

中 華 民 國 1 0 0 年 度

(1 0 0 年 1 月 1 日 至 1 0 0 年 1 2 月 3 1 日)

新竹縣總決算審核報告

(含 附 屬 單 位 決 算 及 綜 計 表)

審 計 部 臺 灣 省 新 竹 縣 審 計 室

中華民國100年度新竹縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

審計部臺灣省新竹縣審計室審計官兼主任

陳福成

前 言

中華民國100年度(以下簡稱本年度)新竹縣總決算(含附屬單位決算及綜計表)，係由新竹縣政府依照地方制度法第42條規定，於民國101年4月30日函送本室，本室依照同法條規定，已於3個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算審核報告。

本年度新竹縣政府計有編列單位決算之普通公務機關單位14個(所屬分機關單位13個)；編列附屬單位決算之公營事業機關單位3個，非營業特種基金單位11個(分基金120個)。總計審核28個機關單位(所屬分機關單位共計133個)之決算。

本年度新竹縣總決算審核結果，歲入決算經修正增列1,656萬餘元，審定歲入決算為227億7,257萬餘元，較預算短收44億3,173萬餘元，約為16.29%；歲出決算經修正增列1,426萬餘元，審定歲出決算為230億4,160萬餘元，較預算減支45億6,270萬餘元，約為16.53%；歲入227億7,257萬餘元，連同債務之舉借57億元，收入共計284億7,257萬餘元；歲出230億4,160萬餘元，連同債務還本59億3,800萬元，支出共計289億7,960萬餘元，以上收支相抵後產生短絀5億702萬餘元。

本年度營業基金(總決算附屬單位決算營業部分)決算審核結果，審定總收入16億6,992萬餘元，總支出16億1,053萬餘元，純益為5,938萬餘元，較預算增加3,100萬餘元，約為109.24%。審定繳庫股息紅利為2,895萬餘元，較預算減少184萬餘元。

本年度非營業特種基金(總決算附屬單位決算非營業部分)決算審核結果，作業基金綜計修正增列收入1萬餘元，增列支出19萬餘元

，審定總收入112億234萬餘元，總支出133億2,719萬餘元，短絀21億2,485萬餘元，較預算減少短絀38億7,992萬餘元，約為64.61%；特別收入基金綜計修正減列用途46萬餘元，審定基金來源107億1,538萬餘元，基金用途86億3,159萬餘元，賸餘20億8,379萬餘元，與預算短絀相距23億8,494萬餘元。

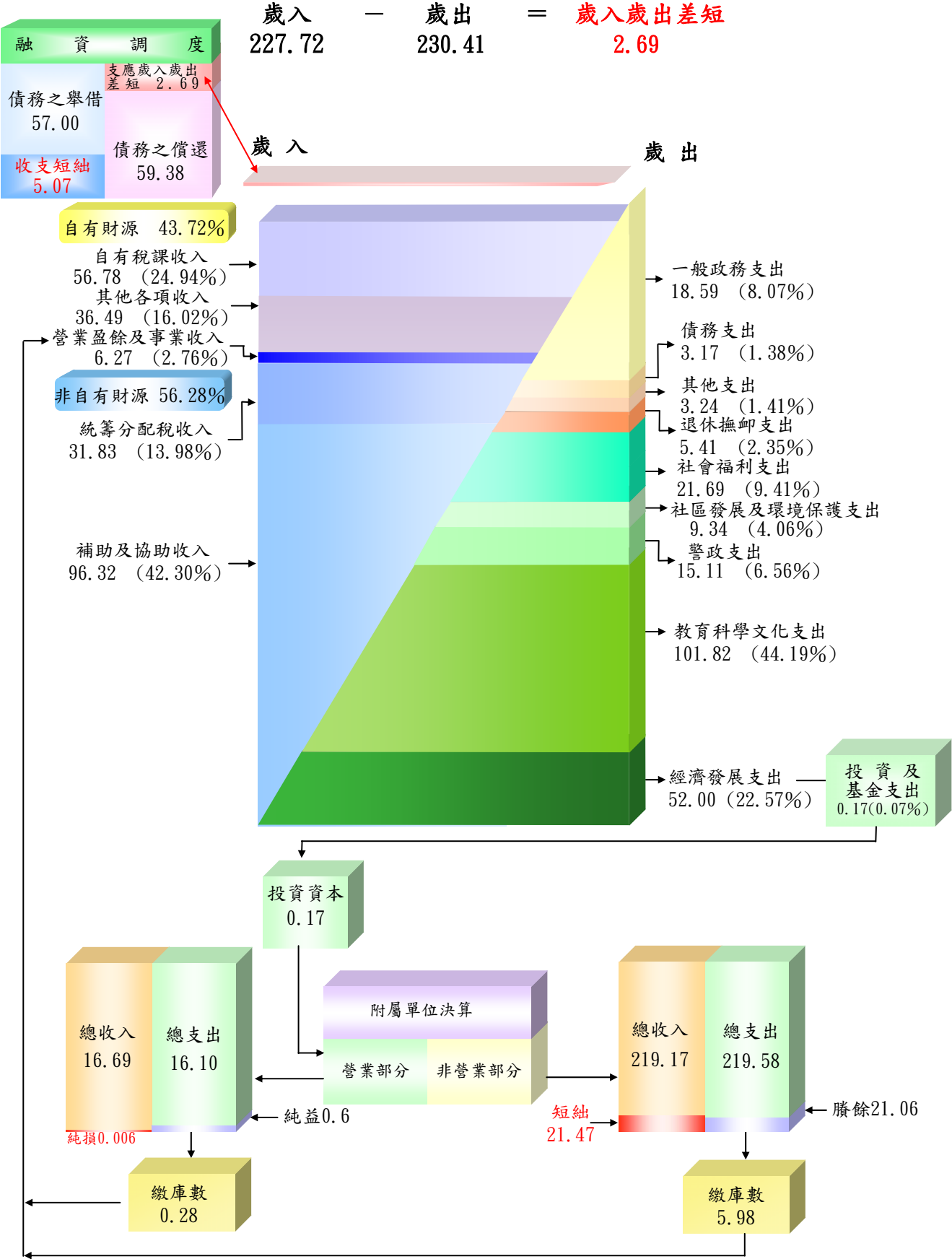
本年度新竹縣歲入歲出短絀為2億6,902萬餘元，較上(99)年度歲入歲出短絀22億424萬餘元，雖減少19億3,521萬餘元，惟仍未能量入為出達成收支平衡，歲入財源仍不敷支應各項歲出政事所需，財政欠佳情況仍有待改善。本年度為彌平財政缺口，繼續以舉借債務方式籌措財源，截至本年度止，新竹縣1年以上債務未償餘額實際數136億6,600萬元，較上(99)年底債務餘額實際數139億400萬元，減少2億3,800萬元，惟債務仍龐鉅，債息負擔仍沈重，排擠政務支出，影響縣政健全發展，允宜賡續加強研謀改善財政狀況。

本室辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，合法性與效能性審計並重，冀能實踐優質審計服務，創造最大審計價值，提升政府施政績效，促進政府廉能政治。本年度審核新竹縣政府各機關(含營業及非營業特種基金)財務收支，在合法性審計方面，稽察發現財務上違失案件5件，通知各機關查明處分，並經處分違失人員94人次；依法修正增列各類歲入通知繳庫1,778萬餘元；剔除減列不當支出1,292萬餘元。在效能性審計方面，考核各機關施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低情事，經依法通知其上級機關並陳報審計部報告監察院者5件；另依法提供新竹縣政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見10項。

有關本室對於新竹縣政府各機關(含營業及非營業基金部分)預算執行之審核、計畫實施之考核，以及重要審核意見，已在本報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

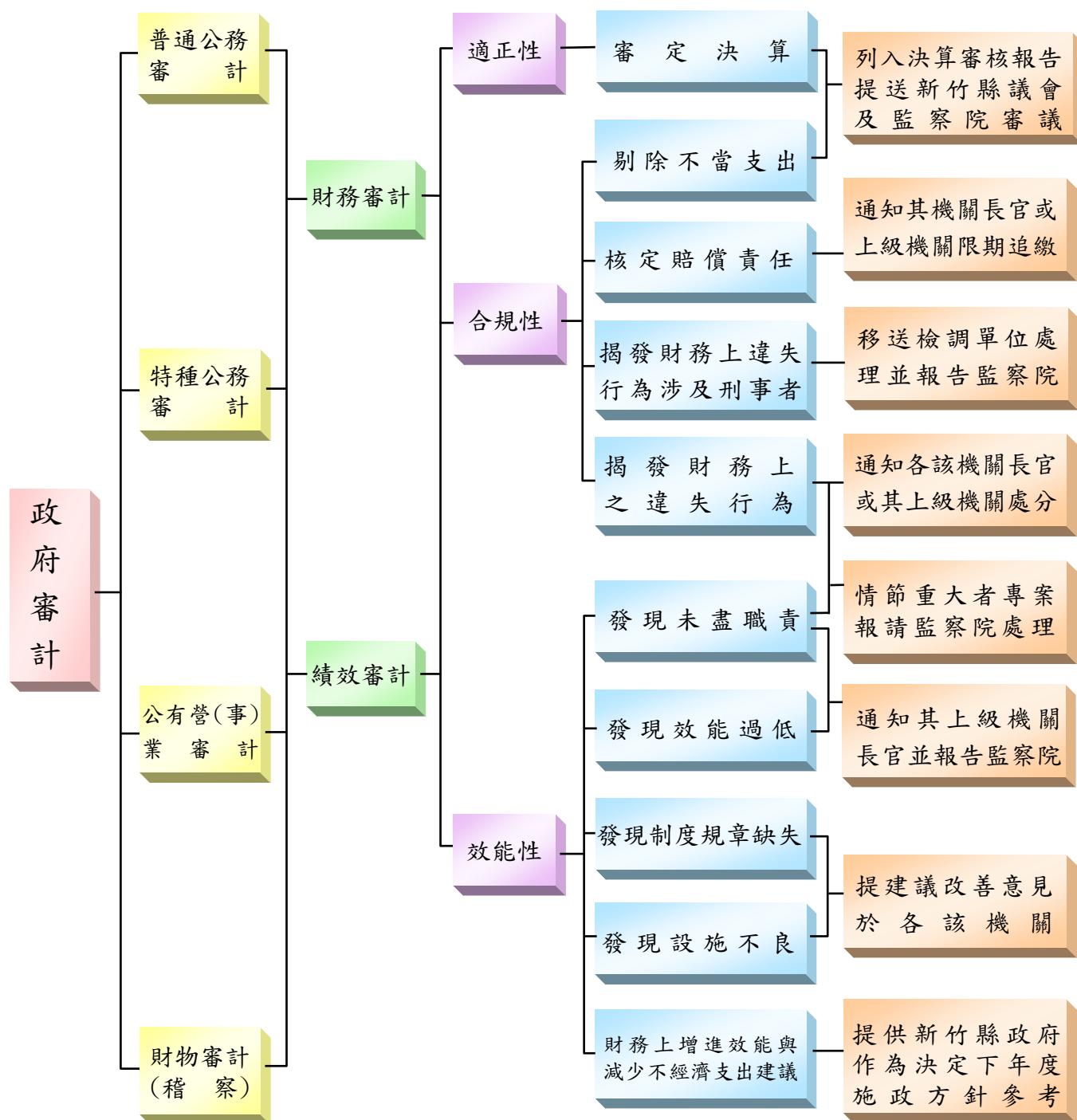
茲當決算審核完竣，謹編具中華民國100年度新竹縣總決算審核報告(含附屬單位決算及綜計表)，敬請 審議。

單位：新臺幣億元



中華民國 100 年度

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況



政府審計業務處理簡圖

中華民國100年度新竹縣總決算審核報告

(含附屬單位決算及綜計表)

目 錄

前 言

甲、總 述

壹、總預算執行之審核·····	甲 — 1
貳、施政計畫實施之考核·····	甲 — 8
參、政府資產負債之查核·····	甲 — 14
肆、營業基金決算之審核·····	甲 — 17
伍、非營業特種基金決算之審核·····	甲 — 19
陸、各方建議意見·····	甲 — 24
柒、決算審核綜合成果·····	甲 — 30

乙、決算審核結果

壹、縣議會主管·····	乙 — 1
貳、縣政府主管·····	乙 — 1
參、民政處主管·····	乙 — 21
肆、地政處主管·····	乙 — 22
伍、國際產業發展處主管·····	乙 — 24

陸、工務處主管·····	乙—27
柒、勞工處主管·····	乙—27
捌、稅捐稽徵局主管·····	乙—28
玖、農業處主管·····	乙—30
拾、交通旅遊處主管·····	乙—32
拾壹、社會處主管·····	乙—32
拾貳、教育處主管·····	乙—36
拾叁、衛生局主管·····	乙—38
拾肆、環境保護局主管·····	乙—41
拾伍、警察局主管·····	乙—44
拾陸、消防局主管·····	乙—47
拾柒、文化局主管·····	乙—48
拾捌、統籌支撥科目·····	乙—50
拾玖、調整公教員工待遇準備·····	乙—51
貳拾、第二預備金·····	乙—51

丙、最終審定數額表

壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表·····	丙— 1
貳、總決算審定後收支簡明比較分析表·····	丙— 3
叁、融資調度決算審定表·····	丙— 4
肆、營業基金損益計算審定數額綜計表(機關別)·····	丙— 5
伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表	
—作業基金(基金別)·····	丙— 7

陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表

—特別收入基金(基金別)	丙— 9
--------------------	------

丁、其他附表

壹、歲入來源別決算審定表	丁— 1
--------------------	------

貳、歲出政事別決算審定表	丁— 3
--------------------	------

叁、歲出機關別決算審定表	丁— 5
--------------------	------

肆、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表	丁— 7
---------------------------	------

伍、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表	丁— 9
---------------------------	------

陸、總決算審定後收支(歲入歲出)性質及餘絀簡明比較分析表	丁—13
------------------------------------	------

柒、歲入決算修正數明細表	丁—15
--------------------	------

捌、歲出決算修正數明細表	丁—17
--------------------	------

玖、以前年度歲入轉入數決算修正數明細表	丁—19
---------------------------	------

拾、以前年度歲出轉入數決算修正數明細表	丁—21
---------------------------	------

拾壹、營業基金決算審定數簡表	丁—23
----------------------	------

拾貳、營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表	丁—23
---------------------------	------

拾叁、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別)	丁—24
-------------------------------	------

拾肆、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)	丁—25
--------------------------------	------

拾伍、非營業特種基金決算審定數簡表

—作業基金(科目別)	丁—26
------------------	------

拾陸、非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表

—作業基金(基金別)	丁—26
------------------	------

拾柒、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表	
—作業基金(基金別)	丁—27
拾捌、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表	
—作業基金(科目別)	丁—29
拾玖、非營業特種基金決算審定數簡表	
—特別收入基金(科目別)	丁—30
貳拾、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表	
—特別收入基金(基金別)	丁—31
貳拾壹、非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表	
—特別收入基金(科目別)	丁—32
貳拾貳、營業基金及非營業特種基金剔除及修正事項明細表	丁—33
貳拾參、營業基金及非營業特種基金長期債務舉借與償還彙總表	丁—35

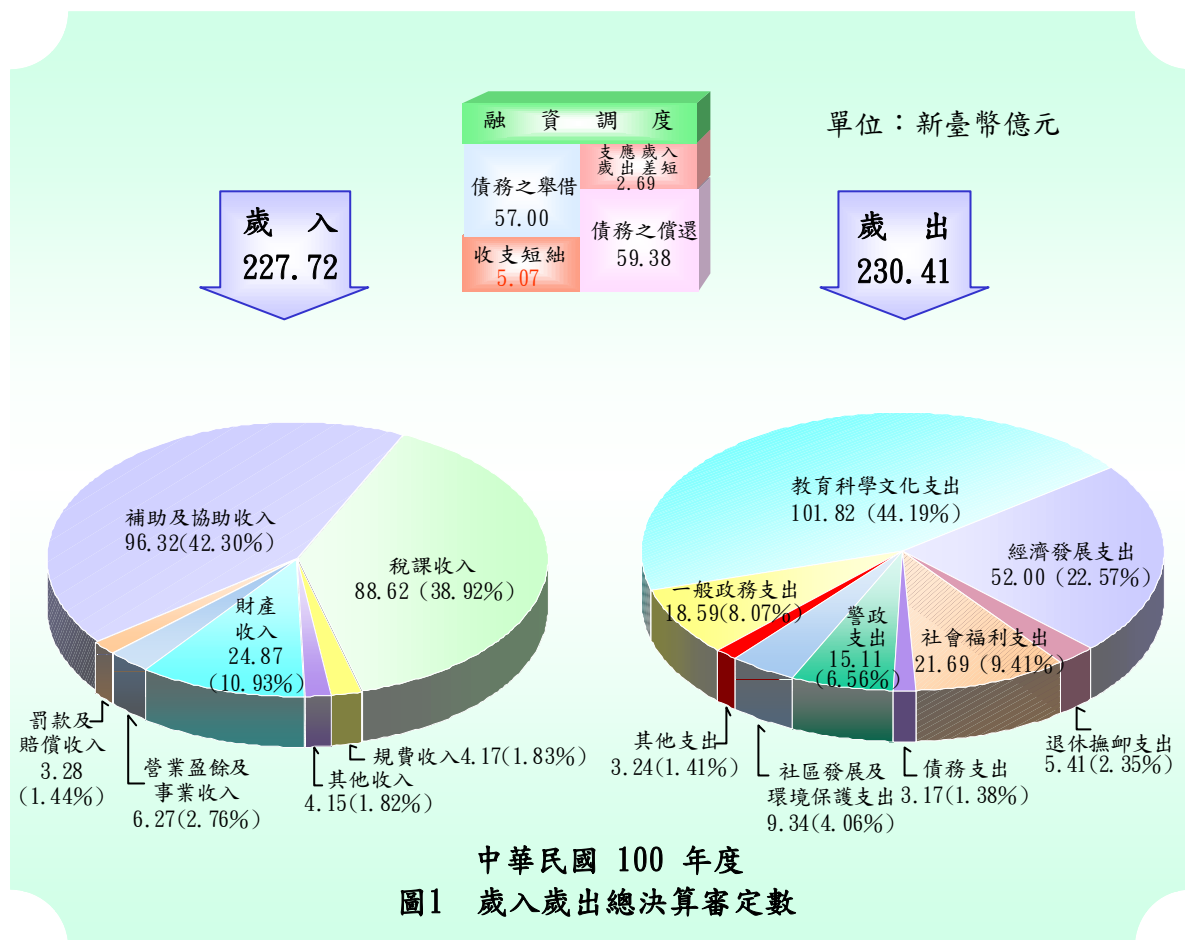
戊、附錄

壹、縣庫年度出納終結報告之查核	戊— 1
貳、資產負債之查核	戊—10
一、平衡表之查核	戊—10
二、政府投資目錄之查核	戊—15
三、財產量值總目錄之查核	戊—17
四、債款目錄(長期部分)之查核	戊—20
參、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核	戊—23
肆、行政院所屬各機關重大公共建設計畫補助新竹縣政府執行情形之查核	戊—25
伍、新竹縣政府辦理建國一百年慶祝活動計畫執行情形之查核	戊—29

甲、總 述

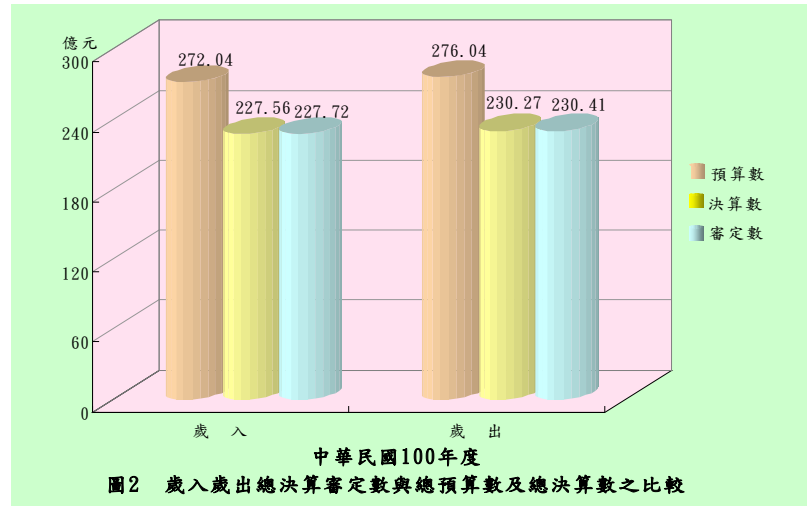
壹、總預算執行之審核

民國 100 年度(以下簡稱本年度)新竹縣總決算審核結果,歲入決算修正增列 1,656 萬餘元,審定為 227 億 7,257 萬餘元;歲出決算修正增列 1,426 萬餘元,審定為 230 億 4,160 萬餘元;歲入歲出相抵差短 2 億 6,902 萬餘元(詳丙—1 頁),連同債務還本 59 億 3,800 萬元,合計 62 億 702 萬餘元,經以舉借債務 57 億元支應結果,尚產生收支短絀 5 億 702 萬餘元(詳丙—3 頁)。茲將本年度歲入、歲出預算執行之審核結果,說明如次:



一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

本年度歲入決算審定總額 227 億 7,257 萬餘元，較預算之 272 億 431 萬餘元減少 44 億 3,173 萬餘元，約 16.29%，主要係上級政府補助款未獲撥入而短收(詳丙—1 頁)。又本年度歲入決算之應收保留數 19 億 2,505 萬餘元，占歲入預算之 7.08%，主要係上級政府補助款依計畫實際執行進度撥付而保留(詳丁—1 頁)。



歲出決算審定總額 230 億 4,160 萬餘元，較預算之 276 億 431 萬餘元減少 45 億 6,270 萬餘元，約 16.53%(詳丙—1 頁)，主要係按業務需要而減少支付、營繕工程及採購財物結餘、撙節支出之賸餘，與民國 99 年度之 60 億 348 萬餘元、21.34%相較，未執行之賸餘數及比率均有下降；惟其中縣政府、

表 1 歲出經費賸餘分析表 (原因別)

單位：新臺幣萬元

經 費 賸 餘 原 因	金 額	%
合 計	456,270	100.00
1. 按業務需要而減少支付。	139,419	30.56
2. 營繕工程及採購財物結餘。	129,268	28.33
3. 撙節支出。	110,080	24.13
4. 實際進用員額較少人事費節餘。	30,856	6.76
5. 計畫變更致未實施或工作量減少。	29,920	6.56
6. 專案經費第一、二預備金未動支。	7,939	1.74
7. 收支併列預算收入未達而減支。	3,870	0.85
8. 補(捐)助或委辦計畫經費結餘。	1,797	0.39
9. 其他。	3,118	0.68

警察局等機關賸餘金額合計達 35 億 632 萬餘元，占未執行賸餘數 76.85%，仍須妥作檢討覈實編列預算，俾使政府有限資源能合理分配及有效運用。另本年度歲出決算之應付保留數 69 億 1,820 萬餘元，占歲出預算之 25.06%(詳丁—3 頁)，保留金額及比率為近 5(民國 96 至 100)年度新

高，並較上年度增加 15 億 4,258 萬餘元，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工，須保留繼續執行；其中並以縣政府主管機關保留金額最為龐鉅，計畫執行與預算籌編未相契合，仍待賡續檢討完備計畫之先期作業，並落實執行，俾提升歲出預算執行績效。

表 2 歲出經費賸餘彙計表（機關別）

單位：新臺幣萬元

主管機關（計畫）名稱	預算數	經費賸餘	
		金額	占預算數%
合 計	2,760,431	456,270	16.53
縣 議 會 主 管	20,124	1,465	7.28
縣 政 府 主 管	2,212,278	① 335,653	15.17
民 政 處 主 管	12,811	1,183	9.24
地 政 處 主 管	22,874	745	3.26
稅 捐 稽 徵 局 主 管	19,543	1,518	7.77
農 業 處 主 管	3,954	432	10.94
社 會 處 主 管	1,565	1,280	81.81
衛 生 局 主 管	32,593	2,178	6.68
環 境 保 護 局 主 管	34,042	6,559	19.27
警 察 局 主 管	166,149	④ 14,978	9.02
消 防 局 主 管	54,442	5,285	9.71
文 化 局 主 管	30,890	5,988	19.39
統 籌 支 撥 科 目	122,455	② 52,293	42.70
調 整 公 教 員 工 待 遇 準 備	19,855	③ 19,855	100.00
第 二 預 備 金	6,850	⑤ 6,850	100.00

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①～⑤，係表示金額較高之前5個主管機關（計畫）。

2. 本年度第二預備金原編列預算數10億2,328萬元，經新竹縣政府核准動支9億5,477萬餘元，動支比率93.30%。

表 3 歲出應付保留數分析表（原因別）

單位：新臺幣萬元

保留原因	營繕工程 (89.04%)	財物購置 (9.29%)	其 他 (1.67%)	合 計	
				金 額	%
合 計	616,007	64,247	11,565	691,820	100.00
1. 工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或 施工中尚未完工而予以保留。	224,897	22,216	277	247,390	35.76
2. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付而 予以保留。	168,937	30,360	3,861	203,159	29.37
3. 經費支用辦法尚未確定、或計畫歷經多次招標未成、 或工程因承包商營運問題，或與承包商訴訟中及其他 應付款項尚待支付而辦理保留。	100,460	120	3,913	104,494	15.10
4. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷， 或未完成結報手續而予以保留。	81,076	9,599	1,445	92,121	13.32
5. 補助鄉(鎮、市)基層建設經費，因尚未提出申請而辦 理保留。	22,151	—	—	22,151	3.20
6. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。	15,133	—	315	15,448	2.23
7. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行 ，或因協調溝通不良而未於年度內發包，或因工程合 約工期逾預算執行期間，需保留下年度繼續執行。	3,000	273	411	3,685	0.53
8. 計畫前置規劃作業延宕或欠周、或提報送審作業遲 延、未於年度內辦理完成，仍需繼續辦理。	352	1,459	924	2,736	0.40
9. 其他零星計畫之保留款。	—	217	416	633	0.09

表4 歲出應付保留數彙計表（機關別）

單位：新臺幣萬元

主管機關（計畫）名稱	預 算 數	應 付 保 留 數	
		金 額	占預算數%
合 計	2,760,431	691,820	25.06
縣 議 會 主 管	20,124	704	3.50
縣 政 府 主 管	2,212,278	① 654,107	29.57
民 政 處 主 管	12,811	—	—
地 政 處 主 管	22,874	—	—
稅 捐 稽 徵 局 主 管	19,543	121	0.62
農 業 處 主 管	3,954	120	3.05
社 會 處 主 管	1,565	—	—
衛 生 局 主 管	32,593	1,188	3.65
環 境 保 護 局 主 管	34,042	⑤ 5,078	14.92
警 察 局 主 管	166,149	④ 7,796	4.69
消 防 局 主 管	54,442	4,150	7.62
文 化 局 主 管	30,890	③ 8,208	26.57
統 籌 支 撥 科 目	122,455	② 10,344	8.45
調 整 公 教 員 工 待 遇 準 備	19,855	—	—
第 二 預 備 金	6,850	—	—

註：應付保留數金額欄前端所植①～⑤，係表示保留金額較多之前5個主管機關（計畫）。

二、歲入、歲出與收支之平衡

本年度經常收入(包括直接稅、間接稅、賦稅外收入)203億2,845萬餘元，經常支出(包括一般經常支出、債務利息及事務支出)149億107萬餘元，經常收支相抵，計賸餘54億2,737萬餘元；資本收入(包括減少資產及收回投資)24億4,412萬餘元，資本支出(包括增置擴充改良資產、增加投資)81億4,052萬餘元，資本收支相抵，計短絀56億9,640萬餘元，經以經常收支賸餘支應，歲入歲出尚差短2億6,902萬餘元。

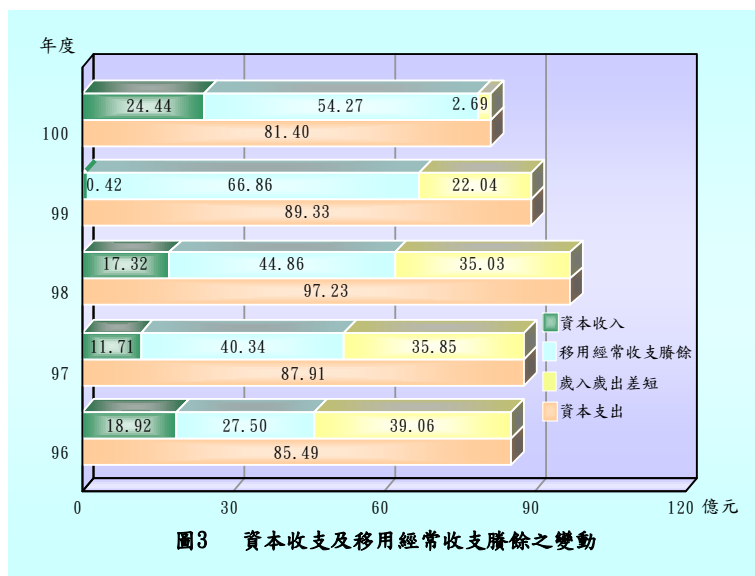
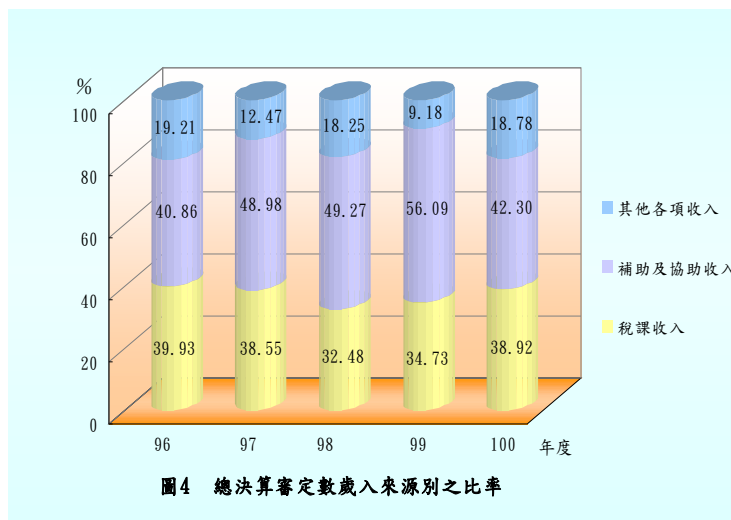


圖3 資本收支及移用經常收支賸餘之變動

就整體收支而言，新竹縣近5(民國96至100)年度經常收入雖足以支應經常支出，惟經常收支賸餘仍不足支應資本收支短絀，致產生歲入歲出差短需舉借債務支應，未能有效改善，長年舉借債務支應致財政負擔沉重，截至民國

100 年底止，1 年以上公共債務未償餘額 136 億 6,600 萬元，未滿 1 年公共債務未償餘額 66 億 6,371 萬餘元，非營業特種基金自償性債務未償餘額 86 億 9,500 萬元，合計債務總額為 290 億 2,471 萬餘元，財政壓力沉重，亟應妥謀對策，審慎因應，俾有效紓緩財政困境。



茲將年來本室審核新竹縣政府預算之執行所提重要審核意見，摘要列述如次：

一、歲入歲出差短雖逐年降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡

新竹縣總決算近 5(民國 96 至 100)年度歲入歲出差短分別為 39 億 617 萬餘元、35 億 8,549 萬餘元、35 億 380 萬餘元、22 億 424 萬餘元、2 億 6,902 萬餘元，連年收支短絀；民國 100 年度總預算編列歲入 272 億 431 萬餘元，歲出 276 億 431 萬餘元，執行結果，歲入決算數 227 億 7,257 萬餘元，歲出決算數 230 億 4,160 萬餘元，歲入歲出差短 2 億 6,902 萬餘元，較上(民國 99)年度歲入歲出差短 22 億 424 萬餘元，雖已大幅減少差短 19 億 3,521 萬餘元，約 87.79%，惟仍未能量入為出達成收支平衡，執行成效仍待改善。(詳乙—8 頁)

二、開源節源措施執行成效仍待提升，允宜研謀改進

新竹縣截至民國 100 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計 203 億 2,971 萬餘元，民國 100 年度債務利息支出為 3 億 1,789 萬餘元，債務及利息負擔沉重，又依據中央對新竹縣政府節流績效考核結果，成績僅 70 分，致遭核減一般性補助款 372 萬餘元，允宜積極落實各項開源及節流措施，諸如：(一)加強落實擴大稅基及稅源；(二)積極催收各鄉鎮市應負擔工程款；(三)研議徵收使用公路用地許可費；(四)加強清理歲入保留金額；(五)檢討基金設

置目的，並提升營業、非營業特種基金之營運績效；(六)盱衡財政狀況與計畫執行能力覈實籌編預算規模，以確保資源有效配置，提升預算執行績效；(七)人事費用日益龐鉅，允宜落實員額精簡政策；(八)嚴格控減一般性業務支出，及加強檢討無效率或不經濟支出，避免經常支出逐年持續擴增；(九)落實獎補助及捐助經費追蹤管考機制，以發揮補(捐)助經費效益；(十)調整短期借款及透支之融資額度，節省利息支出。(詳乙—9 頁)

三、歲入收繳情形欠佳，且減免鉅額之應收保留款

新竹縣近 5(民國 96 至 100)年度總預算執行結果，歲入預算均為短收，短收金額分別為 67 億 7,514 萬餘元、77 億 4,107 萬餘元、90 億 6,787 萬餘元、72 億 772 萬餘元、44 億 3,173 萬餘元，占各該年度歲入預算數比率分別為 29.65%、31.21%、33.24%、26.56%、16.29%；又各該年度註銷以前年度尚未收取之歲入金額分別為 2 億 2,660 萬餘元、6 億 6,786 萬餘元、6 億 3,007 萬餘元、2 億 3,358 萬餘元、1 億 4,598 萬餘元，占各該年度之以前年度歲入轉入數比率分別為 8.88%、25.71%、27.94%、14.56%、6.53%，顯示歷年歲入預算之編列有欠覈實，有待賡續檢討改進。(詳乙—10 頁)

四、保留經費比率偏高，允宜加強預算執行績效

新竹縣近 5(民國 96 至 100)年度歲出預算規模在 243 億餘元至 281 億餘元間，各年度執行結果，應付保留數分別為 46 億 8,832 萬餘元、42 億 3,223 萬餘元、44 億 1,369 萬餘元、53 億 7,561 萬餘元及 69 億 1,820 萬餘元，占各該年度歲出預算數之比率分別為 19.29%、16.28%、15.76%、19.11%、25.06%，所占比例居高不下，且民國 100 年度歲出預算保留比率，更攀升至近 5 年新高。經分析保留原因，主要係工程規劃欠周致變更設計、財務資金調度困難致計畫延後辦理或暫緩支付、或計畫歷經多次招標未成等予以保留所致，顯示編列歲出預算，未衡量計畫可執行程度與執行能力，致有限預算資源配置不當，影響施政計畫執行效能，亟待督促研謀具體改善措施。(詳乙—10 頁)

五、編列未經上級政府核定之補助收入，仍有待檢討改善

新竹縣近 5(民國 96 至 100)年度於「補助及協助收入—上級政府補助收入」

科目項下，編列未經上級政府核定之補助收入，金額分別為 54 億 576 萬餘元、64 億 7,698 萬餘元、79 億 7,990 萬餘元、58 億 816 萬餘元、58 億 259 萬餘元，5 個年度合計虛列 314 億 7,341 萬餘元，各該年度虛列金額占歲入預算數之比率分別為 23.66%、26.12%、29.25%、21.40%、21.33%，民國 100 年度之比率雖略有下降，惟虛列金額仍然龐鉅，有待賡續研謀改善。(詳乙—11 頁)

六、違反行政院主計處對地方預算編列及執行預警項目且未有效改善，致部分項目考核分數不佳

行政院主計處(民國 101 年 2 月 6 日更名為行政院主計總處)民國 100 年 1 月 4 日處忠七字第 1000000055 號函頒「行政院主計處對地方預算編列及執行預警項目表」，分就預算編列、執行及對所屬區、學校與所轄鄉鎮市之補助或年度預算收支管考等 3 大項，評核虛列補助收入等 15 項預警項目，並對違反預警項目之市縣政府函請說明、檢討，如逾期仍未改善者，即逐次予以扣減考核分數或補助款。經查新竹縣民國 100 年度總預算經行政院主計處檢視結果，核有虛列補助收入 58 億餘元、人事費較民國 98 年度決算數增加 27.95%，及歲出規模較民國 95 至 98 年度決算平均數增加 37.05%，且民國 95 至 98 年度預算平均賸餘高達 20.92%等，涉(疑)有違失情事，嗣經該處考核結果，歲入、歲出賸餘(或差短)增減情形、補助收入編列情形、共同性費用項目及對所屬區、學校與所轄鄉鎮市之補助或年度預算收支管考等項目之分數分別為-1 分、-0.69 分、-0.63 分、-0.4 分，亟待檢討改進。(詳乙—11 頁)

七、中央一般性補助款執行情形欠佳，有待檢討改善

新竹縣民國 100 年度獲中央補助一般性補助經費 49 億 3,438 萬餘元，經查執行結果，核有：(一)基本設施計畫執行效率欠佳，有待積極辦理；(二)考核成績欠佳，迭遭中央減列補助款；(三)部分缺失事項未落實改善，亦未落實獎懲機制等缺失，允宜檢討改進。(詳乙—12 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善情形。

貳、施政計畫實施之考核

新竹縣政府以「希望、亮麗、科技城」為施政願景，提出「國際綠能智慧園區、國際科技文創園區、新竹生物醫學園區、招商引資單一窗口、新竹雲端健康城市、山海湖鐵馬休閒驛站、臺灣漫畫夢工場/一線九驛、縣政宅急便 MOD」之藍海願景計畫，並規劃施政工作如次：

- 一、施政藍海，穩健推進。
- 二、活絡產業，經濟巧實力。
- 三、綠能城市，竹縣展願景。
- 四、魅力城鄉，國際新亮點。
- 五、觀光休閒，地方特色。
- 六、教育文化，幸福城鄉。
- 七、樂齡宜居，健康愛運動。
- 八、優質照護，便民好生活。

查本年度新竹縣政府各主管機關計有普通公務機關單位 14 個(所屬分機關單位 13 個)，依照施政目標訂定施政(工作)計畫 310 項，其中未執行者 5 項，其餘 305 項計畫之執行結果，已完成者 151 項，約 49.51%，尚在執行者 154 項，約 50.49%。有關新竹縣政府整體施政結果，彙整摘述如次：

表5 施政工作計畫實施結果彙總表

主管機關(計畫)名稱			單位預算 機關數	核定計 畫項數	未執行 計畫項數	已完成 計畫項數	尚待繼續執 行計畫項數
合	計		14	310	5	151	154
縣	議	會	1	12	—	5	7
縣	政	府	1	146	3	47	96
民	政	處	1	3	—	3	—
地	政	處	3	35	—	35	—
稅	捐	稽	1	15	—	14	1
農	業	處	1	12	—	11	1
社	會	處	1	3	—	3	—
衛	生	局	1	16	—	4	12
環	境	保	1	13	—	7	6
警	察	局	1	23	—	8	15
消	防	局	1	13	—	8	5
文	化	局	1	11	—	1	10
統	籌	支	—	5	1	3	1
調	整	公	—	2	1	1	—
第	二	預	—	1	—	1	—
備	金						

註：本年度未執行計畫5項如次：

1. 縣政府之修建漁港工程2,325萬元，因中央未撥款，致未執行。
2. 縣政府之電協會協助金99萬元，因公所未提出申請，致未執行。
3. 縣政府之第一預備金1千萬元，因配合實際需要，尚無須辦理動支，爰毋須執行。
4. 統籌支撥科目之公教人員因公致殘廢死亡慰問金2,700萬元，因配合實際需要，尚無須辦理動支，爰毋須執行。
5. 調整公教員工待遇準備之調整教育員工待遇準備1億元，無機關申請動支，爰毋須執行。

一、在縣市競爭力方面—遠見雜誌(西元 2012 年 7 月號 313 期)公布「西元 2012 年縣市總體競爭力調查」，綜合 10 大面向，進行臺灣 19 縣市(不包括

表6 西元2012年新竹縣總體競爭力調查排名一覽表

競爭力指標	全國排名
總體	10
生活品質與現代化	3
經濟及就業	6
環保與環境品質	6
地方財政	11
公共安全與消防	12
治安	14
教育	15
社會福利	18
醫療衛生	19

資料來源：遠見雜誌2012年7月號313期。

澎湖縣、金門縣、連江縣)總體競爭力調查評比，評比結果，新竹縣總體競爭力全國排名第 10 名，其中生活品質與現代化(排名第 3 名)，表現最佳，經濟與就業、環保與環境品質(排名第 6 名)等 2 項指標，表現尚佳，惟在公共安全與消防(排名第 12 名)、治安(排名第 14 名)、教育(排名第 15 名)、社會福利(排名第 18 名)及醫療衛生(排名第 19 名)等 5 項指標，表現未盡理想，仍有待加強改善。

二、在施政績效方面—遠見雜誌(西元 2012 年 6 月號 312 期)公布「西元 2012 年縣市 8 大施政總體檢調查」，綜合 8 大面向，進行臺灣 22 縣市施政成

表7 西元2012年新竹縣8大施政表現滿意度排名一覽表

施政項目	滿意度%	排名
經濟及就業	47.6	5
醫療衛生	64.7	10
消防與公安	67.6	10
觀光休閒	66	11
教育	59.9	12
道路與交通	47.7	15
警政治安	53.6	17
環保	57.8	18

資料來源：遠見雜誌2012年6月號312期。

績調查評比，評比結果，新竹縣以經濟與就業指標(排名第 5 名)，表現最佳，醫療衛生、消防與公安(排名第 10 名)、觀光休閒(排名第 11 名)、教育(排名第 12 名)等 4 項指標，位居受評比縣市之中段；至道路與交通(排名第 15 名)、警政治安(排名第 17 名)及環保(排名第 18 名)等 3 項指標，位居受評比縣市之後段，表現未盡理想，仍待加強改善。

三、在施政滿意度方面—遠見雜誌(西元 2012 年 6 月號 312 期)公布「西元 2012 年縣市長施政滿意度大調查」，調查結果，新竹縣施政滿意度及施政分數最佳進步獎排名第 4 名，新竹縣民給予邱縣長施政滿意度為 54%，施政分數為 67.75 分，較上年度分別成長 7.1 個百分點、3.09 分，成為進步幅度第 3

名的縣長，也是唯一 8 大施政項目皆成長的縣市，更榮獲遠見 4 顆星的評價，較上年度 3.5 顆星升等，顯示施政成果，已陸續發酵顯現，惟整體施政品質仍有向上提升空間，以獲得縣民更多認同。

四、在政府財政方面—稅捐稽徵局為維護租稅公平，加強辦理各項稅捐之稽徵工作，本年度下半年度稅捐稽徵實績，獲財政部考評為第 1 名；另本年度縣稅實徵淨額超收績效，亦獲財政部考評為全國第 1 名。本年度歲入歲出差短 2 億 6,902 萬餘元，較上年度歲入歲出差短 22 億 424 萬餘元，減少差短 19 億 3,521 萬餘元，約 87.79%，歲入歲出差短雖已大幅降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡，歲入財源仍不敷支應各項歲出政事所需，亟待持續開源節流，改善財政狀況。

五、在教育文化方面—新竹縣政府為促進教育健全發展，提升教育經費運用績效，於民國 100 年 1 月 1 日將新竹縣地方教育發展基金由單位(公務)預算改為附屬單位預算型態。本年度在推廣國語與外語文能力，展現具體成果，國語日報投稿率為全國第 2 名，全國語文競賽獲得教育部評鑑精神總錦標第 1 名、團體精進第 5 名。該府 100 學年率先推動 0 元入學方案，挹注資源教育均等，並打造優質學習環境，以扎根教育，均衡發展，惟教育處業務計畫執行情形未盡完善、部分學校校舍整建工程施工品質存有缺失、各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，有待檢討改進。

六、在環境保護方面—環境保護局積極推動低碳綠能政策、土壤及地下水整治等工作，本年度獲行政院環境保護署分別考評縣市節能減碳績效評比特優，及地方政府推動土壤及地下水整治工作績效考核優等，惟辦理水質改善工程，前置規劃作業未臻嚴謹；部分河段水質惡化，改善成效未達目標；毒性化學物質管理成效未臻理想，相關監管作業間有欠妥；事業機構一般廢棄物清除處理費徵收管制措施未臻周妥等，均待加強。

七、在醫療保健方面—衛生局致力推動醫療衛生及癌症防治等工作，本年度獲行政院衛生署考評三麻一風防治業務優等，惟仍存有衛生所對於健保核減數辦理申請復審作業核有疏漏；社區健康營造計畫執行，未臻周延妥適；長期照顧整合第一期補助計畫及變更經費案之執行，有待檢討改善等情事。

