理，提升施工品質，以確保民眾交通安全。

七、在經濟發展方面—賡續將梅山交流道西側約 298 公頃土地，規劃為精密機械園區外，另研議設立嘉義有機農業生產專區，以帶動相關生物防治資材的研究發展與市場，活絡並振興區域經濟，提供縣民就業機會及增加稅收。依據遠見雜誌(西元 2012 年 7 月號)評比 19 縣市之競爭力，「經濟及就業表現」一項嘉義縣排名列為後段；臺灣競爭力論壇民國 101 年 5 月間辦理之「2012 臺灣幸福大調查」依「生活幸福感」等 13 個面向，調查各縣市居民之滿意情形，「經濟收入」一項排名列全國末段，均顯示縣民對於經濟發展現況尚不滿意，亟待趕辦各工業園區開發，並落實廠商進駐，以提升縣民所得。

八、在社會福利方面—嘉義縣社會局為建立完善社會工作制度，提升社工人力質量，執行家暴及性侵防治、各項保護工作、社會救助及福利服務等社會工作，配合行政院訂定「嘉義縣政府充實地方政府社工人力配置及進用計畫」，納編社會工作師，及增聘約聘社會工作人員。本年度更規劃開辦失能型日間照顧服務，提供社區失能者就近之照顧，減輕家庭照顧之負擔。依據本年度內政部辦理社區發展工作評鑑結果，嘉義縣列為「優等」，然縣內老人人口比率高，需要有良好的安養環境，惟日間照顧服務人數成長率未達 3%，仍待督促檢討改進，以提升其服務品質。

九、在環境保護方面—為維護空氣清新，劃定阿里山空氣品質淨化區，加強管制老舊柴油大客車行駛阿里山公路，減少車輛廢氣排放。且積極推動「低碳農村社區」，打造一個低碳生態農村大縣。又為進行河川整治工作，辦理三疊溪流域三疊溪橋下生活污水濕地水質改善二期工程，並完成全國首座溪口鄉養豬業源頭減量(豬廁所)示範設施及評估計畫作業等，以改善河川水質，期透過「低碳農村社區」、「農業廢棄物資源化」及「低碳旅遊觀光團」等策略，形塑出高山、平原及沿海漁村的新農業生態。本年度行政院環境保護署辦理「清淨家園全民運動—地

方政府環境清潔維護考核計畫」考核結果，嘉義縣雖列為「優等」，惟據臺灣競爭力論壇之 2012 臺灣幸福大調查，及遠見雜誌辦理之縣市之競爭力評比結果，「環境品質」一項，均排名列為全國末段，顯示縣民對環境品質未臻滿意，亟待針對其中癥結，研謀善策，以提升居住環境品質。

**十、在公共安全方面**—嘉義縣警察局為打擊電話及網路詐騙案件暨毒品犯罪，強力執行掃黑行動，查緝違反組織犯罪條例、販賣毒品、暴力討債等重大案件，並全面辦理住宅竊盜案件到場勘查等工作，以維護社會秩序，保障民眾權益。本年度內政部警政署評核嘉義縣警察局各項警政工作計 39 項，其中榮獲各項類組第 1 名或第 2 名或特優或優等者有 8 項，成績卓著；而據中華民國統計資訊網資料，嘉義縣民國 100 年度刑案、竊盜案及暴力犯罪發生率皆為 13 名之後，治安狀況雖相對較佳，惟該 3 項破獲率均較上年度略為下降，顯示各該類破獲率尚待提升，亟待加強偷(竊)盜、暴力犯罪等防制工作，以確保縣民生命財產安全。

**十一、在衛生醫療方面**—嘉義縣衛生局訂定「嘉義縣弱勢族群就醫補助計畫」協助弱勢族群，因經濟困難而無力就醫，能獲得即時醫療機會，改善其就醫問題；又為照顧新住民婦女族群健康，免費為縣內新住民婦女施打 B 肝疫苗，嘉惠縣民良多。按該局參加行政院衛生署國民健康局辦理之「第 5 屆金所獎競賽活動『周期性全人健康管理類』競賽」獲得「優等」，惟現行衛生食品及藥物管理機制未臻完善，允應檢討衛生資源配置，並加強市面食品及偽藥查緝取締，以確保縣民食品與用藥安全。

綜上，本年度嘉義縣政府各機關致力於推動各項施政措施，惟部分成果仍有未如預期者，允宜持續努力改善，以提升縣民生活品質。

另年來本室考核嘉義縣政府辦理莫拉克颱風災後重建計畫、振興經濟擴大公共建設投資計畫、各項政事支出及相關施政計畫之執行，經查仍有待改進之處，業經提出建議意見促請改善，茲摘其要者列述如次：

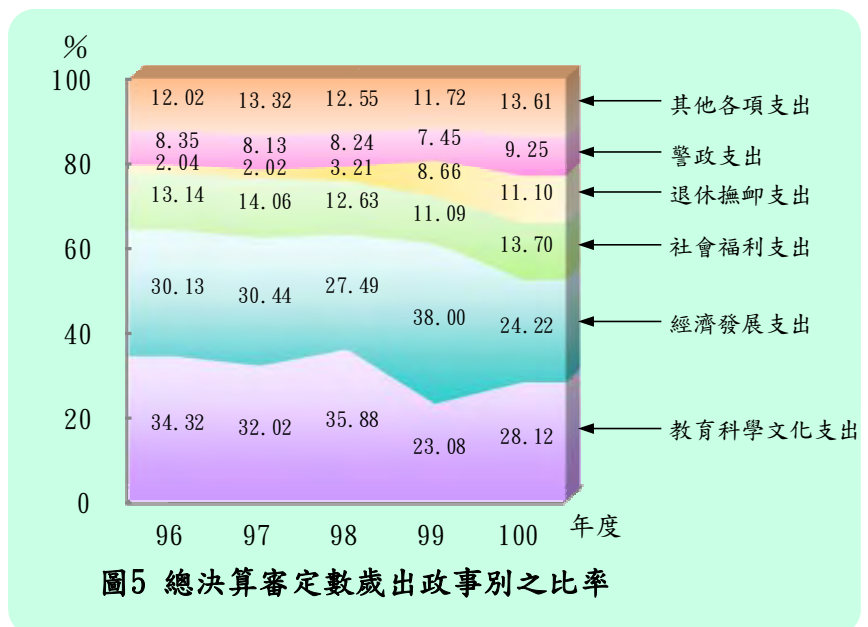
**一、莫拉克颱風災後重建情形：**嘉義縣政府接受中央補助或委託辦理莫拉克颱風災後重建特別預算，包括設施重建計畫、產業重建計畫、家園重建計畫及其他等 4 項，獲核定經費總額 94 億 5,830 萬餘元，截至民國 100 年 12 月底止，累計分配數 58 億 609 萬餘元，累計執行數 50 億 6,785 萬餘元，經查其執行情形，核有：(一)未督促承商提報趕工計畫；(二)未於開工前核備監造計畫書；(三)部分工項未依設計圖施工；(四)未落實工程品質管制作業；(五)提報補助復建經費審核作業未嚴謹；(六)災後重建工程管理系统填報資訊錯誤；(七)未取得工程所需用地即先行發包；(八)設計單位逾期提送細部設計成果；(九)工程進度落後不符超底價決標原意；(十)未於規定期限確認竣工；(十一)部分重建計畫未予列管，無法有效掌握重建計畫執行進度之全貌，內部控管顯有疏漏；(十二)部分工作項目未依全生命週期各階段里程碑予以控管，計畫列管考核工作欠覈實；(十三)部分已核定修建永久屋尚未完成建置，或仍待尋找援建團體認養興建，亟待加速執行；(十四)部分工作項目執行進度延宕，有待積極辦理等缺失，允宜檢討改進，以儘速完成災區各項重建工程。(詳戊—30 頁)

**二、地層下陷區排水環境改善示範計畫：**行政院核定經濟部陳報「加速辦理地層下陷區排水環境改善示範計畫」，以建構免於災害恐懼、高品質的生活環境，及人性化永續發展的生活空間，經濟部為爭取執行時效，委託嘉義縣政府辦理「嘉義縣東石示範區」及「新塢示範區」等治水工程，經費 17 億 9,092 萬餘元，經查其執行情形，核有：(一)計畫經費執行率偏低；(二)設計疏漏未經檢討設計疏失責任；(三)依投標廠商家數訂定不同之合格分數；(四)投標須知仍規定廠商繳驗已停用之相關證件；(五)履約保證金連帶保證書保證期間不足等缺失，允宜檢討改進，以提供民眾高品質的生活環境。(詳戊—29 頁)



三、振興經濟擴大公共建設投資計畫：行政院於民國 98 年間核定「振興經濟擴大公共建設投資計畫」，主要架構為「完善便捷交通網」、「建構安全及防災環境」、「提升文化及生活環境品質」、「強化國家競爭力之基礎設施」、「改善離島交通設施」及「培育優質研發人力，協助安定就學及就業」等 6 大目標，計 20 大重點投資建設、64 項執行計畫，實施期程自民國 98 至 101 年，總經費 5,000 億元。其中嘉義縣政府獲教育部於本年度振興經濟擴大公共建設計畫項下，補助辦理「國民中小學老舊危險校舍整建計畫」預算 3 億 8,326 萬餘元，截至民國 100 年 12 月底止，累計支用數 2 億 4,797 萬餘元，經查其計畫執行情形，核有：(一)未於規定期限申請候選綠建築證書；(二)部分工程項目數量重複提列損耗；(三)工程數量計算錯誤未檢討設計疏失責任，及數量增減未達 10%，仍辦理變更設計；(四)延遲辦理變更設計作業，影響工程推展；(五)對於工程施工查核小組查核缺失扣點未依規定辦理扣款等缺失，允宜檢討改進，以提升採購效能。(詳乙—20 頁)

四、各項政事支出及相關施政計畫：本年度歲出決算審定數 214 億 4,447 萬餘元，較上年度 264 億 1,890 萬餘元減少 49 億 7,443 萬餘元，其中經濟發展支出 51 億 9,415 萬餘元，較民國 99 年度之 100 億 3,856 萬餘元減少 48 億 4,440 萬餘元，主要係莫拉克颱風災後復建工程補助款減少所致。另



就總決算審定數各項歲出政事支出占歲出決算審定數之比率分析，以教育科學文化支出 28.12% 最高，經濟發展支出 24.22% 為次；其中退休撫卹支出為 11.10%，

較民國 99 年度之 8.66%激增 2.44 個百分點，若與民國 96 年度之 2.04%相較，則 4 年來占歲出審定數比率增逾 4 倍，已為縣庫沉重負擔，亟待研謀妥處。

本室本年度考核嘉義縣政府辦理施政績效評核情形暨相關施政計畫執行結果，核有下列缺失，擇要列述如次：

(一)施政績效評核：本年度嘉義縣政府施政計畫，計列 704 項施政目標：又

針對縣長重要施政計畫或核心業務研訂績效(計畫)目標等，擇列縣長有約承諾事項計 204 項。經賡續追蹤查核其績效評核辦理情形，仍核有：1. 部分施政項目縣民滿意度略降或負面評價比率仍高，尚待努力；2. 縣長有約承諾事項評核結果，未適時要求執行單位檢討研提改善意見，作為嗣後年度施政規劃與預算編列之

表 6 總決算歲出政事別審定數額表

單位：新臺幣元

| 科 目         | 預 算 數         | 決 算 審 定 數     |       |
|-------------|---------------|---------------|-------|
|             |               | 金 額           | 占總數%  |
| 一般政務支出      | 2,230,510,000 | 1,981,313,190 | 9.24  |
| 教育科學文化支出    | 6,359,323,000 | 6,031,088,257 | 28.12 |
| 經濟發展支出      | 5,694,038,000 | 5,194,157,264 | 24.22 |
| 社會福利支出      | 3,219,704,000 | 2,937,339,974 | 13.70 |
| 社區發展及環境保護支出 | 322,002,000   | 233,344,741   | 1.09  |
| 退休撫卹支出      | 2,923,284,000 | 2,380,894,326 | 11.10 |
| 警政支出        | 2,013,003,000 | 1,983,123,336 | 9.25  |
| 債務支出        | 238,068,000   | 191,290,816   | 0.89  |
| 協助及補助支出     | 151,693,000   | 151,117,997   | 0.71  |
| 其他支出        | 434,196,000   | 360,801,551   | 1.68  |

參據；3. 部分單位所訂施政目標之內容過於瑣碎，未凸顯重要業務代表性，且未選列量化之績效衡量指標，不利評核施政績效及品質是否提升等缺失。經函請檢討改進等(詳乙—4 頁)。另本室依決算法第 23 條審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善，謹臚列如次：

1. 各項戶政規費及罰鍰收繳控管鬆散，有待督導嚴謹辦理。(詳乙—14 頁)

2. 行政罰鍰之裁罰及收繳作業尚欠周延，亟待加強內部控管機制。(詳乙—15 頁)

3. 土地複丈案件逾期辦竣之比率偏高，土地界樁之使用及管理情形尚欠妥適。(詳乙—16 頁)

(二)一般政務支出：一般政務支出下分政權行使支出、行政支出、民政支出及財務支出等科目。本年度預算 22 億 3,051 萬元，分由各相關機關執行結果，決算審定 19 億 8,131 萬餘元，核有：1. 財政自主能力薄弱，高估補助收入致持續以舉借債務挹注鉅額歲入歲出差短，已達警示標準；2. 未審慎覈實辦理歲入預算籌編與保留作業，輒有鉅額註銷保留及退還補助機關情事；3. 應收未收行政罰鍰清理成效欠佳，仍待積極研謀改善；4. 歲出計畫經費連年鉅額保留且有逾 4 年仍未辦理完竣者，執行能力欠佳；5. 四省專案計畫未落實執行，難以彰顯節能成效；6. 公務車輛使用及維護管理情形欠佳，亟待加強內部管理；7. 未落實執行「健全內部控制實施方案」，內部審核迭有缺失；8. 欠稅防止及清理仍待賡續研謀善策，以提升稽徵效能；9. 公有房地仍有遭占用、閒置、產籍欠詳等情，亟待覈實清理；10. 軍公教及公營事業機構人員之欠稅案件間有未徵起者，有待積極催徵；11. 行政罰鍰之裁罰及收繳作業尚欠周延，亟待加強內部控管機制；12. 土地複丈案件逾期辦竣之比率偏高，土地界樁之使用及管理情形尚欠妥適；13. 各項戶政規費及罰鍰收繳控管鬆散，有待督導嚴謹辦理；14. 災害防救規劃有欠周延妥適，亟待檢討改進；15. 救災車輛及救災器材老舊，亟待籌措經費加速汰舊；16. 採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進；17. 採次低標決標採購案件辦理情形有欠妥適，影響採購秩序等缺失。(詳乙—4、5、6、10、11、14、15、16、17、35、36 頁)

(三)教育科學文化支出：教育科學文化支出下分教育支出、文化支出等科目。本年度預算 63 億 5,932 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定 60 億 3,108 萬餘元，核有：1. 學生游泳能力檢測合格比例偏低，且部分學校游泳池經營管理未盡完善；2. 學校教育儲蓄戶有鉅額賸餘，亟待妥善運用於照顧弱勢學童；3. 辦

理學生營養午餐缺失頻仍，亟待檢討改善；4. 老舊危險校舍整建計畫執行進度落後，且相關設計作業欠嚴謹；5. 學校出納及財產管理未臻健全，仍待督促改善等缺失。(詳乙—19、20、21 頁)

**(四)經濟發展支出：**經濟發展支出下分農業支出、工業支出、交通支出、其他經濟服務支出等科目。本年度預算 56 億 9,403 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定 51 億 9,415 萬餘元，核有：1. 日式招待所建物低度使用且未善加管理，亟待積極研謀改善；2. 農藥管理及蔬果殘留農藥檢驗等業務，攸關人民身體健康至鉅，亟待加強查緝以確保民生安全；3. 縣轄農地管理未盡妥適，相關回饋金亟待投入農業發展及農村建設；4. 道路挖掘修復管理情形缺失頻仍，亟待檢討改進，以確保民眾通行安全；5. 補助民眾設置防水閘門(板)案件之審查作業未盡周延，仍待檢討落實辦理；6. 公路公共運輸及道路交通安全發展計畫辦理情形未臻妥善，亟待檢討改善；7. 擴大縣治污水處理廠興建計畫執行成效欠佳，允宜檢討改善；8. 無自來水地區供水改善計畫辦理情形，有待加強檢討改善；9. 天然災害復建工程執行情形欠佳，亟待積極辦理，以維護民眾生命財產安全；10. 「嘉義香草藥草生物科技園區」閒置，後續處理及開發進度緩慢；11. 公共汽車管理處營運持續虧損，有待精實規劃營運路線及班次等缺失。(詳乙—6、7、8、9、10、11、12、39 頁)

**(五)社會福利支出：**社會福利支出下分社會保險支出、福利服務支出、國民就業支出、醫療保健支出等科目。本年度預算 32 億 1,970 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定 29 億 3,733 萬餘元，核有：1. 現行食品管理機制未臻健全，允應檢討衛生資源配置，以維護食品安全；2. 藥物廣告管理及偽藥查緝取締允應加強辦理，以保障縣民用藥之安全；3. 醫療獎勵金核列支用及相關業務管理有欠妥適，亟待加強內部控管機制；4. 自訂社會福利項目實施，增加縣庫負擔，且未落實審核，及時排除重複支領個案等缺失。(詳乙—24、25、38 頁)

**(六)社區發展及環境保護支出：**本年度環境保護支出預算 3 億 2,200 萬餘元，

由嘉義縣環境保護局執行結果，決算審定 2 億 3,334 萬餘元，核有：1. 興建民生垃圾轉運設施，未能發揮預期效益；2. 重要環保設施使用效益欠佳，亟待積極妥謀運用；3. 焚化廠委託操作及監督管理未盡妥適，增加政府財政潛藏負擔；4. 固定污染源防制費徵收作業未臻完善，亟待落實處理稽查成果；5. 事業廢棄物清運處理控管未臻嚴謹，允應加強辦理稽查並有效掌握其流向；6. 移動污染源管制作業未盡周延，仍待檢討改進；7. 河川水質維護改善計畫執行成效欠佳，亟待研謀解決善策等缺失。(詳乙—28、29、30、31 頁)

(七)退休撫卹支出：本年度退休撫卹給付支出預算 29 億 2,328 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定 23 億 8,089 萬餘元。

(八)警政支出：本年度警政支出預算 20 億 1,300 萬餘元，由嘉義縣警察局執行結果，決算審定 19 億 8,312 萬餘元，核有：1. 酒醉肇事、行人及高齡者交通違規案件仍鉅，亟待加強交通安全宣導；2. 警力配置不足，竊盜案件未破獲比率仍高；3. 監視錄影系統管理、使用維護未臻落實，難以管制調閱人員且徒增支出；4. 警用車輛配置不足，多數車輛老舊且養護費用偏高等缺失。(詳乙—32、33、34 頁)

(九)債務支出：本年度債務支出預算 2 億 3,806 萬餘元，由縣政府執行結果，決算審定 1 億 9,129 萬餘元。

(十)協助及補助支出：協助及補助支出下分專案補助支出、平衡預算補助支出等科目。本年度預算 1 億 5,169 萬餘元，由縣政府執行結果，決算審定 1 億 5,111 萬餘元。

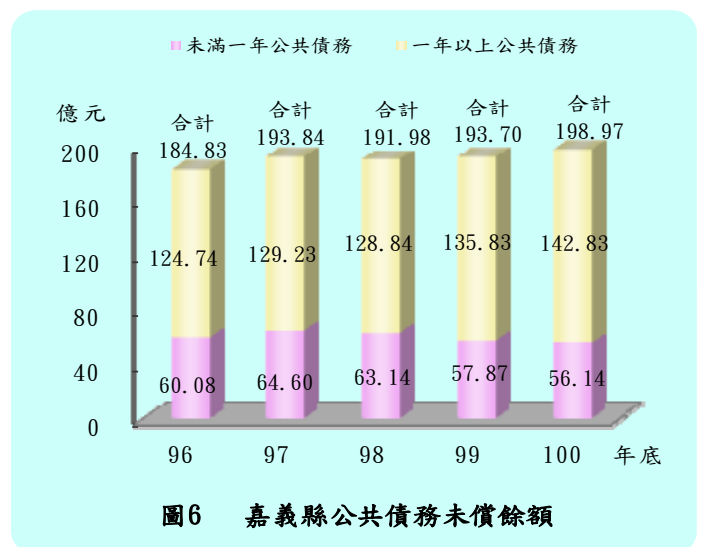
(十一)其他支出：其他支出下分其他支出、第二預備金等科目。本年度預算 4 億 3,419 萬餘元(第二預備金原編 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,825 萬餘元，賸餘數 174 萬餘元)，分由各相關機關執行結果，決算審定 3 億 6,080 萬餘元。

以上相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

### 叁、政府資產負債之查核

本年度嘉義縣總決算資產負債依會計法第 29 條規定，除將政府固定資產及長期負債另編財產及債款目錄表達外，總決算平衡表經本室審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 100 年 12 月 31 日之資產總額為 144 億 7,153 萬餘元，負債總額為 276 億 1,388 萬餘元，資產負債相抵計列有短絀 131 億 4,235 萬餘元。另未列入平衡表之 1 年以上公共債務未償餘額已達 142 億 8,301 萬餘元。茲將本室審核資產負債餘絀所提審核意見，擇要列述如次：

一、公共債務未償餘額龐鉅，財政負擔沉重，允宜積極設法改善：本年底嘉義縣政府計有 1 年以上公共債務未償餘額 142 億 8,301 萬餘元、未滿 1 年公共債務未償餘額 56 億 1,448 萬餘元，合計 198 億 9,750 萬餘元(不含自償性債務 69 億 7,250 萬元)，另向特定用途專戶存款、基金及特別預算借款 19 億 2,418 萬餘元；並積欠臺灣銀行股份有限公司(以下簡稱臺灣銀行)代墊民國 95 年度以前退休公教人員優惠存款利息差額 20 億 5,497 萬餘元，及已發生權責之民國 100 年度退休公教人員優惠存款利息差額 10 億 5,369 萬餘元，代墊銀行未及於年底前通知付款，尚待償還。以上鉅額債務，允宜設法改善。(詳戊—15、16、17 頁)



二、公有房地仍有遭占用、閒置、產籍欠詳等情，亟待覈實清理：本年底縣有財產總值 428 億 8,234 萬餘元，經查其管理情形，核有：(一)遭占用土地，仍待賡續清理及排除占用；(二)閒置土地未依規定檢討開發使用或處理，以提升管理效益；(三)已徵收之公共設施保留地或預定地，未依規定列管及檢討有無使用必要；(四)部分機關單位土地產籍資料與地政單位登記資料不符，尚待查明釐正；(五)土地清查紀錄表間有登載未臻完整；(六)公地資料管理系統之部分資料誤植，亟待查明更正等情事。(詳戊—14 頁)

以上，資產負債管理之相關缺失，本室已列管繼續注意其改善情形。



## 肆、營業基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 1 個單位，其營業收支決算審核結果，審定總收入 1 億 6,392 萬餘元，總支出 1 億 7,249 萬餘元，收支相抵，本年度純損 856 萬餘元，較預算減損 2,744 萬餘元，主要係駕駛員改採契約勞工制及進用員額減少，用人費用隨之減少所致。

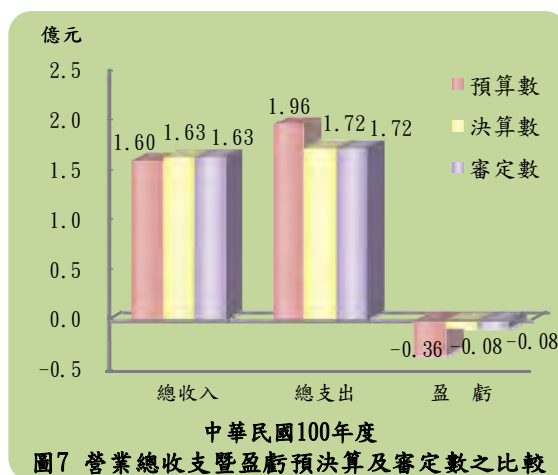
本年度營運項目有客運收入 1 項，實施結果，行駛里程實際數 488 萬餘公里，較預計數 470 萬餘公里增加 18 萬餘公里，約 3.89

%；客運收入實際數 1 億 3,333 萬餘元，較預算數 1 億 2,813 萬餘元增加 520 萬餘元，約 4.07%，主要係賡續配合交通部觀光局及嘉義市政府辦理「100 年度觀光景點無縫隙旅遊服務計畫」，增開阿里山線班車，行駛里程及收入增加所致。

茲將年來本室審核營業基金所提審核意見，擇要列述如次：

**公共汽車管理處營運持續虧損，有待精實規劃營運路線及班次：**該處民國 100 年 12 月 31 日資產負債表列，資產總額 2 億 7,754 萬餘元，負債總額 8,881 萬餘元及業主權益總額 1 億 8,872 萬餘元，其中累積虧損 4 億 2,645 萬餘元，較上年度增加 856 萬餘元。經查該處本年度經營管理情形，核有：(一)未受補貼之營運路線其收入仍不敷營運成本，且部分路線每公里收入及載客人數逐年遞減，亟待通盤檢討配置路線及班次，以縮減營運虧損；(二)部分受補貼之市區公車路線營收及搭乘人數偏低，且逐年下降，允應重新檢討規劃其路線及班次，以增進營運效益；(三)民眾申訴有服務態度欠佳、無故誤點、脫班件數增加等情事，亟待改善，以提升服務品質；(四)長年積欠臺灣銀行代墊之公務人員優惠存款利息差額，迄未能籌款償還；(五)部分行車事故尚在法院審理中，潛藏應付營運費用等缺失。(詳乙-12 頁)

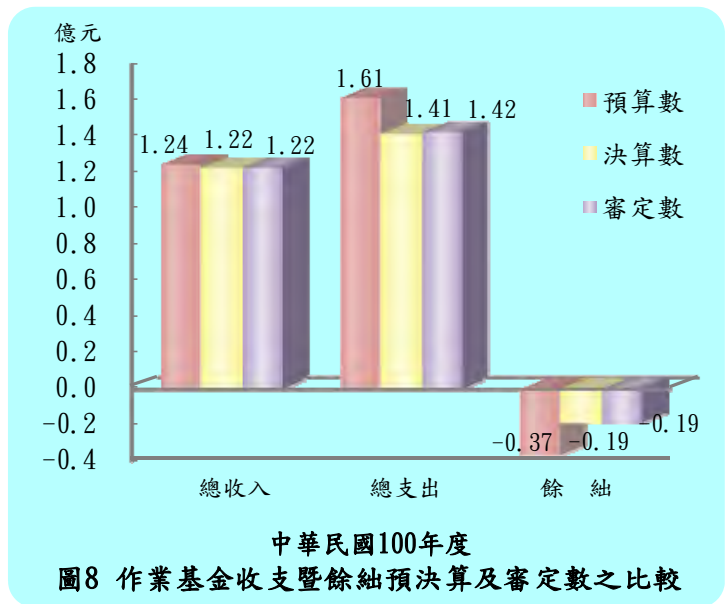
以上，營業基金營運有關缺失，業據函復提出妥善改進意見，本室已列管繼續注意其改善情形。



## 伍、非營業特種基金決算之審核

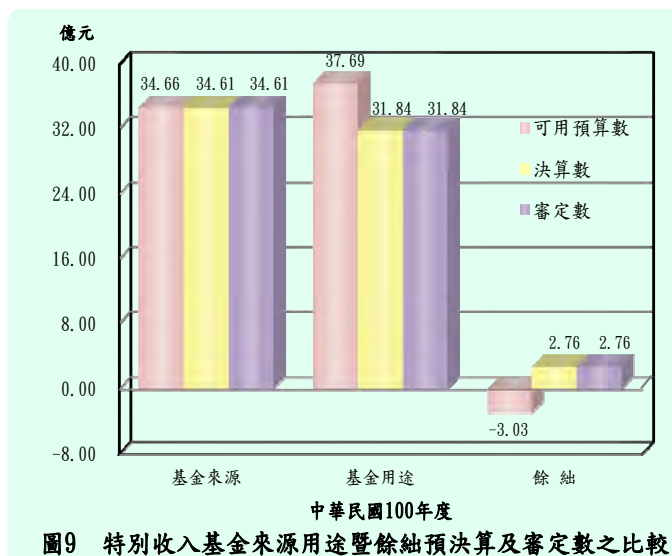
本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 8 個基金單位，審核結果，綜計修正增列支出 6 萬餘元，審定總收入(含基金來源)35 億 8,363 萬餘元，總支出(含基金用途)33 億 2,666 萬餘元，審定賸餘 2 億 5,697 萬餘元，與預算短絀相距 5 億 9,832 萬餘元，其中：

一、作業基金 3 個單位，綜計修正增列支出 6 萬餘元，審定總收入 1 億 2,247 萬餘元，總支出 1 億 4,200 萬餘元，審定短絀 1,953 萬餘元，較預算減少短絀 1,820 萬餘元，主要係嘉義縣實施平均地權基金行銷及業務費用按業務實際需要減少支付，暨嘉義縣衛生醫療基金就診及



各項檢查、檢驗人次增加，醫療收入增加等所致。本年度決算短絀者有嘉義縣公共造產基金及嘉義縣實施平均地權基金等 2 個基金，其餘 1 個基金決算為賸餘。

二、特別收入基金 5 個單位(含 25 個分基金)，審定基金來源 34 億 6,116 萬餘元，基金用途 31 億 8,465 萬餘元，審定賸餘 2 億 7,651 萬餘元，與可用預算短絀相距 5 億 8,011 萬餘元，主要係嘉義縣地方教育發展基金因老舊危險校舍整建計畫及





增(改)建營養午餐廚房工程進度落後，經費保留於下年度繼續執行，及嘉義縣廢棄物清除處理基金因各公所申請補助購置垃圾及資源回收清運機具案件較預計減少及停止辦理環境清潔競賽考評，專業服務費用減少支用等所致。本年度決算短絀者有嘉義縣廢棄物清除處理基金及嘉義縣環境污染防治(治)基金等 2 個基金，其餘 3 個基金決算均有賸餘。

上述 8 個非營業特種基金本年度主要業務計畫共計 21 項，實施結果，其中 7 項未達原預計量，分別係吳鳳紀念園終止經營後，因配合政策公告期程延後，尚未簽訂委外契約；各公所申請補助購置垃圾及資源回收清運機具案件較預計減少及停止辦理環境清潔競賽考評；LED 電子看板安裝採購計畫尚未完成；本年度未有政府機關申請補助設置空氣品質淨化區；節能改善設施設備採購尚未完成；補助辦理北回歸線太陽館增建環保教室及環保示範廁所案，因教育處無法免費取得用地而未辦理；辦理老舊危險校舍整建計畫及增(改)建營養午餐廚房工程，尚未完成等。

另上開 8 個非營業特種基金本年度營運情形，經以各基金本期餘絀預算執行程度做為評比標準予以評核結果，其中預算賸餘，惟實際發生短絀者，有嘉義縣公共造產基金 1 個基金，顯示該基金預算執行成效欠佳；又以各基金營運

(業務)計畫項目執行率

7 成做為另一評比標準

予以評核結果，計有 3

項計畫執行率未達 7

成，已影響各該基金設

立目的之達成。

表 7 民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金營運(業務)計畫項目  
執行率未達 7 成者明細表

單位：新臺幣千元

| 基金名稱         | 項目        | 預計數     | 實際數     | 執行率%  |
|--------------|-----------|---------|---------|-------|
| 特別收入基金       |           |         |         |       |
| 嘉義縣廢棄物清除處理基金 | 一般建築及設備計畫 | 22,684  | 668     | 2.95  |
| 嘉義縣環境教育基金    | 環境教育計畫    | 62,641  | 9,132   | 14.58 |
| 嘉義縣地方教育發展基金  | 建築及設備計畫   | 438,677 | 166,397 | 37.93 |

鑑於非營業特種基金預算及績效管理之良窳，直接影響基金資源使用之效能，各主管機關允應對所屬基金之運用情形覈實考核，隨時檢討其執行進度狀況，淘汰不具經濟效益及不合宜之基金，並規劃適當之預算及績效管理制度嚴加控管。茲將年來本室審核非營業特種基金所提重要審核意見，擇要列述如次：

**一、醫療獎勵金核列支用及相關業務管理有欠妥適，亟待加強內部控管機制：**

嘉義縣衛生醫療基金本年度附屬單位決算，列收入 1 億 2,096 萬餘元，支出 1 億 1,458 萬餘元，賸餘 638 萬餘元，經查其營運管理情形，核有：(一)部分單位醫療獎勵金解繳衛生局統籌之比率超逾 10% 之規定標準，或有溢發情事；(二)投資醫療設備費之比率偏低，且逾半數設備老舊，不利提升醫療品質；(三)部分單位醫療基金未分攤水電費，或分攤金額甚少，核有低估營運成本情事；(四)部分單位「醫療用品」科目無列數或餘額為負值；(五)各衛生所間藥品調撥機制闕如，致部分藥品過期成為呆藥，且庫存量異常等缺失。(詳乙—25 頁)

**二、固定污染源防制費徵收作業未臻完善，亟待落實處理稽查成果：**截至本年度止，嘉義縣轄內事業固定空氣污染源申請許可證者共有 215 家，336 個許可製程，許可排放粒狀污染物、氮氧化物、硫氧化物、揮發性有機物等污染物年排放總量分別為 1,934、6,803、2,238 及 12,611mg/Nm<sup>3</sup>。其中排放量須上網申報者有 89 家，內裝設 CEMS 之排放管道者有 4 家 10 根次。經查固定污染源防制費徵收繳納情形，核有：(一)部分公私場所傳輸之 CEMS 監測數據疑有不實，惟未依規定核處；(二)部分公私場所製程之固定空氣污染源未申請設置及操作許可，或許可證期限屆滿，未於取得展延許可前，仍繼續操作；(三)部分公私場所未依許可證內容進行操作，惟未依規定核處；(四)部分公私場所更新自動連續監測設施，未依規定提報相關文件；(五)部分公私場所固定污染源許可排放量與實際排放量差異頗大，惟未重新檢討修正等缺失。(詳乙—29 頁)

**三、事業廢棄物清運處理控管未臻嚴謹，允應加強辦理稽查並有效掌握其流向：**嘉義縣環境保護局為辦理事業及再利用機構廢棄物稽查管制等相關作業，於民國 100 年與民間顧問公司訂定「嘉義縣 100 年度事業廢棄物建置基線資料及申報流向暨廢棄物管制及非法廢棄物棄置場查處及管制計畫」合約，金額 844 萬餘元。經查其執行情形，核有：(一)部分事業遭停止污染源操作許可，仍上網申報處理廢棄物；(二)事業廢棄物清運機具裝置即時監控系統 GPS 之資料回傳率偏低，惟未依規定上網登載原因；(三)事業未依規定申報廢棄物產生情形；(四)已列管多年之非法廢棄物棄置場址，仍未依法執行清除等缺失。(詳乙—30 頁)

**四、河川水質維護改善計畫執行成效欠佳，亟待研謀解決善策：**嘉義縣環境保護局執行行政院環境保護署策訂之「國家永續發展行動計畫—河川及海洋水質維護改善計畫」，民國 97 至 100 年度辦理「嘉義縣河川流域污染防治計畫」等 32 項計畫，預算金額 1 億 7,213 萬餘元，整治朴子溪、北港溪等河川水質改善，執行結果，截至民國 100 年 12 月底止，實際支用金額 1 億 4,783 萬餘元。經查該局辦理河川水質維護改善情形，核有：(一)部分河川重要河段之水質整治成效欠佳，且有嚴重污染情事；(二)承包商申請履約爭議調解，工程久辦未完工，影響水質改善期程；(三)曝氣機故障尚未修復，系統設施停止運轉；(四)後續操作費財源無著，致截流設施停止轉運等缺失。(詳乙—31 頁)

以上，各非營業特種基金營運有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善情形。

## 陸、各方建議意見

年來各界對於嘉義縣政府推動之各項重大建設、施政計畫、財政改革、健全法制等重要施政措施多所關注並屢有建言，本室亦針對各方關注議題及建議事項加強審核，其缺失情節較大者，提請各主管機關研謀改善。茲將審核相關意見說明如次：

一、食品衛生、藥物管理及偽藥取締，暨蔬果殘留農藥檢驗等業務，攸關人民身體健康至鉅，亟待加強查緝以確保民生安全。

近年來國內媒體屢有刊載食品、飲料添加塑化劑、過期食品未回收銷毀、禽畜產品違規使用瘦肉精及農藥濫用等新聞，造成民眾身心恐慌。嘉義縣政府及嘉義縣衛生局分別辦理農藥管理、蔬果殘留農藥檢驗，及食品衛生、藥物管理暨偽藥

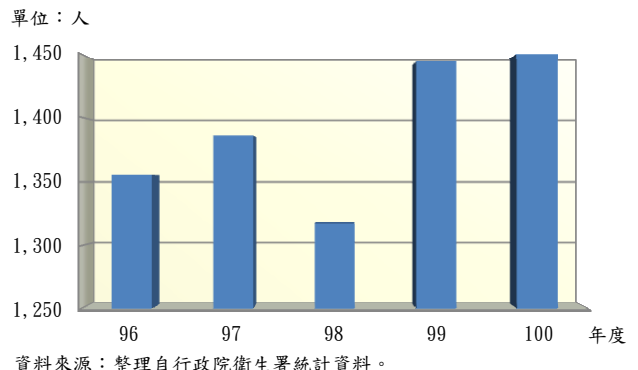


圖10 近5年度嘉義縣民因癌症(惡性腫瘤)死亡人數統計

取締等工作，經查核其業務執行情形，核有：(一)縣民罹癌死亡人數逐年增加，現行藥物、食品管理機制未臻健全，亟待重新檢討衛生資源配置，並補強相關經費人力，以提升查緝成效；(二)血液透析(洗腎)人次逐年攀升，亟待積極加強查緝不法藥物銷售之管道，落實宣導民眾正確之用藥觀念；(三)現行食品衛生管理(稽查)人員集中於護理科系，未具食品衛生相關專業背景，且職務列等偏低，人員異動頻繁，不利業務推行；(四)農藥殘留檢驗期程冗長，亟待補強精密檢驗設備，以提升檢驗自主能力及縮短檢驗時程；(五)檢驗不合格案件之稽查工作紀錄表，未覈實記載同批食品銷售之中、下游廠商，亦未落實追蹤其食品最終流向；(六)未積極訂定農藥販賣業執照申請審查之相關自治法規；(七)部分農藥販賣業者未申請商業登記；(八)未考量轄內農耕面積廣闊，須增加農藥管理人力及經費，致蔬果殘留農藥未能有效改善；(九)未適時揭露檢驗蔬果農藥殘留結果等資訊；(十)對檢驗不合格農產品之追蹤及查處未落實辦理；(十一)輔導農民安全施用農藥工作，仍待賡續加強辦理等情事。顯示現行農藥、藥物、食品管理查緝及檢驗之人力、經費均有不足，蔬果殘留農藥檢驗、管理及追蹤等作業亦有欠嚴謹、周延，亟待檢討改進，並積極研謀善策，以維護民眾健康。(詳乙—6、24、25 頁)

## 二、道路挖掘修復管理情形缺失頻仍，亟待檢討改進，以確保民眾通行安全。

道路運輸與民眾生活息息相關，隨著經濟發展，除政府單位積極辦理各類公共工程而開挖道路外，工業及民生用管線埋設、維修或遷移等，亦必須對現有路面進行挖掘，然道路挖掘施工頻繁，易造成交通阻塞及環境污染，又施工單位對工程回填土夯壓不實、人(手)孔周邊高程差異及重型車輛行駛，亦常造成路面不平、龜裂及坑洞，嚴重影響道路平整度，衍生國家賠償案件。嘉義縣政府本年度預算編列轄內鄉道及市區道路、村里道路路面改善(含橋樑改善工程)及維護經費合計 1 億 6,715 萬餘元。經查嘉義縣政府辦理道路挖掘修復管理情形，核有：(一)未辦理施工品質督查工作，並留存相關紀錄；(二)挖掘道路案件未知會當地警察機關；(三)未執行道路巡查工作，不利交通安全維護；(四)部分道路修護辦理期程過於冗長，影響民眾權益；(五)會勘紀錄表之部分欄位空白，填載內容欠覈實；(六)次年度擬辦之各該工程實施地點、工程概要等未依規定分送各管線機構等情事。允應積極檢討改善，減少道路挖掘頻次，以確保民眾通行安全。(詳乙—7 頁)

## 三、推動各項災害防救工作尚欠周妥，亟待強化政府減災、整備、應變及復原重建之災害防救能力。

「災害防救法」於民國 89 年制定以來，行政院陸續推動各項災害防救工作計畫，期使各級地方政府強化減災、整備、應變及復原重建之災害防救工作，並於民國 96 年 12 月函頒「災害防救深耕五年中程計畫」，分 3 梯次補助全國各市縣政府配合辦理，經內政部針對各地區潛勢災害評分，按轄區人口、面積與相關環境基本條件予以權重計算，嘉義縣分類為該中程計畫之第 2 梯次辦理市縣，預計於民國 99 至 101 年度普查地區潛勢災害項目及地區，輔導與培力鄉(鎮、市)公所之災害防救作業能力、完成地區災害防救計畫擬(修)訂、並建立防治及救災文件清單。嘉義縣政府本年度預算編列災害準備金 2 億 1,353 萬餘元，另內政部消防署民國 99 至 101 年度補助嘉義縣消防局辦理災害防救深耕計畫—嘉義縣細部執行計畫經費 1,391 萬餘元。經查嘉義縣政府及所屬辦理災害防救管理情形，核有：(一)部分緊急收容場所未取得使用執照，其妥適性有待商榷；(二)部分救災車輛車況

老舊，及救災器材已逾最低使用年限；(三)部分公有建築物耐震力存有疑慮，惟尚未予拆除或補強；(四)部分鄉鎮救急物資之儲存地點欠安全，物資儲備機制未盡妥適；(五)部分移動式抽水機未填明預佈地點，抽水機站未填列相關資料；(六)未建立轄區機關單位發電機功能、地點等基本資料，不利災害時搜救應變；(七)避難弱者名冊未說明托護機構之地點，不利災害時辦理疏散救援作業等情事。允應檢討研謀周妥執行措施，以強化政府減災、整備、應變及復原重建之災害防救工作能力。(詳乙-17 頁)

#### **四、監視系統設置管理情形有待改善，以強化治安功能。**

嘉義縣警察局為有效維護治安，利用科技設備，配合內政部推動「建立全國社區治安維護體系—守望相助再出發方案」建置路口監視系統，並逐年增設監視系統，全面建構監視錄影系統網絡治安維護網，以彌補警力不足。本年度預算編列設置監視錄影系統及管理維護經費 1,649 萬餘元，經查其管理、使用維護情形，核有：(一)部分監視系統網路停止租用後，復即申請連線，徒增接線費用支出；(二)調閱監視器資料未確實登載調閱登記簿，亦未要求申請人填寫申請書；(三)電腦主機不具有自動記錄每一帳號查詢資料之種類、內容及結果之功能；(四)部分業管單位未每日運用網管主機全面檢測轄區網路連線功能，亦未設定監視系統使用權限；(五)未檢討附掛市話的 ADSL 有無通話之需求，增加租金負擔等情事。允宜積極檢討改善，以發揮強化治安之功能。(詳乙-34 頁)

#### **五、四省專案計畫未落實執行，難以彰顯節能成效。**

行政院民國 100 年 5 月核定推動「政府機關及學校『四省(省電、省油、省水、省紙)專案』計畫」，以民國 96 年為基期至民國 104 年累計總體節約用電、油、水 10%，民國 101 年底完成建置公文線上簽核系統為目標。經查嘉義縣政府暨所屬機關單位推動情形，核有：(一)執行單位未依限擬定節能計畫，或仍沿用先前擬定之計畫；(二)執行單位未落實辦理網路填報作業，且未派員參與相關訓練課程；(三)執行單位四省專案計畫執行成效未達目標；(四)執行單位未成立四省專案推動小組，或責任區域負責及聯絡人名單未即時更新；(五)部分執行單位節能減碳

措施實施結果，未定期檢討並追蹤改善成效；(六)上級督導機關未派員瞭解執行單位用電指標較低之原因；(七)主管機關未落實辦理督導考核及懲處等情事。允宜積極推動計畫執行以落實節能減碳。(詳乙—10 頁)

#### 六、補助民眾設置防水閘門(板)案件之審查作業未盡周延，仍待檢討落實辦理。

近年來由於氣候異常，水文極端現象頻現，全球各地遭受洪水侵襲的範圍與程度均較過去嚴重，臺灣地區地形陡峻，降雨強度集中，局部性、短延時的驟雨更有逐年增加之趨勢，內政部營建署為減少民眾因建築物積水造成生命財產損失，報經行政院同意補助家戶設置建築物防水閘門(板)，分別於民國 98 及 99 年度訂定「積水地區建築物鼓勵設置防水閘門(板)補助作業規範」及「凡那比颱風受災地區設置防水閘門(板)補助作業規範」。嘉義縣政府於民國 99 年間獲內政部營建署補助經費 4,690 萬元，用以補助民眾設置防水閘門(板)，實際支用金額 3,785 萬餘元，設置水閘門(板)計 2,070 座，經查其辦理情形，核有：(一)部分案件補助金額逾越其施作補助標準；(二)防水閘門(板)補助督導紀錄表未說明督導情形及結果；(三)部分補助案件未要求申請人檢附相關證明文件；(四)部分鄉(鎮、市)公所受理申請補助，未要求申請人檢附淹水證明；(五)部分案件竣工後延遲付款，或未於申請表填列查驗日期、查驗結果；(六)防水閘門實際施作尺寸與申請補助內容不符等情事，亟待加強辦理。(詳乙—9 頁)

### 柒、決算審核綜合成果

本年度辦理各項審計業務，在財務審計、績效審計、稽察財物違失及追蹤查核上年度所提重要審核意見辦理情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

#### 一、財務審計成果

##### (一)審核財務、審定決算情形

修正歲出決算數，減列 1 億 8,092 萬餘元，包括：1. 列支費用與有關法令規定不合者 58 萬餘元；2. 保留款與預算項目不合或無須保留者 1 億 8,034 萬餘元。



表 8 修正歲出決算通知剔除減列繳庫數分析表

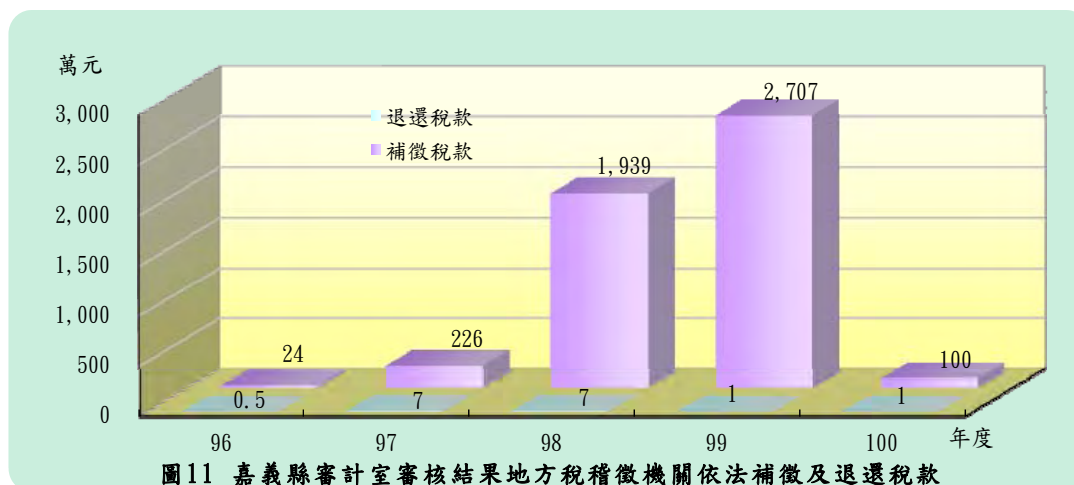
單位：新臺幣元

| 繳庫原因<br>機關名稱 | 列支費用與有關<br>法令規定不合 |         | 委辦、補助或各項<br>計畫經費之結餘款 |     | 保留款與預算項目<br>不合或無須保留者 |             | 總 計     |             |             |
|--------------|-------------------|---------|----------------------|-----|----------------------|-------------|---------|-------------|-------------|
|              | 剔 除               | 減 列     | 剔 除                  | 減 列 | 剔 除                  | 減 列         | 剔 除     | 減 列         | 小 計         |
| 合 計          | 208,500           | 374,785 | —                    | —   | —                    | 180,344,567 | 208,500 | 180,719,352 | 180,927,852 |
| 本 年 度 部 分    | 208,500           | 374,785 | —                    | —   | —                    | 180,000,000 | 208,500 | 180,374,785 | 180,583,285 |
| 嘉義縣政府        | 93,600            | 279,785 | —                    | —   | —                    | 30,000,000  | 93,600  | 30,279,785  | 30,373,385  |
| 嘉義縣地方教育發展基金  | —                 | —       | —                    | —   | —                    | 150,000,000 | —       | 150,000,000 | 150,000,000 |
| 嘉義縣衛生局       | 114,900           | —       | —                    | —   | —                    | —           | 114,900 | —           | 114,900     |
| 嘉義縣警察局       | —                 | 95,000  | —                    | —   | —                    | —           | —       | 95,000      | 95,000      |
| 以前年度部分       | —                 | —       | —                    | —   | —                    | 344,567     | —       | 344,567     | 344,567     |
| 嘉義縣政府        | —                 | —       | —                    | —   | —                    | 344,567     | —       | 344,567     | 344,567     |

註：歲出保留部分無修正應繳庫數。

## (二)審核稅捐稽徵事務情形

稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經派員查核結果，間有法令適用不當、未依事實課稅或計算錯誤，通知該管稽徵機關查明依法處理結果，本年度補徵稅款 173 件，計 100 萬餘元；退還稅款 5 件，計 1 萬餘元。



## (三)稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額合計 129 萬餘元。



## 二、績效審計成果

### (一)增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以作為決定下年度施政方針之參考。本年度對嘉義縣政府所提建議意見計有 8 項(詳乙-3 頁)，分述如次：

1. 施政滿意度名列前茅，惟仍須持續推動施政績效評核，以提升施政品質。
2. 連年保留鉅額經費，影響當年度預算執行績效。
3. 欠稅防止及清理成效欠佳，仍待積極研謀改善。
4. 公有體育場館經營管理欠完備，亟待研訂相關規範。
5. 營建剩餘土石方交換利用作業未臻妥善，仍待落實辦理。
6. 焚化廠委託操作及監督管理未臻完善，使用效益有待提升。
7. 徵收空氣污染防制費作業未盡落實，影響基金收入。
8. 嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫開發成本控管未臻嚴謹，且計畫執行進度落後。

### (二)未盡職責或效能過低事項之查報

考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於本年度依審計法第 69 條規定通知其上級機關，並報告監察院者計 4 件(陳報期間為民國 100 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。茲分述如次：

1. 嘉義縣政府辦理嘉義縣阿里山鄉樂野村五鄰(石壁地區)「賀伯」颱風受災戶及安全堪虞村落遷住計畫，前臺灣省政府原住民事務委員會補助經費 2,015 萬元，嘉義縣政府未審慎評估計畫應否實施環境影響評估，延宕水土保持計畫辦理時程，致後續公共設施無法進行，已逾遷住計畫時程 11 年餘，仍未完成，不僅遷住戶未獲安置，亦使用地長期閒置無法運用；未依遷住計畫作業程序，先辦理委

託水土保持計畫採購及送審，再辦理公共設施工程設計監造採購，於完成設計後始辦理工程採購，嗣因作業順序錯置，又無經費實施環境影響評估，致水土保持計畫未獲核定，終止 3 件採購契約，需重新辦理採購，徒耗行政作業；未適時督導協助解決問題，任由計畫停滯 2 年 9 個月，及未督導管控其計畫採購作業程序，致因作業順序錯置，需重新辦理採購，影響遷住計畫執行，已逾計畫期程 11 年餘，仍未完成，未善盡督導考核責任。（本案業經監察院提案糾正，監察院公報第 2785 期）

2. 嘉義縣政府辦理「新十大建設一行動 M 臺灣計畫」—「嘉義縣寬頻管道建置計畫」，經內政部補助 14 億 9,203 萬餘元，建置完成寬頻管道(4"×4D)379 公里，及可供佈設纜線 1"子管 6,075 公里，惟未依據規劃報告及用戶需求與業者佈纜意願，審慎評估規劃建置寬頻管道容量，致完工寬頻管道數量遠超出實際需求，實際佈纜比例僅約一成，高達 5 千餘公里長子管呈現閒置狀態；未衡酌寬頻管道公務應用之成熟度，即規劃寬頻管道公務容量並佈設公務光纖，建置完成後，相關權責單位復未積極推動後續應用措施，致寬頻管道及公務光纖閒置未用。

3. 嘉義縣財政稅務局近 5 年度(民國 94 至 98 年度)辦理地方稅欠稅防止及清理情形，因未確實依規定辦理繳款書送達作業，肇致逾核課期間或逾徵收期間未徵起稅款註銷案件及金額龐巨；巨額欠稅案件之清理未盡落實，影響徵起成效；軍公教及國營事業人員之欠稅案件未能徵起，清理作業顯有未能落實執行等未盡職責及效能過低情事。（本案業經監察院提案糾正，監察院公報第 2780 期）

4. 嘉義縣政府近 5 年度(民國 94 至 98 年度)經管公務用、公共用及非公用房地管理情形，因經管土地長期遭不法占用，未能積極有效排除，肇致不法占用問題長年存在；未循司法途徑處理遭不法占用之房地，致無法防止被占用及未能有效處理已被占用之房地等未盡職責及效能過低情事。

另本室於嘉義縣總決算審核報告審編期間(民國 101 年 1 月 1 日至 6 月 30 日)依審計法第 69 條規定報告監察院者計 1 件。茲彙列如下表：

表 9 民國 101 年 1 月 1 日至 6 月 30 日依審計法第 69 條規定報告監察院案件彙總表

| 案 件 名 稱                         | 頁 次  |
|---------------------------------|------|
| 環境保護局主管<br>興建民生垃圾轉運設施，未能發揮預期效益。 | 乙—28 |

### (三)監督預算執行之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告各有關章節者計 49 項，其中非內部控制項目計有警力配置不足，竊盜案件未破獲比率仍高 1 項，另內部控制項目共有 6 類 48 項：

1. 對於內部稽(審)核之實施提出意見者，計有施政滿意度尚高，惟上級單位考核成績退步，仍待落實推動施政績效評核作業；未落實執行「健全內部控制實施方案」，內部審核迭有缺失；行政罰鍰之裁罰及收繳作業尚欠周延，亟待加強內部控管機制等 6 項。

2. 對於計畫實施及預算執行提出意見者，計有災害防救規劃有欠周延妥適，亟待檢討改進；土地複丈案件逾期辦竣之比率偏高，土地界樁之使用及管理情形尚欠妥適；老舊危險校舍整建計畫執行進度落後，且相關設計作業欠嚴謹等 23 項。

3. 對於財務(物)管理及運用提出意見者，計有未審慎覈實辦理歲入預算籌編與保留作業，輒有鉅額註銷保留及退還補助機關情事；日式招待所建物低度使用且未善加管理，亟待積極研謀改善；「嘉義香草藥草生物科技園區」閒置，後續處理及開發進度緩慢等 13 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有公共汽車管理處營運持續虧損，有待精實規畫營運路線及班次 1 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進；採次低標決標採購案件辦理情形有欠妥適，影響採購秩序等 2 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有公務車輛使用及維護管理情形欠佳，亟待加強內部管理；公有房地仍有遭占用、閒置、產籍欠詳等情，亟待覈實清理；學校出納及財產管理未臻健全，仍待督促改善等 3 項。

### 三、稽查違失之成果

各該機關人員，核有財務上違失，經通知查明處理業經處分，於本年度報請監察院備查者 1 件，受處分人員記申誡者 2 人次(陳報期間民國 100 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。審計機關對於通知各機關查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，並於報告監察院備查時，按違失事件性質，以副本抄送嘉義縣政府；涉及政府採購者，副知行政院公共工程委員會，以期更能有效發揮審計功能。

表 10 嘉義縣審計室於民國 100 年度通知各機關查明處分彙計表

| 一、按主管機關別    |     |       |     |     |  |
|-------------|-----|-------|-----|-----|--|
| 主 管 機 關     | 件 數 | 受 處 分 |     | 人 次 |  |
|             |     | 記 過   | 申 誡 | 小 計 |  |
| 合 計         | 1   | —     | 2   | 2   |  |
| 交 通 局       | —   | —     | 1   | 1   |  |
| 警 察 局       | 1   | —     | 1   | 1   |  |
| 二、按案情別      |     |       |     |     |  |
| 疏 失 原 因     | 件 數 | 受 處 分 |     | 人 次 |  |
|             |     | 記 過   | 申 誡 | 小 計 |  |
| 合 計         | 1   | —     | 2   | 2   |  |
| 採 購 作 業 疏 失 | 1   | —     | 2   | 2   |  |

### 四、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於民國 99 年度嘉義縣總決算審核報告提列之重要審核意見計有 46 項，為促使各機關確實有效辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已依原研謀之改善措施確實或持續辦理者計 27 項，處理中或仍待繼續改善者計 19 項，經再綜合研提審核意見 19 項(詳乙、決算審核結果)，本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表 11 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

| 主管機關    | 機關單位數 |    |     |    | 100 年度<br>審核意見<br>(項數) | 99 年度審核意見覆核情形<br>(項數) |                    |    |
|---------|-------|----|-----|----|------------------------|-----------------------|--------------------|----|
|         | 普通    | 營業 | 非營業 | 合計 |                        | 已改善<br>辦理             | 處理中或<br>仍待繼續<br>改善 | 合計 |
| 合計      | 38    | 1  | 8   | 47 | 49                     | 27<br>(58.70%)        | 19<br>(41.30%)     | 46 |
| 縣議會主管   | 1     | —  | —   | 1  | —                      | —                     | —                  | —  |
| 縣政府主管   | 2     | 1  | —   | 3  | 20                     | 11                    | 11                 | 22 |
| 民政處主管   | 18    | —  | 1   | 19 | 1                      | 2                     | 1                  | 3  |
| 地政處主管   | 4     | —  | 1   | 5  | 2                      | —                     | 1                  | 1  |
| 消防局主管   | 1     | —  | —   | 1  | 2                      | 2                     | —                  | 2  |
| 教育處主管   | 1     | —  | 1   | 2  | 5                      | 1                     | 1                  | 2  |
| 農業處主管   | 1     | —  | —   | 1  | —                      | —                     | —                  | —  |
| 交通局主管   | 1     | —  | —   | 1  | —                      | —                     | —                  | —  |
| 觀光旅遊局主管 | 1     | —  | —   | 1  | —                      | —                     | —                  | —  |
| 衛生局主管   | 2     | —  | 1   | 3  | 3                      | 4                     | —                  | 4  |
| 環境保護局主管 | 1     | —  | 3   | 4  | 7                      | 4                     | 1                  | 5  |
| 警察局主管   | 1     | —  | —   | 1  | 4                      | —                     | 1                  | 1  |
| 財政稅務局主管 | 1     | —  | —   | 1  | 3                      | —                     | 3                  | 3  |
| 社會局主管   | 1     | —  | 1   | 2  | 1                      | —                     | —                  | —  |
| 文化觀光局主管 | 2     | —  | —   | 2  | 1                      | 3                     | —                  | 3  |

註：「99 年度審核意見覆核情形」欄之交通局、觀光旅遊局主管原列項數，分別併入縣政府、文化觀光局主管列示；縣政府主管之嘉義縣地方教育發展基金原列項數，改列於教育處主管。

表 12 總決算審核報告各主管機關(計畫)重要審核意見彙總表

| 重            | 要  | 審 | 核 | 意 | 見 | 頁 次  |
|--------------|--|---|---|---|---|------|
| <b>縣政府主管</b> |  |   |   |   |   |      |
| 1.           | 施政滿意度尚高，惟上級單位考核成績退步，仍待落實推動施政績效評核作業。        |   |   |   |   | 乙—4  |
| 2.           | 財政自主能力薄弱，高估補助收入致持續以舉借債務挹注鉅額歲入歲出差短，已達警示標準。  |   |   |   |   | 乙—4  |
| 3.           | 未審慎覈實辦理歲入預算籌編與保留作業，輒有鉅額註銷保留及退還補助機關情事。      |   |   |   |   | 乙—5  |
| 4.           | 應收未收行政罰鍰清理成效欠佳，仍待積極研謀改善。                   |   |   |   |   | 乙—5  |
| 5.           | 歲出計畫經費連年鉅額保留且有逾 4 年仍未辦理完竣者，執行能力欠佳。         |   |   |   |   | 乙—6  |
| 6.           | 農藥管理及蔬果殘留農藥檢驗等業務，攸關人民身體健康至鉅，亟待加強查緝以確保民生安全。 |   |   |   |   | 乙—6  |
| 7.           | 縣轄農地管理未盡妥適，相關回饋金亟待投入農業發展及農村建設。             |   |   |   |   | 乙—7  |
| 8.           | 道路挖掘修復管理情形缺失頻仍，亟待檢討改進，以確保民眾通行安全。           |   |   |   |   | 乙—7  |
| 9.           | 公路公共運輸及道路交通安全發展計畫辦理情形未臻妥善，亟待檢討改善。          |   |   |   |   | 乙—8  |
| 10.          | 擴大縣治污水處理廠興建計畫執行成效欠佳，允宜檢討改善。                |   |   |   |   | 乙—8  |
| 11.          | 無自來水地區供水改善計畫辦理情形，有待加強檢討改善。                 |   |   |   |   | 乙—9  |
| 12.          | 補助民眾設置防水閘門(板)案件之審查作業未盡周延，仍待檢討落實辦理。         |   |   |   |   | 乙—9  |
| 13.          | 天然災害復建工程執行情形欠佳，亟待積極辦理，以維護民眾生命財產安全。         |   |   |   |   | 乙—10 |
| 14.          | 未落實執行「健全內部控制實施方案」，內部審核迭有缺失。                |   |   |   |   | 乙—10 |
| 15.          | 四省專案計畫未落實執行，難以彰顯節能成效。                      |   |   |   |   | 乙—10 |
| 16.          | 採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進。                         |   |   |   |   | 乙—11 |
| 17.          | 採次低標決標採購案件辦理情形有欠妥適，影響採購秩序。                 |   |   |   |   | 乙—11 |
| 18.          | 公務車輛使用及維護管理情形欠佳，亟待加強內部管理。                  |   |   |   |   | 乙—11 |



表 12 總決算審核報告各主管機關(計畫)重要審核意見彙總表(續)

| 重            | 要                                 | 審 | 核 | 意 | 見 | 頁 次  |
|--------------|-----------------------------------|---|---|---|---|------|
| 19.          | 「嘉義香草藥草生物科技園區」閒置，後續處理及開發進度緩慢。     |   |   |   |   | 乙-11 |
| 20.          | 公共汽車管理處營運持續虧損，有待精實規劃營運路線及班次。      |   |   |   |   | 乙-12 |
| <b>民政處主管</b> |                                   |   |   |   |   |      |
|              | 各項戶政規費及罰鍰收繳控管鬆散，有待督導嚴謹辦理。         |   |   |   |   | 乙-14 |
| <b>地政處主管</b> |                                   |   |   |   |   |      |
| 1.           | 行政罰鍰之裁罰及收繳作業尚欠周延，亟待加強內部控管機制。      |   |   |   |   | 乙-15 |
| 2.           | 土地複丈案件逾期辦竣之比率偏高，土地界樁之使用及管理情形尚欠妥適。 |   |   |   |   | 乙-16 |
| <b>消防局主管</b> |                                   |   |   |   |   |      |
| 1.           | 災害防救規劃有欠周延妥適，亟待檢討改進。              |   |   |   |   | 乙-17 |
| 2.           | 救災車輛及救災器材老舊，亟待籌措經費加速汰舊。           |   |   |   |   | 乙-17 |
| <b>教育處主管</b> |                                   |   |   |   |   |      |
| 1.           | 學生游泳能力檢測合格比例偏低，且部分學校游泳池經營管理未盡完善。  |   |   |   |   | 乙-19 |
| 2.           | 學校教育儲蓄戶有鉅額賸餘，亟待妥善運用於照顧弱勢學童。       |   |   |   |   | 乙-19 |
| 3.           | 辦理學生營養午餐缺失頻仍，亟待檢討改善。              |   |   |   |   | 乙-20 |
| 4.           | 老舊危險校舍整建計畫執行進度落後，且相關設計作業欠嚴謹。      |   |   |   |   | 乙-20 |
| 5.           | 學校出納及財產管理未臻健全，仍待督促改善。             |   |   |   |   | 乙-21 |
| <b>衛生局主管</b> |                                   |   |   |   |   |      |
| 1.           | 現行食品管理機制未臻健全，允應檢討衛生資源配置，以維護食品安全。  |   |   |   |   | 乙-24 |
| 2.           | 藥物廣告管理及偽藥查緝取締允應加強辦理，以保障縣民用藥之安全。   |   |   |   |   | 乙-25 |
| 3.           | 醫療獎勵金核列支用及相關業務管理有欠妥適，亟待加強內部控管機制。  |   |   |   |   | 乙-25 |



表 12 總決算審核報告各主管機關(計畫)重要審核意見彙總表(續)

| 重<br>要<br>審<br>核<br>意<br>見<br>綱<br>要 | 頁<br>次 |
|--------------------------------------|--------|
| <b>環境保護局主管</b>                       |        |
| 1. 興建民生垃圾轉運設施，未能發揮預期效益。              | 乙-28   |
| 2. 重要環保設施使用效益欠佳，亟待積極妥謀運用。            | 乙-28   |
| 3. 焚化廠委託操作及監督管理未盡妥適，增加政府財政潛藏負擔。      | 乙-29   |
| 4. 固定污染源防制費徵收作業未臻完善，亟待落實處理稽查成果。      | 乙-29   |
| 5. 事業廢棄物清運處理控管未臻嚴謹，允應加強辦理稽查並有效掌握其流向。 | 乙-30   |
| 6. 移動污染源管制作業未盡周延，仍待檢討改進。             | 乙-30   |
| 7. 河川水質維護改善計畫執行成效欠佳，亟待研謀解決善策。        | 乙-31   |
| <b>警察局主管</b>                         |        |
| 1. 酒醉肇事、行人及高齡者交通違規案件仍鉅，亟待加強交通安全宣導。   | 乙-32   |
| 2. 警力配置不足，竊盜案件未破獲比率仍高。               | 乙-33   |
| 3. 監視錄影系統管理、使用維護未臻落實，難以管制調閱人員且徒增支出。  | 乙-34   |
| 4. 警用車輛配置不足，多數車輛老舊且養護費用偏高。           | 乙-34   |
| <b>財政稅務局主管</b>                       |        |
| 1. 欠稅防止及清理仍待賡續研謀善策，以提升稽徵效能。          | 乙-35   |
| 2. 公有房地仍有遭占用、閒置、產籍欠詳等情，亟待覈實清理。       | 乙-36   |
| 3. 軍公教及公營事業機構人員之欠稅案件間有未徵起者，有待積極催徵。   | 乙-36   |
| <b>社會局主管</b>                         |        |
| 自訂社會福利項目實施，增加縣庫負擔，且未落實審核，及時排除重複支領個案。 | 乙-38   |
| <b>文化觀光局主管</b>                       |        |
| 日式招待所建物低度使用且未善加管理，亟待積極研謀改善。          | 乙-39   |

## 乙、決算審核結果

### 壹、縣議會主管

縣議會主管僅嘉義縣議會 1 個機關，負責議決縣規章、縣預算、縣特別稅課、臨時稅課及附加稅課、縣財產之處分、縣政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、縣政府提案事項，審議縣決算之審核報告，議決縣議員提案，接受人民請願等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 7 項，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 2 項，係圖書室及資料館整修工程尚未完成，仍須轉入下年度繼續執行。

#### (二)預算執行之審核

1. 歲入未編列預算數，決算審核結果，審定實現數 25 萬餘元，主要係出售議事廳改善工程拆除後廢鐵鋁之殘值收入。

2. 歲出編列預算數 2 億 1,654 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 8,483 萬餘元(85.36%)，應付保留數 204 萬餘元(0.94%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1 億 8,688 萬餘元，預算賸餘 2,965 萬餘元(13.70%)，主要係人事費賸餘及各項業務費用撙節支出之結餘；議員出國考察旅費及議員助理之勞健保費，依申請實況撥付，暨辦公廳內部設備改善及議事廳錄音錄影設備採購之結餘等。

3. 以前年度歲出轉入數計 3,929 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,732 萬餘元(95.00%)，減免數 103 萬餘元(2.63%)，主要係議事廳迴音音效改善及內部整修工程結餘款已毋庸支用註銷；應付保留數 93 萬元(2.37%)，係議事廳前公共藝術品設置尚未完工，仍須繼續執行。

### 貳、縣政府主管

#### 一、總決算部分

縣政府主管包括嘉義縣政府及嘉義縣地方教育發展基金等 2 個機關，依法辦理縣自治事項及執行中央機關委辦事項，並依據地方制度法規定指揮監督鄉(鎮、市)辦理自治事項，加強福利措施及各項救助事業，辦理嘉義縣教育行政，與各級學校教育之執行、研究、計畫與發展等業務。另依民國 100 年 6 月 8 日修正之嘉義縣政府組織自治條例規定，自民國 100 年 8 月 1 日起，該府社會處獨立為嘉義縣社會局，嘉義縣交通局改併入該府建設處。茲將本年度決算審核結果說明如次：

## (一)計畫實施之查核

業務計畫 42 項，下分工作計畫 142 項，其中已執行完成者 80 項，尚在執行者 61 項，主要係縣、鄉道老舊橋樑改建計畫、生活圈交通路網聯外道路及橋樑改善建設計畫，尚在辦理中；鹿草鄉二-3 號等道路工程及用地徵收補償費，尚待核銷；梅山鄉凡那比 G1 災害復建工程、六嘉(二)等早期農地重劃區之農水路更新改善工程、及朴子市、民雄鄉(頭橋地區)污水下水道系統管線及污水處理廠工程等，尚未完成；應負擔之退休教育人員優惠存款利息差額，因財政拮据尚未撥付，仍須轉入下年度繼續執行。另未執行者 1 項，係教育人員增班或晉級人事費統籌款，因調整公務員工待遇準備已足數使用，致未執行。

## (二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 182 億 7,421 萬元，經追加預算 27 億 6,656 萬元，追減預算 5 億 6,752 萬餘元，合計 204 億 7,324 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 163 億 1,526 萬餘元(79.69%)，應收保留數 27 億 3,829 萬餘元(13.38%)，主要係上級政府計畫型補助，及特別統籌分配稅款，依工程進度核撥，仍須繼續執行；合計決算審定數為 190 億 5,355 萬餘元，較預算短收 14 億 1,969 萬餘元(6.93%)，主要係高估上級政府基本財政收支差額補助，及收支併列之計畫型補助款，未獲上級補助、核定補助數未如預期或依實際執行數撥付，致短收。

2. 以前年度歲入轉入數計 79 億 4,697 萬餘元，決算審核結果，修正增列減免數 2,327 萬餘元，如數減列應收保留數，係減列溢保留應收內政部營建署補助嘉義縣濱海生態防線環境景觀總體營造計畫及經濟部補助傳統零售市場更新改善計畫工程款；審定實現數為 31 億 6,740 萬餘元(39.86%)，減免數為 7 億 1,944 萬餘元(9.05%)，係溢保留應收上級政府災害復建工程之統籌分配稅款，予以註銷；應收保留數 40 億 6,012 萬餘元(51.09%)，主要係上級政府計畫型補助，及特別統籌分配稅款，依工程進度尚未核撥，仍須繼續執行。

3. 歲出原編列預算數 138 億 6,715 萬餘元，經追加預算 35 億 6,331 萬餘元，追減預算 22 億 2,126 萬餘元，動支調整待遇準備 7,392 萬餘元，並因辦公空間搬遷更新、疏清淤工程、小型學校轉型發展裁併校、民雄 164 線台 1 線往二高竹崎交流道聯絡道路之後續景觀案等事由，動支第二預備金 5,808 萬餘元，合計 153 億 4,120 萬餘元，決算審核結果，修正減列實現數 37 萬餘元，減列應付保留數 1 億 4,726 萬餘元，主要係減列溢保留縣政府應負擔之退休教育人員優惠存款利息差額補貼款；審定實現數 94 億 9,326 萬餘元(61.88%)，應付保留數 44 億 4,886 萬餘元(29.00%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明，合計決算審定數為 139 億 4,212 萬餘元，預算賸餘 13 億 9,908 萬餘元(9.12%)，主要係實際申請退休案件較預計減少，經費節餘；治山防洪及養護、下水道及污水處理、早期農地重劃區農水路更新改善等工程，未獲上級

核定補助或核定補助數未如預期，經費相對減支；漁港及產業道路等工程，發包後之賸餘款；人事費及業務費之節餘。

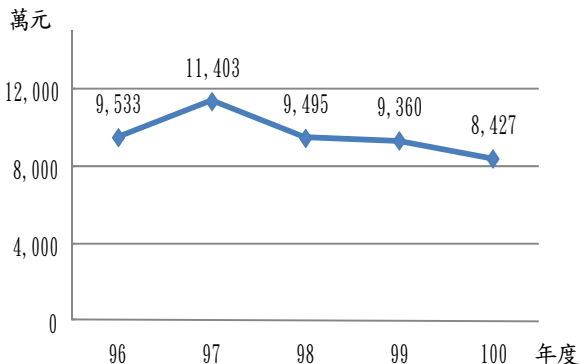
4. 以前年度歲出轉入數計 119 億 6,037 萬餘元(含前嘉義縣交通局轉入數 49 億 5,238 萬餘元)，決算審核結果，增列減免數 34 萬餘元，如數減列應付保留數，係溢保留朴子第一公有零售市場整修工程設計監造費；審定實現數 49 億 4,129 萬餘元(41.31%)，減免數 3 億 9,167 萬餘元(3.28%)，主要係阿里山鄉石棹服務區一來吉村及里佳村臨時住宅經費，上級逕行撥付阿里山鄉公所執行，及老舊校舍整建計畫等工程之結餘款，無需支用註銷；應付保留數 66 億 2,740 萬餘元(55.41%)，主要係莫拉克風災等復建工程，委由交通部公路總局辦理中；梅山鄉村里道路災害復建工程、茶山村嘉 129 線 30K+400(茶山橋)、來吉村嘉 155 線 3K+100(來吉橋)、新美村嘉 129 線 22K+500(新美橋)、山美村嘉 129 線 10K+400(山美橋)災害復建工程等，尚在執行中；應負擔之退休教育人員優惠存款利息差額補助款，因財政拮据尚未撥付，須繼續執行。

## 二、營業部分

縣政府主管僅嘉義縣公共汽車管理處 1 個單位，辦理嘉義縣、市地區及公路汽車客運業務，發展縣境交通，以促進民眾行的便利。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

營運計畫為客運收入 1 項，實施結果，行駛里  
程實際數 488 萬餘公里，較預計數 470 萬餘公里，  
增加 18 萬餘公里，約 3.89%；客運收入實際數 1  
億 3,333 萬餘元，較預算數 1 億 2,813 萬元增加 520  
萬餘元，約 4.07%，主要係賡續配合交通部觀光局  
及嘉義市政府辦理「100 年觀光景點無縫隙旅遊服  
務計畫」，增開阿里山線班車，行駛里程及收入增加  
所致。



資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

圖1 嘉義縣公共汽車管理處用人費用概況

### (二)盈虧之審定

決算審核結果，審定純損為 856 萬餘元，較預算數減損 2,744 萬餘元，約 76.22%，主要係駕駛員改採契約勞工制及進用員額減少，用人費用隨之減少所致。

## 三、提供嘉義縣政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供審核嘉義縣政府以前年度歲入、歲出、財務(物)經營管理、附屬單位預算(包含營業及非營業)等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供嘉義縣政府作為決定民國 102 年度施政方針之參考。經提

供：(一)施政滿意度名列前茅，惟仍須持續推動施政績效評核，以提升施政品質；(二)連年保留鉅額經費，影響當年度預算執行績效；(三)欠稅防止及清理成效欠佳，仍待積極研謀改善；(四)公有體育場館經營管理欠完備，亟待研訂相關規範；(五)營建剩餘土石方交換利用作業未臻妥善，仍待落實辦理；(六)焚化廠委託操作及監督管理未臻完善，使用效益有待提升；(七)徵收空氣污染防治費作業未盡落實，影響基金收入；(八)嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫開發成本控管未臻嚴謹，且計畫執行進度落後等 8 項建議意見。

#### **四、重要審核意見**

**(一)施政滿意度尚高，惟上級單位考核成績退步，仍待落實推動施政績效評核作業。**

依據遠見雜誌(西元 2012 年 6 月號)以教育、環保、警政治安、消防與公共安全、道路與交通、醫療衛生、觀光休閒、經濟與就業及縣市居民快樂調查等 9 大面向，進行 2012 縣市大調查，嘉義縣獲 4.5 星之等級，施政分數 74.11 分，較上年度之 74.64 分雖退步 0.53 分，於市、縣長中仍列第 2 名；又該府委託民間公司辦理之「嘉義縣政府施政滿意度民意調查」結果，其中整體施政評價，給予正面評價之受訪者比率逾 60%，顯示施政績效獲多數縣民肯定。按嘉義縣政府暨所屬機關(單位)，本年度研訂 704 項施政目標，並針對重要施政計畫或核心業務，擇列縣長有約承諾事項 204 項。依據行政院研究考核委員會考核該府基本設施補助經費執行結果，本年度成績為 79.1 分，較上年度 81 分退步 1.9 分，排名第 17 名。經追蹤查核該府施政計畫執行績效及評核作業，仍核有：1. 部分施政項目縣民滿意度略降或負面評價比率仍高；2. 縣長有約承諾事項評核結果，未適時要求執行單位檢討研提改善意見，作為嗣後年度施政規劃與預算編列之參據；3. 部分單位所訂施政目標之內容過於瑣碎，未凸顯重要業務代表性，且未選列量化之績效衡量指標，不利評核施政績效及品質是否提升等情事。經函請檢討改進。據復：施政滿意度欠佳項目，已責請承辦單位專案檢討；執行成效有待加強之重大案件將研擬解決對策，定期列管追蹤；將加強督促所屬機關檢討改進，選列量化績效指標，明確訂定施政目標。

**(二)財政自主能力薄弱，高估補助收入致持續以舉借債務挹注鉅額歲入歲出差短，已達警示標準。**

嘉義縣近 5 年度(民國 96 至 100 年度)預算執行結果，自有財源占其歲出決算審定數分別於 11%至 15%之間，本年度自有財源 32 億 2,677 萬餘元為歷年來最豐，惟如與其年度歲出決算審定數 214 億 4,447 萬餘元相較，僅占其 15.05%，顯見財政自主能力薄弱。又各該年度預算均編列未經上級政府核定之補助金額介於 16 億 5,614 萬餘元至 25 億 8,502 萬餘元間，高列補助收入，致除本年度歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元外，其餘年度雖經積極爭取補助並控減各項開

支，仍有 3 億 2,837 萬餘元

至 23 億 974 萬餘元之歲入

歲出短絀須舉借債務挹

注，已達行政院主計處所訂

預算編列及執行之預警項

目標標準。經函請檢討改進。

據復：歷年歲出預算，編列

之人事費、基本辦公費、經

常性業務費、依法應負擔費用及上級補助計畫之配合款，均為維持各項縣政運作、公共建設及

縣民福祉權益之必需，惟因自有財源不足，故編列未經上級機關核定補助之歲入，嗣後加強控

管預算執行，以期縮減歲計短絀。

表 1 民國 96 至 100 年度自有財源明細表

單位：新臺幣元

| 年度  | 自有財源          | 歲入審定數          | 歲出審定數          | 歲計餘絀審定數         | 自有財源占<br>歲出審定數(%) | 預算高列未經上級<br>政府核定補助金額 |
|-----|---------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------|----------------------|
| 96  | 3,104,940,966 | 20,669,910,925 | 22,085,012,774 | - 1,415,101,849 | 14.06             | 2,452,445,000        |
| 97  | 2,960,202,190 | 22,596,517,431 | 22,924,894,441 | - 328,377,011   | 12.91             | 2,362,582,000        |
| 98  | 3,091,101,656 | 20,823,529,150 | 23,133,269,444 | - 2,309,740,294 | 13.36             | 2,585,023,000        |
| 99  | 3,097,017,383 | 26,037,993,627 | 26,418,907,210 | - 380,913,583   | 11.72             | 2,497,829,000        |
| 100 | 3,226,778,151 | 21,624,295,092 | 21,444,471,452 | 179,823,640     | 15.05             | 1,656,145,000        |

註：1. 民國 97 年度自有財源 2,960,202,190 元，不含收支併列之縣治新社區開發區段徵收結算賸餘及大林鎮市地重劃基金專戶賸餘 540,753,051 元繳庫數。

2. 資料來源：整理自嘉義縣政府提供資料。

### (三)未審慎覈實辦理歲入預算籌編與保留作業，輒有鉅額註銷保留及退還補助機關情事。

近 5 年度(民國 96 至 100 年度)嘉義縣以前年度歲入保留款因無法實現而予註銷者高達 31 億 3,778 萬餘元，其中以補助及協助收入註銷 21 億 1,121 萬餘元最鉅，其次為稅課收入 8 億 4,510 萬餘元及罰款及賠償收入 1 億 8,073 萬餘元；另退還以前年度歲入數高達 6 億 8,277 萬餘元，其中以補助及協助收入退還 5 億 4,698 萬餘元最鉅，其次為稅課收入 1 億 367 萬餘元，主要係收支併列之計畫型補助款及災害復建工程，申請計畫未覈實擬編致未獲上級補助、核定補助數未如預期、核定計畫規模縮減或取消及依實際執行情形撥付致短收，顯見歲入預算籌編及保留作業均未臻覈實，輒有鉅額註銷保留及退還補助機關情事。經函請檢討改進。據復：嗣後將依上級核定計畫覈實編列或辦理追加(減)預算，並落實計畫執行，及覈實辦理歲入保留作業，以避免歲入鉅額註銷及退還。

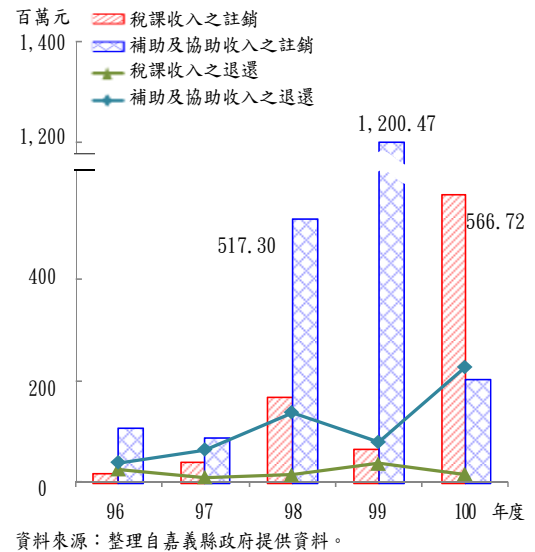


圖 2 民國 96 至 100 年度以前年度歲入註銷及退還概況

### (四)應收未收行政罰鍰清理成效欠佳，仍待積極研謀改善。

該府及所屬機關行政裁罰案件，截至民國 100 年 12 月底帳列應收未收行政罰鍰，計 33,029 件，金額 2 億 2,343 萬餘元(含本年度 6,923 件，金額 3,814 萬餘元，及以前年度未結清數 26,106 件，金額 1 億 8,528 萬餘元)，經查其收繳及控管情形，核有：1. 部分機關應收未收行政罰鍰未



依規定辦理保留；2. 註銷債權憑證未依規定程序辦理；3. 未將同一受處分人之罰鍰案件彙總歸戶，亦未設置登記簿逐案載明處分案情資料，予以建檔管理並列入移交；4. 部分債權憑證未送交縣庫代理銀行保管，亦未於平衡表附註表達；5. 部分行政罰鍰案件未依規定移送強制執行；6. 部分逾期繳納案件未定期催繳，又取得債權憑證後，亦未定期清查受處分人之財產，移送強制執行；7. 未填具清理情形報表，或相關表報數據未符；8. 軍公教及公營事業機構人員受公法上金錢之行政處分，迄本年底仍未能積極查調健保投保機關地址合法送達等情事。經函請檢討改進。據復：因資料建檔疏漏致漏未保留，仍賡續催繳；依規定申辦註銷；將適時歸戶俾利催繳；清查後移由公庫保管；將循清理計畫逐批移送強制執行；嗣後將注意催繳期限，積極查調受處分人財產所得資料，移送強制執行；責請承辦人員確實查填相關表報，以利控管、催繳及辦理保留；將於移送強制執行時，加註受處分人之身分，俾便就薪資所得予以執行。

#### **(五)歲出計畫經費連年鉅額保留且有逾 4 年仍未辦理完竣者，執行能力欠佳。**

嘉義縣各機關(主要為縣政府)民國 83 至 99 年度歲出保留轉入本年度執行者高達 149 億 840 萬餘元，執行結果，實現數 70 億 1,257 萬餘元(約占轉入數 47.04%)，註銷數 4 億 2,678 萬餘元(約占轉入數 2.86%)，仍有 74 億 6,905 萬餘元保留轉入民國 101 年度繼續執行(約占轉入數 50.10%)，經查除少數係因繫屬司法或行政救濟程序中、協調分年攤還、委由非縣轄之機關執行，致暫難結案外，其餘計畫，或因未積極完成法律程序、或計畫暫緩執行未配合檢討預算、或合約期間結束後未督促儘速結案等，連年保留經費，其中保留逾 4 年者，尚有 2 億 9,402 萬餘元，核與預算法第 67 條規定未合。經函請檢討改進。據復：將積極調解履約爭議；另委託水土保持規劃、研訂區域計畫書圖等需經中央主管機關核定案件，已協調儘速審核；餘已積極執行，或辦理核銷請款中。

#### **(六)農藥管理及蔬果殘留農藥檢驗等業務，攸關人民身體健康至鉅，亟待加強查緝以確保民生安全。**

行政院農業委員會(以下簡稱農委會)為保護農業生產及生態環境，防除有害生物，防止農藥危害，加強農藥管理，健全農藥產業發展，並增進農產品安全，於民國 96 年 7 月 18 日修正農藥管理法。又該府獲農委會動植物防疫檢驗局及農委會農糧署分別補助辦理「100 年度農藥管理及品質管制計畫」及「100 年度農作物農藥殘留監測與管制計畫」，經費各為 109 萬餘元及 11 萬餘元，辦理嘉義縣農藥販賣業者管理、抽檢各類農藥及蔬果、違規農戶調訓講習及督導等工作。經查其辦理農藥管理及蔬果殘留農藥檢驗情形，核有：1. 未積極訂定農藥販賣業執照申請審查之相關自治法規；2. 部分農藥販賣業者未申請商業登記；3. 未考量轄內農耕面積廣闊，須增加農藥管理人力及經費，致蔬果殘留農藥未能有效改善；4. 未適時揭露檢驗蔬果農藥殘留結



果等資訊；5. 對檢驗不合格農產品之追蹤及查處未落實辦理；6. 輔導農民安全施用農藥工作，仍待賡續加強辦理等情事。經函請檢討改進。據復：嘉義縣農藥販賣業者執照申請核發辦法已於民國 101 年 5 月 24 日公告實施，嗣後將依該辦法辦理相關審查作業；將加強輔導農藥販賣業者辦理商業登記；將研酌設置植物保護科，並積極爭取中央補助經費，補強相關人力，以落實相關蔬果殘留農藥之管理；研擬於年度結束後，公布當年度檢驗蔬果農藥殘留結果等相關資訊；將加強抽驗及執行不合格案件之田間管理追蹤、限制採收、輔導工作，以提升稽查執行成效；於民國 101 年度加強辦理農藥安全使用教育講習會，輔導農民安全施用農藥。

### **(七)縣轄農地管理未盡妥適，相關回饋金亟待投入農業發展及農村建設。**

依農業發展條例第 10 條及第 12 條規定，農業用地於劃定或變更為非農業使用時，應徵得主管機關同意，並繳交回饋金。該府為配合農業用地變更回饋金之收繳及運用，於民國 92 年頒行「嘉義縣農業發展基金收支保管及運用辦法」，並報經農委會於民國 92 年 10 月 31 日同意備查在案。經查其執行情形，核有：1. 已納收之回饋金未依規定分配結算撥交上級機關；2. 農業發展基金管理委員會未召開會議，亦未積極推動相關計畫；3. 部分農業用地變更使用案件，未即時登載於農地管理資訊系統；4. 農業用地賦稅減免優惠案件之定期檢查，未邀集相關機關組成勘查小組實地查勘，又委由鄉(鎮、市)公所檢(複)查結果，亦未列管追蹤其辦理情形；5. 申請免徵土地增值稅及田賦等農地案件，未列為檢查對象，易發生逃漏稅行為等情事。經函請檢討改進。據復：清查回饋金後將依規定撥交上級機關；研修該基金收支保管及運用辦法草案中；未即時登錄系統部分，嗣後將注意改善；將列管追蹤鄉(鎮、市)公所檢(複)查結果後續辦理情形；未來將免徵土地增值稅及田賦等農地案件，列為檢查對象，並提高抽查件數。

### **(八)道路挖掘修復管理情形缺失頻仍，亟待檢討改進，以確保民眾通行安全。**

道路運輸與民眾生活息息相關，隨著經濟發展，除政府單位積極辦理各類公共工程而開挖道路外，工業及民生用管線埋設、維修或遷移等，亦必須對現有路面進行挖掘，然道路挖掘施工頻繁，易造成交通阻塞及環境污染，又施工單位對工程回填土夯壓不實、人(手)孔周邊高程差異及重型車輛行駛，亦常造成路面不平、龜裂及坑洞，嚴重影響道路平整度，衍生國家賠償案件。該府本年度預算編列轄內鄉道及市區道路、村里道路路面改善(含橋樑改善工程)及維護經費合計 1 億 6,715 萬餘元。經查其辦理道路挖掘修復管理情形，核有：1. 未辦理施工品質督查工作，並留存相關紀錄；2. 挖掘道路案件未知會當地警察機關；3. 未執行道路巡查工作，不利交通安全維護；4. 部分道路修護辦理期程過於冗長，影響民眾權益；5. 會勘紀錄表之部分欄位空白，填載內容欠覈實；6. 次年度擬辦之各該工程實施地點、工程概要等未依規定分送各管線機構等情事。經函請檢討改進。據復：辦理施工品質督查工作時，將留存相關紀錄；已函請

事業單位應於開挖前通知當地警察機關；道路巡查工作已於民國 101 年 2 月 9 日委外辦理；因轄區內道路眾多，且經費有限，將依道路損壞情形於預算額度內妥適辦理修護；嗣後覈實填載會勘紀錄表；統計路面品質欠佳路段，並預定養護時程後通報相關單位。

#### **(九)公路公共運輸及道路交通安全發展計畫辦理情形未臻妥善，亟待檢討改善。**

民國 99 及 100 年度，該府接受交通部公路總局補助辦理公路公共運輸發展計畫及道路交通秩序與交通安全改進方案，共計 26 項，金額 5,192 萬餘元，經查其執行情形，核有：1. 未依上級指示優先評估具轉乘功能之既有客運停靠站候車亭興建之可行性；2. 計畫執行完竣後，尚未研提共通性指標及成效報告陳報補助機關；3. 部分計畫經費逾期申報結案；4. 未妥適標註文宣字樣；5. 未列管轄內兒童及少年福利機構駕駛及隨車人員之參訓情形，且路邊檢查幼童專用車不合格率仍高；6. 部分學校短期內重複申請汰換導護執勤裝備；7. 未彙整量化資料或具體成果；8. 交通安全教育評鑑，未核計「防制學生交通違規及交通事故」辦理成績；9. 評鑑結果未落實區分優劣等次及待改進事項，亦未覈實追蹤各校改善情形；10. 部分計畫項目經費超支，惟未事先申請變更計畫等情事。經函請檢討改進。據復：因公路總局所提停靠站無足夠腹地供興建候車亭，將檢討設計候車亭樣式後優先擇選設置；已依規定研提成效報告；宣導略遲，致核銷程序較遲，嗣後改善；確實於各類文宣品加註「贊助機關」、「辦理機關」等字樣；將於幼童專用車研習中規劃道路安全法規課程，並於研習前調查駕駛及隨車人員名單；依學校需求確實核撥導護執勤裝備；於研習後彙整量化資料或呈現具體成果，惟部分學校漏未檢送，已補正；「防制學生交通違規及交通事故」辦理成績已列入評鑑之加分項目；將於民國 101 年度交通安全教育評鑑結果，確實區分優劣等次，並據以核列獎懲、輔導措施及改進與建議事項；依規定妥適申辦申請變更計畫。

#### **(十)擴大縣治污水處理廠興建計畫執行成效欠佳，允宜檢討改善。**

該府為處理嘉義縣擴大縣治第一期發展區開發範圍產生污水，以改善居住品質，防止污染河川水域，辦理嘉義縣擴大縣治污水處理廠新建工程暨操作營運，經費 3 億 8,200 萬元，經查其執行情形，核有：1. 設計單位設計疏誤，致需辦理變更設計；2. 採購評選委員會逾越評選權限；3. 污水處理廠超量設計污水處理量，致長期使用效能不彰；4. 未依規定編製變更設計預算書及審查；5. 未依規定保存採購文件等情



嘉義縣擴大縣治污水處理廠

事。經函請檢討改進。據復：已依契約規定扣罰設計服務費；不符採購法規定作業瑕疵將注意檢討改進；已研擬將縣治污水處理廠處理之污水併入擴大縣治污水處理廠處理；嗣後注意檢討改進並依規定辦理；嗣後注意檢討改進。

### **(十一)無自來水地區供水改善計畫辦理情形，有待加強檢討改善。**

經濟部水利署本年度補助(委辦)該府辦理振興經濟擴大公共建設特別預算—加速辦理地層下陷區排水環境改善示範計畫、加強辦理無自來水地區供水改善計畫等 2 大計畫，核定補助經費 17 億 2,332 萬餘元，截至本年底止，實際執行經費 11 億 4,527 萬餘元。經查其執行情形，核有：1. 不鏽鋼給水管未訂有相關材料試驗規定；2. 採購契約未採行政院公共工程委員會契約範本；3. 履約保證金連帶保證書、營造綜合保險等間有保證(保險)期間或保險額度不足；4. 未依規定會同辦理竣工會勘等情事。經函請檢討改進。據復：經依規定檢討設計承包商責任，並責請補辦試驗；係擷取自工程會契約範本，嗣後將逕行採用該範本辦理；已責請承包商延長保險期間；注意依規定辦理竣工會勘。

### **(十二)補助民眾設置防水閘門(板)案件之審查作業未盡周延，仍待檢討落實辦理。**

近年來由於氣候異常，水文極端現象頻現，全球各地遭受洪水侵襲的範圍與程度均較過去嚴重，臺灣地區地形陡峻，降雨強度集中，局部性、短延時的驟雨更有逐年增加之趨勢，內政部營建署為減少民眾因建築物積水造成生命財產損失，報經行政院同意補助家戶設置建築物防水閘門(板)，分別於民國 98 及 99 年間訂定「積水地區建築物鼓勵設置防水閘門(板)補助作業規範」及「凡那比颱風受災地區設置防水閘門(板)補助作業規範」。該府於民國 99 年間獲內政部營建署補助經費 4,690 萬元，用以補助民眾設置防水閘門(板)，執行結果，實際支用金額 3,785 萬餘元，設置防水閘門(板)計 2,070 座，經查其執行情形，核有：1. 部分案件補助金額逾越其施作補助標準；2. 防水閘門(板)補助督導紀錄表未說明督導情形及結果；3. 部分補助案件未要求申請人檢附相關證明文件；4. 部分鄉(鎮、市)公所受理申請補助，未要求申請人檢附淹水證明；5. 部分案件竣工後延遲付款，或未於申請表填列查驗日期及查驗結果；6. 防水閘門實際施作尺寸與申請補助內容不符等情事。經函請檢討改進。據復：已繳回補助款，或責請各該鄉(鎮、市)公所催繳溢領補助款；督導紀錄表嗣後注意查填督導情形及結果；申請案件甚多，已責請鄉(鎮、市)公所注意檢討改進；爾後類似案件將要求各公所依規定辦理；無法及時辦理驗收、撥款、未妥適查填完工查驗資料等，將注意檢討改進；依實際施作尺寸重新核算補助金額，責請各該鄉(鎮、市)公所催繳溢領金額。