八、在防災救護方面—消防局積極辦理災害防救及消防工作等，本年度分別獲內政部考評災害防救深耕計畫期末評鑑優等，及內政部消防署考評各消防機關消防工作評鑑乙組優等，惟災害防救管理情形未臻完善，允宜檢討改進。

九、在公共安全方面—警察局辦理查緝逃犯及高利貸放款工作，本年度獲內政部警政署分別考評為第 1 名及丙組第 1 名，惟監視系統之設置、維護及管理未盡完善；道路交通安全計畫執行成效欠佳，未達成改善目標；警勤設備充實及管理維護仍待加強。

綜上，本年度各機關致力推動各項施政措施，已產生相當成效，惟仍有部分成果未臻理想，允宜持續研謀相關改善措施，以提升新竹縣競爭力。

另年來本室考核各項政事支出及相關施政計畫之執行，核仍有待改進之處，業經提出建議意見促請改善，茲摘其要者列述如次：

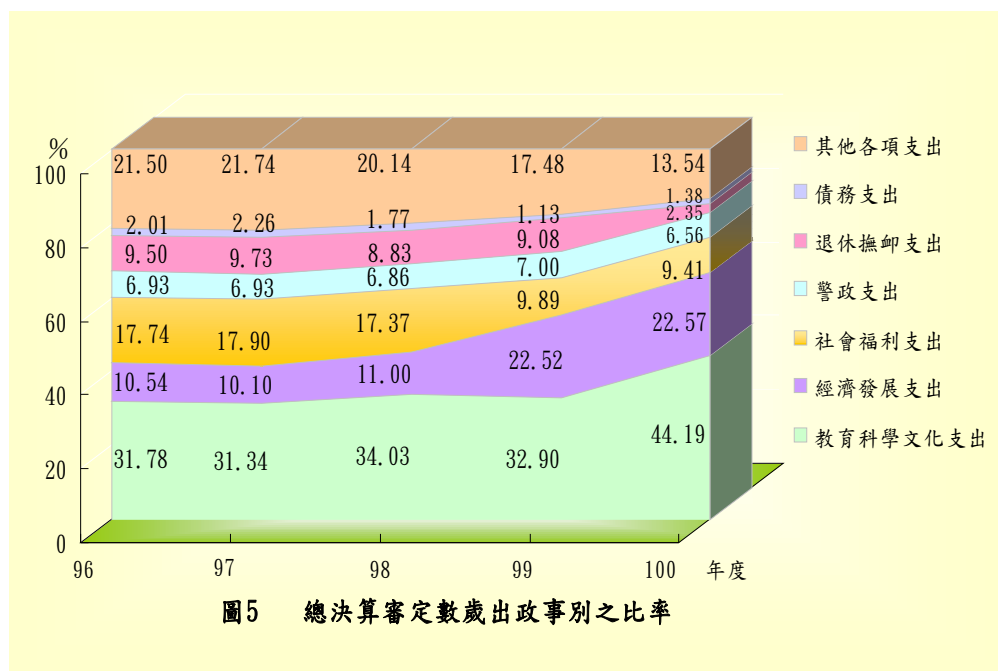
一、施政績效之評核

本年度新竹縣政府暨所屬機關施政計畫之執行及管考，部分仍未盡周延妥適，核有：(一)未研訂績效目標、衡量指標及評核作業規範，推動績效管理制度；(二)考核小組成員及考評結果之獎勵有欠允當；(三)部分重大工程未列管，或已列管未考核；(四)部分單位未派員參與考核小組；(五)每月彙整提報時間不一等缺失(詳乙—13 頁)。

二、各項政事支出及相關施政計畫

本年度歲出決算審定數為 230 億 4,160 萬餘元，較民國 99 年度之 221 億 3,365 萬餘元，增加 9 億 795 萬餘元，其中教育科學文化支出 101 億 8,255 萬

餘元(占總決算審定數比率 44.19%)，較民國 99 年度之 72 億 8,166 萬餘元(占總決算審定數比率 32.90%)，增加 29 億 88 萬餘元，主要係新竹縣為打造幸福校園，100 學年率先推動 0 元入學方案；另社會福利支出、社區發展及環境保護支



出、退休撫卹支出及警政支出等，合計共 51 億 5,643 萬餘元，占歲出決算審定數總額 22.38%，較民國 99 年度之 34.50%，下降 12.12 個百分點，整體歲出結構已因應施政計畫予以調整，惟於財政窘困之際，允宜妥慎配置有限資源，並在兼顧縣政建設與發展下，厚植及提升產業競爭力，積極建構完善之社會安全網絡，加強拓展國際能見度，以建構安全、宜居、健康、便捷、友善之幸福城市。另本室依決算法第 23 條審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善，謹臚列如次：

- (一)新竹縣地方產業股份有限公司營收執行率偏低，經營效能欠佳。(詳乙—25 頁)
- (二)新竹縣瓦斯管理處漏氣損耗率超過規定上限。(詳乙—26 頁)
- (三)新竹縣瓦斯管理處辦理逾齡老舊管線汰換計畫，執行及管理情形欠佳。(詳乙—26 頁)
- (四)欠稅防止及清理成效仍未臻理想。(詳乙—29 頁)

本年度各項歲出政事別經費及相關施政計畫執行結果，主要缺失如次：

(一)一般政務支出

一般政務支出下分政權行使支出、行政支出、民政支出、財務支出等科目。本年度預算數 21 億 1,794 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為 18 億 5,936 萬餘元，核有：寬頻管道使用與管理情形欠佳，有待改善；災害防救管理情形未臻完善，允宜檢討改進；地政規費收繳作業未臻周延妥適；地籍清理作業未盡落實等缺失。(詳乙—14、16、23、24 頁)

(二)教育科學文化支出

教育科學文化支出下分教育支出、文化支出等科目。本年度預算數 113 億 9,268 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為 101 億 8,255 萬餘元，核有：教育處業務計畫執行情形未盡完善；部分學校校舍整建工程施工品質存有缺失；各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，有待檢討改進；社區營造計畫之執行情形未盡落實；文化設施管理使用情形，仍待檢討改進等缺失。(詳乙—36、37、49 頁)

(三)經濟發展支出

經濟發展支出下分農業支出、工業支出、交通支出、其他經濟服務支出等科目。本年度預算數 67 億 7,364 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為 52 億 97 萬餘元，核有：道路挖掘修復暨養護及道路整平工程辦理情形欠嚴謹，允宜研謀改善；剩餘土石方通報及運用情形，未臻周妥；加速生活圈道路交通系統建設計畫執行期程落後，有待積極檢討改進等缺失。(詳乙—14、17 頁)

(四)社會福利支出

社會福利支出下分社會救助支出、福利服務支出、醫療保健支出等科目。本年度預算數 25 億 4,984 萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為 21 億 6,909 萬餘元，核有：社會福利辦理情形核欠妥適，允宜研謀改善；各衛生所對於健保核減數辦理申請復審作業核有疏漏；社區健康營造計畫執行，未臻周延妥適；長期照顧整合第一期補助計畫及變更經費案之執行，有待檢討改善等缺失。(詳乙—39、40 頁)

(五)社區發展及環境保護支出

社區發展及環境保護支出下分社區發展支出、環境保護支出等科目。本年度預算數10億5,518萬元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為9億3,441萬餘元，核有：辦理水質改善工程，前置規劃作業未臻嚴謹；部分河段水質惡化，改善成效未達目標；毒性化學物質管理成效未臻理想，相關監管作業間有欠妥；事業機構一般廢棄物清除處理費徵收管制措施未臻周妥；污染源稽查管制作業未臻嚴謹，仍待提升管制效能；一般廢棄物清除處理費之徵收及運用間有缺失，有待檢討改善等缺失。(詳乙—18、19、42、43頁)

(六)退休撫卹支出

退休撫卹支出為退休撫卹給付支出。本年度預算數8億9,555萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為5億4,123萬餘元。

(七)警政支出

本年度警政支出預算數16億9,617萬餘元，由警察局執行結果，決算審定數為15億1,170萬餘元，核有：監視系統之設置、維護及管理未盡完善；道路交通安全計畫執行成效欠佳，未達成改善目標；警勤設備充實及管理維護仍待加強等缺失。(詳乙—45、46、47頁)

(八)債務支出

債務支出為債務付息支出。本年度預算數5億2,337萬餘元，由縣政府執行結果，決算審定數為3億1,789萬餘元。

(九)其他支出

其他支出下分第二預備金、其他支出等科目。本年度預算數5億9,990萬餘元，分由各相關機關執行結果，決算審定數為3億2,437萬餘元。

以上相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

叁、政府資產負債之查核

本年度新竹縣總決算資產負債依會計法第29條規定，除將政府固定資產

及長期負債另編財產及債款目錄表達外，總決算平衡表經本室審核修正收支決算調整有關各項數額後，民國 100 年 12 月 31 日之資產總額為 81 億 4,045 萬餘元，負債總額為 348 億 618 萬餘元，資產負債相抵計列有短絀 266 億 6,572 萬餘元(詳戊、貳、一、總決算平衡表之查核)。債款目錄列 1 年期以上公共債務未償餘額 136 億 6,600 萬元；未滿 1 年公共債務未償餘額 66 億 6,371 萬餘元，合計 203 億 2,971 萬餘元外，另向特定用途專戶存款及基金借款 155 億 7,917 萬餘元。茲將本室審核資產負債餘絀所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、寬頻管道使用與管理情形欠佳，有待改善

內政部營建署於民國 94 至 98 年度核定補助新竹縣政府 20 億 4,840 萬餘元辦理寬頻管道建置計畫。經查執行情形，核有：寬頻管道之管理機關與路權機關不同，造成管理界面問題；部分採購案件核有延宕及資料不全情事；未積極督促業者將纜線遷入寬頻管道，致佈纜率與租金收入未符建置計畫目標；未明訂寬頻管道之主管機關、欠缺罰則，新竹縣政府亦未積極推動等缺失。(詳乙—16 頁)

二、加速生活圈道路交通系統建設計畫執行期程落後，有待積極檢討改進

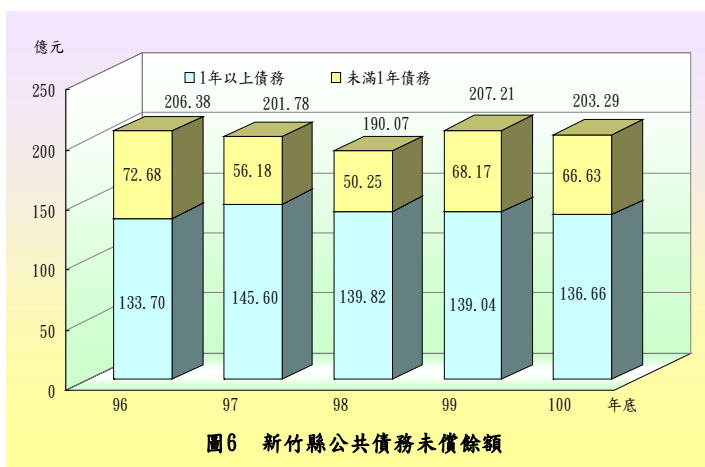
新竹縣政府於民國 98 年度接受交通部(公路總局)及內政部(營建署)核定補助「加速生活圈道路交通系統建設計畫」，辦理「118 線關西外環道新闢工程(0k+000~3k+377 段)」、「北二高茄苳交流道往新竹縣聯絡道路改善工程(A 段)」、「北二高茄苳交流道往新竹縣聯絡道路改善工程(B 段)」及「新竹生活圈公道五延伸新闢工程」等 4 項計畫，總經費為 37 億 1,265 萬餘元(其中工程費 14 億 1,516 萬餘元係由內政部營建署主辦)，經查核有：廠商提送基本設計報告書、修正基本設計報告書、細部設計預算書均有延宕情事；契約內容之保留後續擴充條款與招標公告之採購金額未符；已完成發價逾 1 年餘，仍未辦理產權登記等缺失。(詳乙—17 頁)

三、未能積極有效排除不動產遭長期不法占用，應追償之使用補償金，亦待積極清理

新竹縣政府民國 95 至 98 年度經管公務用、公共用及非公用房地管理情形，經查核有：經管之公務用、公共用及非公用土地，長期遭不法占用，未能積極有效排除，肇致不法占用問題長年存在；對所經管公務用、公共用及非公用被占用土地，循司法途徑處理案件件數極低，未及 4%；公務用、公共用及非公用土地占用人欠繳使用補償金金額龐大，未依法積極有效追償清理等未盡職責及效能過低情事。經依審計法第 69 條規定，函請新竹縣縣長查明妥處，並陳報審計部於民國 100 年 2 月 14 日核轉監察院。嗣經賡續追蹤近 2(民國 99 至 100)年來辦理改進結果，仍核有：未能積極有效排除公有房地被占用情況；未適時循司法途徑處理遭占用之公有土地；未加速清理閒置土地，資產效益有待提升；占用人欠繳使用補償金達 2 千餘萬元，催繳作業未盡積極；部分遭占用房地尚未列管追收使用補償金等缺失。(詳戊—18 頁)

四、債務未償餘額依然龐鉅，仍待研謀改善措施

新竹縣截至民國 100 年底止，1 年以上公共債務未償餘額 136 億 6,600 萬元，未滿 1 年公共債務未償餘額 66 億 6,371 萬餘元，非營業特種基金自償性債務未償餘額 86 億 9,500 萬元，合計債務總額為 290 億 2,471 萬餘元，較上年底同基礎債務總額 334 億 7,196 萬餘元，減少 44 億 4,725 萬餘元，惟近 5(民國 96 至 100)年來，各年底 1 年以上公共債務未償餘額，連同未滿 1 年公共債務未償餘額，約在 190 億餘元至 207 億餘元間，均約等同於各年度歲出決算數，債務負擔依然沈重；又近 5(民國 96 至 100)年來，每年需舉借新債以償還到期債務之金額，由民國



96 年度之 47 億 2,800 萬元，逐年攀升至民國 100 年度之 57 億元，增加 9 億 7,200 萬元，約 20.56%，債務還本壓力沈重；另因受限於公共債務比率上限，

及因應資金調度，公庫透支契約到期時均以換約續借方式辦理，新舊透支約據期間未間斷，且民國 96 至 100 年度每年度透支金額約在 46 億餘元至 58 億餘元間，已變相形同長期債務，對整體財政體制有不良影響，允宜檢討改進。（詳乙—8 頁）

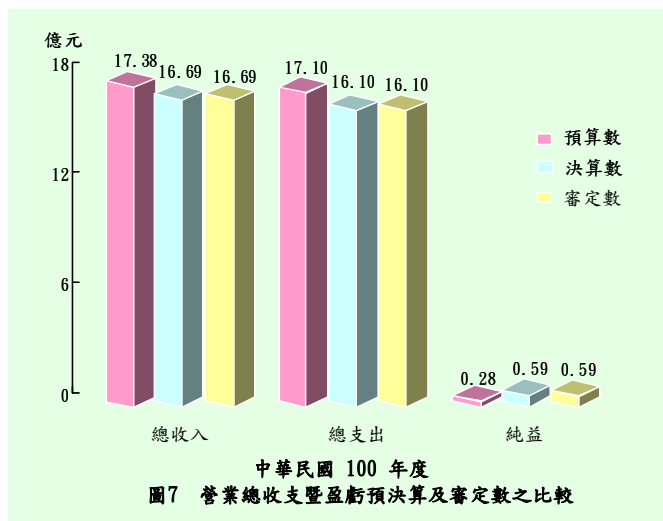
五、縣庫資金調度困難未能如期付款，且須向特定用途專戶存款及基金借款

新竹縣民國 97 至 100 年度均有因資金調度困難，年終未能如期付款而退回各機關單位辦理經費保留情事，民國 100 年度開立付款憑單因財政困難而退回簽發機關辦理保留案件計有 32 件，金額 1 億 9,660 萬餘元，雖較民國 98 及 99 年度之 1,750 件、56 件；金額 14 億 7,790 萬餘元、3 億 6,816 萬餘元減少，惟庫款調度仍顯困難；又民國 97 至 100 年度除 1 年以上及未滿 1 年公共債務外，尚向特定用途專戶存款及基金借款，金額分別為 124 億 5,900 萬元、162 億 2,002 萬餘元、175 億 4,302 萬餘元、155 億 7,917 萬餘元，民國 100 年度較民國 97 年度增加 31 億 2,017 萬餘元，約 25.04%，顯示舉債尚不足支應資金需求，仍需仰賴向特定用途專戶或基金借調，財政狀況仍待改善，允宜檢討改進。（詳乙—12 頁）

以上，政府資產負債管理之相關缺失，本室已列管繼續注意其改善情形。

肆、營業基金決算之審核

本年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 3 單位，其營業收支經本室審核結果，審定總收入 16 億 6,992 萬餘元，總支出 16 億 1,053 萬餘元，收支相抵，純益為 5,938 萬餘元，較預算增加 3,100 萬餘元，約 109.24%，主要係新竹縣瓦斯管理處營業成本及營業費用降低所致，其中虧損者 1 單位，虧損 65 萬餘元，餘 2 單位共獲盈餘 6,004 萬餘元；產銷(營運)計畫主要有 9 項，實施結果，其中有 5 項未達預算目標，主要原因分別係新竹



縣地方產業股份有限公司因營運狀況欠佳，致銷貨收入、場租門票收入及其他營業收入未如預期，及新竹肉品市場股份有限公司拍賣毛豬及電宰毛豬，因飼料價格上漲，豬源減少；外縣市承銷商承購豬隻後，基於衛生考量及降低屠體長途運送風險，將豬隻運回當地屠宰，致實際數均較預計減少。另未執行者 1 項，係新竹縣地方產業股份有限公司廣告收入計畫，因對外招商未臻理想而未能執行。經提出建議意見促請相關機關檢討改善，茲摘其要者列述如次：

一、新竹縣地方產業股份有限公司營收執行率偏低，經營效能欠佳

為建構新的地方經濟發展基礎，民國 93 年 12 月 3 日新竹縣議會通過成立新竹縣地方產業股份有限公司，資本額 2,000 萬元，自民國 94 年 9 月起開始經營地方產業交流中心，經查該公司營收執行情形，核有近 4(民國 97 至 100)年度營業收入執行率偏低，且發生虧損，經營效能欠佳之缺失。(詳乙—25 頁)

二、新竹縣瓦斯管理處漏氣損耗率超過規定上限

新竹縣瓦斯管理處自民國 96 至 100 年度，瓦斯售氣率分別為 96.52%、94.05%、93.36%、93.31%及 94.25%，漏氣損耗率自民國 97 年度起均超過煤氣事業氣體售價審核作業要點規定之 4%上限，顯示老舊管線汰換資本投資成效依然欠佳。(詳乙—26 頁)

三、新竹縣瓦斯管理處材料領用、庫存管理及瓦斯用戶安全檢查執行情形，未盡完善，仍待檢討改善

新竹縣瓦斯管理處配氣管線工程材料管理作業，經查核有：工程竣工日後仍有領料記錄；3 年以上未使用之物料，未能有效清理等缺失。又該處依供氣營業規程第 38 條及天然氣事業法第 48 條第 1 項等規定，於民國 100 年度辦理瓦斯用戶安全檢查情形，核有：部分瓦斯用戶未列入安全檢查計畫辦理；安檢進度落後；未辦理複檢等缺失。(詳乙—26 頁)

四、新竹縣瓦斯管理處辦理逾齡老舊管線汰換計畫，執行及管理情形欠佳

新竹縣瓦斯管理處民國 100 年度編列汰換逾齡老舊管線預算 4,570 萬餘

元，預計辦理新竹市區、竹北市區、新豐湖口地區、新埔關西地區等工程共計 25 件，輸配氣管延長及改善總長度 11,050 公尺，經查辦理情形，核有：未依民國 100 年度老舊管線汰換計畫所列工程落實辦理；工程開工後歷數月始開始施工；未經申報開工即逕先施作；工程竣工後未立即提出竣工書面通知；未於合約期限內辦理驗收；施(監)工日誌記載有誤等缺失。(詳乙—26 頁)

五、新竹肉品市場股份有限公司電宰豬隻管理情形，仍待檢討改善

新竹肉品市場股份有限公司為保障消費者之食品安全衛生，提供屠宰作業廠房委外由新竹市及新竹縣家畜肉類商業同業公會辦理屠宰豬隻業務，並分別簽訂屠宰作業廠房租賃合約書，本年度電宰豬隻 22 萬餘頭，經查管理情形，核有：電宰豬隻頭數資料控管仍存有疏漏；未分析檢討「拍賣與電宰數量統計表」應宰數與電宰數差異原因，並陳請機關首長核閱；未確實開立出豬憑單，不利豬隻數量之控管，且造成防疫漏洞等缺失。(詳乙—31 頁)

六、新竹肉品市場股份有限公司人事管理情形，有待檢討妥處

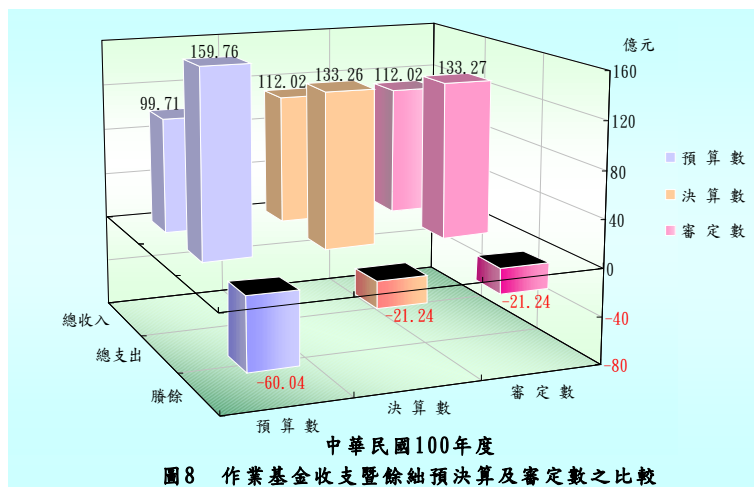
新竹肉品市場股份有限公司人事管理情形，核有：員額編制表之變更，未經董監事會審議通過，並報請縣政府備查；經理及職員之任用，未經董事會決議及核備；調整薪點未經董事會核定並報主管機關備查；遭記過人員之年度考績仍考列甲等等缺失。(詳乙—31 頁)

以上，各營業基金營運有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

伍、非營業特種基金決算之審核

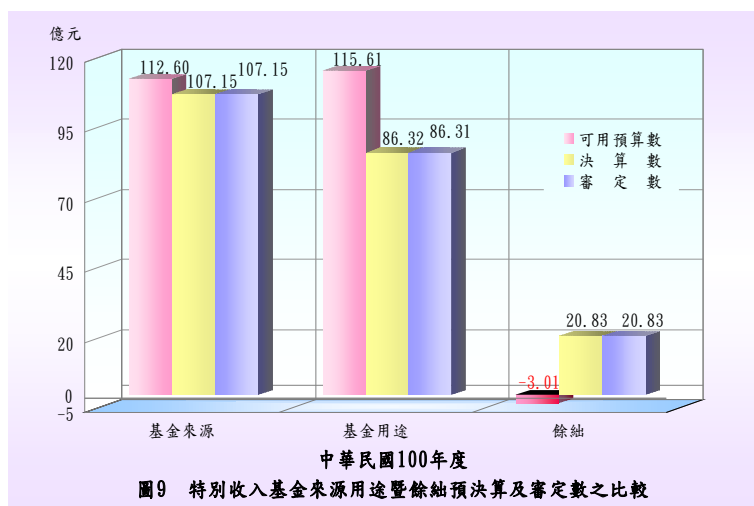
本年度附屬單位決算及綜計表非營業部分，計列附屬單位決算 11 個基金單位，審核結果，綜計修正增列收入(含基金來源)1 萬餘元、減列支出(含基金用途)26 萬餘元，審定總收入(含基金來源)219 億 1,772 萬餘元，總支出(含基金用途)219 億 5,878 萬餘元，審定短絀 4,106 萬餘元，較預算減少短絀 62 億 6,487

萬餘元，其中：一、作業基金 5 個單位(含 4 個分基金)，綜計修正增列收入 1 萬餘元(係增列新竹縣衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金之門診醫療收入)，增列支出 19 萬餘元(係增列新竹縣衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金之雜項費用)，審定總收入 112 億 234 萬餘元，總支出 133 億 2,719 萬餘元，審定短絀 21 億



2,485 萬餘元，較預算減少短絀 38 億 7,992 萬餘元，約 64.61%，係新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金，縣治三期-台大計畫區段徵收計畫土地標售收入較預算數超收所致；本年度短絀之基金有 3 個單位，短絀 21 億 3,624 萬餘元，其餘 2 個單位均有賸餘，共計賸餘

1,138 萬餘元。二、特別收入基金 6 個單位，綜計修正減列用途 46 萬餘元(係減列新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防治基金超額應付數)，審定基金來源 107 億 1,538 萬餘元，基金用途 86 億 3,159 萬餘元，審定賸餘



餘 20 億 8,379 萬餘元，與預算短絀相距 23 億 8,494 萬餘元，主要係新竹縣政府新竹縣地方教育發展基金多項工程未如期完工所致；本年度短絀之基金有 1 個單位，短絀 1,175 萬餘元，其餘 5 個單位均有賸餘，共計賸餘 20 億 9,554 萬餘元。

表8 民國100年度非營業特種基金賸餘較預算減少者明細表

單位：新臺幣萬元

基金名稱	本期餘絀			
	預算數	實際數	增減數	增減%
一、預算賸餘，實際發生短絀者				
1. 新竹縣政府公共造產基金	7,682	-809	-8,492	-
2. 新竹縣政府工業區開發管理基金	19	-11	-30	-
二、賸餘較預算數減少者				
1. 新竹縣政府公有收費停車場基金	2,347	809	-1,537	65.51
2. 新竹縣政府身心障礙者就業基金	2,971	2,665	-305	10.29

註：本表係按本期餘絀實際數由最低至最高之順序排列。

經以「各基金本期餘絀預算數執行程度」作為評比標準，經本室評比結果，賸餘減少者，計有：新竹縣政府公共造產基金、新竹縣政府工業區開發管理

基金預算賸餘，實際發生短絀；新竹縣政府公有收費停車場基金、新竹縣政府身心障礙者就業基金賸餘較預算數減少，顯示各該基金本年度營運成效欠佳，經函請督促檢討改善。

上述 11 個非營業特種基金本年度主要營運(業務)計畫共計 52 項，其中 6 項未執行，係新竹縣政府公共造產基金「疏濬產生土石之銷售」項目，因頭前溪新中正大橋至國道三號河段疏濬計畫，疏濬區域上下游橋梁辦理改建，且經濟部水利署第二河川局尚有整體河床坡降調整計畫，及後續之「頭前溪支流油羅溪增昌大橋至永豐橋河段(計畫地點位於新竹縣橫山鄉)疏濬計畫」因新竹縣政府正辦理增昌大橋改建作業，無法辦理疏濬等，而未執行；新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金「橋梁工程」及「新竹科學工業園區特定區縣轄竹東鎮區段徵收開發計畫用地徵收」項目，因竹北華興社區橋梁尚未施作及因委外開發案之都市計畫延宕，致區段徵收作業無法開展等，而未執行；新竹縣政府工業區開發管理基金「新竹縣鳳山工業區之開發」項目，因可行性規劃暨開發計畫報告書尚待行政院環境保護署審查，且原屬軍備局部分土地租約問題尚待釐清，而未執行；新竹縣政府公有收費停車場基金「規劃、興建公有路外公共停車場」項目，因停車場整地及停車格位擴建業務尚未辦理，而未執行；新竹縣政府農業發展基金「農地違規檢舉獎金」項目，因檢舉案件未達發放獎金標準，而未執行。

**表9 民國100年度非營業特種基金營運(業務)計畫項目執行率
未達7成明細表**

基金名稱	項目	單位	預計數	實際數	計畫執行率%
作業基金					
新竹縣政府公共造產基金	疏濬產生土石之銷售	立方公尺	700,000	—	未執行
新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金	雨水下水道	公尺	32,703	19,854	60.71
	橋梁工程	平方公尺	1,620	—	未執行
	配餘地標售	公頃	4.95	3.21	64.85
	區段徵收開發計畫用地徵收	公頃	1,436.58	179.91	12.52
	天后宮市地重劃	萬元	117	59	50.43
	新竹科學工業園區特定區縣轄竹東鎮區段徵收開發計畫用地徵收	公頃	331.94	—	未執行
新竹縣政府工業區開發管理基金	新竹縣鳳山工業區之開發	萬元	3,582	—	未執行
新竹縣政府公有收費停車場基金	規劃、興建公有路外公共停車場	萬元	200	—	未執行
	管理新竹縣停車場並執行停車場相關業務	萬元	152	82	54.26
	新竹縣轄內公有停車場維護管理	萬元	50	30	61.00
特別收入基金					
新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防治基金	環境教育業務計畫	萬元	282	108	38.54
	環境保護計畫	萬元	1,820	32	1.79
新竹縣政府建築物無障礙設備與設施改善基金	改善無障礙設備與設施環境計畫	件	7	1	14.29
新竹縣政府公益彩券盈餘分配基金	社會救助計畫-中低收入戶傷病醫療看護補助	人次	100	48	48.00
	社會救助計畫-低收入戶生活扶助	人次	48,000	30,000	62.50
	社會福利服務計畫-老人綜合福利	人次	24,266	13,648	56.24
新竹縣政府農業發展基金	農地違規檢舉獎金	件	20	—	未執行
新竹縣政府新竹縣地方教育發展基金	訓練教育計畫	萬元	4,114	2,173	52.82
	一般行政管理計畫	萬元	185,519	126,995	68.45
	建築及設備計畫	萬元	263,271	78,315	29.75

又有 15 項實施結果未達原預計量 7 成，主要原因係雨水下水道尚未完成招標，進度未如預期；或係都市計畫尚未完成審議，致區段徵收作業無法開展；

或湖口垃圾轉運站興建工程發生履約爭議，工程進度落後；或實際符合低收入戶者人數較預計減少；或各項補助計畫申請案件未如預期；或因僱用身心障礙者獎勵金申請補助人次未如預期；或因人員未補足致人事費結餘；或因教師聘用人數較計減少；或因實際退職人數未如預期；或因多項工程未如期完工等，顯示各該基金營運（業務）計畫項目執行率欠佳。經提出建議意見促請改善，茲摘其要者列述如次：

一、移動污染源稽查管制執行未盡周妥

新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防治基金民國 99 及 100 年度辦理移動污染源管制計畫經費分別為 935 萬餘元及 945 萬餘元。經查其執行情形，核有：車輛辨識作業重覆率偏高，且未能針對未到檢率較高之鄉鎮加強稽查；期末報告未見廠商依承諾事項所作分析資料；服務建議書預計巡查五峰鄉、尖石鄉、北埔鄉及峨眉鄉，惟實際執行卻未進行該 4 鄉巡查作業；廠商各年度建議事項內容多有重複雷同等缺失。（詳乙—19 頁）

二、工程施工品質存有缺失，亟待檢討改進

新竹縣竹北市中正國小「校園整體改建工程（第二期）」、橫山鄉橫山國中「老舊校舍整建工程」、竹東鎮二重國小「西棟教學行政大樓重建工程」及新豐鄉山崎國小「北棟校舍整建工程」等 4 案，決標金額分別為 1 億 5,200 萬元、1 億 2,400 萬元、6,026 萬元及 6,162 萬元，合計 3 億 9,788 萬元。經抽查各項施工作業，核有：部分工程設計預算書項目及數量計算未盡覈實；土方、鋼筋、混凝土、模板等施工項目，仍有部分作業缺失；部分工程施工品質管制及內部管理作業制度未盡完善等缺失。（詳乙—37 頁）

三、各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，有待檢討改進

各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，經查核有：教育儲蓄專戶勸

募收入支用率偏低，未能善用募款所得，照顧困難個案學生；未依規定於教育部推動學校教育儲蓄戶網站填報專戶相關訊息；新設立學校未於設立時加入教育儲蓄專戶勸募活動計畫，以致於民國 100 年度未有勸募收入得以照顧經濟弱勢、家庭突遭變故學生等缺失。（詳乙—37 頁）

四、各衛生所對於健保核減數辦理申請復審作業核有疏漏

新竹縣政府衛生局所屬各衛生所本年度醫療費用(含西醫及居家護理)，遭行政院衛生署中央健康保險局核減醫療費用，共計 257 萬餘元，經查核有點值調整核扣、申報價高於藥價基準、重複申報、申報次數超過、申報錯誤、未於期限內完成申請、未附病歷或所附病歷資料不齊、部分衛生所本年度對於健保核減數，未依公立醫療院所辦理全民健康保險醫療業務被核減(補付)應收醫療帳款帳務處理要點之規定據理申請復審等缺失。（詳乙—40 頁）

五、辦理老人及身心障礙者免費乘車實施計畫，間有乘車票管理、電子票證前置作業及經費核銷等業務執行情形存有缺失，亟待檢討妥處

新竹縣政府為增進年長及身心障礙者福祉，辦理老人及身心障礙者免費乘車實施計畫，經查業務辦理情形，核有：乘車票發放控管機制未臻完備，庫存管理缺失頻仍；採購乘車票事前未審慎評估需求，轉換為電子票證後，為消化庫存復再紙卡、電子票證雙軌併行，前置規劃顯欠周妥；經費核銷金額超過補助標準，結報方式未盡允適，亟待重新評估研酌妥處等缺失。（詳乙—34 頁）

以上，各非營業特種基金營運有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善情形。

陸、各方建議意見

一、預算編列與執行及保留款清理成效，亟待研謀改進

(一)預算編列情形，仍待改善：新竹縣政府歲入歲出預算編列情形，核有：

1. 違反行政院主計處對地方預算編列及執行預警項目且未有效改善，致部分項目考核分數不佳；2. 編列未經上級政府核定之補助收入，歲入預算之編列有欠覈實等情事。

(二)保留款清理成效，仍待提升：新竹縣政府保留款執行情形，核有：1. 歲入收繳情形欠佳，且減免鉅額之應收保留款；2. 歲出預算保留經費比率偏高等情事。

二、公共債務管理情形，未臻周妥

新竹縣政府公共債務管理情形，核有：(一)公共債務未償餘額龐鉅，每年需舉借新債以償還到期債務，債務還本壓力沉重；(二)縣庫資金調度困難未能如期付款，且須向特定用途專戶存款及基金借款等情事，有待研謀改善。

三、開源節流執行成效，尚待提升

(一)歲入歲出差短雖逐年降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡：新竹縣近 5(民國 96 至 100)年度歲入歲出預算執行結果，均產生差短，另依據中央對新竹縣政府節流績效考核結果，成績僅 70 分，致遭核減一般性補助款 372 萬餘元，開源節流措施仍待落實執行。

(二)應收未收行政罰鍰清理情形欠佳，允宜檢討改進：新竹縣政府暨所屬機關截至民國 100 年底止之應收未收行政罰鍰 91,089 件，金額 4 億 2,897 萬餘元，經查行政罰鍰之收繳及清理作業，核有：1. 以前年度及本年度裁罰數清理成效欠佳；催繳作業未盡落實；處分書、裁決書因作業程序疏漏無法移送強制執行；未積極辦理債權憑證再移送作業；未即時移送強制執行；2. 裁罰引用之條文未臻完整明確，致遭法院判決撤銷原處分；任令同一受處分人連續違法且積欠罰鍰 100 萬元以上；收受訴願書逾 7 個月仍未處理；未落實軍公教人員欠繳罰鍰之清理作業等情事。

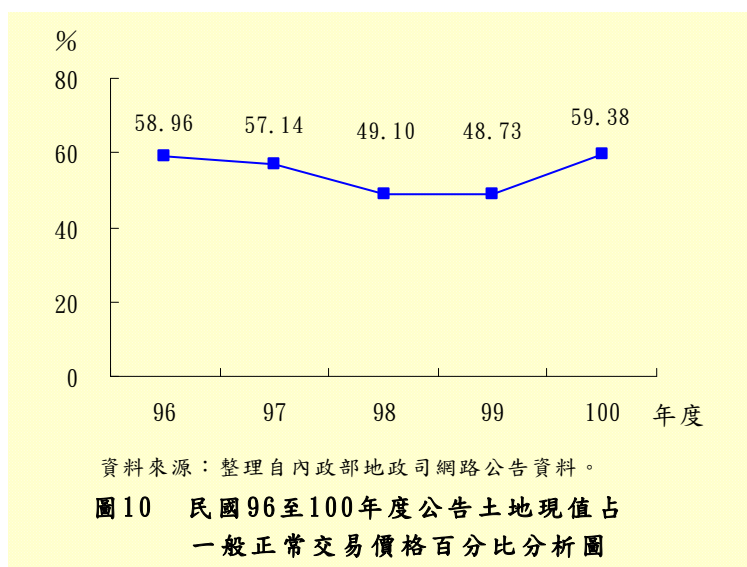
表 10 截至民國 100 年底止應收未收行政罰鍰收繳情形分析表

單位：新臺幣萬元

項目 年度	應收罰鍰金額	減免(註銷)數	收繳數		尚未清理數	
			金額	%	金額	%
合計	69,896	1,623	25,374	36.30	42,897	61.37
本年度	25,773	107	15,897	61.68	9,768	37.90
以前年度	44,122	1,516	9,476	21.48	33,129	75.08

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

(三)公告土地現值長期偏低，允宜檢討改進：依據內政部地政司統計資料，新竹縣民國 96 至 100 年度公告土地現值僅占一般正常交易價格之 58.96%、57.14%、49.10%、48.73%、59.38%，全國排名由民國 96 年度倒數第 4 名退步至民國 100 年度倒數第 3 名，僅高於澎湖縣及金門縣。公告土地現值偏低，除影響土地增值稅、遺產稅、贈與稅及地價稅等稅課收入外，亦影響被徵收土地地主之權益。



四、與民生相關重要施政計畫執行情形，尚待檢討改進

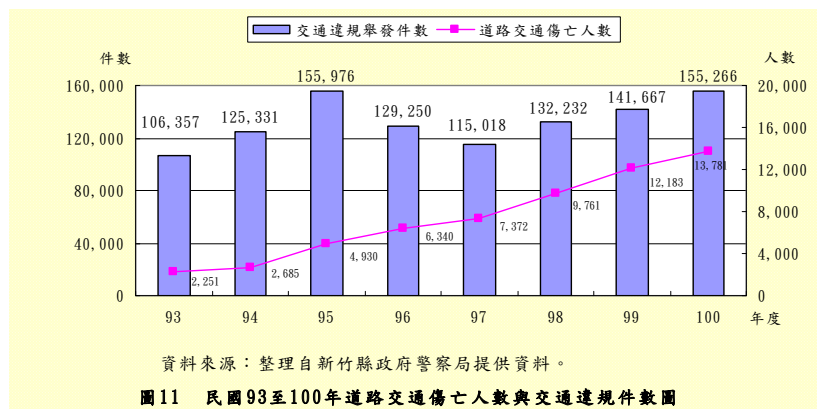
(一)長期照顧整合第一期補助計畫案之執行，有待檢討改善：新竹縣政府衛生局辦理民國 100 年度長期照顧整合第一期補助計畫案，核有：1. 補助計畫近 4 年度目標值之服務人數及人次逐年降低；2. 督導考核服務提供單位，考核結果未予醫療院所負責醫師簽章確認；3. 未持續辦理長期照顧管理人員之工作查核等情事。

(二)社區健康營造計畫執行，有待檢討賡續推動：新竹縣政府衛生局辦理民國 100 年度社區健康營造計畫，核有：1. 審核作業核欠妥當；2. 未能事前加強輔導並提供營造單位必要之協助；3. 調查問卷內容未臻詳盡；4. 計畫目標達成

率偏低等情事。

(三)監視系統之設置、維護及管理未盡完善，有待加強：新竹縣政府警察局監視系統設置維護及管理情形，核有：1. 離職人員之監視系統線上作業帳號未立即註銷；2. 監視系統查詢紀錄軌跡不全，且紀錄保存期限未符規定；3. 監視錄影影像有欠清晰，未能發揮應有效益；4. 財產清冊所列設置地點與轄屬地區不符或未標示設置地點、財產盤點紀錄不完整；5. 監視設備逾齡老舊且監視系統故障未即時報修、完修比率偏低，或維修期間過久；6. 部分派出所檢查監視系統發現異常，未於管制紀錄表記載異常狀況，或未於檢查記錄記載處置作為；部分檢查人員或值勤官未於檢查記錄簽章；7. 未於規定期限內檢查監視器，或未於檢查登記簿記載處置作為等情事。

(四)道路交通安全計畫執行成效欠佳，亟待檢討辦理：新竹縣政府警察局推動道路交通安全計畫，核有：1. 民國 100 年度舉發交通違規案件 15 萬 5 千餘件，較民國 93 年度之 10 萬 6 千餘件，增加 4 萬 8 千餘件，約 45.99%，同年度道路交通傷亡人數達 1 萬 3 千餘人，亦較民國 93 年度之 2 千餘人增加 1 萬 1 千餘人，約 512.22%；2. 民國 100 年度 A1 類(有人當場死亡或 24 小時內有人死亡)交通事故死亡 79 人，較民國 99 年度增加 3 人，且部分 A1 類交通事故地點，經新竹縣政府決議列入辦理路段改善計畫，惟逾期半年仍未完成改善等情事。



五、移動污染源稽查管制執行未盡周妥，仍待提升管制效能

新竹縣政府環境保護局辦理移動污染源管制計畫情形，核有：(一)車輛辨識作業重覆率偏高，且未能針對未到檢率較高之鄉鎮加強稽查；(二)期末報告

未見廠商依承諾事項所作分析資料；(三)服務建議書預計巡查五峰鄉、尖石鄉、北埔鄉及峨眉鄉，惟實際執行卻未進行該 4 鄉巡查作業；(四)廠商各年度建議事項內容多有重複雷同等情事。

六、社會福利辦理情形有欠妥適，允宜研謀改善

新竹縣政府社會福利辦理情形，核有：(一)未審酌財政狀況，持續發放自辦現金福利津貼；(二)社會福利措施過度著重特定族群及以現金給付，影響其他福利措施之推展；(三)現金福利津貼核發作業之管控機制尚欠周延等情事。

七、建設計畫辦理情形未臻周延妥適，有待檢討妥處

(一)寬頻管道使用與管理情形欠佳，有待改善：新竹縣政府辦理寬頻管道使用與管理情形，核有：1. 寬頻管道之管理機關與路權機關不同，造成管理界面問題；2. 部分採購案件核有延宕及資料不全情事；3. 未積極督促業者將纜線遷入寬頻管道，致佈纜率與租金收入未符建置計畫目標；4. 未明訂寬頻管道之主管機關、欠缺罰則，縣政府亦未積極推動等情事。

(二)剩餘土石方通報及運用情形未臻周妥：新竹縣政府剩餘土石方管理情形，核有：1. 部分工程未依規定辦理剩餘土石方交換作業；2. 工程主辦單位未確實責成規劃設計單位依挖填土石方之平衡原則辦理設計；3. 部分案件契約未參照公共工程委員會技術服務契約範本，明訂剩餘土石方相關作業條文；4. 尚未訂定剩餘土石方督考原則及完成協調機制，亦未督考所屬機關辦理撮合交換作業等情事。

(三)加速生活圈道路交通系統建設計畫執行期程落後，有待積極檢討改進：新竹縣政府辦理「加速生活圈道路交通系統建設計畫」，核有：1. 廠商提送基本設計報告書、修正基本設計報告書、細部設計預算書均有延宕情事；2. 契約內容之保留後續擴充條款與招標公告之採購金額未符；3. 已完成發價逾 1 年餘，仍未辦理產權登記等情事。

八、政府財產管理情形，仍待檢討改進

新竹縣政府經管公務用、公共用及非公用房地管理情形，核有：(一)未能積極有效排除被占用情況；(二)對於重大惡意占用人之違法行為，無法有效遏止；(三)未加速清理閒置之公有土地及房屋，資產效益有待提升；(四)未積極催繳占用人欠繳之使用補償金；(五)部分土地、房屋尚未列管追收使用補償金等情事，仍待檢討改進。

九、內部審核作業執行情形，尚待檢討改進

(一)徵收或購置已逾 15 年未完成產權登記土地之清理未臻理想：新竹縣政府辦理徵收或購置已逾 15 年未完成產權移轉登記土地之清理情形，核有：1. 未積極列管及清理；2. 未訂定完成期限，並成立專案小組處理，每 3 個月召開處理進度檢討會議；3. 未函報內政部有關已逾 15 年未完成產權移轉登記案件之處理情形等情事。

(二)地政規費收繳作業未臻周延妥適：新竹縣各地政事務所地政規費收繳及管理作業，核有：1. 未妥善運用「地政案件整合管理系統規費子系統」提供之各項功能，以強化案件管理及勾稽查核作用；2. 未定期列印未繳規費明細表勾稽核對，案件控管情形仍待加強；3. 各項規費採記帳處理者，應收未收規費漏未辦理保留；4. 記帳處理系統操作有誤，致部分應收未收規費漏未請款；5. 小額謄本規費收據未由電腦系統直接列印，潛藏現金收納風險；6. 各項規費收據尚未設置自行收納款項收據紀錄卡管理；7. 土地登記儲金提存不足等情事。