### **(十三)天然災害復建工程執行情形欠佳，亟待積極辦理，以維護民眾生命財產安全。**

嘉義縣民國 99 年間有 7 月豪雨、凡那比颱風及梅姬颱風等天然災害，該府提報行政院之天然災害復建工程總件數 1,364 件，經費 33 億 2,794 萬餘元，經行政院公共工程委員會審議並核定補助災修工程 839 件，經費 12 億 8,697 萬餘元，並由中央特別統籌分配稅款支應。經查其執行情形，核有：1. 災後復建計畫未覈實提報，遭中央扣減部分補助經費，改由縣庫負擔；2. 部分災後復建工程未辦理抽查，亟待建立一定比例之查核機制；3. 部分以前年度災後復建工程，辦理變更設計，且承包商有財務問題，致已逾完工期限尚未完工，亟須注意依約妥處；4. 部分工程開工後旋即停工，執行進度落後，亟待加強列管督促研謀趕工措施等情事。經函請檢討改進。據復：已函頒「因應中央對各級地方政府重大天然災害救災經費處理辦法第 13 條規定處理原則」，作為日後經費提報之依據；將研訂各類工程查核比例；逾期完工將於工程結算妥處；促請承包商積極趕工，日後強化控制機制。

### **(十四)未落實執行「健全內部控制實施方案」，內部審核迭有缺失。**

行政院為增進機關人員對財務責任之瞭解，改進財務控管缺失，民國 97 年 9 月函頒「加強財務控管及落實會計審核方案」，並於民國 100 年 3 月訂頒「健全內部控制實施方案」責由各機關首長對所屬人員加強宣導預算支用之財務責任，增進審計法及會計法所定財務責任規定之瞭解，惟查該府尚未落實執行。另查該府及所屬機關本年度業務執行，因內部控制及審核作業未臻嚴謹之缺失，核有：1. 列支費用之用途與規定未合；2. 支付未合規定之就醫補助費；3. 於特別預算列支與其用途不符之費用；4. 地政規費收繳控管欠嚴謹；5. 購置資訊設備未循預算程序辦理；6. 列支與規定未合之公務人員服裝費；7. 營養午餐補助經費執行進度落後，亟待加速辦理；8. 預付費用久懸帳上未積極清理等情事，顯見內部控制及審核作業未盡嚴謹，財務管理未臻健全。經分別通知相關機關減列、剔除、或查明妥處。據復：同意減列、剔除，不經濟支出嗣後注意改善，並加強內部審核作業，及將於民國 101 年下半年成立內部控制推動小組辦理。

### **(十五)四省專案計畫未落實執行，難以彰顯節能成效。**

行政院民國 100 年 5 月核定推動「政府機關及學校『四省(省電、省油、省水、省紙)專案』計畫」，以民國 96 年為基期至民國 104 年累計總體節約用電、油、水 10%，民國 101 年底完成建置公文線上簽核系統為目標。經查該府暨所屬機關單位推動情形，核有：1. 執行單位未依限擬定節能計畫，或仍沿用先前擬定之計畫；2. 執行單位未落實辦理網路填報作業，且未派員參與相關訓練課程；3. 執行單位四省專案計畫執行成效未達目標；4. 執行單位未成立四省專案推動小組，或責任區域負責及聯絡人名單未即時更新；5. 部分執行單位節能減碳措施實施結果，

未定期檢討並追蹤改善成效；6. 上級督導機關未派員瞭解執行單位用電指標較低之原因；7. 主管機關未落實辦理督導考核及懲處等情事。經函請檢討改進。據復：依節能減碳小組之分工，研訂年度節能減碳實施計畫據以執行；督促各機關單位加強辦理；將依年度節能減碳實施計畫目標積極執行；已責請各機關單位儘速成立四省推動小組；各機關單位年度節能減碳實施計畫執行結果，將由節能減碳小組追蹤執行成效；將由節能減碳小組負責督導各機關單位執行情形；於民國 101 年度辦理節能減碳評比，據以獎懲。

#### **(十六)採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進。**

本年度稽察該府及所屬機關採購作業辦理情形，經彙整共同性缺失態樣，核有：1. 規劃設計方面，間有行政作業欠積極或前置作業欠周延或未確認工程用地取得情形或土石方未相互平衡利用或設計單位作業逾期或設計錯誤或工程預算書編製審核未盡詳實；2. 招決標作業方面，間有未合理訂定契約單價或監辦單位未派員監辦或無正常理由訂定不同合格分數門檻；3. 履約管理方面，間有監造未落實施工抽查及品質程序或營造綜合保險內容不符規定或未由規定人員辦理建築物監造工作；4. 驗收結算方面，間有未製作驗收紀錄或承商逾期改善驗收缺失或作業期冗長等情事。經函請檢討改進。據復：已函請所屬各機關注意避免發生類似缺失，及作為嗣後辦理採購案件之借鏡。

#### **(十七)採次低標決標採購案件辦理情形有欠妥適，影響採購秩序。**

本年度稽察該府及所屬機關採次低標決標辦理情形，經彙整共同性缺失態樣，核有：1. 未先檢討底價訂定是否合理，即辦理後續程序；2. 廠商提出標價偏低之說明，未確實依法令規定具體認定；3. 採購底價單欠缺相關成本參卓資料；4. 決標公告資訊登載錯誤等情事。經函請檢討改進。據復：已函請所屬各機關注意避免發生類似缺失，並適時宣導，俾作為嗣後辦理採購案件之借鏡。

#### **(十八)公務車輛使用及維護管理情形欠佳，亟待加強內部管理。**

經查該府及所屬機關公務車輛使用及維護管理情形，核有：1. 部分車輛無用油紀錄，允宜衡酌車況檢討老舊車輛留存效益；2. 公務車未於規定期限內換發行車執照；3. 機關租賃公務車輛未循預算程序辦理，逕於委辦計畫契約規定由受委辦單位提供主辦機關人員使用等情事。經函請檢討改進。據復：使用率偏低之老舊車輛，或報廢中，或持續汰換，或將加強使用，以發揮裝備效益；已辦理更換行車執照手續；嗣後督導及指揮委辦計畫執行所需車輛，將依規定籌編預算採購。

#### **(十九)「嘉義香草藥草生物科技園區」閒置，後續處理及開發進度緩慢。**

該府為配合政府發展農業生物科技產業政策，於已完成編定之嘉義大埔美智慧型工業園區



中，選 86 公頃土地申請設置「嘉義香草藥草生物科技園區」，民國 92 年經行政院經濟建設委員會審核通過，採促進民間參與公共建設(BOT)方式辦理，計畫規模 32 億 2,890 萬餘元，其中，該府應辦之公共設施 15 億元，惟因特許公司資金接續無著、設計能力欠佳，園區開發工程於民國 97 年 10 月 1 日停工，該府旋於民國 98 年 7 月 3 日函知特許公司終止合約，經查該園區後續開發管理情形，核有：1. 未依上級補助機關指示，編製結案會計報告及執行成果報告；2. 對特



嘉義縣嘉義香草藥草生物科技園區

許公司解約爭議事項欠積極處理，且工程停工後，亦未廣續加強辦理園區開發作業；3. 未動支特許公司之保證金代為履行水土保持義務；4. 未督促特許公司積極辦理先期進駐廠商租金之催收，與特許公司終止契約後，亦未積極辦理租金之催收等情事。經函請檢討改進。據復：已提報計畫結案報告及結案會計報告；自終止合約後，即積極投入清算事宜，惟因各方爭議不斷，已循司法程序解決中；後續開發作業，已甄選總顧問公司，責請研擬開發商招標文件；已依規定代為履行水土保持工程，惟因水土保證金受法院執行命令拘束，暫無法動支，將呈報法院妥適處理；已委由律師循司法程序追討債權。

## (二十)公共汽車管理處營運持續虧損，有待精實規劃營運路線及班次。

嘉義縣公共汽車管理處民國 100 年 12 月 31 日資產負債表列，資產總額 2 億 7,754 萬餘元，負債總額 8,881 萬餘元及業主權益總額 1 億 8,872 萬餘元，其中累積虧損 4 億 2,645 萬餘元，較上年度增加 856 萬餘元。經查該處本年度經營管理情形，核有：1. 未受補貼之營運路線其收入仍不敷營運成本，且部分路線每公里收入及載客人數逐年遞減，亟待通盤檢討配置路線及班次，以縮減營運虧損；2. 部分受補貼之市區公車路線營收及搭乘人數偏低，且逐年下降，允應重新檢討規劃其路線及班次，以增進營運效益；3. 民眾申訴有服務態度欠佳、無故誤點、脫班件數增加，亟待改善，以提升服務品質；4. 長年積欠臺灣銀行代墊之公務人員優惠存款利息差額，迄未能籌款償還；5. 部分行車事故尚在法院審理中，潛藏應付營運費用等情事。經函請檢討改進。據復：適時依乘客搭乘需求調整路線班次，並積極爭取中央各項補助經費，以增進營運效益；部分市區路線配合當地學生上下學所需，及照顧社會弱勢族群行的需求，將鼓勵及培養民眾搭乘公共運輸工具之習慣；利用安全教育訓練加強宣導，配合車上監視系統及不定期稽核，以改進服務態度及行車安全；已商請同意分期償還；部分事故案件業經民事判決、或簽訂和解書，均責請承保保險公司儘速理賠。

## 五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 22 項，其中：(一)施政滿意度名列前茅，惟仍須持續推動施政績效評核，以提升施政品質；(二)近年來歲入預算高估補助收入，惟歲出未相對控減，累積鉅額短絀數，加劇財政惡化；(三)連年保留鉅額經費，影響當年度預算執行績效；(四)原住民族地區自來水供水設施管理維護情形尚欠妥適，亟待積極辦理；(五)內部控制及審核作業未盡嚴謹，財務管理未臻健全；(六)採購作業缺失頻仍，亟待督促檢討改進；(七)「嘉義香草藥草生物科技園區」BOT 案之開發及管控情形欠佳，允宜妥謀因應，以增進重大施政成效；(八)公共汽車管理處營運連年虧損，資本遭蠶食殆盡等 8 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再綜合研提審核意見，詳「四、重要審核意見(一)、(二)、(五)、(十一)、(十四)、(十六)、(十九)及(二十)」，通知檢討改善；又(一)寬頻管道佈纜率偏低，未能發揮財務效益；(二)公款存儲管理鬆散，相關帳戶未透列會計帳表情形嚴重；(三)阿里山鄉樂野村五鄰「賀伯」颱風受災戶及安全堪虞村落遷住計畫，遲未能完成等 3 項，前經依法陳報監察院，該院或提案糾正，或已提具調查報告；其餘(一)執行中央政府一般性補助款計畫進度落後或欠妥當，亟待研謀具體改善措施；(二)嘉義縣太保農村文物公園委託經營期滿收回後，管理維護欠佳；(三)因公派員出國案件間有未依規定辦理，且出國報告建議意見有欠具體；(四)補(捐)助民間團體計畫之控管欠周延，執行成效仍待提升；(五)特定對象勞工就業服務計畫執行成效欠佳，亟待研謀善策；(六)公有體育場館經營管理欠完備，亟待研訂相關規範；(七)辦理長期水土保持計畫未臻周延，難達保育水土資源成效；(八)營建剩餘土石方交換利用作業未臻妥善，仍待落實辦理；(九)都市雨水下水道建設計畫辦理情形，亟待檢討改善；(十)創造臺灣城鄉風貌示範計畫辦理情形，有待加強檢討改善；(十一)莫拉克風災重建工程執行情形有欠周延，影響民眾交通權益等 11 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

## 參、民政處主管

### 一、總決算部分

民政處主管包括太保市、朴子市、布袋鎮、大林鎮、民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉及阿里山鄉戶政事務所等 18 個機關，掌理身分登記、遷徙登記及各項登記之申請、變更、更正、撤銷暨其他有關戶籍登記等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務計畫 36 項，下分工作計畫 36 項，均已執行完成。



## (二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,644 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,407 萬餘元(85.57%)，較預算短收 237 萬餘元(14.43%)，主要係戶籍謄本規費調降及戶政業務申辦案件較預計減少所致。

2. 歲出原編列預算數 1 億 8,267 萬餘元，經動支調整待遇準備 6 萬元，合計 1 億 8,273 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 6,639 萬餘元(91.06%)，預算賸餘 1,633 萬餘元(8.94%)，主要係員額未補足，人事費賸餘。

## 二、非營業部分

民政處主管僅嘉義縣公共造產基金 1 個單位，主要辦理具地方特色及經濟價值之公共造產事業，以創造財富，開闢地方自治財源等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫係吳鳳紀念園之經營管理 1 項。實施結果，吳鳳紀念園終止經營後，因配合政策公告期程延後，尚未簽訂委外契約，未能達成計畫目標。

### (二)餘絀之審定

決算審核結果，審定短絀 399 萬餘元，與預算賸餘相距 746 萬餘元，主要係廠商違約金尚未收起，違規罰款收入短收所致。

## 三、重要審核意見

**各項戶政規費及罰鍰收繳控管鬆散，有待督導嚴謹辦理。**

嘉義縣太保市等 18 個戶政事務所，本年度各項戶政規費及罰鍰預算數 1,633 萬餘元，實現數 1,390 萬餘元。經查朴子市、大林鎮、東石鄉、鹿草鄉、中埔鄉及梅山鄉等 6 個戶政事務所規費及罰鍰收繳流程、收據控管情形，核有：1. 對逾期申辦登記案件，未依規定裁處罰鍰；2. 罰鍰處分書填繕有欠妥適；3. 每日營收分類報表登載之處分條文與處分書勾選之處分條文未合等情事。經函請檢討改進，並彙整共同性缺失，建請嘉義縣政府督促改善。據復：已函請上開 6 個戶政事務所檢討改進，並轉知各戶政事務所參考辦理；要求同仁注意依行政程序法相關規定填註，嗣後加強稽核。

## 四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，其中各項戶政規費及罰鍰收繳未覈實辦理，收據控管亦有欠嚴謹 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見」，通知檢討改善；其餘(一)中華民俗村委託民間經營管理缺失頻仍，未善盡監管職責；(二)吳鳳紀念園及金財神停車場經營管理成效欠佳，未能達成預期效益等 2 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

## 肆、地政處主管

### 一、總決算部分

地政處主管包括朴子、大林、水上及竹崎等地政事務所等 4 個機關。掌理土地建物登記、測量、地目變更、等則釐定調整、地價業務、地權調整、土地利用、地籍管理及地政資訊等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務計畫 12 項，下分工作計畫 28 項，均已執行完成。

#### (二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 8,617 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,615 萬餘元(88.38%)，應收保留數 22 萬餘元(0.26%)，係違反地政法規之裁罰案件，尚待收起；合計決算審定數為 7,638 萬餘元，較預算短收 978 萬餘元(11.36%)，主要係人民申請案件較預計減少，致行政規費收入減少。

2. 歲出原編列預算數 2 億 4,195 萬餘元，經同額追加減預算 4 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 2,877 萬餘元(94.55%)，預算賸餘 1,317 萬餘元(5.45%)，主要係員額未補足，人事費賸餘。

### 二、非營業部分

地政處主管僅嘉義縣實施平均地權基金 1 個單位，主要辦理照價收買、區段徵收及市地重劃等業務，以促進土地利用，增進地方發展。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫主要係辦理已辦竣市地重劃或區段徵收地區改善工程，及重劃區、區段徵收地區管理維護工作 1 項。實施結果，尚能依計畫辦理。

#### (二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期短絀 2,192 萬餘元，較預算減少短絀 2,202 萬餘元，約 50.11%，主要係行銷及業務費用按實際需要減少支用所致。

### 三、重要審核意見

#### (一)行政罰鍰之裁罰及收繳作業尚欠周延，亟待加強內部控管機制。

土地行政裁罰案件之執行與收繳情形，攸關政府公信力及人民權益。本年度各地政事務所地政規費預算數 223 萬餘元，實現數 247 萬餘元，經查其執行情形，核有：1. 未妥善運用內政部開發之電腦作業系統掣開裁處書，不利後續控管作業；2. 未儘速清查未逾裁罰時效案件，且部分逾期申辦繼承案件漏未裁罰；3. 裁罰案件各階段之辦理情形，未依規定填載於案件登記簿，難與相關控管報表勾稽核對；4. 裁處書未依規定合法送達；5. 已逾裁罰繳款期限案件，未列管

催繳；6. 裁處書未妥適填載各關係人資料，影響裁罰效力；7. 以前年度應收未收行政罰鍰，漏未辦理保留等情事。經函請檢討改進，並彙整共同性缺失，建請嘉義縣政府督促改善。據復：已函請各地政事務所檢討改善，嗣後加強督促依規定辦理，並將運用內政部開發之電腦作業系統掣開裁處書；已清查未逾裁罰時效案件，並裁罰逾期申辦之繼承案件；裁罰案件辦理情形將依規定填載於案件登記簿；裁處書將儘速依規定向法定地址合法送達；逾裁罰繳款期限案件已完成催繳送達；裁處書已依規定填載各關係人資料；應收未收行政罰鍰將依規定辦理保留。

## **(二)土地複丈案件逾期辦竣之比率偏高，土地界樁之使用及管理情形尚欠妥適。**

有關各地政事務所土地複丈業務執行情形，核有：1. 土地複丈案件逾期辦竣之比率偏高，有待加強列管追蹤辦理時效；2. 土地界樁之使用及管理情形有欠妥適等情事。經函請檢討改進。據復：因轄區幅員遼闊，土地複丈業務負荷沉重，致各地政事務所測量人員嚴重缺員，現已報請基層特考分發錄用中，預計缺員補齊後將可改善相關案件之辦理時效；已於土地界樁之存置地點設置監視錄影系統加強監控，另內政部及國防部等其他機關寄存之土地界樁，亦已予分別列冊管理。

## **四、上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有土地複丈業務未落實執行，相關作業復未覈實登載 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見(二)」，通知檢討改善。

## **伍、消防局主管**

消防局主管僅嘉義縣消防局 1 個機關，掌理全縣災害預防、災害搶救、緊急救護及火災原因調查等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### **(一)計畫實施之查核**

業務計畫 4 項，下分工作計畫 11 項，其中已執行完成者 7 項，尚在執行者 4 項，主要係災害防救深耕計畫民國 100 年期末報告甫於 12 月間審查完竣，須俟中央補助款核撥後付款；購置消防警備車及救災氣墊船等設備，尚未交貨；阿里山分隊辦公室遷建工程及水箱消防車採購案，尚在履約中，仍須轉入下年度繼續執行。

### **(二)預算執行之審核**

1. 歲入預算數 106 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 228 萬餘元(213.71%)，應收保留數 137 萬餘元(128.43%)，係違反消防法之罰鍰案件，尚待收起；合計決算審定數為 365 萬餘元，較預算超收 258 萬餘元(242.14%)，主要係積極取締違法液化石油氣管理、非法爆竹及消防安全管理等罰鍰案件，罰鍰收入增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1,103 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 132 萬餘元(12.03%)；減免數 571 萬餘元(51.80%)，係行政罰鍰保留逾 5 年依法註銷；應收保留數 399 萬餘元(36.17%)，係違反消防法之罰鍰案件，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 6 億 1,587 萬餘元，經追加預算 3,576 萬元，追減預算 1,013 萬餘元，合計 6 億 4,149 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 4,952 萬餘元(85.66%)，應付保留數 7,785 萬餘元(12.14%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 6 億 2,737 萬餘元，預算賸餘 1,411 萬餘元(2.20%)，主要係員額未補足，人事費賸餘，及財物採購之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數 6,213 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5,959 萬餘元(95.91%)，減免數 2 萬餘元(0.04%)，主要係工程採購之結餘；應付保留數 251 萬餘元(4.05%)，主要係購置消防人員、義消及志工制服，尚未完成驗收，仍須繼續執行。

### (三)重要審核意見

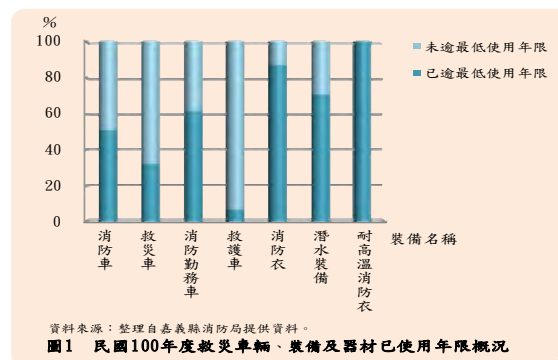
#### 1. 災害防救規劃有欠周延妥適，亟待檢討改進。

該局接受內政部消防署補助辦理「災害防救深耕計畫－嘉義縣細部執行計畫」民國 99 至 101 年度經費計 1,546 萬餘元(含縣配合款 154 萬餘元)，該計畫委由國立中正大學研析朴子市等 7 鄉鎮市轄區內潛勢災害種類、可能強度、地區特性及歷史災情等資料，調查防救災裝備及資源、避難及收容等事項；檢討各機關單位災害防救任務分工，俾研訂災害防救計畫。經查其執行情形，核有：(1)部分鄉鎮市地區救急物資之儲存地點欠安全，物資儲備機制未盡妥適；(2)避難弱者名冊未敘明托護機構之地點，不利災害時辦理疏散救援作業；(3)未建立轄區機關單位發電機之功能、地點及管理人員等基本資料，不利災害時搶救應變等情事。經函請檢討改進。據復：已於民國 100 年深耕計畫期末報告，建議各該公所可再與其他廠商簽約，將要求相關公所改善，並針對易成孤島地區，建置社區活動中心為避難收容場所，備有民生物資；嘉義縣社會局已建置轄內相關托護中心清冊，可於災害發生時，立即進行疏散作業；蒐集全縣發電機資料，備供使用。

#### 2. 救災車輛及救災器材老舊，亟待籌措經費加速汰舊。

該局本年度配置消防車 57 輛、救災車 25 輛、消防勤務車 34 輛及救護車 32 輛，共計 148 輛，其中已逾行政院主計處頒布之「財物標準分類」之最低使用年限(6 年、10 年)者，計有消防車 29 輛、救災車 8 輛、消防勤務車 21 輛及救護車 2 輛，共計 60 輛，約占消防救災總車數之 40.54%，另消防衣、耐高溫消防衣、救生艇及破壞器材組等裝備，亦有逾上開「財物標準分類」之最低使用年限(3 年、4 年)情事，如耐高溫消防衣 17 套(約占總數 100%)、消防衣 775 套(約

占總數 87%)及潛水裝備 48 套(約占總數 71%)，顯示部分救災車輛及救災裝備老舊，不無影響各項救災及救人工作之執行，亟待積極籌措經費加速汰舊，以維護人民生命財產安全。經函請檢討改進。據復：縣財政困窘，雖逐年增購消防搶救車輛及裝備，仍無法趕上汰換進度，將加強維修保養，增加裝備之使用效益，以維持業務正常運作，並積極向中央爭取經費補助汰換。



#### (四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有：1. 消防設備檢查及檢修申報作業未臻允當，亟待檢討改善；2. 公共危險物品管理與檢查未盡嚴謹，有待加強追蹤辦理等 2 項，經追蹤查核結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

## 陸、教育處主管

### 一、總決算部分

教育處主管僅嘉義縣人力發展所 1 個單位，掌理縣屬機關學校暨鄉鎮縣轄市公所公教員工法規、專業、知能訓練，充實員工專業知識，提升行政效能等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，均已執行完成。

#### (二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 85 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 121 萬餘元(141.97%)，較預算超收 35 萬餘元(41.97%)，係場地使用費收入及員工宿舍水電使用費收入，較預計增加所致。

2. 歲出預算數 1,721 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,563 萬餘元(90.83%)，預算賸餘 157 萬餘元(9.17%)，主要係員額未補足，人事費賸餘。

### 二、非營業部分

教育處主管僅嘉義縣地方教育發展基金 1 個單位，辦理教育青少年及學童身心，以培養健全國民等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫主要係高中及高職教育、國民教育、學前教育、特殊教育、社會教育、體育及衛生教育、一般行政管理、建築及設備等 8 項計畫，實施結果，其中建築及設備計畫 1 項，

因辦理老舊危險校舍整建計畫及增(改)建營養午餐廚房工程，尚未完成，仍須轉入下年度繼續執行，致未能達成預計目標。

## (二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 2 億 397 萬餘元，與預算短絀 1 億 922 萬餘元相距 3 億 1,320 萬餘元，主要係建築及設備計畫因老舊危險校舍整建計畫及增(改)建營養午餐廚房工程進度落後，經費保留於下年度繼續執行所致。

## 三、重要審核意見

### (一)學生游泳能力檢測合格比例偏低，且部分學校游泳池經營管理未盡完善。

教育部為促使每位學生都具備游泳與自救能力，進而養成游泳運動的習慣，並加強水域活動安全教育，提供每位學生良好之游泳學習環境，推行「泳起來專案－提升學生游泳能力檢測合格率及游泳池新改建行動方

表 1 民國 100 年度嘉義縣各級學校應屆畢業生通過游泳檢測統計表

單位：人、%

| 類別<br>學校 | 應屆畢業<br>學生總數 | 參與游泳<br>檢測學生數 | 參與檢測<br>百分比 | 參與游泳檢測<br>通過學生數 | 參與游泳檢測<br>通過比率 | 應屆畢業學生<br>通過游泳檢測比率 |
|----------|--------------|---------------|-------------|-----------------|----------------|--------------------|
| 國小       | 5,616        | 1,612         | 28.70       | 1,143           | 70.91          | 20.35              |
| 國中       | 4,757        | 1,335         | 28.06       | 393             | 29.44          | 8.26               |
| 高中職      | 270          | 213           | 78.89       | 141             | 66.20          | 52.22              |
| 合計       | 10,643       | 3,160         | 29.69       | 1,677           | 53.07          | 15.76              |

資料來源：整理自嘉義縣政府教育處查填資料。

案」，將游泳能力指標納入中小學課程綱要。嘉義縣政府所屬學校附設有游泳池者，計大林國中等 6 所學校，帳列金額計 8,023 萬餘元，經查其經營管理情形，核有：1. 現行學校附設游泳池管理準則未臻完備，有待檢討修訂；2. 各級學校學生游泳能力檢測合格率比例偏低，亟待積極提升學生游泳基本技能及具備安全自救能力；3. 部分游泳池維護經費不足，且游泳教學缺乏長期規劃，亟待檢討游泳資源合理配置，以確保學生學習權益；4. 部分學校未依規定配置救生員及教練，無法確保游泳上課安全等情事。經函請檢討改進。據復：已研擬修訂現行游泳池管理規範中；積極爭取中央補助實施游泳教學所需經費，提高參與游泳學生數及檢測合格率；輔導各校申請教育部補助學校附設游泳池整建維修及經營管理之計畫經費，並督促各經管游泳池之學校開放供鄰近學校學生使用，以提高游泳池使用效益；已編列游泳池協同教學教練經費，並補助各校配置足額救生員等。

### (二)學校教育儲蓄戶有鉅額賸餘，亟待妥善運用於照顧弱勢學童。

教育部為照顧經濟弱勢及家庭突遭變故學生，使其順利就學，並建立長期公開之民間捐款機制，自民國 97 年度起推動學校教育儲蓄戶，並頒訂「教育部推動學校教育儲蓄戶實施要點」實施，期使學生都能得到適時的協助，達成教育機會均等之目標。截至本年底止，嘉義縣立各級公立學校教育儲蓄戶帳列總收入 7,072 萬餘元、總支出 5,071 萬餘元，賸餘 2,000 萬餘元。經查各校教育儲蓄戶實施情形，核有：1. 部分學校教育儲蓄戶管理內規未配合中央主管機關修

正；2. 學校未明定教育儲蓄戶管理小組成員及運作方式；3. 學校勸募所得賸餘比率仍高，亟待加強監督運用；4. 學校未按月上網公告經費收支情形；5. 未落實督導考核工作等情事。經函請檢討改進。據復：已依教育部推動學校教育儲蓄戶實施要點修訂學校教育儲蓄戶辦法；將減少向政府申請營養午餐、教科書等補助，改由教育儲蓄戶優先支用，並積極協助弱勢學生；已依規定上網公布經費收支及帳目等資訊；將於督導考核後作成紀錄。

### **(三)辦理學生營養午餐缺失頻仍，亟待檢討改善。**

嘉義縣政府民國 100 年度獲中央補助 8,990 萬餘元辦理營養午餐計畫，執行結果，決算金額 8,432 萬餘元。嘉義縣轄屬 151 所國民中小學辦理營養午餐(含代購餐盒)，經抽查該府及 7 所學校營養午餐業務辦理情形，核有：1. 學校員生消費合作社代購學生午餐餐盒，扣留部分餐費作為學生獎助學金、清寒學生補助、學校設施或設備改善及員生盈餘分配等，有待檢討其適法性；2. 計畫執行進度落後，亟待加速辦理，落實專款專用；3. 未依限撥付各校貧困學生午餐補助費，致有先向學生收費再行退費者；4. 部分學校午餐器具閒置，亟待建置設備轉撥機制；5. 對學校午餐工作訪視結果未符規定之學校，未追蹤列管其後續改善情形；6. 未將營養午餐收支情形公布於學校網站等情事。經函請檢討改進。據復：已由該府政風處等單位對學校進行輔導，並督促檢討改善，所收費用應確實列帳管理，不得委由學校員生消費合作社代辦，或扣留部分餐費；將加強各校執行進度管控，並請受補助學校進行內部檢討作業，縮短行政程序；已請學校俟補助條件確定後，再決定是否繳交午餐費；已輔導學校若有閒置堪用之午餐設備及器具務須依規定辦理轉撥或移撥作業；已請相關學校儘速修正，並列入民國 101 年度檢討改善；已請各校營養午餐收支情形公布於學校網站。

### **(四)老舊危險校舍整建計畫執行進度落後，且相關設計作業欠嚴謹。**

教育部為加速改善現行國民中小學校舍老舊及耐震能力不足問題，解決校舍漸次老舊及地震頻仍持續造成校舍災損之困境，以期提供學校師生優質安全的校園學習環境。中央政府振興經濟擴大公共建設特別預算民國 100 年度補助、委辦或投資嘉義縣政府執行「國民中小學老舊危險校舍整建計畫」預算 3 億 8,326 萬餘元，截至民國 100 年 12 月底止，累計支用數 2 億 4,797 萬餘元，經查其執行情形，核有：1. 未於規定期限申請候選綠建築證書；2. 部分工程項目數量重複提列損耗；3. 工程數量計算錯誤未檢討設計疏失責任，及數量增減未達 10%，仍辦理變更；4. 延遲辦理變更設計作業，影響工程推展；5. 對於工程施工查核小組查核缺失扣點未依規定辦理扣款等情事。經函請檢討改進。據復：因法令變更，致難以申辦；將於工程結算時扣除重複提列損耗之項目；將於簽付服務尾款時，依勞務契約規定辦理；為確認學校需求，經多次開會協商所致；將於工程結算時依合約規定辦理扣款。



#### **(五)學校出納及財產管理未臻健全，仍待督促改善。**

本年度經抽查嘉義縣民雄鄉民雄國民小學等 12 所學校之會計帳務、出納管理、財物及現金管理等業務，核有共同性缺失：1. 未依規定辦理出納人員職務輪調；2. 未依規定辦理財產或電腦軟體或非消耗品盤點；3. 辦理財產盤點，未留存相關紀錄；4. 增置電腦軟體未依規定填具軟體保管單及目錄；5. 部分財產或物品未確實列帳控管；6. 部分場地出租(借)未收取保證金，或未開立收款收據；7. 未依規定向員生消費合作社收取房地租金等情事。經函請檢討改進。據復：已要求相關學校檢討落實改進，並函轉其他學校參考辦理。

#### **四、上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，其中學校出納及財產管理仍未落實依規定辦理 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見(五)」，通知檢討改善；其餘辦理教育部補助計畫未盡妥適 1 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

### **柒、農業處主管**

農業處主管僅嘉義縣家畜疾病防治所 1 個機關，掌理縣內動物及家畜禽健康，防止疾病蔓延，提高其產品衛生等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### **(一)計畫實施之查核**

業務計畫 3 項，下分工作計畫 10 項，均已執行完成。

#### **(二)預算執行之審核**

1. 歲入預算數 62 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 123 萬餘元(197.54%)，較預算超收 61 萬餘元(97.54%)，主要係加強查緝違反動物用藥品管理法之裁罰案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 3 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3 萬元(83.33%)，應收保留數 6 千元(16.67%)，係違反動物用藥品管理法之罰鍰，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數 4,907 萬餘元，經追加預算 81 萬餘元，追減預算 400 萬元，並因辦理乳牛結核病檢驗呈現陽性反應及罹患結核病鹿隻撲殺補償等事由，動支第二預備金 137 萬餘元，合計 4,726 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,034 萬餘元(85.37%)，預算賸餘 691 萬餘元(14.63%)，主要係動物生態公園因土地無法取得，致預算未執行。

4. 以前年度歲出轉入數計 45 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 21 萬餘元(46.37%)，減免數 24 萬餘元(53.63%)，係辦公室無障礙空間設施工程之結餘款，予以註銷。

## 捌、交通局主管

交通局主管僅嘉義縣交通局 1 個機關，負責辦理全縣交通運輸工程綜合規劃，道路用地取得與管理，道路橋樑及附屬工程之勘測、設計與查驗，交通管制設施之設置與維護，停車場管理及維護，交通安全宣導等業務。依民國 100 年 6 月 8 日修正之嘉義縣政府組織自治條例規定，該局自民國 100 年 8 月 1 日起改制併入嘉義縣政府。茲將該局本年度存續期間決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 7 項，均已執行完成。

### (二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 4,167 萬餘元，經追減預算 2,670 萬元，合計 1,497 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,846 萬餘元(190.04%)，較預算超收 1,348 萬餘元(90.04%)，主要係道路使用規費收入較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數 212 萬餘元，決算審核結果，審定實現數為 212 萬餘元。

3. 歲出原編列預算數 14 億 3,737 萬餘元，經追減預算 12 億 5,141 萬餘元，動支調整待遇準備 270 萬元，合計 1 億 8,866 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 8,554 萬餘元(98.35%)，預算賸餘 311 萬餘元(1.65%)，主要係業務費撙節支用及工程發包後之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 14 億 8,945 萬餘元(另有 49 億 5,238 萬餘元，併入嘉義縣政府繼續執行)，截至民國 100 年 7 月 31 日裁併時止，決算審核結果，審定實現數 14 億 8,800 萬餘元(99.90%)；減免數 144 萬餘元(0.10%)，係高鐵站區路燈及號誌電費，無須支用註銷。

## 玖、觀光旅遊局主管

觀光旅遊局主管僅嘉義縣觀光旅遊局 1 個機關，掌理觀光市場資料之蒐集，觀光發展規劃、宣導及推廣行銷，觀光工程設施之用地取得、規劃設計、建設及維護，遊樂區旅館及民宿設置審核與管理等業務。依民國 100 年 6 月 8 日修正之嘉義縣政府組織自治條例規定，該局自民國 100 年 8 月 1 日起與該府文化處整併另成立嘉義縣文化觀光局。茲將該局本年度存續期間決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 4 項，均已執行完成。

### (二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 111 萬餘元，經追減預算 43 萬元，合計 68 萬餘元，決算審核結果，

審定實現數 139 萬餘元(204.74%)，較預算超收 71 萬餘元(104.74%)，主要係稽查違規營業旅館罰款及漁人碼頭常態廊道租金收入較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數 30 萬元，決算審核結果，審定實現數 30 萬元(100.00%)。

3. 歲出原編預算數 1 億 1,407 萬餘元，經追減預算 8,458 萬餘元，合計 2,949 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,864 萬餘元(97.12%)，預算賸餘 84 萬餘元(2.88%)，主要係人事費之賸餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 1,144 萬餘元(另有 1 億 3,529 萬餘元，併入嘉義縣文化觀光局繼續執行)，截至民國 100 年 7 月 31 日裁併時止，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,144 萬餘元(100.00%)。

## 拾、衛生局主管

### 一、總決算部分

衛生局主管包括嘉義縣衛生局及嘉義縣慢性病防治所等 2 個機關，掌理縣轄疾病管制、醫政、藥政、保健、食品衛生及檢驗之衛生管理，及慢性病防治等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### (一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 15 項，其中已執行完成者 8 項，尚在執行者 7 項，主要係人類乳突病毒疫苗(子宮頸癌疫苗)第三劑接種尚未施打完成；溪口鄉衛生所辦公廳舍空間規劃暨建物耐震補強工程及阿里山鄉新美衛生室重建工程，尚未完工，仍須轉入下年度繼續執行。

#### (二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 624 萬餘元，經追加預算 200 萬元，合計 824 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 973 萬餘元(118.08%)，應收保留數 440 萬餘元(53.35%)，係違反健康食品法及食品衛生管理法等之罰鍰案件，尚待收起；合計決算審定數為 1,413 萬餘元，較預算超收 589 萬餘元(71.43%)，主要係違反健康食品法等之罰鍰案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 531 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 87 萬餘元(16.49%)；減免數 18 萬餘元(3.45%)，係違反藥事法及醫療法等之罰鍰案件，已逾執行期間辦理註銷；應收保留數 425 萬餘元(80.06%)，係違反藥事法及食品衛生管理法等之罰鍰案件，尚待收起。

3. 歲出原編列預算數 4 億 4,784 萬元，經追加預算 885 萬餘元、追減預算 5 萬餘元，並因辦理溪口鄉衛生所、達邦衛生室等辦公廳舍空間規劃暨建物耐震補強工程等事由，動支第二預備金 661 萬餘元，合計 4 億 6,326 萬元，決算審核結果，審定實現數 4 億 1,293 萬餘元(89.14%)。

%)，應付保留數 2,560 萬餘元(5.52%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 4 億 3,853 萬餘元，預算賸餘 2,472 萬餘元(5.34%)，主要係預算員額未補足，人事費賸餘，及按業務實際需要覈實支出之節餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 2,396 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,628 萬餘元(67.96%)，減免數 689 萬元(28.77%)，係子宮頸癌疫苗接種計畫已辦理完成結餘註銷；應付保留數 78 萬餘元(3.27%)，係阿里山鄉達邦衛生室空間整修工程及新美衛生室重建工程，尚在執行中，仍須繼續執行。

## 二、非營業部分

衛生局主管僅嘉義縣衛生醫療基金 1 個單位，主要辦理門診醫療，健康檢查及疾病診斷治療等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫係辦理門診醫療、健康檢查及疾病治療。本年度主要業務項目 5 項，實施結果，實際數較原預計增加者 4 項，相同者 1 項，均達計畫目標。

### (二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 638 萬餘元，較預算增加 364 萬餘元，約 133.16%，主要係就診及各項檢查、檢驗人次等均較預計數增加所致。

## 三、重要審核意見

### (一)現行食品管理機制未臻健全，允應檢討衛生資源配置，以維護食品安全。

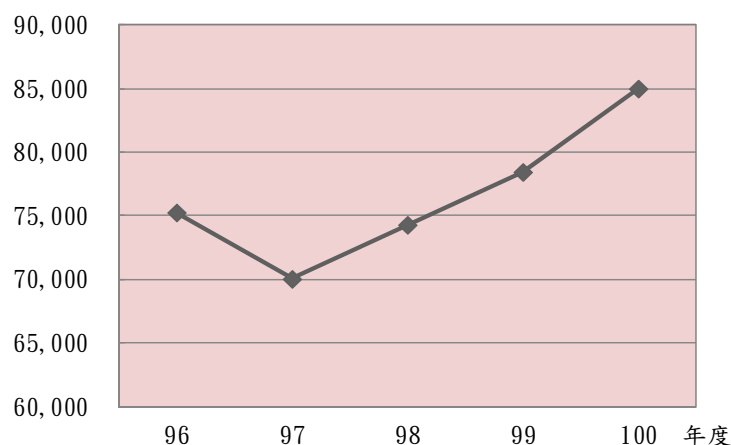
近年來國內媒體屢有刊載食品、飲料添加塑化劑及過期食品未回收銷毀，造成民眾對飲食安全之恐慌。該局民國 100 年度預算分別於「藥物暨食品管理」及「衛生檢驗」科目項下編列食品管理及衛生檢驗業務經費合計 1,237 萬餘元，辦理食品管理抽驗、餐飲業之輔導與管理，暨一般飲食物、用具等檢驗工作。經查其執行情形，核有：1. 縣民罹癌死亡人數逐年增加，現行食品管理機制未臻健全，亟待重新檢討衛生資源配置，並補強相關經費人力，以提升查緝成效；2. 現行食品衛生管理(稽查)人員集中於護理科系，未具食品衛生相關專業背景，且職務列等偏低，人員異動頻繁，不利業務工作推行；3. 部分農漁產品藥檢含量逾規定標準，且檢出不合格之比率偏高，又農藥殘留檢驗期程冗長，亟待補強精密檢驗設備，以提升檢驗自主能力及縮短檢驗時程；4. 檢驗不合格案件之稽查工作紀錄表，未覈實記載同批食品銷售之中、下游廠商，亦未落實追蹤其食品最終流向；5. 冰品(飲料)業抽驗家(件)數之比率偏低，且未將重金屬、農藥殘留含量列入檢驗項目；6. 部分檢驗儀器設備陳舊，亟待積極汰換更新等情事。經函請檢

討改進。據復：將盡力爭取預算，提升食品管理人力、經費；日後於人員進用時，以具食品相關科系且有公務人員任用資格者為優先考量，且向中央主管機關持續爭取提高其職務列等，以減緩人員異動；爭取精密儀器之補助，以期改善目前檢驗困境；因人力不足，無法細查業者所提供之下游業者實際銷貨情形，日後處理相關案件時，將加強稽查及詳盡記錄；重金屬與農藥殘留含量係屬食材中農特產品原料之問題，宜追溯源頭管理；依使用需求量及於經費許可下逐年汰換更新儀器設備。

## （二）藥物廣告管理及偽藥查緝取締允應加強辦理，以保障縣民用藥之安全。

依行政院衛生署統計相關醫院平均每日醫療服務量之「平均每日人次－血液透析(洗腎)」1項，近5年度(民國96至100年度)國內進行血液透析(洗腎)年人次，嘉義縣分別為75,268人次、70,046人次、74,297人次、78,455人次及85,004人次，本年度較上年度增加6,549人次，約8.35%，血液透析(洗腎)人次逐年攀升。該局本年度於「藥物暨食品管理」科目項下，編列藥物管理業務經費158萬餘元，辦理藥物廣告管理、化妝品及偽藥取締等工作。經查其執行情形，核有：1. 藥物管理人力、經費不足，影響查緝成效；2. 血液透析(洗腎)人次逐年攀升，亟待積極加強查緝不法藥物銷售之管道，落實宣導民眾正確之用藥觀念；3. 檢舉緝獲違反藥事法案件成效不

單位：人次



資料來源：行政院衛生署統計資料。

圖1 民國96至100年度嘉義縣血液透析(洗腎)人次增加趨勢

彰，亟待檢討檢舉機制之執行得失等情事。經函請檢討改進。據復：將積極向中央爭取經費，以確保稽查之機動性及案件時效性；設置反「王祿仙」專線電話，安排專人接聽及值勤，以達機動性的稽查，且加強宣導縣民正確用藥觀念；自民國102年起提高舉發獎勵金，以提升查緝績效。

## （三）醫療獎勵金核列支用及相關業務管理有欠妥適，亟待加強內部控管機制。

嘉義縣衛生醫療基金本年度附屬單位決算，列收入1億2,096萬餘元，支出1億1,458萬餘元，賸餘638萬餘元，經查其營運管理情形，核有：1. 部分單位醫療獎勵金解繳衛生局統籌之比率超逾10%之規定標準，或有溢發情事；2. 投資醫療設備費之比率偏低，且逾半數設備老舊，不利提升醫療品質；3. 部分單位醫療基金未分攤水電費，或分攤金額甚少，核有低估營運

成本情事；4. 部分單位「醫療用品」科目無列數或餘額為負值；5. 各衛生所間藥品調撥機制闕如，致部分藥品過期成為呆藥，且庫存量異常等情事。經函請檢討改進。據復：已重新核算醫療獎勵金，並據以修正相關決算數；依使用需求量及於經費許可下逐年購置新儀器設備；嗣後將採使用者付費原則，並召開會議研議分攤方式；已修正相關決算科目，或將辦理改善；將召集各衛生所藥師研議設定安全庫存量，並確實依用量隨時更正，及研訂藥品流用機制。

#### **四、上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列審核意見，計有：(一)新生兒聽力篩檢規範未臻周延，未能落實計畫執行；(二)毒品危害防制計畫執行成效欠佳，難以有效降低毒品危害；(三)預防接種保健及疫苗管理業務未盡嚴謹，有待檢討改進；(四)加強山地離島及原住民醫療保健服務計畫未盡妥適，仍待檢討改進等 4 項，經追蹤查核結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

### **拾壹、環境保護局主管**

#### **一、總決算部分**

環境保護局主管僅嘉義縣環境保護局 1 個機關，掌理全縣環境調查評估、教育宣導、公害糾紛處理，環境用藥管理及毒性化學物質管理，空氣污染及噪音防制，水污染防治，森林及自然保育，廢棄物管理規劃及執行，廢棄物處理場(廠)營運之管理及環境衛生管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

##### **(一)計畫實施之查核**

業務(營運)計畫 3 項，下分工作計畫 8 項，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 4 項，主要係民國 100 年度垃圾焚化灰渣再利用推動計畫、垃圾車汰舊換新計畫、民國 99 年度大型畜舍清潔養豬設施設置示範減量(豬廁所)建置設施及評估計畫等，尚未完成，仍須轉入下年度繼續執行。

##### **(二)預算執行之審核**

1. 歲入預算數 839 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,332 萬餘元(158.80%)，應收保留數 604 萬餘元(72.05%)，係違反各類環境保護法令之罰鍰，仍須繼續執行；合計決算審定數為 1,937 萬餘元，較預算超收 1,098 萬餘元(130.85%)，主要係違反各類環境保護法令裁罰案件較預計增加，罰款及賠償收入增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1,222 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 323 萬餘元(26.49



%)，減免數109萬餘元(8.92%)，係行政罰鍰保留逾5年依法註銷；應收保留數789萬餘元(64.59%)，係違反各類環境保護法令案件之罰鍰，尚待繼續收起。

3. 歲出原編列預算數1億8,388萬餘元，經追加預算1億8,988萬餘元，追減預算5,177萬元，合計3億2,200萬餘元，決算審核結果，審定實現數1億2,605萬餘元(39.15%)，應付保留數1億728萬餘元(33.32%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為2億3,334萬餘元，預算賸餘8,865萬餘元(27.53%)，主要係民國100年度掩埋場設施改善及民國100年度巨大廢棄物多元再利用等收支併列計畫，未奉上級機關核定補助而減支，暨民國100年度垃圾焚化灰渣再利用推動計畫之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計1億6,682萬餘元，決算審核結果，審定實現數9,017萬餘元(54.05%)，減免數1,127萬餘元(6.76%)，主要係民國98年度裝潢修繕廢棄物再利用委託監督管理計畫及民國99年度公廁修繕暨環境衛生改善維護計畫等之結餘，暨民國99年度推動裝潢修繕廢棄物再利用計畫，未獲行政院環境保護署(以下簡稱環保署)核定而註銷；應付保留數6,537萬元(39.19%)，主要係三疊溪流域三疊溪橋下生活污水溼地水質改善二期、竹崎及朴子衛生掩埋場復育工程等計畫，尚未完成，仍須繼續執行。

## 二、非營業部分

環境保護局主管包括嘉義縣廢棄物清除處理基金、嘉義縣環境污染防治(治)基金及嘉義縣環境教育基金等3個單位，分別辦理各類廢棄物清除處理、空氣污染防治及環境教育等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務(營運)計畫主要有環境保護計畫、一般建築及設備計畫、空氣污染防治計畫、一般建築及設備計畫及環境教育計畫等5項，實施結果，實際數均較預計減少，主要係環保署於本年度專案補助各公所購置垃圾及資源回收清運機具，致公所向基金申請補助機具案件較預計減少；LED電子看板安裝採購計畫尚未完成；未有機關單位申請補助設置空氣品質淨化區案件；節能改善設施設備採購尚未完成，仍須轉入下年度繼續執行；補助辦理北回歸線太陽館增建環保教室及環保示範廁所案，因教育處無法免費取得用地而未辦理，相關經費減支所致。

### (二)餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘7,200萬餘元，與預算短絀1億9,454萬餘元，相距2億6,654萬餘元。

### 三、重要審核意見

#### (一)興建民生垃圾轉運設施，未能發揮預期效益。

該局獲環保署補助辦理興建民生垃圾轉運設施計畫，經費 7,943 萬餘元，經查其執行情形，核有：1. 未審慎決定垃圾轉運設施營運管理權責，決策前後反覆，於核定補助後以移交管理權為由辦理修正計畫，復未先興建已獲核定之民雄、竹崎垃圾轉運設施，導致本計畫前後歷時 3 年 5 個月餘始完成採購，延宕達成提升垃圾收集效率之期程及節省垃圾清除費用之效益；2. 竹崎垃圾轉運設施場址用地，未依法先取得及完成使用類別變更編定程序，逕以未發包工程補助經費將遭取消，率爾辦理採購，終因用地未決停止興建，設計成果



民雄垃圾轉運站閒置未用

無法實現，徒耗公帑 74 萬餘元；3. 民雄垃圾轉運設施工址位處山坡地保育區特定目的事業用地，未先依法辦理水土保持計畫，送審取得證明文件，再申請相關執照，完成水土保持工程，即先發包興建完成垃圾轉運設施，迄未能取得使用執照，肇致興建完成設施已閒置近 3 年，仍無法啟用營運；4. 未依核定補助計畫妥善規劃垃圾轉運車輛採購策略，致先採購之曳引式轉運垃圾車（母車），因無垃圾轉運子車得以連結使用，閒置長達 16 個月，徒耗公帑支出等未盡職責或效能過低情事。經依審計法第 69 條規定，於民國 101 年 6 月 26 日函請行政院查明妥處，並報告監察院。

#### (二)重要環保設施使用效益欠佳，亟待積極妥謀運用。

環保署為加速辦理基層環保建設之水污染防治工作，補助該局辦理「嘉義縣朴子溪流域水質改善暨生態園區工程計畫」經費 6,300 萬元，連同該局自籌 500 萬元，經費總額 6,800 萬元。經查該生態園區之興建規劃及營運管理情形，核有：1. 部分生態人文展示館未遵照上級補助機關之審查意見興建，相關展示設施低度使用，未達環保教育之計畫目標；2. 灘地生態園區水質改善工程內容是否具有水質淨化效益，未送經上級補助機關確認；3. 該園區興建前未能審慎評估遊客量，規劃過於樂觀，實際參觀人次未達計畫目標，興建後亦未積極整合鄰近觀光景點，並加強媒體宣傳，以帶動參觀人潮；4. 未適時配合現況修訂管理維護計畫，並落實園區之管理維護，致設施未能有效利用等情事。經函請檢討改進。據復：嗣後補助計畫若有變更需要，將依規定函請補助機關同意後再據以執行，並於民國 101 年繼續引入專業服務團隊進駐，針對園

區進行整體環境維護、專業課程設計、園區軟硬體設施之宣傳等管理，強化園區之環境教育功能；爾後類此情事將先行函請補助機關同意確認後，再據以執行；將加強媒體宣傳，及與學校戶外教學結合，以帶動參觀人潮，提升環保教育功能；已於民國 101 年度園區之活化計畫納入相關管理與維護工作，待專業服務團隊進駐後，將人力、營運管理與環境維護工作配置後，儘速提出維護管理計畫。

### **(三)焚化廠委託操作及監督管理未盡妥適，增加政府財政潛藏負擔。**

嘉義縣鹿草垃圾焚化廠操作管理工作案，該局依政府採購法公開招標結果，得標廠商以最低價負 8 億 2,967 萬餘元(現值)得標，民國 90 年 11 月 16 日簽訂合約，委託營運 20 年，廠商每年度處理政府垃圾 15 萬餘公噸外，另自行外收事業廢棄物 12 萬 1,540 公噸。經查該焚化廠委外履約管理情形，核有：1. 縣內公有垃圾掩埋場之容積已近飽和，惟大量收取縣外廢棄物處理，增加灰渣產生量，潛藏垃圾處理危機；事業廢棄物焚化後灰渣處置之收費標準低於代處理成本，形成瘦政府而肥廠商之現象；外收之事業廢棄物較一般廢棄物焚化後之灰渣比率為高，每公噸事業廢棄物焚化後之灰渣代處置成本較原估計為多，增加政府財政負擔及興建垃圾掩埋場之急迫壓力。2. 操作服務費項下列支變相購置公務車費用等情事。經函請檢討改進。據復：將檢討與廠商協議，以期達到充足反映成本之收費方式處理；將於民國 102 年度自行編列交通工具租賃，委託商提供之車輛費用繳入基金等。

### **(四)固定污染源防制費徵收作業未臻完善，亟待落實處理稽查成果。**

截至本年度止，嘉義縣轄內事業固定空氣污染源申請許可證者共有 215 家，336 個許可製程，許可排放粒狀污染物、氮氧化物、硫氧化物、揮發性有機物等污染物年排放總量分別為 1,934、6,803、2,238 及 12,611mg/Nm<sup>3</sup>。其中排放量須上網申報者有 89 家，內裝設 CEMS 之排放管道者有 4 家 10 根次。經查固定污染源防制費徵收繳納情形，核有：1. 部分公私場所傳輸之 CEMS 監測數據疑有不實，惟未依規定核處；2. 部分公私場所製程之固定空氣污染源未申請設置及操作許可，或許可證期限屆滿，未於取得展延許可前，仍繼續操作；3. 部分公私場所未依許可證內容進行操作，惟未依規定核處；4. 部分公私場所更新自動連續監測設施，未依規定提報相關文件；5. 部分公私場所固定污染源許可排放量與實際排放量差異頗大，惟未重新檢討修正等情事。經函請檢討改進。據復：已於民國 101 年函請廠商說明原委；未來將每月進行資料庫篩選許可證即將到期之業者，並通知業者應於許可證期限屆滿前 3 至 6 個月內申請展延；未來執行現場查核時，如發現業者當月使用量有偏高情形，將通知業者重新確認許可證狀況，另申報排

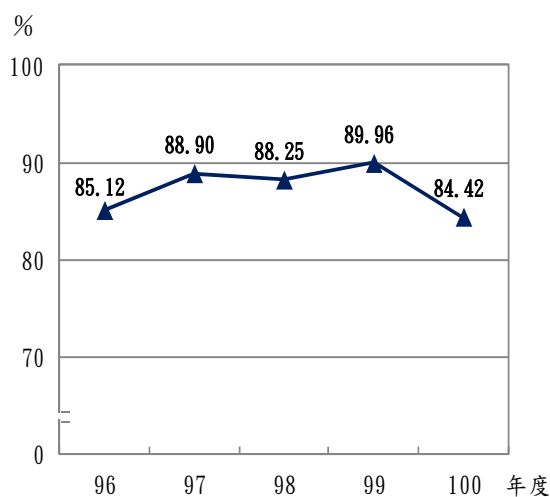
放量與現場查核不一致，主要係業者計算過程錯誤所致，已通知補正；已於民國 101 年 4 月間依法裁處；將辦理減量協商會，並於業者申請許可異動或展延時，要求修正。

### (五)事業廢棄物清運處理控管未臻嚴謹，允應加強辦理稽查並有效掌握其流向。

該局為辦理事業及再利用機構廢棄物稽查管制等相關作業，於民國 100 年與民間顧問公司訂定「嘉義縣 100 年度事業廢棄物建置基線資料及申報流向暨廢棄物管制及非法廢棄物棄置場查處及管制計畫」合約，金額 844 萬餘元。經查其執行情形，核有：1. 部分事業遭停止污染源操作許可，仍上網申報處理廢棄物；2. 事業廢棄物清運機具裝置即時監控系統 GPS 之資料回傳率偏低，惟未依規定上網登載原因；3. 事業未依規定申報廢棄物產生情形；4. 已列管多年之非法廢棄物棄置場址，仍未依法執行清除等情事。經函請檢討改進。據復：環保署於民國 101 年 4 月召開緊急協調結果，建議產源單位申報予財團法人嘉義醫療廢棄物共同處理基金會後，再由該基金會以後段三聯單申報予支援處理公司；對回傳率不佳之機構先以電話輔導改善，仍未見改善者，將依法告發處分；已於民國 101 年依法告發處分，並限期改善；列管之非法棄置場址共 9 處，其處理總經費初估約 1 億餘元，嘉義縣政府及該局並無編列清除預算，已按月不定期前往列管場址巡查，並拍照製成紀錄上傳至環保署「廢棄物非法棄置案件管理系統」。

### (六)移動污染源管制作業未盡周延，仍待檢討改進。

環保署自民國 82 年起開始推動機車排氣定期檢驗制度，透過每年定期檢驗，促使車主瞭解所使用機車之排氣狀況，並透過檢驗不合格機車之維修保養及複驗，減少其污染排放，改善環境空氣品質，並於民國 92 年 5 月間公告「使用中機器腳踏車排放空氣污染物檢驗站設置及管理辦法」，明定各市縣環保機關增設檢驗站之原則，以供落實推動相關政策。近 5 年度(民國 96 至 100 年度)嘉義縣車籍之機車數量自 35 萬餘輛，成長為 37 萬餘輛，惟嘉義縣機車定期檢驗比率分別介



資料來源：整理自嘉義縣環境保護局提供資料。

圖1 嘉義縣機車定期檢驗比率

於 84.42% 至 89.96%，未隨之成長，經查該局辦理移動污染源管制計畫執行情形，核有：1. 已註銷或報廢之機車仍在使用中，亟待通報相關機關裁罰；2. 已裁罰尚未修復達到合格排氣標準之車輛，未辦理環保禁動註記；3. 部分使用中之機車，未通知車主辦理檢測作業，且有未實施排放空氣污染物檢測之情事；4. 已註銷或報廢登記之車輛，仍通知辦理排氣檢測；5. 巡(稽)查



車輛過於集中少數鄉鎮市，不利提升車輛定檢率等情事。經函請檢討改進。據復：已函轉嘉義縣警察局及監理機關逕依權責辦理；已辦理禁止換發行車執照註記，並完成環保禁動註記，及加強資料建檔；已篩檢資料通知相關車主辦理排氣檢驗；將建請環保署洽交通部取得即時監理機關管制資料，以有效通知車主檢驗；將改善並加強注意稽查地點之選擇，以提升車輛定檢率。

#### **(七)河川水質維護改善計畫執行成效欠佳，亟待研謀解決善策。**

該局執行環保署策訂之「國家永續發展行動計畫—河川及海洋水質維護改善計畫」，民國 97 至 100 年度辦理「嘉義縣河川流域污染防治計畫」等 32 項計畫，預算金額 1 億 7,213 萬餘元，整治朴子溪、北港溪等河川水質改善，執行結果，截至民國 100 年 12 月底止，實際支用金額 1 億 4,783 萬餘元。經查該局辦理河川水質維護改善情形，核有：1. 部分河川重要河段之水質整治成效欠佳，且有嚴重污染情事；2. 承包商申請履約爭議調解，工程久辦未完工，影響水質改善期程；3. 曝氣機故障尚未修復，系統設施停止運轉；4. 後續操作費財源無著，致截流設施停止轉運等情事。經函請檢討改進。據復：已加強稽查上游事業管制工作，及非列管事業、畜牧業環境衛生工作；已進入司法程序，將於民國 101 年辦理結算；廠商已於民國 101 年間修復完成，將持續監督廠商操作維護情形；積極向環保署申請該設施代操作費用。

### **四、上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 5 項，其中焚化廠委託操作及監督管理未臻完善，使用效益有待提升 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見(三)」，通知檢討改善；其餘(一)焚化廠回饋設施計畫遲未辦理結案，有待積極辦理；(二)徵收空氣污染防制費作業未盡落實，影響基金收入；(三)焚化廠回饋金執行及考核未臻嚴謹，影響資源運用成效；(四)巨大垃圾整理場傢俱整修工廠營運績效欠佳，有待檢討改善等 4 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

## **拾貳、警察局主管**

警察局主管僅嘉義縣警察局 1 個機關，連同所屬分局及各(大)隊為一單位預算，負責維護社會治安、改善交通秩序、加強犯罪偵防、強化民防、保防、風化管制查察及維護經濟金融安全等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### **(一)計畫實施之查核**

業務計畫 4 項，下分工作計畫 23 項，其中已執行完成者 20 項，尚在執行者 3 項，主要係

員警制服等採購案尚未完成；義交制服採購案尚在履約中，及處理交通安全人員獎勵金尚未核撥；布袋分局辦公廳舍改建工程、中埔分局公田派出所辦公廳舍遷建工程及重要路口監視錄影系統建置案等，尚在辦理中，仍須轉入下年度繼續執行。

## (二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 1,416 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,041 萬餘元(70.44%)，應收保留數 1,883 萬餘元(16.49%)，主要係違反道路交通管理處罰條例之罰鍰尚待收起；合計決算審定數為 9,924 萬餘元，較預算短收 1,491 萬餘元(13.07%)，主要係違反道路交通管理處罰條例之罰鍰案件較預計減少所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 5,228 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4,586 萬餘元(30.12%)；減免數 2 萬元(0.01%)，係溢保留違反毒品危害防制條例之罰鍰註銷；應收保留數 1 億 639 萬餘元(69.87%)，係違反道路交通管理處罰條例之罰鍰，尚待繼續收起。

3. 歲出原編預算數 20 億 260 萬餘元，經動支調整待遇準備 700 萬元，並因增設重要路口監視系統，動支第二預備金 339 萬餘元，合計 20 億 1,300 萬餘元，決算審核結果，修正減列實現數 9 萬餘元，係減列核屬特別費性質之費用；審定實現數 19 億 2,126 萬餘元(95.45%)，應付保留數 6,185 萬餘元(3.07%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 19 億 8,312 萬餘元，預算賸餘 2,987 萬餘元(1.48%)，主要係人事費及工程採購之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 1,988 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,696 萬餘元(85.34%)；減免數 9 萬餘元(0.46%)，係車輛及廳舍維護經費之結餘；應付保留數 282 萬餘元(14.20%)，係員警制服由警政署統一購置，相關經費尚未核銷；布袋分局布袋派出所改建及公田派出所辦公廳舍遷建工程設計監造案，尚在履約中，仍須繼續執行。

## (三)重要審核意見

### 1. 酒醉肇事、行人及高齡者交通違規案件仍鉅，亟待加強交通安全宣導。

經統計分析近 11 年度(民國 90 至 100 年度)嘉義縣交通事故肇事資料，A1(造成人員當場或 24 小時內死亡之交通事故)A2(造成人員受傷或超過 24 小時死亡之交通事故)類交通事故年平均增加 15%，而汽機車數量年平均成長 2%，人口年平均成長為負 0.5%，均非為交通事故逐年成長之原因，然交通違規裁罰案件數以年 0.82%持續減少，卻與交通事故成長率呈背向走勢。再就其事故原因分析，民國 100 年度發生 A1 類交通事故案件死亡 88 人，其中酒駕事故死亡 19 人，行人事故死亡者有 10 人，較上年度分別增加 2 人及 4 人，又就事故傷亡年齡分析，高齡者事故

傷亡 758 人，占交通事故傷亡總數之 13%，較全國同項比率 8.76% 高出 4.24 個百分點。綜上，嘉義縣近年來，交通事故逐年成長，主要係酒醉駕車、行人及高齡者不遵守交通規則所致。經函請檢討改進。據復：將針對「取締酒駕攔檢點」、「酒駕事故時段、地點」與「轄內常飲酒集中地點」等 3 項分析其關聯性，確實統合勤務規劃，於共同取締、嚴懲惡性違規及加強攔檢等專案時段，加強辦理，其餘時段則利用各種勤務加強攔檢取締，並積極辦理各類交通安全宣導。

## 2. 警力配置不足，竊盜案件未破獲比率仍高。

依臺灣競爭力論壇於民國 101 年 5 月 17 日以未來發展樂觀度、經濟收入、工作情況、家庭關係、人際關係等五個面向，進行「2012 臺灣幸福大調查」結果，嘉義縣獲得 68% 的施政滿意度，在 22 個市縣中列第 6 名，其中治安狀況為 67.8%，列第 10 名。另依據中華民國統計資訊網資料，嘉義縣民國 100 年度刑案、竊盜案及暴力犯罪案之發生率均在 13 名之後，顯示治安狀況相對較佳，惟近 5 年度(民國 96 至 100 年度)發生之各類案件，以竊盜案件所占比率最高，且該 3 項破獲率均較上年度同項比率略降；又據該局民國 99 及 100 年度委託民間公司所提「嘉義縣各鄉(鎮、市)民眾對居住地區警政滿意度調查報告」，縣民認為警方應該加強預防或宣導的犯罪案件，亦均以「預防竊盜措施」為最高，顯示民眾對於竊盜案件之憂慮。另依地方警察機關員額設置參考基準，地方警察機關員額設置，以轄區人口核算設置員額，再分別依面積、車輛數及犯罪率核算增置員額，嘉義縣應有警員員額為 1,394 人，惟現有員額 1,309 人，尚不足 85 人。經

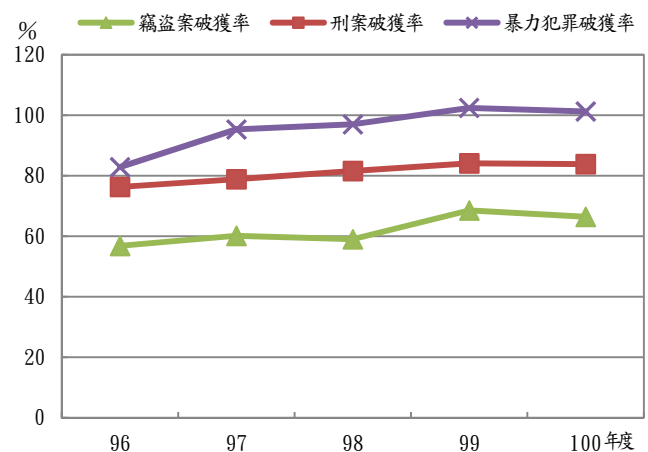
函請檢討改進。據復：已規劃執行「偵防公共設施及電纜線等民生竊盜執行計畫」及「強化掃蕩汽機車暨自行車竊盜犯罪專案評核執行計畫」等，並落實執行清查及掌控各類易銷贓場所等措施；

表 1 主要案件發生率及破獲率比較表

單位：%

| 年度   |     | 96       | 97       | 98       | 99       | 100      |
|------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|
| 主要案件 | 發生率 | 1,407.73 | 1,253.37 | 1,177.07 | 1,201.69 | 1,150.58 |
|      | 破獲率 | 76.31    | 78.87    | 81.59    | 84.13    | 83.87    |
| 竊盜案  | 發生率 | 575.11   | 475.06   | 341.28   | 341.9    | 298      |
|      | 破獲率 | 56.83    | 60.16    | 59.01    | 68.53    | 66.42    |
| 暴力犯罪 | 發生率 | 19       | 19.45    | 18.24    | 15.22    | 14.43    |
|      | 破獲率 | 82.86    | 95.33    | 97       | 102.41   | 101.28   |

- 註：1. 刑案發生率：每十萬人口中刑案發生件數；刑案破獲率：指刑案破獲件數占刑案發生件數之百分比。  
 2. 竊盜案發生率：每十萬人口中竊盜案發生件數；竊盜案破獲率：指竊盜案破獲件數占竊盜案發生件數之百分比。  
 3. 暴力犯罪發生率：每十萬人暴力犯罪發生件數；暴力犯罪破獲率：指暴力犯罪破獲件數占暴力犯罪發生件數之百分比。  
 4. 資料來源：中華民國統計資訊網。



資料來源：中華民國統計資訊網。

圖 1 民國 96 至 100 年度嘉義縣主要案件破獲率比較



已要求同仁加強防制及偵破他轄、積案等，以提升暴力犯罪破獲率；如有新進人員優先派補各分局，以強化各地方治安維護。

### **3. 監視錄影系統管理、使用維護未臻落實，難以管制調閱人員且徒增支出。**

該局為有效維護治安，利用科技設備，配合內政部推動「建立全國社區治安維護體系—守望相助再出發方案」建置路口監視系統，並逐年增設監視系統，全面建構監視錄影系統，以彌補警力不足。經查該局辦理監視錄影系統管理及使用維護情形，核有：(1)部分監視系統網路停止租用後，復即申請連線，徒增接線費用；(2)調閱監視器資料未確實登載調閱登記簿，亦未要求申請人填寫申請書；(3)電腦主機不具有自動記錄每一帳號查詢資料之種類、內容及結果之功能；(4)部分業管單位未每日運用網管主機全面檢測轄區網路連線功能，亦未設定監視系統使用權限；(5)未檢討附掛市話的 ADSL 有無通話之需求，增加租金負擔等情事。經函請檢討改進。據復：已建立長期管理維護機制，並妥適編列預算；平時督導及年度業務督考評核，將列為重點評核項目，加強控管；將修訂「重要路口監視錄影系統設備管理維護計畫」；於重要路口錄影監視系統地理資訊(GIS)平台，設置安全管理機制，可依專案與人員區分權限，使用人員須透過授權之帳號、密碼，進入 GIS 地理資訊電子地圖；已向中華電信股份有限公司辦理退租及退費。

### **4. 警用車輛配置不足，多數車輛老舊且養護費用偏高。**

依據內政部函示，為落實地方自治，地方警察機關車輛經費，應由各地方政府自有財源優先支應。經查本年度該局實際配置警車 733 輛，與「各級警察機關車輛設置配賦表」標準應配置數 848 輛比較，尚不足 115 輛，又依行政院主計處頒布之「財物標準分類」規定，警備車輛最低使用年限為 6 年，惟該局車輛超過該年限者有 725 輛，約占 98.91%。另分析民國 99 年度警用車輛維修情形，計有 2U-4685 等 60 輛車維修費用較年度預算編列金額超逾 1,348,404 元，顯示部分車輛老舊，養護費用偏高。經函請檢討改進。據復：未來將配合年度預算，積極爭取編列購置警用車輛預算，逐年汰舊換新，並將俟機向上級機關爭取經費補助，期能紓解警用車輛老舊問題。在尚無法全面汰舊換新前，將考量車齡、出勤頻率及車型款式等，就年度車輛維修經費酌予調度支應，以利警察勤(業)務之執行。

#### **(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有警用裝備配賦情形間有未盡完善，仍待加強管理 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「(三)重要審核意見 4」，通知檢討改善。

## 拾叁、財政稅務局主管

財政稅務局主管僅嘉義縣財政稅務局 1 個機關，掌理財務行政、公產、公庫及菸酒管理等事務，並依法辦理各項稅捐稽徵業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務計畫 6 項，下分工作計畫 22 項，其中已執行完成者 19 項，尚在執行者 3 項，主要係預付鹿草國中等 10 所學校租金尚待核銷；查緝私劣菸酒業務經費尚需支用，仍須轉入下年度繼續執行。

### (二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 21 億 5,886 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 22 億 2,913 萬餘元(103.26%)，應收保留數 7,691 萬餘元(3.56%)，係各項稅課收入及罰金罰鍰尚待徵起；合計決算審定數為 23 億 605 萬餘元，較預算超收 1 億 4,719 萬餘元(6.82%)，主要係依交易事實開徵土地增值稅，及加強查緝，使用牌照稅、房屋稅及罰鍰收入增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 5 億 5,587 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 2,800 萬餘元(23.03%)；減免數 1 億 755 萬餘元(19.35%)，主要係各項稅課收入及罰金罰鍰逾核課期間，及依財政部函釋修正違章裁罰金額而註銷；應收保留數 3 億 2,032 萬餘元(57.62%)，係各項稅課收入及罰金罰鍰尚待繼續徵起。

3. 歲出原編列預算數 8 億 7,939 萬元，經追減預算 2 億 5,000 萬元，合計 6 億 2,939 萬元，決算審核結果，審定實現數 5 億 4,124 萬餘元(86.00%)，應付保留數 272 萬餘元(0.43%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 5 億 4,396 萬餘元，預算賸餘 8,542 萬餘元(13.57%)，主要係利率調降，債務付息減支，及員額未補足人事費賸餘等。

4. 以前年度歲出轉入數計 455 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 354 萬餘元(78.00%)；減免數 29 萬餘元(6.42%)，主要係採購案及業務費用之結餘款，無須支用註銷；應付保留數 70 萬餘元(15.58%)，係財務資訊管理系統及辦公廳舍整修工程尚未完成，仍須繼續執行。

### (三)重要審核意見

#### 1. 欠稅防止及清理仍待賡續研謀善策，以提升稽徵效能。

嘉義縣地方稅滯欠未徵起件數由民國 96 年度之 9 萬 660 件，上升至民國 100 年度之 9 萬 2,378 件；累計欠稅金額由 6 億 8,977 萬餘元，上升至民國 99 年度之 7 億 6,920 萬餘元，民國 100 年度雖降至 5 億 5,562 萬餘元，惟欠稅件數及金額仍屬龐鉅。經查欠稅防止及清理情形，核

有：(1)欠稅件數與金額龐鉅，其中「可歸責於地方稅捐稽徵機關」之件數與金額比率偏高；(2)以前年度欠稅清理績效欠佳；(3)部分滯納期滿之欠稅案件，未檢附相關資料迅速移送強制執行；(4)未確實依規定移送或再移送執行作業；(5)已催繳送達欠稅案件，久未移送執行；(6)移送案件經撤案後，部分逾 1 年仍未再移送執行；(7)未確實查明原因即予註銷稅款等情事。經函請檢討改進。據復：已針對繳款書未送達未徵數等 5 類可歸責事由，逐項檢討原因；研訂加強稅籍管理等 9 項加速清理舊

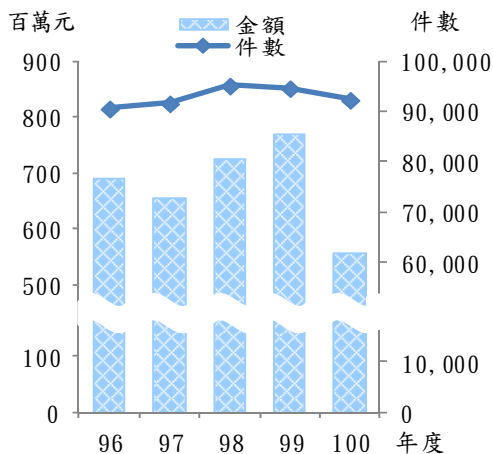
欠案件方針；轉飭經辦人員儘速辦理移送強制執行作業；妥依規定控管欠稅案件送達作業之辦理期程，俾符移送強制執行之要件；定期清查久未移送強制執行案件；逐案控管強制執行撤銷案件之補正辦理情形；註銷稅款前確實查明欠稅人破產、清算或拍賣案件受法院之繫屬情形。

## 2. 公有房地仍有遭占用、閒置、產籍欠詳等情，亟待覈實清理。

該局截至本年度止，經管財產總值 428 億 8,082 萬餘元，較上年度 420 億 4,711 萬餘元增加 8 億 3,371 萬餘元(1.98%)，主要係該局辦理財產清查作業，依清查結果補正財產資料所致。經查該局經管財產情形，核有：(1)遭占用土地，仍待賡續清理及排除占用；(2)閒置土地未依規定檢討開發使用或處理，以提升管理效益；(3)已徵收之公共設施保留地或預定地，未依規定列管及檢討有無使用必要；(4)部分機關單位土地產籍資料與地政單位登記資料不符，尚待查明釐正；(5)土地清查紀錄表間有登載未臻完整；(6)公地資料管理系統之部分資料誤植，亟待查明更正等情事。經函請檢討改進。據復：遭占用宿舍已收回，或暫收取使用補償金；部分閒置土地係為巷道及畸零地，難以開發利用，將積極檢討後辦理標售；已轉請原需地機關檢討使用必要或變更使用之可能性，並更正電子檔資料；已責請各管理機關查明釐正；嗣後依規定妥善辦理土地清查作業；房地基地之使用分區誤列為道路者，已函請各機關學校更正。

## 3. 軍公教及公營事業機構人員之欠稅案件間有未徵起者，有待積極催徵。

為瞭解軍公教及公營事業機構人員之欠稅情形，經以中央健康保險局提供投保單位為軍、公、教及公營事業機構之人員投保資料，與該局欠稅案件清冊勾稽查核結果(不包括滯欠本稅或罰鍰每案 300 元以下免移送強制執行案件)，核有：軍公教及公營事業機構人員欠稅案件，迄本



資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

圖 1 嘉義縣地方稅滯欠未徵起概況

年底仍未能合法送達者計 239 件，金額 48 萬餘元。經函請檢討改進。據復：部分已繳納完稅，或已合法送達，或已移送執行，或已釐正稅籍資料，餘因納稅義務人已死亡，將釐清繼承狀況後另案催辦。

#### **(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有 1. 欠稅防止及清理成效欠佳，仍待積極研謀改善；2. 公有房地長期遭不法占用，未積極有效排除；3. 軍公教及公營事業機構之人員欠稅案件間有未能徵起者，清理作業顯欠積極等 3 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「(三)重要審核意見」，通知檢討改善。

### **拾肆、社會局主管**

#### **一、總決算部分**

社會局主管僅嘉義縣社會局 1 個機關，係依據嘉義縣政府組織自治條例第 12 條規定，於民國 100 年 8 月 1 日設置，掌理人民團體、老人福利長期照顧、社會救助、社會工作、婦幼福利、身心障礙、勞工行政、勞資關係等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

#### **(一)計畫實施之查核**

業務計畫 5 項，下分工作計畫 21 項，其中已執行完成者 9 項，尚在執行者 12 項，主要係補助低、中低收入老人生活津貼、低收入戶、身心障礙者生活補助費及居家照顧服務費等，尚待檢據核銷，仍須轉入下年度繼續執行。

#### **(二)預算執行之審核**

1. 歲入經追加預算 5 萬元，決算審核結果，審定實現數 123 萬餘元，應收保留數 163 萬元，主要係違反勞動基準法及就業服務法之罰鍰案件，尚待收起；合計決算審定數為 286 萬餘元，較預算數超收 281 萬餘元，主要係違反勞動基準法及就業服務法之罰鍰案件，較預計增加所致。

2. 歲出經追加預算 19 億 638 萬餘元，追減預算 206 萬餘元，並因辦理檔案櫃及軌道等拆遷作業，動支第二預備金 9 萬餘元，合計 19 億 441 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 14 億 5,103 萬餘元(76.19%)，應付保留數 2 億 1,928 萬餘元(11.52%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 16 億 7,032 萬餘元，預算賸餘 2 億 3,409 萬餘元(12.29%)，主要係各項福利救助費之結餘。

## 二、非營業部分

社會局主管僅嘉義縣身心障礙者就業基金 1 個單位，辦理推動身心障礙者就業權益相關事項。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)業務計畫實施之查核

業務(營運)計畫主要有身心障礙就業計畫 1 項，實施結果尚能依計畫辦理。

### (二)餘絀之審定

決算審核結果，審定本期賸餘 53 萬餘元，較預算增加 36 萬餘元，約 223.57%，主要係服務費用撙節開支之賸餘。

## 三、重要審核意見

**自訂社會福利項目實施，增加縣庫負擔，且未落實審核，及時排除重複支領個案。**

嘉義縣民國 98 至 100 年度社會福利支出預算分別編列 32 億 6,320 萬餘元、32 億 6,929 萬餘元及 32 億 862 萬餘元，該局辦理社會救助及福利服務等給付政策，經查其執行情形，核有：

1. 民國 97 至 99 年度收入不敷支出，仍自訂社會福利項目實施，如貧窮邊緣戶、低收入戶春節慰問金、低收入戶喪葬補助及生育補助、重陽節敬老禮金、婦女生育補助等，且調高重陽敬老禮金之發放標準，增加縣庫負擔；
2. 各項社會福利補助案件之審核與發放，係藉由社政資訊整合平台系統辦理，惟未落實運用該系統控管受補助者是否重複領取其他福利補助，俟各鄉(鎮、市)公所通報該局溢發福利金時，始發文通知受補助者繳還，無法發揮自動勾稽功能。經函請檢討改進。據復：自訂標準發給重陽敬老禮金已行之有年，並非新開辦之福利項目，今後當審酌財政情況，減少非法定社會福利支出；將加強運用新建之社會資訊整合平台，以避免溢發補助款情事。

## 拾伍、文化觀光局主管

文化觀光局主管包括嘉義縣文化觀光局(依民國 100 年 6 月 8 日修正之嘉義縣政府組織自治條例規定，由嘉義縣觀光旅遊局與嘉義縣政府文化處整併於民國 100 年 8 月 1 日成立)及嘉義縣表演藝術中心等 2 個機關，掌理文化觀光發展策略、社區總體營造規劃、節慶活動輔導執行、及文化資產保存、推廣及活化，與文化及觀光創意產業輔導推廣，暨表演藝術活動之策劃、統籌及推廣等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

### (一)計畫實施之查核

業務計畫 9 項，下分工作計畫 11 項，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 10 項，主要係

「獨『嘉』百年好茶－嘉義茶文化」、「嘉義好茶，體驗茶鄉文化計畫」、「星空影視拍攝補助計畫」委託案，及客庄文化會館整修、台 3 明珠觀光發展等工程，尚未完成，仍須轉入下年度繼續執行。

## (二)預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 16 萬餘元，經追加預算 186 萬餘元，合計 202 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 222 萬餘元(109.97%)，應收保留數 15 萬元(7.42%)，合計決算審定數為 237 萬餘元，較預算數超收 35 萬餘元(17.39%)，主要係工程逾期違約金及場地設施使用費收入較預計增加所致。

2. 歲出原編預算數 3,523 萬餘元，經追加預算 3 億 99 萬餘元，並因辦理辦公室暨遊客服務中心裝修及週邊景觀工程、區域觀光旗艦計畫及表演藝術中心整建計畫等事由，動支第二預備金 868 萬元，合計 3 億 4,491 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 3,160 萬餘元(38.16%)，應付保留數 1 億 6,823 萬餘元(48.77%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 2 億 9,983 萬餘元，預算賸餘 4,508 萬餘元(13.07%)，主要係部分補助計畫，未獲中央核定補助，經費相對減支，及嘉義縣自行車道環狀遊程計畫工程發包後之結餘。

3. 以前年度歲出轉入數計 1 億 3,596 萬餘元(前嘉義縣觀光旅遊局轉入數 1 億 3,529 萬餘元及表演藝術中心轉入數 66 萬餘元)，決算審核結果，審定實現數 9,805 萬餘元(72.12%)；減免數 1,317 萬餘元(9.69%)，主要係嘉義縣自行車道環狀遊程鹿草至義竹線工程之結餘款，無須支用註銷；應付保留數 2,473 萬餘元(18.19%)，主要係桃花溪畔、梅花山城區域景觀美化工程等，尚未完成，仍須繼續執行。

## (三)重要審核意見

**日式招待所建物低度使用且未善加管理，亟待積極研謀改善。**

嘉義縣民雄國家廣播文物園區日式招待所為日治時期遺留之建物，嘉義縣政府於民國 90 年間登錄為歷史建築，原建物所有權人為中央廣播電台，該招待所前於 921 地震時受損，經行政院文化建設委員會文化資產總管理處籌備處補助經費 1,384 萬餘元，於民國 95 年間修復完成。嗣該電台考量負擔土地租金，放棄建物所有權，



嘉義縣民雄國家廣播文物園區日式招待所

歸為國有，案經嘉義縣政府於民國 99 年 11 月向財政部國有財產局申請撥用，以該局為管理機關。經查該招待所經營情形，核有：1. 建物低度使用，後續招商作業亟待積極辦理，以提升文化資產再利用價值；2. 預算未編列相關維護經費，且未善盡維護管理工作致宿舍區窗框失竊等缺失。經函請檢討改進。據復：該招待所及宿舍促進民間參與公共建設(ROT)作業案業已決標，並於民國 101 年 5 月 15 日完成議價簽約；相關維護費已於「一般事務費」項下支應，並請當地警政機關單位加強巡邏，及加裝監視系統。

#### **(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形**

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列(原嘉義縣觀光旅遊局)重要審核意見，計有 1. 辦理民宿業務檢查作業未盡覈實，亟待檢討改善；2. 溫泉公園委外經營報酬偏低，亟待研謀提升營運效益措施；3. 推動臺灣觀光發展風華再現計畫，執行未臻完善等 3 項，經追蹤查核結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

## **拾陸、統籌支撥科目**

### **一、公務人員退休給付**

1. 歲出原編列預算數 5 億 9,930 萬餘元，經追減預算 7,191 萬餘元，動支調整待遇準備 998 萬餘元，合計 5 億 3,737 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 3,000 萬元，係溢保留公務人員優惠存款利息差額；審定實現數 3 億 8,265 萬餘元(71.21%)，應付保留數 9,808 萬餘元(18.25%)，係應由縣政府負擔之退休公務人員優惠存款利息差額，因財政拮据暫緩撥付，須保留繼續執行；合計決算審定數為 4 億 8,073 萬餘元，預算賸餘 5,663 萬餘元(10.54%)，主要係各機關申請動支之賸餘數。

2. 以前年度歲出轉入數計 6 億 7,300 萬元，決算審核結果，應付保留數 6 億 7,300 萬元(100.00%)，係由縣政府負擔之退休公務人員優惠存款利息差額，因財政拮据，暫緩撥付，仍須繼續執行。

### **二、公務人員撫卹給付**

歲出預算數 3,069 萬元，決算審核結果，審定實現數 1,207 萬餘元(39.34%)，預算賸餘 1,861 萬餘元(60.66%)，主要係各機關申請動支之賸餘數。

### **三、公教人員各項補助**

歲出預算數 1 億 9,500 萬元，決算審核結果，審定實現數 1 億 4,670 萬餘元(75.23%)，預算賸餘 4,829 萬餘元(24.77%)，主要係各機關申請動支之賸餘數。



#### 四、災害準備金

1. 歲出原編列預算數 2 億 1,410 萬元，經同額追加減經常門及資本門預算 39 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,931 萬餘元(9.02%)，應付保留數 1 億 9,478 萬餘元(90.98%)，主要係縣政府民國 100 年 7 月豪雨復建及南瑪都颱風災害復建等工程尚未完成，仍須保留繼續執行；合計決算審定數為 2 億 1,410 萬餘元。

2. 以前年度歲出轉入數計 2 億 2,106 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 4,966 萬餘元(67.70%)；減免數 62 萬餘元(0.28%)，主要係工程結餘款，予以註銷；應付保留數 7,077 萬餘元(32.02%)，主要係縣政府莫拉克風災搶修復建工程及簡易自來水供水設施等天然災害復建工程尚未完成，仍須繼續執行。

#### 拾柒、調整公教員工待遇準備

歲出未編列預算數，經追加預算 1 億 1,701 萬餘元，本年度進行中，經依法動支 9,366 萬餘元(80.04%)，已併入各機關預、決算數內，並經分別審定，較預算賸餘 2,335 萬餘元(19.96%)。

#### 拾捌、第二預備金

第二預備金預算數 8,000 萬元，計有嘉義縣政府等 6 個主管機關，依預算法第 70 條規定申請動支，經該府核准動支 7,825 萬餘元(97.82%)，未動支數 174 萬餘元(2.18%)。

嘉義縣各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數 214 億 4,447 萬餘元之 0.36%，動支數額均經併入各機關年度預算配合相關計畫執行，嘉義縣政府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於民國 101 年 3 月 2 日以府主歲字第 1010043400 號函送嘉義縣議會審議，業經嘉義縣議會第 17 屆第 13 次臨時會審議通過(民國 101 年 3 月 22 日嘉議 17 議字第 1010000340 號函)。

丙、最終審

壹、中華民國 100 年度嘉義縣總決算

| 科 目             | 預 算 數                 | 原 列 決 算 數             | 決 算 審                 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                 |                       |                       | 金 額                   |
| <b>一、歲入合計</b>   | <b>22,885,821,000</b> | <b>21,624,295,092</b> | <b>21,624,295,092</b> |
| 1. 稅課收入         | 6,889,465,000         | 7,289,496,360         | 7,289,496,360         |
| 2. 罰款及賠償收入      | 159,382,000           | 383,282,775           | 383,282,775           |
| 3. 規費收入         | 162,055,000           | 165,385,053           | 165,385,053           |
| 4. 信託管理收入       | 150,000               | 175,495               | 175,495               |
| 5. 財產收入         | 145,659,000           | 133,817,285           | 133,817,285           |
| 6. 營業盈餘及事業收入    | 3,922,000             | 3,922,000             | 3,922,000             |
| 7. 補助及協助收入      | 15,467,346,000        | 13,542,349,752        | 13,542,349,752        |
| 8. 捐獻及贈與收入      | 1,289,000             | 1,289,000             | 1,289,000             |
| 9. 其他收入         | 56,553,000            | 104,577,372           | 104,577,372           |
| <b>二、歲出合計</b>   | <b>23,585,821,000</b> | <b>21,622,318,759</b> | <b>21,444,471,452</b> |
| 1. 一般政務支出       | 2,230,510,000         | 1,981,488,590         | 1,981,313,190         |
| 2. 教育科學文化支出     | 6,359,323,000         | 6,031,088,257         | 6,031,088,257         |
| 3. 經濟發展支出       | 5,694,038,000         | 5,191,619,271         | 5,194,157,264         |
| 4. 社會福利支出       | 3,219,704,000         | 2,937,454,874         | 2,937,339,974         |
| 5. 社區發展及環境保護支出  | 322,002,000           | 233,344,741           | 233,344,741           |
| 6. 退休撫卹支出       | 2,923,284,000         | 2,560,894,326         | 2,380,894,326         |
| 7. 警政支出         | 2,013,003,000         | 1,983,218,336         | 1,983,123,336         |
| 8. 債務支出         | 238,068,000           | 191,290,816           | 191,290,816           |
| 9. 協助及補助支出      | 151,693,000           | 151,117,997           | 151,117,997           |
| 10. 其他支出        | 434,196,000           | 360,801,551           | 360,801,551           |
| <b>三、歲入歲出餘絀</b> | <b>- 700,000,000</b>  | <b>1,976,333</b>      | <b>179,823,640</b>    |

# 定數額表

## 歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

| 定<br>數<br><br>占 總 數 % | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |        | 決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較 增 減 |          |
|-----------------------|---------------------------|--------|-------------------------------|----------|
|                       | 金 額                       | %      | 金 額                           | %        |
| 100.00                | - 1,261,525,908           | 5.51   | —                             | —        |
| 33.71                 | + 400,031,360             | 5.81   | —                             | —        |
| 1.77                  | + 223,900,775             | 140.48 | —                             | —        |
| 0.76                  | + 3,330,053               | 2.05   | —                             | —        |
| 0.00                  | + 25,495                  | 17.00  | —                             | —        |
| 0.62                  | - 11,841,715              | 8.13   | —                             | —        |
| 0.02                  | —                         | —      | —                             | —        |
| 62.63                 | - 1,924,996,248           | 12.45  | —                             | —        |
| 0.01                  | —                         | —      | —                             | —        |
| 0.48                  | + 48,024,372              | 84.92  | —                             | —        |
| 100.00                | - 2,141,349,548           | 9.08   | - 177,847,307                 | 0.82     |
| 9.24                  | - 249,196,810             | 11.17  | - 175,400                     | 0.01     |
| 28.12                 | - 328,234,743             | 5.16   | —                             | —        |
| 24.22                 | - 499,880,736             | 8.78   | + 2,537,993                   | 0.05     |
| 13.70                 | - 282,364,026             | 8.77   | - 114,900                     | 0.00     |
| 1.09                  | - 88,657,259              | 27.53  | —                             | —        |
| 11.10                 | - 542,389,674             | 18.55  | - 180,000,000                 | 7.03     |
| 9.25                  | - 29,879,664              | 1.48   | - 95,000                      | 0.00     |
| 0.89                  | - 46,777,184              | 19.65  | —                             | —        |
| 0.71                  | - 575,003                 | 0.38   | —                             | —        |
| 1.68                  | - 73,394,449              | 16.90  | —                             | —        |
| 100.00                | + 879,823,640             | 125.69 | + 177,847,307                 | 8,998.85 |

## 貳、中華民國 100 年度嘉義縣總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

| 項 目      | 預 算 數          |        | 原 列 決 算 數      |        | 決 算 審 定 數      |        | 決 算 審 定 數 與<br>預 算 數 比 較 增 減 |      |
|----------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|------------------------------|------|
|          | 金 額            | %      | 金 額            | %      | 金 額            | %      | 金 額                          | %    |
| 一、收入合計   | 31,585,821,000 | 100.00 | 29,588,895,092 | 100.00 | 29,588,895,092 | 100.00 | - 1,996,925,908              | 6.32 |
| (一)歲入    | 22,885,821,000 | 72.46  | 21,624,295,092 | 73.08  | 21,624,295,092 | 73.08  | - 1,261,525,908              | 5.51 |
| (二)債務之舉借 | 8,700,000,000  | 27.54  | 7,964,600,000  | 26.92  | 7,964,600,000  | 26.92  | - 735,400,000                | 8.45 |
| 二、支出合計   | 31,585,821,000 | 100.00 | 28,896,985,426 | 97.66  | 28,719,138,119 | 97.06  | - 2,866,682,881              | 9.08 |
| (一)歲出    | 23,585,821,000 | 74.67  | 21,622,318,759 | 73.08  | 21,444,471,452 | 72.47  | - 2,141,349,548              | 9.08 |
| (二)債務之償還 | 8,000,000,000  | 25.33  | 7,274,666,667  | 24.58  | 7,274,666,667  | 24.59  | - 725,333,333                | 9.07 |
| 三、收支餘絀   | —              | —      | 691,909,666    | 2.34   | 869,756,973    | 2.94   | + 869,756,973                | —    |

## 參、中華民國 100 年度嘉義縣總決算融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

| 項 目     | 預 算 數         | 原列決算數         | 決 算 審 定 數     |     |               | 決 算 審 定 數 與<br>預 算 數 比 較 增 減 |      |
|---------|---------------|---------------|---------------|-----|---------------|------------------------------|------|
|         |               |               | 實 現 數         | 保留數 | 合 計           | 金 額                          | %    |
| 一、債務之舉借 | 8,700,000,000 | 7,964,600,000 | 7,964,600,000 | —   | 7,964,600,000 | - 735,400,000                | 8.45 |
| 二、債務之償還 | 8,000,000,000 | 7,274,666,667 | 7,274,666,667 | —   | 7,274,666,667 | - 725,333,333                | 9.07 |

# 肆、中華民國 100 年度嘉義縣營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

| 機 關 名 稱    | 預 算 數        | 原列決算數       | 決算審定數       | 決 算 審 定 數 與<br>預 算 數 比 較 |            |       | 決 算 審 定 數 與<br>原列決算數比較 |   |   |
|------------|--------------|-------------|-------------|--------------------------|------------|-------|------------------------|---|---|
|            |              |             |             | 增                        | 減          | %     | 增                      | 減 | % |
| 收入部分       |              |             |             |                          |            |       |                        |   |   |
| 合 計        | 160,917,000  | 163,929,451 | 163,929,451 | 3,012,451                | —          | 1.87  | —                      | — | — |
| 縣政府主管      |              |             |             |                          |            |       |                        |   |   |
| 嘉義縣公共汽車管理處 | 160,917,000  | 163,929,451 | 163,929,451 | 3,012,451                | —          | 1.87  | —                      | — | — |
| 支出部分       |              |             |             |                          |            |       |                        |   |   |
| 合 計        | 196,931,000  | 172,495,029 | 172,495,029 | —                        | 24,435,971 | 12.41 | —                      | — | — |
| 縣政府主管      |              |             |             |                          |            |       |                        |   |   |
| 嘉義縣公共汽車管理處 | 196,931,000  | 172,495,029 | 172,495,029 | —                        | 24,435,971 | 12.41 | —                      | — | — |
| 純益(純損-)部分  |              |             |             |                          |            |       |                        |   |   |
| 合 計        | - 36,014,000 | - 8,565,578 | - 8,565,578 | 27,448,422               | —          | 76.22 | —                      | — | — |
| 縣政府主管      |              |             |             |                          |            |       |                        |   |   |
| 嘉義縣公共汽車管理處 | - 36,014,000 | - 8,565,578 | - 8,565,578 | 27,448,422               | —          | 76.22 | —                      | — | — |