十、政府機關及學校全面節能減碳措施辦理情形，仍待加強改進

新竹縣政府暨所屬各機關學校使用電、油、水、紙等情形，核有：(一)民國 100 年度總用電度、油量、水量、紙量等均較上年度增加；(二)部分機關未於規定期限前擬訂當年度節能計畫；(三)部分機關未成立節約能源推動小組，並由機關首長或副首長擔任召集人；(四)部分機關未定期召開檢討會議，檢討內部各單位責任區域及整體節約用電、用水、用油及用紙之目標達成情

形，並追蹤分析差異原因及擬訂改善對策；(五)部分機關未落實辦理網路填報作業；(六)部分機關未積極回報節能減碳督導考核之相關獎懲結果或未派員參加節約能源教育訓練課程；(七)新竹縣政府民國 100 年度未召開相關節約能源會議，及所研訂之「101 年新竹縣政府配合推動節約能源方案」未臻完善等情事，仍待加強改進。

柒、決算審核綜合成果

本年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核上年度所提重要審核意見改善情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

(一)審核財務、審定決算情形

1. 修正歲入決算，通知繳庫者 1,778 萬餘元，包括：(1)短、漏、誤列之各項收入款 18 萬餘元；(2)暫收款、代收款等科目內應繳庫款 2 千餘元；(3)營業(非營業)基金盈(賸)餘應繳庫款 1,735 萬餘元；(4)保管款、代管經費等科目內應繳庫款 24 萬餘元。

表11 修正歲入決算通知繳庫數分析表

單位：新臺幣萬元

繳庫原因 機關名稱	營業(非營業) 基金盈(賸)餘 應繳庫歲入款	保管款、代管 經費等科目內 應繳庫歲入款	暫收款、代收 款等科目內應 繳庫歲入款	收回以前 年度經費	短、漏、誤 列之各項 收入款	合 計
合 計	1,735	24	0	—	18	1,778
本 年 度 部 分	1,735	24	0	—	18	1,778
縣 政 府	1,735	23	—	—	5	1,764
環 境 保 護 局	—	—	—	—	13	13
警 察 局	—	0	0	—	0	1
以 前 年 度 部 分	—	—	—	—	—	—

2. 修正歲出決算，通知繳庫者 1,292 萬餘元，包括：(1)委辦、補助或各項計畫經費之結餘款 135 萬餘元；(2)保留款與預算項目不合或無須保留者 1,156 萬餘元；(3)列支費用與有關法令規定不合之支出 8 百元。

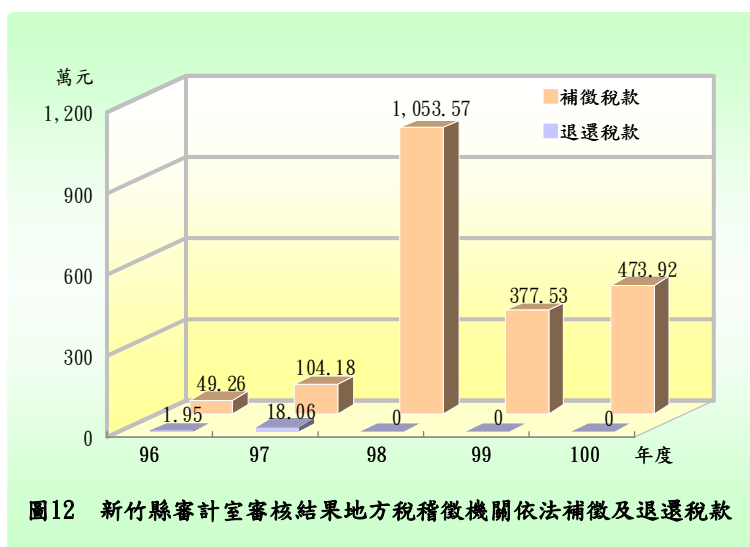
表12 修正歲出決算通知剔除減列繳庫數分析表

單位：新臺幣萬元

繳庫原因 機關名稱	列支費用與有關 法令規定不合		委辦、補助或各項 計畫經費之結餘款		保留款與預算項目 不合或無須保留者		總計		
	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列	剔 除	減 列	小 計
合 計	—	0	—	135	—	1,156	—	1,292	1,292
本 年 度 部 分	—	0	—	102	—	205	—	308	308
縣 政 府	—	—	—	102	—	127	—	230	230
衛 生 局	—	0	—	—	—	—	—	0	0
環 境 保 護 局	—	—	—	—	—	24	—	24	24
災 害 準 備 金	—	—	—	—	—	53	—	53	53
以 前 年 度 部 分	—	—	—	32	—	950	—	983	983
縣 政 府	—	—	—	32	—	400	—	432	432
災 害 準 備 金	—	—	—	—	—	550	—	550	550

(二)審核稅捐稽徵事務情形

稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，經派員查核結果，間有法令適用不當或計算錯誤，通知該管稽徵機關查明依法處理，本年度補徵稅款 546 件，計 473 萬餘元。



(三)稽察採購事務情形

各機關辦理採購，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、估驗不實、監造不周及施工不符等情形，經通知各該機關查明並依法或依約處理，本年度收回、扣(罰)款、減帳金額，合計 289 萬餘元。

二、績效審計成果

(一)增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算

前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以作為決定下年度施政方針之參考。本年度對新竹縣政府所提建議意見計有 10 項(詳乙—3 至 8 頁)，茲分述如次：

1. 開源節流措施之執行，有待持續加強落實。
2. 長期債務之舉借雖稍獲控制，歲入歲出差短亦有降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡。
3. 應付保留款所占比例攀升，影響施政計畫執行效能。
4. 補助及協助收入短收或減免比率仍偏高，預算編列及以前年度收入保留審查作業有欠覈實。
5. 中央一般性補助款執行情形欠佳，有待檢討改善。
6. 對國內團體及個人補(捐)助經費管考作業尚待加強。
7. 施政計畫之執行及管考，未盡周延妥適。
8. 應收未收行政罰鍰收繳情形欠佳，有待加強執行。
9. 市區道路養護管理情形，有待積極檢討改進。
10. 各項工程辦理情形未盡完善，亟待研謀改進。

(二)未盡職責或效能過低事項之查報

考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於本年度依審計法第 69 條規定通知其上級機關長官，並報告監察院者計 5 件(陳報期間為民國 100 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。茲分述如次：

1. 新竹縣政府經管公務用、公共用及非公用土地，長期遭不法占用，未能積極有效排除，肇致不法占用問題長年存在；對所經管公務用、公共用及非公用被占用土地，循司法途徑處理案件件數極低，未及 4%；公務用、公共用及非公用土地占用人欠繳使用補償金金額龐大，未依法積極有效追償清理。

2. 新竹縣政府為新竹縣主管建築機關，對於新竹縣五峰鄉公所興(修)建公有建築物，未取得建造執照即擅自興(修)建，暨完工後未請領使用執照即供行

政辦公或公眾使用，該府未善盡建築主管機關監督職責，且於新竹縣五峰鄉公所部分館舍經監察院提案糾正後，仍未見積極之監督作為。

3. 新竹縣政府辦理新竹縣地方產業交流中心推動計畫，事前未審慎評估案址並與原土地、建築物所有權人議定明確使用條件，於該中心修(改)建工程完成前，即辦理經營主體委外營運招商，致 3 次公開招標均流標；先期規劃設計草率，工程一再變更設計，迄今尚未取得變更使用執照，嗣於該址成立地方產業公司經營該中心，亦未依法定程序完成公共設施用地項目變更；建築物施工品質不良，工程驗收時即發現滲、漏水問題，嚴重影響場地出租，且未確認漏水問題已獲得解決，即解除建商保固保證金之保證責任；派任相關局、處首長兼任地方產業公司董事、監察人，未能嚴予督促改善營運缺失及考核執行成效。又地方產業公司數位化電子商務系統，全無營收，投資未發揮預期效益；未就組織編制、員工任用、陞遷、薪給等事項訂定相關規範，為寬列用人費預算，未切實考量營運目標及過去實績，虛編營業收入預算；營收不足以支應人事費，肇致嚴重虧損。

4. 新竹縣政府稅捐稽徵局辦理欠稅清理業務，新欠稅捐防止以及舊欠稅捐清理之績效偏低；欠稅清理作業之缺失頻仍，清理效能不彰；辦理欠稅清理作業，仍未能全面有效改善繳款書未送達，未徵數龐鉅之問題；鉅額欠稅案件清理不力；近 7 年來逾核課期間或逾徵收期間未徵起稅款註銷案件及金額龐鉅；未確實依規定辦理移送或再移送執行作業；未能運用投保及郵政存款等相關資料勾稽查核，俾有效徵起稅款；近 7 年來因欠稅清理作業獎勵共計 25 人次而議處 0 人次，顯有違常情。(本案業經監察院提案糾正，監察院公報第 2780 期)

5. 新竹縣政府環境保護局辦理「新竹縣家戶修繕廢棄物及巨大垃圾減量、回收、再利用計畫」等 9 項計畫，未詳實評估可行性與效益分析，規劃前置作業核欠審慎周延；破碎廠房或破碎機具間有設施處理量未符預計；興建巨大廢

棄物再利用廠財務未能自給自足，仰賴行政院環境保護署長期補助。

另本室於新竹縣總決算審核報告審編期間(民國 101 年 1 月 1 日至 6 月 30 日)依審計法第 69 條規定函請新竹縣縣長查明妥處，並副知監察院者，有環境保護局主管新竹縣湖口垃圾轉運站興建計畫，執行績效欠佳 1 案。

(三)監督預算執行之重要審核意見

依審計法規定監督各機關預算執行結果，提出審核意見於各該機關改進，擇其重要列入本報告有關章節者，均為內部控制項目共有 6 類 54 項：

1. 對於內部控制、內部稽(審)核之實施提出意見者，計有地政規費收繳作業未臻周延妥適；事業機構一般廢棄物清除處理費徵收管制措施未臻周妥；社會福利辦理情形核有欠妥，允宜研謀改善等 3 項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有歲入歲出差短雖逐年降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡；開源節源措施執行成效仍待提升，允宜研謀改進；保留經費比率偏高，允宜加強預算執行績效；獲配公益彩券盈餘之管理及運用情形有欠周妥；道路交通安全計畫執行成效欠佳，未達成改善目標；新竹縣湖口垃圾轉運站興建計畫，執行績效欠佳等 26 項。

3. 對於財務(物)之管理、運用提出意見者，計有寬頻管道使用與管理情形欠佳，有待改善；剩餘土石方通報及運用情形，未臻周妥；辦理停車場收費作業，控管機制未盡完善；監視系統之設置、維護及管理未盡完善；警勤設備充實及管理維護仍待加強；文化設施管理使用情形，仍待檢討改進等 6 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有新竹縣地方產業股份有限公司營收執行率偏低，經營效能欠佳；新竹縣瓦斯管理處漏氣損耗率超過規定上限；新竹肉品市場股份有限公司電宰豬隻管理情形，仍待檢討改善等 3 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有道路挖掘修復暨養護及道路整平工程辦理情形欠嚴謹，允宜研謀改善；加速山坡地治山防災及清疏計畫執行情形，有

待檢討改進；加速生活圈道路交通系統建設計畫執行期程落後，有待積極檢討改進；工程施工品質存有缺失，亟待檢討改進；辦理水質改善工程，前置規劃作業未臻嚴謹，部分河段水質惡化，改善成效未達目標等 5 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有新竹縣瓦斯管理處材料領用、庫存管理，仍待檢討改善；新竹縣政府受贈少數民族服飾執行及管理情形，涉有違失情事；保護性社工員額不足，允應檢討妥擬因應對策；各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，有待檢討改進；各衛生所對於健保核減數辦理申請復審作業核有疏漏等 11 項。

三、稽察違失之成果

稽察發現各機關人員在財務上涉有違失案件，於本年度處理者計 5 件，經通知查明處理，業經處分並報請監察院備查，受處分人員共計 94 人次，其中記過者 3 人次、申誡者 91 人次(陳報期間為民國 100 年 1 月 1 日至 12 月 31 日)。另本室於新竹縣總決算審核報告審編期間(民國 101 年 1 月 1 日至 6 月 30 日)通知各該機關查明處理並經處分，陳報監察院備查者 1 件，受申誡處分者 3 人次。本室對於通知各機關查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，並陳報審計部核轉監察院備查。茲分述如次：

(一)新竹縣政府辦理「縣道 122 線桃山隧道改善工程」，預算數 1 億元，以統包方式辦理招標，辦理 2 次遴選「專案管理廠商」之招標作業，協助該府準備統包招標文件等前置作業，惟其招標過程核有未妥適訂定投標廠商資格及等標期，致影響廠商投標意願情事。相關人員核有疏失，計處分申誡者 1 人次。

(二)新竹縣政府衛生局辦理「民國 97 年度轄區衛生所醫事檢驗」委外採購案，契約金額 64 萬餘元，因疏於控管標案履約金額，又未辦理結算驗收，致實際履約金額超出原契約金額 153 萬餘元。相關人員核有疏失，計處分申誡者 2 人次。

(三)新竹縣政府警察局辦理舉發及處理違反道路管理事件業務，核有舉發通知單所載應到案日期距舉發日不足法定期限，及已填製之舉發通知單未依規定移送之情事。相關人員核有疏失，計處分申誡者 84 人次。

(四)新竹縣政府警察局辦理舉發及處理慢車、行人及道路障礙違反道路管理事件，核有應收罰鍰未依規定移送強制執行，致逾請求權時效而註銷以前年度應收歲入款計 61 萬餘元情事。相關人員核有疏失，計處分申誡者 2 人次。

(五)農業處主管計有 1 件，係屬密件，不予摘述。

表13 審計部臺灣省新竹縣審計室於民國100年度通知各機關查明處分彙計表

一、按主管機關別					
主管機關	件數	受處分人次			
		大過	記過	申誡	小計
合計	5	—	3	91	94
工務處	1	—	—	1	1
農業處	1	—	3	2	5
衛生局	1	—	—	2	2
警察局	2	—	—	86	86
二、按案情別					
疏失原因	件數	受處分人次			
		大過	記過	申誡	小計
合計	5	—	3	91	94
內部控制及審核疏失	2	—	—	86	86
採購作業疏失	3	—	3	5	8

四、上年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於民國 99 年度新竹縣總決算審核報告提列之重要審核意見計有 47 項，為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核已依原研謀之改善措施確實或持續辦理者計 24 項，處理中或仍待繼續改善者計 23 項，經再綜合研提審核意見 17 項(詳乙、決算審核結果)，本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表14 總決算審核報告所列重要審核意見及覆核辦理情形彙計表

主管機關 (計畫)名稱	機關單位數				100年度 審核意見 (項數)	99年度審核意見覆核情形 (項數)		
	公務	營業	非營業	合計		已改善 辦理	處理中或 仍待繼續 改善	合計
合 計	14	3	11	28	54	24 (0.51%)	23 (0.49%)	47
縣 議 會 主 管	1			1				
縣 政 府 主 管	1		1	2	22	11	13	24
民 政 處 主 管	1		1	2				
地 政 處 主 管	3		1	4	2	2		2
國際產業發展處主管		2	1	3	5		3	3
工 務 處 主 管			1	1				
勞 工 處 主 管			1	1				
稅 捐 稽 徵 局 主 管	1			1	2		2	2
農 業 處 主 管	1	1	1	3	2	2	1	3
交 通 旅 遊 處 主 管			1	1				
社 會 處 主 管	1		1	2	3	1	1	2
教 育 處 主 管			1	1	5			
衛 生 局 主 管	1		1	2	3	2		2
環 境 保 護 局 主 管	1			1	5	2	2	4
警 察 局 主 管	1			1	3	2	1	3
消 防 局 主 管	1			1		2		2
文 化 局 主 管	1			1	2			

表15 總決算審核報告各主管機關(計畫)重要審核意見彙總表

重 要 審 核 意 見 綱 要	頁 次
縣政府主管	
1. 歲入歲出差短雖逐年降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡。	乙 - 8
2. 債務未償餘額依然龐鉅，仍待研謀改善措施。	乙 - 8
3. 開源節流措施執行成效仍待提升，允宜研謀改進。	乙 - 9
4. 歲入收繳情形欠佳，且減免鉅額之應收保留款。	乙 - 10
5. 保留經費比率偏高，允宜加強預算執行績效。	乙 - 10
6. 編列未經上級政府核定之補助收入，仍有待檢討改善。	乙 - 11
7. 違反行政院主計處對地方預算編列及執行預警項目且未有效改善，致部分項目考核分數不佳。	乙 - 11
8. 中央一般性補助款執行情形欠佳，有待檢討改善。	乙 - 12
9. 縣庫資金調度困難未能如期付款，且須向特定用途專戶存款及基金借款。	乙 - 12
10. 施政計畫之執行及管考，未盡周延妥適。	乙 - 13
11. 應收未收行政罰鍰收繳情形欠佳，允宜檢討改進。	乙 - 13
12. 災害防救執行情形未臻完善，允宜檢討改進。	乙 - 14
13. 道路挖掘修復暨養護及道路整平工程辦理情形欠嚴謹，允宜研謀改善。	乙 - 14
14. 社會福利辦理情形核有欠妥，允宜研謀改善。	乙 - 15
15. 商業登記業務辦理情形未盡嚴謹，允宜檢討改進。	乙 - 16
16. 寬頻管道使用與管理情形欠佳，有待改善。	乙 - 16
17. 剩餘土石方通報及運用情形，未臻周妥。	乙 - 17
18. 加速山坡地治山防災及清疏計畫執行情形，有待檢討改進。	乙 - 17
19. 加速生活圈道路交通系統建設計畫執行期程落後，有待積極檢討改進。	乙 - 17
20. 污染源稽查管制作業未臻嚴謹，仍待提升管制效能。	乙 - 18

表15 總決算審核報告各主管機關(計畫)重要審核意見彙總表(續)

重 要 審 核 意 見 網 要	頁 次
21. 一般廢棄物清除處理費之徵收及運用間有缺失，有待檢討改善。	乙 - 19
22. 新竹縣政府受贈少數民族服飾執行及管理情形，涉有違失情事。	乙 - 20
地政處主管	
1. 地政規費收繳作業未臻周延妥適。	乙 - 23
2. 地籍清理作業未盡落實。	乙 - 24
國際產業發展處主管	
1. 新竹縣地方產業股份有限公司營收執行率偏低，經營效能欠佳。	乙 - 25
2. 新竹縣瓦斯管理處漏氣損耗率超過規定上限。	乙 - 26
3. 新竹縣瓦斯管理處材料領用、庫存管理，仍待檢討改善。	乙 - 26
4. 新竹縣瓦斯管理處瓦斯用戶安全檢查執行情形，未盡完善。	乙 - 26
5. 新竹縣瓦斯管理處辦理逾齡老舊管線汰換計畫，執行及管理情形欠佳。	乙 - 26
稅捐稽徵局主管	
1. 各稅稅籍清查作業仍未盡落實。	乙 - 28
2. 欠稅防止及清理成效仍未臻理想。	乙 - 29
農業處主管	
1. 新竹肉品市場股份有限公司電宰豬隻管理情形，仍待檢討改善。	乙 - 31
2. 新竹肉品市場股份有限公司人事管理情形，有待檢討妥處。	乙 - 31
社會處主管	
1. 獲配公益彩券盈餘之管理及運用情形有欠周妥。	乙 - 33
2. 辦理老人及身心障礙者免費乘車實施計畫存有缺失，亟待檢討妥處。	乙 - 34
3. 保護性社工員額不足，允應檢討妥擬因應對策。	乙 - 35

表15 總決算審核報告各主管機關(計畫)重要審核意見彙總表(續)

重 要 審 核 意 見 網 要	頁 次
教育處主管	
1. 業務計畫執行情形未盡完善。	乙 - 36
2. 各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，有待檢討改進。	乙 - 37
3. 工程施工品質存有缺失，亟待檢討改進。	乙 - 37
4. 辦理原民會補助民族教育資源中心暨資源教室僱用支援教師計畫，未盡周妥。	乙 - 37
5. 辦理停車場收費作業，控管機制未盡完善。	乙 - 37
衛生局主管	
1. 長期照顧整合第一期補助計畫及變更經費案之執行，有待檢討改善。	乙 - 39
2. 社區健康營造計畫執行，未臻周延妥適。	乙 - 40
3. 各衛生所對於健保核減數辦理申請復審作業核有疏漏。	乙 - 40
環境保護局主管	
1. 辦理水質改善工程，前置規劃作業未臻嚴謹；部分河段水質惡化，改善成效未達目標。	乙 - 42
2. 毒性化學物質管理成效未臻理想。	乙 - 43
3. 事業機構一般廢棄物清除處理費徵收管制措施未臻周妥。	乙 - 43
4. 露天燃燒及環境污染陳情案件管理機制仍待加強。	乙 - 43
5. 新竹縣湖口垃圾轉運站興建計畫，執行績效欠佳。	乙 - 44
警察局主管	
1. 監視系統之設置、維護及管理未盡完善。	乙 - 45
2. 道路交通安全計畫執行成效欠佳，未達成改善目標。	乙 - 46
3. 警勤設備充實及管理維護仍待加強。	乙 - 47
文化局主管	
1. 社區營造計畫之執行情形未盡落實。	乙 - 49
2. 文化設施管理使用情形，仍待檢討改進。	乙 - 49

乙、決算審核結果

壹、縣議會主管

縣議會主管僅縣議會 1 個機關，係依據憲法、地方制度法、地方立法機關組織準則及新竹縣議會組織自治條例設置，為縣之立法機關，其職權有議決縣規章、縣預算、縣特別稅課、臨時稅課及附加稅課、縣財產之經營及處分、縣政府組織自治條例及所屬事業機構組織自治條例、縣政府提案事項、縣議員提案事項、審議縣決算之審核報告、接受人民請願及其他依法賦予之職權等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 12 項，包括召開定期大會及臨時會、審議各項議案、法令研究、蒐集縣政建設資料、編印議事錄及充實設備等重要施政項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 7 項，主要係縣庫財務資金調度困難，致暫緩支付而予保留，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 4 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 19 萬餘元，較預算超收 15 萬餘元(334.19%)，主要係收回以前年度歲出較預期增加。

2. 歲出預算數 2 億 124 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 7,955 萬餘元(89.22%)，應付保留數 704 萬餘元(3.50%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1 億 8,659 萬餘元，預算賸餘 1,465 萬餘元(7.28%)，主要係各項經費結餘所致。

貳、縣政府主管

縣政府主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

縣政府主管僅新竹縣政府 1 個機關，負責辦理全縣縣政各項行政事務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 48 項，下分工作計畫 146 項，包括持續推動縣政建設，配合中央年度施政方針，加強地方基本建設，加強輔導工商業，加強防洪及灌溉排水設施，積極改善交通，辦理道路橋梁建設，加強道路安全及養護工作等重要施政計畫，其中已經執行完成者 47 項，尚在執行者 96 項，主要係 118 線關西外環道新闢工程、竹林大橋整建工程、北二高茄苳交流道通往新竹縣聯絡道工程、道路整平計畫、鄉道養護工程、補助地方教育發展基金設備、竹北管線系統工程(第六、九、十、十一、十二標)、竹東管線系統工程(第三、四標)、雨水下水道建設工程、竹北水資源回收中心代操作服務費、臺灣漫畫夢工場、張學良故居周邊及大山背觀光區觀光遊憩設施、頭前溪南岸自行車道、軍艦岩周邊地區步道改善工程等，尚未完成，仍須繼續執行；另未執行者 3 項，係修建漁港工程、電協會協助金、第一預備金，因中央未撥款、公所未提出申請，或配合實際需要等，爰未執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 228 億 3,274 萬元，決算審核結果，修正增列實現數 1,764 萬餘元，主要係漏列新竹縣瓦斯管理處盈餘繳庫數，減列實現數 21 萬餘元，係警察局之罰鍰收入誤列於縣政府；另減列應收保留數 100 萬餘元，係溢(誤)列保留上級政府補助款；審定實現數 145 億 4,033 萬餘元(63.68%)，應收保留數 17 億 4,720 萬餘元(7.65%)，主要係計畫型補助收入依工程進度撥款；合計決算審定數為 162 億 8,753 萬餘元，較預算短收 65 億 4,520 萬餘元(28.67%)，主要係預估中央撥補經費及臨時性專款實際未獲補助。

2. 以前年度歲入轉入數計 15 億 5,996 萬餘元，決算審核結果，修正增列減免數 32 萬餘元，並如數減列應收保留數，主要係溢保留上級政府補助款；修正增列實現數 23 萬元，並如數減列應收保留數，係已收繳之應收勞工罰鍰；審定實現數 8 億 1,697 萬餘元(52.37%)；減免數 8,013 萬餘元(5.14%)，主要係中央補助款項依工程實際發包及結算金額撥入；應收保留數 6 億 6,285 萬餘元(42.49%)，主要係生活圈北二高茄苳交流道工程、補助各鄉鎮市特色產業計畫、停 15 BOT 案及道路改善工程等之補助款依執行進度核撥，及興建道路橋梁之各鄉鎮市應配合款，尚待收繳。

3. 歲出原編列預算數 213 億 1,125 萬餘元，並因辦理加速國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫等事由，經動支第二預備金 8 億 1,136 萬餘元，另動支調整公務員工待遇準備 16 萬餘元，合計 221 億 2,278 萬餘元，決算審核結果，修正增列實現數 1,735 萬餘元，係增加投資新竹縣瓦斯管理處；修正減列實現數 66 萬餘元，係本年度經費支出收回誤列

為收回以前年度歲出款項；另減列應付保留數 164 萬餘元，係超額保留數；審定實現數 122 億 2,517 萬餘元(55.26%)，應付保留數 65 億 4,107 萬餘元(29.57%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 187 億 6,625 萬餘元，預算賸餘 33 億 5,653 萬餘元(15.17%)，主要係人事費及各項經費結餘、撥付新竹縣地方教育發展基金經費較預期減少、部分收支併列預算，因收入未達而相對減支等。

4. 以前年度歲出轉入數計 57 億 8,561 萬餘元，決算審核結果，修正增列減免數 432 萬餘元，並如數減列應付保留數，係超額保留數；審定實現數 18 億 5,167 萬餘元(32.01%)；減免數 15 億 8,997 萬餘元(27.48%)，主要係工程結餘款及新竹縣地方教育發展基金於民國 100 年度改編列非營業基金預算，教育經費均由該基金支出；應付保留數 23 億 4,396 萬餘元(40.51%)，主要係竹林大橋整建工程、北二高茄苳交流道通往新竹縣聯絡道工程、鄉道養護工程、國際綠能可行性研究、湖口二號道路工程用地補償費發放、新埔鎮新北里路面改善工程、田徑場副場地專案管理、122 線桃山隧道工程及 115、117、123 線道路工程等尚未完成，須保留繼續執行。

二、非營業部分

縣政府主管僅新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防制基金 1 個特別收入基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要係辦理空氣污染防制、環境教育業務及環境保護等計畫 3 項，實施結果，有 2 項因環境教育講習及各項宣導活動場次較預計減少及湖口垃圾轉運站興建工程發生履約爭議，尚未完工付款，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

特別收入基金：決算審核結果，審定本期短絀 1,175 萬餘元，較預算減少短絀 3,267 萬餘元，主要係空氣污染防制費收入較預計增加，及湖口垃圾轉運站興建工程發生履約爭議，尚未完工付款所致。

三、提供新竹縣政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供審核新竹縣以前年度歲入、歲出、財務(物)經營管理、附屬單位預算(包含營業及非營業)等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供新竹縣政府作為決定民國 102 年度施政方針之參

考。茲將所提建議意見，摘述如次：

(一)開源節流措施之執行，有待持續加強落實

新竹縣總決算民國 95 至 99 年度歲入歲出差短數分別為 46 億 3,640 萬餘元、39 億 617 萬餘元、35 億 8,549 萬餘元、35 億 380 萬餘元及 22 億 424 萬餘元，累計短絀總數由民國 95 年度之 147 億 1,682 萬餘元，逐年增加至民國 99 年度之 252 億 3,920 萬餘元，累計短絀增加 105 億 2,237 萬餘元，增幅達 71.50%，新竹縣政府為開源節流，研訂「新竹縣政府獎勵開源措施實施要點」、「新竹縣政府暨所屬機關學校預算歲出分配執行節約措施」及「新竹縣政府暨所屬機關學校節流措施」等，執行結果，仍核有：1.開源部分：地方稅之稽徵及欠稅清理與防止作業仍待加強；罰鍰收入之催收與管理作業仍待加強；迄未配合重大建設計畫研議受益者付費原則，檢討工程受益費之徵收，以開闢財源；未依規費法及地方稅法通則，積極研議徵收新種規費項目；閒置房地未能有效規劃利用；尚待加強開發地方特色產業資源，爭取民間投資，以繁榮地方經濟，增闢非稅課財源。2.節流部分：計畫實施與預算執行未能有效配合，致歲出預算執行效益欠佳，經費鉅額保留；尚待落實獎補(捐)助經費追蹤管考機制，檢討各項獎補(捐)助福利措施，適時調整獎勵及救助金發放對象、項目及標準，以發揮獎補(捐)助經費效益；尚待積極規劃委外業務及獎勵民間投資，有效運用社會資源，減輕財政負擔；節約措施尚待持續加強辦理等缺失，允宜研謀改進。

(二)長期債務之舉借雖稍獲控制，歲入歲出差短亦有降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡

新竹縣截至民國 99 年底止，短期借款 10 億元，一年期以下公庫透支款 58 億 1,796 萬餘元，一年期以上公共債務未償餘額 139 億 400 萬元，非營業特種基金自償性債務未償餘額為 127 億 5,000 萬元，合計債務總額 334 億 7,196 萬餘元，較民國 98 年底同基礎債務總額 347 億 9,219 萬餘元，減少 13 億 2,022 萬餘元，其中非營業特種基金自償性債務未償餘額較民國 98 年底之 157 億 8,500 萬元，減少 30 億 3,500 萬元，1 年以上公共債務未償餘額較民國 98 年底之 139 億 8,200 萬元，減少 7,800 萬元，債務之舉借已稍獲控制；又民國 99 年度預算編列歲入 271 億 3,713 萬餘元，歲出 281 億 3,713 萬餘元，歲入歲出差短 10 億元，執行結果，歲入決算審定數 199 億 2,940 萬餘元，歲出決算審定數 221 億 3,365 萬餘元，歲入歲出差短 22 億 424 萬餘元，較民國 98 年度歲入歲出差短 35 億 380 萬餘元，減少差短 12 億 9,956 萬餘元，約 37.09%，惟仍未能量入為出達成收支平衡，歲入財源仍不敷支應各項歲出政事所需，允宜檢討改進。

(三)應付保留款所占比例攀升，影響施政計畫執行效能

新竹縣民國 95 至 99 年度歲出預算執行結果，應付保留金額分別為 39 億 2,896 萬餘元、46 億 8,832 萬餘元、42 億 3,223 萬餘元、44 億 1,369 萬餘元及 53 億 7,561 萬餘元，占各該年度歲出預算數比率分別為 16.63%、19.29%、16.28%、15.76%、19.11%，民國 99 年度預算經費保留比率較上年度提高；民國 95 至 99 年度之以前年度歲出轉入未結清應付保留數金額分別為 15 億 6,772 萬餘元、20 億 1,914 萬餘元、22 億 1,174 萬餘元、15 億 4,315 萬餘元、10 億 5,261 萬餘元，占各該年度轉入數比率分別為 44.12%、36.73%、32.97%、23.95%、17.67%，比率雖有下降，惟預算保留數仍鉅，需於以後年度繼續辦理，有限資源不僅未能及時發揮效益，更排擠以後年度工作計畫之實施時程，增加日後縣庫付款壓力。經分析保留原因，主要係工程規劃欠周致變更設計、工程款等尚未檢據核銷、財務資金調度困難致延後辦理、補助鄉鎮市基層建設經費尚未提出申請、計畫提報遲延、或核定緩慢、或工程規劃設計時間冗長等予以保留所致，顯示歲出預算之編列，仍有未審酌財政實際狀況，且未衡量計畫可執行程度與執行能力之情形，影響施政效能，允宜檢討改進。

(四)補助及協助收入短收或減免比率仍偏高，預算編列及以前年度收入保留審查作業有欠覈實

新竹縣民國 95 至 99 年度歲入預算編列補助及協助收入執行結果，短收金額分別為 78 億 6,918 萬餘元、81 億 9,059 萬餘元、82 億 4,593 萬餘元、96 億 2,778 萬餘元、75 億 1,270 萬餘元，占各該年度歲入預算數比率分別為 56.19%、55.50%、49.67%、51.76%、40.19%；民國 95 至 99 年度以前年度補助及協助收入減免金額分別為 1 億 5,688 萬餘元、1 億 8,004 萬餘元、5 億 8,090 萬餘元、3 億 1,836 萬餘元、1 億 7,612 萬餘元，占各該年度轉入數比率分別為 26.46%、15.34%、46.97%、30.11%、36.19%。經查減免數中，主要係因上級政府依實際發包金額補助，致補助收入短收或減免，顯示預算編列及以前年度收入保留審查作業未覈實，核與「民國 99 年度各縣市總預算編製要點」第 11 點：「管有歲入之機關應按以前年度實收狀況及上年度已過期間實收情形，考量自然增加趨勢及其他經核定之收入，核實編製歲入概算。」及第 14 點：「如有上級政府所屬各機關補助經費辦理者，應核實編列，並於預算書上註明編列依據。」等規定未合，並嚴重影響計畫執行，允宜研謀改善。

(五)中央一般性補助款執行情形欠佳，有待檢討改善

中央補助新竹縣民國 99 年度一般性補助款 46 億 2,721 萬餘元，經查新竹縣政府執行結果，核有：未審慎匡列計畫，致有註銷計畫情事；基本設施補助計畫執行進度落後，執行成效有待提升；基本設施補助計畫經費執行效率欠佳，有待積極辦理；考核成績欠佳，影響政府施政績效；對於一般性補助款考核結果，未落實獎懲機制等缺失，允宜檢討改進。

(六)對國內團體及個人補(捐)助經費管考作業尚待加強

新竹縣政府暨所屬單位民國 99 年度對國內團體及個人之補(捐)助經費預算共計 53 億 872 萬餘元，實際支用 32 億 7,068 萬餘元，經查作業及處理情形，核有：部分作業規定未將補助經費之督考或結餘款處理等納入規範；部分作業規定未於機關網頁或網站公開；未對補(捐)助事項切實督導考核；預算書未明列補助民間團體之項目、對象及金額；以墊付方式補助民間團體；補助單位未及時考核業務績效；部分附屬單位預算之補(捐)助資料，尚未定期於網站公布；未按季將補助之事項、對象、數額及撥款情形通知審計機關；未將補助款項審核及處理結果通知審計機關等缺失，允宜檢討改進。

(七)施政計畫之執行及管考，未盡周延妥適

新竹縣政府暨所屬機關單位，民國 99 年度計有 16 個單位，編列 307 項工作計畫，歲出預算金額 281 億 3,713 萬餘元，民國 95 至 99 年度施政工作計畫實施結果，已完成計畫比率，自民國 95 年度之 31.79%，提升至民國 97 年度之 70.85%，民國 99 年度則降至 35.18%，經查施政計畫之執行及管考情形，核有：未研訂績效目標、衡量指標及評核作業規範，推動績效管理制度；部分單位未辦理計畫及預算之評核，以考核施政成效；計畫執行率欠佳，影響施政效能；未編製績效報告，並將報告函送審計機關；未落實辦理計畫進度查證；部分重大施政計畫未納入列管範圍，不利施政考核；各業務單位執行進度填列基準不一，影響計畫管控；部分業務單位未確實填報資料，計畫控管未臻健全；計畫管制考核要點與年終考覈實施計畫規範報告提交期程不一；計畫考核獎懲未能衡平，影響計畫管考實益等缺失，允宜檢討改進。

(八)應收未收行政罰鍰收繳情形欠佳，有待加強執行

新竹縣政府暨所屬機關截至民國 99 年底止，淨開立處分書(已扣減註銷數)計 2 萬餘件，金額 2 億 805 萬餘元，實際收繳 1,544 件(6.46%)，金額 9,992 萬餘元(48.03%)；又尚未收繳之以前年度行政罰鍰案件於民國 99 年度應清理數為 13 萬餘件、金額 4 億 2,721 萬餘元，惟實際收繳及取得債權憑證者僅為 3,678 件(2.65%)，金額 1 億 1,721 萬餘元(27.44%)；另統計以前(民國 95 至 99)年度應收行政罰鍰收繳情形，新竹縣政府暨所屬機

關收繳金額之比率雖由民國 95 年度之 11.94%，提升至民國 99 年度之 23.92%，惟新竹縣政府收繳之金額及比率均僅維持在 5% 左右，其收繳情形，核有：應收未收罰鍰收繳率偏低，清理成效欠佳；未確實清查債權憑證；債權憑證數與會計報告附註記載案件數不符等缺失，允宜檢討改進。

(九)市區道路養護管理情形，有待積極檢討改進

民國 96 至 99 年度新竹縣政府編列於縣道養護及市區道路工程作業經費預算計 5 億 5,884 萬餘元，經查執行情形，核有：道路管理自治條例迄未獲核定；原訂市區道路管理規則已不合時宜，允宜儘速研修；未訂定市區道路考核辦法；未妥為擬定道路修築改善及養護計畫；實際用於市區道路管理養護經費明顯偏低，且道路養護工程執行進度落後；未落實鄉鎮市市區道路管理之監督及輔導協助機制；市區道路養護管理績效考評持續落後，且改善措施成效未見彰顯等缺失，允宜檢討改進。

(十)各項工程辦理情形未盡完善，亟待研謀改進

1. 雨水下水道建設計畫規劃及執行情形，有待檢討改進：新竹縣民國 98 年度辦理內政部營建署補助雨水下水道建設計畫經費計 3,748 萬餘元，經查規劃及執行情形，核有：雨水下水道系統規劃欠周全；區域性下水道計畫迄未訂定；下水道系統設施完成後，未依規定登錄建檔保管；清疏檢查作業未覈實辦理；未建立清疏困難或阻礙排水之通報與列管機制等缺失，允宜檢討改進。

2. 原住民族地區自來水及簡易自來水供水系統後續維護管理及督導情形，未臻周妥：新竹縣自民國 90 年度起獲行政院原住民族委員會核定補助原住民族地區自來水及簡易自來水供水系統經費計 2 億 8,613 萬餘元，截至民國 98 年底止，已完工之供水系統共 44 處。經查後續維護管理及督導情形，核有：簡易自來水管理委員會成立比例偏低，未積極督導成立及訂定管理組織章程；已完工供水系統未列財產帳列管、取得水權作業，改善成效偏低；未督請公所定期檢送飲水設施營運操作情形資料；未定期督導，亦未通知縣環保主管單位辦理水質檢驗；管理辦法訂定未盡完善等缺失，允宜檢討改進。

3. 城鄉風貌示範計畫執行情形，有待檢討改進：新竹縣民國 90 至 97 年度獲內政部營建署「創造台灣城鄉風貌示範計畫」辦理補助工程計 65 件，經抽查「新竹縣竹北新月沙灣景觀設施」等 20 件工程，核定補助金額計 1 億 1,363 萬餘元。其執行情形，核有：各項完工之工程均未登記財產帳列管；新竹縣景觀綱要計畫迄未完成整體計畫構想及景觀資源分析整合，致無法落實執行；工程進度與公共工程標案管理系統列載工程進度未符等缺

失，允宜檢討改進。

4. 橋梁管理維護及整建情形，未盡完善：新竹縣民國 97 及 98 年度獲交通部核定補助橋梁管理維護及整建經費，暨現地查視橋齡 40 年以上之竹北市新寮橋、關西鎮南和橋及橫山鄉增昌大橋橋梁養護經費計 6,449 萬餘元，經查執行結果，核有：未依規定辦理竣工查證事宜；未辦理橋梁列帳及設置憑證管理；特殊橋梁未每年檢測；橋梁維修經費偏低；委託監造招標文件內容，未訂定法令規定；老舊橋梁品質缺失頗多，尚待積極維修等缺失，允宜檢討改進。

四、重要審核意見

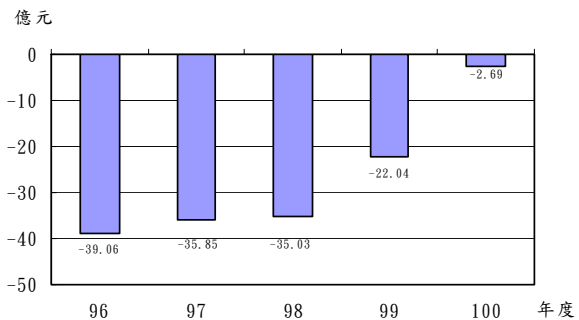
(一) 歲入歲出差短雖逐年降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡

新竹縣總決算近 5(民國 96 至 100)年度歲入歲出差短分別為 39 億 617 萬餘元、35 億 8,549 萬餘元、35 億 380 萬餘元、22 億 424 萬餘元、2 億 6,902 萬餘元，連年收支短絀(圖 1、表 1)；民國 100 年度總預算編列歲入 272 億 431 萬餘元，歲出 276 億 431 萬餘元，執行結果，歲入決算數 227 億 7,257 萬餘元，歲出決算數 230 億 4,160 萬餘元，歲入歲出差短 2 億 6,902 萬餘元，較上(民國 99)年度歲入歲出差短 22 億 424 萬餘元，雖已大幅減少差短 19 億 3,521 萬餘元，約 87.79%，惟仍未能量入為出達成收支平衡，經函請縣政府檢討改進。據復：嗣後於籌編預算時，除考量自然增加趨勢及其他經核定之收入外，將考量歲入最大負擔能力，本零基預算精神，排列施政優先順序編列歲出概算。

表 1 民國 96 至 100 年度歲入歲出差短分析表

單位：新臺幣萬元			
年度	歲入	歲出	歲入歲出差短
96	1,607,667	1,998,284	-390,617
97	1,705,918	2,064,467	-358,549
98	1,821,105	2,171,486	-350,380
99	1,992,940	2,213,365	-220,424
100	2,277,257	2,304,160	-26,902

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖 1：民國 96 至 100 年度歲入歲出差短分析圖

(二) 債務未償餘額依然龐鉅，仍待研謀改善措施

新竹縣截至民國 100 年底止，1 年以上公共債務未償餘額 136 億 6,600 萬元，未滿 1 年公共債務未償餘額 66 億 6,371 萬餘元，非營業特種基金自償性債務未償餘額 86 億 9,500 萬元，合計債務總額為 290 億 2,471 萬餘元，較上年底同基礎債務總額 334 億 7,196 萬餘

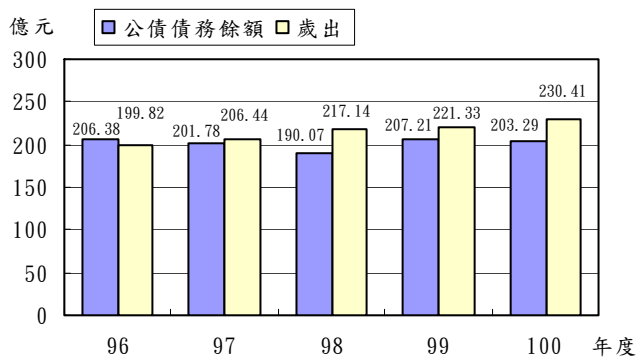
元，減少 44 億 4,725 萬餘元，惟近 5(民國 96 至 100)年來，各年底 1 年以上公共債務未償餘額，連同未滿 1 年公共債務未償餘額，約在 190 億餘元至 207 億餘元間，均約等同於各年度歲出決算數(表 2、圖 2)，債務負擔依然沈重；又近 5(民國 96 至 100)年來，每年需舉借新債以償還

表 2 民國 96 至 100 年度公共債務未償餘額表

單位：新臺幣萬元

年 度	公 共 債 務 未 償 餘 額			歲 出 決 算 數
	1 年 以 上	未 滿 1 年	合 計	
96	1,337,000	726,822	2,063,822	1,998,284
97	1,456,000	561,866	2,017,866	2,064,467
98	1,398,200	502,519	1,900,719	2,171,486
99	1,390,400	681,796	2,072,196	2,213,365
100	1,366,600	666,371	2,032,971	2,304,160