## 伍、中華民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金

| 基 金 名 稱      | 預 算 數                  | 原 列 決 算 數              | 決 算 審 定 數              |
|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>收入部分</b>  |                        |                        |                        |
| <b>合 計</b>   | <b>124,159,000.00</b>  | <b>122,470,543.14</b>  | <b>122,470,543.14</b>  |
| <b>民政處主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣公共造產基金    | 9,432,000.00           | 881,798.00             | 881,798.00             |
| <b>地政處主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣實施平均地權基金  | 101,000.00             | 625,067.00             | 625,067.00             |
| <b>衛生局主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣衛生醫療基金    | 114,626,000.00         | 120,963,678.14         | 120,963,678.14         |
| <b>支出部分</b>  |                        |                        |                        |
| <b>合 計</b>   | <b>161,901,000.00</b>  | <b>141,946,984.56</b>  | <b>142,009,459.56</b>  |
| <b>民政處主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣公共造產基金    | 5,962,000.00           | 4,876,942.00           | 4,876,942.00           |
| <b>地政處主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣實施平均地權基金  | 44,050,000.00          | 22,488,072.00          | 22,550,547.00          |
| <b>衛生局主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣衛生醫療基金    | 111,889,000.00         | 114,581,970.56         | 114,581,970.56         |
| <b>餘絀部分</b>  |                        |                        |                        |
| <b>合 計</b>   | <b>- 37,742,000.00</b> | <b>- 19,476,441.42</b> | <b>- 19,538,916.42</b> |
| <b>民政處主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣公共造產基金    | 3,470,000.00           | - 3,995,144.00         | - 3,995,144.00         |
| <b>地政處主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣實施平均地權基金  | - 43,949,000.00        | - 21,863,005.00        | - 21,925,480.00        |
| <b>衛生局主管</b> |                        |                        |                        |
| 嘉義縣衛生醫療基金    | 2,737,000.00           | 6,381,707.58           | 6,381,707.58           |

# 收支餘絀審定數額綜計表－作業基金(基金別)

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 |               |        | 決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較 |           |      |
|-----------------------|---------------|--------|---------------------------|-----------|------|
| 增                     | 減             | %      | 增                         | 減         | %    |
| —                     | 1,688,456.86  | 1.36   | —                         | —         | —    |
| —                     | 8,550,202.00  | 90.65  | —                         | —         | —    |
| 524,067.00            | —             | 518.88 | —                         | —         | —    |
| 6,337,678.14          | —             | 5.53   | —                         | —         | —    |
| —                     | 19,891,540.44 | 12.29  | 62,475.00                 | —         | 0.04 |
| —                     | 1,085,058.00  | 18.20  | —                         | —         | —    |
| —                     | 21,499,453.00 | 48.81  | 62,475.00                 | —         | 0.28 |
| 2,692,970.56          | —             | 2.41   | —                         | —         | —    |
| 18,203,083.58         | —             | 48.23  | —                         | 62,475.00 | 0.32 |
| —                     | 7,465,144.00  | —      | —                         | —         | —    |
| 22,023,520.00         | —             | 50.11  | —                         | 62,475.00 | 0.29 |
| 3,644,707.58          | —             | 133.16 | —                         | —         | —    |



陸、中華民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金

| 基 金 名 稱        | 可 用 預 算 數     | 原 列 決 算 數     | 決 算 審 定 數     |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>來源部分</b>    |               |               |               |
| 合 計            | 3,466,023,000 | 3,461,169,456 | 3,461,169,456 |
| 環境保護局主管        |               |               |               |
| 嘉義縣廢棄物清除處理基金   | 312,023,000   | 361,530,069   | 361,530,069   |
| 嘉義縣環境污染防治(治)基金 | 99,620,000    | 116,675,999   | 116,675,999   |
| 嘉義縣環境教育基金      | 200,300,000   | 201,460,466   | 201,460,466   |
| 社會局主管          |               |               |               |
| 嘉義縣身心障礙者就業基金   | 6,465,000     | 6,026,462     | 6,026,462     |
| 教育處主管          |               |               |               |
| 嘉義縣地方教育發展基金    | 2,847,615,000 | 2,775,476,460 | 2,775,476,460 |
| <b>用途部分</b>    |               |               |               |
| 合 計            | 3,769,629,000 | 3,184,657,482 | 3,184,657,482 |
| 環境保護局主管        |               |               |               |
| 嘉義縣廢棄物清除處理基金   | 583,872,000   | 461,461,221   | 461,461,221   |
| 嘉義縣環境污染防治(治)基金 | 159,975,000   | 137,071,494   | 137,071,494   |
| 嘉義縣環境教育基金      | 62,641,000    | 9,132,502     | 9,132,502     |
| 社會局主管          |               |               |               |
| 嘉義縣身心障礙者就業基金   | 6,300,000     | 5,492,579     | 5,492,579     |
| 教育處主管          |               |               |               |
| 嘉義縣地方教育發展基金    | 2,956,841,000 | 2,571,499,686 | 2,571,499,686 |
| <b>餘絀部分</b>    |               |               |               |
| 合 計            | - 303,606,000 | 276,511,974   | 276,511,974   |
| 環境保護局主管        |               |               |               |
| 嘉義縣廢棄物清除處理基金   | - 271,849,000 | - 99,931,152  | - 99,931,152  |
| 嘉義縣環境污染防治(治)基金 | - 60,355,000  | - 20,395,495  | - 20,395,495  |
| 嘉義縣環境教育基金      | 137,659,000   | 192,327,964   | 192,327,964   |
| 社會局主管          |               |               |               |
| 嘉義縣身心障礙者就業基金   | 165,000       | 533,883       | 533,883       |
| 教育處主管          |               |               |               |
| 嘉義縣地方教育發展基金    | - 109,226,000 | 203,976,774   | 203,976,774   |

## 來源用途及餘絀審定數額綜計表—特別收入基金(基金別)

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 與 可 用 預 算 數 比 較 |             |        | 決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較 |   |   |
|---------------------------|-------------|--------|---------------------------|---|---|
| 增                         | 減           | %      | 增                         | 減 | % |
| —                         | 4,853,544   | 0.14   | —                         | — | — |
| 49,507,069                | —           | 15.87  | —                         | — | — |
| 17,055,999                | —           | 17.12  | —                         | — | — |
| 1,160,466                 | —           | 0.58   | —                         | — | — |
| —                         | 438,538     | 6.78   | —                         | — | — |
| —                         | 72,138,540  | 2.53   | —                         | — | — |
| —                         | 584,971,518 | 15.52  | —                         | — | — |
| —                         | 122,410,779 | 20.97  | —                         | — | — |
| —                         | 22,903,506  | 14.32  | —                         | — | — |
| —                         | 53,508,498  | 85.42  | —                         | — | — |
| —                         | 807,421     | 12.82  | —                         | — | — |
| —                         | 385,341,314 | 13.03  | —                         | — | — |
| 580,117,974               | —           | —      | —                         | — | — |
| 171,917,848               | —           | 63.24  | —                         | — | — |
| 39,959,505                | —           | 66.21  | —                         | — | — |
| 54,668,964                | —           | 39.71  | —                         | — | — |
| 368,883                   | —           | 223.57 | —                         | — | — |
| 313,202,774               | —           | —      | —                         | — | — |

丁、其

壹、中華民國 100 年度嘉義縣

經常  
資本  
門併計

| 科 目 |   |                   | 預 算 數          | 原 列 決 算 數      |               |         |                |
|-----|---|-------------------|----------------|----------------|---------------|---------|----------------|
| 款   | 目 | 名 稱               |                | 實 現 數          | 應 收 數         | 保 留 數   | 合 計            |
|     |   | 合 計               | 22,885,821,000 | 18,776,424,323 | 2,847,720,769 | 150,000 | 21,624,295,092 |
| 1   |   | 稅 課 收 入           | 6,889,465,000  | 6,233,879,828  | 1,055,616,532 | —       | 7,289,496,360  |
|     | 1 | 土 地 稅             | 623,000,000    | 687,511,690    | 3,643,179     | —       | 691,154,869    |
|     | 2 | 房 屋 稅             | 294,000,000    | 303,209,557    | 4,715,520     | —       | 307,925,077    |
|     | 3 | 使 用 牌 照 稅         | 1,180,000,000  | 1,169,337,581  | 29,838,222    | —       | 1,199,175,803  |
|     | 4 | 印 花 稅             | 42,000,000     | 46,539,785     | —             | —       | 46,539,785     |
|     | 5 | 菸 酒 稅             | 211,159,000    | 173,897,307    | 15,636,330    | —       | 189,533,637    |
|     | 6 | 統 籌 分 配 稅         | 4,539,306,000  | 3,853,383,908  | 1,001,783,281 | —       | 4,855,167,189  |
| 2   |   | 罰 款 及 賠 償 收 入     | 159,382,000    | 305,952,123    | 77,180,652    | 150,000 | 383,282,775    |
| 3   |   | 規 費 收 入           | 162,055,000    | 163,417,298    | 1,967,755     | —       | 165,385,053    |
| 4   |   | 信 託 管 理 收 入       | 150,000        | 175,495        | —             | —       | 175,495        |
| 5   |   | 財 產 收 入           | 145,659,000    | 129,258,524    | 4,558,761     | —       | 133,817,285    |
| 6   |   | 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入 | 3,922,000      | 3,922,000      | —             | —       | 3,922,000      |
| 7   |   | 補 助 及 協 助 收 入     | 15,467,346,000 | 11,833,959,227 | 1,708,390,525 | —       | 13,542,349,752 |
| 8   |   | 捐 獻 及 贈 與 收 入     | 1,289,000      | 1,289,000      | —             | —       | 1,289,000      |
| 9   |   | 其 他 收 入           | 56,553,000     | 104,570,828    | 6,544         | —       | 104,577,372    |

## 他附表

### 總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數      |               |         |                |          | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |        | 決算審定數與原列<br>決算數比較增減 |   |
|----------------|---------------|---------|----------------|----------|---------------------------|--------|---------------------|---|
| 實 現 數          | 應 收 數         | 保留數     | 合 計            | 占總數<br>% | 金 額                       | %      | 金 額                 | % |
| 18,776,424,323 | 2,847,720,769 | 150,000 | 21,624,295,092 | 100.00   | - 1,261,525,908           | 5.51   | —                   | — |
| 6,233,879,828  | 1,055,616,532 | —       | 7,289,496,360  | 33.71    | + 400,031,360             | 5.81   | —                   | — |
| 687,511,690    | 3,643,179     | —       | 691,154,869    | 3.20     | + 68,154,869              | 10.94  | —                   | — |
| 303,209,557    | 4,715,520     | —       | 307,925,077    | 1.42     | + 13,925,077              | 4.74   | —                   | — |
| 1,169,337,581  | 29,838,222    | —       | 1,199,175,803  | 5.55     | + 19,175,803              | 1.63   | —                   | — |
| 46,539,785     | —             | —       | 46,539,785     | 0.21     | + 4,539,785               | 10.81  | —                   | — |
| 173,897,307    | 15,636,330    | —       | 189,533,637    | 0.88     | - 21,625,363              | 10.24  | —                   | — |
| 3,853,383,908  | 1,001,783,281 | —       | 4,855,167,189  | 22.45    | + 315,861,189             | 6.96   | —                   | — |
| 305,952,123    | 77,180,652    | 150,000 | 383,282,775    | 1.77     | + 223,900,775             | 140.48 | —                   | — |
| 163,417,298    | 1,967,755     | —       | 165,385,053    | 0.76     | + 3,330,053               | 2.05   | —                   | — |
| 175,495        | —             | —       | 175,495        | 0.00     | + 25,495                  | 17.00  | —                   | — |
| 129,258,524    | 4,558,761     | —       | 133,817,285    | 0.62     | - 11,841,715              | 8.13   | —                   | — |
| 3,922,000      | —             | —       | 3,922,000      | 0.02     | —                         | —      | —                   | — |
| 11,833,959,227 | 1,708,390,525 | —       | 13,542,349,752 | 62.63    | - 1,924,996,248           | 12.45  | —                   | — |
| 1,289,000      | —             | —       | 1,289,000      | 0.01     | —                         | —      | —                   | — |
| 104,570,828    | 6,544         | —       | 104,577,372    | 0.48     | + 48,024,372              | 84.92  | —                   | — |

## 貳、中華民國 100 年度嘉義縣

經常  
資本門併計

| 科 目 |                              | 預 算 數                 | 原 列 決 算 數             |                      |                      |                       |
|-----|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 款   | 項 名 稱                        |                       | 實 現 數                 | 應 付 數                | 保 留 數                | 合 計                   |
|     | <b>總 計</b>                   | <b>23,585,821,000</b> | <b>16,038,432,645</b> | <b>1,742,541,054</b> | <b>3,841,345,060</b> | <b>21,622,318,759</b> |
| 1   | <b>一 般 政 務 支 出</b>           | <b>2,230,510,000</b>  | <b>1,820,079,681</b>  | <b>7,987,558</b>     | <b>153,421,351</b>   | <b>1,981,488,590</b>  |
| 1   | 政 權 行 使 支 出                  | 216,542,000           | 184,833,548           | —                    | 2,048,763            | 186,882,311           |
| 2   | 行 政 支 出                      | 453,859,000           | 308,884,511           | 3,166,500            | 35,001,081           | 347,052,092           |
| 3   | 民 政 支 出                      | 1,294,037,000         | 1,101,661,885         | 3,577,131            | 114,891,507          | 1,220,130,523         |
| 4   | 財 務 支 出                      | 266,072,000           | 224,699,737           | 1,243,927            | 1,480,000            | 227,423,664           |
| 2   | <b>教 育 科 學 文 化 支 出</b>       | <b>6,359,323,000</b>  | <b>5,814,796,773</b>  | <b>143,585,821</b>   | <b>72,705,663</b>    | <b>6,031,088,257</b>  |
| 1   | 教 育 支 出                      | 6,153,026,000         | 5,714,877,732         | 142,871,667          | —                    | 5,857,749,399         |
| 2   | 文 化 支 出                      | 206,297,000           | 99,919,041            | 714,154              | 72,705,663           | 173,338,858           |
| 3   | <b>經 濟 發 展 支 出</b>           | <b>5,694,038,000</b>  | <b>1,846,716,384</b>  | <b>113,135,988</b>   | <b>3,231,766,899</b> | <b>5,191,619,271</b>  |
| 1   | 農 業 支 出                      | 2,448,068,000         | 879,407,660           | 48,347,630           | 1,167,389,603        | 2,095,144,893         |
| 2   | 工 業 支 出                      | 120,232,000           | 39,691,992            | —                    | 78,075,395           | 117,767,387           |
| 3   | 交 通 支 出                      | 2,783,810,000         | 765,610,822           | 64,443,704           | 1,851,838,316        | 2,681,892,842         |
| 4   | 其 他 經 濟 服 務 支 出              | 341,928,000           | 162,005,910           | 344,654              | 134,463,585          | 296,814,149           |
| 4   | <b>社 會 福 利 支 出</b>           | <b>3,219,704,000</b>  | <b>2,692,570,585</b>  | <b>215,694,070</b>   | <b>29,190,219</b>    | <b>2,937,454,874</b>  |
| 1   | 社 會 保 險 支 出                  | 372,008,000           | 369,143,153           | —                    | —                    | 369,143,153           |
| 2   | 福 利 服 務 支 出                  | 2,360,827,000         | 1,893,122,868         | 215,214,041          | 4,070,233            | 2,112,407,142         |
| 3   | 國 民 就 業 支 出                  | 23,609,000            | 17,252,283            | —                    | —                    | 17,252,283            |
| 4   | 醫 療 保 健 支 出                  | 463,260,000           | 413,052,281           | 480,029              | 25,119,986           | 438,652,296           |
| 5   | <b>社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出</b> | <b>322,002,000</b>    | <b>126,057,849</b>    | <b>6,745,834</b>     | <b>100,541,058</b>   | <b>233,344,741</b>    |
| 1   | 環 境 保 護 支 出                  | 322,002,000           | 126,057,849           | 6,745,834            | 100,541,058          | 233,344,741           |
| 6   | <b>退 休 撫 卹 支 出</b>           | <b>2,923,284,000</b>  | <b>1,313,808,326</b>  | <b>1,247,086,000</b> | —                    | <b>2,560,894,326</b>  |
| 1   | 退 休 撫 卹 給 付 支 出              | 2,923,284,000         | 1,313,808,326         | 1,247,086,000        | —                    | 2,560,894,326         |
| 7   | <b>警 政 支 出</b>               | <b>2,013,003,000</b>  | <b>1,921,360,070</b>  | <b>4,058,000</b>     | <b>57,800,266</b>    | <b>1,983,218,336</b>  |
| 1   | 警 政 支 出                      | 2,013,003,000         | 1,921,360,070         | 4,058,000            | 57,800,266           | 1,983,218,336         |
| 8   | <b>債 務 支 出</b>               | <b>238,068,000</b>    | <b>191,290,816</b>    | —                    | —                    | <b>191,290,816</b>    |
| 1   | 債 務 付 息 支 出                  | 238,068,000           | 191,290,816           | —                    | —                    | 191,290,816           |
| 9   | <b>協 助 及 補 助 支 出</b>         | <b>151,693,000</b>    | <b>145,733,598</b>    | <b>1,384,399</b>     | <b>4,000,000</b>     | <b>151,117,997</b>    |
| 1   | 專 案 補 助 支 出                  | 26,443,000            | 20,483,598            | 1,384,399            | 4,000,000            | 25,867,997            |
| 2   | 平 衡 預 算 補 助 支 出              | 125,250,000           | 125,250,000           | —                    | —                    | 125,250,000           |
| 10  | <b>其 他 支 出</b>               | <b>434,196,000</b>    | <b>166,018,563</b>    | <b>2,863,384</b>     | <b>191,919,604</b>   | <b>360,801,551</b>    |
| 1   | 第 二 預 備 金 ( 註 )              | 1,743,000             | —                     | —                    | —                    | —                     |
| 2   | 其 他 支 出                      | 432,453,000           | 166,018,563           | 2,863,384            | 191,919,604          | 360,801,551           |

註：本年度第二預備金原編列預算數 8,000 萬元，經縣政府核准動支 7,825 萬餘元，賸餘 174 萬餘元。

# 總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數      |               |               |                |          | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |       | 決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較 增 減 |      |
|----------------|---------------|---------------|----------------|----------|---------------------------|-------|-------------------------------|------|
| 實 現 數          | 應 付 數         | 保 留 數         | 合 計            | 占總數<br>% | 金 額                       | %     | 金 額                           | %    |
| 16,037,849,360 | 1,562,541,054 | 3,844,081,038 | 21,444,471,452 | 100.00   | - 2,141,349,548           | 9.08  | - 177,847,307                 | 0.82 |
| 1,819,904,281  | 7,987,558     | 153,421,351   | 1,981,313,190  | 9.24     | - 249,196,810             | 11.17 | - 175,400                     | 0.01 |
| 184,833,548    | —             | 2,048,763     | 186,882,311    | 0.87     | - 29,659,689              | 13.70 | —                             | —    |
| 308,832,711    | 3,166,500     | 35,001,081    | 347,000,292    | 1.62     | - 106,858,708             | 23.54 | - 51,800                      | 0.01 |
| 1,101,538,285  | 3,577,131     | 114,891,507   | 1,220,006,923  | 5.69     | - 74,030,077              | 5.72  | - 123,600                     | 0.01 |
| 224,699,737    | 1,243,927     | 1,480,000     | 227,423,664    | 1.06     | - 38,648,336              | 14.53 | —                             | —    |
| 5,814,796,773  | 143,585,821   | 72,705,663    | 6,031,088,257  | 28.12    | - 328,234,743             | 5.16  | —                             | —    |
| 5,714,877,732  | 142,871,667   | —             | 5,857,749,399  | 27.31    | - 295,276,601             | 4.80  | —                             | —    |
| 99,919,041     | 714,154       | 72,705,663    | 173,338,858    | 0.81     | - 32,958,142              | 15.98 | —                             | —    |
| 1,846,518,399  | 113,135,988   | 3,234,502,877 | 5,194,157,264  | 24.22    | - 499,880,736             | 8.78  | + 2,537,993                   | 0.05 |
| 879,317,150    | 48,347,630    | 1,167,389,603 | 2,095,054,383  | 9.77     | - 353,013,617             | 14.42 | - 90,510                      | 0.00 |
| 39,691,992     | —             | 78,075,395    | 117,767,387    | 0.55     | - 2,464,613               | 2.05  | —                             | —    |
| 765,565,822    | 64,443,704    | 1,854,574,294 | 2,684,583,820  | 12.52    | - 99,226,180              | 3.56  | + 2,690,978                   | 0.10 |
| 161,943,435    | 344,654       | 134,463,585   | 296,751,674    | 1.38     | - 45,176,326              | 13.21 | - 62,475                      | 0.02 |
| 2,692,455,685  | 215,694,070   | 29,190,219    | 2,937,339,974  | 13.70    | - 282,364,026             | 8.77  | - 114,900                     | 0.00 |
| 369,143,153    | —             | —             | 369,143,153    | 1.72     | - 2,864,847               | 0.77  | —                             | —    |
| 1,893,122,868  | 215,214,041   | 4,070,233     | 2,112,407,142  | 9.85     | - 248,419,858             | 10.52 | —                             | —    |
| 17,252,283     | —             | —             | 17,252,283     | 0.08     | - 6,356,717               | 26.92 | —                             | —    |
| 412,937,381    | 480,029       | 25,119,986    | 438,537,396    | 2.05     | - 24,722,604              | 5.34  | - 114,900                     | 0.03 |
| 126,057,849    | 6,745,834     | 100,541,058   | 233,344,741    | 1.09     | - 88,657,259              | 27.53 | —                             | —    |
| 126,057,849    | 6,745,834     | 100,541,058   | 233,344,741    | 1.09     | - 88,657,259              | 27.53 | —                             | —    |
| 1,313,808,326  | 1,067,086,000 | —             | 2,380,894,326  | 11.10    | - 542,389,674             | 18.55 | - 180,000,000                 | 7.03 |
| 1,313,808,326  | 1,067,086,000 | —             | 2,380,894,326  | 11.10    | - 542,389,674             | 18.55 | - 180,000,000                 | 7.03 |
| 1,921,265,070  | 4,058,000     | 57,800,266    | 1,983,123,336  | 9.25     | - 29,879,664              | 1.48  | - 95,000                      | 0.00 |
| 1,921,265,070  | 4,058,000     | 57,800,266    | 1,983,123,336  | 9.25     | - 29,879,664              | 1.48  | - 95,000                      | 0.00 |
| 191,290,816    | —             | —             | 191,290,816    | 0.89     | - 46,777,184              | 19.65 | —                             | —    |
| 191,290,816    | —             | —             | 191,290,816    | 0.89     | - 46,777,184              | 19.65 | —                             | —    |
| 145,733,598    | 1,384,399     | 4,000,000     | 151,117,997    | 0.71     | - 575,003                 | 0.38  | —                             | —    |
| 20,483,598     | 1,384,399     | 4,000,000     | 25,867,997     | 0.12     | - 575,003                 | 2.17  | —                             | —    |
| 125,250,000    | —             | —             | 125,250,000    | 0.59     | —                         | —     | —                             | —    |
| 166,018,563    | 2,863,384     | 191,919,604   | 360,801,551    | 1.68     | - 73,394,449              | 16.90 | —                             | —    |
| —              | —             | —             | —              | —        | - 1,743,000               | —     | —                             | —    |
| 166,018,563    | 2,863,384     | 191,919,604   | 360,801,551    | 1.68     | - 71,651,449              | 16.57 | —                             | —    |

# 參、中華民國 100 年度嘉義縣

經常  
資本門併計

| 科 目 |    |                  | 預 算 數                 | 原 列 決 算 數             |                      |                      |                       |
|-----|----|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 款   | 項  | 名 稱              |                       | 實 現 數                 | 應 付 數                | 保 留 數                | 合 計                   |
|     |    | <b>總 計</b>       | <b>23,585,821,000</b> | <b>16,038,432,645</b> | <b>1,742,541,054</b> | <b>3,841,345,060</b> | <b>21,622,318,759</b> |
| 1   |    | <b>縣 議 會 主 管</b> | <b>216,542,000</b>    | <b>184,833,548</b>    | —                    | <b>2,048,763</b>     | <b>186,882,311</b>    |
|     | 1  | 嘉 義 縣 議 會        | 216,542,000           | 184,833,548           | —                    | 2,048,763            | 186,882,311           |
| 2   |    | <b>縣 政 府 主 管</b> | <b>15,341,209,000</b> | <b>9,493,633,868</b>  | <b>1,381,550,683</b> | <b>3,214,578,210</b> | <b>14,089,762,761</b> |
|     | 1  | 嘉 義 縣 政 府        | 6,817,007,000         | 2,852,168,722         | 119,656,018          | 3,208,024,210        | 6,179,848,950         |
|     | 2  | 嘉義縣地方教育發展基金      | 8,524,202,000         | 6,641,465,146         | 1,261,894,665        | 6,554,000            | 7,909,913,811         |
| 3   |    | <b>民 政 處 主 管</b> | <b>182,732,000</b>    | <b>166,394,175</b>    | —                    | —                    | <b>166,394,175</b>    |
|     | 1  | 嘉義縣太保市戶政事務所      | 12,238,000            | 10,662,117            | —                    | —                    | 10,662,117            |
|     | 2  | 嘉義縣朴子市戶政事務所      | 14,426,000            | 13,270,902            | —                    | —                    | 13,270,902            |
|     | 3  | 嘉義縣布袋鎮戶政事務所      | 9,847,000             | 9,559,721             | —                    | —                    | 9,559,721             |
|     | 4  | 嘉義縣大林鎮戶政事務所      | 11,517,000            | 10,246,404            | —                    | —                    | 10,246,404            |
|     | 5  | 嘉義縣民雄鄉戶政事務所      | 16,881,000            | 15,773,951            | —                    | —                    | 15,773,951            |
|     | 6  | 嘉義縣溪口鄉戶政事務所      | 6,721,000             | 5,176,383             | —                    | —                    | 5,176,383             |
|     | 7  | 嘉義縣新港鄉戶政事務所      | 12,477,000            | 11,037,169            | —                    | —                    | 11,037,169            |
|     | 8  | 嘉義縣六腳鄉戶政事務所      | 9,467,000             | 9,101,880             | —                    | —                    | 9,101,880             |
|     | 9  | 嘉義縣東石鄉戶政事務所      | 9,377,000             | 8,930,428             | —                    | —                    | 8,930,428             |
|     | 10 | 嘉義縣義竹鄉戶政事務所      | 8,534,000             | 6,975,240             | —                    | —                    | 6,975,240             |
|     | 11 | 嘉義縣鹿草鄉戶政事務所      | 7,349,000             | 6,458,303             | —                    | —                    | 6,458,303             |
|     | 12 | 嘉義縣水上鄉戶政事務所      | 15,975,000            | 14,821,075            | —                    | —                    | 14,821,075            |
|     | 13 | 嘉義縣中埔鄉戶政事務所      | 13,107,000            | 12,148,534            | —                    | —                    | 12,148,534            |
|     | 14 | 嘉義縣竹崎鄉戶政事務所      | 11,595,000            | 10,395,729            | —                    | —                    | 10,395,729            |
|     | 15 | 嘉義縣梅山鄉戶政事務所      | 8,482,000             | 8,189,596             | —                    | —                    | 8,189,596             |
|     | 16 | 嘉義縣番路鄉戶政事務所      | 5,676,000             | 4,704,929             | —                    | —                    | 4,704,929             |
|     | 17 | 嘉義縣大埔鄉戶政事務所      | 4,141,000             | 4,075,306             | —                    | —                    | 4,075,306             |
|     | 18 | 嘉義縣阿里山鄉戶政事務所     | 4,922,000             | 4,866,508             | —                    | —                    | 4,866,508             |
| 4   |    | <b>地 政 處 主 管</b> | <b>241,952,000</b>    | <b>228,776,966</b>    | —                    | —                    | <b>228,776,966</b>    |
|     | 1  | 嘉義縣朴子地政事務所       | 70,478,000            | 67,118,469            | —                    | —                    | 67,118,469            |
|     | 2  | 嘉義縣大地地政事務所       | 63,625,000            | 59,199,001            | —                    | —                    | 59,199,001            |
|     | 3  | 嘉義縣水上地政事務所       | 63,989,000            | 61,655,322            | —                    | —                    | 61,655,322            |
|     | 4  | 嘉義縣竹崎地政事務所       | 43,860,000            | 40,804,174            | —                    | —                    | 40,804,174            |
| 5   |    | <b>消 防 局 主 管</b> | <b>641,493,000</b>    | <b>549,522,758</b>    | <b>1,608,000</b>     | <b>76,246,035</b>    | <b>627,376,793</b>    |
|     | 1  | 嘉 義 縣 消 防 局      | 641,493,000           | 549,522,758           | 1,608,000            | 76,246,035           | 627,376,793           |
| 6   |    | <b>教 育 處 主 管</b> | <b>17,218,000</b>     | <b>15,638,647</b>     | —                    | —                    | <b>15,638,647</b>     |
|     | 1  | 嘉 義 縣 人 力 發 展 所  | 17,218,000            | 15,638,647            | —                    | —                    | 15,638,647            |



# 總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數      |               |               |                |          | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |       | 決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較 增 減 |      |
|----------------|---------------|---------------|----------------|----------|---------------------------|-------|-------------------------------|------|
| 實 現 數          | 應 付 數         | 保 留 數         | 合 計            | 占總數<br>% | 金 額                       | %     | 金 額                           | %    |
| 16,037,849,360 | 1,562,541,054 | 3,844,081,038 | 21,444,471,452 | 100.00   | - 2,141,349,548           | 9.08  | - 177,847,307                 | 0.82 |
| 184,833,548    | —             | 2,048,763     | 186,882,311    | 0.87     | - 29,659,689              | 13.70 | —                             | —    |
| 184,833,548    | —             | 2,048,763     | 186,882,311    | 0.87     | - 29,659,689              | 13.70 | —                             | —    |
| 9,493,260,483  | 1,231,550,683 | 3,217,314,188 | 13,942,125,354 | 65.01    | - 1,399,083,646           | 9.12  | - 147,637,407                 | 1.05 |
| 2,851,795,337  | 119,656,018   | 3,210,760,188 | 6,182,211,543  | 28.83    | - 634,795,457             | 9.31  | + 2,362,593                   | 0.04 |
| 6,641,465,146  | 1,111,894,665 | 6,554,000     | 7,759,913,811  | 36.18    | - 764,288,189             | 8.97  | - 150,000,000                 | 1.90 |
| 166,394,175    | —             | —             | 166,394,175    | 0.78     | - 16,337,825              | 8.94  | —                             | —    |
| 10,662,117     | —             | —             | 10,662,117     | 0.05     | - 1,575,883               | 12.88 | —                             | —    |
| 13,270,902     | —             | —             | 13,270,902     | 0.06     | - 1,155,098               | 8.01  | —                             | —    |
| 9,559,721      | —             | —             | 9,559,721      | 0.05     | - 287,279                 | 2.92  | —                             | —    |
| 10,246,404     | —             | —             | 10,246,404     | 0.05     | - 1,270,596               | 11.03 | —                             | —    |
| 15,773,951     | —             | —             | 15,773,951     | 0.07     | - 1,107,049               | 6.56  | —                             | —    |
| 5,176,383      | —             | —             | 5,176,383      | 0.03     | - 1,544,617               | 22.98 | —                             | —    |
| 11,037,169     | —             | —             | 11,037,169     | 0.05     | - 1,439,831               | 11.54 | —                             | —    |
| 9,101,880      | —             | —             | 9,101,880      | 0.04     | - 365,120                 | 3.86  | —                             | —    |
| 8,930,428      | —             | —             | 8,930,428      | 0.04     | - 446,572                 | 4.76  | —                             | —    |
| 6,975,240      | —             | —             | 6,975,240      | 0.03     | - 1,558,760               | 18.27 | —                             | —    |
| 6,458,303      | —             | —             | 6,458,303      | 0.03     | - 890,697                 | 12.12 | —                             | —    |
| 14,821,075     | —             | —             | 14,821,075     | 0.07     | - 1,153,925               | 7.22  | —                             | —    |
| 12,148,534     | —             | —             | 12,148,534     | 0.06     | - 958,466                 | 7.31  | —                             | —    |
| 10,395,729     | —             | —             | 10,395,729     | 0.05     | - 1,199,271               | 10.34 | —                             | —    |
| 8,189,596      | —             | —             | 8,189,596      | 0.04     | - 292,404                 | 3.45  | —                             | —    |
| 4,704,929      | —             | —             | 4,704,929      | 0.02     | - 971,071                 | 17.11 | —                             | —    |
| 4,075,306      | —             | —             | 4,075,306      | 0.02     | - 65,694                  | 1.59  | —                             | —    |
| 4,866,508      | —             | —             | 4,866,508      | 0.02     | - 55,492                  | 1.13  | —                             | —    |
| 228,776,966    | —             | —             | 228,776,966    | 1.07     | - 13,175,034              | 5.45  | —                             | —    |
| 67,118,469     | —             | —             | 67,118,469     | 0.31     | - 3,359,531               | 4.77  | —                             | —    |
| 59,199,001     | —             | —             | 59,199,001     | 0.28     | - 4,425,999               | 6.96  | —                             | —    |
| 61,655,322     | —             | —             | 61,655,322     | 0.29     | - 2,333,678               | 3.65  | —                             | —    |
| 40,804,174     | —             | —             | 40,804,174     | 0.19     | - 3,055,826               | 6.97  | —                             | —    |
| 549,522,758    | 1,608,000     | 76,246,035    | 627,376,793    | 2.93     | - 14,116,207              | 2.20  | —                             | —    |
| 549,522,758    | 1,608,000     | 76,246,035    | 627,376,793    | 2.93     | - 14,116,207              | 2.20  | —                             | —    |
| 15,638,647     | —             | —             | 15,638,647     | 0.07     | - 1,579,353               | 9.17  | —                             | —    |
| 15,638,647     | —             | —             | 15,638,647     | 0.07     | - 1,579,353               | 9.17  | —                             | —    |

# 參、中華民國 100 年度嘉義縣

經常  
資本門併計

| 科 目 |   |               | 預 算 數         | 原 列 決 算 數     |             |             |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| 款   | 項 | 名 稱           |               | 實 現 數         | 應 付 數       | 保 留 數       | 合 計           |
| 7   |   | 農 業 處 主 管     | 47,266,000    | 40,349,677    | —           | —           | 40,349,677    |
|     | 1 | 嘉義縣家畜疾病防治所    | 47,266,000    | 40,349,677    | —           | —           | 40,349,677    |
| 8   |   | 交 通 局 主 管     | 188,666,000   | 185,547,840   | —           | —           | 185,547,840   |
|     | 1 | 嘉義縣交通局        | 188,666,000   | 185,547,840   | —           | —           | 185,547,840   |
| 9   |   | 觀 光 旅 遊 局 主 管 | 29,491,000    | 28,641,954    | —           | —           | 28,641,954    |
|     | 1 | 嘉義縣觀光旅遊局      | 29,491,000    | 28,641,954    | —           | —           | 28,641,954    |
| 10  |   | 衛 生 局 主 管     | 463,260,000   | 413,052,281   | 480,029     | 25,119,986  | 438,652,296   |
|     | 1 | 嘉義縣衛生局        | 450,671,000   | 401,497,863   | 480,029     | 25,119,986  | 427,097,878   |
|     | 2 | 嘉義縣慢性病防治所     | 12,589,000    | 11,554,418    | —           | —           | 11,554,418    |
| 11  |   | 環 境 保 護 局 主 管 | 322,002,000   | 126,057,849   | 6,745,834   | 100,541,058 | 233,344,741   |
|     | 1 | 嘉義縣環境保護局      | 322,002,000   | 126,057,849   | 6,745,834   | 100,541,058 | 233,344,741   |
| 12  |   | 警 察 局 主 管     | 2,013,003,000 | 1,921,360,070 | 4,058,000   | 57,800,266  | 1,983,218,336 |
|     | 1 | 嘉義縣警察局        | 2,013,003,000 | 1,921,360,070 | 4,058,000   | 57,800,266  | 1,983,218,336 |
| 13  |   | 財 政 稅 務 局 主 管 | 629,390,000   | 541,240,553   | 1,243,927   | 1,480,000   | 543,964,480   |
|     | 1 | 嘉義縣財政稅務局      | 629,390,000   | 541,240,553   | 1,243,927   | 1,480,000   | 543,964,480   |
| 14  |   | 社 會 局 主 管     | 1,904,418,000 | 1,451,035,843 | 215,214,041 | 4,070,233   | 1,670,320,117 |
|     | 1 | 嘉義縣社會局        | 1,904,418,000 | 1,451,035,843 | 215,214,041 | 4,070,233   | 1,670,320,117 |
| 15  |   | 文 化 觀 光 局 主 管 | 344,917,000   | 131,603,862   | 691,156     | 167,540,905 | 299,835,923   |
|     | 1 | 嘉義縣文化觀光局      | 308,498,000   | 103,286,429   | —           | 167,540,905 | 270,827,334   |
|     | 2 | 嘉義縣表演藝術中心     | 36,419,000    | 28,317,433    | 691,156     | —           | 29,008,589    |
| 16  |   | 統 籌 支 撥 科 目   | 977,166,000   | 560,742,754   | 130,949,384 | 191,919,604 | 883,611,742   |
|     | 1 | 公務人員退休給付      | 537,376,000   | 382,650,739   | 128,086,000 | —           | 510,736,739   |
|     | 2 | 公務人員撫卹給付      | 30,690,000    | 12,073,452    | —           | —           | 12,073,452    |
|     | 3 | 公教人員各項補助      | 195,000,000   | 146,701,551   | —           | —           | 146,701,551   |
|     | 4 | 災害準備金         | 214,100,000   | 19,317,012    | 2,863,384   | 191,919,604 | 214,100,000   |
| 17  |   | 調整公教員工待遇準備    | 23,353,000    | —             | —           | —           | —             |
|     | 1 | 調整公務員工待遇準備    | 23,353,000    | —             | —           | —           | —             |
| 18  |   | 第 二 預 備 金     | 1,743,000     | —             | —           | —           | —             |
|     | 1 | 第 二 預 備 金     | 1,743,000     | —             | —           | —           | —             |

註：1. 本年度調整公教員工待遇準備，經追加預算1億1,701萬餘元，經縣政府核准動支9,366萬餘元，賸餘2,335萬餘元。  
2. 本年度第二預備金原編列預算數8,000萬元，經縣政府核准動支7,825萬餘元，賸餘174萬餘元。

# 總決算歲出機關別決算審定表(續)

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數     |             |             |               |          | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |        | 決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較 增 減 |      |
|---------------|-------------|-------------|---------------|----------|---------------------------|--------|-------------------------------|------|
| 實 現 數         | 應 付 數       | 保 留 數       | 合 計           | 占總數<br>% | 金 額                       | %      | 金 額                           | %    |
| 40,349,677    | —           | —           | 40,349,677    | 0.19     | - 6,916,323               | 14.63  | —                             | —    |
| 40,349,677    | —           | —           | 40,349,677    | 0.19     | - 6,916,323               | 14.63  | —                             | —    |
| 185,547,840   | —           | —           | 185,547,840   | 0.86     | - 3,118,160               | 1.65   | —                             | —    |
| 185,547,840   | —           | —           | 185,547,840   | 0.86     | - 3,118,160               | 1.65   | —                             | —    |
| 28,641,954    | —           | —           | 28,641,954    | 0.13     | - 849,046                 | 2.88   | —                             | —    |
| 28,641,954    | —           | —           | 28,641,954    | 0.13     | - 849,046                 | 2.88   | —                             | —    |
| 412,937,381   | 480,029     | 25,119,986  | 438,537,396   | 2.04     | - 24,722,604              | 5.34   | - 114,900                     | 0.03 |
| 401,382,963   | 480,029     | 25,119,986  | 426,982,978   | 1.99     | - 23,688,022              | 5.26   | - 114,900                     | 0.03 |
| 11,554,418    | —           | —           | 11,554,418    | 0.05     | - 1,034,582               | 8.22   | —                             | —    |
| 126,057,849   | 6,745,834   | 100,541,058 | 233,344,741   | 1.09     | - 88,657,259              | 27.53  | —                             | —    |
| 126,057,849   | 6,745,834   | 100,541,058 | 233,344,741   | 1.09     | - 88,657,259              | 27.53  | —                             | —    |
| 1,921,265,070 | 4,058,000   | 57,800,266  | 1,983,123,336 | 9.25     | - 29,879,664              | 1.48   | - 95,000                      | 0.00 |
| 1,921,265,070 | 4,058,000   | 57,800,266  | 1,983,123,336 | 9.25     | - 29,879,664              | 1.48   | - 95,000                      | 0.00 |
| 541,240,553   | 1,243,927   | 1,480,000   | 543,964,480   | 2.54     | - 85,425,520              | 13.57  | —                             | —    |
| 541,240,553   | 1,243,927   | 1,480,000   | 543,964,480   | 2.54     | - 85,425,520              | 13.57  | —                             | —    |
| 1,451,035,843 | 215,214,041 | 4,070,233   | 1,670,320,117 | 7.79     | - 234,097,883             | 12.29  | —                             | —    |
| 1,451,035,843 | 215,214,041 | 4,070,233   | 1,670,320,117 | 7.79     | - 234,097,883             | 12.29  | —                             | —    |
| 131,603,862   | 691,156     | 167,540,905 | 299,835,923   | 1.40     | - 45,081,077              | 13.07  | —                             | —    |
| 103,286,429   | —           | 167,540,905 | 270,827,334   | 1.26     | - 37,670,666              | 12.21  | —                             | —    |
| 28,317,433    | 691,156     | —           | 29,008,589    | 0.14     | - 7,410,411               | 20.35  | —                             | —    |
| 560,742,754   | 100,949,384 | 191,919,604 | 853,611,742   | 3.98     | - 123,554,258             | 12.64  | - 30,000,000                  | 3.40 |
| 382,650,739   | 98,086,000  | —           | 480,736,739   | 2.24     | - 56,639,261              | 10.54  | - 30,000,000                  | 5.87 |
| 12,073,452    | —           | —           | 12,073,452    | 0.06     | - 18,616,548              | 60.66  | —                             | —    |
| 146,701,551   | —           | —           | 146,701,551   | 0.68     | - 48,298,449              | 24.77  | —                             | —    |
| 19,317,012    | 2,863,384   | 191,919,604 | 214,100,000   | 1.00     | —                         | —      | —                             | —    |
| —             | —           | —           | —             | —        | - 23,353,000              | 100.00 | —                             | —    |
| —             | —           | —           | —             | —        | - 23,353,000              | 100.00 | —                             | —    |
| —             | —           | —           | —             | —        | - 1,743,000               | 100.00 | —                             | —    |
| —             | —           | —           | —             | —        | - 1,743,000               | 100.00 | —                             | —    |

# 肆、中華民國 100 年度嘉義縣總決算以

經常  
資本門併計

| 年度別   | 科目名稱    | 以前年度                     | 原列決算數            |                          |        |                    |
|-------|---------|--------------------------|------------------|--------------------------|--------|--------------------|
|       |         | 轉入數                      | 減免數              | 實現數                      | 調整數    | 未結清數               |
|       |         | 應收數                      | 應收數              | 應收數                      | 應收數    | 應收數                |
|       |         | 保留數                      | 保留數              | 保留數                      | 保留數    | 保留數                |
|       | 合計      | 8,685,880,387<br>300,000 | 810,739,467<br>— | 3,348,867,739<br>300,000 | —<br>— | 4,526,273,181<br>— |
| 87—99 | 稅課收入    | 2,037,513,601<br>—       | 556,721,509<br>— | 412,011,512<br>—         | —<br>— | 1,068,780,580<br>— |
| 87—99 | 罰款及賠償收入 | 463,607,843<br>300,000   | 75,889,544<br>—  | 77,346,179<br>300,000    | —<br>— | 310,372,120<br>—   |
| 99    | 規費收入    | 2,128,592<br>—           | —<br>—           | 2,128,592<br>—           | —<br>— | —<br>—             |
| 95—99 | 財產收入    | 29,388,261<br>—          | 29,679<br>—      | 27,689,553<br>—          | —<br>— | 1,669,029<br>—     |
| 93—99 | 補助及協助收入 | 6,146,569,498<br>—       | 177,736,734<br>— | 2,829,290,820<br>—       | —<br>— | 3,139,541,944<br>— |
| 79—99 | 其他收入    | 6,672,592<br>—           | 362,001<br>—     | 401,083<br>—             | —<br>— | 5,909,508<br>—     |

# 前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 修 正 數    |       |       |              | 決 算 審 定 數   |               |       |               |
|--------------|-------|-------|--------------|-------------|---------------|-------|---------------|
| 減 免 數        | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數      | 減 免 數       | 實 現 數         | 調 整 數 | 未 結 清 數       |
| 應 收 數        | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數        | 應 收 數       | 應 收 數         | 應 收 數 | 應 收 數         |
| 保 留 數        | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數        | 保 留 數       | 保 留 數         | 保 留 數 | 保 留 數         |
| + 23,275,411 | —     | —     | - 23,275,411 | 834,014,878 | 3,348,867,739 | —     | 4,502,997,770 |
| —            | —     | —     | —            | —           | 300,000       | —     | —             |
| —            | —     | —     | —            | 556,721,509 | 412,011,512   | —     | 1,068,780,580 |
| —            | —     | —     | —            | —           | —             | —     | —             |
| —            | —     | —     | —            | 75,889,544  | 77,346,179    | —     | 310,372,120   |
| —            | —     | —     | —            | —           | 300,000       | —     | —             |
| —            | —     | —     | —            | —           | 2,128,592     | —     | —             |
| —            | —     | —     | —            | —           | —             | —     | —             |
| —            | —     | —     | —            | 29,679      | 27,689,553    | —     | 1,669,029     |
| —            | —     | —     | —            | —           | —             | —     | —             |
| + 23,275,411 | —     | —     | - 23,275,411 | 201,012,145 | 2,829,290,820 | —     | 3,116,266,533 |
| —            | —     | —     | —            | —           | —             | —     | —             |
| —            | —     | —     | —            | 362,001     | 401,083       | —     | 5,909,508     |
| —            | —     | —     | —            | —           | —             | —     | —             |

## 伍、中華民國 100 年度嘉義縣總決算以

經常  
資本門併計

| 年度別   | 科目名稱          | 以前年度                            | 原列決算數                     |                                |                          |                                |
|-------|---------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
|       |               | 轉入數                             | 減免數                       | 實現數                            | 調整數                      | 未結清數                           |
|       |               | 應付數                             | 應付數                       | 應付數                            | 應付數                      | 應付數                            |
|       |               | 保留數                             | 保留數                       | 保留數                            | 保留數                      | 保留數                            |
|       | 合 計           | 4,341,741,666<br>10,566,666,670 | 26,601,659<br>399,833,917 | 2,173,680,755<br>4,838,893,518 | 2,363,269<br>- 2,363,269 | 2,143,822,521<br>5,325,575,966 |
| 99    | 縣 議 會 主 管     | —<br>39,291,267                 | —<br>1,035,632            | —<br>37,325,635                | —<br>—                   | —<br>930,000                   |
| 83-99 | 縣 政 府 主 管     | 3,606,952,235<br>8,353,424,496  | 25,136,950<br>366,196,408 | 2,113,466,745<br>2,827,827,538 | —<br>—                   | 1,468,348,540<br>5,159,400,550 |
| 99    | 消 防 局 主 管     | 2,359,600<br>59,771,809         | —<br>22,529               | 2,359,600<br>57,230,760        | —<br>—                   | —<br>2,518,520                 |
| 97-99 | 農 業 處 主 管     | —<br>454,950                    | —<br>244,000              | —<br>210,950                   | —<br>—                   | —<br>—                         |
| 97-99 | 交 通 局 主 管     | 21,833,793<br>1,467,619,382     | 1,443,393<br>—            | 20,390,400<br>1,467,619,382    | —<br>—                   | —<br>—                         |
| 96-99 | 觀 光 旅 遊 局 主 管 | 25,466,077<br>85,983,104        | —<br>—                    | 25,466,077<br>85,983,104       | —<br>—                   | —<br>—                         |
| 98-99 | 衛 生 局 主 管     | 337,080<br>23,630,468           | —<br>6,895,416            | 337,080<br>15,950,863          | —<br>—                   | —<br>784,189                   |
| 96-99 | 環 境 保 護 局 主 管 | 4,739,325<br>162,085,833        | —<br>11,273,901           | 4,628,613<br>85,547,613        | —<br>—                   | 110,712<br>65,264,319          |
| 98-99 | 警 察 局 主 管     | 5,755,852<br>14,124,455         | 21,316<br>70,965          | 5,734,536<br>11,230,643        | —<br>—                   | —<br>2,822,847                 |
| 98-99 | 財 政 稅 務 局 主 管 | —<br>4,551,316                  | —<br>292,248              | —<br>3,549,765                 | —<br>—                   | —<br>709,303                   |
| 96-99 | 文 化 觀 光 局 主 管 | 669,490<br>135,292,915          | —<br>13,176,135           | 669,490<br>97,383,918          | —<br>—                   | —<br>24,732,862                |
| 98-99 | 統 籌 支 撥 科 目   | 673,628,214<br>220,436,675      | —<br>626,683              | 628,214<br>149,033,347         | 2,363,269<br>- 2,363,269 | 675,363,269<br>68,413,376      |

## 前年度歲出主管機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 修 正 數 |       |       |           | 決 算 審 定 數   |               |             |               |
|-----------|-------|-------|-----------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| 減 免 數     | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數   | 減 免 數       | 實 現 數         | 調 整 數       | 未 結 清 數       |
| 應 付 數     | 應 付 數 | 應 付 數 | 應 付 數     | 應 付 數       | 應 付 數         | 應 付 數       | 應 付 數         |
| 保 留 數     | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數     | 保 留 數       | 保 留 數         | 保 留 數       | 保 留 數         |
| —         | —     | —     | —         | 26,601,659  | 2,173,680,755 | 2,363,269   | 2,143,822,521 |
| + 344,567 | —     | —     | - 344,567 | 400,178,484 | 4,838,893,518 | - 2,363,269 | 5,325,231,399 |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 1,035,632   | 37,325,635    | —           | 930,000       |
| —         | —     | —     | —         | 25,136,950  | 2,113,466,745 | —           | 1,468,348,540 |
| + 344,567 | —     | —     | - 344,567 | 366,540,975 | 2,827,827,538 | —           | 5,159,055,983 |
| —         | —     | —     | —         | —           | 2,359,600     | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 22,529      | 57,230,760    | —           | 2,518,520     |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 244,000     | 210,950       | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 1,443,393   | 20,390,400    | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | 1,467,619,382 | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | 25,466,077    | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | 85,983,104    | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | 337,080       | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 6,895,416   | 15,950,863    | —           | 784,189       |
| —         | —     | —     | —         | —           | 4,628,613     | —           | 110,712       |
| —         | —     | —     | —         | 11,273,901  | 85,547,613    | —           | 65,264,319    |
| —         | —     | —     | —         | 21,316      | 5,734,536     | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 70,965      | 11,230,643    | —           | 2,822,847     |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 292,248     | 3,549,765     | —           | 709,303       |
| —         | —     | —     | —         | —           | 669,490       | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 13,176,135  | 97,383,918    | —           | 24,732,862    |
| —         | —     | —     | —         | —           | 628,214       | 2,363,269   | 675,363,269   |
| —         | —     | —     | —         | 626,683     | 149,033,347   | - 2,363,269 | 68,413,376    |



# 陸、中華民國 100 年度嘉義縣總決算以

經常  
資本門併計

| 年度別   | 科目名稱        | 以前年度                            | 原列決算數                     |                                |                          |                                |
|-------|-------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
|       |             | 轉入數                             | 減免數                       | 實現數                            | 調整數                      | 未結清數                           |
|       |             | 應付數                             | 應付數                       | 應付數                            | 應付數                      | 應付數                            |
|       |             | 保留數                             | 保留數                       | 保留數                            | 保留數                      | 保留數                            |
|       | 合 計         | 4,341,741,666<br>10,566,666,670 | 26,601,659<br>399,833,917 | 2,173,680,755<br>4,838,893,518 | 2,363,269<br>- 2,363,269 | 2,143,822,521<br>5,325,575,966 |
| 99    | 縣 議 會 主 管   | —<br>39,291,267                 | —<br>1,035,632            | —<br>37,325,635                | —<br>—                   | —<br>930,000                   |
| 99    | 嘉 義 縣 議 會   | —<br>39,291,267                 | —<br>1,035,632            | —<br>37,325,635                | —<br>—                   | —<br>930,000                   |
| 83-99 | 縣 政 府 主 管   | 3,606,952,235<br>8,353,424,496  | 25,136,950<br>366,196,408 | 2,113,466,745<br>2,827,827,538 | —<br>—                   | 1,468,348,540<br>5,159,400,550 |
| 83-99 | 嘉 義 縣 政 府   | 624,422,124<br>7,756,178,103    | 18,609,101<br>316,737,832 | 549,243,256<br>2,480,256,086   | —<br>—                   | 56,569,767<br>4,959,184,185    |
| 95-99 | 嘉義縣地方教育發展基金 | 2,982,530,111<br>597,246,393    | 6,527,849<br>49,458,576   | 1,564,223,489<br>347,571,452   | —<br>—                   | 1,411,778,773<br>200,216,365   |
| 99    | 消 防 局 主 管   | 2,359,600<br>59,771,809         | —<br>22,529               | 2,359,600<br>57,230,760        | —<br>—                   | —<br>2,518,520                 |
| 99    | 嘉 義 縣 消 防 局 | 2,359,600<br>59,771,809         | —<br>22,529               | 2,359,600<br>57,230,760        | —<br>—                   | —<br>2,518,520                 |
| 97-99 | 農 業 處 主 管   | —<br>454,950                    | —<br>244,000              | —<br>210,950                   | —<br>—                   | —<br>—                         |
| 97-99 | 嘉義縣家畜疾病防治所  | —<br>454,950                    | —<br>244,000              | —<br>210,950                   | —<br>—                   | —<br>—                         |
| 97-99 | 交 通 局 主 管   | 21,833,793<br>1,467,619,382     | 1,443,393<br>—            | 20,390,400<br>1,467,619,382    | —<br>—                   | —<br>—                         |
| 97-99 | 嘉 義 縣 交 通 局 | 21,833,793<br>1,467,619,382     | 1,443,393<br>—            | 20,390,400<br>1,467,619,382    | —<br>—                   | —<br>—                         |

# 前年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 修 正 數 |       |       |           | 決 算 審 定 數   |               |             |               |
|-----------|-------|-------|-----------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| 減 免 數     | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數   | 減 免 數       | 實 現 數         | 調 整 數       | 未 結 清 數       |
| 應 付 數     | 應 付 數 | 應 付 數 | 應 付 數     | 應 付 數       | 應 付 數         | 應 付 數       | 應 付 數         |
| 保 留 數     | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數     | 保 留 數       | 保 留 數         | 保 留 數       | 保 留 數         |
| —         | —     | —     | —         | 26,601,659  | 2,173,680,755 | 2,363,269   | 2,143,822,521 |
| + 344,567 | —     | —     | - 344,567 | 400,178,484 | 4,838,893,518 | - 2,363,269 | 5,325,231,399 |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 1,035,632   | 37,325,635    | —           | 930,000       |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 1,035,632   | 37,325,635    | —           | 930,000       |
| —         | —     | —     | —         | 25,136,950  | 2,113,466,745 | —           | 1,468,348,540 |
| + 344,567 | —     | —     | - 344,567 | 366,540,975 | 2,827,827,538 | —           | 5,159,055,983 |
| —         | —     | —     | —         | 18,609,101  | 549,243,256   | —           | 56,569,767    |
| + 344,567 | —     | —     | - 344,567 | 317,082,399 | 2,480,256,086 | —           | 4,958,839,618 |
| —         | —     | —     | —         | 6,527,849   | 1,564,223,489 | —           | 1,411,778,773 |
| —         | —     | —     | —         | 49,458,576  | 347,571,452   | —           | 200,216,365   |
| —         | —     | —     | —         | —           | 2,359,600     | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 22,529      | 57,230,760    | —           | 2,518,520     |
| —         | —     | —     | —         | —           | 2,359,600     | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 22,529      | 57,230,760    | —           | 2,518,520     |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 244,000     | 210,950       | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | —             | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 244,000     | 210,950       | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 1,443,393   | 20,390,400    | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | 1,467,619,382 | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | 1,443,393   | 20,390,400    | —           | —             |
| —         | —     | —     | —         | —           | 1,467,619,382 | —           | —             |

陸、中華民國 100 年度嘉義縣總決算以

經常  
資本  
門併計

| 年度別   | 科目名稱            | 以前年度                       | 原 列 決 算 數        |                          |                          |                           |
|-------|-----------------|----------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
|       |                 | 轉 入 數                      | 減 免 數            | 實 現 數                    | 調 整 數                    | 未 結 清 數                   |
|       |                 | 應 付 數                      | 應 付 數            | 應 付 數                    | 應 付 數                    | 應 付 數                     |
|       |                 | 保 留 數                      | 保 留 數            | 保 留 數                    | 保 留 數                    | 保 留 數                     |
| 96-99 | 觀 光 旅 遊 局 主 管   | 25,466,077<br>85,983,104   | —<br>—           | 25,466,077<br>85,983,104 | —<br>—                   | —<br>—                    |
| 96-99 | 嘉義縣觀光旅遊局        | 25,466,077<br>85,983,104   | —<br>—           | 25,466,077<br>85,983,104 | —<br>—                   | —<br>—                    |
| 98-99 | 衛 生 局 主 管       | 337,080<br>23,630,468      | —<br>6,895,416   | 337,080<br>15,950,863    | —<br>—                   | —<br>784,189              |
| 98-99 | 嘉義縣衛生局          | 337,080<br>23,630,468      | —<br>6,895,416   | 337,080<br>15,950,863    | —<br>—                   | —<br>784,189              |
| 96-99 | 環 境 保 護 局 主 管   | 4,739,325<br>162,085,833   | —<br>11,273,901  | 4,628,613<br>85,547,613  | —<br>—                   | 110,712<br>65,264,319     |
| 96-99 | 嘉義縣環境保護局        | 4,739,325<br>162,085,833   | —<br>11,273,901  | 4,628,613<br>85,547,613  | —<br>—                   | 110,712<br>65,264,319     |
| 98-99 | 警 察 局 主 管       | 5,755,852<br>14,124,455    | 21,316<br>70,965 | 5,734,536<br>11,230,643  | —<br>—                   | —<br>2,822,847            |
| 98-99 | 嘉義縣警察局          | 5,755,852<br>14,124,455    | 21,316<br>70,965 | 5,734,536<br>11,230,643  | —<br>—                   | —<br>2,822,847            |
| 98-99 | 財 政 稅 務 局 主 管   | —<br>4,551,316             | —<br>292,248     | —<br>3,549,765           | —<br>—                   | —<br>709,303              |
| 98-99 | 嘉義縣財政稅務局        | —<br>4,551,316             | —<br>292,248     | —<br>3,549,765           | —<br>—                   | —<br>709,303              |
| 96-99 | 文 化 觀 光 局 主 管   | 669,490<br>135,292,915     | —<br>13,176,135  | 669,490<br>97,383,918    | —<br>—                   | —<br>24,732,862           |
| 96-99 | 嘉義縣文化觀光局        | —<br>135,292,915           | —<br>13,176,135  | —<br>97,383,918          | —<br>—                   | —<br>24,732,862           |
| 99    | 嘉義縣表演藝術中心       | 669,490<br>—               | —<br>—           | 669,490<br>—             | —<br>—                   | —<br>—                    |
| 98-99 | 統 籌 支 撥 科 目     | 673,628,214<br>220,436,675 | —<br>626,683     | 628,214<br>149,033,347   | 2,363,269<br>- 2,363,269 | 675,363,269<br>68,413,376 |
| 98-99 | 公 教 人 員 退 休 給 付 | 673,000,000<br>—           | —<br>—           | —<br>—                   | —<br>—                   | 673,000,000<br>—          |
| 98-99 | 災 害 準 備 金       | 628,214<br>220,436,675     | —<br>626,683     | 628,214<br>149,033,347   | 2,363,269<br>- 2,363,269 | 2,363,269<br>68,413,376   |

# 年度歲出機關別轉入數決算審定表(續)

單位：新臺幣元

| 決 算 修 正 數 |       |       |         | 決 算 審 定 數  |             |             |             |
|-----------|-------|-------|---------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 減 免 數     | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數 | 減 免 數      | 實 現 數       | 調 整 數       | 未 結 清 數     |
| 應 付 數     | 應 付 數 | 應 付 數 | 應 付 數   | 應 付 數      | 應 付 數       | 應 付 數       | 應 付 數       |
| 保 留 數     | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數   | 保 留 數      | 保 留 數       | 保 留 數       | 保 留 數       |
| —         | —     | —     | —       | —          | 25,466,077  | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | 85,983,104  | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | 25,466,077  | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | 85,983,104  | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | 337,080     | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 6,895,416  | 15,950,863  | —           | 784,189     |
| —         | —     | —     | —       | —          | 337,080     | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 6,895,416  | 15,950,863  | —           | 784,189     |
| —         | —     | —     | —       | —          | 4,628,613   | —           | 110,712     |
| —         | —     | —     | —       | 11,273,901 | 85,547,613  | —           | 65,264,319  |
| —         | —     | —     | —       | —          | 4,628,613   | —           | 110,712     |
| —         | —     | —     | —       | 11,273,901 | 85,547,613  | —           | 65,264,319  |
| —         | —     | —     | —       | 21,316     | 5,734,536   | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 70,965     | 11,230,643  | —           | 2,822,847   |
| —         | —     | —     | —       | 21,316     | 5,734,536   | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 70,965     | 11,230,643  | —           | 2,822,847   |
| —         | —     | —     | —       | —          | —           | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 292,248    | 3,549,765   | —           | 709,303     |
| —         | —     | —     | —       | —          | —           | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 292,248    | 3,549,765   | —           | 709,303     |
| —         | —     | —     | —       | —          | 669,490     | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 13,176,135 | 97,383,918  | —           | 24,732,862  |
| —         | —     | —     | —       | —          | —           | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | 13,176,135 | 97,383,918  | —           | 24,732,862  |
| —         | —     | —     | —       | —          | 669,490     | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | —           | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | 628,214     | 2,363,269   | 675,363,269 |
| —         | —     | —     | —       | 626,683    | 149,033,347 | - 2,363,269 | 68,413,376  |
| —         | —     | —     | —       | —          | —           | —           | 673,000,000 |
| —         | —     | —     | —       | —          | —           | —           | —           |
| —         | —     | —     | —       | —          | 628,214     | 2,363,269   | 2,363,269   |
| —         | —     | —     | —       | 626,683    | 149,033,347 | - 2,363,269 | 68,413,376  |

柒、中華民國 100 年度嘉義縣

| 科 目 |   |    |                 | 修 正 內 容                 | 修 現 數 |         |
|-----|---|----|-----------------|-------------------------|-------|---------|
| 款   | 項 | 目  | 名 稱             |                         | 實 增   | 減       |
| 2   | 1 |    | 合 計             |                         | —     | 583,285 |
|     |   |    | 縣 政 府 主 管       |                         | —     | 373,385 |
|     |   |    | 嘉 義 縣 政 府       |                         | —     | 373,385 |
|     |   | 3  | 人 事 業 務         | 減列核屬特別費及文康活動費性質之費用。     | —     | 43,800  |
|     |   | 4  | 政 風 業 務         | 減列核屬文康活動費性質之費用。         | —     | 8,000   |
|     |   | 9  | 役 政 業 務         | 減列無支付依據之出席費。            | —     | 93,600  |
|     |   | 10 | 地 政 業 務         | 減列核屬特別費性質之費用。           | —     | 30,000  |
|     |   | 16 | 水 利 工 程         | 減列核屬特別費性質之費用。           | —     | 25,500  |
|     |   | 17 | 其 他 公 共 工 程     | 減列核屬特別費性質之費用。           | —     | 65,010  |
|     |   | 27 | 道 路 橋 樑 工 程     | 減列核屬特別費性質之費用；另增列工程保留款。  | —     | 45,000  |
|     |   | 31 | 公 用 事 業 工 程     | 減列應於作業基金列支之工程修復費。       | —     | 62,475  |
|     |   | 2  | 嘉義縣地方教育發展基金     |                         | —     | —       |
|     |   | 5  | 教 育 人 員 退 休 給 付 | 減列溢保留退休教育人員優惠存款利息差額補貼款。 | —     | —       |
| 10  | 1 |    | 衛 生 局 主 管       |                         | —     | 114,900 |
|     |   |    | 嘉 義 縣 衛 生 局     |                         | —     | 114,900 |
|     |   | 2  | 衛 生 業 務         | 減列核屬特別費性質之費用。           | —     | 114,900 |
| 12  | 1 |    | 警 察 局 主 管       |                         | —     | 95,000  |
|     |   |    | 嘉 義 縣 警 察 局     |                         | —     | 95,000  |
|     |   | 1  | 一 般 行 政         | 減列核屬特別費性質之費用。           | —     | 95,000  |
| 16  | 1 |    | 統 籌 支 撥 科 目     |                         | —     | —       |
|     |   |    | 公 務 人 員 退 休 給 付 |                         | —     | —       |
|     |   | 1  | 退 休 金           | 減列溢保留退休公務人員優惠存款利息差額補貼款。 | —     | —       |

# 總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正 |             |   | 數         |   |           | 應 繳 回 縣 庫 數 |   | 備 註     |         |
|---|-------------|---|-----------|---|-----------|-------------|---|---------|---------|
| 應 | 付           | 數 | 保         | 留 | 數         |             |   |         | 合       |
| 增 | 減           |   | 增         | 減 |           | 增           | 減 |         | 剔 除 數   |
| — | 180,000,000 |   | 2,735,978 | — | 2,735,978 | 180,583,285 |   | 208,500 | 374,785 |
| — | 150,000,000 |   | 2,735,978 | — | 2,735,978 | 150,373,385 |   | 93,600  | 279,785 |
| — | —           |   | 2,735,978 | — | 2,735,978 | 373,385     |   | 93,600  | 279,785 |
| — | —           |   | —         | — | —         | 43,800      |   | —       | 43,800  |
| — | —           |   | —         | — | —         | 8,000       |   | —       | 8,000   |
| — | —           |   | —         | — | —         | 93,600      |   | 93,600  | —       |
| — | —           |   | —         | — | —         | 30,000      |   | —       | 30,000  |
| — | —           |   | —         | — | —         | 25,500      |   | —       | 25,500  |
| — | —           |   | —         | — | —         | 65,010      |   | —       | 65,010  |
| — | —           |   | 2,735,978 | — | 2,735,978 | 45,000      |   | —       | 45,000  |
| — | —           |   | —         | — | —         | 62,475      |   | —       | 62,475  |
| — | 150,000,000 |   | —         | — | —         | 150,000,000 |   | —       | —       |
| — | 150,000,000 |   | —         | — | —         | 150,000,000 |   | —       | —       |
| — | —           |   | —         | — | —         | 114,900     |   | 114,900 | —       |
| — | —           |   | —         | — | —         | 114,900     |   | 114,900 | —       |
| — | —           |   | —         | — | —         | 114,900     |   | 114,900 | —       |
| — | —           |   | —         | — | —         | 95,000      |   | —       | 95,000  |
| — | —           |   | —         | — | —         | 95,000      |   | —       | 95,000  |
| — | —           |   | —         | — | —         | 95,000      |   | —       | 95,000  |
| — | 30,000,000  |   | —         | — | —         | 30,000,000  |   | —       | —       |
| — | 30,000,000  |   | —         | — | —         | 30,000,000  |   | —       | —       |
| — | 30,000,000  |   | —         | — | —         | 30,000,000  |   | —       | —       |

## 捌、中華民國 100 年度嘉義縣總決算

| 科 目 |   |   |   |               | 修 正 內 容  | 修          |   |       |   |
|-----|---|---|---|---------------|--|------------|---|-------|---|
|     |   |   |   |               |  | 減 免        |   | 數     |   |
|     |   |   |   |               |  | 應 收 數      |   | 保 留 數 |   |
|     |   |   |   |               |  | 增          | 減 | 增     | 減 |
| 98  | 7 | 1 | 1 | 合 計           |  | 23,275,411 | — | —     | — |
|     |   |   |   | 補 助 及 協 助 收 入 |  | 23,275,411 | — | —     | — |
|     |   |   |   | 嘉 義 縣 政 府     |  | 23,275,411 | — | —     | — |
|     |   |   |   | 上級政府補助收入      | 減列溢保留應收內政部營建署補助嘉義縣濱海生態防線環境景觀總體營造計畫工程款；溢保留應收經濟部補助傳統零售市場更新改善計畫工程款。 | 23,275,411 | — | —     | — |

## 玖、中華民國 100 年度嘉義縣總決算

| 科 目 |   |   |    |           | 修 正 內 容                   | 修     |   |         |   |
|-----|---|---|----|-----------|---------------------------|-------|---|---------|---|
|     |   |   |    |           |                           | 減 免   |   | 數       |   |
|     |   |   |    |           |                           | 應 付 數 |   | 保 留 數   |   |
|     |   |   |    |           |                           | 增     | 減 | 增       | 減 |
| 98  | 2 | 1 | 23 | 合 計       |                           | —     | — | 344,567 | — |
|     |   |   |    | 縣 政 府 主 管 |                           | —     | — | 344,567 | — |
|     |   |   |    | 嘉 義 縣 政 府 |                           | —     | — | 344,567 | — |
|     |   |   |    | 工 商 設 備   | 減列溢保留朴子第一公有零售市場整修工程設計監造費。 | —     | — | 344,567 | — |



## 以前年度歲入轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正   |   |     |   | 數   |            |     |   | 應繳回縣庫數 | 備註 |
|-----|---|-----|---|-----|------------|-----|---|--------|----|
| 實現  |   | 數   |   | 未結  |            | 清數  |   |        |    |
| 應收數 |   | 保留數 |   | 應收數 |            | 保留數 |   |        |    |
| 增   | 減 | 增   | 減 | 增   | 減          | 增   | 減 |        |    |
| —   | — | —   | — | —   | 23,275,411 | —   | — | —      |    |
| —   | — | —   | — | —   | 23,275,411 | —   | — | —      |    |
| —   | — | —   | — | —   | 23,275,411 | —   | — | —      |    |
| —   | — | —   | — | —   | 23,275,411 | —   | — | —      |    |

## 以前年度歲出轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正   |   |     |   | 數   |   |     |         | 應繳回縣庫數 |    | 備註     |
|-----|---|-----|---|-----|---|-----|---------|--------|----|--------|
| 實現  |   | 數   |   | 未結  |   | 清數  |         | 剔除     | 減列 |        |
| 應付數 |   | 保留數 |   | 應付數 |   | 保留數 |         |        |    |        |
| 增   | 減 | 增   | 減 | 增   | 減 | 增   | 減       |        |    |        |
| —   | — | —   | — | —   | — | —   | 344,567 | —      | —  | 縣庫未撥款。 |
| —   | — | —   | — | —   | — | —   | 344,567 | —      | —  |        |
| —   | — | —   | — | —   | — | —   | 344,567 | —      | —  |        |
| —   | — | —   | — | —   | — | —   | 344,567 | —      | —  |        |

# 拾、中華民國100年度嘉義縣總決算審定後收支(歲入歲出)性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

| 項 目               | 預 算 數                  |               | 決 算 審 定 數              |               | 決 算 審 定 數 與<br>預 算 數 比 較 增 減 |              |
|-------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------|--------------|
|                   | 金 額                    | %             | 金 額                    | %             | 金 額                          | %            |
| <b>一、經常門收支</b>    |                        |               |                        |               |                              |              |
| <b>(一)經常收入</b>    | <b>22,775,821,000</b>  | <b>100.00</b> | <b>21,527,160,753</b>  | <b>100.00</b> | <b>- 1,248,660,247</b>       | <b>5.48</b>  |
| 1. 直接稅收入          | 2,701,855,000          | 11.86         | 3,270,543,291          | 15.19         | + 568,688,291                | 21.05        |
| 2. 間接稅收入          | 4,187,610,000          | 18.39         | 4,018,953,069          | 18.67         | - 168,656,931                | 4.03         |
| 3. 賦稅外收入          | 15,886,356,000         | 69.75         | 14,237,664,393         | 66.14         | - 1,648,691,607              | 10.38        |
| <b>(二)經常支出</b>    | <b>17,200,842,000</b>  | <b>100.00</b> | <b>15,609,985,896</b>  | <b>100.00</b> | <b>- 1,590,856,104</b>       | <b>9.25</b>  |
| 1. 一般經常支出         | 16,962,774,000         | 98.62         | 15,418,695,080         | 98.77         | - 1,544,078,920              | 9.10         |
| 2. 債務利息及事務支出      | 238,068,000            | 1.38          | 191,290,816            | 1.23          | - 46,777,184                 | 19.65        |
| <b>(三)經常收支餘絀</b>  | <b>5,574,979,000</b>   | <b>—</b>      | <b>5,917,174,857</b>   | <b>—</b>      | <b>+ 342,195,857</b>         | <b>6.14</b>  |
| <b>二、資本門收支</b>    |                        |               |                        |               |                              |              |
| <b>(一)資本收入</b>    | <b>110,000,000</b>     | <b>100.00</b> | <b>97,134,339</b>      | <b>100.00</b> | <b>- 12,865,661</b>          | <b>11.70</b> |
| 減少資產收入            | 110,000,000            | 100.00        | 97,134,339             | 100.00        | - 12,865,661                 | 11.70        |
| <b>(二)資本支出</b>    | <b>6,384,979,000</b>   | <b>100.00</b> | <b>5,834,485,556</b>   | <b>100.00</b> | <b>- 550,493,444</b>         | <b>8.62</b>  |
| 1. 增置或擴充改良資產支出    | 6,317,979,000          | 98.95         | 5,770,121,767          | 98.90         | - 547,857,233                | 8.67         |
| 2. 增加投資支出         | 67,000,000             | 1.05          | 64,363,789             | 1.10          | - 2,636,211                  | 3.93         |
| <b>(三)資本門收支餘絀</b> | <b>- 6,274,979,000</b> | <b>—</b>      | <b>- 5,737,351,217</b> | <b>—</b>      | <b>+ 537,627,783</b>         | <b>8.57</b>  |
| <b>三、歲入歲出餘絀</b>   | <b>- 700,000,000</b>   | <b>—</b>      | <b>179,823,640</b>     | <b>—</b>      | <b>+ 879,823,640</b>         | <b>—</b>     |

## 拾壹、中華民國 100 年度嘉義縣營業基金決算審定數簡表

單位：新臺幣元

| 科 目        | 預 算 數           | 原 列 決 算 數       | 修正數 | 決 算 審 定 數       | 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |       |
|------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------------|-------|
|            |                 |                 |     |                 | 金 額                   | %     |
| 營業收入       | 128,130,000.00  | 133,339,029.00  | —   | 133,339,029.00  | + 5,209,029.00        | 4.07  |
| 營業成本       | 154,704,000.00  | 138,316,833.00  | —   | 138,316,833.00  | - 16,387,167.00       | 10.59 |
| 營業毛利(毛損—)  | - 26,574,000.00 | - 4,977,804.00  | —   | - 4,977,804.00  | + 21,596,196.00       | 81.27 |
| 營業費用       | 38,567,000.00   | 31,946,114.00   | —   | 31,946,114.00   | - 6,620,886.00        | 17.17 |
| 營業利益(損失—)  | - 65,141,000.00 | - 36,923,918.00 | —   | - 36,923,918.00 | + 28,217,082.00       | 43.32 |
| 營業外收入      | 32,787,000.00   | 30,590,422.00   | —   | 30,590,422.00   | - 2,196,578.00        | 6.70  |
| 營業外費用      | 3,660,000.00    | 2,232,082.00    | —   | 2,232,082.00    | - 1,427,918.00        | 39.01 |
| 營業外利益(損失—) | 29,127,000.00   | 28,358,340.00   | —   | 28,358,340.00   | - 768,660.00          | 2.64  |
| 本期純益(純損—)  | - 36,014,000.00 | - 8,565,578.00  | —   | - 8,565,578.00  | + 27,448,422.00       | 76.22 |

## 拾貳、中華民國 100 年度嘉義縣營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表

單位：新臺幣元

| 機 關 名 稱    | 總 收 入          | 總 支 出          | 盈 虧            |
|------------|----------------|----------------|----------------|
| 合 計        | 163,929,451.00 | 172,495,029.00 | - 8,565,578.00 |
| 嘉義縣公共汽車管理處 | 163,929,451.00 | 172,495,029.00 | - 8,565,578.00 |

## 拾參、中華民國 100 年度嘉義縣營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

| 機 關 名 稱        | 預 算 數          | 決 算 審 定 數      | 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 |       |
|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------|
|                |                |                | 金 額                   | %     |
| <b>虧 損 之 部</b> |                |                |                       |       |
| 合 計            | 482,663,000.00 | 426,454,460.24 | - 56,208,539.76       | 11.65 |
| 縣政府主管          |                |                |                       |       |
| 嘉義縣公共汽車管理處     | 482,663,000.00 | 426,454,460.24 | - 56,208,539.76       | 11.65 |
| 本期純損           | 36,014,000.00  | 8,565,578.00   | - 27,448,422.00       | 76.22 |
| 累積虧損           | 446,649,000.00 | 417,888,882.00 | - 28,760,117.76       | 6.44  |
| <b>填 補 之 部</b> |                |                |                       |       |
| 合 計            | 482,663,000.00 | 426,454,460.24 | - 56,208,539.76       | 11.65 |
| 縣政府主管          |                |                |                       |       |
| 嘉義縣公共汽車管理處     | 482,663,000.00 | 426,454,460.24 | - 56,208,539.76       | 11.65 |
| 事業機關負擔者        | 482,663,000.00 | 426,454,460.24 | - 56,208,539.76       | 11.65 |
| 待填補之虧損         | 482,663,000.00 | 426,454,460.24 | - 56,208,539.76       | 11.65 |

**拾肆、中華民國 100 年 12 月 31 日嘉義縣營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)**

單位：新臺幣元

| 科 目            | 100 年 12 月 31 日       |               | 99 年 12 月 31 日        |               | 比 較 增 減                |              |
|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|------------------------|--------------|
|                | 金 額                   | %             | 金 額                   | %             | 金 額                    | %            |
| <b>資 產</b>     | <b>277,541,269.31</b> | <b>100.00</b> | <b>237,760,719.31</b> | <b>100.00</b> | <b>+ 39,780,550.00</b> | <b>16.73</b> |
| 流動資產           | 47,253,288.31         | 17.03         | 34,319,820.31         | 14.43         | + 12,933,468.00        | 37.69        |
| 現金             | 23,070,518.31         | 8.32          | 12,526,922.31         | 5.27          | + 10,543,596.00        | 84.17        |
| 應收款項           | 17,415,444.00         | 6.27          | 15,989,545.00         | 6.72          | + 1,425,899.00         | 8.92         |
| 存貨             | 2,541,442.00          | 0.92          | 2,990,034.00          | 1.26          | - 448,592.00           | 15.00        |
| 預付款項           | 4,225,884.00          | 1.52          | 2,813,319.00          | 1.18          | + 1,412,565.00         | 50.21        |
| 固定資產           | 171,589,381.00        | 61.82         | 144,742,299.00        | 60.88         | + 26,847,082.00        | 18.55        |
| 房屋及建築          | 39,795,051.00         | 14.34         | 40,816,012.00         | 17.17         | - 1,020,961.00         | 2.50         |
| 機械及設備          | 17,620,967.00         | 6.34          | 19,492,920.00         | 8.20          | - 1,871,953.00         | 9.60         |
| 交通及運輸設備        | 110,758,609.00        | 39.91         | 82,958,729.00         | 34.89         | + 27,799,880.00        | 33.51        |
| 什項設備           | 3,414,754.00          | 1.23          | 1,474,638.00          | 0.62          | + 1,940,116.00         | 131.57       |
| 其他資產           | 58,698,600.00         | 21.15         | 58,698,600.00         | 24.69         | —                      | —            |
| 什項資產           | 58,698,600.00         | 21.15         | 58,698,600.00         | 24.69         | —                      | —            |
| <b>合 計</b>     | <b>277,541,269.31</b> | <b>100.00</b> | <b>237,760,719.31</b> | <b>100.00</b> | <b>+ 39,780,550.00</b> | <b>16.73</b> |
| <b>負 債</b>     | <b>88,819,543.00</b>  | <b>32.00</b>  | <b>91,952,117.00</b>  | <b>38.67</b>  | <b>- 3,132,574.00</b>  | <b>3.41</b>  |
| 流動負債           | 27,798,337.00         | 10.01         | 30,551,767.00         | 12.85         | - 2,753,430.00         | 9.01         |
| 應付款項           | 26,240,191.00         | 9.45          | 28,664,562.00         | 12.06         | - 2,424,371.00         | 8.46         |
| 預收款項           | 1,558,146.00          | 0.56          | 1,887,205.00          | 0.79          | - 329,059.00           | 17.44        |
| 其他負債           | 61,021,206.00         | 21.99         | 61,400,350.00         | 25.82         | - 379,144.00           | 0.62         |
| 什項負債           | 60,271,500.00         | 21.72         | 60,576,500.00         | 25.47         | - 305,000.00           | 0.50         |
| 遞延負債           | 749,706.00            | 0.27          | 823,850.00            | 0.35          | - 74,144.00            | 9.00         |
| <b>業 主 權 益</b> | <b>188,721,726.31</b> | <b>68.00</b>  | <b>145,808,602.31</b> | <b>61.33</b>  | <b>+ 42,913,124.00</b> | <b>29.43</b> |
| 資本             | 535,933,682.00        | 193.10        | 484,454,980.00        | 203.76        | + 51,478,702.00        | 10.63        |
| 資本             | 535,933,682.00        | 193.10        | 484,454,980.00        | 203.76        | + 51,478,702.00        | 10.63        |
| 資本公積           | 79,242,504.55         | 28.55         | 79,242,504.55         | 33.33         | —                      | —            |
| 資本公積           | 79,242,504.55         | 28.55         | 79,242,504.55         | 33.33         | —                      | —            |
| 累積虧損           | - 426,454,460.24      | - 153.65      | - 417,888,882.24      | - 175.76      | - 8,565,578.00         | 2.05         |
| 累積虧損           | - 426,454,460.24      | - 153.65      | - 417,888,882.24      | - 175.76      | - 8,565,578.00         | 2.05         |
| <b>合 計</b>     | <b>277,541,269.31</b> | <b>100.00</b> | <b>237,760,719.31</b> | <b>100.00</b> | <b>+ 39,780,550.00</b> | <b>16.73</b> |

註：1. 信託代理與保證之或有資產與或有負債，本年度及上年度均為 1,499,608 元。

2. 固定資產之折舊採平均法計算。

**拾伍、中華民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金決算審定數簡表—作業基金(科目別)**

單位：新臺幣元

| 科 目        | 預 算 數           | 原 列 決 算 數       | 修 正 數       | 決 算 審 定 數       | 審 定 數 與 預 算 數<br>比 較 增 減 |       |
|------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------------------|-------|
|            |                 |                 |             |                 | 金 額                      | %     |
| 業務收入       | 109,956,000.00  | 116,698,766.00  | —           | 116,698,766.00  | + 6,742,766.00           | 6.13  |
| 業務成本與費用    | 156,966,000.00  | 137,862,711.56  | + 62,475.00 | 137,925,186.56  | - 19,040,813.44          | 12.13 |
| 業務賸餘(短絀—)  | - 47,010,000.00 | - 21,163,945.56 | - 62,475.00 | - 21,226,420.56 | + 25,783,579.44          | 54.85 |
| 業務外收入      | 14,203,000.00   | 5,771,777.14    | —           | 5,771,777.14    | - 8,431,222.86           | 59.36 |
| 業務外費用      | 4,935,000.00    | 4,084,273.00    | —           | 4,084,273.00    | - 850,727.00             | 17.24 |
| 業務外賸餘(短絀—) | 9,268,000.00    | 1,687,504.14    | —           | 1,687,504.14    | - 7,580,495.86           | 81.79 |
| 本期賸餘(短絀—)  | - 37,742,000.00 | - 19,476,441.42 | - 62,475.00 | - 19,538,916.42 | + 18,203,083.58          | 48.23 |

**拾陸、中華民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表—作業基金(基金別)**

單位：新臺幣元

| 基 金 名 稱     | 總 收 入          | 總 支 出          | 餘 絀             |
|-------------|----------------|----------------|-----------------|
| 合 計         | 122,470,543.14 | 142,009,459.56 | - 19,538,916.42 |
| 作業基金        | 122,470,543.14 | 142,009,459.56 | - 19,538,916.42 |
| 嘉義縣公共造產基金   | 881,798.00     | 4,876,942.00   | - 3,995,144.00  |
| 嘉義縣實施平均地權基金 | 625,067.00     | 22,550,547.00  | - 21,925,480.00 |
| 嘉義縣衛生醫療基金   | 120,963,678.14 | 114,581,970.56 | 6,381,707.58    |

拾柒、中華民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金(基金別)

單位：新臺幣元

| 基金名稱          | 預算數                  | 決算審定數                | 審定數與預算增減               | %            |
|---------------|----------------------|----------------------|------------------------|--------------|
|               |                      |                      | 數比較                    |              |
|               |                      |                      | 金 額                    |              |
| <b>賸餘之部</b>   | <b>49,856,000.00</b> | <b>54,820,660.10</b> | <b>+ 4,964,660.10</b>  | <b>9.96</b>  |
| 民政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣公共造產基金     | 7,067,000.00         | 6,438,241.00         | - 628,759.00           | 8.90         |
| 本期賸餘          | 3,470,000.00         | —                    | - 3,470,000.00         | 100.00       |
| 前期未分配賸餘       | 3,597,000.00         | 6,438,241.00         | + 2,841,241.00         | 78.99        |
| 衛生局主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣衛生醫療基金     | 42,789,000.00        | 48,382,419.10        | + 5,593,419.10         | 13.07        |
| 本期賸餘          | 2,737,000.00         | 6,381,707.58         | + 3,644,707.58         | 133.16       |
| 前期未分配賸餘       | 40,052,000.00        | 42,000,711.52        | + 1,948,711.52         | 4.87         |
| <b>分配之部</b>   | <b>7,572,000.00</b>  | <b>7,917,144.00</b>  | <b>+ 345,144.00</b>    | <b>4.56</b>  |
| 民政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣公共造產基金     | —                    | 3,995,144.00         | + 3,995,144.00         | —            |
| 填補累積短絀        | —                    | 3,995,144.00         | + 3,995,144.00         | —            |
| 衛生局主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣衛生醫療基金     | 7,572,000.00         | 3,922,000.00         | - 3,650,000.00         | 48.20        |
| 解繳縣庫淨額        | 7,572,000.00         | 3,922,000.00         | - 3,650,000.00         | 48.20        |
| <b>未分配賸餘</b>  | <b>42,284,000.00</b> | <b>46,903,516.10</b> | <b>+ 4,619,516.10</b>  | <b>10.92</b> |
| 民政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣公共造產基金     | 7,067,000.00         | 2,443,097.00         | - 4,623,903.00         | 65.43        |
| 衛生局主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣衛生醫療基金     | 35,217,000.00        | 44,460,419.10        | + 9,243,419.10         | 26.25        |
| <b>短絀之部</b>   | <b>95,097,000.00</b> | <b>59,187,425.00</b> | <b>- 35,909,575.00</b> | <b>37.76</b> |
| 民政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣公共造產基金     | —                    | 3,995,144.00         | + 3,995,144.00         | —            |
| 本期短絀          | —                    | 3,995,144.00         | + 3,995,144.00         | —            |
| 地政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣實施平均地權基金   | 95,097,000.00        | 55,192,281.00        | - 39,904,719.00        | 41.96        |
| 本期短絀          | 43,949,000.00        | 21,925,480.00        | - 22,023,520.00        | 50.11        |
| 前期待填補短絀       | 51,148,000.00        | 33,266,801.00        | - 17,881,199.00        | 34.96        |
| <b>填補之部</b>   | <b>—</b>             | <b>3,995,144.00</b>  | <b>+ 3,995,144.00</b>  | <b>—</b>     |
| 民政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣公共造產基金     | —                    | 3,995,144.00         | + 3,995,144.00         | —            |
| 撥用賸餘          | —                    | 3,995,144.00         | + 3,995,144.00         | —            |
| <b>待填補之短絀</b> | <b>95,097,000.00</b> | <b>55,192,281.00</b> | <b>- 39,904,719.00</b> | <b>41.96</b> |
| 地政處主管         |                      |                      |                        |              |
| 嘉義縣實施平均地權基金   | 95,097,000.00        | 55,192,281.00        | - 39,904,719.00        | 41.96        |

註：嘉義縣公共造產基金未分配賸餘 2,443,097 元，不含已撥用賸餘填補民國 99 年度應由中埔鄉公所填補短絀之待收數 1,111,411 元；本期短絀 3,995,144 元，內含應由該公所填補數 2,215,058 元，俟該公所同意分攤後列收。

**拾捌、中華民國100年12月31日嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—作業基金(科目別)**

單位：新臺幣元

| 科 目              | 100年12月31日              |               | 99年12月31日               |               | 比較增減                   |             |
|------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------|
|                  | 金額                      | %             | 金額                      | %             | 金額                     | %           |
| <b>資 產</b>       | <b>1,010,357,167.10</b> | <b>100.00</b> | <b>1,032,214,947.34</b> | <b>100.00</b> | <b>- 21,857,780.24</b> | <b>2.12</b> |
| 流動資產             | 893,864,844.10          | 88.47         | 917,396,021.34          | 88.88         | - 23,531,177.24        | 2.56        |
| 現金               | 179,166,832.31          | 17.73         | 200,525,244.31          | 19.43         | - 21,358,412.00        | 10.65       |
| 應收款項             | 10,865,513.00           | 1.08          | 12,954,022.00           | 1.25          | - 2,088,509.00         | 16.12       |
| 存貨               | 3,625,026.79            | 0.36          | 3,916,755.03            | 0.38          | - 291,728.24           | 7.45        |
| 預付款項             | 207,472.00              | 0.02          | —                       | —             | + 207,472.00           | —           |
| 短期墊款             | 700,000,000.00          | 69.28         | 700,000,000.00          | 67.82         | —                      | —           |
| 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 6,556,297.00            | 0.65          | 5,669,122.00            | 0.55          | + 887,175.00           | 15.65       |
| 準備金              | 6,556,297.00            | 0.65          | 5,669,122.00            | 0.55          | + 887,175.00           | 15.65       |
| 固定資產             | 109,929,826.00          | 10.88         | 109,143,604.00          | 10.57         | + 786,222.00           | 0.72        |
| 土地               | 29,743,007.00           | 2.94          | 27,564,594.00           | 2.67          | + 2,178,413.00         | 7.90        |
| 房屋及建築            | 36,815,618.00           | 3.65          | 37,920,214.00           | 3.67          | - 1,104,596.00         | 2.91        |
| 機械及設備            | 4,151,335.00            | 0.41          | 4,095,155.00            | 0.40          | + 56,180.00            | 1.37        |
| 交通及運輸設備          | 596,547.00              | 0.06          | 532,360.00              | 0.05          | + 64,187.00            | 12.06       |
| 什項設備             | 38,623,319.00           | 3.82          | 39,031,281.00           | 3.78          | - 407,962.00           | 1.05        |
| 其他資產             | 6,200.00                | 0.00          | 6,200.00                | 0.00          | —                      | —           |
| 什項資產             | 6,200.00                | 0.00          | 6,200.00                | 0.00          | —                      | —           |
| <b>合 計</b>       | <b>1,010,357,167.10</b> | <b>100.00</b> | <b>1,032,214,947.34</b> | <b>100.00</b> | <b>- 21,857,780.24</b> | <b>2.12</b> |
| <b>負 債</b>       | <b>46,462,172.00</b>    | <b>4.60</b>   | <b>47,037,448.82</b>    | <b>4.56</b>   | <b>- 575,276.82</b>    | <b>1.22</b> |
| 流動負債             | 39,866,039.00           | 3.95          | 38,744,455.00           | 3.76          | + 1,121,584.00         | 2.89        |
| 應付款項             | 39,866,039.00           | 3.95          | 38,744,455.00           | 3.76          | + 1,121,584.00         | 2.89        |
| 其他負債             | 6,596,133.00            | 0.65          | 8,292,993.82            | 0.80          | - 1,696,860.82         | 20.46       |
| 什項負債             | 6,596,133.00            | 0.65          | 8,292,993.82            | 0.80          | - 1,696,860.82         | 20.46       |
| <b>淨 值</b>       | <b>963,894,995.10</b>   | <b>95.40</b>  | <b>985,177,498.52</b>   | <b>95.44</b>  | <b>- 21,282,503.42</b> | <b>2.16</b> |
| 基金               | 825,512,866.00          | 81.70         | 825,512,866.00          | 79.97         | —                      | —           |
| 基金               | 825,512,866.00          | 81.70         | 825,512,866.00          | 79.97         | —                      | —           |
| 公積               | 123,477,923.00          | 12.22         | 144,492,481.00          | 14.00         | - 21,014,558.00        | 14.54       |
| 資本公積             | 123,477,923.00          | 12.22         | 144,492,481.00          | 14.00         | - 21,014,558.00        | 14.54       |
| 累積餘絀(一)          | - 8,288,764.90          | - 0.82        | 15,172,151.52           | 1.47          | - 23,460,916.42        | —           |
| 累積賸餘             | - 8,288,764.90          | - 0.82        | 15,172,151.52           | 1.47          | - 23,460,916.42        | —           |
| 淨值其他項目           | 23,192,971.00           | 2.30          | —                       | —             | + 23,192,971.00        | —           |
| 未實現重估增值          | 23,192,971.00           | 2.30          | —                       | —             | + 23,192,971.00        | —           |
| <b>合 計</b>       | <b>1,010,357,167.10</b> | <b>100.00</b> | <b>1,032,214,947.34</b> | <b>100.00</b> | <b>- 21,857,780.24</b> | <b>2.12</b> |

註：1. 信託代理與保證之或有資產與或有負債，本年度及上年度各為0元及150,000元。  
2. 固定資產之折舊採平均法計算。



**拾玖、中華民國 100 年度嘉義縣非營業特種基金決算審定數簡表—特別收入基金(科目別)**

單位：新臺幣元

| 科<br>目   | 可用預算數         | 原列決算數         | 修正數 | 決算審定數         | 審定數與可用預算數比較增減 |        |
|----------|---------------|---------------|-----|---------------|---------------|--------|
|          |               |               |     |               | 金額            | %      |
| 基金來源     | 3,466,023,000 | 3,461,169,456 | —   | 3,461,169,456 | - 4,853,544   | 0.14   |
| 基金用途     | 3,769,629,000 | 3,184,657,482 | —   | 3,184,657,482 | - 584,971,518 | 15.52  |
| 本期賸餘(短絀) | - 303,606,000 | 276,511,974   | —   | 276,511,974   | + 580,117,974 | —      |
| 期初基金餘額   | 919,196,000   | 1,029,181,347 | —   | 1,029,181,347 | + 109,985,347 | 11.97  |
| 期末基金餘額   | 615,590,000   | 1,305,693,321 | —   | 1,305,693,321 | + 690,103,321 | 112.10 |