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖 2：民國 96 至 100 年度公共債務餘額分析圖

變相形同長期債務，對整體財政體制有不良影響，經函請縣政府檢討改進。據復：嗣後持續配合開源節流措施，量入為出，並視財政狀況償還負債，以降低債務餘額。

(三)開源節流措施執行成效仍待提升，允宜研謀改進

新竹縣截至民國 100 年底止，1 年以上及未滿 1 年公共債務未償餘額合計 203 億 2,971 萬餘元，民國 100 年度債務利息支出為 3 億 1,789 萬餘元，債務及利息負擔沉重，又依據中央對新竹縣政府節流績效考核結果，成績僅 70 分，致遭核減一般性補助款 372 萬餘元，允宜積極落實各項開源及節流措施，諸如：1. 加強落實擴大稅基及稅源；2. 積極催收各鄉鎮市應負擔工程款；3. 研議徵收使用公路用地許可費；4. 加強清理歲入保留金額；5. 檢討基金設置目的，並提升營業、非營業特種基金之營運績效；6. 盱衡財政狀況與計畫執行能力覈實籌編預算規模，以確保資源有效配置，提升預算執行績效；7. 人事費用日益龐鉅，允宜落實員額精簡政策；8. 嚴格控減一般性業務支出，及加強檢討無效率或不經濟支出，避免經常支出逐年持續擴增；9. 落實獎補助及捐助經費追蹤管考機制，以發揮補（捐）助經費效益；10. 調整短期借款及透支之融資額度，節省利息支出等，經函請縣政府檢討改進。據復：1. 開源措施部分，配合內政部政策逐年調高公告土地現值，並於民國 104 年達

到市價之 9 成；積極催繳各公所應負擔之工程款；研議徵收使用公路用地許可費；業於民國 101 年 5 月 2 日函請各單位加強清理應收未收行政罰鍰；加強基金之營運效能。2. 節流措施部分，積極爭取中央補助款，並適時調整預算規模，嚴謹編列歲出預算；以總員額控管及財政負擔之考量，審慎編制各機關員額；覈實補助團體或私人經費，並落實獎補(捐)助經費追蹤管考機制；將視資金成本適時調整透支及短期借款額度。

(四)歲入收繳情形欠佳，且減免鉅額之應收保留款

新竹縣近 5 (民國 96 至 100) 年度總預算執行結果，歲入預算均為短收，短收金額分別為 67 億 7,514 萬餘元、77 億 4,107 萬餘元、90 億 6,787 萬餘元、72 億 772 萬餘元、44 億 3,173 萬餘元，占各該年度歲入預算數比率分別為 29.65%、31.21%、33.24%、26.56%、16.29%；又各該年度註銷以前年度尚未收取之歲入金額分別為 2 億 2,660 萬餘元、6 億 6,786 萬餘元、6 億 3,007 萬餘元、2 億 3,358 萬餘元、1 億 4,598 萬餘元，占各該年度之以前年度歲入轉入數比率分別為 8.88%、25.71%、27.94%、14.56%、6.53%(表 3)，顯示歷年歲入預算之編列有欠覈實，經函請縣政府檢討改進。據復：已函請業務單位加強清理歲入應收款，嚴加管控計畫執行進度，據以向上級單位申請撥入補助款，並覈實審查保留款。

表 3 民國 96 至 100 年度歲入短收及註銷情形分析表

單位：新臺幣萬元

年度	本年度歲入預算數	短收數	%
	以前年度歲入轉入	註銷數	
96	2,285,181	677,514	29.65
	255,286	22,660	8.88
小計	2,540,468	700,174	27.56
97	2,480,025	774,107	31.21
	259,779	66,786	25.71
小計	2,739,804	840,893	30.69
98	2,727,892	906,787	33.24
	225,538	63,007	27.94
小計	2,953,431	969,794	32.84
99	2,713,713	720,772	26.56
	160,442	23,358	14.56
小計	2,874,156	744,131	25.89
100	2,720,431	443,173	16.29
	223,635	14,598	6.53
小計	2,944,066	457,772	15.55

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

(五)保留經費比率偏高，允宜加強預算執行績效

新竹縣近 5 (民國 96 至 100) 年度歲出預算規模在 243 億餘元至 281 億餘元間，各年度執行結果，應付保留數分別為 46 億 8,832 萬餘元、42 億 3,223 萬餘元、44 億 1,369 萬餘元、53 億 7,561 萬餘元及 69 億 1,820 萬餘元，占各該年度歲出預算數之比率分別為 19.29%、16.28%、15.76%、19.11%、25.06%(表 4)，所占比例居高不下，且民國 100 年度歲出預算保留比率，更攀升至近 5 年新高。經分析

表 4 民國 96 至 100 年度應付保留數統計表

單位：新臺幣萬元

年度	歲出預算數	應付保留數	%
96	2,430,181	468,832	19.29
97	2,600,023	423,223	16.28
98	2,800,892	441,369	15.76
99	2,813,713	537,561	19.11
100	2,760,431	691,820	25.06

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

保留原因，主要係工程規劃欠周致變更設計、財務資金調度困難致計畫延後辦理或暫緩支付、或計畫歷經多次招標未成等予以保留所致，顯示編列歲出預算，未衡量計畫可執行程度與執行能力，致有限預算資源配置不當，影響施政計畫執行效能，經函請縣政府檢討改進。據復：加強檢討業務單位之計畫執行及進度管控，以減少保留案件及金額。

(六)編列未經上級政府核定之補助收入，仍有待檢討改善

新竹縣近 5(民國 96 至 100)年度於「補助及協助收入—上級政府補助收入」科目項下，編列未經上級政府核定之補助收入，金額分別為 54 億 576 萬餘元、64 億 7,698 萬餘元、79 億 7,990 萬餘元、58 億 816 萬餘元、58 億 259 萬餘元，5 個年度合計虛列 314 億 7,341 萬餘元，各該年度虛列金額占歲入預算數之比率分別為 23.66%、26.12%、29.25%、21.40%、21.33%(表 5)，民國 100 年度之比率雖略有下降，惟虛列金額仍然龐鉅，經函請縣政府研謀改善。據復：民國 101 年度已大幅減少補助收入估列金額，避免短收數增加，並請各業務單位積極爭取中央計畫型補助收入。

表5 民國 96 至 100 年度預算虛列未經上級核定補助款分析表

單位：新臺幣萬元

年度	歲入預算數	虛列未經上級政府核定補助金額	%
96	2,285,181	540,576	23.66
97	2,480,025	647,698	26.12
98	2,727,892	797,990	29.25
99	2,713,713	580,816	21.40
100	2,720,431	580,259	21.33

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

(七)違反行政院主計處對地方預算編列及執行預警項目且未有效改善，致部分項目考核分數不佳

行政院主計處(民國 101 年 2 月 6 日更名為行政院主計總處)民國 100 年 1 月 4 日處忠七字第 1000000055 號函頒「行政院主計處對地方預算編列及執行預警項目表」，分就預算編列、執行及對所屬區、學校與所轄鄉鎮市之補助或年度預算收支管考等 3 大項，評核虛列補助收入等 15 項預警項目，並對違反預警項目之市縣政府函請說明、檢討，如逾期仍未改善者，即逐次予以扣減考核分數或補助款。經查新竹縣民國 100 年度總預算經行政院主計處檢視結果，核有虛列補助收入 58 億餘元、人事費較民國 98 年度決算數增加 27.95%，及歲出規模較民國 95 至 98 年度決算平均數增加 37.05%，且民國 95 至 98 年度預算平均賸餘高達 20.92%等，涉(疑)有違失情事，嗣經該處考核結果，歲入、歲出賸餘(或差短)增減情形、補助收入編列情形、共同性費用項目及對所屬區、學校與所轄鄉鎮市之補助或年度預算收支管考等項目之分數分別為-1 分、-0.69 分、-0.63 分、-0.4 分，經函請縣政府研謀改善。據復：檢討補助收入估列情形；加強執行開源節流措施並積極爭取上級政府補助；嚴密控制收支差短，以達財政收支平衡目標。

(八)中央一般性補助款執行情形欠佳，有待檢討改善

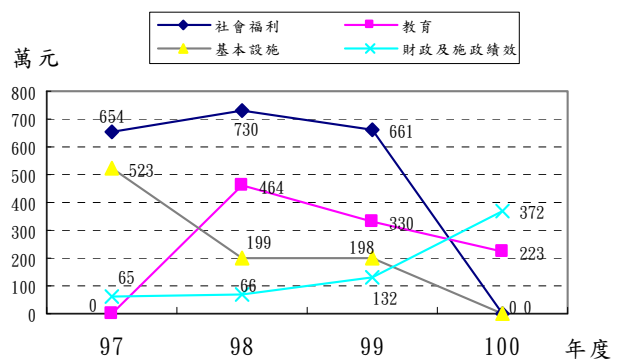
新竹縣民國 100 年度獲中央補助一般性補助經費 49 億 3,438 萬餘元，經查執行結果，核有：1. 基本設施計畫執行效率欠佳，有待積極辦理；2. 考核成績欠佳，迭遭中央減列補助款(表 6、圖 3)；3. 部分缺失事項未落實改善，亦未落實獎懲機制等缺失，經函請縣政府研謀改進。據復：1. 嗣後依「縣、市單位預算執行要點」第 19 點第 6 款規定，要求相關業務單位依規定辦理，俾提升執行率；2. 各相關單位對考核成績欠佳項目，均已提出檢討改進辦法，嗣後切實執行；3. 已請主管單位加強督促考核成績不佳事項之辦理情形，並列入年度考績評定。

表 6 民國 97 至 100 年度一般性補助款考核結果表

單位：新臺幣萬元、分

年度	考 核 結 果								
	合計減列 補 助 款	社 會 福 利		教 育		基 本 設 施		財 政 及 施 政 績 效	
		考 核 分 數	減 列 補 助 款	考 核 分 數	減 列 補 助 款	考 核 分 數	減 列 補 助 款	考 核 分 數	減 列 補 助 款
97	1,243	70	654	80	-	72	523	79	65
98	1,460	69	730	73	464	77	199	79	66
99	1,322	70	661	75	330	78	198	78	132
100	596	82	-	77	223	84	-	75	372

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

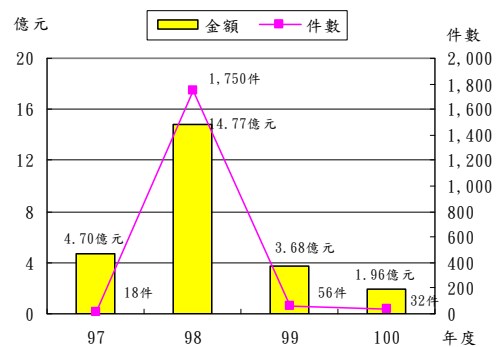


資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖 3：民國 97 至 100 年度中央考核項目欠佳者減列補助金額分析圖

(九)縣庫資金調度困難未能如期付款，且須向特定用途專戶存款及基金借款

新竹縣民國 97 至 100 年度均有因資金調度困難，年終未能如期付款而退回各機關單位辦理經費保留情事，民國 100 年度開立付款憑單因財政困難而退回簽發機關辦理保留案件計有 32 件，金額 1 億 9,660 萬餘元，雖較民國 98 及 99 年度之 1,750 件、56 件；金額 14 億 7,790 萬餘元、3 億 6,816 萬餘元減少(圖 4)，惟庫款調度仍顯困難；又民國 97 至 100 年度除 1 年以上及未滿 1 年公共債務外，尚向特定用途專戶存款及基金借款，金額分別為 124 億 5,900 萬元、162 億 2,002 萬餘元、175 億 4,302 萬餘元、155 億 7,917 萬餘元，民國 100 年度較民國 97 年度增加 31 億 2,017 萬餘元，約 25.04%，顯示舉債尚不足支應資金需求，仍需仰賴向特定用途專戶或基金借



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖 4：民國 97 至 100 年度應付未付憑單件數及金額分析圖

調，財政狀況仍待改善，經函請縣政府研謀改進。據復：嗣後視縣庫狀況，加速付款憑單撥款速度；積極落實開源節流政策，以改善財務狀況。

(十)施政計畫之執行及管考，未盡周延妥適

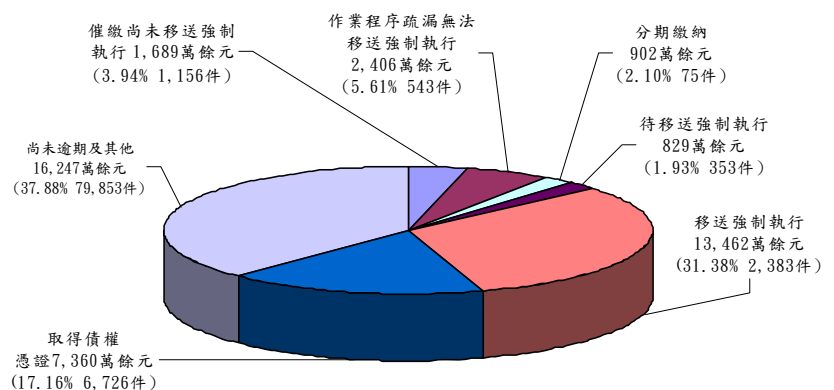
新竹縣政府暨所屬機關單位，民國 100 年度計有 14 個單位，歲出預算金額 276 億 431 萬餘元，編列 310 項工作計畫，執行結果，已完成計畫 151 項(48.71%)，未執行計畫 5 項(1.61%)，尚待繼續執行計畫 154 項(49.68%)，經查施政計畫之執行及管考情形，核有：1. 未研訂績效目標、衡量指標及評核作業規範，推動績效管理制度；2. 考核小組成員及考評結果之獎勵有欠允當；3. 部分重大工程未列管，或已列管未考核；4. 部分單位未派員參與考核小組；5. 每月彙整提報時間不一等缺失，經函請縣政府研謀改善。據復：已於民國 101 年 3 月 28 日訂頒「新竹縣政府施政計畫暨績效報告管理要點」，並訂定「新竹縣政府施政計畫暨績效報告作業手冊」，以建立施政計畫暨績效管理制度，其餘執行及管考缺失於嗣後檢討改進。

(十一)應收未收行政罰鍰收繳情形欠佳，允宜檢討改進

新竹縣政府暨所屬機關截至民國 100 年底止之應收未收行政罰鍰 91,089 件，金額 4 億 2,897 萬餘元，其中已移送強制執行者 2,383 件，金額 1 億 3,462 萬餘元；取得債權憑證者 6,726 件，金額 7,360 萬餘元

元；因作業程序疏漏無法移送強制執行者 543 件、金額 2,406 萬餘元(圖 5)。經查行政罰鍰之收繳及清理作業，核有：1. 以前年度及本年度裁罰數清理成效欠佳；催繳作業未盡落實；處分書、裁決書因作業程序疏漏無法移送強制執行；未積極辦理債權憑證再移送作業；未即時移送強制執行；2. 裁罰引用之條文未臻

完整明確，致遭法院判決撤銷原處分；任令同一受處分人連續違法且積欠罰鍰 100 萬元以上；收受訴願書逾 7 個月仍未處理；未落實軍公教人員欠繳罰鍰之清理作業等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：已函請各業務單位切實依「新竹縣政府暨所屬機關行政罰鍰處理作業要點」規定辦理，積極清理。



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖5：截至100年底止應收未收行政罰鍰
尚未收繳案件分析圖

(十二)災害防救執行情形未臻完善，允宜檢討改進

新竹縣民國 98 至 100 年度辦理有關災害防救減災、整備、應變、重建復原之管理作業執行情形，核有：1. 新竹縣災害防救辦公室民國 100 年度未定期召開工作會議；災害防救專家諮詢委員會民國 100 年度未每半年召開相關會議；成立災害應變中心之運作期間，未定時召開工作會報；新竹縣政府警察局部分分局開設應變小組之級數與縣政府成立應變中心之級數不同；2. 部分避難場所經評估建築物結構老舊、設計不符現在規範，且有裂縫及滲水問題，惟仍作為避難收容所；部分部落海事衛星電話損壞，長期無替代應變之衛星電話；部分消防、救護車輛、消防裝備及救災裝備，已逾使用年限；3. 災害後危險建築物緊急評估作業動員演練、緊急評估作業講習等，參加評估人員報到率或各村里參加講習出席率偏低等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：1. 嗣後注意依規定召開各項會議，另新竹縣政府警察局已修改「災害應變小組作業要點」，改善通報流程；2. 洽購衛星電話中；積極爭取經費維修避難所；爭取經費以汰換老舊裝備；3. 已函請各公所賡續協助新竹縣緊急評估人員資料庫更新、編組及動員；辦理講習時提前通知，並請各公所加強宣導，以期提高出席率。

(十三)道路挖掘修復暨養護及道路整平工程辦理情形欠嚴謹，允宜研謀改善

1. 道路挖掘修復及養護辦理情形未盡妥適，允宜檢討改進

新竹縣政府民國 98 至 100 年度核准並實際挖掘道路案件分別為 1,152 件、1,069 件、1,148 件，道路修復及養護工程辦理情形，核有：(1)未派員檢查安全設施及施工設備；對於回填及假修復工作無接管程序；完工未檢附竣工圖說；(2)管線申挖業務管理系統功能未充分利用；(3)未能有效整合管線施工單位，集中辦理挖掘作業；部分道路整平後不到 1 年又再度挖掘等缺失，經函請縣政府注意檢討改進。據復：(1)研議修訂「新竹縣挖掘道路管理自治條例」，以符實際情形，並函請各管線單位依相關規定檢附竣工圖說；(2)定期召開管線協調會議，主動協調各管線單位合併開挖，避免道路重複挖掘，並利用管挖系統將管線施工資訊充分揭露。

2. 道路整平計畫執行情形，有待積極檢討改進

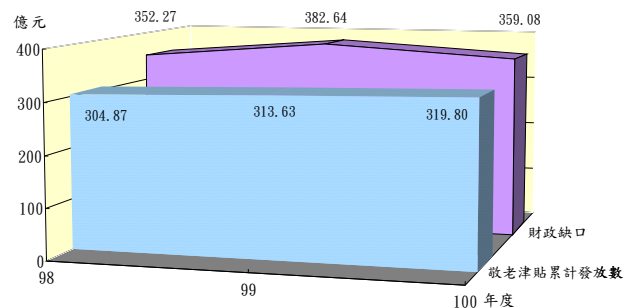
新竹縣政府民國 99 年度編列道路整平計畫經費（含先行墊付案）預算計 4 億 1,000 萬元。經查執行情形，核有：(1)標價偏低案件處理過程未盡周延；(2)設計數量與實際執行數量差異頗大；(3)路平專案執行成效欠佳；(4)招標公告未確實公告含後續擴充之採購總金額等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：(1)將依政府採購法暨相關規定確實檢討

改進；(2)設計數量與實作數量差異，將確實檢討改進；(3)已於民國 100 年度研謀相關改進措施；(4)將依政府採購法暨相關規定確實檢討改進。

(十四)社會福利辦理情形核有欠妥，允宜研謀改善

1. 未審酌財政狀況，持續發放自辦現金福利津貼

新竹縣自民國 83 年 7 月 1 日開始實施敬老福利津貼計畫，統計至民國 100 年度止，總發放金額為 319 億 8,096 萬餘元，約為截至民國 100 年底止之財政缺口（長、短期債務未償餘額及向專戶與基金調借款）359 億 889 萬餘元之 89.06%（圖 6），顯示有以舉借債務發放現金福利津貼情事，經函請新竹縣政府研謀改進。據復：將審慎評估總體資源並覈實編列預算，妥善運用社會福利經費，使效用極大化。



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖6 財政缺口與敬老津貼累計發放數趨勢圖

2. 社會福利措施過度著重特定族群及以現金給付，影響其他福利措施之推展

新竹縣民國 98 至 100 年度社會福利支出占當年度歲出決算數之比率分別為 17.34%、11.12%、9.05%，又以現金給付之敬老福利津貼占社會福利支出之比例分別為 63.16%、35.57%、29.64%，民國 99 及 100 年度之比例，雖因新竹縣於民國 99 年 4 月修訂「新竹縣政府敬老福利津貼實施計畫」，增列排富條款，並溯自民國 99 年 2 月 1 日起實施而有下降，惟敬老福利津貼仍占整體社會福利支出約 3 成，資源利用過度集中特定族群。另民國 100 年度計有 5 成以上之社會福利支出係以現金津貼方式給付，對於其他政事別用途及非現金給付之福利業務不免產生排擠作用，經函請縣政府研謀改進。據復：民國 99 年 4 月修訂「新竹縣政府敬老福利津貼實施計畫」，已大幅降低現金給付支出，往後將考量民眾整體需求，妥善運用社會福利經費。

3. 現金福利津貼核發作業之管控機制有欠周延，亟待檢討改進

新竹縣政府民國 100 年度依新竹縣政府敬老福利津貼實施計畫、新竹縣中低收入老人生活津貼審核作業規定、新竹縣中低收入老人收容安置補助實施要點、新竹縣身心障礙者生活補助審核作業要點、新竹縣身心障礙者托育養護補助審核作業要點及中低收入老人生活津貼發給辦法等規定，執行各項相關業務情形，核有：(1)未按時清查社會福利津貼給付資料比對存有疑義案件，並將處理結果上網回傳及妥善留存查核資料，管控機制未臻周全；(2)身心障礙者經公費安置仍領取生活補助費；中低收入老人經公費安置仍領取生活

津貼；身心障礙者、中低收入老人經公費安置仍領取敬老津貼；領取中低收入身心障礙生活補助者，所領敬老福利津貼超過 2,000 元；領取未達最低生活費 1.5 倍中低收入老人生活津貼者，所領敬老福利津貼超過 2,000 元；已領有身心障礙癱瘓者補助，另領取敬老津貼；民國 98 年度所得超過 50 萬元，於民國 100 年度仍領取敬老津貼；亡故者仍領取身心障礙癱瘓者補助；戶籍遷出者仍領取身心障礙者生活補助費等異常情形；(3)新竹縣政府社會福利基金辦理之敬老福利津貼、身心障礙者生活補助、托育養護補助等計畫，於基金結束時(民國 99 年度)，尚有 1 千 4 百餘人次、溢領金額 2,920 萬餘元仍未收回，惟單位會計並未列帳等缺失，經函請縣政府查明妥處並研謀改進。據復：(1)嗣後加強通報資料之查核，並妥善留存查核紀錄；(2)溢領津貼案件，目前積極清查中，且已按月比對津貼核付案件，以減少溢領情事；(3)歷年發現溢領案件已積極發文追繳，未清理收回案件將持續列帳控管。

(十五)商業登記業務辦理情形未盡嚴謹，允宜檢討改進

截至民國 100 年底止，新竹縣所轄營利事業家數計有 13,761 家，經查商業登記業務辦理情形，核有：1. 未積極輔導辦理商業登記並通報課稅；2. 核准登記之商號名稱與經濟部函釋內容不合；3. 案件處理時效尚待提升；4. 辦理聯合稽查發現部分商號未辦商業登記，經限期改善後未積極追蹤辦理情形等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：1. 將查明且限期辦妥商業登記，並積極辦理課稅通報事宜；2. 加強新進人員之教育訓練，俾使登記作業符合規定；3. 辦理商業登記案件於收件之日起 3 日內處理完畢，若有待補正事項則積極催告申請人補正，未於 7 日內補正者予以退件處理，以加速案件處理時效；4. 限期改善逾期仍未改善者，將持續加強列管追蹤併予裁處罰鍰(按次連續處罰)。

(十六)寬頻管道使用與管理情形欠佳，有待改善

內政部營建署於民國 94 至 98 年度核定補助新竹縣 20 億 4,840 萬餘元辦理寬頻管道建置計畫。經查其規劃及部分案件執行情形，核有：1. 寬頻管道之管理機關與路權機關不同，造成管理界面問題；2. 部分採購案件核有延宕及資料不全情事；3. 未積極督促業者將纜線遷入寬頻管道，致佈纜率與租金收入未符建置計畫目標；4. 未明訂寬頻管道之主管機關、欠缺罰則，縣政府亦未積極推動等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：1. 將依「新竹縣寬頻管道管理自治條例」促請路權單位配合開挖管控；2. 因配合重劃區工程施作及送審文件修正延宕，嗣後將檢討改進；3. 已於民國 101 年 3 月 22 日完成修訂之「新竹縣道路管理自治條例」，明定業者附掛纜線於側溝之罰則。

(十七)剩餘土石方通報及運用情形，未臻周妥

新竹縣政府訂頒「新竹縣營建工程剩餘土石方管理辦法」，規範所屬辦理營建剩餘土石方交換利用作業。經統計新竹縣自民國 97 至 99 年度公共工程剩餘土石方運棄及借土方量分別達 33 及 18 萬餘立方公尺，經查其辦理情形，核有：1. 部分工程未依規定辦理剩餘土石方交換作業；2. 工程主辦單位未確實責成規劃設計單位依挖填土石方之平衡原則辦理設計；3. 部分案件契約未參照行政院公共工程委員會技術服務契約範本，明訂剩餘土石方相關作業條文；4. 尚未訂定剩餘土石方督考原則及完成協調機制，亦未督考所屬機關辦理撮合交換作業等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：1. 日後將依規定申報辦理土石方交換作業，並審慎檢討改進；2. 嗣後要求工程主辦機關確實督促設計單位依挖填土石方平衡原則辦理設計；3. 請工程主辦機關下載最新技術服務契約範本，並納入剩餘土石方處理相關條文；4. 已辦理營建剩餘土石方交換利用作業講習，並注意列管可辦理交換作業工程案件，賡續推動交換作業。

(十八)加速山坡地治山防災及清疏計畫執行情形，有待檢討改進

行政院農業委員會水土保持局補助新竹縣辦理加速山坡地治山防災及清疏計畫計有 30 件，其中屬土砂災害緊急處理工程 1 件，補助經費 500 萬元；清疏工程 29 件，補助經費 1 億 8,583 萬餘元，經抽查「富興村 15 鄰崩塌地處理工程」等 7 件工程，核定補助金額計 5,841 萬餘元，核有：1. 工程完工驗收合格後，仍繼續列支紅外線測儀、衛星導航等費用；2. 結算數量與監工及施工日誌記載不符；3. 保險受益人與契約規定未符；4. 設計計畫說明書及預算書未加蓋技師執業圖記及簽署，亦無技師研判崩塌原因與規模等分析資料；5. 工程完工後未見防汛期派員巡查紀錄，亦未編列相關養護、管理經費等缺失，經函請縣政府檢討改進。據復：1. 爾後辦理後續年度工程，將確實依據支用要點加強控管；2. 經與廠商及設計監造單位確認日誌數量，係屬漏列已補正；3. 保險受益人誤植已補正；4. 圖記及簽署部分已補正，未見技師研判崩塌原因與規模部分，將於以後工程納入預算書審核項目；5. 相關養護、管理及修復業務委由鄉鎮市公所辦理，並依規定提報申請經費。

(十九)加速生活圈道路交通系統建設計畫執行期程落後，有待積極檢討改進

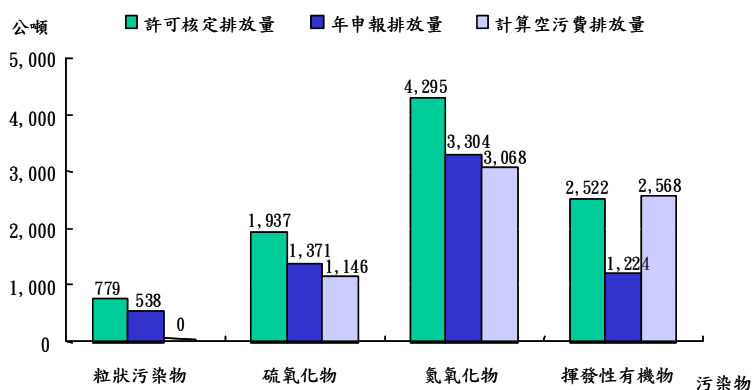
新竹縣政府於民國 98 年度接受交通部(公路總局)及內政部(營建署)核定補助「加速生活圈道路交通系統建設計畫」，辦理「118 線關西外環道新闢工程(0k+000~3k+377 段)」、「北二高茄苳交流道往新竹縣聯絡道路改善工程(A 段)」、「北二高茄苳交流道往新竹縣聯絡道路改善工程(B 段)」及「新竹生活圈公道五延伸新闢工程」等 4 項計畫，總經費為

37 億 1,265 萬餘元(其中工程費 14 億 1,516 萬餘元係由內政部營建署主辦),經查其執行情形,核有:1.廠商提送基本設計報告書、修正基本設計報告書、細部設計預算書均有延宕情事;2.契約內容之保留後續擴充條款與招標公告之採購金額未符;3.已完成發價逾 1 年餘,仍未辦理產權登記等缺失,經函請縣政府檢討改進。據復:1.將於辦理結案時統計廠商總逾期天數,再依契約規定計算逾期違約金;2.公告採購金額疏漏未加計保留金額,將不辦理後續擴充,嗣後將確實檢討改進;3.因民國 99 年辦理之保管後送達程序未完成,已補正後辦理產權移轉登記程序中。

(二十)污染源稽查管制作業未臻嚴謹,仍待提升管制效能

1. 固定污染源稽查管制作業未盡周延

新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防治基金民國 100 年度編列固定污染源管制業務預算 2,874 萬元,執行結果,實際數 2,614 萬餘元,經查業務辦理情形,核有:(1)新竹縣政府環境保護局依行政院環境保護署民國 92 年 11 月頒布之系統與功能查核手冊辦理 CEMS(連續自動監測)查核結果,部分公司污染防治設備功能績效偏低、部分則 RATA(相對準確度測試查核)超出法規規範值,並予以罰鍰處分。惟鑑於媒體報導,某縣政府環境保護局民國 98 年執行重大污染源連線監測查核計畫,分析近 3 年 CEMS 對象之 RATA 檢測數據與平時操作上傳數據,查獲部分工廠於數據擷取電腦另設置模擬 CEMS 數據之程式,計補徵並裁罰空氣污染防治費 6 億餘元,顯示依該手冊之查核程序辦理稽查,尚未能有效防杜廠商脫法行為,仍待參採上述案例加強查察;(2)民國 100 年度新竹縣轄內同時具操作許可證、須申報排放量及空污費者計 76 家業者,經分析相關數據,其中硫氧化物(Sox)、氮氧化物(Nox)之申報排放量與空污費排放量差異甚大;另許可核定排放量亦遠高於申報排放量及計算空污費排放量(圖 7),仍待詳予分析原因並妥適處理;(3)據新竹縣政府環境保護局公害陳情報案中心統計,民國 97 至 100 年空氣污染陳情件數分別為 300 件、406 件、602 件、702 件,陳情案件有逐年增加趨勢,仍待督促廠商落實改善並加強督導稽查等缺失,經函請檢討改進。據復:(1)將重新擬定 CEMS 查核勾稽表,辦理教育訓練,並請專家學者,提供 CEMS 查核工作協助,提升查核品質;(2)許可排放量、實際排放量及計算空污費排放量三者差異數據



資料來源:整理自新竹縣政府環境保護局提供資料。

圖7 民國100年度許可排放量、申報排放量、空污費排放量比較圖

大，主要原因係活動強度、計量方式、估算基礎、計算位數取捨或單位不一致，及防制設備處理效率認知不同等原因；為符合行政院環境保護署要求，已於民國 100 年度舉辦 2 場次回收協商會議，檢討許可排放量之合理性，避免排放量不合理及過賸情形；(3)已針對歷年屢遭陳情之工廠辦理公告異味定檢制度，並加強稽查及檢測作業。

2. 移動污染源稽查管制執行未盡周妥

新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防治基金民國 99 及 100 年度辦理移動污染源管制計畫經費分別為 935 萬餘元及 945 萬餘元。經查其執行情形，核有：(1)車輛辨識作業重覆率偏高，且未能針對未到檢率較高之鄉鎮加強稽查；(2)期末報告未見廠商依承諾事項所作分析資料；(3)服務建議書預計巡查五峰鄉、尖石鄉、北埔鄉及峨眉鄉，惟實際執行卻未進行該 4 鄉巡查作業；(4)廠商各年度建議事項內容多有重複雷同等缺失，經函請檢討改善。據復：(1)於民國 101 年度計畫要求委辦廠商在執行時，當日車牌不得重覆，且需增加至本縣各鄉鎮執行車牌辨識作業之頻率，以擴大車牌辨識稽查範圍；(2)未來將更審慎把關委辦廠商於期中報告中承諾之事項，是否均已於期末報告中進行詳細說明；(3)將於民國 101 年度計畫內，要求委辦廠商將本縣所有鄉鎮均納入巡查作業之地點；(4)將針對前兩年度期末報告中所提報之所有建議事項，要求民國 101 年度計畫廠商執行，以利提升計畫執行效益。

(二十一)一般廢棄物清除處理費之徵收及運用間有缺失，有待檢討改善

新竹縣政府環境保護局新竹縣環境污染防治基金民國 100 年度一般廢棄物清除處理費徵收數 9,808 萬餘元，實支數 9,062 萬餘元，經查其徵收及運用情形，核有：1. 新竹縣 13 鄉鎮市近 5(民國 96 至 100)年來，應收非自來水用戶清除處理費共計 76,863 戶，實際收繳僅 58,374 戶，約 75.95%，其中尖石鄉、五峰鄉及峨眉鄉近 5 年均未辦理收繳；2. 各鄉鎮市公所徵收之非自來水用戶清除處理費，未依比例撥交縣庫；3. 清除處理費收費標準未依實際清除處理成本核實計算並調整徵收；4. 民國 100 年度徵收之清除處理費僅分配執行機關（新竹縣政府環境保護局），未依規定將廢棄物清除機具、設備、設施、復育成本及建設成本分配予一般廢棄物清除處理基金，且執行賸餘款 746 萬餘元留存縣庫統籌運用等缺失，經函請檢討改進。據復：1. 鄉鎮市公所囿於人力窘困，無法負荷徵收業務，致配合意願低落，將持續溝通，提升徵收率；2. 各鄉鎮市公所對於一般廢棄物清除處理費分配比例仍有不同意見，故未將非自來水用戶清除處理費撥交縣庫，將戮力溝通儘速消弭歧見；3. 民國 101 年一般廢棄物清除處理費徵收收入將優先分配至一般廢棄物清除處理基金，以

符合法令規定。

(二十二)新竹縣政府受贈少數民族服飾執行及管理情形，涉有違失情事

新竹縣政府接受民間捐贈少數民族服飾一批，捐贈金額高達 4 億 2,145 萬元，經查執行及管理情形，核有：1. 受贈該批少數民族服飾，自民國 94 年 10 月點交後，即存入新竹縣政府文化局美術館二樓典藏室，上開文物受贈已長達 5 年餘，均未辦理展覽，亦未妥善規劃利用，且部分文物已破損、或有污漬，保管核有疏漏；2. 對受贈服飾之管理，未作定期或不定期之檢查及考核；珍貴動產遲延入帳，且財產帳僅將件數登入，未列受贈價值，相關人員顯有疏失；3. 接獲相關國稅機關建請對本案文物重新鑑價，未謹慎處理，並無視相關國稅機關所提供資料及通報存有異常情事，且該批文物非屬文化資產保存法第 3 條第 5 款所稱具有文化資產價值之文物，原高額鑑價不無疑義，惟新竹縣政府仍逕自答復毋庸重新鑑價，相關人員顯未積極作為等情事，本案經陳報審計部於民國 100 年 6 月 23 日核轉監察院。案經監察院提案糾正（101.1.11 監察院公報第 2790 期）。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 24 項，其中：(一)開源節流措施之執行，有待持續加強落實；(二)長期債務之舉借雖稍獲控制，歲入歲出差短亦有降低，惟仍未能量入為出達成收支平衡；(三)以前年度歲入收繳情形欠佳，且減免鉅額之應收保留款，致財源減少；(四)應付保留款所占比例攀升，影響施政計畫執行效能；(五)補助及協助收入短收或減免比率仍偏高，預算編列及以前年度收入保留審查作業有欠覈實；(六)施政計畫之執行及管考，未盡周延妥適；(七)中央一般性補助款執行情形欠佳，有待檢討改善；(八)應收未收行政罰鍰收繳情形欠佳，有待加強執行；(九)一般廢棄物清除處理費之徵收及運用，未臻周妥等 9 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再綜合研提審核意見詳「四、重要審核意見(二)、(三)、(四)、(五)、(六)、(八)、(十)、(十一)、(二十一)」，通知檢討改善；又(一)經管公務用、公共用及非公用土地長期遭不法占用，問題長年存在；循司法途徑處理案件件數未及 4%；占用人欠繳使用補償金未依法積極有效追償清理；(二)公款未透列會計帳表情形仍多，有待通盤檢討妥處；(三)辦理新竹縣地方產業交流中心推動計畫，耗資 1 億餘元，歷時多年仍未能取得建物變更使用執照，且執行缺失頗多，影響計畫效益之達成；(四)未積極督導協助新竹縣五峰鄉公所辦理轄管未取得建築執照之已完工公有建築物補照作業及使用管理欠當等 4 項，前經依法陳報監察院，該院或已提具調查報告，或尚在處理中；其餘(一)付款作業未臻完善，尚待檢討改進；(二)對國

內團體及個人補(捐)助經費管考作業尚待加強；(三)出國考察計畫執行欠嚴謹，允宜研謀改善；(四)國民中小學代收代辦費之收費項目及標準，有待檢討整合；(五)辦理教育優先區計畫執行情形，有待檢討改進；(六)辦理數位機會中心營運計畫執行欠周，經費支用控管有待加強改善；(七)市區道路養護管理情形，有待積極檢討改進；(八)雨水下水道建設計畫規劃及執行情形，有待檢討改進；(九)原住民族地區自來水及簡易自來水供水系統後續維護管理及督導情形，未臻周妥；(十)城鄉風貌示範計畫執行情形，有待檢討改進；(十一)橋梁管理維護及整建情形，未盡完善等 11 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

參、民政處主管

民政處主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

民政處主管新竹縣各鄉鎮市戶政事務所 13 個分預算機關，掌理全縣戶籍登記業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下列工作計畫 3 項，包括革新便民，嚴密戶籍登記、加強辦理申請案件、辦公廳舍整修等重要施政項目，經核尚能依照計畫執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,707 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,620 萬餘元，較預算短收 86 萬餘元(5.08%)，主要係民眾申請戶籍謄本、印鑑證明等案件較預計減少。

2. 歲出原編列預算數 1 億 2,808 萬餘元，並因辦理寶山鄉戶政事務所辦公室大門改裝所需經費不敷，經動支第二預備金 2 萬餘元，合計 1 億 2,811 萬元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,627 萬餘元(90.76%)，預算賸餘 1,183 萬餘元(9.24%)，主要係實際進用人員較少，人事費結餘，及各項辦公經費結餘。

二、非營業部分

民政處主管僅新竹縣政府公共造產基金 1 個作業基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫係辦理疏濬所產生土石之銷售。本年度預計疏濬採取土石 700,000 立方公尺，實際未執行疏濬採取土石。主要係「頭前溪新中正大橋至國道三號河段疏濬計畫」，因該疏濬區域上下游橋梁辦理改建，且經濟部水利署第二河川局尚有整體河床坡降調整計畫，及後續之「頭前溪支流油羅溪增昌大橋至永豐橋河段（計畫地點位於新竹縣橫山鄉）疏濬計畫」因縣政府正辦理增昌大橋改建作業，無法辦理疏濬所致。

(二)餘絀之審定

作業基金：決算審核結果，審定本期短絀 809 萬餘元，與預算賸餘相距 8,492 萬餘元，短絀原因詳「(一)計畫實施之查核」說明。

肆、地政處主管

地政處主管計有普通公務機關 3 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

地政處主管包括竹北地政事務所、新湖地政事務所及竹東地政事務所等 3 個機關，掌理土地建物登記、地價業務及土地使用編定管理、土地分割測量及地目變更等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 9 項，下分工作計畫 35 項，包括土地建物登記、土地分割測量及地目變更、地價業務管理、地權調整、土地使用編定管理、地籍資料縮影、數值土地測量電腦業務、公告土地現值電腦化業務、地政資訊管理及充實設備等重要施政項目，本年度全部計畫均已執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 3,949 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 6,938 萬餘元，較預算超收 2,989 萬餘元(12.48%)，主要係房地產交易量增加，登記費較預計增加，及各地政事務所依規定提撥之登記儲金，逾 5 年期限解繳公庫所致。

2. 歲出原編列預算數 2 億 2,754 萬餘元，並因臨時人員基本工資調整致業務經費不敷，經動支第二預備金 5 萬餘元，另動支調整公務員工待遇準備 114 萬餘元，合計 2 億 2,874 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 2,128 萬餘元(96.74%)，預算賸餘 745 萬餘元

(3.26%)，主要係員額未補足，人事費結餘。

3. 以前年度歲出轉入數計 12 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 12 萬餘元(100%)。

二、非營業部分

地政處主管僅新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金(屬作業基金，含新竹縣政府平均地權基金、新竹縣政府新竹科學工業園區特定區縣轄竹東鎮區段徵收開發計畫建設基金、新竹縣政府區段徵收開發計畫建設基金及新竹縣政府市地重劃基金等 4 個分基金)1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要有新竹科學工業園區特定區縣轄竹東鎮區段徵收開發計畫建設分基金用地徵收、道路工程、雨水下水道、污水下水道、橋梁工程、配餘地標售、區段徵收開發計畫建設分基金用地徵收、竹北市天后宮市地重劃、農村社區重劃等 9 項，實施結果，有 7 項或因開發案之都市計畫延宕、或因配餘地標售未如預期、或因尚未完成都市計畫審議、或因重劃業務尚未辦理完竣等影響，致未達預計目標；另未執行者 2 項，主要係因開發案之都市計畫延宕，區段徵收作業無法開展及竹北華興社區橋梁未施作所致。

(二)餘絀之審定

作業基金：決算審核結果，審定本期短絀 21 億 2,803 萬餘元，較預算短絀減少短絀 39 億 7,844 萬餘元，主要係縣治三期-台大計畫區段徵收計畫土地標售收入較預算數超收所致。

三、重要審核意見

(一)地政規費收繳作業未臻周延妥適

新竹縣各地政事務所地政規費收繳及管理作業，經查核有：1. 未妥善運用「地政案件整合管理系統規費子系統」提供之各項功能，以強化案件管理及勾稽查核作用；2. 未定期列印未繳規費明細表勾稽核對，案件控管情形仍待加強；3. 各項規費採記帳處理者，應收未收規費漏未辦理保留；4. 記帳處理系統操作有誤，致部分應收未收規費漏未請款；5. 小額謄本規費收據未由電腦系統直接列印，潛藏現金收納風險；6. 各項規費收據尚未設置自行收納款項收據紀錄卡管理；7. 土地登記儲金提存不足等缺失，經函請注意檢討改進。據復：1. 已加強注意內部人員系統操作功能運用及報表勾稽作業；2. 已定期列印未納規費案件明細表勾稽核對；3. 應收未收規費將依規定辦理歲入保留；4. 已定期列印未繳規費明細

表進行勾稽核對，嗣後並加強同仁系統操作技能，以加強內部控管；5. 已進行地政整合系統更新，以減少人工核對及降低現金收納風險；6. 已設置自行收納款項收據紀錄卡，並記錄使用情形；7. 嗣後將依規定每月提存土地登記儲金，歷年提撥不足部分將補提列，以符規定。

(二)地籍清理作業未盡落實

內政部為健全地籍管理，並解決臺灣光復初期辦理土地總登記時，部分內容不完整或與現行法令規定不符的土地登記，制定「地籍清理條例」，自民國 97 年 7 月 1 日開始辦理地籍清理計畫。新竹縣各地政事務所辦理地籍清理計畫，經查執行情形，核有：1. 以日據時期會社或組合名義登記之土地尚未完成更正登記；2. 部分民國 45 年 12 月 31 日以前登記之地上權未訂有期限，且尚未積極清理；3. 姓名、名稱或住址記載不全或不符者，尚未完成更正登記；4. 土地登記簿建檔錯誤，未確實執行複核作業等缺失，經函請研謀改善。據復：1. 已於民國 99 年提出更正登記申請，並補正相關證明文件，且於網站、字幕機及製作海報加強宣導，以提高地籍清理計畫之清理成效；2. 已加強宣導並通知土地所有權人辦理土地地上權登記；3. 公告時一併通知姓名、名稱或住址記載不全或不符之權利人辦理更正，並已加強宣導；4. 督促校對人員注意改進土地登記簿建檔作業。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項：(一)區段徵收開發計畫建設分基金辦理溢領各項補償費繳回發放專戶等作業，仍待檢討改進；(二)辦理土地重劃及區段徵收業務之帳務處理，有待檢討改進，經核業已依改善措施持續辦理中。

伍、國際產業發展處主管

國際產業發展處主管計有營業基金單位 2 個，非營業特種基金單位 1 個，各該附屬單位決算營業部分及非營業部分之審核情形如次：

一、營業部分

國際產業發展處主管包括新竹縣瓦斯管理處及新竹縣地方產業股份有限公司等 2 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要係辦理供氣、售氣、新裝用戶、銷貨收入、廣告收入、場租門票收入及其他營業收入等 7 項，實施結果，計有銷貨收入、場租門票收入及其他營業收入等 3 項，因營