註：1. 本表可用預算數，含本年度法定預算數、以前年度保留數及本年度奉准先行辦理數。

2. 本表之科目名稱，係按行政院主計處發布民國 100 年度適用之會計科目表達。

**貳拾、中華民國100年度嘉義縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表一特別收入基金(基金別)**

單位：新臺幣元

| 基金名稱           | 基金來源          | 基金用途          | 本期餘絀         | 期初基金餘額        | 期末基金餘額        |
|----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| 合 計            | 3,461,169,456 | 3,184,657,482 | 276,511,974  | 1,029,181,347 | 1,305,693,321 |
| 特別收入基金         | 3,461,169,456 | 3,184,657,482 | 276,511,974  | 1,029,181,347 | 1,305,693,321 |
| 嘉義縣廢棄物清除處理基金   | 361,530,069   | 461,461,221   | - 99,931,152 | 728,747,012   | 628,815,860   |
| 嘉義縣環境污染防制(治)基金 | 116,675,999   | 137,071,494   | - 20,395,495 | 253,756,745   | 233,361,250   |
| 嘉義縣環境教育基金      | 201,460,466   | 9,132,502     | 192,327,964  | —             | 192,327,964   |
| 嘉義縣身心障礙者就業基金   | 6,026,462     | 5,492,579     | 533,883      | 46,677,590    | 47,211,473    |
| 嘉義縣地方教育發展基金    | 2,775,476,460 | 2,571,499,686 | 203,976,774  | —             | 203,976,774   |

註：1. 本表之科目名稱，係按行政院主計處發布民國100年度適用之會計科目表達。

2. 嘉義縣環境教育基金及嘉義縣地方教育發展基金均於民國100年度成立。

貳拾壹、中華民國100年12月31日嘉義縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表—特別收入基金(科目別)

單位：新臺幣元

| 科 目                   | 100年12月31日           |               | 99年12月31日            |               | 比 較 增 減              |               |
|-----------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                       | 金 額                  | %             | 金 額                  | %             | 金 額                  | %             |
| <b>資 產</b>            | <b>1,911,503,577</b> | <b>100.00</b> | <b>1,240,100,080</b> | <b>100.00</b> | <b>+ 671,403,497</b> | <b>54.14</b>  |
| 流動資產                  | 1,890,213,275        | 98.89         | 1,225,251,654        | 98.80         | + 664,961,621        | 54.27         |
| 現金                    | 1,728,762,908        | 90.44         | 1,165,715,906        | 94.00         | + 563,047,002        | 48.30         |
| 短期投資                  | 1,297,255            | 0.07          | —                    | —             | + 1,297,255          | —             |
| 應收款項                  | 49,070,880           | 2.57          | 55,166,948           | 4.45          | - 6,096,068          | 11.05         |
| 預付款項                  | 111,082,232          | 5.81          | 4,368,800            | 0.35          | + 106,713,432        | 2,442.63      |
| 投資、長期應收款項、<br>貸墊款及準備金 | 21,274,402           | 1.11          | 14,848,426           | 1.20          | + 6,425,976          | 43.28         |
| 長期墊款                  | —                    | —             | 3,333,000            | 0.27          | - 3,333,000          | —             |
| 準備金                   | 21,274,402           | 1.11          | 11,515,426           | 0.93          | + 9,758,976          | 84.75         |
| 其他資產                  | 15,900               | 0.00          | —                    | —             | + 15,900             | —             |
| 什項資產                  | 15,900               | 0.00          | —                    | —             | + 15,900             | —             |
| <b>合 計</b>            | <b>1,911,503,577</b> | <b>100.00</b> | <b>1,240,100,080</b> | <b>100.00</b> | <b>+ 671,403,497</b> | <b>54.14</b>  |
| <b>負 債</b>            | <b>605,810,256</b>   | <b>31.69</b>  | <b>210,918,733</b>   | <b>17.01</b>  | <b>+ 394,891,523</b> | <b>187.22</b> |
| 流動負債                  | 528,757,440          | 27.66         | 155,404,197          | 12.53         | + 373,353,243        | 240.25        |
| 應付款項                  | 527,148,842          | 27.58         | 152,566,165          | 12.30         | + 374,582,677        | 245.52        |
| 預收款項                  | 1,608,598            | 0.08          | 2,838,032            | 0.23          | - 1,229,434          | 43.32         |
| 其他負債                  | 77,052,816           | 4.03          | 55,514,536           | 4.48          | + 21,538,280         | 38.80         |
| 什項負債                  | 77,052,816           | 4.03          | 55,514,536           | 4.48          | + 21,538,280         | 38.80         |
| <b>基 金 餘 額</b>        | <b>1,305,693,321</b> | <b>68.31</b>  | <b>1,029,181,347</b> | <b>82.99</b>  | <b>+ 276,511,974</b> | <b>26.87</b>  |
| 基金餘額                  | 1,305,693,321        | 68.31         | 1,029,181,347        | 82.99         | + 276,511,974        | 26.87         |
| 基金餘額                  | 1,305,693,321        | 68.31         | 1,029,181,347        | 82.99         | + 276,511,974        | 26.87         |
| <b>合 計</b>            | <b>1,911,503,577</b> | <b>100.00</b> | <b>1,240,100,080</b> | <b>100.00</b> | <b>+ 671,403,497</b> | <b>54.14</b>  |

註：1. 信託代理與保證之或有資產與或有負債，本年度及上年度各有 2,937,460 元及 1,623,910 元。另依「嘉義縣鹿草垃圾焚化廠委託操作管理服務契約書」規定，該府保證一年最低進廠焚化量，未來年度可能因未達保證量而支出 45,806,040 元/年。  
2. 本表之科目名稱，係按行政院主計處發布民國 100 年度適用之會計科目表達。

貳拾貳、中華民國 100 年度嘉義縣營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表

單位：新臺幣元

| 基 金 名 稱     | 剔 除 及 修 正 事 項      | 修正收入(基金來源) |         | 修正支出(基金用途) |         | 盈 虧 ( 餘 絀 ) 增 減 數 |                   |
|-------------|--------------------|------------|---------|------------|---------|-------------------|-------------------|
|             |                    | 增 列 金 額    | 減 列 金 額 | 增 列 金 額    | 減 列 金 額 | 增 列 盈 虧 餘 (或減列虧絀) | 減 列 盈 虧 餘 (或增列虧絀) |
| 非營業部分       |                    | —          | —       | 62,475     | —       | —                 | 62,475            |
| 作業基金        |                    | —          | —       | 62,475     | —       | —                 | 62,475            |
| 嘉義縣實施平均地權基金 | 修正增列應於本基金列支之工程修復費。 | —          | —       | 62,475     | —       | —                 | 62,475            |

## 戊、附 錄

### 壹、縣庫年度出納終結報告之查核

本年度嘉義縣總決算縣庫年度出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，帳列數尚無不合。茲將縣庫收支及結存等情形分述如次：

#### 一、縣庫收支餘絀及結存情形

##### (一)縣庫收支餘絀

本年度縣庫收入總額與支出總額均為 300 億 9,304 萬餘元，茲將其收支情形說明如次：

1. 本年度總決算部分：歲入實收數 187 億 9,203 萬餘元，與歲出實支數 162 億 8,769 萬餘元，收支相抵計賸餘 25 億 434 萬餘元。

2. 不屬於本年度總決算部分：以前年度收入、暫收款、短期借款及借入款等，計收 33 億 3,640 萬餘元；以前年度支出計支 65 億 3,068 萬餘元，收支相抵計短絀 31 億 9,427 萬餘元。

3. 債務之舉借及償還部分：本年度債務舉借收入 79 億 6,460 萬元，債務償還支出 72 億 7,466 萬餘元，收支相抵後賸餘 6 億 8,993 萬餘元。

上述賸餘數與短絀數相同，亦即縣庫結存無增減。

##### (二)縣庫結存

本年度縣庫實收支相抵，縣庫結存無增減，又上年底縣庫結存亦無轉入數，本年度縣庫結存數為零，經核與平衡表「縣庫結存」列數相符。

#### 二、本年度總決算收支實現審定數與縣庫實收實支數差額之解釋

##### (一)總決算收入實現審定數與縣庫實收數差額之解釋

本年度收入實現審定數 187 億 7,642 萬餘元，以前年度收入實現審定數 33 億 4,916 萬餘元，以上合計 221 億 2,559 萬餘元，與縣庫實收數 300 億 9,304 萬餘元相較，差異 79 億 6,745 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 85 億 9,226 萬餘元，包括：

(1)各機關解繳以前年度待納庫款 1 萬餘元。

(2)各機關解繳以前年度經費賸餘 1,580 萬餘元。

(3)各機關解繳剔除經費 1 千餘元。

(4)暫收款(各機關解繳上年度已收未納庫數)1 千餘元。

(5)增加借入款 6 億 1,183 萬餘元。

(6)債務舉借 79 億 6,460 萬元。

2.減項 6 億 2,481 萬餘元，包括：

(1)各機關已收未納庫數 14 萬餘元。

(2)退還以前年度歲入款 2 億 5,045 萬餘元。

(3)減少暫收款 2 億 144 萬餘元。

(4)減少短期借款 1 億 7,276 萬餘元。

3.上述加項與減項數額相抵後，差額 79 億 6,745 萬餘元，即為總決算收入實現審定數與縣庫實收數之差額。

## (二)總決算支出實現審定數與縣庫實支數差額之解釋

本年度支出實現審定數 160 億 3,784 萬餘元，以前年度支出實現審定數 70 億 1,257 萬餘元，以上合計 230 億 5,042 萬餘元，與縣庫實支數 300 億 9,304 萬餘元相較，差異 70 億 4,262 萬餘元，其差異原因如次：

1.加項 78 億 7,942 萬餘元，包括：

(1)本年度經費結餘留抵保留數 6 億 364 萬餘元。

(2)本年度經費賸餘押金部分 52 萬餘元。

(3)債務還本 72 億 7,466 萬餘元。

(4)本室修正數 58 萬餘元。

2.減項 8 億 3,680 萬餘元，係各機關上年度經費結餘留抵保留數。

3.上述加項與減項相抵後，差額 70 億 4,262 萬餘元，即為總決算支出實現審定數與縣庫實支數之差額。

## 三、本年度總決算餘絀審定數與縣庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數 216 億 2,429 萬餘元，歲出決算數 214 億 4,447 萬餘元，相抵後歲入歲出賸餘 1 億 7,982 萬餘元；縣庫實收數 300 億 9,304 萬餘元，實支數 300 億 9,304 萬餘元，

相抵後縣庫收支餘絀為零，本年度縣庫收支餘絀與歲入歲出賸餘審定數差異 1 億 7,982 萬餘元，其差異情形分析如次：

**(一)加項 172 億 594 萬餘元，包括：**

1. 本年度縣庫已列支，而總決算不計列之支出 141 億 8,022 萬餘元。

(1)縣庫支付各機關以前年度支出 65 億 3,068 萬餘元。

(2)縣庫支付各機關本年度押金 52 萬餘元。

(3)縣庫支付債務償還支出 72 億 7,466 萬餘元。

(4)減少短期借款 1 億 7,276 萬餘元。

(5)減少暫收款 2 億 158 萬餘元。

2. 總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款 28 億 4,787 萬餘元。

3. 本室修正數 1 億 7,784 萬餘元。

**(二)減項 170 億 2,612 萬餘元，包括：**

1. 本年度縣庫已列收，而總決算不計列之收入 116 億 9,097 萬餘元。

(1)各機關解繳以前年度歲入 30 億 9,892 萬餘元。

(2)各機關解繳以前年度待納庫款 1 萬餘元。

(3)各機關解繳以前年度經費賸餘 1,559 萬餘元。

(4)各機關解繳以前年度剔除經費 1 千餘元。

(5)增加借入款 6 億 1,183 萬餘元。

(6)本年度債務之舉借收入 79 億 6,460 萬元。

2. 總決算列縣庫尚未撥付之應付歲出款 53 億 3,514 萬餘元。

**(三)上述加項與減項數額相抵後，差額 1 億 7,982 萬餘元，即為縣庫收支餘絀與歲入歲出賸餘審定數之差額。**

茲將本年度決算收入支出實現審定數與縣庫實收實支數、縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

# 決算收入實現審定數與

中華民國

| 科 目           | 決 算 收 入<br>實 現 審 定 數 | 加                  |                    |                      |       |
|---------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-------|
|               |                      | 各機關以前年度<br>待 納 庫 款 | 各機關以前年度<br>經 費 賸 餘 | 各 機 關 解 繳<br>剔 除 經 費 | 暫 收 款 |
| 稅 課 收 入       | 6,233,879,828        | —                  | —                  | —                    | —     |
| 罰 款 及 賠 償 收 入 | 305,952,123          | —                  | —                  | —                    | —     |
| 規 費 收 入       | 163,417,298          | —                  | —                  | —                    | —     |
| 信 託 管 理 收 入   | 175,495              | —                  | —                  | —                    | —     |
| 財 產 收 入       | 129,258,524          | —                  | —                  | —                    | —     |
| 營業盈餘及事業收入     | 3,922,000            | —                  | —                  | —                    | —     |
| 補 助 及 協 助 收 入 | 11,833,959,227       | —                  | —                  | —                    | —     |
| 捐 獻 及 贈 與 收 入 | 1,289,000            | —                  | —                  | —                    | —     |
| 其 他 收 入       | 104,570,828          | 18,660             | 15,593,577         | 1,702                | —     |
| 小 計           | 18,776,424,323       | 18,660             | 15,593,577         | 1,702                | —     |
| 以 前 年 度 收 入   | 3,349,167,739        | —                  | 214,001            | —                    | —     |
| 暫 收 款         | —                    | —                  | —                  | —                    | 1,351 |
| 短 期 借 款       | —                    | —                  | —                  | —                    | —     |
| 賒 借 收 入       | —                    | —                  | —                  | —                    | —     |
| 借 入 款         | —                    | —                  | —                  | —                    | —     |
| 小 計           | 3,349,167,739        | —                  | 214,001            | —                    | 1,351 |
| 收 入 合 計       | 22,125,592,062       | 18,660             | 15,807,578         | 1,702                | 1,351 |

# 縣庫實收數差額解釋表

100 年度

單位：新臺幣元

| 項           |               | 減         |             |             |             | 項              | 縣庫實收數 |
|-------------|---------------|-----------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------|
| 借入款         | 債務之舉借         | 各機關已收未納庫數 | 退還以前年度歲入款   | 暫收款         | 短期借款        |                |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 6,233,879,828  |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 305,952,123    |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 163,417,298    |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 175,495        |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 129,258,524    |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 3,922,000      |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 11,833,959,227 |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 1,289,000      |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 120,184,767    |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | —           | 18,792,038,262 |       |
| —           | —             | —         | 250,459,807 | —           | —           | 3,098,921,933  |       |
| —           | —             | 145,465   | —           | 201,442,934 | —           | - 201,587,048  |       |
| —           | —             | —         | —           | —           | 172,764,245 | - 172,764,245  |       |
| —           | 7,964,600,000 | —         | —           | —           | —           | 7,964,600,000  |       |
| 611,837,973 | —             | —         | —           | —           | —           | 611,837,973    |       |
| 611,837,973 | 7,964,600,000 | 145,465   | 250,459,807 | 201,442,934 | 172,764,245 | 11,301,008,613 |       |
| 611,837,973 | 7,964,600,000 | 145,465   | 250,459,807 | 201,442,934 | 172,764,245 | 30,093,046,875 |       |



# 決算支出實現審定數與

中華民國

| 科 目             | 決 算 支 出<br>實 現 審 定 數 | 加                          |         |                          |
|-----------------|----------------------|----------------------------|---------|--------------------------|
|                 |                      | 本 年 度 經 費 結 餘<br>留 抵 保 留 數 | 剔 除 經 費 | 本 年 度 經 費 積 餘<br>押 金 部 分 |
| 政 權 行 使 支 出     | 184,833,548          | —                          | —       | —                        |
| 行 政 支 出         | 308,832,711          | 179,398                    | —       | —                        |
| 民 政 支 出         | 1,101,538,285        | 3,331,981                  | —       | —                        |
| 財 務 支 出         | 224,699,737          | 1,093,927                  | —       | —                        |
| 教 育 支 出         | 5,714,877,732        | —                          | —       | —                        |
| 文 化 支 出         | 99,919,041           | 22,998                     | —       | —                        |
| 農 業 支 出         | 879,317,150          | 3,003,583                  | —       | —                        |
| 工 業 支 出         | 39,691,992           | —                          | —       | —                        |
| 交 通 支 出         | 765,565,822          | 75,016,550                 | —       | 14,580                   |
| 其 他 經 濟 服 務 支 出 | 161,943,435          | 8,047,096                  | —       | —                        |
| 社 會 保 險 支 出     | 369,143,153          | —                          | —       | —                        |
| 福 利 服 務 支 出     | 1,893,122,868        | 156,780,391                | —       | —                        |
| 國 民 就 業 支 出     | 17,252,283           | —                          | —       | —                        |
| 醫 療 保 健 支 出     | 412,937,381          | 1,264,000                  | —       | —                        |
| 環 境 保 護 支 出     | 126,057,849          | —                          | —       | —                        |
| 退 休 撫 卹 給 付 支 出 | 1,313,808,326        | —                          | —       | —                        |
| 警 政 支 出         | 1,921,265,070        | —                          | —       | 510,000                  |
| 債 務 付 息 支 出     | 191,290,816          | —                          | —       | —                        |
| 專 案 補 助 支 出     | 20,483,598           | —                          | —       | —                        |
| 平 衡 預 算 補 助 支 出 | 125,250,000          | —                          | —       | —                        |
| 其 他 支 出         | 166,018,563          | —                          | —       | —                        |
| 小 計             | 16,037,849,360       | 248,739,924                | —       | 524,580                  |
| 以 前 年 度 支 出     | 7,012,574,273        | 354,909,696                | —       | —                        |
| 債 務 還 本         | —                    | —                          | —       | —                        |
| 小 計             | 7,012,574,273        | 354,909,696                | —       | —                        |
| 支 出 合 計         | 23,050,423,633       | 603,649,620                | —       | 524,580                  |

# 縣庫實支數差額解釋表

100 年度

單位：新臺幣元

| 項             |         | 減                       | 項 | 縣 庫 實 支 數      |
|---------------|---------|-------------------------|---|----------------|
| 債 務 還 本       | 修 正 數   | 各機關上年度經費結餘<br>留 抵 保 留 數 |   |                |
| —             | —       | —                       |   | 184,833,548    |
| —             | 51,800  | —                       |   | 309,063,909    |
| —             | 123,600 | —                       |   | 1,104,993,866  |
| —             | —       | —                       |   | 225,793,664    |
| —             | —       | —                       |   | 5,714,877,732  |
| —             | —       | —                       |   | 99,942,039     |
| —             | 90,510  | —                       |   | 882,411,243    |
| —             | —       | —                       |   | 39,691,992     |
| —             | 45,000  | —                       |   | 840,641,952    |
| —             | 62,475  | —                       |   | 170,053,006    |
| —             | —       | —                       |   | 369,143,153    |
| —             | —       | —                       |   | 2,049,903,259  |
| —             | —       | —                       |   | 17,252,283     |
| —             | 114,900 | —                       |   | 414,316,281    |
| —             | —       | —                       |   | 126,057,849    |
| —             | —       | —                       |   | 1,313,808,326  |
| —             | 95,000  | —                       |   | 1,921,870,070  |
| —             | —       | —                       |   | 191,290,816    |
| —             | —       | —                       |   | 20,483,598     |
| —             | —       | —                       |   | 125,250,000    |
| —             | —       | —                       |   | 166,018,563    |
| —             | 583,285 | —                       |   | 16,287,697,149 |
| —             | —       | 836,800,910             |   | 6,530,683,059  |
| 7,274,666,667 | —       | —                       |   | 7,274,666,667  |
| 7,274,666,667 | —       | 836,800,910             |   | 13,805,349,726 |
| 7,274,666,667 | 583,285 | 836,800,910             |   | 30,093,046,875 |

# 縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額解釋表

中 華 民 國 100 年 度

單位：新臺幣元

| 項 目                   | 金 額           |                |                |
|-----------------------|---------------|----------------|----------------|
|                       | 小 計           | 合 計            | 總 計            |
| 甲、本年度縣庫收支餘絀           |               |                | —              |
| 乙、加項                  |               |                | 17,205,943,675 |
| 一、本年度縣庫列支總決算不計列之支出    |               | 14,180,225,599 |                |
| (一)縣庫支付各機關以前年度支出      | 6,530,683,059 |                |                |
| (二)支付各機關本年度押金         | 524,580       |                |                |
| (三)債務之償還              | 7,274,666,667 |                |                |
| (四)短期借款償還             | 172,764,245   |                |                |
| (五)暫收款減少              | 201,587,048   |                |                |
| 二、總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款    |               | 2,847,870,769  |                |
| 三、審計機關修正數             | 177,847,307   | 177,847,307    |                |
| 丙、減項                  |               |                | 17,026,120,035 |
| 一、本年度縣庫列收總決算不計列之收入    |               | 11,690,973,845 |                |
| (一)各機關解繳以前年度歲入        | 3,098,921,933 |                |                |
| (二)各機關解繳以前年度待納庫款      | 18,660        |                |                |
| (三)各機關解繳以前年度經費賸餘      | 15,593,577    |                |                |
| (四)剔除經費(以前年度)         | 1,702         |                |                |
| (五)借入款                | 611,837,973   |                |                |
| (六)債務之舉借              | 7,964,600,000 |                |                |
| 二、總決算列縣庫尚未撥付之應付歲出款    |               | 5,335,146,190  |                |
| 丁、本年度歲入歲出餘絀審定數(甲+乙-丙) |               |                | 179,823,640    |

## 貳、資產負債之查核

### 一、總決算平衡表之查核

本年度嘉義縣總決算平衡表(民國 100 年 12 月 31 日)，係依會計法第 29 條：「政府之財物及固定負債，除列入……彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表……。」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 144 億 9,422 萬餘元，負債 277 億 9,149 萬餘元，短絀 132 億 9,726 萬餘元。茲將本年度嘉義縣政府原列平衡表重要科目之主要增減及變化說明如次：

(一)資產類：包括各機關結存、押金、預付費用、保管有價證券、應收歲入款、應收歲入保留款及應收剔除經費，合計 144 億 9,422 萬餘元，較上年度期末 171 億 2,640 萬餘元減少 26 億 3,218 萬餘元，茲擇要分析如次：

1. 「各機關結存」科目 27 億 7,689 萬餘元，較上年度減少 4 億 6,445 萬餘元，主要係各機關學校代辦補助計畫經費減少所致。

2. 「預付費用」科目 8 億 9,097 萬餘元，較上年度減少 5 億 8,498 萬餘元，主要係縣政府清理社會救助金等預付款項核銷所致。

3. 「保管有價證券」科目 3 億 1,764 萬餘元，較上年度減少 1 億 8,997 萬餘元，主要係沒收嘉義縣香草藥草生物科技園區促進民間參與投資案廠商履約保證金之定期存單所致。

4. 「應收歲入款」科目 73 億 7,399 萬餘元，較上年度減少 13 億 4,150 萬餘元，主要係中央核撥統籌分配稅款及各項災害復建補助經費所致。

5. 「應收歲入保留款」科目 31 億 3,264 萬餘元，較上年度減少 5,175 萬餘元，主要係中

正大學特定區區段徵收特別決算土地售價收入實現所致。

**(二)負債類：**包括暫收款、代收款、代辦經費、保管款、短期借款、借入款、應付歲出款、應付歲出保留款及應付保管有價證券，合計 277 億 9,149 萬餘元，較上年度期末 305 億 9,134 萬餘元減少 27 億 9,984 萬餘元，茲擇要分析如次：

1. 「代辦經費」科目 15 億 8,793 萬餘元，較上年度減少 6 億 1,641 萬餘元，主要係代辦中央補助計畫，部分計畫已執行完成付款所致。

2. 「短期借款」科目 56 億 1,448 萬餘元，較上年度減少 1 億 7,276 萬餘元，主要係加強財務資金調度，減少借款所致。

3. 「借入款」科目 19 億 2,418 萬餘元，係分別向特別預(決)算、保證金專戶存款及基金調借金額 7 億 6,939 萬餘元、2 億元及 9 億 5,478 萬餘元；較上年度增加 6 億 1,183 萬餘元，主要為應縣庫資金需求，增加調借嘉義縣地方教育發展基金及各特別預(決)算等專戶資金所致。

4. 「應付歲出款」科目 38 億 8,642 萬餘元，較上年度減少 5 億 9,531 萬餘元，主要係部分工程計畫陸續執行完竣，經費減少保留所致。

5. 「應付歲出保留款」科目 124 億 7,358 萬餘元，較上年度減少 14 億 6,073 萬餘元，主要係部分莫拉克颱風災害復建工程竣工，相關經費核銷作業完成所致。

**(三)餘絀類：**包括歲計賸餘及以前年度累計短絀，合計短絀 132 億 9,726 萬餘元，較上年度期末短絀 134 億 6,493 萬餘元減少短絀 1 億 6,766 萬餘元，主要係本年度預算收支執行結果，產生歲計賸餘 6 億 9,190 萬餘元所致。

茲將本年度資產、負債、餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

# 嘉義縣總決算平衡表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目            | 100 年 12 月 31 日            |                | 99 年 12 月 31 日             |                | 比 較 增 減                   |              |
|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|---------------------------|--------------|
|                | 金 額                        | %              | 金 額                        | %              | 金 額                       | %            |
| <b>資 產</b>     | <b>14,494,227,657.00</b>   | <b>100.00</b>  | <b>17,126,408,133.00</b>   | <b>100.00</b>  | <b>- 2,632,180,476.00</b> | <b>15.37</b> |
| 各 機 關 結 存      | 2,776,895,971.00           | 19.16          | 3,241,348,591.00           | 18.93          | - 464,452,620.00          | 14.33        |
| 押 金            | 627,900.00                 | 0.00           | 125,980.00                 | 0.00           | + 501,920.00              | 398.41       |
| 預 付 費 用        | 890,971,026.00             | 6.15           | 1,475,958,960.00           | 8.62           | - 584,987,934.00          | 39.63        |
| 保管有價證券         | 317,648,628.00             | 2.19           | 507,625,582.00             | 2.96           | - 189,976,954.00          | 37.42        |
| 應 收 歲 入 款      | 7,373,993,950.00           | 50.88          | 8,715,502,387.00           | 50.89          | - 1,341,508,437.00        | 15.39        |
| 應收歲入保留款        | 3,132,646,584.00           | 21.61          | 3,184,401,333.00           | 18.59          | - 51,754,749.00           | 1.63         |
| 應收剔除經費         | 1,443,598.00               | 0.01           | 1,445,300.00               | 0.01           | - 1,702.00                | 0.12         |
| <b>負 債</b>     | <b>27,791,497,349.94</b>   | <b>191.74</b>  | <b>30,591,341,233.94</b>   | <b>178.62</b>  | <b>- 2,799,843,884.00</b> | <b>9.15</b>  |
| 暫 收 款          | 636,806,594.00             | 4.39           | 838,249,528.00             | 4.90           | - 201,442,934.00          | 24.03        |
| 代 收 款          | 341,421,518.00             | 2.36           | 492,914,746.00             | 2.88           | - 151,493,228.00          | 30.73        |
| 代 辦 經 費        | 1,587,939,237.00           | 10.96          | 2,204,350,507.00           | 12.87          | - 616,411,270.00          | 27.96        |
| 保 管 款          | 1,009,012,037.00           | 6.96           | 1,032,553,399.00           | 6.03           | - 23,541,362.00           | 2.28         |
| 短 期 借 款        | 5,614,485,523.94           | 38.74          | 5,787,249,768.94           | 33.79          | - 172,764,245.00          | 2.99         |
| 借 入 款          | 1,924,180,031.00           | 13.27          | 1,312,342,058.00           | 7.66           | + 611,837,973.00          | 46.62        |
| 應 付 歲 出 款      | 3,886,422,073.00           | 26.81          | 4,481,741,666.00           | 26.17          | - 595,319,593.00          | 13.28        |
| 應付歲出保留款        | 12,473,581,708.00          | 86.06          | 13,934,313,979.00          | 81.36          | - 1,460,732,271.00        | 10.48        |
| 應付保管有價證券       | 317,648,628.00             | 2.19           | 507,625,582.00             | 2.96           | - 189,976,954.00          | 37.42        |
| <b>餘 絀</b>     | <b>- 13,297,269,692.94</b> | <b>- 91.74</b> | <b>- 13,464,933,100.94</b> | <b>- 78.62</b> | <b>+ 167,663,408.00</b>   | <b>1.25</b>  |
| 歲 計 餘 絀        | 691,909,666.00             | 4.77           | 167,978,868.00             | 0.98           | + 523,930,798.00          | 311.90       |
| 累 計 餘 絀        | - 13,989,179,358.94        | - 96.51        | - 13,632,911,968.94        | - 79.60        | - 356,267,390.00          | 2.61         |
| <b>負債及餘絀合計</b> | <b>14,494,227,657.00</b>   | <b>100.00</b>  | <b>17,126,408,133.00</b>   | <b>100.00</b>  | <b>- 2,632,180,476.00</b> | <b>15.37</b> |

註：1. 應收歲入款包含本年度部分28億4,772萬769元及以前年度部分45億2,627萬3,181元；應收歲入保留款包含本年度部分15萬元及特別決算以前年度部分31億3,249萬6,584元。  
 2. 應付歲出款包含本年度部分17億4,254萬1,054元及以前年度部分21億4,388萬1,019元(含特別決算5萬8,498元)；應付歲出保留款包含本年度部分38億4,134萬5,060元及以前年度部分86億3,223萬6,648元(含特別決算33億666萬682元)。  
 3. 截至本年度止，1年以上公共債務未償餘額212億5,551萬6,666元(其中，具自償性財源之債務69億7,250萬元)，公用及非公用財產428億8,234萬6,369元，依會計法第29條規定，另編目錄表達。  
 4. 依嘉義縣民國100年度總決算平衡表備註，保管品及應付保管品科目金額為6,650萬6,458元、債權憑證及待抵銷債權憑證科目金額為43,668元。

本年度嘉義縣總決算經本室審核結果，經修正淨減列歲出決算數 1 億 7,784 萬餘元，增列以前年度歲入減免數 2,327 萬餘元，增列以前年度歲出減免數 34 萬餘元；決算審核修正後之資產總額為 144 億 7,153 萬餘元，負債總額為 276 億 1,388 萬餘元，短絀總額為 131 億 4,235 萬餘元，有關修正增減影響資產負債情形，列表提供參考如次：

## 嘉義縣總決算平衡表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 借 方 科 目                     | 借 方 金 額          |                          | 貸 方 科 目                     | 貸 方 金 額             |                            |
|-----------------------------|------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                             | 小 計              | 合 計                      |                             | 小 計                 | 合 計                        |
| <b>資 產 部 分</b>              |                  |                          | <b>負 債 部 分</b>              |                     |                            |
| 各 機 關 結 存                   | 2,776,895,971.00 |                          | 暫 收 款                       | 636,806,594.00      |                            |
| 押 金                         | 627,900.00       |                          | 代 收 款                       | 341,421,518.00      |                            |
| 預 付 費 用                     | 890,971,026.00   |                          | 代 辦 經 費                     | 1,587,939,237.00    |                            |
| 保 管 有 價 證 券                 | 317,648,628.00   |                          | 保 管 款                       | 1,009,012,037.00    |                            |
| 應 收 歲 入 款                   | 7,373,993,950.00 |                          | 短 期 借 款                     | 5,614,485,523.94    |                            |
| 應 收 歲 入 保 留 款               | 3,132,646,584.00 |                          | 借 入 款                       | 1,924,180,031.00    |                            |
| 應 收 剔 除 經 費                 | 1,443,598.00     |                          | 應 付 歲 出 款                   | 3,886,422,073.00    |                            |
|                             |                  |                          | 應 付 歲 出 保 留 款               | 12,473,581,708.00   |                            |
|                             |                  |                          | 應 付 保 管 有 價 證 券             | 317,648,628.00      |                            |
|                             |                  |                          | <b>原 列 負 債 總 額</b>          |                     | <b>27,791,497,349.94</b>   |
|                             |                  |                          | 本室審核修正決算應調整數                |                     | - 177,608,589.00           |
|                             |                  |                          | 應 付 歲 出 款 應 調 整 數           | - 180,000,000.00    |                            |
|                             |                  |                          | 減 列 本 年 度 歲 出 應 付 款         | - 180,000,000.00    |                            |
|                             |                  |                          | 應 付 保 留 款 應 調 整 數           | + 2,391,411.00      |                            |
|                             |                  |                          | 增 列 本 年 度 歲 出 保 留 數         | + 2,735,978.00      |                            |
|                             |                  |                          | 減 列 以 前 年 度 歲 出 未 結 清 保 留 數 | - 344,567.00        |                            |
|                             |                  |                          | <b>調 整 後 負 債 總 額</b>        |                     | <b>27,613,888,760.94</b>   |
|                             |                  |                          | <b>餘 絀 部 分</b>              |                     |                            |
|                             |                  |                          | 歲 計 餘 絀                     | 691,909,666.00      |                            |
|                             |                  |                          | 累 計 餘 絀                     | - 13,989,179,358.94 |                            |
| <b>原 列 資 產 總 額</b>          |                  | <b>14,494,227,657.00</b> | <b>原 列 餘 絀 總 額</b>          |                     | <b>- 13,297,269,692.94</b> |
| 本室審核修正決算應調整數                |                  | - 22,692,126.00          | 本室審核修正決算應調整數                |                     | + 154,916,463.00           |
| 歲 入 事 項 應 調 整 數             | - 23,275,411.00  |                          | 本 年 度 歲 計 餘 絀 應 調 整 數       | + 177,847,307.00    |                            |
| 減 列 以 前 年 度 歲 入 未 結 清 應 收 數 | - 23,275,411.00  |                          | 增 列 本 年 度 歲 出 應 調 整 數       | - 2,735,978.00      |                            |
| 歲 出 事 項 應 調 整 數             | + 583,285.00     |                          | 減 列 本 年 度 歲 出 應 調 整 數       | + 180,583,285.00    |                            |
| 減 列 本 年 度 歲 出 實 現 數         | + 583,285.00     |                          | 以 前 年 度 累 計 餘 絀 應 調 整 數     | - 22,930,844.00     |                            |
|                             |                  |                          | 增 列 以 前 年 度 歲 入 減 免 應 調 整 數 | - 23,275,411.00     |                            |
|                             |                  |                          | 增 列 以 前 年 度 歲 出 減 免 應 調 整 數 | + 344,567.00        |                            |
|                             |                  |                          | <b>調 整 後 餘 絀 總 額</b>        |                     | <b>- 13,142,353,229.94</b> |
| <b>調 整 後 資 產 總 額</b>        |                  | <b>14,471,535,531.00</b> | <b>調 整 後 負 債 及 餘 絀 總 額</b>  |                     | <b>14,471,535,531.00</b>   |

註：1. 經本室審核修正後，應收歲入款包含本年度部分28億4,772萬769元及以前年度部分45億299萬7,770元；應收歲入保留款包含本年度部分15萬元及特別決算以前年度部分31億3,249萬6,584元。

2. 經本室審核修正後，應付歲出款包含本年度部分15億6,254萬1,054元及以前年度部分21億4,388萬1,019元(含特別決算5萬8,498元)；應付歲出保留款包含本年度部分38億4,408萬1,038元及以前年度部分86億3,189萬2,081元(含特別決算33億666萬682元)。

3. 保管品及應付保管品科目、債權憑證及待抵銷債權憑證科目，本室尚無修(更)正情事。

## 二、政府投資目錄之查核

本年度嘉義縣總決算所附政府投資目錄，列有營業基金、非營業特種基金及其他投資 3 部分，其中營業基金 1 單位，非營業特種基金 2 單位，投資其他政府公有事業 1 單位，投資金額共計 26 億 6,603 萬餘元，較上年度投資金額 26 億 1,455 萬餘元增加 5,147 萬餘元，約 1.97%。茲分述如次：

### (一)營業基金部分

本年度期末嘉義縣總決算政府投資目錄，列營業基金 1 單位，係投資嘉義縣公共汽車管理處，金額 5 億 3,593 萬餘元，較上年度期末投資金額 4 億 8,445 萬餘元增加 5,147 萬餘元，係交通部及嘉義縣政府補助購置公車及遊覽車設備款增撥基金。

### (二)非營業特種基金部分

本年度期末嘉義縣總決算政府投資目錄，列非營業特種基金 2 單位，係投資嘉義縣公共造產基金及嘉義縣實施平均地權基金，投資金額合計 8 億 2,551 萬餘元，茲分別說明如次：

1. 嘉義縣公共造產基金：本年度期末投資金額 838 萬餘元，與上年度期末相同，未變動。

2. 嘉義縣實施平均地權基金：本年度期末投資金額 8 億 1,712 萬餘元，與上年度期末相同，未變動。

### (三)其他投資部分

本年度期末嘉義縣總決算政府投資目錄，列其他投資 1 單位，係投資台灣自來水股份有限公司，金額 13 億 458 萬餘元，與上年度期末相同，未變動。

茲將嘉義縣政府投資營業基金、非營業特種基金及其他投資之資本數額彙編目錄如次：

## 政府投資目錄

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 投資事業（基金）名稱  | 嘉義縣政府資本       |               |              |
|-------------|---------------|---------------|--------------|
|             | 本年度           | 上年度           | 本年度增減數       |
| 合計          | 2,666,032,548 | 2,614,553,846 | + 51,478,702 |
| 營業基金部分      | 535,933,682   | 484,454,980   | + 51,478,702 |
| 嘉義縣公共汽車管理處  | 535,933,682   | 484,454,980   | + 51,478,702 |
| 非營業特種基金部分   | 825,512,866   | 825,512,866   | —            |
| 嘉義縣公共造產基金   | 8,386,989     | 8,386,989     | —            |
| 嘉義縣實施平均地權基金 | 817,125,877   | 817,125,877   | —            |
| 其他投資部分      | 1,304,586,000 | 1,304,586,000 | —            |
| 台灣自來水股份有限公司 | 1,304,586,000 | 1,304,586,000 | —            |



### 三、財產量值總目錄之查核

本年度嘉義縣總決算財產目錄，計列縣有財產總值 428 億 8,234 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,705 萬餘元)，分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關縣有財產業務之重要審核意見，已於「乙、決算審核結果」、「拾叁、財政稅務局主管」項下揭露外，茲將財產目錄之內容，分述如次：

#### (一)公用財產

##### 1. 公務用財產

本年度總決算財產目錄列公務用財產總值 222 億 573 萬餘元(其中珍貴財產總值 2,705 萬餘元)，占縣有財產總值 51.78%，較上年度決算列數 218 億 6,650 萬餘元增加 3 億 3,923 萬餘元，約 1.55%，主要係各機關學校增置各項設備及房屋建築於本年度完工列帳，及辦理土地清查增加所致。

##### 2. 公共用財產

本年度總決算財產目錄列公共用財產總值 159 億 8,541 萬餘元，占縣有財產總值 37.28%，較上年度決算列數 156 億 1,777 萬餘元增加 3 億 6,763 萬餘元，約 2.35%，主要係水門及抽水站完工補登入帳所致。

##### 3. 事業用財產

本年度總決算財產目錄列事業用財產總值 2 億 3,474 萬餘元，占縣有財產總值 0.55%，較上年度決算列數 2 億 787 萬餘元增加 2,686 萬餘元，約 12.92%，主要係嘉義縣公共汽車管理處增購運輸設備所致。

#### (二)非公用財產

本年度總決算財產目錄列非公用財產總值 44 億 5,645 萬餘元，占縣有財產總值 10.39%，較上年度決算列數 43 億 5,496 萬餘元增加 1 億 148 萬餘元，約 2.33%，主要係辦理帳務清理及土地清查增加所致。

#### (三)重要審核意見

**公有房地仍有遭占用、閒置、產籍欠詳等情，亟待覈實清理。**

最近 3 年度(民國 98 至 100 年度)被占用及閒置縣有房地清理情形，本室查核發現之缺失，均經函請縣政府檢討改進，本年度賡續查核其管理情形，核有：1. 遭占用土地，仍待賡續清理

及排除占用；2. 閒置土地未依規定檢討開發使用或處理，以提升管理效益；3. 已徵收之公共設施保留地或預定地，未依規定列管及檢討有無使用必要；4. 部分機

表 1 民國 98 至 100 年度公有房地被占用及閒置清理情形表  
單位：筆、平方公尺、%

| 年<br>度 | 被 占 用 房 地 清 理 情 形 |             |                  |                  | 閒 置 公 有 房 地 清 理 情 形 |             |                  |                  |
|--------|-------------------|-------------|------------------|------------------|---------------------|-------------|------------------|------------------|
|        | 清<br>理<br>筆<br>數  | 清<br>理<br>率 | 期<br>末<br>筆<br>數 | 期<br>末<br>面<br>積 | 清<br>理<br>筆<br>數    | 清<br>理<br>率 | 期<br>末<br>筆<br>數 | 期<br>末<br>面<br>積 |
| 98     | - 7               | -           | 468              | 97,294.32        | 71                  | 39.66       | 179              | 197,134.09       |
| 99     | 51                | 12.23       | 417              | 176,967.43       | 20                  | 12.58       | 159              | 73,591.52        |
| 100    | 33                | 8.59        | 384              | 141,338.53       | 2                   | 1.27        | 157              | 1,153.93         |

資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

關單位土地產籍資料與地政單位登記資料不符，尚待查明釐正；5. 土地清查紀錄表間有登載未臻完整；6. 公地資料管理系統之部分資料誤植，亟待查明更正等情事。經函請檢討改進。據復：遭占用宿舍已收回，或暫收取使用補償金；部分閒置土地係巷道及畸零地，難以開發利用，將積極檢討後辦理標售，已轉請原需地機關檢討使用必要

表 2 截至民國 100 年底被占用列管案件追收使用補償金情形表  
單位：筆、平方公尺、元

| 列 管 占 用 未 結 案 件 |            |            | 已 列 管 追 收 使 用 補 償 金 |           |           |           |           |
|-----------------|------------|------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 筆 數             | 面 積        | 帳 面 價 值    | 筆 數                 | 面 積       | 應 收 補 償 金 | 已 收 補 償 金 | 未 收 補 償 金 |
| 384             | 141,338.53 | 56,860,734 | 320                 | 82,332.26 | 1,764,998 | 1,512,829 | 252,169   |

資料來源：整理自嘉義縣財政稅務局提供資料。

或變更使用之可能性，並更正電子檔資料；已責請各管理機關查明釐正；嗣後依規定妥善辦理土地清查作業；房屋基地之使用分區誤列為道路者，已函請各機關學校更正。

#### (四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有：公有財產管理缺失頻仍，亟待加強內部管理機制 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「(三)重要審核意見」，通知檢討改善。

#### 四、債款目錄(長期部分)之查核

本年度嘉義縣總決算債款目錄(長期部分)列報 49 筆債務，累計借款 236 億 4,835 萬元，累計償還 93 億 6,533 萬餘元，未償債務餘額 142 億 8,301 萬餘元(不含自償性債務 69 億 7,250 萬元)，借款主要用途為支應各項縣政運作；較上年度決算日之未償債務餘額 135 億 8,308 萬餘元增加 6 億 9,993 萬餘元，約 5.15%；本年度未償債務餘額約占總預算及特別預算歲出總額之 37.10%，較上年度同項比率 31.80%增加 5.30 個百分點，尚未逾公共債務法第 4 條第 2 項規定 45%之債限比率。茲將查核結果重要意見摘列如次：

表 1 嘉義縣政府債務鐘

民國 100 年 12 月 31 日止

單位：新臺幣萬元

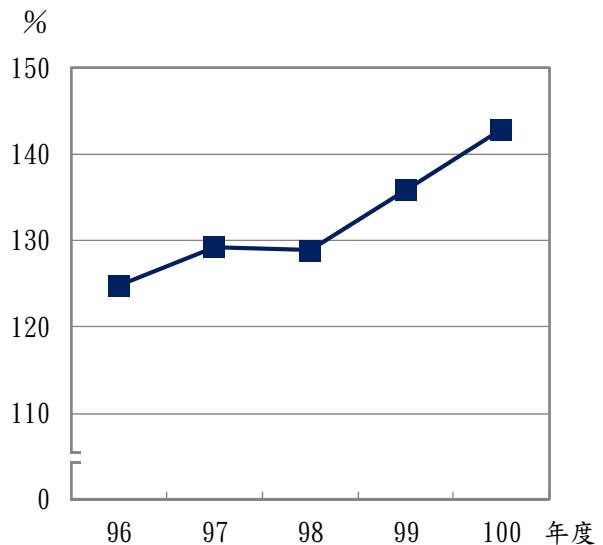
| 項 目           | 金 額       |
|---------------|-----------|
| 1 年以上公共債務未償餘額 | 1,428,301 |
| 短期債務未償餘額      | 561,448   |
| 平均每人債務負擔      | 3.70      |
| 自償性債務未償餘額     | 697,250   |

註：嘉義縣人口數 537,942 人。

## (一)重要審核意見

### 1. 預算編列未臻嚴謹，歲入不足以支應歲出，致公共債務逐年遞增。

近5年度(民國96至100年度)嘉義縣總預算編列情形，除民國98年度歲計預算平衡外，各該年度歲入歲出短絀介於4億5,000萬元至7億元間，且各該年度歲入預算內尚含編列高估未經上級政府核定補助金額16億5,614萬餘元至25億8,502萬餘元間，顯示嘉義縣政府籌編各該年度預算未採財政平衡原則辦理。又為因應歲入不足以支應歲出，各該年度均須淨舉借1年以上公共債務挹注。截至本年底止，舉借1年以上公共債務未償餘額142億8,301萬餘元，較上年度135億8,308萬餘元增加6億



資料來源：整理自嘉義縣政府總決算。

圖1 民國96至100年度1年以上公共債務未償餘額

9,993萬餘元，增幅5.15%，較民國96年度124億7,466萬餘元增加18億835萬餘元增幅14.49%。綜上，該府未審慎考量已捉襟見肘之財政狀況，妥以覈實之歲入籌劃年度施政計畫及歲出預算規模，致連年以舉借公共債務彌補財政缺口，財政窘困益顯沉重。經函請檢討改進。據復：嗣後執行年度預算，仍當竭力開源節流，以期縮小歲計短絀。

### 2. 調用以特別預(決)算舉借之自償性資金，支應於總預算歲出計畫。

嘉義縣政府自民國90年度起將特別預(決)算之收支，納入縣庫集中支(收)付，藉由縣庫資金集中調度之特性，調借各特別預

(決)算專戶結存。截至本年底止，尚有3個特別預(決)算仍在執行中，因其均具特定財源及特定用途，其所舉借之債務，係屬自償性公共債務，惟經調用於總預算歲出計畫者計7億6,939萬餘元，約占自償性公共債務未償餘額之11.15

表2 民國98至100年度調借特別預(決)算資金明細表

單位：新臺幣萬元

| 特 別 預 ( 決 ) 算                                       | 資金調借情形 |        |        | 自償性公共債務未償餘額 |         |         |
|---|--------|--------|--------|-------------|---------|---------|
|   | 100 年底 | 99 年底  | 98 年底  | 100 年底      | 99 年底   | 98 年底   |
| 合 計   | 76,939 | 54,034 | 17,324 | 690,250     | 708,250 | 678,250 |
| 中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算<br>(81.11.1-91.12.31)           | 12,570 | 13,489 | 8,860  | 226,250     | 231,250 | 231,250 |
| 擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別預算<br>(87.7.1-預計 102.12.31)    | 31,045 | 18,159 | 7,746  | 120,000     | 120,000 | 90,000  |
| 嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別預算<br>(97.6.1-預計 101.12.31) | 33,322 | 22,385 | 717    | 344,000     | 357,000 | 357,000 |

資料來源：整理自嘉義縣政府及嘉義縣財政稅務局提供資料。

%。經函請檢討改進。據復：特別預算係依規定以集中支付、統收統支方式處理，屬合法之財務調度方式。

### 3. 調用保管款、基金專戶資金，於年度終了時尚未歸墊，未能覈實計列短期借款餘額。

民國 98 至 100 年度間，為應縣庫資金調度需要，除向金融機構墊借或透支未滿 1 年公共債務外，另向各指定用途專戶調借資金，其中調用嘉義縣實施平均地權基金、嘉義縣廢棄物清除處理基金、嘉義縣地方教育發展基金、保證金專戶資金 11 億 5,478 萬餘元，截至民國 100 年底止，尚未歸墊調借款，未能覈實計列短期借款餘額。經函請檢討改進。據復：將於縣庫資金充裕或各該借調專戶需用資金時，適時辦理歸墊。

表 3 民國 98 至 100 年度長期調度專戶資金明細表

單位：新臺幣萬元

| 調借專戶         | 調借年度   | 調借金額    | 調借日期     | 歸墊日期      |
|--------------|--------|---------|----------|-----------|
| 嘉義縣實施平均地權基金  | 98-100 | 70,000  | 98/1/5   | 迄未歸墊      |
| 嘉義縣廢棄物清除處理基金 | 98     | 30,000  | 98/1/5   | 98/12/31  |
|              | 99     | 30,000  | 99/1/4   | 99/12/30  |
|              | 100    | 30,000  | 100/1/3  | 100/12/29 |
| 仁愛基金         | 98-99  | 10,000  | 99/1/13  | 99/5/13   |
|              | 99-100 | 15,000  | 100/1/6  | 100/2/24  |
| 嘉義縣地方教育發展基金  | 98-99  | 10,000  | 99/1/13  | 99/3/25   |
|              | 98-99  | 5,000   | 99/1/13  | 99/6/2    |
|              | 99     | 4,500   | 100/1/7  | 100/1/31  |
|              | 100    | 25,478  | 以集中支付調借  |           |
| 縣政府代收款專戶     | 100    | 23,000  | 100/1/7  | 100/1/31  |
| 保證金專戶        | 100    | 20,000  | 101/1/10 | 迄未歸墊      |
| 截至 100 年底調借數 | —      | 115,478 | —        | —         |

資料來源：整理自嘉義縣政府及嘉義縣財政稅務局提供資料。

### 4. 長年積欠退休公教人員優惠存款利息差額，潛藏於應付保留款內。

嘉義縣政府暨所屬各機關單位退休公教人員優惠存款利息差額，雖已於年度預算內籌編經費償付，惟該府以財政拮据，財務調度困難為由，實際未能如數清償，長年積欠臺灣銀行代墊款，截至本年底，累計積欠 20 億 5,497 萬餘元，潛藏於應付歲出款內，未納入公共債務法規定之債務餘額。經函請檢討改進。據復：近年來，中央就各縣市繳交之欠款，酌予部分補助，爰自民國 96 年起，每年皆勉力籌資償還新增欠款，並視補助及財源狀況酌償以前年度舊欠，將持續努力清償。

表 4 積欠退休公教人員優惠存款利息差額明細表

單位：新臺幣元

| 年 度 | 截至 100 年底積欠數  |
|-----|---------------|
| 87  | 151,642,288   |
| 88  | 684,572,630   |
| 89  | 521,815,219   |
| 94  | 510,148,235   |
| 95  | 186,799,526   |
| 合 計 | 2,054,877,898 |

資料來源：整理自嘉義縣政府及嘉義縣財政稅務局提供資料。

### (二) 上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，其中年度預算編列未採財政衡平原則辦理，致長期債務逐年遞增，且連年保留鉅額歲出經費 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見，詳「(一)重要查核意見 1」，通知檢討改善；其餘公共債務未償餘額攀升，亟待研謀改善 1 項，經核已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

茲將本年度應付債款之用途、借貸及償還情形列表如次：

# 債款目錄

中華民國 100

| 年度 | 承貸銀行                  | 用途       | 合 約 期 間  |               | 訂借總額           |
|----|-----------------------|----------|----------|---------------|----------------|
|    |                       |          | 訂借日期     | 清償日期          |                |
|    | 合 計                   |          |          |               | 23,948,350,000 |
|    | 94 年度小計               |          |          |               | 1,000,000,000  |
| 94 | 合作金庫商業銀行<br>(原中國農民銀行) | 支應各項縣政運作 | 94.09.05 | 95.09~101.09  | 1,000,000,000  |
|    | 96 年度小計               |          |          |               | 500,000,000    |
| 96 | 中國信託商業銀行              | 支應各項縣政運作 | 96.01.22 | 100.01.22     | 500,000,000    |
|    | 97 年度小計               |          |          |               | 1,500,000,000  |
| 97 | 合作金庫商業銀行              | 支應各項縣政運作 | 97.11.12 | 98.11~101.11  | 1,500,000,000  |
|    | 98 年度小計               |          |          |               | 5,832,000,000  |
| 98 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 98.03.30 | 100.03.30     | 500,000,000    |
| 98 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 98.08.14 | 100.08.14     | 400,000,000    |
| 98 | 臺灣土地銀行                | 支應各項縣政運作 | 98.08.26 | 99.08~100.08  | 300,000,000    |
| 98 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 98.09.11 | 100.09.11     | 2,000,000,000  |
| 98 | 華南商業銀行                | 支應各項縣政運作 | 98.11.12 | 99.11~101.11  | 375,000,000    |
| 98 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 98.11.16 | 100.11.16     | 300,000,000    |
| 98 | 台北富邦商業銀行              | 支應各項縣政運作 | 98.11.17 | 99.11~100.11  | 500,000,000    |
| 98 | 合作金庫商業銀行              | 支應各項縣政運作 | 98.11.24 | 99.11~101.11  | 467,000,000    |
| 98 | 臺灣土地銀行                | 支應各項縣政運作 | 98.12.09 | 99.12~100.12  | 200,000,000    |
| 98 | 臺灣土地銀行                | 支應各項縣政運作 | 98.12.15 | 99.12~100.12  | 290,000,000    |
| 98 | 華南商業銀行                | 支應各項縣政運作 | 98.12.25 | 99.12~100.12  | 500,000,000    |
|    | 99 年度小計               |          |          |               | 7,151,750,000  |
| 99 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 99.01.05 | 100.01.04     | 300,000,000    |
| 99 | 中國信託商業銀行              | 支應各項縣政運作 | 99.02.12 | 101.02.12     | 93,750,000     |
| 99 | 全國農業金庫                | 支應各項縣政運作 | 99.02.26 | 101.02.26     | 1,460,000,000  |
| 99 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 99.03.22 | 101.03.22     | 1,520,000,000  |
| 99 | 華南商業銀行                | 支應各項縣政運作 | 99.04.16 | 100.04~101.04 | 494,000,000    |
| 99 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 99.06.01 | 101.06.01     | 400,000,000    |
| 99 | 華南商業銀行                | 支應各項縣政運作 | 99.08.27 | 100.08~101.08 | 425,000,000    |
| 99 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 99.09.16 | 100.09.15     | 200,000,000    |
| 99 | 臺灣銀行                  | 支應各項縣政運作 | 99.10.07 | 101.10.07     | 150,000,000    |

## 一 長期部分

年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 本年度借款數        |     | 截至本年度止<br>累計借入數(1) | 本年度償還數        |     | 截至本年度止<br>累計償還數(2) | 未償餘額<br>(3)=(1)-(2) | 利息償付總額      | 備註 |
|---------------|-----|--------------------|---------------|-----|--------------------|---------------------|-------------|----|
| 實現數           | 保留數 |                    | 實現數           | 保留數 |                    |                     |             |    |
| 7,964,600,000 | —   | 23,648,350,000     | 7,264,666,667 | —   | 9,365,333,334      | 14,283,016,666      | 138,635,512 |    |
| —             | —   | 700,000,000        | —             | —   | 175,000,000        | 525,000,000         | 4,872,113   |    |
| —             | —   | 700,000,000        | —             | —   | 175,000,000        | 525,000,000         | 4,872,113   |    |
| —             | —   | 500,000,000        | 500,000,000   | —   | 500,000,000        | —                   | 1,694,505   |    |
| —             | —   | 500,000,000        | 500,000,000   | —   | 500,000,000        | —                   | 1,694,505   |    |
| —             | —   | 1,500,000,000      | 375,000,000   | —   | 1,125,000,000      | 375,000,000         | 8,118,468   |    |
| —             | —   | 1,500,000,000      | 375,000,000   | —   | 1,125,000,000      | 375,000,000         | 8,118,468   |    |
| —             | —   | 5,832,000,000      | 4,375,666,667 | —   | 5,551,333,334      | 280,666,666         | 40,824,375  |    |
| —             | —   | 500,000,000        | 500,000,000   | —   | 500,000,000        | —                   | 2,281,478   |    |
| —             | —   | 400,000,000        | 400,000,000   | —   | 400,000,000        | —                   | 3,610,619   |    |
| —             | —   | 300,000,000        | 150,000,000   | —   | 300,000,000        | —                   | 1,351,143   |    |
| —             | —   | 2,000,000,000      | 2,000,000,000 | —   | 2,000,000,000      | —                   | 17,483,447  |    |
| —             | —   | 375,000,000        | 125,000,000   | —   | 250,000,000        | 125,000,000         | 2,478,774   |    |
| —             | —   | 300,000,000        | 300,000,000   | —   | 300,000,000        | —                   | 2,843,000   |    |
| —             | —   | 500,000,000        | 250,000,000   | —   | 500,000,000        | —                   | 2,619,041   |    |
| —             | —   | 467,000,000        | 155,666,667   | —   | 311,333,334        | 155,666,666         | 3,272,833   |    |
| —             | —   | 200,000,000        | 100,000,000   | —   | 200,000,000        | —                   | 1,060,586   |    |
| —             | —   | 290,000,000        | 145,000,000   | —   | 290,000,000        | —                   | 1,398,057   |    |
| —             | —   | 500,000,000        | 250,000,000   | —   | 500,000,000        | —                   | 2,425,397   |    |
| —             | —   | 7,151,750,000      | 2,014,000,000 | —   | 2,014,000,000      | 5,137,750,000       | 73,319,308  |    |
| —             | —   | 300,000,000        | 300,000,000   | —   | 300,000,000        | —                   | 1,188,904   |    |
| —             | —   | 93,750,000         | —             | —   | —                  | 93,750,000          | 844,049     |    |
| —             | —   | 1,460,000,000      | —             | —   | —                  | 1,460,000,000       | 18,611,730  |    |
| —             | —   | 1,520,000,000      | —             | —   | —                  | 1,520,000,000       | 15,391,389  |    |
| —             | —   | 494,000,000        | 247,000,000   | —   | 247,000,000        | 247,000,000         | 3,707,817   |    |
| —             | —   | 400,000,000        | —             | —   | —                  | 400,000,000         | 4,228,011   |    |
| —             | —   | 425,000,000        | 212,500,000   | —   | 212,500,000        | 212,500,000         | 4,143,792   |    |
| —             | —   | 200,000,000        | 200,000,000   | —   | 200,000,000        | —                   | 1,691,621   |    |
| —             | —   | 150,000,000        | —             | —   | —                  | 150,000,000         | 1,520,557   |    |

# 債款目錄

中華民國 100

| 年度  | 承貸銀行            | 用途       | 合 約 期 間   |               | 訂借總額                 |
|-----|-----------------|----------|-----------|---------------|----------------------|
|     |                 |          | 訂借日期      | 清償日期          |                      |
| 99  | 合作金庫商業銀行        | 支應各項縣政運作 | 99.11.12  | 100.11~101.11 | 375,000,000          |
| 99  | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 99.11.12  | 100.11~101.11 | 375,000,000          |
| 99  | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 99.11.17  | 100.11~101.11 | 250,000,000          |
| 99  | 臺灣土地銀行          | 支應各項縣政運作 | 99.11.17  | 100.11~101.11 | 500,000,000          |
| 99  | 合作金庫商業銀行        | 支應各項縣政運作 | 99.11.24  | 100.11~101.11 | 364,000,000          |
| 99  | 臺灣土地銀行          | 支應各項縣政運作 | 99.12.09  | 100.12~101.12 | 245,000,000          |
|     | <b>100 年度小計</b> |          |           |               | <b>7,964,600,000</b> |
| 100 | 臺灣銀行            | 支應各項縣政運作 | 100.01.04 | 101.01.03     | 300,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.01.06 | 101.01~102.01 | 400,000,000          |
| 100 | 臺灣銀行            | 支應各項縣政運作 | 100.01.24 | 102.01.24     | 500,000,000          |
| 100 | 臺灣銀行            | 支應各項縣政運作 | 100.03.30 | 102.03.30     | 500,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.04.15 | 101.04~102.04 | 247,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.08.12 | 101.08~102.08 | 400,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.08.26 | 101.08~102.08 | 212,500,000          |
| 100 | 臺灣土地銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.08.26 | 101.08~102.08 | 150,000,000          |
| 100 | 臺灣銀行            | 支應各項縣政運作 | 100.09.09 | 102.09.09     | 2,000,000,000        |
| 100 | 臺灣銀行            | 支應各項縣政運作 | 100.09.15 | 102.09.15     | 200,000,000          |
| 100 | 合作金庫商業銀行        | 支應各項縣政運作 | 100.09.23 | 101.09~102.09 | 300,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.11.11 | 101.11~102.11 | 312,500,000          |
| 100 | 合作金庫商業銀行        | 支應各項縣政運作 | 100.11.11 | 101.11~102.11 | 562,500,000          |
| 100 | 臺灣銀行            | 支應各項縣政運作 | 100.11.16 | 102.11.16     | 300,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.11.17 | 101.11~102.11 | 250,000,000          |
| 100 | 臺灣土地銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.11.17 | 101.11~102.11 | 250,000,000          |
| 100 | 合作金庫商業銀行        | 支應各項縣政運作 | 100.11.24 | 101.11~102.11 | 337,600,000          |
| 100 | 臺灣土地銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.12.09 | 101.12~102.12 | 222,500,000          |
| 100 | 臺灣土地銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.12.15 | 101.12~102.12 | 145,000,000          |
| 100 | 華南商業銀行          | 支應各項縣政運作 | 100.12.23 | 101.12~102.12 | 375,000,000          |

## 一、長期部分(續)

年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 本年度借款數               |     | 截至本年度止<br>累計借入數(1)   | 本年度償還數      |     | 截至本年度止<br>累計償還數(2) | 未償餘額<br>(3)=(1)-(2)  | 利息償付總額           | 備註 |
|----------------------|-----|----------------------|-------------|-----|--------------------|----------------------|------------------|----|
| 實現數                  | 保留數 |                      | 實現數         | 保留數 |                    |                      |                  |    |
| —                    | —   | 375,000,000          | 187,500,000 | —   | 187,500,000        | 187,500,000          | 3,871,986        |    |
| —                    | —   | 375,000,000          | 187,500,000 | —   | 187,500,000        | 187,500,000          | 3,939,501        |    |
| —                    | —   | 250,000,000          | 125,000,000 | —   | 125,000,000        | 125,000,000          | 2,592,596        |    |
| —                    | —   | 500,000,000          | 250,000,000 | —   | 250,000,000        | 250,000,000          | 5,225,207        |    |
| —                    | —   | 364,000,000          | 182,000,000 | —   | 182,000,000        | 182,000,000          | 3,790,082        |    |
| —                    | —   | 245,000,000          | 122,500,000 | —   | 122,500,000        | 122,500,000          | 2,572,066        |    |
| <b>7,964,600,000</b> | —   | <b>7,964,600,000</b> | —           | —   | —                  | <b>7,964,600,000</b> | <b>9,806,743</b> |    |
| 300,000,000          | —   | 300,000,000          | —           | —   | —                  | 300,000,000          | 1,270,849        |    |
| 400,000,000          | —   | 400,000,000          | —           | —   | —                  | 400,000,000          | 1,988,446        |    |
| 500,000,000          | —   | 500,000,000          | —           | —   | —                  | 500,000,000          | 2,484,274        |    |
| 500,000,000          | —   | 500,000,000          | —           | —   | —                  | 500,000,000          | 2,712,089        |    |
| 247,000,000          | —   | 247,000,000          | —           | —   | —                  | 247,000,000          | 1,351,085        |    |
| 400,000,000          | —   | 400,000,000          | —           | —   | —                  | 400,000,000          | —                |    |
| 212,500,000          | —   | 212,500,000          | —           | —   | —                  | 212,500,000          | —                |    |
| 150,000,000          | —   | 150,000,000          | —           | —   | —                  | 150,000,000          | —                |    |
| 2,000,000,000        | —   | 2,000,000,000        | —           | —   | —                  | 2,000,000,000        | —                |    |
| 200,000,000          | —   | 200,000,000          | —           | —   | —                  | 200,000,000          | —                |    |
| 300,000,000          | —   | 300,000,000          | —           | —   | —                  | 300,000,000          | —                |    |
| 312,500,000          | —   | 312,500,000          | —           | —   | —                  | 312,500,000          | —                |    |
| 562,500,000          | —   | 562,500,000          | —           | —   | —                  | 562,500,000          | —                |    |
| 300,000,000          | —   | 300,000,000          | —           | —   | —                  | 300,000,000          | —                |    |
| 250,000,000          | —   | 250,000,000          | —           | —   | —                  | 250,000,000          | —                |    |
| 250,000,000          | —   | 250,000,000          | —           | —   | —                  | 250,000,000          | —                |    |
| 337,600,000          | —   | 337,600,000          | —           | —   | —                  | 337,600,000          | —                |    |
| 222,500,000          | —   | 222,500,000          | —           | —   | —                  | 222,500,000          | —                |    |
| 145,000,000          | —   | 145,000,000          | —           | —   | —                  | 145,000,000          | —                |    |
| 375,000,000          | —   | 375,000,000          | —           | —   | —                  | 375,000,000          | —                |    |



## 五、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表之查核

本年度嘉義縣總決算「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」列有嘉義縣政府(原辦理機關為前嘉義縣交通局，已於民國 100 年 8 月 1 日併入嘉義縣政府)協議價購嘉義縣中正大學特定區四號道路用地費 2,696 萬餘元，依契約規定支付第一期款後，即先行移轉土地所有權，價金則分 10 年給付，如有未履行契約條件者，視同一次到期。迄本年度，該府尚能依契約規定逐年編列預算送議會審議，並於預算案通過後支付，未來會計年度尚需支付數 539 萬餘元。

茲將民國 100 年度嘉義縣總決算所列因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細列表如次：

單位：新臺幣元

| 機關名稱         | 項目                   | 擔保、保證或契約事項 |                    |                |            | 備註                              |
|--------------|----------------------|------------|--------------------|----------------|------------|---------------------------------|
|              |                      | 關係機構       | 發生條件               | 起訖期間           | 擔保、保證或契約金額 |                                 |
| 縣政府主管<br>縣政府 | 協議價購嘉義縣中正大學特定區四號道路用地 | 五穀王廟       | 如有未履行契約條件者，視同一次到期。 | 民國 93 年至 102 年 | 26,967,500 | 支付第一期款後，即先行移轉土地所有權，價金則分 10 年給付。 |

## 參、特別決算以前年度轉入數決算表之審核

### 嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算

#### (一)以前年度歲入轉入數決算表之審核

嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算，以前年度歲入轉入數決算表所列以前年度轉入數 31 億 8,410 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5,160 萬餘元(1.62%)；應收保留數 31 億 3,249 萬餘元(98.38%)，主要係保留中正大學特定區尚未標售之部分土地價款，及應業務需要保留，賒借收入仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲入轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

| 年度 | 科 目   | 以 前 年 度<br>轉 入 數 | 修 正 數 |       |           | 決 算 審 定 數 |            |               |        |
|----|-------|------------------|-------|-------|-----------|-----------|------------|---------------|--------|
|    |       |                  | 減 免 數 | 實 現 數 | 應 收 保 留 數 | 減 免 數     | 實 現 數      | 應 收 保 留 數     |        |
|    |       |                  |       |       |           |           |            | 金 額           | %      |
| 91 | 縣政府主管 | 3,184,101,333    | —     | —     | —         | —         | 51,604,749 | 3,132,496,584 | 98.38  |
|    | 縣政府   | 3,184,101,333    | —     | —     | —         | —         | 51,604,749 | 3,132,496,584 | 98.38  |
|    | 財產收入  | 2,159,101,333    | —     | —     | —         | —         | 51,604,749 | 2,107,496,584 | 97.61  |
|    | 賒借收入  | 1,025,000,000    | —     | —     | —         | —         | —          | 1,025,000,000 | 100.00 |

## (二)以前年度歲出轉入數決算表之審核

嘉義縣中正大學特定區區段徵收開發計畫特別決算，以前年度歲出轉入數決算表所列以前年度轉入數 33 億 6,750 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,078 萬餘元(1.81%)；應付保留數 33 億 671 萬餘元(98.19%)，主要係中正大學特定區公共設施施設及管理維護工作仍需持續辦理，及貸款本息尚未清償，仍須轉入下年度繼續執行。

茲將該特別決算以前年度歲出轉入數決算之審定，列表如次：

單位：新臺幣元

| 年度 | 科 目     | 以 前 年 度<br>轉 入 數 | 修 正 數 |     |       | 決 算 審 定 數 |            |               |       |
|----|---------|------------------|-------|-----|-------|-----------|------------|---------------|-------|
|    |         |                  | 減免數   | 實現數 | 應付保留數 | 減 免 數     | 實 現 數      | 應 付 保 留 數     |       |
|    |         |                  |       |     |       |           |            | 金 額           | %     |
| 91 | 縣政府主管   | 3,367,508,260    | —     | —   | —     | —         | 60,789,080 | 3,306,719,180 | 98.19 |
|    | 縣政府     | 3,367,508,260    | —     | —   | —     | —         | 60,789,080 | 3,306,719,180 | 98.19 |
|    | 經濟及交通支出 | 21,234,567       | —     | —   | —     | —         | 2,015,387  | 19,219,180    | 90.51 |
|    | 債務支出    | 3,346,273,693    | —     | —   | —     | —         | 58,773,693 | 3,287,500,000 | 98.24 |

## 肆、特別預算年度會計報告之審核

### 一、嘉義縣擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別預算

嘉義縣政府為因應地方醫療資源貧乏，推動醫療專用區，經選定嘉義縣治所在地都市計畫區北側土地，循都市計畫程序辦理「擴大嘉義縣治所在地都市計畫」，以區段徵收方式辦理第一期發展區開發，取得醫療專用區之土地。本特別預算經嘉義縣議會於民國 87 年 7 月 6 日審議通過，執行期間自民國 87 年 7 月 1 日至 91 年 12 月 31 日止；嗣為配合實際執行需要，經辦理 1 次延長執行期間，及 5 次追加(減)預算(內含 4 次延長期程)，並均經縣議會審議通過，經追加減預算後歲入、歲出預算數均為 107 億 3,225 萬餘元，並延長執行期間至民國 102 年 12 月 31 日。

#### (一)計畫實施之查核

本開發計畫之主要業務項目為取得土地、辦理土地標售及辦理區內公共設施工程等建設，截至民國 100 年 12 月 31 日止，其實施概況如下：

##### 1. 土地取得

本開發區土地總面積計 215.05 公頃(包括公有土地 3.78 公頃、依法徵收之私有土地 211.27 公頃)，其中除公共設施用地 50.367728 公頃(占總面積 23.42%)外，餘為可供建築用地面積 164.682272 公頃(占總面積 76.58%)，於 88 年間以預先標售方式，將其中醫療專用區 80.005542 公頃土地售予長庚聯盟，民國 89 年間將 40.203709 公頃土地充抵價地發還原土地所有權人，該

府共取得 12 筆可出售土地，面積 44.473021 公頃，截至本年度止，計標售 8 筆，面積 29.164842 公頃，尚有 8 筆(經該府辦理分割，增加 4 筆)，面積 15.308179 公頃土地仍待標售。

## 2. 公共設施工程

本開發計畫除醫療專用區外，由該府辦理土木工程、公用事業管線工程及污水處理廠新建工程等各項公共設施工程建設，截至本年度止，均已執行完工。

## (二)預算執行之審核

該特別預算經追加減預算後歲入、歲出預算數均為 107 億 3,225 萬餘元，截至民國 100 年 12 月 31 日止，歲入累計分配數 107 億 3,225 萬餘元，執行結果，累計實現數 59 億 6,800 萬餘元(55.61%)(不含預算外收入 3,538 萬餘元)，分配數餘額 47 億 6,425 萬餘元(44.39%)，主要係土地未能順利標脫及尚待舉借新債以償還舊債。歲出累計分配數 107 億 3,225 萬餘元，執行結果，累計實現數 72 億 3,997 萬餘元(67.46%)，分配數餘額 34 億 9,227 萬餘元(32.54%)，主要係舉借之債務尚待償還。

茲將嘉義縣擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別預算執行情形列表如次：

### 1. 擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別預算民國 100 年度預算執行情形表

#### (1)歲入部分

中華民國 100 年 1 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目   | 全 部 計 畫<br>預 算 數 | 分 配 預 算 數 |                      |               | 實 現 數      | %    | 分 配 數 餘 額     | %      |
|-------|------------------|-----------|----------------------|---------------|------------|------|---------------|--------|
|       |                  | 本 年 度     | 以 前 年 度<br>分 配 數 餘 額 | 合 計           |            |      |               |        |
| 縣政府主管 | 10,732,254,000   | —         | 4,852,704,048        | 4,852,704,048 | 88,450,188 | 1.82 | 4,764,253,860 | 98.18  |
| 縣政府   | 10,732,254,000   | —         | 4,852,704,048        | 4,852,704,048 | 88,450,188 | 1.82 | 4,764,253,860 | 98.18  |
| 財產收入  | 7,017,754,000    | —         | 3,919,204,048        | 3,919,204,048 | 88,450,188 | 2.26 | 3,830,753,860 | 97.74  |
| 賒借收入  | 3,714,500,000    | —         | 933,500,000          | 933,500,000   | —          | —    | 933,500,000   | 100.00 |

註：實現數不含預算外之雜項收入 33,878 元。

#### (2)歲出部分

中華民國 100 年 1 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目     | 全 部 計 畫<br>預 算 數 | 分 配 預 算 數 |                      |               | 實 現 數      | %    | 分 配 數 餘 額     | %     |
|---------|------------------|-----------|----------------------|---------------|------------|------|---------------|-------|
|         |                  | 本 年 度     | 以 前 年 度<br>分 配 數 餘 額 | 合 計           |            |      |               |       |
| 縣政府主管   | 10,732,254,000   | —         | 3,535,788,081        | 3,535,788,081 | 43,510,397 | 1.23 | 3,492,277,684 | 98.77 |
| 縣政府     | 10,732,254,000   | —         | 3,535,788,081        | 3,535,788,081 | 43,510,397 | 1.23 | 3,492,277,684 | 98.77 |
| 經建及交通支出 | 6,570,414,000    | —         | 1,295,015,885        | 1,295,015,885 | 32,778,420 | 2.53 | 1,262,237,465 | 97.47 |
| 債務支出    | 4,161,840,000    | —         | 2,240,772,196        | 2,240,772,196 | 10,731,977 | 0.48 | 2,230,040,219 | 99.52 |

## 2. 擴大嘉義縣治所在地第一期發展區開發計畫特別預算執行累計表

### (1) 歲入部分

中華民國 87 年 7 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科目    | 全部計畫<br>預算數    | 累計分配數          | 累計實現數         | %     | 分配數餘額         | %     | 全部計畫未<br>分配預算數 |
|-------|----------------|----------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|
| 縣政府主管 | 10,732,254,000 | 10,732,254,000 | 5,968,000,140 | 55.61 | 4,764,253,860 | 44.39 | —              |
| 縣政府   | 10,732,254,000 | 10,732,254,000 | 5,968,000,140 | 55.61 | 4,764,253,860 | 44.39 | —              |
| 財產收入  | 7,017,754,000  | 7,017,754,000  | 3,187,000,140 | 45.41 | 3,830,753,860 | 54.59 | —              |
| 賒借收入  | 3,714,500,000  | 3,714,500,000  | 2,781,000,000 | 74.87 | 933,500,000   | 25.13 | —              |

註：累計實現數不含預算外之利息收入 8,038,228 元、租金收入 901,300 元、雜項收入 26,440,624 元，合計 35,380,152 元。

### (2) 歲出部分

中華民國 87 年 7 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科目      | 全部計畫<br>預算數    | 累計分配數          | 累計實現數         | %     | 分配數餘額         | %     | 全部計畫未<br>分配預算數 |
|---------|----------------|----------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|
| 縣政府主管   | 10,732,254,000 | 10,732,254,000 | 7,239,976,316 | 67.46 | 3,492,277,684 | 32.54 | —              |
| 縣政府     | 10,732,254,000 | 10,732,254,000 | 7,239,976,316 | 67.46 | 3,492,277,684 | 32.54 | —              |
| 經建及交通支出 | 6,570,414,000  | 6,570,414,000  | 5,308,176,535 | 80.79 | 1,262,237,465 | 19.21 | —              |
| 債務支出    | 4,161,840,000  | 4,161,840,000  | 1,931,799,781 | 46.42 | 2,230,040,219 | 53.58 | —              |

### (三) 重要審核意見

未定期檢討計畫實施之預期效益，且多次延長期程仍未辦結，亟待研謀改善。

依行政院民國 94 年 12 月 12 日訂頒自償性公共建設預算制度實施方案第 15 點規定：「計畫執行期間，應逐年檢討預期效益，必要時應檢討停辦或緩辦。計畫完工營運後，每半年檢討營運情形及債務負擔狀況，如有無法達成原訂自償率之虞時，應即檢討提出改進措施，報主管機關核辦……。」經查該特別預算執行情形，核有：(1)未定期檢討計畫實施之預期效益及債務負擔狀況，亟待加強評估其自償能力；(2)特別預算執行久辦未結，允應檢討存續之必要性等情事。經函請檢討改進。據復：開發計畫預估收入 21 億元，尚具償債能力；將於民國 102 年 12 月 31 日執行屆滿時，重新檢討存續之必要。

## 二、嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別預算

嘉義縣政府為構築地方經濟及產業發展骨幹，配合行政院推動「大投資、大溫暖計畫」的經濟發展願景，將民國 89 年報編完成之「嘉義大埔美智慧型工業園區」中，位於梅山交流道以西 296.86 公頃用地，變更為後期 I 區開發區，取得開發許可，定位為精密機械園區，並依據「促進產業升級條例」暨其施行細則等相關規定，公開甄選開發商，委託其辦理全區之開發，對精密機械業者招商，提供企業投資環境，帶動地方發展。本特別預算經嘉義縣議會第 16 屆第 15 次臨時會審議通過，總建設經費為 96 億 9,288 萬元，執行期間自民國 97 年 6 月 1 日至 101 年 12 月 31 日。

### (一)計畫實施之查核

本計畫主要係公開甄選開發商，並委託其辦理全區之開發、取得土地、相關工程規劃設計施工及開發完成後各項公共設施之管理維護，暨開發後土地及建物之出售(租)作業等，於民國 98 年 4 月 28 日委託民間企業辦理該工業區開發、出售及管理工作，截至本年底止，由開發承商依細部計畫書進行細部設計、開發工程及招商作業中。

### (二)預算執行之審核

嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別預算，全部歲入、歲出預算均為 96 億 9,288 萬元，截至民國 100 年 12 月 31 日止，歲入累計分配數 16 億 3,641 萬元，執行結果，累計實現數 6 億 9,857 萬餘元(42.69%)，分配數餘額 9 億 3,783 萬餘元(57.31%)，主要係工業園區尚在開發中，已預售土地價款未能如期收現；歲出累計分配數 42 億 6,498 萬餘元，執行結果，累計實現數 37 億 3,716 萬餘元(87.62%)，分配數餘額 5 億 2,782 萬餘元(12.38%)，主要係本開發計畫與廠商簽訂委外開發契約，除用地取得經費外，其餘費用未經嘉義縣議會同意不得先行動支。

茲將嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別預算執行情形列表如次：

#### 1. 嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別預算民國 100 年度預算執行情形表

##### (1)歲入部分

中華民國 100 年 1 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目   | 全 部 計 畫<br>預 算 數 | 分 配 預 算 數 |                      |               | 實 現 數       | %     | 分 配 數 餘 額   | %     |
|-------|------------------|-----------|----------------------|---------------|-------------|-------|-------------|-------|
|       |                  | 本 年 度     | 以 前 年 度<br>分 配 數 餘 額 | 合 計           |             |       |             |       |
| 縣政府主管 | 9,692,880,000    | —         | 1,282,435,659        | 1,282,435,659 | 344,597,259 | 26.87 | 937,838,400 | 73.13 |
| 縣政府   | 9,692,880,000    | —         | 1,282,435,659        | 1,282,435,659 | 344,597,259 | 26.87 | 937,838,400 | 73.13 |
| 財產收入  | 9,692,880,000    | —         | 1,282,435,659        | 1,282,435,659 | 344,597,259 | 26.87 | 937,838,400 | 73.13 |

## (2)歲出部分

中華民國 100 年 1 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目    | 全 部 計 畫<br>預 算 數 | 分 配 預 算 數   |                      |             | 實 現 數      | %     | 分 配 數 餘 額   | %      |
|--------|------------------|-------------|----------------------|-------------|------------|-------|-------------|--------|
|        |                  | 本 年 度       | 以 前 年 度<br>分 配 數 餘 額 | 合 計         |            |       |             |        |
| 縣政府主管  | 9,692,880,000    | 113,500,000 | 451,366,134          | 564,866,134 | 37,044,934 | 6.56  | 527,821,200 | 93.44  |
| 縣政府    | 9,692,880,000    | 113,500,000 | 451,366,134          | 564,866,134 | 37,044,934 | 6.56  | 527,821,200 | 93.44  |
| 用地取得支出 | 3,679,428,000    | —           | 24,014,050           | 24,014,050  | —          | —     | 24,014,050  | 100.00 |
| 公共設施工程 | 5,228,412,000    | 620,000     | 242,560,000          | 243,180,000 | —          | —     | 243,180,000 | 100.00 |
| 債務付息支出 | 625,160,000      | 73,000,000  | 64,792,084           | 137,792,084 | 37,044,934 | 26.88 | 100,747,150 | 73.12  |
| 第二預備金  | 159,880,000      | 39,880,000  | 120,000,000          | 159,880,000 | —          | —     | 159,880,000 | 100.00 |

## 2. 嘉義大埔美智慧型工業園區後期 I 區開發計畫特別預算執行累計表

## (1)歲入部分

中華民國 97 年 6 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目   | 全 部 計 畫<br>預 算 數 | 累 計 分 配 數     | 累 計 實 現 數   | %     | 分 配 數 餘 額   | %     | 全 部 計 畫 未 分<br>配 預 算 數 |
|-------|------------------|---------------|-------------|-------|-------------|-------|------------------------|
| 縣政府主管 | 9,692,880,000    | 1,636,410,000 | 698,571,600 | 42.69 | 937,838,400 | 57.31 | 8,056,470,000          |
| 縣政府   | 9,692,880,000    | 1,636,410,000 | 698,571,600 | 42.69 | 937,838,400 | 57.31 | 8,056,470,000          |
| 財產收入  | 9,692,880,000    | 1,636,410,000 | 698,571,600 | 42.69 | 937,838,400 | 57.31 | 8,056,470,000          |

## (2)歲出部分

中華民國 97 年 6 月 1 日至 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目    | 全 部 計 畫<br>預 算 數 | 累 計 分 配 數     | 累 計 實 現 數     | %     | 分 配 數 餘 額   | %      | 全 部 計 畫 未 分<br>配 預 算 數 |
|--------|------------------|---------------|---------------|-------|-------------|--------|------------------------|
| 縣政府主管  | 9,692,880,000    | 4,264,988,000 | 3,737,166,800 | 87.62 | 527,821,200 | 12.38  | 5,427,892,000          |
| 縣政府    | 9,692,880,000    | 4,264,988,000 | 3,737,166,800 | 87.62 | 527,821,200 | 12.38  | 5,427,892,000          |
| 用地取得支出 | 3,679,428,000    | 3,679,428,000 | 3,655,413,950 | 99.35 | 24,014,050  | 0.65   | —                      |
| 公共設施工程 | 5,228,412,000    | 243,180,000   | —             | —     | 243,180,000 | 100.00 | 4,985,232,000          |
| 債務付息支出 | 625,160,000      | 182,500,000   | 81,752,850    | 44.80 | 100,747,150 | 55.20  | 442,660,000            |
| 第二預備金  | 159,880,000      | 159,880,000   | —             | —     | 159,880,000 | 100.00 | —                      |

### (三)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有開發成本控管未臻嚴謹，且計畫執行進度落後 1 項，經追蹤查核結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

## 伍、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核

本年度嘉義縣政府暨所屬機關捐助基金累計超過 50% 之財團法人有嘉義縣文化基金會 1 個單位。該基金會設立宗旨，為加強嘉義縣文化建設，充實縣民精神生活內涵，提升文化水準；主要業務係協助政府辦理各項文化藝術活動、研習、展演及競賽，並獎助地方文藝活動及傑出藝術文化人才，及發行或補助出版文化專刊著作等。依預算法第 41 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人，每年應由各該主管機關就以前年度捐助之效益評估，併入決算辦理。各縣(市)政府編製民國 100 年度地方總決算應行注意事項亦規定，各主管機關須於各機關單位決算編製「對各部門捐助財團法人之效益評估表」。茲將本室審核情形分述如次：

### 一、營運概況

嘉義縣政府主管捐助成立之嘉義縣文化基金會，基金總額為 1 億 200 萬元，其中政府捐助金額 9,200 萬元，約占 90.20%，本年度營運結果短絀 60 萬餘元，經主管機關評估結果，營運尚能符合捐助成立目的。

### 二、重要審核意見

#### 基金會會計作業未臻完善，亟待加強輔導改進。

依嘉義縣文化藝術財團法人設立許可及監督自治條例規定，嘉義縣政府對於嘉義縣文化基金會，負有檢查其業務辦理情形之責，對於違反法令者應予糾正並限期改善。經查該府民國 100 年度對該基金會經費運用與監督管理情形，核有：1. 未要求文化基金會於規定期限內提送工作計畫、預算書、決算書等資料，並於期限內送嘉義縣議會審議；2. 未督導文化基金會依規定提撥常設專職人員之福利金；3. 各界捐款未依規定以基金「收入」科目列帳；4. 基金會會計制度之部分條文規定，未配合上級主管機關法令修正等情事。經函請檢討改進。據復：爾後將注意

報送時程，並加強業務督導；已改依勞工退休金條例規定按月提繳 6% 勞工退休金；將依收入來源別以「收入」科目入帳；配合上級主管機關法令修正會計制度。

### 三、上年度重要審核意見追縱查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見，計有：營運連年虧損，不利文化事業永續推動，仍待改善 1 項，經追蹤查核結果，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

茲將該財團法人基金規模、政府捐助基金金額、營運概況等資料，列表如次：

#### 政府捐助財團法人明細表

中 華 民 國 100 年 度

單位：新臺幣元

| 財團法人名稱   | 基 金 規 模     |             | 基金創立時<br>政府捐助基金 |                          | 累計政府捐助基金   |                          | 本 年 度 營 運 概 況 |          |     |                    |           |
|----------|-------------|-------------|-----------------|--------------------------|------------|--------------------------|---------------|----------|-----|--------------------|-----------|
|          | 創立基金<br>總 額 | 期末基金<br>總 額 | 金額              | 占創立<br>基金總<br>額比率<br>(%) | 金額         | 占期末<br>基金總<br>額比率<br>(%) | 政府捐助基金以外金額    |          |     |                    | 餘絀        |
|          |             |             |                 |                          |            |                          | 捐助<br>金額      | 委辦<br>金額 | 合 計 | 占年度<br>收入比率<br>(%) |           |
| 嘉義縣文化基金會 | 35,000,000  | 102,000,000 | 25,000,000      | 71.43                    | 92,000,000 | 90.20                    | 5,000,000     | —        | —   | 80.64              | - 603,222 |

註：本表係依嘉義縣政府單位決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」及財團法人嘉義縣文化基金會民國100年度財務報表資料編製。

### 陸、行政院所屬各機關重大公共建設計畫補助地方政府執行情形之查核

本室列管嘉義縣政府暨所屬機關年度可支用預算 1 億元以上公共建設計畫，共計 14 項，總經費 62 億 3,004 萬餘元，本年度可支用預算數 11 億 6,357 萬餘元，本年度累計執行數 7 億 8,626 萬餘元，執行率 67.57%，經本室查核結果，發現之缺失摘述如次：

#### 一、地層下陷區排水環境改善示範計畫執行欠周，有待檢討改善。

行政院核定經濟部陳報「加速辦理地層下陷區排水環境改善示範計畫」，以建構免於災害恐懼、高品質的生活環境，及人性化永續發展的生活空間，經濟部為爭取執行時效，委託嘉義縣政府辦理「嘉義縣東石示範區」及「新塢示範區」等治水工程，經費 17 億 9,092 萬餘元，經抽查塢港村落淹水防護設施改善工程等 5 件，金額 1 億 9,576 萬餘元，其執行情形，核有：(一)計畫經費執行率偏低；(二)設計疏漏未經檢討設計疏失責任；(三)依投標廠商家數訂定不同之



合格分數；(四)投標須知仍規定廠商繳驗已停用之相關證件；(五)履約保證金連帶保證書保證期間不足等情事。經函請檢討改進。據復：已請承包商積極趕工；依契約規定處以設計單位罰款；嗣後注意檢討改善；已刪除投標文件之規定；延長履約保證金連帶保證書保證期限。

## 二、辦理公有零售市場更新改善計畫延宕影響攤商權益，亟待積極辦理。

嘉義縣政府獲經濟部補助辦理新港公有零售市場更新改善工程，以改善傳統零售市場購物環境，提升競爭力，經費 2,557 萬餘元，經查其執行情形，核有：(一)變更設計作業程序遲延影響計畫期程；(二)設計單位未適時依法規檢討相關建照事宜；(三)未依核定計畫設計攤鋪數量；(四)未約定變更設計修正交件期限等情事。經函請檢討改進。據復：日後嚴控行政作業及設計單位辦理進度；已依契約規定扣罰服務費；嗣後將積極檢討改進。



新港公有零售市場改善後情形

## 三、故宮南部分院周邊道路改善計畫執行情形欠佳，亟待檢討改善。

嘉義縣政府考量國立故宮博物院南部分院設置後將影響周邊道路交通，經行政院同意補助辦理「太子大道、嘉 45、嘉 58、嘉 59 等拓寬工程」，經費 6 億 5,000 萬元，其中嘉義縣太子大道景觀改善工程，金額 3 億 781 萬餘元，經查其執行情形，核有：(一)未由規定人員辦理建築物監造工作；(二)未檢討設計單位逾期交件及設計疏失之責任；(三)變更設計資料未妥善保存；(四)未檢討承商逾期竣工及改善驗收缺失之責任等情事。經函請檢討改進。據復：已請監造單位加派符合規定之監工人員；將依約處理設計單位疏失責任；嗣後注意檢討改進；於工程結算時併同檢討廠商逾期責任。

## 柒、莫拉克颱風災後重建情形之查核

嘉義縣政府接受中央補助或委託辦理莫拉克颱風災後重建特別預算，包括設施重建計畫、產業重建計畫、家園重建計畫及其他等 4 項，獲核定經費總額 94 億 5,830 萬餘元，截至民國 100 年 12 月底止，累計分配數 58 億 609 萬餘元，累計執行數 50 億 6,785 萬餘元，執行率 87.29%。經本室查核結果，發現之缺失摘述如次：

## 一、辦理莫拉克颱風災後家園重建計畫尚欠妥適，亟待加強辦理。

嘉義縣政府辦理莫拉克颱風災後家園重建計畫，以解決受災戶居住問題，勘定番路鄉轆子腳、竹崎鄉鹿滿溪心段、大埔鄉埔南段 617、615 地號、阿里山樂野村、阿里山鄉山美村及來吉村 152 林班地等 8 處，作為興建永久屋基地，經抽查轆子腳第 2 期永久屋基地公共設施興建工程，契約金額合計 5,630 萬元，其執行情形，核有：(一)未督促承商提報趕工計畫；(二)未於開工前核備監造計畫書；(三)部分工項未依設計圖施工；(四)未落實工程品質管制作業等情事。經函請檢討改進。據復：已依契約規定檢討並撤換監造人員；延遲提送將依約罰款；未施作部分將予以減帳；查核缺失將依規定扣款。



轆子腳第 2 期永久屋基地公共設施施工情形

## 二、莫拉克颱風重建工程執行情形，仍欠周延。

嘉義縣政府辦理莫拉克颱風災後公共設施重(復)建工程，其中尚未完成發包作業或停工超過 6 個月解約或因用地無法解決取消施作、或多次流標等異常案件，經抽查富給部落聯絡道路(0k+600-2k+250)及里佳大橋災害復建工程等 7 件，總經費 2 億 8,886 萬餘元，核有：(一)提報補助復建經費審核作業未嚴謹；(二)災後重建工程管理系统填報資訊錯誤；(三)未取得工程所需用地即先行發包；(四)設計單位逾期提送細部設計成果；(五)工程進度落後不符超底價決標原意；(六)未於規定期限確認竣工等情事。經函請檢討改進。據復：已研訂經費處理原則作為日後災害復建經費提報依據；爾後覈實填報相關資訊；嗣後工程設計前將充分與地主溝通以減少工程發包後不確定性；已依契約規定予以扣罰；嗣後將注意依規定辦理。

## 三、重建計畫未落實列管並按進度執行，影響受災民眾遷入居住。

嘉義縣政府執行中央政府莫拉克颱風災後重建特別預算，經查其辦理情形，核有：(一)部分重建計畫未予列管，無法有效掌握重建計畫執行進度之全貌，內部控管顯有疏漏；(二)部分工作項目未依全生命週期各階段里程碑予以控管，計畫列管考核工作欠覈實；(三)部分已核定修建永久屋尚未完成建置，或仍待尋得援建團體認養興建，亟待加速執行；(四)部分工作項目執行進度延宕，有待積極辦理等情事。經函請檢討改進。據復：已依規定查填於莫拉克颱風災

後重建工程管理系統；已結案計畫均已於該系統填列結案日期，並將相關承辦人員之填報績效納入年終考核參據；內政部核定永久屋基地共 8 處，總需求數 529 戶，截至民國 100 年 12 月底止，已完工 4 處，3 處尚於興建中，另 1 處 152 林班地(預計 45 戶)尚未確認基地位址，將積極辦理；每兩週定期於主管會報提報各類復建工程之執行進度與檢討落後原因，定期召開控管會議督促各單位積極辦理。

## 捌、各機關單位辦理建國一百年慶祝活動計畫執行情形之查核

行政院為慶祝中華民國建國一百週年，於民國 99 年 7 月 19 日以院臺文字第 0990037261 號函准行政院文化建設委員會(於民國 101 年 5 月 20 日改制為文化部，以下總稱文化建設委員會)提報之「行政院中華民國建國一百年慶祝活動計畫」，自民國 99 年 10 月 10 日國慶日展開暖身活動，並規劃辦理民國 100 年元旦、國慶日、行憲紀念日、歲末等不同主題系列活動，串連各部會舉辦旗艦活動、國際大型活動及各縣市活動，歡慶建國百年。行政院文化建設委員會補助嘉義縣政府辦理「獨『嘉』百年好茶—嘉義茶文化」地方特色活動。經本室查核結果，發現之缺失摘述如次：

### 委託辦理慶祝活動未督促廠商依合約覈實辦理，影響計畫執行成效。

嘉義縣政府為慶祝建國百年，經行政院文化建設委員會補助辦理「獨『嘉』百年好茶—嘉義茶文化」計畫經費 785 萬 7,000 元，該計畫委託民間公司辦理，執行期間自民國 100 年 10 月 3 日起至同年 12 月 12 日止，經查其執行情形，核有：(一)受委辦廠商未辦妥「實體活動規劃、設計與執行」合約規定事宜，如 1. 四季茶會：無指導茶師及小小茶藝師；2. 百人茶席：無國外茶藝師、音樂演出無表演藝術團；3. 媒體宣傳規劃、設計與執行：紀錄畫質欠佳；4. 文創茶商品設計製作：茶杯少 200 份等履約欠妥事項，雖經扣款惟影響計畫執行成效至鉅。(二)活動賸餘款未繳回補助機關等情事。經函請檢討改進。據復：因發包不順，執行時程緊迫，致受託廠商未能如質辦理，嗣後檢討改善；賸餘款已繳回上級補助機關。