運狀況未如預期，未達預計目標；另廣告收入計畫因對外招商成效未臻理想，致未執行。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，審定稅後純益為 5,131 萬餘元，較預算增加 2,561 萬餘元，約 99.72%，其中預算盈餘實際發生虧損者，有地方產業公司 1 單位(虧損 65 萬餘元，與預算盈餘相距 134 萬餘元)，主要係對外招商成效未臻理想，營運狀況未如預期；盈餘超過預算者，有瓦斯管理處 1 單位。

二、非營業部分

國際產業發展處主管僅新竹縣政府工業區開發管理基金 1 個作業基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫僅有辦理新竹縣鳳山工業區之開發 1 項，實施結果，因該案可行性規劃暨開發計畫報告書尚待行政院環保署審查，且原屬軍備局部分土地租約問題尚待釐清，致未能執行。

(二)餘絀之審定

作業基金：決算審核結果，審定短絀為 11 萬餘元，與預算賸餘相距 30 萬餘元，主要係新竹縣鳳山工業區尚未開發完成，廠商繳納回饋金不如預期所致。

三、重要審核意見

(一)新竹縣地方產業股份有限公司營收執行率偏低，經營效能欠佳

該公司營收執行情形，經查核有近 4 年度營業收入執行率偏低，且發生虧損(表 1)，經營效能欠佳之缺失，經函請注意檢討改進。據復：為改善日後營運，已規劃對館舍進行整修，以改善漏水問題，增加營運空間及取得合法使用執照永續經營。

表 1 新竹縣地方產業股份有限公司營業收入及稅前純益明細表

單位：新臺幣元、%

年 度	營 業 收 入			稅 前 純 益 (純 損 -)	
	預 算 數	決 算 數	執 行 比 率	預 算 數	決 算 數
97	21,880,000	4,594,688	21.00	1,456,000	-3,284,406
98	23,100,000	3,847,835	16.66	5,379,000	-3,005,654
99	9,000,000	4,388,894	48.77	754,000	-818,491
100	13,500,000	3,696,735	27.38	692,000	-654,829

資料來源：整理自新竹縣地方產業股份有限公司提供資料。

(二)新竹縣瓦斯管理處漏氣損耗率超過規定上限

該處自民國 96 至 100 年度，瓦斯售氣率分別為 96.52%、94.05%、93.36%、93.31% 及 94.25%，漏氣損耗率自民國 97 年度起均超過煤氣事業氣體售價審核作業要點規定之 4% 上限(表 2 及

圖 1)，顯示老舊管線汰換資本投資成效依然欠佳，經函請檢討研謀改善。據復：將持續加強管線巡漏，以減少漏氣損失，以維公安。

表 2 瓦斯售氣率及漏氣損耗率統計表

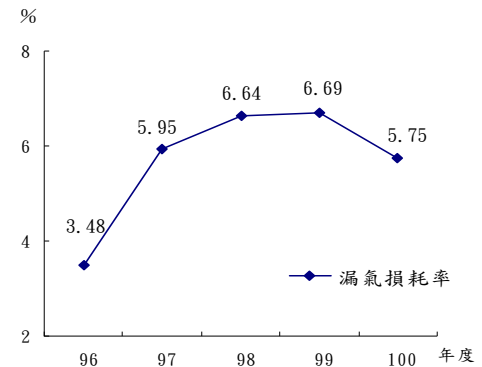
單位：%

年 度	售 氣 率	漏 氣 損 耗 率
96	96.52	3.48
97	94.05	5.95
98	93.36	6.64
99	93.31	6.69
100	94.25	5.75

註：1. 售氣率 = 計費售氣量 / 實際供氣量。

2. 漏氣損耗率 = 1 - 售氣率。

3. 資料來源：整理自新竹縣瓦斯管理處提供資料。



資料來源：整理自新竹縣瓦斯管理處提供資料。

圖 1 民國 96 至 100 年度瓦斯漏氣損耗率分析

(三)新竹縣瓦斯管理處材料領用、庫存管理，仍待檢討改善

該處配氣管線工程材料管理作業，經查核有：1. 工程竣工日後仍有領料記錄；2. 3 年以上未使用之物料，未能有效清理等缺失，經函請注意檢討改進。據復：1. 將配合 MIS 系統更新及 ISO 認證，將進行 SOP 標準作業流程之導入，日後將嚴加控管施工流程；2. 將加強清理或積極規劃使用庫存備料。

(四)新竹縣瓦斯管理處瓦斯用戶安全檢查執行情形，未盡完善

該處依供氣營業規程第 38 條及天然氣事業法第 48 條第 1 項等規定，於民國 100 年度辦理瓦斯用戶安全檢查情形，核有：1. 部分瓦斯用戶未列入安全檢查計畫辦理；2. 安檢進度落後；3. 未辦理複檢等缺失，經函請注意檢討改進。據復：1. 將於導入標準作業流程時檢討作業方式；2. 已建請上級增派人員，以補延宕之進度；3. 已依進度完成應複檢戶數。

(五)新竹縣瓦斯管理處辦理逾齡老舊管線汰換計畫，執行及管理情形欠佳

該處民國 100 年度編列汰換逾齡老舊管線預算 4,570 萬餘元，預計辦理新竹市區、竹北市區、新豐湖口地區、新埔關西地區等工程共計 25 件，輸配氣管延長及改善總長度 11,050 公尺，截至民國 101 年 3 月 14 日止實際辦理輸配氣管改善或搶修工程(不包括柏油路面刨除加封工程)共計 35 件，管線總長度約 12,441 公尺。經查辦理情形，核有：1. 未依民國 100 年度老舊管線汰換計畫所列工程落實辦理；2. 工程開工後歷數月始開始施工；3. 未經申報開工即逕先施作；4. 工程竣工後未立即提出竣工書面通知；5. 未於合約期限內辦理驗收；6. 施(監)工日誌記載有誤等缺失，經函請注意檢討改進。據復：1. 因配合路權開放情形執行汰換管線工程所致，嗣後於研訂計畫時檢討改進；2. 配合其他單位工程之進行，致延宕

施工；3. 開工申報日期誤植，已修正；4. 須俟廠商退料完成始准申報竣工，嗣後檢討改進；5. 導入 SOP 標準作業流程後嚴加控管；6. 已檢討填報失誤原因，嗣後予以改進。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，其中：(一) 新竹縣瓦斯管理處主要營運業務呈現虧損狀態，漏氣損耗率超過煤氣事業氣體售價審核作業要點規定上限；(二) 新竹縣瓦斯管理處材料領用、退料、庫存之管理，仍待檢討改善，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「三、重要審核意見 (二)、(三)」通知檢討改善。又新竹縣地方產業股份有限公司營運成效欠佳，未能達成推展地方產業之成立目標，前經依法陳報監察院，該院尚在處理中。

陸、工務處主管

工務處主管僅新竹縣政府建築物無障礙設備與設施改善基金 1 個特別收入基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫係辦理改善無障礙設備與設施環境計畫 1 項，實施結果，實際補助案件 1 件，較預計減少 6 件，約 85.71%，主要係依實際申請案件辦理補助所致。

(二) 餘絀之審定

特別收入基金：決算審核結果，審定賸餘 6 千餘元，較預算增加賸餘 6 千餘元，主要係實際申請補助案件較預計減少所致。

柒、勞工處主管

勞工處主管僅新竹縣政府身心障礙者就業基金 1 個特別收入基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫主要係辦理身心障礙福利設施補助相關事項 1 項，實施結果，因僱用身心障礙者獎勵金申請補助人次未如預期；補助身心障礙團體機關(構)開設身心障礙者庇護工場商店、按摩中心等補助案件較預計減少等因素，致未達預期目標。

(二) 餘絀之審定

特別收入基金：決算審核結果，審定本期賸餘 2,665 萬餘元，較預算減少 305 萬餘元，約 10.29%，主要係進用身心障礙者之義務機關(構)繳納之差額補助費較預計減少所致。

捌、稅捐稽徵局主管

稅捐稽徵局主管僅新竹縣政府稅捐稽徵局 1 個機關，掌理地方各項稅捐稽徵業務，並執行中央機關委辦事項。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 15 項，包括加強辦理各項稅捐之統一稽徵工作；運用電腦設備，整理課稅資料；健全稅籍；防止新欠及清理舊欠；加強欠稅移送；加強合理公平課稅；達成稅收預算目標等重要施政項目，其中已執行完成者 14 項，尚在執行者 1 項，主要係牌照稅影像辨識系統及網路實體隔離暨安全管理查察作業系統尚未完成驗收，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 34 億 7,794 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 54 億 8,334 萬餘元，應收保留數 6,693 萬餘元，主要係土地稅、使用牌照稅等稅款及違反稅捐稽徵法、各稅稅法規定之滯納罰鍰尚待繼續催繳；合計決算審定數 55 億 5,028 萬餘元，較預算超收 20 億 7,233 萬餘元(59.58%)，主要係公告土地現值調漲及申報移轉案件增加，致土地增值稅收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 4 億 5,560 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,176 萬餘元(13.56%)；減免數 5,281 萬餘元(11.59%)，主要係註銷已逾核課期間或徵收期間之稅收；應收保留數 3 億 4,102 萬餘元(74.85%)，主要係稅課收入及罰金罰鍰，尚待繼續催繳。

3. 歲出原編列預算數 1 億 9,534 萬餘元，經動支調整公務員工待遇準備 9 萬餘元，合計 1 億 9,543 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 7,903 萬餘元(91.61%)，應付保留數 121 萬餘元(0.62%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 1 億 8,024 萬餘元，預算賸餘 1,518 萬餘元(7.77%)，主要係員額未補足，人事費、業務經費結餘及獎補助經費結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 483 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 476 萬餘元(98.43%)；減免數 7 萬餘元(1.57%)，係業務經費結餘。

(三)重要審核意見

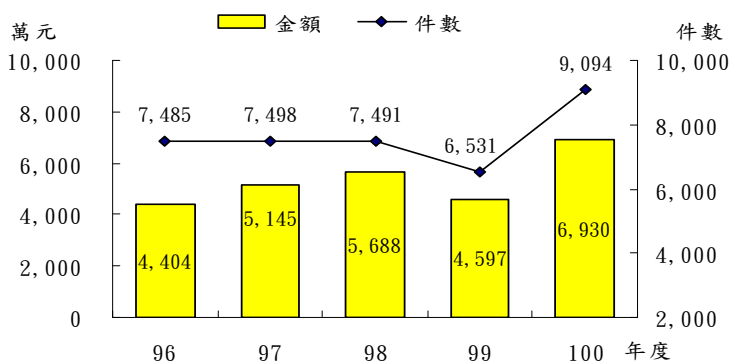
1. 各稅稅籍清查作業仍未盡落實

本室運用 ACL 電腦審計稽核軟體查核該局賦稅捐費辦理情形，核有：(1)房屋稅方面：①依住家、非住家非營業使用稅率課徵房屋稅，惟課稅標的有營業人設籍；②依營業用減半稅率課徵房屋稅，惟查房屋稅納稅義務人為自然人；③住家同時作住家及非住家用，惟

非住家課稅面積少於全部面積六分之一；④實際核課營業用稅率減半之廠房面積大於合法登記之工廠廠房面積；⑤房屋稅按營業用減半稅率課徵，惟無合法登記之工廠資料。(2)地價稅方面：①地價稅按自用住宅用地稅率課徵，惟地上物查有營業人設籍；②工廠已歇業，惟仍以工業用地特別稅率核課地價稅；③新竹縣政府列管出租或遭占用之公務用、公共用及非公用土地，未依土地稅法第 20 條及國有財產法第 8 條課徵地價稅；④土地違規使用，遭新竹縣政府依區域計劃法裁罰案件，未依規定課徵地價稅。(3)未依規定課徵旅館業、民宿業之房屋稅及地價稅等缺失，經函請查明妥處。據復：已依法補徵稅款 473 萬餘元，嗣後將加強辦理稅籍清理。

2. 欠稅防止及清理成效仍未臻理想

該局民國 93 至 98 年辦理地方稅欠稅防止及清理情形，前經本室查核結果，核有：繳款書未送達未徵數仍高，影響欠稅清理效能；逾核課期間或逾徵收期間未徵起稅款註銷案件及金額龐鉅；鉅額欠稅案件之清理未盡落實，影響徵起成效等未盡職責及效能過低情事，經依審計法第 69 條規定，函請新竹縣縣長查明妥處，並陳報審計部於民國 100 年 3 月 30 日核轉監察院。嗣經賡續追蹤該局近 5(民國 96 至 100)年來辦理改進結果，仍核有：(1)未積極辦理繳款書送達作業，欠稅及罰鍰案件清理比率偏低；(2)逾核課期間或逾徵收期間未徵起稅款及罰鍰之註銷案件及金額龐鉅(圖 1)；(3)鉅額欠稅案件之稽徵有待加強(表 1)等缺失，經再函請檢討改善。據復：已研具改善措施，持續積極辦理稅捐送達及欠稅清理作業。



資料來源：整理自新竹縣政府稅捐稽徵局提供資料。

圖 1 民國 96 至 100 年度逾期未徵起稅款及罰鍰註銷情形統計圖

表 1 民國 96 至 100 年度鉅額欠稅案件金額占期末未徵起金額之比率表

單位：新臺幣萬元

年度	期末未徵起金額	鉅額欠稅案件金額	鉅額欠稅案件金額占期末未徵起金額之比率(%)
合計	476,927	266,503	55.88
96	95,082	61,128	64.29
97	86,977	54,209	62.33
98	87,713	59,830	68.21
99	105,833	47,913	45.27
100	101,322	43,423	42.86

資料來源：整理自新竹縣政府稅捐稽徵局提供資料。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，其中：各稅稅籍清查作業未盡落實，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「(三)重要審核意見 1.」通知檢討改善；又欠稅防止及清理成效未臻理想，前經依法陳報監察院，該院業已提案糾正。

玖、農業處主管

農業處主管計有普通公務機關 1 個，營業基金單位 1 個、非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算營業及非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

農業處主管僅家畜疾病防治所 1 個機關，掌理動物疾病預防、防疫、檢驗及動物用藥品之管理等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 12 項，包括動物衛生保健教育、傳染病預防、水產養殖場水質檢驗、野生動物進口檢疫、動物用藥品宣導、動物收容所管理、畜犬狂犬病預防、屠宰衛生宣導、家禽屠宰管理等重要施政項目，其中已執行完成者 11 項，尚在執行者 1 項，係口蹄疫撲滅計畫多次招標均流標致未完成，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 448 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 473 萬餘元，較預算超收 24 萬餘元(5.54%)，主要係寵物登記案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 4 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3 萬餘元(78.26%)，應收保留數 1 萬元(21.74%)，係應收未收之違規罰鍰，尚待繼續收繳。

3. 歲出原編列預算數 3,614 萬餘元，並因購置豬瘟疫苗及口蹄疫疫苗等事由，經動支第二預備金 339 萬元，另動支調整待遇準備 7 千元，合計 3,954 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,401 萬餘元(86.01%)，應付保留數 120 萬餘元(3.05%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 3,521 萬餘元，預算賸餘 432 萬餘元(10.94%)，主要係人事費及各項經費結餘所致。

4. 以前年度歲出轉入數計 205 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 205 萬餘元(100%)。

二、營業部分

農業處主管僅新竹肉品市場股份有限公司 1 個單位。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫主要係辦理拍賣毛豬及電宰毛豬等 2 項，實施結果，或因飼料價格上漲，豬源減少；或因外縣市承銷商承購豬隻後，基於衛生考量及降低屠體長途運送風險，將豬隻運回當地屠宰，致未達預期目標。

(二)盈虧之審定

決算審核結果，審定稅後純益為 807 萬餘元，較預算增加 538 萬餘元，約 200.23%，主要係勞務成本較預計減少所致。

三、非營業部分

農業處主管僅新竹縣政府農業發展基金 1 個特別收入基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有補助各鄉鎮市公所辦理農地利用管理工作、補助新竹縣農會及新竹縣茶花園藝研究學會辦理茶花產銷班設施、農地違規檢舉獎金、補助各農會辦理農民市場計畫、補助新竹縣養豬協會辦理畜牧廢資源回收車計畫、補助新竹縣養豬協會及漁會推廣及設備計畫、補助各鄉鎮市農會辦理農民肥料服務到家計畫、補助新竹縣農業發展及休閒短片製作等 8 項，實施結果，實際數與原預計相符者 7 項，未執行者 1 項，主要係農地違規檢舉案件未達發放獎金標準。

(二)餘絀之審定

特別收入基金：決算審核結果，審定賸餘 346 萬餘元，較預算增加 229 萬餘元，約 195.21%，主要係部分業務計畫經費向中央爭取補助，未全部由基金支應所致。

四、重要審核意見

(一)新竹肉品市場股份有限公司電宰豬隻管理情形，仍待檢討改善

新竹肉品市場股份有限公司為保障消費者之食品安全衛生，提供屠宰作業廠房委外由新竹市及新竹縣家畜肉類商業同業公會辦理屠宰豬隻業務，並分別簽訂屠宰作業廠房租賃合約書，本年度電宰豬隻 22 萬餘頭，經查管理情形，核有：1. 電宰豬隻頭數資料控管仍存有疏漏；2. 未分析檢討「拍賣與電宰數量統計表」應宰數與電宰數差異原因，並陳請機關首長核閱；3. 未確實開立出豬憑單，不利豬隻數量之控管，且造成防疫漏洞等缺失，經函請檢討改進。據復：1. 已派專人更新計數器；2. 嗣後加強檢討差異原因並依規定陳核；3. 拍賣豬運離公司已開立出豬憑單。

(二)新竹肉品市場股份有限公司人事管理情形，有待檢討妥處

新竹肉品市場股份有限公司人事管理情形，經查核有：1. 員額編制表之變更，未經董監事會審議通過，並報請縣政府備查；2. 經理及職員之任用，未經董事會決議及核備；3. 調整薪點未經董事會核定並報主管機關備查；4. 遭記過人員之年度考績仍考列甲等缺

失，經函請檢討妥處。據復：1. 員額編制表已報請主管機關備查；2. 經理及職員之任用，已提董事會追認；3. 調整薪點部分嗣後依規定辦理；4. 已收回遭記過人員考列甲等之考績獎金 3 萬餘元。

五、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項：其中：新竹肉品市場股份有限公司電宰豬隻管理情形，仍待檢討改善 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「四、重要審核意見(一)」通知檢討改善，又(一)家畜疾病防治所內部控制及審核作業未臻嚴謹；(二)新竹肉品市場股份有限公司發放餐券管理情形，有待檢討改進等 2 項，經核業已依改善措施持續辦理中。

拾、交通旅遊處主管

交通旅遊處主管僅新竹縣政府公有收費停車場基金 1 個作業基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要有規劃及興建公有路外公共停車場、管理新竹縣停車場並執行停車場相關業務、新竹縣轄內公有停車場維護管理等 3 項，實施結果，其中未執行者 1 項，係因停車場整地及停車格位擴建業務尚未執行，並因而導致其餘 2 項未達預期目標。

(二)餘絀之審定

作業基金：決算審核結果，審定本期賸餘 809 萬餘元，較預算減少 1,537 萬餘元，約 65.51%，主要係新竹縣竹北市公所及湖口鄉公所尚未繳納停車場權利金所致。

拾壹、社會處主管

社會處主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

社會處主管僅新竹縣婦幼館 1 個機關，掌理婦女、兒童福利措施及其保護，提供婦幼福利及活動之專用場所等業務，該館因縣政府組織調整，自民國 100 年 7 月 24 日裁撤。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 2 項，下分工作計畫 3 項，係推展婦幼服務工作之人事費用、業務費用及充實辦公設備，各項計畫均已執行完成。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算無列數，決算審核結果，審定實現數 14 元，係利息及雜項收入。

2. 歲出預算數 1,565 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 284 萬餘元(18.19%)，預算賸餘 1,280 萬餘元(81.81%)，主要係該館自民國 100 年 7 月 24 日裁撤，業務經費及各項設備款結餘所致。

二、非營業部分

社會處主管僅新竹縣政府公益彩券盈餘分配基金 1 個特別收入基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要係辦理社會救助及社會福利服務計畫等 15 項，實施結果，有 13 項或因實際符合低收入戶認定標準人數減少；或因民眾急難救助、傷病醫療看護補助、遊民收容、老人綜合福利、老人健康檢查、少年福利服務、兒童福利服務、兒童及少年生活扶助、孤苦及身心障礙者收容、身心障礙福利服務活動及團體輔導補助、身心障礙者生活輔助器具及癱瘓者補助、身心障礙鑑定費、家庭暴力暨性侵害防治等計畫申請案件未如預期，致未達預期目標。

(二)餘絀之審定

特別收入基金：決算審核結果，審定賸餘 1 億 3,813 萬餘元，較預算增加 1 億 3,808 萬餘元，主要係基金新創，縣庫撥入以前年度累計之公益彩券分配盈餘所致。

三、重要審核意見

(一)獲配公益彩券盈餘之管理及運用情形有欠周妥

新竹縣政府本年度獲配公益彩券盈餘 2 億 9,774 萬餘元，累計執行數 2 億 1,770 萬餘元，經查管理與運用情形，核有：1. 以前年度累計之公益彩券分配盈餘 1,986 萬餘元未撥入基金，滯留縣庫調度使用；2. 運用彩券盈餘支應法定應辦社會福利及非法定現金津貼，悖離補助辦理新興社會福利事項之原意；3. 民國 97 至 100 年度各年底公益彩券盈餘分配

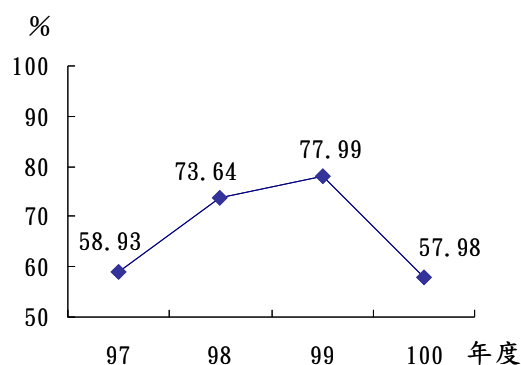
待運用數分別為 1 億 448 萬餘元、9,646 萬餘元、7,772 萬餘元及 1 億 5,776 萬餘元(表 1)，各該年度運用公益彩券分配盈餘執行社會福利事項結果，執行比率分別僅為 58.93%、73.64%、77.99%及 57.98%，均未達 80% (圖 1)，執行情形仍待加強等缺失，經函請檢討改進。據復：1. 未撥入基金之公益彩券分配盈餘 1,986 萬餘元、利息 27 萬餘元，合計 2,013 萬餘元，已於民國 101 年 4 月 20 日繳入公益彩券盈餘分配基金專戶；2. 目前已辦理 65 歲以上老人、身心障礙者免費乘車及家暴防治等福利服務，將持續辦理創新及實驗等服務項目；運用彩券盈餘支應非法定現金津貼如低收入戶三節慰問金部分，將檢討改進；3. 執行率較低之業務項目，將檢討預算編列之妥適性。

**表1 民國97至100年度公益彩券盈餘分配、運用
及累計待運用數彙整表**

單位：新臺幣萬元、%

項目 年度	上年度結轉 未執行數 a	本年度盈餘 分配數 b	本年度 執行數 c	執行比率 $d=c/(a+b)$	盈餘分配 待運用數 $e=a+b-c$
97	-	25,442	14,993	58.93	10,448
98	10,448	26,146	26,949	73.64	9,646
99	9,646	25,661	27,535	77.99	7,772
100	7,772	29,774	21,770	57.98	15,776

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

**圖1 民國97至100年度公益彩券盈餘
分配數執行比率分析圖**

(二)辦理老人及身心障礙者免費乘車實施計畫存有缺失，亟待檢討妥處

1. 乘車票發放控管機制未臻完備，庫存管理缺失頻仍

新竹縣政府為增進年長及身心障礙者福祉，辦理老人及身心障礙者免費乘車實施計畫，凡設籍本縣六個月以上，年滿 65 歲或領有身心障礙手冊者，得於鄉鎮市公所領取乘車票(六十格剪格票)，使用完畢如逾核發日 60 日(老人)、30 日(身心障礙者)得換新卡。民國 100 年預算編列 4,887 萬餘元，實際支用 4,001 萬餘元，經查業務辦理情形，核有：(1) 部分乘車票無領用紀錄，亦未列為庫存，流向仍待查明；(2) 縣政府與部分公所列管之領用清冊屢有張數記載錯誤、庫存數量不符，或未詳細記載領用人身分資料，致領用情形難以勾稽查核；(3) 部分公所自核發日起不滿 30 日即再次核發老人乘車票，核與規定之 60 日以上期限不合等缺失，經函請查明妥處。據復：(1) 已函請各公所查明乘車票庫存情形並釐正領用清冊；(2) 目前乘車票紙卡已改為電子票證，嗣後發卡將詳細查核領用人身分，並保留完整領用資料；(3) 部分公所承辦人員異動頻繁，業務未臻嫺熟，時有資料填載錯誤或誤發乘車票情事，已加強業務宣導並請各公所加強人員訓練。

2. 採購乘車票未審慎評估需求，轉換為電子票證後，為消化庫存復再紙卡、電子票證雙軌併行，前置規劃有欠周妥

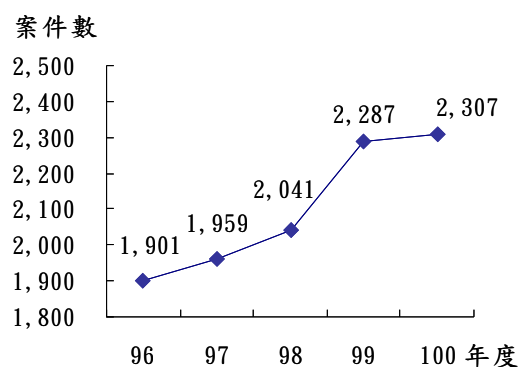
新竹縣政府為便利民眾乘車邁向 e 世代，將原乘車票紙卡轉換為電子票證，並宣導自民國 100 年 4 月 18 日開始申辦，同年 6 月 1 日啟用，原乘車紙卡使用至民國 100 年 12 月 31 日止，惟仍於同年 6 月 7 日買斷購入 1,000 張紙卡（每張金額 915 元），截至民國 101 年 2 月 15 日止，庫存紙卡尚餘 416 張，金額 38 萬餘元，有造成浪費之虞，經函請查明妥處。據復：為避免剩餘紙卡無法使用造成浪費，已協調新竹汽車客運股份有限公司同意紙卡繼續使用，並將鼓勵民眾先行使用紙卡，期使紙卡儘速用罄。

3. 經費核銷金額超過補助標準，結報方式未盡允適

依據補助計畫，老人、身心障礙者單張 IC 卡每月儲值金額分別為 402 元、804 元。經查台灣智慧卡股份有限公司提供新竹客運公司請款資料檔案，核有電子票證扣點點數逾補助標準情事，主要係因客運公司結帳日為當月 2 日至下個月 1 日，與縣政府結帳日（每月 1 日至月底）不同致生落差，不利經費管控，經函請檢討改進。據復：因契約執行期程即將結束，將要求下期承包廠商提供每月 1 日至月底之結帳資料，以利經費控管。

（三）保護性社工員額不足，允應檢討妥擬因應對策

依兒童及少年福利法、兒童及少年性交易防制條例、家庭暴力防治法、性侵害犯罪防治法等相關規定，第一線保護個案直接服務，應由各地方政府保護性社工人員（以下簡稱保護性社工）執行，經查社工人力進用情形，核有：1. 民國 96 至 100 年度家庭暴力案件通報數量分別為 1,901 件、1,959 件、2,041 件、2,287 件、2,307 件（圖 2），5 年來通報案量成長 38.56%，惟保護性社工人數則未同比例成長；2. 內政部為確保服務之時效與品質，訂定各類保護案件合理案量為：兒童及少年保護案件，每人負案量為 25 案；家庭暴力案件，每人負案量為 40 案；性侵害案件，每人負案量為 25 案。惟經統計截至民國 100 年 6 月底止，新竹縣兒童及少年保護、家庭暴力及性侵害防治，每位社工人員之負案量分別為 59 案及 355 案，遠高於上開標準等缺失，經函請檢討改進。據復：1. 中央補助保護性社工員額目前已聘用完成；2. 縣政府正進行組織自治條例修正作業，將配合內政部核定之「充實地方政府社工人力配置及



資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

圖2 民國96至100年度家庭暴力案件通報數量

進用計畫」，逐年納編增加社工人力。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項，其中：獲配公益彩券盈餘之運用與配置未臻完善 1 項，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「三、重要審核意見(一)」通知檢討改善，又辦理採購案件作業未臻嚴謹 1 項，經核業已依改善措施持續辦理中。

拾貳、教育處主管

教育處主管僅新竹縣政府新竹縣地方教育發展基金 1 個特別收入基金(該基金原為縣政府主管項下之單位預算，因配合行政院核定之「各縣市地方教育發展基金成立附屬單位預算試辦計畫」，自民國 100 年 1 月 1 日起改制為特別收入基金，並改隸屬教育處主管)。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫主要係辦理高中及高職教育計畫、國民教育計畫、學前教育計畫、特殊教育計畫、社會教育計畫、體育及衛生教育計畫、訓練教育計畫、一般行政管理計畫、建築及設備計畫等 9 項，實施結果，有 8 項或因教師聘用人數較預計減少；或因實際退休教職員人數未如預期；或因多項工程未如期完工等影響，致未達預計目標。

(二)餘絀之審定

特別收入基金：決算審核結果，審定本期賸餘 19 億 2,727 萬餘元，與預算短絀相距 22 億 1,493 萬餘元，主要係實際退休教職員人數未如預期，及多項工程未如期完工所致。

(三)重要審核意見

1. 業務計畫執行情形未盡完善

教育處本年度業務計畫執行情形，經查核有：(1)違反補習及進修教育法之罰鍰未於權責發生時認列收入；(2)未擬定學生健康檢查複製檢體之方法，且未隨機抽取 1%檢體以驗證檢驗結果之正確性；(3)未辦理教育經費督導考核工作及建立績效評鑑制度；(4)未辦理公、私立學校及其他教育機構財務報表公告作業等缺失，經函請注意檢討改進。據復：(1)罰鍰已依規定補列應收款；(2)學生健康檢查已依規定進行盲樣採檢；(3)將積極辦理督導考核並建立績效評鑑制度；(4)將公告財務報告並載明其經費收支使用情形。

2. 各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，有待檢討改進

各級學校教育儲蓄專戶運用管理及考核情形，經查核有：(1)教育儲蓄專戶勸募收入支用率偏低，未能善用募款所得，照顧困難個案學生；(2)未依規定於教育部推動學校教育儲蓄戶網站填報專戶相關訊息；(3)新設立學校未於設立時加入教育儲蓄專戶勸募活動計畫，以致於民國 100 年度未有勸募收入得以照顧經濟弱勢、家庭突遭變故學生等缺失，經函請注意檢討改進。據復：(1)將持續宣導避免捐款指定用途，並善用勸募所得嘉惠經濟弱勢學生；(2)將依規定於網站公告教育儲蓄專戶相關訊息；(3)嗣後將協助新設立學校及時加入教育儲蓄專戶公益勸募行列。

3. 工程施工品質存有缺失，亟待檢討改進

新竹縣竹北市中正國小「校園整體改建工程（第二期）」、橫山鄉橫山國中「老舊校舍整建工程」、竹東鎮二重國小「西棟教學行政大樓重建工程」及新豐鄉山崎國小「北棟校舍整建工程」等 4 案，決標金額分別為 1 億 5,200 萬元、1 億 2,400 萬元、6,026 萬元及 6,162 萬元，合計 3 億 9,788 萬元。經抽查各項施工作業，核有：(1)部分工程設計預算書項目及數量計算未盡覈實；(2)部分工程施工品質管制及內部管理作業制度未盡完善；(3)土方、鋼筋、混凝土、模板等施工項目，仍有部分作業缺失等，經通知查明釐清或檢討改善。據復：(1)部分設計數量計算缺失，經修正工程數量，計扣減 84 萬餘元；(2)承包廠商相關品管及內部作業缺失，及現場抽查發現之各項缺失，均已檢討改進；(3)檢討設計廠商疏失責任，並依契約對廠商辦理缺失處以罰款，計 22 萬餘元。總計扣罰(減)金額 106 萬餘元。

4. 辦理原民會補助民族教育資源中心暨資源教室僱用支援教師計畫，未盡周妥

行政院原住民族委員會補助部分學校辦理「民族教育資源中心暨資源教室僱用支援教師」計畫，經抽查其執行情形，核有：(1)課程教學開始前，未與任課教師進行訪談；(2)未選擇課程進行教學觀察；(3)未提出新學年度之部落文化史之工作規劃；(4)未擬定文物展覽檔期等缺失，經函請檢討改進。據復：(1)學期開始前已與族語老師討論課程，按學生年段、進度排課；(2)未來將妥適選擇課程並依規定辦理；(3)注意檢討辦理；(4)業依規定妥處。

5. 辦理停車場收費作業，控管機制未盡完善

部分學校採人工方式辦理停車場收費作業，經抽查其執行情形，核有：(1)停車費收據未詳實填載停車車號、起迄時間；(2)停車費收據編號在後者所載之停車時間，較收據編號在前者所載之停車時間為早之異常情事；(3)自行印製之停車費收款收據，無機關首

長、主辦會計及主辦出納簽名或蓋章等缺失，經函請檢討改進。據復：(1)已加強管控及改進；(2)已積極採購機械式停車設備，解決人工作業之困擾；(3)於採用機械式停車設備後，將不再印製停車費收款收據，改由機器自動列印收據。

拾叁、衛生局主管

衛生局主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、總決算部分

衛生局主管僅新竹縣政府衛生局 1 個機關，掌理衛生行政、公共衛生等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 4 項，下分工作計畫 16 項，包括健全基層衛生醫療機構；防治傳染病、職業病、慢性病；加強醫藥、食品衛生及化粧品管理；菸害防治及衛生檢驗；購置衛生設備；積極推展公共及婦幼衛生等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 12 項，主要係行政院衛生署疾病管制局採購疫苗尚未交貨、健康城市計畫預計履約至民國 102 年、山地鄉衛生室整修及空調設備改善工程尚未完成等原因，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 4,805 萬元，決算審核結果，審定實現數 4,892 萬餘元，應收保留數 180 萬餘元，係尚未收訖之衛生罰鍰；合計決算審定數為 5,073 萬餘元，較預算超收 268 萬餘元(5.59%)，主要係積極辦理衛生稽查工作，各項罰鍰收入較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 808 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 64 萬餘元(7.97%)；減免數 103 萬餘元(12.74%)，主要係註銷已逾核課或徵收期間之衛生罰鍰；應收保留數 640 萬餘元(79.29%)，主要係尚未收訖之衛生罰鍰，尚待繼續收取。

3. 歲出原編列預算數 3 億 2,203 萬餘元，並因辦理 100 年度菸害防制及衛生保健工作計畫等事由，經動支第二預備金 389 萬餘元，合計 3 億 2,593 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 9,225 萬餘元(89.67%)，應付保留數 1,188 萬餘元(3.65%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 3 億 414 萬餘元，預算賸餘 2,178 萬餘元(6.68%)，主要係人事費結餘、購置疫苗分擔款結餘、停機坪相關設施整修計畫未實施、山地鄉資訊及醫療設備採購結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 614 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 614 萬餘元(99.96%)；減免數 2 千餘元(0.04%)，主要係行政院衛生署疾病管制局採購疫苗分擔款結餘。

二、非營業部分

衛生局主管僅新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金 1 個作業基金。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

營運計畫列有門診病患醫療 1 項，實施結果，實際數較原預計減少 7,208 人次，約 4.27%，主要係部分衛生所醫師出缺，門診量減少所致。

(二)餘絀之審定

作業基金：決算審核結果，審定賸餘 329 萬餘元，較預算增加 208 萬餘元，主要係行政院衛生署中央健康保險局撥補以前年度健保醫療收入所致。

三、重要審核意見

(一)長期照顧整合第一期補助計畫及變更經費案之執行，有待檢討改善

行政院衛生署補助該局辦理民國 100 年度長期照顧整合第一期補助計畫及變更經費案【喘息服務、居家（社區）復健服務、居家護理服務】，經費合計 179 萬餘元，其執行情形，核有：1. 補助計畫最近 4 年度目標值之服務人數及人次逐年降低(表 1)；2. 督導考核服務提供單位，考核結果未予醫療院所負責醫師簽章確認；3. 未持續辦理長期照顧管理人員之工作查核等缺失，經函請檢討改進。據復：1. 已積極向中央爭取經費，民國 101 至 104 年度長期照顧整合計畫目標值暫定以 3% 之增加率為努力目標；2. 確實將督導考核結果送負責醫師簽認；3. 民國 101 年起落實辦理長期照顧管理人員之工作查核作業。

表 1 民國 97 至 100 年度長期照顧整合第一期補助計畫目標值與執行結果統計表

績效指標	評估標準	97 年度			98 年度			99 年度			100 年度		
		目標值	執行數	執行率 %	目標值	執行數	執行率 %	目標值	執行數	執行率 %	目標值	執行數	執行率 %
居家護理服務量	居家護理人數	24	1	4.17	15	66	440.00	10	105	1,050.00	5	161	3,220.00
	居家護理人次	576	1	0.17	360	84	23.33	240	246	102.50	120	183	152.50
居家及社區復健服務量	居家復健服務人數	188	1	0.53	102	60	58.82	84	67	79.76	44	236	536.36
	居家復健服務人次	1,128	5	0.44	612	231	37.75	504	451	89.48	264	446	168.94
喘息服務服務量	喘息服務人數	70	4	5.71	56	78	139.29	43	73	169.77	32	234	731.25
	喘息服務日數	1,274	50	3.92	1,020	607	59.51	777	830	106.82	525	1,224	233.14

資料來源：整理自新竹縣政府衛生局提供資料。

(二)社區健康營造計畫執行，未臻周延妥適

行政院衛生署國民健康局補助該局辦理民國 100 年社區健康營造計畫，共計 8 個社區營造點（每個營造點補助 30 萬元），經費合計 240 萬元，經查其執行情形，核有：1. 審核作業核欠妥當；2. 未能事前加強輔導並提供營造單位必要之協助；3. 調查問卷內容未臻詳盡；4. 計畫目標達成率偏低等缺失，經函請檢討改進。據復：1. 爾後將注意以書面報告記載相關尚待改進及處置情形；2. 將聘請專家學者加強輔導訪視，建立溝通與聯絡機制，並適時協助營造單位解決問題；3. 問卷調查經費核銷時，將檢附調查清冊，詳載調查件數等相關資料供核；4. 因計畫實際完成率漏未統計衛生所執行成果，致執行率偏低，嗣後將注意加強執行成果統計資料之確認。

(三)各衛生所對於健保核減數辦理申請復審作業核有疏漏

該局各衛生所本年度醫療費用核定情形(含西醫及居家護理)，除因點值調整核扣者外，尚有申報價高於藥價基準、重複申報、申報次數超過、申報錯誤、未於期限內完成申請、未附病歷或所附病歷資料不齊等原因，遭行政院衛生署中央健康保險局核減醫療費用，共計 257 萬餘元，較民國 99 年度之 165 萬餘元，增加 91 萬餘元，增幅達 55.59%；遭核減醫療費用淨額占醫療收入比率為 4.52%，較民國 99 年度之 2.56%，增加 1.96%(表 2)，甚有部分衛生所本年度對於健保核減數，未依公立醫療院所辦理全民健康保險醫療業務被核減(補付)應收醫療帳款帳務處理要點之規定據理申請復審，顯示衛生所之行政作業有所疏漏，經函請檢討改進。據復：各衛生所將針對遭核減醫療費用之各項原因，與所內醫師及承辦人員討論改進，避免類似情形發生，及就醫療所需之費用，將據理申請復審。

表 2 民國 100 年度新竹縣各鄉鎮市衛生所遭核減醫療費用統計表

單位：新臺幣元、%

項 目 衛生所	醫療收入 a	核減醫療費用 b	申復核定 c	核減醫療費用淨額 d=b-c	100 年度核減醫療費用 淨額占醫療收入比率 e=d/a	99 年度核減醫療費用 淨額占醫療收入比率 f	增減比率 g=e-f
合 計	56,955,808	2,980,471	405,648	2,574,823	4.52	2.56	1.96
尖石鄉衛生所	8,248,390	1,494,290	214,578	1,279,712	15.51	8.56	6.96
峨眉鄉衛生所	7,323,964	285,529	77,372	208,157	2.84	2.86	-0.02
五峰鄉衛生所	9,355,593	173,716	11,010	162,706	1.74	1.24	0.50
關西鎮衛生所	5,851,042	214,644	18,480	196,164	3.35	1.12	2.23
湖口鄉衛生所	1,765,033	85,681	0	85,681	4.85	4.25	0.60
橫山鄉衛生所	5,821,286	179,691	55,915	123,776	2.13	1.26	0.87
新埔鎮衛生所	1,442,487	288,052	0	288,052	19.97	1.75	18.22
寶山鄉衛生所	1,554,449	28,290	0	28,290	1.82	2.67	-0.85
新豐鄉衛生所	5,033,465	38,408	14,877	23,531	0.47	0.72	-0.26
竹北市衛生所	4,067,125	11,802	4,010	7,792	0.19	0.63	-0.44
竹東鎮衛生所	978,610	13,846	2,977	10,869	1.11	1.39	-0.28
北埔鄉衛生所	1,166,704	158,132	4,424	153,708	13.17	0.52	12.66
芎林鄉衛生所	4,347,660	8,390	2,005	6,385	0.15	0.15	0.00

資料來源：整理自新竹縣政府衛生局提供資料。

四、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項：(一) 加強山地鄉原住民醫療保健相關計畫之執行控管，仍待檢討改善；(二) 替代療法醫療補助工作計畫執行，有待檢討改進，經核業已依改善措施持續辦理中。

拾肆、環境保護局主管

環境保護局主管僅新竹縣政府環境保護局 1 個機關，掌理環境保護、公害防治、毒性化學物質管理及廢棄物處理，以改善環境衛生，提升生活品質。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 13 項，包括加速處理公害陳情案件、辦理環境影響評估、事業廢污水排放稽查管制及污水下水道污染防治許可審查、地下水及土壤污染防治及監測、空氣污染防治、噪音污染防治、病媒蚊滋生源及蟲鼠防治、一般廢棄物清除處理業務、環境樣品檢驗工作、推動村里社區居民共同清潔居家環境、強制垃圾分類、辦理廚餘廠、巨大廢棄物處理廠營運等重要施政項目，其中已執行完成者 7 項，尚在執行者 6 項，主要係鄉鎮市垃圾委外轉運費用未及檢據核銷；辦公大樓 3 樓增建工程、採購資源回收車及垃圾車等尚未完成等原因，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 8,599 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 9,707 萬餘元，應收保留數 596 萬餘元，主要係違反環境保護法令之罰鍰案件尚未收繳；合計決算審定數為 2 億 304 萬餘元，較預算超收 1,704 萬餘元(9.16%)，主要係行政院環境保護署補助收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 2,864 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 536 萬餘元(18.73%)，減免數 581 萬餘元(20.28%)，主要係註銷已屆法定收繳期限之債權；應收保留數 1,747 萬餘元(60.99%)，係應收未收違規罰鍰，尚待繼續收繳。

3. 歲出原編列預算數 2 億 8,515 萬餘元，並因辦理垃圾減量及資源回收工作計畫等事由，經動支第二預備金 5,526 萬餘元，合計 3 億 4,042 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 2,405 萬餘元(65.81%)，應付保留數 5,078 萬餘元(14.92%)，保留原因詳「(一)

計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為2億7,483萬餘元，預算賸餘6,559萬餘元(19.27%)，主要係鄉鎮市垃圾轉運費按實際清運數支用，及採購垃圾車及廚餘生物除臭系統工程結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計1億3,500萬餘元，決算審核結果，審定實現數1億1,692萬餘元(86.61%)，減免數1,209萬餘元(8.96%)，主要係鄉鎮市垃圾轉運費結餘款；應付保留數598萬餘元(4.43%)，主要係湖口垃圾轉運站興建計畫中止，工程爭議訴訟處理中，保留部分待支付款項。

(三)重要審核意見

1. 辦理水質改善工程，前置規劃作業未臻嚴謹；部分河段水質惡化，改善成效未達目標

行政院環境保護署(以下簡稱環保署)為河川達水體分類水質標準，採分期分階段方式推動水污染防治工作，民國97至100年核定補助新竹縣辦理河川及海洋水質維護第2期改善計畫金額8,497萬餘元，經查執行結果，核有：(1)民國97年環保署補助辦理「新竹縣豆子埔溪自然淨化工程規劃暨細部設計計畫」，辦理前未周全考量污水下水道建設工程完成後對於豆子埔溪水質、水量之影響，嗣因污水處理廠即將完工、工程維護不易等因素致計畫未執行，虛擲設計經費507萬餘元；(2)民國98年環保署補助辦理「司馬庫斯部落水資源循環型生態社區規劃及細部設計計畫」，辦理前未就用地取得問題進行了解，復因路途遙遠、後續操作維護不易等因素，致計畫未執行，虛擲設計經費220萬元；(3)鳳山溪流域民國92至100年計投入整治經費8,316萬餘元，惟查自民國98年起，中度污染河段比例逐漸上升(RPI河川污染分類指標)(圖1)，顯示水質有惡化傾向；(4)民國100年頭前溪及鳳山溪各監測站水質檢測結果，水中大腸桿菌數及重金屬均超出標準等缺失，經函請檢討改善。據復：(1)後續計畫必先針對環境背景、區域規劃、操作維護及用地等方面仔細考量，再執行細部設計規劃，避免類似情事發生；(2)針對污染河段進行檢討改進，並將污染來源事業列入民國101年度查核重點；(3)針對轄內有使用重金屬原料之列管事業加強管制，避免未符合放流水標準之廢水進入河川。

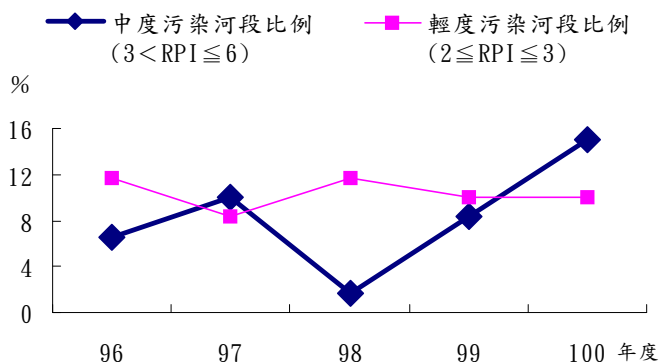
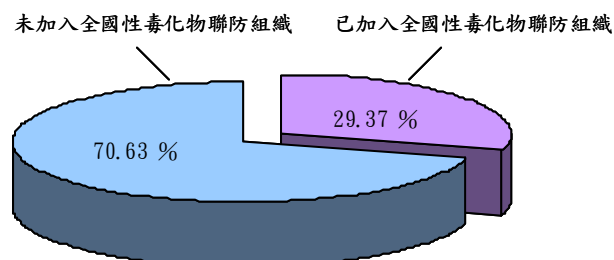


圖1 民國96至100年度鳳山溪河段輕度及中度污染情形

2. 毒性化學物質管理成效未臻理想

該局為維護民眾健康，民國 100 年辦理毒性化學物質(以下簡稱毒化物)監督、輔導及管理業務，經查執行情形，核有：(1)列管毒化物登記備查文件或核可文件計有 441 件，其中 421 件已換證，其餘 20 件尚未換證，惟未對廠商進行瞭解或稽查；(2)轄管第 1 類至第 3 類毒化物運作場(廠)共計 143 個，其中僅 42 個廠場加入全國性毒性化學物質災害防救聯防小組，約 29.37%(圖 2)，比率偏低，仍待積極宣傳及輔導；(3)轄區內部分土地或地下水取樣結果，污染物超出管制標準，惟歷時數年始公告等缺失，經函請檢討改善。據復：積極依法辦理毒化物管理業務，對於有土壤或地下水污染之虞場址，儘速進行查證並依法辦理公告事宜。



資料來源：整理自新竹縣政府環境保護局提供資料。

圖2 毒化物運作場(廠)加入全國性聯防組織分析圖

3. 事業機構一般廢棄物清除處理費徵收管制措施未臻周妥

事業機構清除處理費係委託台灣自來水公司隨水費徵收，經查管理情形，核有：(1)事業機構委託經主管機關許可之公民營清除處理事業處理，得免徵清除處理費，惟查部分事業核准期限屆滿未重新申請或逾期辦理續免事宜，或清運合約期滿後未繼續委託清運，仍予免徵處理費；(2)事業機構停收清除處理費，核准函需副知各鄉鎮市公所清潔隊以停止清運，該局雖已建置停徵事業機構清冊，惟未定期與台灣自來水公司免徵資料核對，亦未定期將相關清冊提供清潔隊作為停止清運參據，橫向控管機制欠佳；(3)運用電腦審計稽核軟體勾稽民國 100 年度處理費徵收資料，核有查無免徵申請紀錄，惟未徵收一般廢棄物清除處理費共計 255 筆等缺失，經函請查明處理或檢討改善。據復：目前正積極清理並釐正停徵事業機構清冊，嗣後將定期與台灣自來水公司、鄉鎮市清潔隊核對免徵資料。

4. 露天燃燒及環境污染陳情案件管理機制仍待加強

民國 100 年度辦理露天燃燒及環境污染陳情案件稽查管制計畫，預算金額 856 萬元，經查執行情形，核有：(1)陳情案件之系統管制作業未臻確實；(2)未落實填寫稽查工作紀錄及電腦管制單；(3)未依規定編製工作考核報表；(4)未落實進行陳情中心人員禮貌測試等缺失，經函請檢討改善。據復：嗣後依規定落實案件管制、覈實填寫工作紀錄、依規定編製工作考核報表並進行禮貌測試。

5. 新竹縣湖口垃圾轉運站興建計畫，執行績效欠佳

新竹縣因停建轄區內區域焚化爐，長久以來有關垃圾之處理即以掩埋、轉運至他縣市焚化之方式處理，民國 96 年底至 97 年初處理新竹縣垃圾重要轉運之「新豐鄉垃圾掩埋場」遭民眾抗爭後，急需推動其他轉運站興建，以因應垃圾轉運需求，嗣經行政院環境保護署於民國 96 年 10 月核定補助「新竹縣湖口垃圾轉運站」興建計畫 2,340 萬元，預計於民國 98 年 1 月底前完工營運，惟工程遲未履約完成，且相關設施迄未能運轉。經查執行情形，核有：(1)垃圾轉運設施場址未及早規劃辦理撥用計畫變更、水土保持計畫及興辦事業計畫之審查作業，致延宕計畫執行期程，影響轉運設施營運；(2)未依規定辦理環境影響評估作業，迭遭民眾提起行政訴訟停工，肇致履約爭議終止契約，轉運設施未能正常運作，無法發揮垃圾轉運預期效益；(3)採購程序未符法令規定，規劃亦欠周延，肇致設備閒置情事，未能充分發揮機具應有效益等未盡職責及效能過低情事。經依審計法第 69 條規定函請新竹縣縣長查明妥處，並由審計部於民國 101 年 6 月 26 日副知監察院。

(四)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 4 項：其中 1. 新竹縣鼓勵公民營機構興建營運一般事業廢棄物(含垃圾焚化灰渣)最終處置場，執行績效欠佳；2. 興建巨大廢棄物回收處理廠及廢家具處理廠未審慎規劃評估，營運效能偏低等 2 項，前經依法陳報監察院，該院或已提具調查報告，或尚在處理中；其餘 1. 歲出經費保留金額及比率仍偏高，預算執行能力尚待提升；2. 統包工程採購缺失頻仍等 2 項，經核業已依改善措施持續辦理中。

拾伍、警察局主管

警察局主管僅新竹縣政府警察局 1 個機關，掌理新竹縣治安、警備、戶口、安檢、民防、外事、交通、保防、偵防、督察等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 23 項，包括加強警用通訊裝備維護、強化外僑管理、辦理婦幼保護扶助、加強犯罪偵防、戶口查察、交通秩序管理、員警學科、術科訓練、提升勤務指揮管制功能、充實警勤設備等重要施政項目，其中已執行完成者 8 項，尚在執行者 15 項，主要係超勤加班費及各項業務經費尚未付款、處理道路交通安全人員獎勵金尚

未完成核銷、辦公廳舍改建及錄影監視系統等工程尚未完工，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 2 億 8,522 萬餘元，決算審核結果，修正增列實現數 22 萬餘元、減列應收保留數 20 萬餘元，係代辦經費內無需繳還之賸餘款及溢保留之應收罰鍰；審定實現數 1 億 6,174 萬餘元，應收保留數 7,591 萬餘元，主要係交通違規罰鍰尚待繼續催繳；合計決算審定數為 2 億 3,766 萬餘元，較預算短收 4,756 萬餘元(16.67%)，主要係交通違規案件較預計減少。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 8,199 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,939 萬餘元(43.62%)；減免數 556 萬餘元(3.06%)，主要係酒後駕車移置保管之車輛，拍賣金額不足清償車輛保管費，不足部分註銷所致；應收保留數 9,703 萬餘元(53.32%)，係應收未收之交通違規罰鍰，尚待繼續催繳。

3. 歲出原編列預算數 16 億 6,145 萬餘元，經動支調整公務員工待遇準備 3 萬餘元，合計 16 億 6,149 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 14 億 3,373 萬餘元(86.29%)，應付保留數 7,796 萬餘元(4.69%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 15 億 1,170 萬餘元，預算賸餘 1 億 4,978 萬餘元(9.02%)，主要係員額未補足，人事及業務經費結餘；廳舍改建、各種警勤器材設備汰換增購結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 1,109 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,192 萬餘元(64.74%)；減免數 84 萬餘元(0.76%)，主要係各項業務經費結餘款；應付保留數 3,832 萬餘元(34.50%)，主要係智慧交控系統工程尚未付款、刑事警察大樓整修工程尚未完工、員警及協勤服裝採購經費未及付款等，須保留繼續執行。

(三)重要審核意見

1. 監視系統之設置、維護及管理未盡完善

該局截至民國 100 年度，已建置完成監視攝影機 1,489 支、主機設備 208 組，採購金額合計 9,265 萬餘元，經查其設置維護及管理情形，核有：(1)離職人員之監視系統線上作業帳號未立即註銷；(2)監視系統查詢紀錄軌跡不全，且紀錄保存期限未符規定；(3)監視錄影影像有欠清晰，未能發揮應有效益；(4)財產清冊所列設置地點與轄屬地區不符或未標示設置地點、財產盤點紀錄不完整；(5)監視設備逾齡老舊且監視系統故障未即時報修、完修比率偏低，或維修期間過久；(6)部分派出所檢查監視系統發現異常，未於管制

紀錄表記載異常狀況，或未於檢查記錄記載處置作為；部分檢查人員或值勤官未於檢查記錄簽章；(7)未於規定期限內檢查監視器，或未於檢查登記簿記載處置作為等缺失，經函請查明妥處或檢討改進。據復：(1)已通報各分局彙整管轄分駐、派出所之最新使用者帳號資料並報局備查，如有員警異動，人事室將副知業管單位(保安民防課)，俾利 GIS 地理資訊系統帳號管理及維護；(2)已請承商修改延長 GIS 系統紀錄登入者資料時間為 189 天，並利用督導、教育訓練、聯合勤教、主管會報、勤前教育宣導及要求同仁確實遵守操作程序；(3)已函請竹東鎮公所儘速修復該區路燈，俾利監視錄影影像清晰；(4)已辦理財產移轉，並標示設置路口地點，爾後將加強督促所屬落實財產盤點制度；(5)將運用民國 101 年度維護經費拆除或重設錄影監視系統主機及鏡頭；加強監視器派工維修作業及時間進度管制；報修案件儘速派工處理及加強對承包商之履約管理及督工，俾利監視系統妥善運作並發揮最大效益；(6)已於局務會議指示各分局利用聯合勤教、主管會報、勤前教育時宣導確實填寫登記簿及依規辦理；(7)已加強要求各分局業管單位落實所轄分駐、派出所業務督考，並於每月機動督導分局錄影監視系統管理情形。

2. 道路交通安全計畫執行成效欠佳，未達成改善目標

該局為減少交通事故傷亡人數，降低車輛肇事率，積極推動道路交通安全計畫，經查其辦理情形，核有：(1)民國 100 年度舉發交通違規案件 15 萬 5 千餘件，較民國 93 年度之 10 萬 6 千餘件，增加 4 萬 8 千餘件，約 45.99%，同年度道路交通傷亡人數達 1 萬 3 千餘人，亦較民國 93 年度之 2 千餘人增加 1 萬 1 千餘人，約 512.22%；另道路交通傷亡人數與交通違規舉發件數之比率，自民國 93 年之 2.12% 上升至民國 100 年之 8.88% (表 1)，綜上顯示道路交通安全計畫執行

成效欠佳，仍待加強辦理；(2)民國 100 年度 A1 類(有人當場死亡或 24 小時內有人死亡)交通事故死亡 79 人，較民國 99 年度增加 3 人，且部分 A1 類交通事故地點，經新竹縣政府決議列入辦理路段改善計畫，惟逾期半年仍未完成改善；(3)「100 年防制道路交通事故評核計畫」中，有關「嚴重影響交通安全之違規項目執行成效」之評核項目如「酒後駕車」、「闖紅燈等 6 小項違規」等，未達成預訂目標等缺失，經函請檢討改進。據復：

表 1 民國 93 至 100 年道路交通傷亡人數與交通違規舉發件數比率表
單位：件、人、%

年 度	交通違規 舉發件數 a	道路交 通 傷亡人數 b	道路交 通傷亡人 數與交通 違規舉 發件數比 率 b/a
93	106,357	2,251	2.12
94	125,331	2,685	2.14
95	155,976	4,930	3.16
96	129,250	6,340	4.91
97	115,018	7,372	6.41
98	132,232	9,761	7.38
99	141,667	12,183	8.60
100	155,266	13,781	8.88

資料來源：整理自新竹縣政府警察局提供資料。

(1) 持續加強辦理違規取締及各項交通安全宣導計畫；(2) 爭取經費，儘速完成肇事路段改善計畫；(3) 加強各項交通勤務，遏阻酒後駕車、闖紅燈等違規事件發生。

3. 警勤設備充實及管理維護仍待加強

經查該局警勤設備充實及管理維護情形，核有：(1) 已報廢之防彈裝備未積極辦理後續銷毀工作；(2) 車輛及警用裝備

之配賦數不足(表 2)等缺失，經函請檢討改進。據復：(1) 已報廢防彈裝備業洽新竹縣政府環保局協助銷毀；(2) 將極力爭取警車採購經費及鼓勵民間人士捐贈；(3) 積極向內政部警政署申請補足裝備。

表 2 新竹縣政府警察局車輛及警用裝備配置表

項目 數量	汽 車 (輛)	機 車 (輛)	大型重型 機車(輛)	衝鋒槍 (支)	防彈頭盔 (頂)	防彈盾牌 (片)
應配賦數	223	686	10	29	856	200
實配賦數	197	562	8	28	386	142
不 足 數	26	124	2	1	470	58

註：1. 資料時間：民國 100 年底止。

2. 資料來源：整理自新竹縣政府警察局提供資料。

(四) 上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 3 項，其中：監視系統之維護及使用管理未盡完善，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「(三)重要審核意見 1.」通知檢討改善，又 1. 辦理拾得遺失物業務，未臻周延妥適；2. 辦理毒品危害防制及尿液檢驗業務未臻嚴謹，有待檢討加強等 2 項，經核業已研謀改善或依改善措施持續辦理中。

拾陸、消防局主管

消防局主管僅新竹縣政府消防局 1 個機關，掌理火災預防、災害搶救、緊急傷病救護、為民服務等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 13 項，包括落實行政院頒「維護公共安全」方案、加強消防安全檢查及防火宣傳、公共危險物品管理、建立防火管理及防焰制度、健全災害防救體系、辦理各類場所員工消防安全巡迴講習、精進消防人員教育訓練、提升救護品質、充實「一一九」受理報案系統、組訓民力協助救災救護及整建辦公廳舍等重要施政項目，其中已執行完成者 8 項，尚在執行者 5 項，主要係購置防災背包、救護背心、救

護外套、消防及義消裝備器材合約尚未完成，及配合縣庫財務調度致保留等原因，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 928 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2,307 萬餘元，應收保留數 110 萬餘元，主要係違反消防法之罰鍰案件尚待繼續催繳；合計決算審定數為 2,418 萬餘元，較預算超收 1,489 萬餘元(160.49%)，主要係中央補助收入較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 201 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 39 萬餘元(19.82%)；減免數 62 萬餘元(30.93%)，主要係取得債權憑證，註銷應收歲入款；應收保留數 99 萬餘元(49.25%)，主要係違反消防法罰鍰尚待繼續催繳。

3. 歲出原編列預算數 5 億 2,971 萬元，並因辦理原住民基礎建設計畫等事由，經動支第二預備金 1,471 萬餘元，合計 5 億 4,442 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 5,006 萬餘元(82.67%)，應付保留數 4,150 萬餘元(7.62%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 4 億 9,156 萬餘元，預算賸餘 5,285 萬餘元(9.71%)，主要係員額未補足致人事費結餘，及業務經費結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 3,658 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,636 萬餘元(99.40%)；減免數 22 萬餘元(0.60%)，主要係採購消防制服、雨衣結餘。

(三)上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 2 項：1. 補助民間救難等團體購置裝備器材案，有待檢討改進；2. 消防設備使用管理情形，有待研謀改善，經核業已依改善措施持續辦理中。

拾柒、文化局主管

文化局主管僅新竹縣政府文化局 1 個機關，掌理新竹縣文化活動業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 11 項，包括辦理各項美術展覽、藝文研習活動、史料文獻資料之蒐集、整理、利用與研究出版、推動古蹟及歷史建築之保存維護、推展各項藝

文活動，落實本土化、加強圖書館資訊服務功能及保存新竹縣文化資產及充實設備等重要施政項目，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 10 項，主要係樂善堂修復工程、文化中心整建第三期工程已完成未及付款，及縣庫財務資金調度困難，致暫緩支付而保留等原因，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 396 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 247 萬餘元(98.57%)，應收保留數 2,612 萬餘元(25.13%)，係中央依計畫進度撥付補助款；合計決算審定數為 1 億 2,860 萬餘元，較預算超收 2,464 萬餘元(23.70%)，主要係中央補助收入較預計增加。

2. 歲出原編列預算數 2 億 4,284 萬餘元，並因辦理 100 年度地方文化館第二期計畫等事由，經動支第二預備金 6,606 萬餘元，合計 3 億 890 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 6,693 萬餘元(54.04%)，應付保留數 8,208 萬餘元(26.57%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 2 億 4,902 萬餘元，預算賸餘 5,988 萬餘元(19.39%)，主要係工程款因中央補助款減少而相對減支所致。

3. 以前年度歲出轉入數計 1 億 4,114 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,577 萬餘元(82.02%)；減免數 1,010 萬餘元(7.16%)，主要係工程結餘款；應付保留數 1,526 萬餘元(10.82%)，主要係財務資金調度困難致工程已完成未及付款。

(三)重要審核意見

1. 社區營造計畫之執行情形未盡落實

該局民國 100 年度編列辦理社區營造計畫預算共計 750 萬元，其中由行政院文化建設委員會補助 620 萬元，該局自籌 130 萬元。經查計畫執行情形，核有：(1)未依上級政府補助規定辦理縣市交流活動，及各項社區計畫審查、簡報會議紀錄未函送補助機關；(2)計畫辦理時間倉促，且部分受補助單位未依限提送期中或期末報告；(3)部分受補助單位執行成效有待改進等缺失，經函請注意檢討改進。據復：(1)嗣後遵照辦理指定活動並將各項會議紀錄函送補助機關；(2)獎補助計畫作業時間將提前，以改善實施期程不足，並督促受補助對象依限提送報告；(3)積極督導受補助單位之計畫執行成效，並規劃補助辦理社區培力相關課程，以期改善計畫執行成效。

2. 文化設施管理使用情形，仍待檢討改進

該局依據「新竹縣文化局場地使用管理辦法」規定，經管演藝廳、演講廳、實驗劇場、

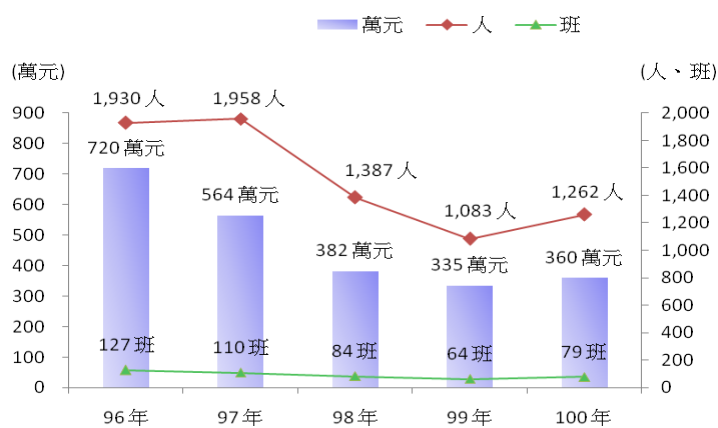
文化廣場、美術館、會議室及研習教室等場地。經查各類文化設施使用管理情形，核有：(1)美術館典藏品保管情形未盡完善；(2)實驗劇場之部分設施損壞；(3)研習班開課班數、上課人數及收入逐年減少(表 1 及圖 1)；(4)使用場地者未依規定時間繳納保證金或場地使用費等缺失，經函請注意檢討改進。據復：(1)已規劃非典藏品之存放空間，俾利典藏品與非典藏品之辨識與管理，及保障典藏品安全；(2)實驗劇場廢棄木板已清理，破損玻璃已派人處理，日後將加強場地管理事宜；(3)已研擬改善措施，確認研習班之定位，並擬定長期營運策略方針；(4)嗣後將確實依據場地使用管理辦法之相關規定，加強督導使用場地者如期提出租借申請及繳納保證金、場地使用費。

表1 民國96至100年度研習班開課情形表

單位：人、班、新臺幣元

年度	上課人數	開課班數	研習班收入
96	1,930	127	7,200,843
97	1,958	110	5,644,039
98	1,387	84	3,823,241
99	1,083	64	3,354,644
100	1,262	79	3,604,808

資料來源：整理自新竹縣政府文化局提供資料。



資料來源：整理自新竹縣政府文化局提供資料。

圖 1 民國 96 至 100 年度研習班開課情形分析圖

拾捌、統籌支撥科目

統籌支撥科目包括公務人員退休及資遣、公務人員撫卹給付、公務人員各項補助、公教人員因公致殘廢死亡慰問金、災害準備金等業務。茲將本年度決算審核結果說明如次：

(一)計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 5 項，包括公務人員退休及資遣、公務人員撫卹給付、公務人員各項補助、公教人員因公致殘廢死亡慰問金、災害準備金等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 1 項，主要係天然災害公共設施復建及搶修工程，仍須繼續執行。

(二)預算執行之審核

1. 歲出預算數 12 億 2,455 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 53 萬餘元，

係災害準備金超額保留；審定實現數 5 億 9,817 萬餘元(48.85%)，應付保留數 1 億 344 萬餘元(8.45%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 7 億 161 萬餘元，預算賸餘 5 億 2,293 萬餘元(42.70%)，主要係依實際發生數核撥之結餘。

2. 以前年度歲出轉入數計 2 億 70 萬餘元，決算審核結果，修正增列減免數 550 萬餘元，並如數減列應付保留數，係災害準備金超額保留；審定實現數 1 億 1,408 萬餘元(56.84%)；減免數 2,825 萬餘元(14.08%)，係工程結餘款；應付保留數 5,837 萬餘元(29.08%)，主要係天然災害公共設施復建及搶修工程尚未完成，須保留繼續執行。

拾玖、調整公教員工待遇準備

調整公教員工待遇準備預算數 2 億元，計有縣政府等 5 個主管機關申請動支，經核准動支 144 萬餘元(0.72%)，已併入各機關預、決算內，動支後預算賸餘 1 億 9,855 萬餘元(99.28%)。

貳拾、第二預備金

第二預備金預算數 10 億 2,328 萬元，計有縣政府等 8 個主管機關，依預算法第 70 條規定申請動支，經新竹縣政府核准動支 9 億 5,477 萬餘元(93.30%)，未動支數 6,850 萬餘元(6.70%)。第二預備金動支事由主要有：辦理加速國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫—民國 100 年度第 2 階段公立國中小校舍補強工程、加強補助國民教育經費計畫、加速國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫—老舊校舍拆除重建工程、寶山鄉戶政事務所辦公室大門改裝、竹北地政事務所臨時人員基本工資調整案、購置豬瘟疫苗及口蹄疫疫苗、水產動物疾病防治計畫、輔導改善一般性動物屍體資源再利用計畫、菸害防制及衛生保健工作計畫、長期照顧整合計畫、更新冷氣改善山地原住民鄉衛生所(室)空調設備案、垃圾減量及資源回收工作計畫、執行計畫相關業務加班費、汰換老舊垃圾車、原住民基礎建設計畫—提升山地鄉消防救災效能 3 年中程計畫、偏鄉地區緊急災害通報專用無線電通訊系統建置案、尖石義消分隊田埔消防站裝備採購案、地方文化館第二期計畫、文化中心整建工程後續改善工程、2011 新竹縣義民文化祭等所需經費。

縣政府各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數之 4.14%，動支數額均經併入各機關年度預算配合相關計畫執行，縣政府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，逐月送請新竹縣議會審議。

丙、最終審

壹、中華民國 100 年度新竹縣總決算

項 目	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 審
			金 額
一、歲 入 合 計	27,204,314,000	22,756,011,798	22,772,575,719
1. 稅 課 收 入	6,561,584,000	8,862,619,776	8,862,619,776
2. 罰 款 及 賠 償 收 入	320,646,000	328,395,973	328,403,817
3. 規 費 收 入	376,353,000	417,875,053	417,920,053
4. 信 託 管 理 收 入	1,000	—	—
5. 財 產 收 入	3,300,613,000	2,487,798,805	2,487,971,292
6. 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	654,671,000	610,472,943	627,826,547
7. 補 助 及 協 助 收 入	15,010,421,000	9,633,508,874	9,632,335,878
8. 捐 獻 及 贈 與 收 入	2,000	—	—
9. 其 他 收 入	980,023,000	415,340,374	415,498,356
二、歲 出 合 計	27,604,314,000	23,027,338,060	23,041,604,635
1. 一 般 政 務 支 出	2,117,946,000	1,859,551,990	1,859,364,567
2. 教 育 科 學 文 化 支 出	11,392,689,000	10,182,552,598	10,182,552,598
3. 經 濟 發 展 支 出	6,773,642,000	5,185,401,290	5,200,976,187
4. 社 會 福 利 支 出	2,549,844,000	2,169,431,454	2,169,092,654
5. 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	1,055,180,000	934,655,794	934,411,246
6. 退 休 撫 卹 支 出	895,556,000	541,231,974	541,231,974
7. 警 政 支 出	1,696,174,000	1,511,702,943	1,511,702,943
8. 債 務 支 出	523,376,000	317,898,458	317,898,458
9. 其 他 支 出	599,907,000	324,911,559	324,374,008
三、歲 入 歲 出 餘 絀	- 400,000,000	- 271,326,262	- 269,028,916

定數額表

歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

定數 占總數%	決算審定數與預算數比較增減		決算審定數與原列決算數比較增減	
	金額	%	金額	%
100.00	- 4,431,738,281	16.29	+ 16,563,921	0.07
38.92	+ 2,301,035,776	35.07	—	—
1.44	+ 7,757,817	2.42	+ 7,844	0.00
1.83	+ 41,567,053	10.04	+ 45,000	0.01
—	- 1,000	100.00	—	—
10.93	- 812,641,708	24.62	+ 172,487	0.01
2.76	- 26,844,453	4.10	+ 17,353,604	2.84
42.30	- 5,378,085,122	35.83	- 1,172,996	0.01
—	- 2,000	100.00	—	—
1.82	- 564,524,644	57.60	+ 157,982	0.04
100.00	- 4,562,709,365	16.53	+ 14,266,575	0.06
8.07	- 258,581,433	12.21	- 187,423	0.01
44.19	- 1,210,136,402	10.62	—	—
22.57	- 1,572,665,813	23.22	+ 15,574,897	0.30
9.41	- 380,751,346	14.93	- 338,800	0.02
4.06	- 120,768,754	11.45	- 244,548	0.03
2.35	- 354,324,026	39.56	—	—
6.56	- 184,471,057	10.88	—	—
1.38	- 205,477,542	39.26	—	—
1.41	- 275,532,992	45.93	- 537,551	0.17
100.00	+ 130,971,084	32.74	+ 2,297,346	0.85

貳、中華民國 100 年度新竹縣總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數		原 列 決 算 數		決 算 審 定 數		決算審定數與預算數 比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、收 入 合 計	33,542,314,000	100.00	28,456,011,798	100.00	28,472,575,719	100.00	- 5,069,738,281	15.11
(一) 歲 入	27,204,314,000	81.10	22,756,011,798	79.97	22,772,575,719	79.98	- 4,431,738,281	16.29
(二) 債務之舉借	6,338,000,000	18.90	5,700,000,000	20.03	5,700,000,000	20.02	- 638,000,000	10.07
二、支 出 合 計	33,542,314,000	100.00	28,965,338,060	101.79	28,979,604,635	101.78	- 4,562,709,365	13.60
(一) 歲 出	27,604,314,000	82.30	23,027,338,060	80.92	23,041,604,635	80.93	- 4,562,709,365	16.53
(二) 債務之償還	5,938,000,000	17.70	5,938,000,000	20.87	5,938,000,000	20.86	—	—
三、收 支 餘 絀 數	—	—	- 509,326,262	1.79	- 507,028,916	1.78	- 507,028,916	—

參、中華民國 100 年度新竹縣總決算融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	原列決算數	決 算 審 定 數			決算審定數與預算數 比 較 增 減	
			實 現 數	保 留 數	合 計	金 額	%
一、債務之舉借	6,338,000,000	5,700,000,000	5,700,000,000	—	5,700,000,000	- 638,000,000	10.07
二、債務之償還	5,938,000,000	5,938,000,000	5,938,000,000	—	5,938,000,000	—	—

肆、中華民國 100 年度新竹縣營業

機 關 名 稱	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 審 定 數
營 業 總 收 入	1,738,916,000	1,669,922,495	1,669,922,495
國 際 產 業 發 展 處 主 管	1,676,082,000	1,605,179,051	1,605,179,051
新 竹 縣 瓦 斯 管 理 處	1,662,282,000	1,601,419,994	1,601,419,994
新竹縣地方產業股份有限公司	13,800,000	3,759,057	3,759,057
農 業 處 主 管	62,834,000	64,743,444	64,743,444
新竹肉品市場股份有限公司	62,834,000	64,743,444	64,743,444
營 業 總 支 出	1,710,534,000	1,610,535,039	1,610,535,039
國 際 產 業 發 展 處 主 管	1,650,390,000	1,553,867,659	1,553,867,659
新 竹 縣 瓦 斯 管 理 處	1,637,282,000	1,549,453,773	1,549,453,773
新竹縣地方產業股份有限公司	13,108,000	4,413,886	4,413,886
農 業 處 主 管	60,144,000	56,667,380	56,667,380
新竹肉品市場股份有限公司	60,144,000	56,667,380	56,667,380
本 期 純 益 (純 損 -)	28,382,000	59,387,456	59,387,456
國 際 產 業 發 展 處 主 管	25,692,000	51,311,392	51,311,392
新 竹 縣 瓦 斯 管 理 處	25,000,000	51,966,221	51,966,221
新竹縣地方產業股份有限公司	692,000	- 654,829	- 654,829
農 業 處 主 管	2,690,000	8,076,064	8,076,064
新竹肉品市場股份有限公司	2,690,000	8,076,064	8,076,064

註：1. 營業總收入審定數 1,669,922,495 元＝營業收入 1,659,081,818 元＋營業外收入 10,840,677 元。

2. 營業總支出審定數 1,610,535,039 元＝營業成本 1,558,245,994 元＋營業費用 35,408,825 元＋營業外費用

基金損益計算審定數額綜計表(機關別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	68,993,505	3.97	—	—	—
—	70,902,949	4.23	—	—	—
—	60,862,006	3.66	—	—	—
—	10,040,943	72.76	—	—	—
1,909,444	—	3.04	—	—	—
1,909,444	—	3.04	—	—	—
—	99,998,961	5.85	—	—	—
—	96,522,341	5.85	—	—	—
—	87,828,227	5.36	—	—	—
—	8,694,114	66.33	—	—	—
—	3,476,620	5.78	—	—	—
—	3,476,620	5.78	—	—	—
31,005,456	—	109.24	—	—	—
25,619,392	—	99.72	—	—	—
26,966,221	—	107.86	—	—	—
—	1,346,829	194.63	—	—	—
5,386,064	—	200.23	—	—	—
5,386,064	—	200.23	—	—	—

15,226,087 元＋所得稅費用 1,654,133 元。

伍、中華民國 100 年度新竹縣非營業特種基金

收入部分

基 金 名 稱	業 務 及 業 務 外 收 入		
	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	9,971,532,000	11,202,330,098	11,202,340,898
民 政 處 主 管	196,050,000	382,894	382,894
新竹縣政府公共造產基金	196,050,000	382,894	382,894
地 政 處 主 管	9,673,136,000	11,127,504,713	11,127,504,713
新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金	9,673,136,000	11,127,504,713	11,127,504,713
國 際 產 業 發 展 處 主 管	540,000	16,169	16,169
新竹縣政府工業區開發管理基金	540,000	16,169	16,169
交 通 旅 遊 處 主 管	27,499,000	9,229,969	9,229,969
新竹縣政府公有收費停車場基金	27,499,000	9,229,969	9,229,969
衛 生 局 主 管	74,307,000	65,196,353	65,207,153
新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金	74,307,000	65,196,353	65,207,153

收支餘絀審定數額綜計表—作業基金(基金別)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
1,230,808,898	—	12.34	10,800	—	0.00
—	195,667,106	99.80	—	—	—
—	195,667,106	99.80	—	—	—
1,454,368,713	—	15.04	—	—	—
1,454,368,713	—	15.04	—	—	—
—	523,831	97.01	—	—	—
—	523,831	97.01	—	—	—
—	18,269,031	66.44	—	—	—
—	18,269,031	66.44	—	—	—
—	9,099,847	12.25	10,800	—	0.02
—	9,099,847	12.25	10,800	—	0.02

伍、中華民國 100 年度新竹縣非營業特種基金

支出部分

基 金 名 稱	業 務 及 業 務 外 支 出		
	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	15,976,313,000	13,326,999,481	13,327,196,175
民 政 處 主 管	119,221,000	8,475,445	8,475,445
新 竹 縣 政 府 公 共 造 產 基 金	119,221,000	8,475,445	8,475,445
地 政 處 主 管	15,779,619,000	13,255,539,898	13,255,539,898
新 竹 縣 政 府 新 竹 縣 實 施 平 均 地 權 基 金	15,779,619,000	13,255,539,898	13,255,539,898
國 際 產 業 發 展 處 主 管	349,000	131,713	131,713
新 竹 縣 政 府 工 業 區 開 發 管 理 基 金	349,000	131,713	131,713
交 通 旅 處 主 管	4,026,000	1,133,478	1,133,478
新 竹 縣 政 府 公 有 收 費 停 車 場 基 金	4,026,000	1,133,478	1,133,478
衛 生 局 主 管	73,098,000	61,718,947	61,915,641
新 竹 縣 政 府 衛 生 局 暨 各 鄉 鎮 市 衛 生 所 醫 療 循 環 基 金	73,098,000	61,718,947	61,915,641

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金(基金別) (續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
—	2,649,116,825	16.58	196,694	—	0.00
—	110,745,555	92.89	—	—	—
—	110,745,555	92.89	—	—	—
—	2,524,079,102	16.00	—	—	—
—	2,524,079,102	16.00	—	—	—
—	217,287	62.26	—	—	—
—	217,287	62.26	—	—	—
—	2,892,522	71.85	—	—	—
—	2,892,522	71.85	—	—	—
—	11,182,359	15.30	196,694	—	0.32
—	11,182,359	15.30	196,694	—	0.32

伍、中華民國 100 年度新竹縣非營業特種基金

餘絀部分

基 金 名 稱	賸 餘 或 短 絀		
	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 審 定 數
合 計	- 6,004,781,000	- 2,124,669,383	- 2,124,855,277
民 政 處 主 管	76,829,000	- 8,092,551	- 8,092,551
新竹縣政府公共造產基金	76,829,000	- 8,092,551	- 8,092,551
地 政 處 主 管	- 6,106,483,000	- 2,128,035,185	- 2,128,035,185
新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金	- 6,106,483,000	- 2,128,035,185	- 2,128,035,185
國 際 產 業 發 展 處 主 管	191,000	- 115,544	- 115,544
新竹縣政府工業區開發管理基金	191,000	- 115,544	- 115,544
交 通 旅 遊 處 主 管	23,473,000	8,096,491	8,096,491
新竹縣政府公有收費停車場基金	23,473,000	8,096,491	8,096,491
衛 生 局 主 管	1,209,000	3,477,406	3,291,512
新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金	1,209,000	3,477,406	3,291,512

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金(基金別) (續)

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較			決 算 審 定 數 與 原 列 決 算 數 比 較		
增	減	%	增	減	%
3,879,925,723	—	64.61	—	185,894	0.01
—	84,921,551	—	—	—	—
—	84,921,551	—	—	—	—
3,978,447,815	—	65.15	—	—	—
3,978,447,815	—	65.15	—	—	—
—	306,544	—	—	—	—
—	306,544	—	—	—	—
—	15,376,509	65.51	—	—	—
—	15,376,509	65.51	—	—	—
2,082,512	—	172.25	—	185,894	5.35
2,082,512	—	172.25	—	185,894	5.35

陸、中華民國 100 年度新竹縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表
一特別收入基金(基金別)

單位：新臺幣元

基金機關名稱	可用預算數	原列決算數	決算審定數	決算審定數與可用 預算數比較增減		決算審定數與原列 決算數比較增減	
				金額	%	金額	%
基金來源	11,260,216,000	10,715,383,060	10,715,383,060	- 544,832,940	4.84	—	—
新竹縣政府環境保護局 新竹縣環境污染防治基金	117,475,000	125,801,528	125,801,528	+ 8,326,528	7.09	—	—
新竹縣政府新竹縣 地方教育發展基金	10,795,133,000	10,162,393,509	10,162,393,509	- 632,739,491	5.86	—	—
新竹縣政府建築物無障礙 設備與設施改善基金	299,000	22,403	22,403	- 276,597	92.51	—	—
新竹縣政府公益彩券 盈餘分配基金	261,199,000	355,841,388	355,841,388	+ 94,642,388	36.23	—	—
新竹縣政府身心障礙者 就業基金	76,080,000	63,635,695	63,635,695	- 12,444,305	16.36	—	—
新竹縣政府農業發展基金	10,030,000	7,688,537	7,688,537	- 2,341,463	23.34	—	—
基金用途	11,561,370,797	8,632,054,014	8,631,593,014	- 2,929,777,783	25.34	- 461,000	0.01
新竹縣政府環境保護局 新竹縣環境污染防治基金	161,904,818	138,016,891	137,555,891	- 24,348,927	15.04	- 461,000	0.33
新竹縣政府新竹縣 地方教育發展基金	11,082,796,979	8,235,117,696	8,235,117,696	- 2,847,679,283	25.69	—	—
新竹縣政府建築物無障礙 設備與設施改善基金	299,000	16,000	16,000	- 283,000	94.65	—	—
新竹縣政府公益彩券 盈餘分配基金	261,149,000	217,701,483	217,701,483	- 43,447,517	16.64	—	—
新竹縣政府身心障礙者 就業基金	46,365,000	36,979,187	36,979,187	- 9,385,813	20.24	—	—
新竹縣政府農業發展基金	8,856,000	4,222,757	4,222,757	- 4,633,243	52.32	—	—
本期賸餘(短絀)	- 301,154,797	2,083,329,046	2,083,790,046	+ 2,384,944,843	—	+ 461,000	0.02
新竹縣政府環境保護局 新竹縣環境污染防治基金	- 44,429,818	- 12,215,363	- 11,754,363	+ 32,675,455	73.54	+ 461,000	3.77
新竹縣政府新竹縣 地方教育發展基金	- 287,663,979	1,927,275,813	1,927,275,813	+ 2,214,939,792	—	—	—

陸、中華民國 100 年度新竹縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表
一特別收入基金(基金別) (續)

單位：新臺幣元

基金機關名稱	可用預算數	原列決算數	決算審定數	決算審定數與可用 預算數比較增減		決算審定數與原列 決算數比較增減	
				金額	%	金額	%
新竹縣政府建築物無障礙 設備與設施改善基金	—	6,403	6,403	+ 6,403	—	—	—
新竹縣政府公益彩券 盈餘分配基金	50,000	138,139,905	138,139,905	+ 138,089,905	276,179.81	—	—
新竹縣政府身心障礙者 就業基金	29,715,000	26,656,508	26,656,508	- 3,058,492	10.29	—	—
新竹縣政府農業發展基金	1,174,000	3,465,780	3,465,780	+ 2,291,780	195.21	—	—
期 初 基 金 餘 額	961,372,000	936,436,800	936,436,800	- 24,935,200	2.59	—	—
新竹縣政府環境保護局 新竹縣環境污染防治基金	366,351,000	299,967,740	299,967,740	- 66,383,260	18.12	—	—
新竹縣政府建築物無障礙 設備與設施改善基金	274,000	249,755	249,755	- 24,245	8.85	—	—
新竹縣政府身心障礙者 就業基金	589,194,000	622,736,267	622,736,267	+ 33,542,267	5.69	—	—
新竹縣政府農業發展基金	5,553,000	13,483,038	13,483,038	+ 7,930,038	142.81	—	—
期 末 基 金 餘 額	660,217,203	3,019,765,846	3,020,226,846	+ 2,360,009,643	357.46	+ 461,000	0.02
新竹縣政府環境保護局 新竹縣環境污染防治基金	321,921,182	287,752,377	288,213,377	- 33,707,805	10.47	+ 461,000	0.16
新竹縣政府新竹縣 地方教育發展基金	- 287,663,979	1,927,275,813	1,927,275,813	+ 2,214,939,792	—	—	—
新竹縣政府建築物無障礙 設備與設施改善基金	274,000	256,158	256,158	- 17,842	6.51	—	—
新竹縣政府公益彩券 盈餘分配基金	50,000	138,139,905	138,139,905	+ 138,089,905	276,179.81	—	—
新竹縣政府身心障礙者 就業基金	618,909,000	649,392,775	649,392,775	+ 30,483,775	4.93	—	—
新竹縣政府農業發展基金	6,727,000	16,948,818	16,948,818	+ 10,221,818	151.95	—	—

註：新竹縣政府新竹縣地方教育發展基金及新竹縣政府公益彩券盈餘分配基金 100 年度新成立，期初基金餘額無列數。

丁、其他

壹、中華民國 100 年度新竹縣

經常門併計
資本

科 目			預 算 數	原 列 決 算 數			
款	目	名 稱		實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計
		總 計	27,204,314,000	20,829,739,942	1,874,172,297	52,099,559	22,756,011,798
1		稅 課 收 入	6,561,584,000	8,530,104,905	332,514,871	—	8,862,619,776
	1	土 地 稅	1,473,253,000	3,263,153,756	19,439,296	—	3,282,593,052
	2	房 屋 稅	406,121,000	469,232,291	3,455,471	—	472,687,762
	3	使 用 牌 照 稅	1,388,422,000	1,461,846,867	22,446,898	—	1,484,293,765
	4	印 花 稅	185,569,000	260,376,350	4,200	—	260,380,550
	5	菸 酒 稅	196,958,000	164,219,525	14,766,133	—	178,985,658
	6	統 籌 分 配 稅	2,911,261,000	2,911,276,116	272,402,873	—	3,183,678,989
2		罰 款 及 賠 償 收 入	320,646,000	209,057,480	113,377,493	5,961,000	328,395,973
	1	罰 金 罰 鍰 及 息 金	314,795,000	200,499,321	113,343,110	5,961,000	319,803,431
	2	沒 入 及 沒 收 財 物	36,000	4,832,600	—	—	4,832,600
	3	賠 償 收 入	5,815,000	3,725,559	34,383	—	3,759,942
3		規 費 收 入	376,353,000	417,875,053	—	—	417,875,053
	1	行 政 規 費 收 入	234,065,000	265,749,176	—	—	265,749,176
	2	使 用 規 費 收 入	142,288,000	152,125,877	—	—	152,125,877
4		信 託 管 理 收 入	1,000	—	—	—	—
	1	信 託 管 理 收 入	1,000	—	—	—	—
5		財 產 收 入	3,300,613,000	2,484,958,791	2,840,014	—	2,487,798,805
	1	財 產 孳 息	30,458,000	37,783,908	2,840,014	—	40,623,922
	2	財 產 售 價	800,011,000	—	—	—	—
	3	投 資 收 回	2,469,125,000	2,444,124,057	—	—	2,444,124,057
	4	廢 舊 物 資 售 價	1,019,000	3,050,826	—	—	3,050,826
6		營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	654,671,000	610,472,943	—	—	610,472,943
	1	營 業 基 金 盈 餘 繳 庫	30,797,000	11,599,000	—	—	11,599,000
	2	非 營 業 特 種 基 金 賸 餘 繳 庫	623,874,000	598,873,943	—	—	598,873,943
7		補 助 及 協 助 收 入	15,010,421,000	8,280,712,116	1,306,658,199	46,138,559	9,633,508,874
	1	上 級 政 府 補 助 收 入	15,010,421,000	8,280,712,116	1,306,658,199	46,138,559	9,633,508,874
8		捐 獻 及 贈 與 收 入	2,000	—	—	—	—
	1	捐 獻 收 入	1,000	—	—	—	—
	2	贈 與 收 入	1,000	—	—	—	—
9		其 他 收 入	980,023,000	296,558,654	118,781,720	—	415,340,374
	1	學 雜 費 收 入	—	105,224	—	—	105,224
	2	雜 項 收 入	980,023,000	296,453,430	118,781,720	—	415,235,150

附表

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決算審定數與預算數 比 較 增 減		決算審定數與原列 決算數比較增減	
實 現 數	應 收 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
20,847,519,015	1,873,007,145	52,049,559	22,772,575,719	100.00	- 4,431,738,281	16.29	+ 16,563,921	0.07
8,530,104,905	332,514,871	—	8,862,619,776	38.92	+ 2,301,035,776	35.07	—	—
3,263,153,756	19,439,296	—	3,282,593,052	14.41	+ 1,809,340,052	122.81	—	—
469,232,291	3,455,471	—	472,687,762	2.08	+ 66,566,762	16.39	—	—
1,461,846,867	22,446,898	—	1,484,293,765	6.52	+ 95,871,765	6.91	—	—
260,376,350	4,200	—	260,380,550	1.14	+ 74,811,550	40.31	—	—
164,219,525	14,766,133	—	178,985,658	0.79	- 17,972,342	9.12	—	—
2,911,276,116	272,402,873	—	3,183,678,989	13.98	+ 272,417,989	9.36	—	—
209,233,185	113,209,632	5,961,000	328,403,817	1.44	+ 7,757,817	2.42	+ 7,844	—
200,675,026	113,167,405	5,961,000	319,803,431	1.40	+ 5,008,431	1.59	—	—
4,832,600	—	—	4,832,600	0.02	+ 4,796,600	13,323.89	—	—
3,725,559	42,227	—	3,767,786	0.02	- 2,047,214	35.21	+ 7,844	0.21
417,920,053	—	—	417,920,053	1.83	+ 41,567,053	11.04	+ 45,000	0.01
265,794,176	—	—	265,794,176	1.16	+ 31,729,176	13.56	+ 45,000	0.02
152,125,877	—	—	152,125,877	0.67	+ 9,837,877	6.91	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
2,485,131,278	2,840,014	—	2,487,971,292	10.93	- 812,641,708	24.62	+ 172,487	0.01
37,956,395	2,840,014	—	40,796,409	0.18	+ 10,338,409	33.94	+ 172,487	0.42
—	—	—	—	—	- 800,011,000	100.00	—	—
2,444,124,057	—	—	2,444,124,057	10.73	- 25,000,943	1.01	—	—
3,050,826	—	—	3,050,826	0.02	+ 2,031,826	199.39	—	—
627,826,547	—	—	627,826,547	2.76	- 26,844,453	4.10	+ 17,353,604	2.84
28,952,604	—	—	28,952,604	0.13	- 1,844,396	5.99	+ 17,353,604	149.61
598,873,943	—	—	598,873,943	2.63	- 25,000,057	4.01	—	—
8,280,547,841	1,305,699,478	46,088,559	9,632,335,878	42.30	- 5,378,085,122	35.83	- 1,172,996	0.01
8,280,547,841	1,305,699,478	46,088,559	9,632,335,878	42.30	- 5,378,085,122	35.83	- 1,172,996	0.01
—	—	—	—	—	- 2,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 1,000	100.00	—	—
296,755,206	118,743,150	—	415,498,356	1.82	- 564,524,644	57.60	+ 157,982	0.04
105,224	—	—	105,224	—	+ 105,224	—	—	—
296,649,982	118,743,150	—	415,393,132	1.82	- 564,629,868	57.61	+ 157,982	0.04

貳、中華民國 100 年度新竹縣

經常
資本門併計

科 目			預 算 數	原 列 決 算 數			
款	項	名 稱		實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	27,604,314,000	16,106,709,528	2,160,401,407	4,760,227,125	23,027,338,060
1		一 般 政 務 支 出	2,117,946,000	1,721,813,238	57,234,806	80,503,946	1,859,551,990
	1	政 權 行 使 支 出	204,354,000	179,551,552	7,041,372	—	186,592,924
	2	行 政 支 出	410,565,000	272,904,236	9,115,812	70,802,279	352,822,327
	3	民 政 支 出	1,247,252,000	1,051,646,378	41,077,622	7,347,721	1,100,071,721
	4	財 務 支 出	255,775,000	217,711,072	—	2,353,946	220,065,018
2		教 育 科 學 文 化 支 出	11,392,689,000	8,598,571,234	1,538,161,963	45,819,401	10,182,552,598
	1	教 育 支 出	11,077,792,000	8,427,825,207	1,501,137,216	—	9,928,962,423
	2	文 化 支 出	314,897,000	170,746,027	37,024,747	45,819,401	253,590,175
3		經 濟 發 展 支 出	6,773,642,000	1,056,049,769	218,065,142	3,911,286,379	5,185,401,290
	1	農 業 支 出	619,681,000	345,171,695	41,254,984	70,804,533	457,231,212
	2	工 業 支 出	84,771,000	31,978,100	15,219,807	3,737,000	50,934,907
	3	交 通 支 出	4,810,455,000	285,637,773	99,092,267	3,202,659,431	3,587,389,471
	4	其 他 經 濟 服 務 支 出	1,258,735,000	393,262,201	62,498,084	634,085,415	1,089,845,700
4		社 會 福 利 支 出	2,549,844,000	1,910,760,698	237,969,206	20,701,550	2,169,431,454
	1	社 會 救 助 支 出	63,364,000	62,502,618	—	—	62,502,618
	2	福 利 服 務 支 出	2,154,504,000	1,556,000,117	235,982,569	10,799,114	1,802,781,800
	3	醫 療 保 健 支 出	331,976,000	292,257,963	1,986,637	9,902,436	304,147,036
5		社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出	1,055,180,000	367,484,924	69,789,315	497,381,555	934,655,794
	1	環 境 保 護 支 出	1,055,180,000	367,484,924	69,789,315	497,381,555	934,655,794
6		退 休 撫 卹 支 出	895,556,000	541,231,974	—	—	541,231,974
	1	退 休 撫 卹 給 付 支 出	895,556,000	541,231,974	—	—	541,231,974
7		警 政 支 出	1,696,174,000	1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943
	1	警 政 支 出	1,696,174,000	1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943
8		債 務 支 出	523,376,000	256,131,458	—	61,767,000	317,898,458
	1	債 務 付 息 支 出	523,376,000	256,131,458	—	61,767,000	317,898,458
10		其 他 支 出	599,907,000	220,932,167	4,368,425	99,610,967	324,911,559
	1	其 他 支 出	531,398,000	220,932,167	4,368,425	99,610,967	324,911,559
	2	第 二 預 備 金	68,509,000	—	—	—	—

註：本年度第二預備金原編列預算數 10 億 2,328 萬元，經新竹縣政府核准動支 9 億 5,477 萬餘元，賸餘 6,850 萬

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決算審定數與預算數 比 較 增 減		決算審定數與原列 決算數比較增減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
16,123,398,273	2,159,372,507	4,758,833,855	23,041,604,635	100.00	- 4,562,709,365	16.53	+ 14,266,575	0.06
1,721,625,815	57,234,806	80,503,946	1,859,364,567	8.07	- 258,581,433	12.21	- 187,423	0.01
179,551,552	7,041,372	—	186,592,924	0.81	- 17,761,076	8.69	—	—
272,904,236	9,115,812	70,802,279	352,822,327	1.53	- 57,742,673	14.06	—	—
1,051,458,955	41,077,622	7,347,721	1,099,884,298	4.77	- 147,367,702	11.82	- 187,423	0.02
217,711,072	—	2,353,946	220,065,018	0.96	- 35,709,982	13.96	—	—
8,598,571,234	1,538,161,963	45,819,401	10,182,552,598	44.19	- 1,210,136,402	10.62	—	—
8,427,825,207	1,501,137,216	—	9,928,962,423	43.09	- 1,148,829,577	10.37	—	—
170,746,027	37,024,747	45,819,401	253,590,175	1.10	- 61,306,825	19.47	—	—
1,072,926,737	217,374,242	3,910,675,208	5,200,976,187	22.57	- 1,572,665,813	23.22	+ 15,574,897	0.30
344,695,059	40,564,084	70,804,533	456,063,676	1.98	- 163,617,324	26.40	- 1,167,536	0.26
49,331,704	15,219,807	3,737,000	68,288,511	0.29	- 16,482,489	19.44	+ 17,353,604	34.07
285,637,773	99,092,267	3,202,434,820	3,587,164,860	15.57	- 1,223,290,140	25.43	- 224,611	0.01
393,262,201	62,498,084	633,698,855	1,089,459,140	4.73	- 169,275,860	13.45	- 386,560	0.04
1,910,759,898	237,631,206	20,701,550	2,169,092,654	9.41	- 380,751,346	14.93	- 338,800	0.02
62,502,618	—	—	62,502,618	0.27	- 861,382	1.36	—	—
1,556,000,117	235,644,569	10,799,114	1,802,443,800	7.82	- 352,060,200	16.34	- 338,000	0.02
292,257,163	1,986,637	9,902,436	304,146,236	1.32	- 27,829,764	8.38	- 800	0.00
367,484,924	69,789,315	497,137,007	934,411,246	4.06	- 120,768,754	11.45	- 244,548	0.03
367,484,924	69,789,315	497,137,007	934,411,246	4.06	- 120,768,754	11.45	- 244,548	0.03
541,231,974	—	—	541,231,974	2.35	- 354,324,026	39.56	—	—
541,231,974	—	—	541,231,974	2.35	- 354,324,026	39.56	—	—
1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943	6.56	- 184,471,057	10.88	—	—
1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943	6.56	- 184,471,057	10.88	—	—
256,131,458	—	61,767,000	317,898,458	1.38	- 205,477,542	39.26	—	—
256,131,458	—	61,767,000	317,898,458	1.38	- 205,477,542	39.26	—	—
220,932,167	4,368,425	99,073,416	324,374,008	1.41	- 275,532,992	45.93	- 537,551	0.17
220,932,167	4,368,425	99,073,416	324,374,008	1.41	- 207,023,992	38.96	- 537,551	0.17
—	—	—	—	—	- 68,509,000	100.00	—	—

餘元。

叁、中華民國 100 年度新竹縣

經常
資本 門併計

款	項	目 名稱	預 算 數	原 列 決 算 數			
				實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計
		合 計	27,604,314,000	16,106,709,528	2,160,401,407	4,760,227,125	23,027,338,060
1		縣 議 會 主 管	201,248,000	179,551,552	7,041,372	—	186,592,924
1		新 竹 縣 議 會	201,248,000	179,551,552	7,041,372	—	186,592,924
2		縣 政 府 主 管	22,122,788,000	12,208,486,266	2,013,457,075	4,529,258,988	18,751,202,329
1		縣 政 府	22,122,788,000	12,208,486,266	2,013,457,075	4,529,258,988	18,751,202,329
3		民 政 處 主 管	128,110,000	116,270,514	—	—	116,270,514
1		新竹縣各戶政事務所	128,110,000	116,270,514	—	—	116,270,514
4		地 政 處 主 管	228,742,000	221,283,905	—	—	221,283,905
1		竹 北 地 政 事 務 所	81,931,000	80,387,372	—	—	80,387,372
2		竹 東 地 政 事 務 所	90,258,000	88,789,952	—	—	88,789,952
3		新 湖 地 政 事 務 所	56,553,000	52,106,581	—	—	52,106,581
5		稅 捐 稽 徵 局 主 管	195,439,000	179,036,028	—	1,213,000	180,249,028
1		稅 捐 稽 徵 局	195,439,000	179,036,028	—	1,213,000	180,249,028
6		農 業 處 主 管	39,544,000	34,013,316	—	1,206,000	35,219,316
1		家 畜 疾 病 防 治 所	39,544,000	34,013,316	—	1,206,000	35,219,316
7		社 會 處 主 管	15,651,000	2,847,603	—	—	2,847,603
1		婦 幼 館	15,651,000	2,847,603	—	—	2,847,603
8		衛 生 局 主 管	325,932,000	292,257,963	1,986,637	9,902,436	304,147,036
1		衛 生 局	325,932,000	292,257,963	1,986,637	9,902,436	304,147,036
9		環 境 保 護 局 主 管	340,424,000	224,050,490	23,024,406	28,000,676	275,075,572
1		環 境 保 護 局	340,424,000	224,050,490	23,024,406	28,000,676	275,075,572
10		警 察 局 主 管	1,661,492,000	1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943
1		警 察 局	1,661,492,000	1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943
11		消 防 局 主 管	544,421,000	450,069,132	38,761,262	2,739,330	491,569,724
1		消 防 局	544,421,000	450,069,132	38,761,262	2,739,330	491,569,724
12		文 化 局 主 管	308,909,000	166,933,979	36,949,680	45,139,401	249,023,060
1		文 化 局	308,909,000	166,933,979	36,949,680	45,139,401	249,023,060
13		統 籌 支 撥 科 目	1,224,552,000	598,174,714	4,368,425	99,610,967	702,154,106
1		公務人員退休給付	807,202,000	509,560,315	—	—	509,560,315
2		公務人員撫卹給付	42,790,000	31,671,659	—	—	31,671,659
3		公務人員各項補助	71,460,000	52,534,594	—	—	52,534,594
4		公教人員因公致殘廢	27,000,000	—	—	—	—
5		死 亡 慰 問 金	—	—	—	—	—
5		災 害 準 備 金	276,100,000	4,408,146	4,368,425	99,610,967	108,387,538
14		調整公教員工待遇準備	198,553,000	—	—	—	—
1		調整公務員工待遇準備	98,553,000	—	—	—	—
2		調整教育員工待遇準備	100,000,000	—	—	—	—
15		第 二 預 備 金	68,509,000	—	—	—	—
1		第 二 預 備 金	68,509,000	—	—	—	—

註：1. 本年度調整公教員工待遇準備預算數 2 億元，經新竹縣政府核准動支 144 萬餘元，賸餘 1 億 9,855 萬餘元。
2. 本年度第二預備金原編列預算數 10 億 2,328 萬元，經新竹縣政府核准動支 9 億 5,477 萬餘元，賸餘 6,850

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數					決算審定數與預算數 比 較 增 減		決算審定數與原列 決算數比較增減	
實 現 數	應 付 數	保 留 數	合 計	占總數 %	金 額	%	金 額	%
16,123,398,273	2,159,372,507	4,758,833,855	23,041,604,635	100.00	- 4,562,709,365	16.53	+ 14,266,575	0.06
179,551,552	7,041,372	—	186,592,924	0.81	- 14,655,076	7.28	—	—
179,551,552	7,041,372	—	186,592,924	0.81	- 14,655,076	7.28	—	—
12,225,175,811	2,012,428,175	4,528,647,817	18,766,251,803	81.45	- 3,356,536,197	15.17	+ 15,049,474	0.08
12,225,175,811	2,012,428,175	4,528,647,817	18,766,251,803	81.45	- 3,356,536,197	15.17	+ 15,049,474	0.08
116,270,514	—	—	116,270,514	0.51	- 11,839,486	9.24	—	—
116,270,514	—	—	116,270,514	0.51	- 11,839,486	9.24	—	—
221,283,905	—	—	221,283,905	0.96	- 7,458,095	3.26	—	—
80,387,372	—	—	80,387,372	0.35	- 1,543,628	1.88	—	—
88,789,952	—	—	88,789,952	0.38	- 1,468,048	1.63	—	—
52,106,581	—	—	52,106,581	0.23	- 4,446,419	7.86	—	—
179,036,028	—	1,213,000	180,249,028	0.78	- 15,189,972	7.77	—	—
179,036,028	—	1,213,000	180,249,028	0.78	- 15,189,972	7.77	—	—
34,013,316	—	1,206,000	35,219,316	0.15	- 4,324,684	10.94	—	—
34,013,316	—	1,206,000	35,219,316	0.15	- 4,324,684	10.94	—	—
2,847,603	—	—	2,847,603	0.01	- 12,803,397	81.81	—	—
2,847,603	—	—	2,847,603	0.01	- 12,803,397	81.81	—	—
292,257,163	1,986,637	9,902,436	304,146,236	1.32	- 21,785,764	6.68	- 800	0.00
292,257,163	1,986,637	9,902,436	304,146,236	1.32	- 21,785,764	6.68	- 800	0.00
224,050,490	23,024,406	27,756,128	274,831,024	1.19	- 65,592,976	19.27	- 244,548	0.09
224,050,490	23,024,406	27,756,128	274,831,024	1.19	- 65,592,976	19.27	- 244,548	0.09
1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943	6.56	- 149,789,057	9.02	—	—
1,433,734,066	34,812,550	43,156,327	1,511,702,943	6.56	- 149,789,057	9.02	—	—
450,069,132	38,761,262	2,739,330	491,569,724	2.13	- 52,851,276	9.71	—	—
450,069,132	38,761,262	2,739,330	491,569,724	2.13	- 52,851,276	9.71	—	—
166,933,979	36,949,680	45,139,401	249,023,060	1.08	- 59,885,940	19.39	—	—
166,933,979	36,949,680	45,139,401	249,023,060	1.08	- 59,885,940	19.39	—	—
598,174,714	4,368,425	99,073,416	701,616,555	3.05	- 522,935,445	42.70	- 537,551	0.08
509,560,315	—	—	509,560,315	2.21	- 297,641,685	36.87	—	—
31,671,659	—	—	31,671,659	0.14	- 11,118,341	25.98	—	—
52,534,594	—	—	52,534,594	0.23	- 18,925,406	26.48	—	—
—	—	—	—	—	- 27,000,000	100.00	—	—
4,408,146	4,368,425	99,073,416	107,849,987	0.47	- 168,250,013	60.94	- 537,551	0.50
—	—	—	—	—	- 198,553,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 98,553,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 100,000,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 68,509,000	100.00	—	—
—	—	—	—	—	- 68,509,000	100.00	—	—

萬餘元。

肆、中華民國 100 年度新竹縣總決算

經常
資本 門併計

年度別	科目名稱	以前年度	原 列 決 算				數
		轉入數	減免數	實現數	調整數	未結清數	
		應收數	應收數	應收數	應收數	應收數	
		保留數	保留數	保留數	保留數	保留數	
	總 計	2,236,355,390	145,654,121	964,349,957	—	1,126,351,312	
	合 計	2,186,512,692	138,519,792	941,761,543	—	1,106,231,357	
		49,842,698	7,134,329	22,588,414	—	20,119,955	
94—99	稅 課 收 入	430,162,853	30,441,206	231,584,164	—	168,137,483	
		—	—	—	—	—	
86—99	罰 款 及 賠 償 收 入	648,470,815	37,475,043	118,640,690	—	492,355,082	
		11,941,222	60,000	267	—	11,880,955	
99	規 費 收 入	511,373	511,373	—	—	—	
		—	—	—	—	—	
89—99	財 產 收 入	35,366,443	—	4,551,810	—	30,814,633	
		—	—	—	—	—	
94—99	補 助 及 協 助 收 入	960,131,587	67,568,675	584,606,003	—	307,956,909	
		37,901,476	7,074,329	22,588,147	—	8,239,000	
97—99	其 他 收 入	111,869,621	2,523,495	2,378,876	—	106,967,250	
		—	—	—	—	—	

以前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數	應 收 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
+ 328,812	+ 230,000	—	- 558,812	145,982,933	964,579,957	—	1,125,792,500
+ 17,433	+ 230,000	—	- 247,433	138,537,225	941,991,543	—	1,105,983,924
+ 311,379	—	—	- 311,379	7,445,708	22,588,414	—	19,808,576
—	—	—	—	30,441,206	231,584,164	—	168,137,483
—	—	—	—	—	—	—	—
—	+ 230,000	—	- 230,000	37,475,043	118,870,690	—	492,125,082
—	—	—	—	60,000	267	—	11,880,955
—	—	—	—	511,373	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	4,551,810	—	30,814,633
—	—	—	—	—	—	—	—
+ 17,433	—	—	- 17,433	67,586,108	584,606,003	—	307,939,476
+ 311,379	—	—	- 311,379	7,385,708	22,588,147	—	7,927,621
—	—	—	—	2,523,495	2,378,876	—	106,967,250
—	—	—	—	—	—	—	—

伍、中華民國 100 年度新竹縣總決算

經常
資本 門併計

年 度 別	機 關 名 稱	以 前 年 度	原 列 決 算 數			
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
	總 計	6,428,230,573	1,631,731,766	2,324,743,431	—	2,471,755,376
	合 計	533,315,610 5,894,914,963	70,968,543 1,560,763,223	456,432,642 1,868,310,789	116,510,271 - 116,510,271	122,424,696 2,349,330,680
99	縣 議 會 主 管	4,911,120 —	— —	4,911,120 —	— —	— —
99	新 竹 縣 議 會	4,911,120 —	— —	4,911,120 —	— —	— —
93—99	縣 政 府 主 管	417,468,055 5,368,150,598	70,942,398 1,514,703,650	340,930,284 1,510,743,574	72,708,796 - 72,708,796	78,304,169 2,269,994,578
93—99	縣 政 府	358,714,701 4,261,193,722	12,189,044 407,746,774	340,930,284 1,510,743,574	72,708,796 - 72,708,796	78,304,169 2,269,994,578
96—99	新竹縣地方教育 發 展 基 金	58,753,354 1,106,956,876	58,753,354 1,106,956,876	— —	— —	— —
99	地 政 處 主 管	125,297 —	— —	125,297 —	— —	— —
99	竹北地政事務所	74,126 —	— —	74,126 —	— —	— —
99	竹東地政事務所	51,171 —	— —	51,171 —	— —	— —
99	稅 捐 稽 徵 局 主 管	4,505,288 333,000	— 75,731	4,505,288 257,269	— —	— —
99	稅 捐 稽 徵 局	4,505,288 333,000	— 75,731	4,505,288 257,269	— —	— —
99	農 業 處 主 管	2,050,126 —	— —	2,050,126 —	— —	— —
99	家畜疾病防治所	2,050,126 —	— —	2,050,126 —	— —	— —
99	衛 生 局 主 管	4,232,796 1,913,579	— 2,735	4,232,796 1,910,844	— —	— —
99	衛 生 局	4,232,796 1,913,579	— 2,735	4,232,796 1,910,844	— —	— —
95—99	環 境 保 護 局 主 管	9,121,919 125,885,414	— 12,097,666	9,121,919 107,806,313	— —	— 5,981,435
95—99	環 境 保 護 局	9,121,919 125,885,414	— 12,097,666	9,121,919 107,806,313	— —	— 5,981,435

以前年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

決 算 修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
+ 9,837,917	—	—	- 9,837,917	1,641,569,683	2,324,743,431	—	2,461,917,459
—	—	—	—	70,968,543	456,432,642	116,510,271	122,424,696
+ 9,837,917	—	—	- 9,837,917	1,570,601,140	1,868,310,789	- 116,510,271	2,339,492,763
—	—	—	—	—	4,911,120	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	4,911,120	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	70,942,398	340,930,284	72,708,796	78,304,169
+ 4,328,812	—	—	- 4,328,812	1,519,032,462	1,510,743,574	- 72,708,796	2,265,665,766
—	—	—	—	12,189,044	340,930,284	72,708,796	78,304,169
+ 4,328,812	—	—	- 4,328,812	412,075,586	1,510,743,574	- 72,708,796	2,265,665,766
—	—	—	—	58,753,354	—	—	—
—	—	—	—	1,106,956,876	—	—	—
—	—	—	—	—	125,297	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	74,126	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	51,171	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	4,505,288	—	—
—	—	—	—	75,731	257,269	—	—
—	—	—	—	—	4,505,288	—	—
—	—	—	—	75,731	257,269	—	—
—	—	—	—	—	2,050,126	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	2,050,126	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	4,232,796	—	—
—	—	—	—	2,735	1,910,844	—	—
—	—	—	—	—	4,232,796	—	—
—	—	—	—	2,735	1,910,844	—	—
—	—	—	—	—	9,121,919	—	—
—	—	—	—	12,097,666	107,806,313	—	5,981,435
—	—	—	—	—	9,121,919	—	—
—	—	—	—	12,097,666	107,806,313	—	5,981,435

伍、中華民國 100 年度新竹縣總決算

經常
資本 門併計

年 度 別	機 關 名 稱	以 前 年 度	原 列 決 算 數			
		轉 入 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
		應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
		保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
95-99	警 察 局 主 管	38,426,062	—	38,426,062	19,778,817	19,778,817
		72,667,288	843,394	33,495,724	- 19,778,817	18,549,353
95-99	警 察 局	38,426,062	—	38,426,062	19,778,817	19,778,817
		72,667,288	843,394	33,495,724	- 19,778,817	18,549,353
99	消 防 局 主 管	19,968,054	—	19,968,054	—	—
		16,617,650	220,547	16,397,103	—	—
99	消 防 局	19,968,054	—	19,968,054	—	—
		16,617,650	220,547	16,397,103	—	—
96-99	文 化 局 主 管	26,439,721	26,145	26,094,524	7,143,233	7,462,285
		114,706,137	10,078,007	89,682,059	- 7,143,233	7,802,838
96-99	文 化 局	26,439,721	26,145	26,094,524	7,143,233	7,462,285
		114,706,137	10,078,007	89,682,059	- 7,143,233	7,802,838
96-99	統 籌 支 撥 科 目	6,067,172	—	6,067,172	16,879,425	16,879,425
		194,641,297	22,741,493	108,017,903	- 16,879,425	47,002,476
96-99	統 籌 支 撥 科 目	6,067,172	—	6,067,172	16,879,425	16,879,425
		194,641,297	22,741,493	108,017,903	- 16,879,425	47,002,476

以前年度歲出機關別轉入數決算審定表(續)

單位：新臺幣元

決 算 修 正 數				決 算 審 定 數			
減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數	減 免 數	實 現 數	調 整 數	未 結 清 數
應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數	應 付 數
保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數	保 留 數
—	—	—	—	—	38,426,062	19,778,817	19,778,817
—	—	—	—	843,394	33,495,724	- 19,778,817	18,549,353
—	—	—	—	—	38,426,062	19,778,817	19,778,817
—	—	—	—	843,394	33,495,724	- 19,778,817	18,549,353
—	—	—	—	—	19,968,054	—	—
—	—	—	—	220,547	16,397,103	—	—
—	—	—	—	—	19,968,054	—	—
—	—	—	—	220,547	16,397,103	—	—
—	—	—	—	26,145	26,094,524	7,143,233	7,462,285
—	—	—	—	10,078,007	89,682,059	- 7,143,233	7,802,838
—	—	—	—	26,145	26,094,524	7,143,233	7,462,285
—	—	—	—	10,078,007	89,682,059	- 7,143,233	7,802,838
—	—	—	—	—	6,067,172	16,879,425	16,879,425
+ 5,509,105	—	—	- 5,509,105	28,250,598	108,017,903	- 16,879,425	41,493,371
—	—	—	—	—	6,067,172	16,879,425	16,879,425
+ 5,509,105	—	—	- 5,509,105	28,250,598	108,017,903	- 16,879,425	41,493,371

陸、中華民國 100 年度新竹縣總決算

項 目	預 算 數	
	金 額	%
一、 經 常 門		
(一) 歲 入	23,935,178,000	100.00
1. 直 接 稅 收 入	3,389,736,207	14.16
2. 間 接 稅 收 入	3,171,847,793	13.25
3. 賦 稅 外 收 入	17,373,594,000	72.59
(二) 歲 出	17,680,194,000	100.00
1. 一 般 經 常 支 出	17,156,818,000	97.04
2. 債 務 利 息 及 事 務 支 出	523,376,000	2.96
(三) 經 常 門 賸 餘	6,254,984,000	—
二、 資 本 門		
(一) 歲 入	3,269,136,000	100.00
1. 減 少 資 產	800,011,000	24.47
2. 收 回 投 資	2,469,125,000	75.53
(二) 歲 出	9,924,120,000	100.00
1. 增 置 擴 充 改 良 資 產	9,904,922,000	99.81
2. 增 加 投 資	19,198,000	0.19
(三) 資 本 門 差 短	- 6,654,984,000	—
三、 歲 入 歲 出 餘 絀	- 400,000,000	—

審定後收支（歲入歲出）性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

決 算 審 定 數		決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
金 額	%	金 額	%
20,328,451,662	100.00	- 3,606,726,338	15.07
5,406,973,473	26.60	+ 2,017,237,266	59.51
3,455,646,303	17.00	+ 283,798,510	8.95
11,465,831,886	56.40	- 5,907,762,114	34.00
14,901,075,463	100.00	- 2,779,118,537	15.72
14,583,177,005	97.87	- 2,573,640,995	15.00
317,898,458	2.13	- 205,477,542	39.26
5,427,376,199	—	- 827,607,801	13.23
2,444,124,057	100.00	- 825,011,943	25.24
—	—	- 800,011,000	100.00
2,444,124,057	100.00	- 25,000,943	1.01
8,140,529,172	100.00	- 1,783,590,828	17.97
8,123,175,568	99.79	- 1,781,746,432	17.99
17,353,604	0.21	- 1,844,396	9.61
- 5,696,405,115	—	+ 958,578,885	14.40
- 269,028,916	—	+ 130,971,084	32.74

柒、中華民國 100 年度新竹縣

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現	數
款	項	目	名 稱		增	減
3			合 計		17,993,348	214,275
			罰 款 及 賠 償 收 入		175,705	—
	12		警 察 局		175,705	—
		1	罰 金 罰 鍰 及 怠 金	科目歸屬錯誤，由縣政府之上級政府補助收入科目轉列，及同額減列應收款項。	175,705	—
		3	賠 償 收 入	增列應收逾期違約金。	—	—
4			規 費 收 入		45,000	—
	11		環 境 保 護 局		45,000	—
		1	行 政 規 費 收 入	增列審查費收入。	45,000	—
6			財 產 收 入		172,487	—
	2		縣 政 府		172,487	—
		1	財 產 孳 息	增列利息收入。	172,487	—
7			營 業 盈 餘 及 事 業 收 入		17,353,604	—
	1		縣 政 府		17,353,604	—
		1	營 業 基 金 盈 餘 繳 庫	增列瓦斯管理處盈餘繳庫數。	17,353,604	—
8			補 助 及 協 助 收 入		50,000	214,275
	1		縣 政 府		50,000	214,275
		1	上 級 政 府 補 助 收 入	增列誤入代辦經費之教育部補助收入；科目歸屬錯誤，轉列警察局之罰金罰鍰及怠金科目及雜項收入科目；減列應收或保留之上級政府補助收入。	50,000	214,275
10			其 他 收 入		196,552	—
	2		縣 政 府		66,182	—
		1	雜 項 收 入	增列代辦經費內無需繳還之賸餘款。	66,182	—
	10		環 境 保 護 局		85,800	—
		1	雜 項 收 入	增列廢棄物清除機具設備保管費收入。	85,800	—
	11		警 察 局		44,570	—
		1	雜 項 收 入	科目歸屬錯誤，由縣政府之上級政府補助收入科目轉列，及同額減列應收款項；增列代收款、代辦經費內無需繳還之賸餘款。	44,570	—

註：本年度修正增列實現數及應收數合計 18,001,192 元，扣除科目歸屬錯誤 214,275 元，應繳回縣庫數為 17,786,917 元。

總決算歲入決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正 數						應 繳 回 縣 庫 數	備 註
應 收 數		保 留 數		合 計			
增	減	增	減	增	減		
7,844	1,172,996	—	50,000	18,001,192	1,437,271	17,786,917	屬轉帳性質，無需繳庫。 屬應收性質，尚待下年度繼續處理。
7,844	175,705	—	—	183,549	175,705	7,844	
7,844	175,705	—	—	183,549	175,705	7,844	
—	175,705	—	—	175,705	175,705	—	
7,844	—	—	—	7,844	—	7,844	
—	—	—	—	45,000	—	45,000	
—	—	—	—	45,000	—	45,000	
—	—	—	—	45,000	—	45,000	
—	—	—	—	172,487	—	172,487	
—	—	—	—	172,487	—	172,487	
—	—	—	—	172,487	—	172,487	
—	—	—	—	17,353,604	—	17,353,604	
—	—	—	—	17,353,604	—	17,353,604	
—	—	—	—	17,353,604	—	17,353,604	
—	958,721	—	50,000	50,000	1,222,996	50,000	
—	958,721	—	50,000	50,000	1,222,996	50,000	
—	958,721	—	50,000	50,000	1,222,996	50,000	
—	38,570	—	—	196,552	38,570	157,982	
—	—	—	—	66,182	—	66,182	
—	—	—	—	66,182	—	66,182	
—	—	—	—	85,800	—	85,800	
—	—	—	—	85,800	—	85,800	
—	38,570	—	—	44,570	38,570	6,000	
—	38,570	—	—	44,570	38,570	6,000	

其中 38,570 元，屬轉帳性質，無需繳庫。

捌、中華民國 100 年度新竹縣

科 目				修 正 內 容	修	
					實 現	數
款	項	目	名 稱		增	減
			合 計		17,353,604	664,859
2			縣 政 府 主 管		17,353,604	664,059
	1		縣 政 府		17,353,604	664,059
		7	原 住 民 族 業 務	本年度補助經費支出收回誤列為 101 年度歲入款項。	—	187,423
		15	農 業 管 理 及 輔 導 業 務	本年度補助經費支出收回誤列為 101 年度歲入款項，及補助經費賸餘款。	—	476,636
		27	營 業 基 金	瓦斯管理處增資。	17,353,604	—
		29	漁 港 及 農 路 工 程	工程經費賸餘款。	—	—
		33	交 通 運 輸 工 程	工程經費賸餘款。	—	—
		41	其 他 公 共 工 程	工程經費賸餘款。	—	—
		45	社 政 業 務	敬老福利津貼及家庭托育補助經費賸餘款。	—	—
8			衛 生 局 主 管		—	800
	1		衛 生 局		—	800
		3	衛 生 所 業 務	本年度自強活動經費支出收回誤列為 101 年度歲入款項。	—	800
9			環 境 保 護 局 主 管		—	—
	1		環 境 保 護 局		—	—
		2	環 境 保 護 業 務	計畫經費賸餘款。	—	—
13			統 籌 支 撥 科 目		—	—
	5		災 害 準 備 金		—	—
		1	災 害 準 備 金	工程經費賸餘款。	—	—

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正 數						應 繳 回	備 註
應 付 數		保 留 數		合 計		縣 庫 數	
增	減	增	減	增	減	剔 除 數	
—	1,028,900	—	1,393,270	17,353,604	3,087,029	—	3,087,029
—	1,028,900	—	611,171	17,353,604	2,304,130	—	2,304,130
—	1,028,900	—	611,171	17,353,604	2,304,130	—	2,304,130
—	—	—	—	—	187,423	—	187,423
—	690,900	—	—	—	1,167,536	—	1,167,536
—	—	—	—	17,353,604	—	—	—
—	—	—	160,000	—	160,000	—	160,000
—	—	—	64,611	—	64,611	—	64,611
—	—	—	386,560	—	386,560	—	386,560
—	338,000	—	—	—	338,000	—	338,000
—	—	—	—	—	800	—	800
—	—	—	—	—	800	—	800
—	—	—	—	—	800	—	800
—	—	—	244,548	—	244,548	—	244,548
—	—	—	244,548	—	244,548	—	244,548
—	—	—	244,548	—	244,548	—	244,548
—	—	—	537,551	—	537,551	—	537,551
—	—	—	537,551	—	537,551	—	537,551
—	—	—	537,551	—	537,551	—	537,551

玖、中華民國 100 年度新竹縣總決算

科 目				修 正 內 容	修			
					減 免		數	
					應 收 數	保 留 數	增	減
年度	款	項	目	名 稱	增	減	增	減
98	3			合 計	17,433	—	311,379	—
				罰 款 及 賠 償 收 入	—	—	—	—
				縣 政 府	—	—	—	—
				1 罰 金 罰 鍰 及 怠 金	—	—	—	—
				應收勞工罰鍰已收繳。	—	—	—	—
	8			補 助 及 協 助 收 入	—	—	311,379	—
				縣 政 府	—	—	311,379	—
				1 上 級 政 府 補 助 收 入	—	—	311,379	—
				減列溢保留之台灣電力股份有限公司補助款。	—	—	—	—
					—	—	—	—
99	3			罰 款 及 賠 償 收 入	—	—	—	—
				縣 政 府	—	—	—	—
				1 罰 金 罰 鍰 及 怠 金	—	—	—	—
				應收勞工罰鍰已收繳。	—	—	—	—
					—	—	—	—
	8			補 助 及 協 助 收 入	17,433	—	—	—
				縣 政 府	17,433	—	—	—
				1 上 級 政 府 補 助 收 入	17,433	—	—	—
				減列溢保留之台灣電力股份有限公司補助款。	—	—	—	—
					—	—	—	—

以前年度歲入轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數								應繳回 縣庫數	備註
實現數				未結清數					
應收數		保留數		應收數		保留數			
增	減	增	減	增	減	增	減		
230,000	—	—	—	—	247,433	—	311,379	—	屬轉帳性質。
200,000	—	—	—	—	200,000	—	—	—	
200,000	—	—	—	—	200,000	—	—	—	
200,000	—	—	—	—	200,000	—	—	—	
—	—	—	—	—	—	—	311,379	—	
—	—	—	—	—	—	—	311,379	—	
—	—	—	—	—	—	—	311,379	—	
30,000	—	—	—	—	30,000	—	—	—	
30,000	—	—	—	—	30,000	—	—	—	
30,000	—	—	—	—	30,000	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,433	—	—	—	屬轉帳性質。
—	—	—	—	—	17,433	—	—	—	
—	—	—	—	—	17,433	—	—	—	

拾、中華民國 100 年度新竹縣總決算

科 目					修 正 內 容	修			
						減		免	
						應 付 數		保 留 數	
年度	款	項	目	名 稱		增	減	增	減
				合 計		—	—	9,837,917	—
97	2			縣 政 府 主 管		—	—	4,000,000	—
		20		縣 政 府		—	—	4,000,000	—
			10	一 般 建 築 及 設 備	工程經費賸餘款。	—	—	4,000,000	—
	14			新竹縣政府(統籌科目)		—	—	2,399,705	—
		800		統 籌 科 目		—	—	2,399,705	—
			96	災 害 準 備 金	工程經費賸餘款。	—	—	2,399,705	—
98	2			縣 政 府 主 管		—	—	311,379	—
		20		縣 政 府		—	—	311,379	—
			36	一 般 建 築 及 設 備	補助經費賸餘款。	—	—	311,379	—
	14			新竹縣政府(統籌科目)		—	—	3,109,400	—
		800		統 籌 科 目		—	—	3,109,400	—
			96	災 害 準 備 金	工程經費賸餘款。	—	—	3,109,400	—
99	2			縣 政 府 主 管		—	—	17,433	—
		20		縣 政 府		—	—	17,433	—
			36	一 般 建 築 及 設 備	補助經費賸餘款。	—	—	17,433	—

以前年度歲出轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

正數								應 縣	繳 庫	回 數	備 註
實數				未結清數							
應付數		保留數		應付數		保留數					
增	減	增	減	增	減	增	減	剔	除	減	列
—	—	—	—	—	—	—	9,837,917	—	—	9,837,917	
—	—	—	—	—	—	—	4,000,000	—	—	4,000,000	
—	—	—	—	—	—	—	4,000,000	—	—	4,000,000	
—	—	—	—	—	—	—	4,000,000	—	—	4,000,000	
—	—	—	—	—	—	—	2,399,705	—	—	2,399,705	
—	—	—	—	—	—	—	2,399,705	—	—	2,399,705	
—	—	—	—	—	—	—	2,399,705	—	—	2,399,705	
—	—	—	—	—	—	—	311,379	—	—	311,379	
—	—	—	—	—	—	—	311,379	—	—	311,379	
—	—	—	—	—	—	—	311,379	—	—	311,379	
—	—	—	—	—	—	—	3,109,400	—	—	3,109,400	
—	—	—	—	—	—	—	3,109,400	—	—	3,109,400	
—	—	—	—	—	—	—	3,109,400	—	—	3,109,400	
—	—	—	—	—	—	—	17,433	—	—	17,433	
—	—	—	—	—	—	—	17,433	—	—	17,433	
—	—	—	—	—	—	—	17,433	—	—	17,433	

拾壹、新竹縣營業基金決算審定數簡表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
營 業 收 入	1,733,102,000	1,659,081,818	—	1,659,081,818	- 74,020,182	4.27
營 業 成 本	1,641,316,000	1,558,245,994	—	1,558,245,994	- 83,070,006	5.06
營業毛利(毛損—)	91,786,000	100,835,824	—	100,835,824	+ 9,049,824	9.86
營 業 費 用	58,040,000	35,408,825	—	35,408,825	- 22,631,175	38.99
營業利益(損失—)	33,746,000	65,426,999	—	65,426,999	+ 31,680,999	93.88
營 業 外 收 入	5,814,000	10,840,677	—	10,840,677	+ 5,026,677	86.46
營 業 外 費 用	10,281,000	15,226,087	—	15,226,087	+ 4,945,087	48.10
營業外利益(損失—)	- 4,467,000	- 4,385,410	—	- 4,385,410	+ 81,590	1.83
稅 前 純 益 (純 損 —)	29,279,000	61,041,589	—	61,041,589	+ 31,762,589	108.48
所得稅費用(利益—)	897,000	1,654,133	—	1,654,133	+ 757,133	84.41
本 期 純 益 (純 損 —)	28,382,000	59,387,456	—	59,387,456	+ 31,005,456	109.24

拾貳、新竹縣營業基金營業收支暨盈虧審定數簡表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

機 關 名 稱	總 收 入	總 支 出	純 益 (純 損 —)
合 計	1,669,922,495	1,610,535,039	+ 59,387,456
新 竹 縣 瓦 斯 管 理 處	1,601,419,994	1,549,453,773	+ 51,966,221
新 竹 縣 地 方 產 業 股 份 有 限 公 司	3,759,057	4,413,886	- 654,829
新 竹 肉 品 市 場 股 份 有 限 公 司	64,743,444	56,667,380	+ 8,076,064

拾叁、新竹縣營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(機關別)

中華民國 100 年度

盈餘分配

單位：新臺幣元

機關名稱	盈餘之部			分配之部			
	本期純益	累積盈餘	合計	法定公積	股(官)息紅利	未分配盈餘	合計
合計	60,042,285	43,789,541	103,831,826	6,004,228	28,952,604	68,874,994	103,831,826
國際產業發展處主管	51,966,221	4,452,604	56,418,825	5,196,622	26,952,604	24,269,599	56,418,825
新竹縣瓦斯管理處	51,966,221	4,452,604	56,418,825	5,196,622	26,952,604	24,269,599	56,418,825
農業處主管	8,076,064	39,336,937	47,413,001	807,606	2,000,000	44,605,395	47,413,001
新竹肉品市場股份有限公司	8,076,064	39,336,937	47,413,001	807,606	2,000,000	44,605,395	47,413,001

虧損填補

單位：新臺幣元

機關名稱	虧損之部			填補之部	
	本期純損	累積虧損	合計	待填補之虧損	合計
合計	654,829	19,599,267	20,254,096	20,254,096	20,254,096
國際產業發展處主管	654,829	19,599,267	20,254,096	20,254,096	20,254,096
新竹縣地方產業股份有限公司	654,829	19,599,267	20,254,096	20,254,096	20,254,096

拾肆、新竹縣營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	100 年 12 月 31 日		99 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	2,601,097,596	100.00	2,445,096,366	100.00	+ 156,001,230	6.38
流動資產	1,041,969,310	40.06	847,113,351	34.65	+ 194,855,959	23.00
固定資產	1,527,861,648	58.74	1,560,951,897	63.84	- 33,090,249	2.12
無形資產	30,189,018	1.16	35,753,790	1.46	- 5,564,772	15.56
其他資產	1,077,620	0.04	1,277,328	0.05	- 199,708	15.63
資產總額	2,601,097,596	100.00	2,445,096,366	100.00	+ 156,001,230	6.38
負 債	463,845,419	17.83	355,632,645	14.54	+ 108,212,774	30.43
流動負債	324,522,662	12.48	221,461,453	9.05	+ 103,061,209	46.54
長期負債	36,470,941	1.40	40,772,331	1.67	- 4,301,390	10.55
其他負債	102,851,816	3.95	93,398,861	3.82	+ 9,452,955	10.12
業 主 權 益	2,137,252,177	82.17	2,089,463,721	85.46	+ 47,788,456	2.29
資本	1,454,454,562	55.92	1,437,100,958	58.78	+ 17,353,604	1.21
資本公積	582,497,751	22.40	582,497,751	23.82	—	—
保留盈餘(累積虧損—)	66,935,073	2.57	36,500,221	1.49	+ 30,434,852	83.38
業主權益其他項目	33,364,791	1.28	33,364,791	1.37	—	—
負債及業主權益總額	2,601,097,596	100.00	2,445,096,366	100.00	+ 156,001,230	6.38

註：信託代理與保證之或有資產及或有負債，本年度及上年度各有 37,727,650 元及 32,218,275 元。

拾伍、新竹縣非營業特種基金決算審定數簡表—作業基金(科目別)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	原 列 決 算 數	決 算 修 正 數	決 算 審 定 數	決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
					金 額	%
業 務 收 入	8,556,311,000	9,811,863,696	+ 10,800	9,811,874,496	+ 1,255,563,496	14.67
業 務 成 本 與 費 用	10,090,292,000	7,440,760,984	—	7,440,760,984	- 2,649,531,016	26.26
業務賸餘(短絀—)	- 1,533,981,000	2,371,102,712	+ 10,800	2,371,113,512	+ 3,905,094,512	—
業 務 外 收 入	1,415,221,000	1,390,466,402	—	1,390,466,402	- 24,754,598	1.75
業 務 外 費 用	5,886,021,000	5,886,238,497	+ 196,694	5,886,435,191	+ 414,191	0.01
業務外賸餘(短絀—)	- 4,470,800,000	- 4,495,772,095	- 196,694	- 4,495,968,789	- 25,168,789	0.56
本期賸餘(短絀—)	- 6,004,781,000	- 2,124,669,383	- 185,894	- 2,124,855,277	+ 3,879,925,723	64.61

拾陸、新竹縣非營業特種基金收支暨餘絀審定數簡表—作業基金(基金別)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

基 金 名 稱	總 收 入	總 支 出	餘 絀
合 計	11,202,340,898	13,327,196,175	- 2,124,855,277
新竹縣政府公共造產基金	382,894	8,475,445	- 8,092,551
新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金	11,127,504,713	13,255,539,898	- 2,128,035,185
新竹縣政府工業區開發管理基金	16,169	131,713	- 115,544
新竹縣政府公有收費停車場基金	9,229,969	1,133,478	+ 8,096,491
新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金	65,207,153	61,915,641	+ 3,291,512

拾柒、新竹縣非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金(基金別)

中華民國 100 年度

賸餘分配

單位：新臺幣元

基金名稱	本期賸餘	前期未分配賸餘	合計	填補累積短絀	解繳縣庫淨額	其他依法分配數	合計	未分配賸餘
合計	3,139,870,002	14,962,061,116	18,101,931,118	5,264,725,279	598,873,943	618,053,766	6,481,652,988	11,620,278,130
民政處主管	—	25,883,194	25,883,194	8,092,551	—	—	8,092,551	17,790,643
新竹縣政府公共造產基金	—	25,883,194	25,883,194	8,092,551	—	—	8,092,551	17,790,643
地政處主管	3,128,481,999	14,782,854,852	17,911,336,851	5,256,517,184	590,873,943	618,053,766	6,465,444,893	11,445,891,958
新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金	3,128,481,999	14,782,854,852	17,911,336,851	5,256,517,184	590,873,943	618,053,766	6,465,444,893	11,445,891,958
國際產業發展處主管	—	11,630,178	11,630,178	115,544	—	—	115,544	11,514,634
新竹縣政府工業區開發管理基金	—	11,630,178	11,630,178	115,544	—	—	115,544	11,514,634
交通旅遊處主管	8,096,491	50,016,974	58,113,465	—	—	—	—	58,113,465
新竹縣政府公有收費停車場基金	8,096,491	50,016,974	58,113,465	—	—	—	—	58,113,465
衛生局主管	3,291,512	91,675,918	94,967,430	—	8,000,000	—	8,000,000	86,967,430
新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金	3,291,512	91,675,918	94,967,430	—	8,000,000	—	8,000,000	86,967,430

拾柒、新竹縣非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金（基金別）（續）

短絀填補

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

基金名稱	本期短絀	合計	撥用賸餘	合計
合 計	5,264,725,279	5,264,725,279	5,264,725,279	5,264,725,279
民 政 處 主 管	8,092,551	8,092,551	8,092,551	8,092,551
新竹縣政府公共造產基金	8,092,551	8,092,551	8,092,551	8,092,551
地 政 處 主 管	5,256,517,184	5,256,517,184	5,256,517,184	5,256,517,184
新竹縣政府新竹縣實施 平均地權基金	5,256,517,184	5,256,517,184	5,256,517,184	5,256,517,184
國 際 產 業 發 展 處 主 管	115,544	115,544	115,544	115,544
新竹縣政府工業區開發管理基金	115,544	115,544	115,544	115,544

拾捌、新竹縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表－作業基金(科目別)

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	100 年 12 月 31 日		99 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	21,669,277,158	100.00	32,002,081,515	100.00	- 10,332,804,357	32.29
流動資產	17,351,070,498	80.07	23,092,241,311	72.16	- 5,741,170,813	24.86
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,286,391,842	19.78	4,874,443,876	15.23	- 588,052,034	12.06
固定資產	17,716,333	0.08	4,018,022,405	12.56	- 4,000,306,072	99.56
無形資產	13,331,017	0.06	15,984,509	0.05	- 2,653,492	16.60
其他資產	767,468	0.01	1,389,414	0.00	- 621,946	44.76
資產總額	21,669,277,158	100.00	32,002,081,515	100.00	- 10,332,804,357	32.29
負 債	9,898,317,325	45.67	14,445,214,639	45.14	- 4,546,897,314	31.48
流動負債	876,447,813	4.04	1,390,112,541	4.34	- 513,664,728	36.95
長期負債	8,815,941,948	40.68	12,852,745,909	40.16	- 4,036,803,961	31.41
其他負債	205,927,564	0.95	202,356,189	0.64	+ 3,571,375	1.76
淨 值	11,770,959,833	54.33	17,556,866,876	54.86	- 5,785,907,043	32.96
基金	148,619,803	0.69	2,592,743,860	8.10	- 2,444,124,057	94.27
公積	2,061,900	0.01	2,061,900	0.01	—	—
累積餘絀（－）	11,620,278,130	53.63	14,962,061,116	46.75	- 3,341,782,986	22.34
負債及淨值總額	21,669,277,158	100.00	32,002,081,515	100.00	- 10,332,804,357	32.29

註：信託代理與保證之或有資產及或有負債，本年度及上年度各有 568,466,683 元及 520,787,003 元。

拾玖、新竹縣非營業特種基金決算審定數簡表－特別收入基金(科目別)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

科 目	可用預算數	原列決算數	決算修正數	決算審定數	決算審定數與可用 預算數比較增減	
					金 額	%
基金來源	11,260,216,000	10,715,383,060	—	10,715,383,060	- 544,832,940	4.84
徵收及依法分配收入	413,438,000	446,736,883	—	446,736,883	+ 33,298,883	8.05
勞務收入	3,785,000	2,387,503	—	2,387,503	- 1,397,497	36.92
農政收入	10,000,000	7,646,855	—	7,646,855	- 2,353,145	23.53
財產收入	25,857,000	25,273,189	—	25,273,189	- 583,811	2.26
政府撥入收入	10,712,783,000	9,961,246,011	—	9,961,246,011	- 751,536,989	7.02
教學收入	85,747,000	80,904,356	—	80,904,356	- 4,842,644	5.65
其他收入	8,606,000	191,188,263	—	191,188,263	+ 182,582,263	2,121.57
基金用途	11,561,370,797	8,632,054,014	- 461,000	8,631,593,014	- 2,929,777,783	25.34
空氣污染防治計畫	116,112,000	118,020,231	- 461,000	117,559,231	+ 1,447,231	1.25
環境教育業務計畫	2,823,000	1,088,157	—	1,088,157	- 1,734,843	61.45
環境保護計畫	18,205,818	325,000	—	325,000	- 17,880,818	98.21
高中及高職教育計畫	230,028,000	213,254,534	—	213,254,534	- 16,773,466	7.29
國民教育計畫	5,984,420,000	5,613,256,735	—	5,613,256,735	- 371,163,265	6.20
學前教育計畫	120,487,000	117,204,734	—	117,204,734	- 3,282,266	2.72
特殊教育計畫	25,655,000	23,506,931	—	23,506,931	- 2,148,069	8.37
社會教育計畫	66,231,000	55,236,658	—	55,236,658	- 10,994,342	16.60
體育及衛生教育計畫	126,917,000	137,810,072	—	137,810,072	+ 10,893,072	8.58
訓練教育計畫	41,146,000	21,738,391	—	21,738,391	- 19,407,609	47.17
社會救助計畫	72,674,000	48,179,786	—	48,179,786	- 24,494,214	33.70
社會福利服務計畫	188,475,000	169,521,697	—	169,521,697	- 18,953,303	10.06
身心障礙福利設施補助	27,766,000	23,871,801	—	23,871,801	- 3,894,199	14.03
一般行政管理計畫	1,907,712,000	1,305,885,348	—	1,305,885,348	- 601,826,652	31.55
一般建築及設備計畫	2,632,718,979	783,153,939	—	783,153,939	- 1,849,565,040	70.25
本期賸餘(短絀—)	- 301,154,797	2,083,329,046	+ 461,000	2,083,790,046	+ 2,384,944,843	—
期初基金餘額	961,372,000	936,436,800	—	936,436,800	- 24,935,200	2.59
期末基金餘額	660,217,203	3,019,765,846	+ 461,000	3,020,226,846	+ 2,360,009,643	357.46

註：1. 環境保護計畫可用預算數 18,205,818 元，包含本年度預算數 6,825,000 元，以前年度保留數 11,380,818 元。
2. 一般建築及設備計畫可用預算數 2,632,718,979 元，包含本年度預算數 2,345,055,000 元，及本年度奉准先行辦理數 287,663,979 元。

貳拾、新竹縣非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金(基金別)

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

基金名稱	基金來源	基金用途	本期餘絀	期初基金餘額	期末基金餘額
合計	10,715,383,060	8,631,593,014	+ 2,083,790,046	+ 936,436,800	+ 3,020,226,846
新竹縣政府環境保護局 新竹縣環境污染防治基金	125,801,528	137,555,891	- 11,754,363	+ 299,967,740	+ 288,213,377
新竹縣政府新竹縣 地方教育發展基金	10,162,393,509	8,235,117,696	+ 1,927,275,813	—	+ 1,927,275,813
新竹縣政府建築物無障礙 設備與設施改善基金	22,403	16,000	+ 6,403	+ 249,755	+ 256,158
新竹縣政府公益彩券盈餘分配基金	355,841,388	217,701,483	+ 138,139,905	—	+ 138,139,905
新竹縣政府身心障礙者就業基金	63,635,695	36,979,187	+ 26,656,508	+ 622,736,267	+ 649,392,775
新竹縣政府農業發展基金	7,688,537	4,222,757	+ 3,465,780	+ 13,483,038	+ 16,948,818

註：新竹縣政府新竹縣地方教育發展基金及新竹縣政府公益彩券盈餘分配基金 100 年度新成立，期初基金餘額無列數。

貳拾壹、新竹縣非營業特種基金餘絀審定後綜計平衡表－特別收入基金(科目)

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	100 年 12 月 31 日		99 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	4,053,647,785	100.00	962,696,699	100.00	+ 3,090,951,086	321.07
流動資產	4,036,885,224	99.59	953,527,802	99.05	+ 3,083,357,422	323.36
投資、長期應收款項、貸墊款及準備金	13,633,673	0.33	9,168,897	0.95	+ 4,464,776	48.69
其他資產	3,128,888	0.08	—	—	+ 3,128,888	—
資產總額	4,053,647,785	100.00	962,696,699	100.00	+ 3,090,951,086	321.07
負 債	1,033,420,939	25.49	26,259,899	2.73	+ 1,007,161,040	3,835.36
流動負債	942,522,191	23.25	16,732,547	1.74	+ 925,789,644	5,532.87
其他負債	90,898,748	2.24	9,527,352	0.99	+ 81,371,396	854.08
基金餘額	3,020,226,846	74.51	936,436,800	97.27	+ 2,083,790,046	222.52
基金餘額	3,020,226,846	74.51	936,436,800	97.27	+ 2,083,790,046	222.52
負債及基金餘額總額	4,053,647,785	100.00	962,696,699	100.00	+ 3,090,951,086	321.07

註：1. 信託代理與保證之或有資產及或有負債，本年度及上年度各有 713,001 元及 3,715,000 元。

2. 新竹縣政府原編決算，依固定項目分開原則，將長期固定帳項另立帳類管理，未納入本表。截至民國 100 年度止，長期固定帳項包括固定資產 165 億 2,331 萬餘元及無形資產 76 萬餘元等。

貳拾貳、新竹縣營業基金及非營業

中華民國

機 關 (基 金) 名 稱	剔 除 及 修 正 內 容	修 正 收 入 (基 金 來 源)	
		增 列 金 額	減 列 金 額
非 營 業 部 分	合 計	10,800	—
作 業 基 金	合 計	10,800	—
新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市 衛 生 所 醫 療 循 環 基 金	修正增列門診醫療收入。	10,800	—
	修正增列雜項費用。	—	—
	小 計	10,800	—
特 別 收 入 基 金	合 計	—	—
新竹縣政府環境保護局新竹縣 環 境 污 染 防 制 基 金	修正減列計畫經費。	—	—
	小 計	—	—

特種基金剔除及修正事項明細表

100 年度

單位：新臺幣元

剔 除 及 修 正 支 出 (基 金 用 途)		盈 虧 (餘 絀) 增 減 數	
增 列 金 額	減 列 金 額	增列盈賸餘(或減列虧絀)	減列盈賸餘(或增列虧絀)
196,694	461,000	471,800	196,694
196,694	—	10,800	196,694
—	—	10,800	—
196,694	—	—	196,694
196,694	—	10,800	196,694
—	461,000	461,000	—
—	461,000	461,000	—
—	461,000	461,000	—

貳拾叁、新竹縣營業基金及非營業特種

中華民國

機 關 (基 金) 名 稱	截至上年度終了借款餘額	本 年 度 舉 借 金 額	本 年 度 償 還 金 額
合 計	12,852,745,909	18,196,039	4,055,000,000
非 營 業 部 分	12,852,745,909	18,196,039	4,055,000,000
作 業 基 金	12,852,745,909	18,196,039	4,055,000,000
新 竹 縣 政 府 新 竹 縣 實 施 平 均 地 權 基 金	12,852,745,909	18,196,039	4,055,000,000
新 竹 縣 政 府 區 段 徵 收 開 發 計 畫 建 設 基 金	12,777,690,000	—	4,055,000,000
新 竹 縣 政 府 市 地 重 劃 基 金	75,055,909	18,196,039	—

註：表列長期債務為各基金向銀行或其他機關借入償還期限在1年以上之長期借款。

基金長期債務舉借與償還彙總表

100 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 調 整 數		截 至 本 年 度 終 了 借 款 餘 額	
增	減	自 償 性 債 務	非 自 償 性 債 務
—	—	8,815,941,948	—
—	—	8,815,941,948	—
—	—	8,815,941,948	—
—	—	8,815,941,948	—
—	—	8,722,690,000	—
—	—	93,251,948	—

戊、附錄

壹、縣庫年度出納終結報告之查核

本年度新竹縣總決算縣庫出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，除有關縣庫出納之重要審核意見，已於「乙、決算審核結果」、「貳、縣政府主管」項下揭露外，茲將縣庫收支及結存等情形分述如次：

一、縣庫收支餘絀及結存情形

(一)縣庫收支餘絀

本年度縣庫收入總額 253 億 9,384 萬餘元，支出總額 253 億 9,384 萬餘元，收支相合，其情形如次：

1. 本年度總決算部分：歲入實收數 208 億 3,870 萬餘元，與歲出實支數 170 億 1,421 萬餘元，收支相抵計賸餘 38 億 2,448 萬餘元。

2. 不屬本年度總決算部分：以前各年度收入、收回以前各年度歲出款、暫收款等計收 9 億 7,323 萬餘元；另借入款、短期借款減少數為 21 億 1,809 萬餘元，與以前各年度支出、墊付款等科目計支 24 億 4,162 萬餘元，收支相抵短絀 35 億 8,648 萬餘元。

3. 債務之舉借及償還部分：本年度債務舉借收入 57 億元，債務還本支出 59 億 3,800 萬元，相抵計短絀 2 億 3,800 萬元。

4. 上述短絀與賸餘相抵後，本年度縣庫無餘絀。

(二)縣庫結存

本年度縣庫無餘絀，上年度縣庫亦無結存轉入數，本年度結存轉入下年度之累計結存數為零。

二、本年度總決算收支實現審定數與縣庫實收實支數差額之解釋

(一)總決算收入實現審定數與縣庫實收數差額之解釋

本年度總決算收入實現審定數 218 億 1,209 萬餘元，與縣庫收入總額 253 億 9,384 萬餘元，相差 35 億 8,175 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 60 億 3,050 萬餘元，包括：

- (1)各機關以前年度待納庫數 766 萬餘元。
- (2)各機關以前年度經費賸餘 316 萬餘元。
- (3)融資調度數及短期借款 57 億元。
- (4)暫收款 3 億 1,946 萬餘元。
- (5)本室修正數 21 萬餘元。

2. 減項 24 億 4,875 萬餘元，包括：

- (1)上年度暫收款於本年度沖轉數 1 億 7,954 萬餘元。
- (2)借入款 19 億 6,384 萬餘元。
- (3)融資調度數及短期借款 1 億 5,425 萬餘元。
- (4)科目調整 1 億 3,288 萬餘元。
- (5)本室修正數 1,822 萬餘元。

3. 上述加項與減項相抵後，差額 35 億 8,175 萬餘元，即為總決算收入實現審定數與縣庫實收數之差額。

(二)總決算支出實現審定數與縣庫實支數差額之解釋

本年度總決算支出實現審定數 184 億 4,814 萬餘元，與縣庫支出總額 253

億 9,384 萬餘元，相差 69 億 4,570 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 81 億 6,415 萬餘元，包括：

(1) 本年度經費結餘留抵保留數 15 億 3,702 萬餘元。

(2) 本年度經費賸餘待納庫 8,950 萬餘元。

(3) 融資調度數及墊付款 65 億 3,694 萬餘元。

(4) 本室修正數 66 萬餘元。

2. 減項 12 億 1,844 萬餘元，包括：

(1) 上年度經費結餘留抵保留數 4 億 8,189 萬餘元。

(2) 上年度墊付款於本年度收回數 7 億 1,920 萬餘元。

(3) 本室修正數 1,735 萬餘元。

3. 上述加項與減項相抵後之餘額 69 億 4,570 萬餘元，即為總決算支出實現審定數與縣庫實支數之差額。

三、本年度總決算餘絀審定數與縣庫餘絀差額之解釋

本年度審定歲入決算數 227 億 7,257 萬餘元，歲出決算數 230 億 4,160 萬餘元，相抵後歲入歲出短絀 2 億 6,902 萬餘元；縣庫實收數 253 億 9,384 萬餘元，實支數 253 億 9,384 萬餘元，相抵後無餘絀。本年度縣庫收支餘絀與歲入歲出短絀審定數差異 2 億 6,902 萬餘元，其差異情形分析如次：

(一) 加項 112 億 3,004 萬餘元，包括：

1. 本年度縣庫已列支，而不屬本年度總決算歲出部分 83 億 9,396 萬餘元。

(1) 縣庫支付各機關以前年度支出 25 億 6,188 萬餘元。

(2) 短期借款 1 億 5,425 萬餘元。

(3)墊付款負 1 億 2,025 萬餘元。

(4)暫收款負 1 億 3,991 萬餘元。

(5)債務之償還 59 億 3,800 萬元。

2. 總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款 19 億 2,627 萬餘元。

(1)本年度應收歲入款尚未繳庫部分 18 億 7,417 萬餘元。

(2)本年度應收歲入款保留數尚未繳庫部分 5,209 萬餘元。

3. 各機關尚未繳庫款 9 億 751 萬餘元。

本年度經費賸餘尚未繳庫部分 9 億 751 萬餘元。

4. 本室修正數 229 萬餘元。

(二)減項 114 億 9,907 萬餘元，包括：

1. 本年度縣庫已列收，而不屬本年度總決算歲入部分 45 億 7,844 萬餘元。

(1)各機關解繳以前年度歲入 8 億 3,146 萬餘元。

(2)各機關解繳以前年度經費賸餘 901 萬餘元。

(3)各機關解繳縣庫以前年度歲出 181 萬餘元。

(4)借入款負 19 億 6,384 萬餘元。

(5)債務之舉借 57 億元。

2. 總決算列縣庫尚未撥付之歲出應付款 69 億 2,062 萬餘元。

(三)上述加項與減項數額相抵後，差額 2 億 6,902 萬餘元，即為縣庫收支餘絀與歲入歲出短絀審定數之差額。

茲將本年度決算收入支出實現審定數與縣庫實收實支數、縣庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表解釋如次：

決算收入實現審定數與

中華民國

科 目	決 算 收 入 實 現 審 定 數	加 項					
		各機關以前 年度待納庫數	各機關以前 年度經費賸餘	融資調度數 及短期借款	暫 收 款	修 正 數	小 計
稅 課 收 入	8,530,104,905	—	—	—	—	—	—
罰 款 及 賠 償 收 入	209,233,185	—	—	—	—	—	—
規 費 收 入	417,920,053	—	—	—	—	—	—
財 產 收 入	2,485,131,278	—	—	—	—	—	—
營 業 盈 餘 及 事 業 收 入	627,826,547	—	—	—	—	—	—
補 助 及 協 助 收 入	8,280,547,841	—	—	—	—	214,275	214,275
其 他 收 入	296,755,206	7,614,666	1,354,828	—	—	—	8,969,494
本 年 度 收 入 小 計	20,847,519,015	7,614,666	1,354,828	—	—	214,275	9,183,769
以 前 各 年 度 收 入	964,579,957	46,700	—	—	—	—	46,700
收 回 以 前 各 年 度 歲 出 款	—	—	1,811,199	—	—	—	1,811,199
暫 收 款	—	—	—	—	319,464,000	—	319,464,000
借 入 款	—	—	—	—	—	—	—
短 期 借 款	—	—	—	—	—	—	—
以 前 年 度 收 入 小 計	964,579,957	46,700	1,811,199	—	319,464,000	—	321,321,899
債 務 舉 借 收 入 小 計	—	—	—	5,700,000,000	—	—	5,700,000,000
收 入 合 計	21,812,098,972	7,661,366	3,166,027	5,700,000,000	319,464,000	214,275	6,030,505,668

縣庫實收數差額解釋表

100年度

單位：新臺幣元

減						縣庫實收數
上年度暫收款於 本年度沖轉數	借入款	融資調度數 及短期借款	科目調整	修正數	小計	
—	—	—	—	—	—	8,530,104,905
—	—	—	—	175,705	175,705	209,057,480
—	—	—	—	45,000	45,000	417,875,053
—	—	—	—	172,487	172,487	2,484,958,791
—	—	—	—	17,353,604	17,353,604	610,472,943
—	—	—	—	50,000	50,000	8,280,712,116
—	—	—	—	196,552	196,552	305,528,148
—	—	—	—	17,993,348	17,993,348	20,838,709,436
—	—	—	132,887,350	230,000	133,117,350	831,509,307
—	—	—	—	—	—	1,811,199
179,544,754	—	—	—	—	179,544,754	139,919,246
—	1,963,843,144	—	—	—	1,963,843,144	- 1,963,843,144
—	—	154,256,836	—	—	154,256,836	- 154,256,836
179,544,754	1,963,843,144	154,256,836	132,887,350	230,000	2,430,762,084	- 1,144,860,228
—	—	—	—	—	—	5,700,000,000
179,544,754	1,963,843,144	154,256,836	132,887,350	18,223,348	2,448,755,432	25,393,849,208

決算支出實現審定數與

中華民國

科 目	決 算 支 出 實 現 審 定 數	加			
		本 年 度 經 費 結 餘 留 抵 保 留 數	本 年 度 經 費 騰 餘 待 納 庫	融 資 調 度 數 及 墊 付 款	修 正 數
政 權 行 使 支 出	179,551,552	—	—	—	—
行 政 支 出	272,904,236	—	—	—	—
民 政 支 出	1,051,458,955	598,460	—	—	187,423
財 務 支 出	217,711,072	—	—	—	—
教 育 支 出	8,427,825,207	—	—	—	—
文 化 支 出	170,746,027	—	—	—	—
農 業 支 出	344,695,059	10,807,700	—	—	476,636
工 業 支 出	49,331,704	—	—	—	—
交 通 支 出	285,637,773	809,285,948	—	—	—
其他經濟服務支出	393,262,201	7,955,746	—	—	—
社 會 救 助 支 出	62,502,618	—	—	—	—
福 利 服 務 支 出	1,556,000,117	73,173,000	—	—	—
醫 療 保 健 支 出	292,257,163	—	—	—	800
環 境 保 護 支 出	367,484,924	5,309,423	—	—	—
退休撫卹給付支出	541,231,974	—	—	—	—
警 政 支 出	1,433,734,066	380,000	—	—	—
債 務 付 息 支 出	256,131,458	—	—	—	—
其 他 支 出	220,932,167	—	—	—	—
本 年 度 支 出 小 計	16,123,398,273	907,510,277	—	—	664,859
以 前 各 年 度 支 出	2,324,743,431	629,518,938	89,508,425	—	—
墊 付 款	—	—	—	598,948,807	—
以 前 年 度 支 出 小 計	2,324,743,431	629,518,938	89,508,425	598,948,807	—
債 務 還 本 支 出 小 計	—	—	—	5,938,000,000	—
支 出 合 計	18,448,141,704	1,537,029,215	89,508,425	6,536,948,807	664,859

縣庫實支數差額解釋表

100年度

單位：新臺幣元

項		減			項		縣庫實支數
小	計	上年度經費結餘 留抵保留數	上年度墊付款於 本年度收回數	修正數	小	計	
—	—	—	—	—	—	—	179,551,552
—	—	—	—	—	—	—	272,904,236
785,883	—	—	—	—	—	—	1,052,244,838
—	—	—	—	—	—	—	217,711,072
—	—	—	—	—	—	—	8,427,825,207
—	—	—	—	—	—	—	170,746,027
11,284,336	—	—	—	—	—	—	355,979,395
—	—	—	—	17,353,604	17,353,604	—	31,978,100
809,285,948	—	—	—	—	—	—	1,094,923,721
7,955,746	—	—	—	—	—	—	401,217,947
—	—	—	—	—	—	—	62,502,618
73,173,000	—	—	—	—	—	—	1,629,173,117
800	—	—	—	—	—	—	292,257,963
5,309,423	—	—	—	—	—	—	372,794,347
—	—	—	—	—	—	—	541,231,974
380,000	—	—	—	—	—	—	1,434,114,066
—	—	—	—	—	—	—	256,131,458
—	—	—	—	—	—	—	220,932,167
908,175,136	—	—	—	17,353,604	17,353,604	—	17,014,219,805
719,027,363	481,890,116	—	—	—	481,890,116	—	2,561,880,678
598,948,807	—	719,200,082	—	—	719,200,082	—	- 120,251,275
1,317,976,170	481,890,116	719,200,082	—	—	1,201,090,198	—	2,441,629,403
5,938,000,000	—	—	—	—	—	—	5,938,000,000
8,164,151,306	481,890,116	719,200,082	17,353,604	1,218,443,802	—	—	25,393,849,208

總決算餘絀審定數與縣庫餘絀差額解釋表

中華民國100年度

單位：新臺幣元

項 目	金 額		
	小 計	合 計	總 計
甲、本年度縣庫收支餘絀			—
乙、加項			11,230,046,472
一、本年度縣庫列支而不屬本年度總決算歲出部分		8,393,966,993	
(一)縣庫支付各機關以前年度支出	2,561,880,678		
(二)短期借款	154,256,836		
(三)墊付款	- 120,251,275		
(四)暫收款	- 139,919,246		
(五)債務之償還	5,938,000,000		
二、總決算列縣庫尚未收到之應收歲入款		1,926,271,856	
(一)本年度應收歲入款	1,874,172,297		
(二)本年度應收歲入保留款	52,099,559		
三、各機關尚未繳庫款		907,510,277	
本年度經費賸餘尚未繳庫部分	907,510,297		
四、修正數		2,297,346	
丙、減項			11,499,075,388
一、本年度縣庫列收而不屬本年度總決算歲入部分		4,578,446,856	
(一)各機關解繳以前年度歲入	831,462,607		
(二)各機關解繳以前年度經費賸餘	9,016,194		
(三)各機關解繳縣庫以前年度歲出	1,811,199		
(四)借入款	- 1,963,843,144		
(五)債務之舉借	5,700,000,000		
二、總決算列縣庫尚未撥付之歲出應付款		6,920,628,532	
丁、本年度歲入歲出餘絀審定數(甲+乙-丙)			- 269,028,916

貳、資產負債之查核

一、總決算平衡表之查核

本年度新竹縣總決算平衡表(民國 100 年 12 月 31 日)係依會計法第 29 條前段：「政府之財物及固定負債，除列入...彌補預算虧絀之固定負債外，應分別列表或編目錄，不得列入平衡表。...」之規定，排除固定資產及長期負債，計列資產 81 億 4,120 萬餘元，負債 348 億 1,873 萬餘元，餘絀(短絀)266 億 7,752 萬餘元。茲將本年度新竹縣政府原列平衡表科目之主要增減及變化說明如次：

(一)資產類：包括各機關結存、押金、保管有價證券、預付費用、應收歲入款、應收歲入保留款，合計 81 億 4,120 萬餘元，較上年度期末 71 億 9,243 萬餘元，增加 9 億 4,877 萬餘元，茲分析如次：

1.「預付費用」科目 25 億 3,638 萬餘元，與上年度相較，增加 9 億 9,914 萬餘元，主要係各單位預付費用尚未辦理轉正所致。

2.「各機關結存」科目 23 億 4,731 萬餘元，與上年度相較，減少 6 億 1,615 萬餘元，主要係代辦經費及保管款減少所致。

3.「應收歲入款」科目 29 億 8,040 萬餘元，與上年度相較，增加 6 億 1,083 萬餘元，主要係計畫型補助收入中央依計畫進度撥款所致。

4.「保管有價證券」科目 2 億 460 萬餘元，與上年度相較，減少 6,738 萬餘元，主要係代收保管之保固或履約保證金之定期存單減少所致。

(二)負債類：包括短期借款、暫收款、代收款、借入款、代辦經費、保管款、應付歲出款、應付歲出保留款、應付保管有價證券，合計 348 億 1,873 萬餘元，較上年度期末 345 億 9,229 萬餘元，增加 2 億 2,644 萬餘元，茲分析如次：

1.「借入款」科目 155 億 7,917 萬餘元，其中向縣統籌分配稅專戶、新竹縣實施平均地權基金及新竹縣地方教育發展基金分別調借金額 1 億元、151 億 2,302 萬餘元及 3 億 5,615 萬餘元，與上年度相較，減少 19 億 6,384 萬餘元，

主要係調節庫款收支，減少專戶調借所致。

2. 「應付歲出款」科目 22 億 8,282 萬餘元，與上年度相較，增加 17 億 4,951 萬餘元，主要係工程規劃設計中、或規劃設計欠周致變更設計中、或施工中尚未完工而予以保留所致。

3. 「應付歲出保留款」科目 71 億 955 萬餘元，與上年度相較，增加 11 億 6,293 萬餘元，主要係本年度未完成計畫保留於下年度繼續執行所致。

4. 「代辦經費」科目 11 億 6,366 萬餘元，與上年度相較，減少 5 億 8,511 萬餘元，主要係各機關辦理上級政府委辦計畫，於本年度執行完成及賸餘款繳回案件較上年度增加所致。

(三)餘絀類：包括歲計餘絀及以前年度累計餘絀，合計短絀 266 億 7,752 萬餘元，較上年度期末短絀 273 億 9,985 萬餘元，減少 7 億 2,233 萬餘元，主要係註銷以前年度歲出轉入數所致。

茲將本年度資產、負債、餘絀各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

新竹縣總決算平衡表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	100 年 12 月 31 日		99 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	8,141,207,896	100.00	7,192,437,125	100.00	+ 948,770,771	13.19
各 機 關 結 存	2,347,313,597	28.83	2,963,464,792	41.20	- 616,151,195	20.79
押 金	278,962	0.00	332,062	0.01	- 53,100	15.99
保 管 有 價 證 券	204,604,849	2.51	271,986,656	3.78	- 67,381,807	24.77
預 付 費 用	2,536,387,320	31.16	1,537,239,618	21.37	+ 999,147,702	65.00
應 收 歲 入 款	2,980,403,654	36.61	2,369,571,299	32.95	+ 610,832,355	25.78
應 收 歲 入 保 留 款	72,219,514	0.89	49,842,698	0.69	+ 22,376,816	44.89

新竹縣總決算平衡表(續)

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	100 年 12 月 31 日		99 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	34,818,737,583	427.69	34,592,297,115	480.95	+ 226,440,468	0.65
短期借款	6,663,712,736	81.85	6,817,969,572	94.79	- 154,256,836	2.26
暫 收 款	319,466,500	3.93	179,544,754	2.50	+ 139,921,746	77.93
代 收 款	51,564,764	0.63	102,162,223	1.42	- 50,597,459	49.53
借 入 款	15,579,177,856	191.36	17,543,021,000	243.91	- 1,963,843,144	11.19
代 辦 經 費	1,163,663,121	14.30	1,748,778,593	24.32	- 585,115,472	33.46
保 管 款	1,444,163,849	17.74	1,448,898,121	20.14	- 4,734,272	0.33
應 付 歲 出 款	2,282,826,103	28.04	533,315,610	7.41	+ 1,749,510,493	328.04
應付歲出保留款	7,109,557,805	87.33	5,946,620,586	82.68	+ 1,162,937,219	19.56
應付保管有價證券	204,604,849	2.51	271,986,656	3.78	- 67,381,807	24.77
餘 絀	- 26,677,529,687	327.69	- 27,399,859,990	380.95	+ 722,330,303	2.64
歲 計 餘 絀	- 509,326,262	6.26	- 2,276,725,472	31.65	+ 1,767,399,210	77.63
以前年度累計餘絀	- 26,168,203,425	321.43	- 25,123,134,518	349.30	- 1,045,068,907	4.16
負債及餘絀合計	8,141,207,896	100.00	7,192,437,125	100.00	+ 948,770,771	13.19

註：依新竹縣總決算平衡表附註：保管品及應付保管品科目金額各為 75 元；債權憑證及待抵銷債權憑證科目金額各為 36,926 元。

本年度新竹縣總決算經本室審核結果，經修正淨增列歲入決算數 16,563,921 元，增列歲出決算數 14,266,575 元；增列以前年度歲入減免數 328,812 元，增列以前年度歲出減免數 9,837,917 元，決算審核修正後之資產總額為 81 億 4,045 萬餘元，負債總額為 348 億 618 萬餘元，短絀總額為 266 億 6,572 萬餘元。有關修正增減情形，列表提供參考如次：

新竹縣總決

中華民國

借 方 科 目	金 額	小 計	合 計
資產部分			
各機關結存		2,347,313,597	
押金		278,962	
保管有價證券		204,604,849	
預付費用		2,536,387,320	
應收歲入款		2,980,403,654	
應收歲入保留款		72,219,514	
原列資產總額			8,141,207,896
本室審核修正決算應調整數			- 748,305
歲入事項應調整數		15,940,440	
增列本年度歲入實現數	17,993,348		
減列本年度歲入實現數	- 214,275		
增列本年度歲入應收數	7,844		
減列本年度歲入應收數	- 1,172,996		
減列本年度歲入保留數	- 50,000		
增列以前年度歲入應收實現數	230,000		
減列以前年度歲入未結清應收數	- 247,433		
減列以前年度歲入未結清保留數	- 311,379		
減列代辦經費科目增列歲入部分	- 292,169		
減列代收款科目增列歲入部分	- 2,500		
歲出事項應調整數		- 16,688,745	
增列本年度歲出實現數	- 17,353,604		
減列本年度歲出實現數	664,859		
調整後資產總額			8,140,459,591

算平衡表

100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

貸 方 科 目	金 額	小 計	合 計
負債部分			
短期借款		6,663,712,736	
暫收款		319,466,500	
代收款		51,564,764	
借入款		15,579,177,856	
代辦經費		1,163,663,121	
保管款		1,444,163,849	
應付歲出款		2,282,826,103	
應付歲出保留款		7,109,557,805	
應付保管有價證券		204,604,849	
原列負債總額			34,818,737,583
本室審核修正決算應調整數			- 12,554,756
應付保留款應調整數		- 12,260,087	
減列本年度歲出應付數	- 1,028,900		
減列本年度歲出保留數	- 1,393,270		
減列以前年度歲出未結清保留數	- 9,837,917		
代辦經費科目應調整數		- 292,169	
代收款科目應調整數		- 2,500	
調整後負債總額			34,806,182,827
餘絀部分			
歲計餘絀		- 509,326,262	
以前年度累計餘絀		- 26,168,203,425	
原列餘絀總額			- 26,677,529,687
本室審核修正決算應調整數			11,806,451
本年度歲計餘絀應調整數		2,297,346	
增列本年度歲入應調整數	16,563,921		
增列本年度歲出應調整數	- 14,266,575		
以前年度累計餘絀應調整數		9,509,105	
增列以前年度歲入減免應調整數	- 328,812		
增列以前年度歲出減免應調整數	9,837,917		
調整後餘絀總額			- 26,665,723,236
調整後負債及餘絀總額			8,140,459,591

二、政府投資目錄之查核

本年度新竹縣總決算所附政府投資目錄，列有營業基金、非營業特種基金及其他投資 3 部分，新竹縣政府原編新竹縣總決算列投資金額共計 27 億 6,893 萬餘元，較上年度投資金額 51 億 9,570 萬餘元，減少 24 億 2,677 萬餘元。茲分述如次：

(一)營業基金部分

本年度期末新竹縣政府直接投資之附屬單位預算，計有 3 個單位，係投資新竹縣瓦斯管理處、新竹縣地方產業股份有限公司、新竹肉品市場股份有限公司等。新竹縣政府原編新竹縣總決算列新竹縣政府資本為 14 億 5,445 萬餘元，較上年度投資數額 14 億 3,710 萬餘元，淨增加 1,735 萬餘元，主要係縣庫增撥新竹縣瓦斯管理處資本淨額 1,735 萬餘元所致。

茲將新竹縣政府投資營業基金之資本數額編列目錄如下：

政府投資目錄

中華民國 100 年 12 月 31 日

營業基金部分

單位：新臺幣萬元

投資事業名稱	新竹縣政府資本		
	本年度	上年度	本年度增減數
合計	145,445	143,710	+ 1,735
國際產業發展處主管	135,445	133,710	+ 1,735
新竹縣瓦斯管理處	133,245	131,510	+ 1,735
新竹縣地方產業股份有限公司	2,200	2,200	—
農業處主管	10,000	10,000	—
新竹肉品市場股份有限公司	10,000	10,000	—

(二)非營業特種基金部分

本年度期末新竹縣政府總決算政府投資目錄，列投資非營業特種基金 3

個單位，係投資新竹縣政府公共造產基金、新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金、新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金等，均為作業基金。新竹縣政府原編新竹縣總決算所列作業基金數額總計 1 億 4,861 萬餘元，較上年度期末作業基金數額 25 億 9,274 萬餘元，淨減少 24 億 4,412 萬餘元，主要係新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金折減基金 24 億 4,412 萬餘元所致。

茲將新竹縣政府投資非營業特種基金(作業基金)之資本數額編列目錄如下：

政府投資目錄

中華民國 100 年 12 月 31 日

非營業特種基金（作業基金）部分

單位：新臺幣萬元

投資事業名稱	新竹縣政府資本		
	本年度	上年度	本年度增減數
合計	14,861	259,274	- 244,412
民政處主管	2,500	2,500	—
新竹縣政府公共造產基金	2,500	2,500	—
地政處主管	11,718	256,131	- 244,412
新竹縣政府新竹縣實施平均地權基金	11,718	256,131	- 244,412
衛生局主管	643	643	—
新竹縣政府衛生局暨各鄉鎮市衛生所醫療循環基金	643	643	—

(三)其他投資部分

本年度新竹縣總決算所附對外投資目錄列有投資臺灣自來水股份有限公司及住宅基金之資本，其中住宅基金，係縣政府以前年度投資之中央國民住宅基金，於民國 97 年度更名。新竹縣政府原編新竹縣總決算所列新竹縣政府資本為 11 億 6,586 萬餘元，與上年度相同，無增減變動。

茲將新竹縣政府其他投資之資本數額編列目錄如下：

政府投資目錄

中華民國 100 年 12 月 31 日

其他投資部分

單位：新臺幣萬元

投資事業名稱	新 竹 縣 政 府 資 本		
	本 年 度	上 年 度	本 年 度 增 減 數
合 計	116,586	116,586	—
臺灣自來水股份有限公司	91,195	91,195	—
住 宅 基 金	25,391	25,391	—

三、財產量值總目錄之查核

本年度新竹縣總決算所列財產量值總目錄，計列縣有財產總值 554 億 1,089 萬餘元(其中珍貴財產總值 5 億 4,219 萬餘元)，分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關縣有財產業務之重要審核意見，已於「甲、總述」、「叁、政府資產負債之查核」項下揭露外，茲將財產量值總目錄之內容，分述如次：

(一)公用財產

本年度總決算財產量值總目錄列公用財產總值 508 億 4,524 萬餘元(其中珍貴財產總值 5 億 4,219 萬餘元)，占縣有財產總值 91.76%，較上年度決算列數 502 億 2,018 萬餘元，增加 6 億 2,505 萬餘元，約 1.24%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如次：

1. 公務用財產 本年度總決算財產量值總目錄列公務用財產總值 269 億 5,810 萬餘元(其中珍貴財產總值 5 億 4,219 萬餘元)，占縣有財產總值 48.65%，較上年度決算列數 237 億 2,369 萬餘元，增加 32 億 3,441 萬餘元，約 13.63%，主要係教育處及新竹縣體育場經管土地增加；竹東國中、竹中國小、芎林國小等機關建物增改建，房屋價值增加，及新竹縣體育場經管建物增加。經核尚無不符。

2. 公共用財產 本年度總決算財產量值總目錄列公共用財產總值 198 億 2,703 萬餘元，占縣有財產總值 35.78%，較上年度決算列數 185 億 1,736 萬餘元，增加 13 億 966 萬餘元，約 7.07%，主要係工務處徵收土地完成土地登記。經核尚無不符。

3. 事業用財產 依新竹縣縣有財產管理自治條例第 4 條規定，縣營事業如為公司組織者，僅以股份列為縣有財產。本年度總決算財產量值總目錄列事業用財產總值 40 億 6,010 萬餘元，占縣有財產總值 7.33%，較上年度決算列數 79 億 7,912 萬餘元，減少 39 億 1,902 萬餘元，約 49.12%，主要係地政處經管平均地權基金土地改良物、房屋建築及設備減少。經核尚無不符。

(二)非公用財產

本年度總決算財產量值總目錄列非公用財產總值 45 億 6,564 萬餘元，占縣有財產總值 8.24%，較上年度決算列數 42 億 3,825 萬餘元，增加 3 億 2,738 萬餘元，約 7.72%，主要係地政處經管非公用土地增加。經核尚無不符。

(三)重要審核意見

未能積極有效排除不動產遭長期不法占用，應追償之使用補償金，亦待積極清理

新竹縣政府民國 95 至 98 年度經管公務用、公共用及非公用房地管理情形，經查核有：1. 經管之公務用、公共用及非公用土地，長期遭不法占用，未能積極有效排除，肇致不法占用問題長年存在；2. 對所經管公務用、公共用及非公用被占用土地，循司法途徑處理案件件數極低，未及 4%；3. 公務用、公共用及非公用土地占用人欠繳使用補償金金額龐大，未依法積極有效追償清理等未盡職責及效能過低情事。經依審計法第 69 條規定，函請新竹縣縣長查明妥處，並陳報審計部於民國 100 年 2 月 14 日核轉監察院。嗣經賡續追蹤該府近 2(民國 99 至 100)年來辦理改進結果，截至民國 100 年 12 月 31 日止，經管縣有公務用、公共用、非公用土地計有 14,604 筆，面積 11,866,760.41 平方

公尺，帳列價值 300 億 5,863 萬餘元；土地改良物 1,846 個，帳列價值 43 億 823 萬餘元；房屋建築及設備 3,903 棟，面積 1,084,441.92 平方公尺，帳列價值 117 億 8,153 萬餘元（表 1），筆數眾多金額龐鉅，其管理情形仍核有：

1. 截至民國 100 年底止，被占用公有土地計有 170 筆，面積 12,083.91 平方公尺，較民國 99 年底止被占用公有土地面積 12,299.61 平方公尺，僅減少 215.70 平方公尺，約 1.75%，顯示未能積極有效排除被占用情況；2. 截至民國 100 年底止，遭占用之公有土地及房屋分別有 170

表 1 民國 100 年度經管公務用、公共用、非公用房地統計表

單位：筆、個、棟；平方公尺；新臺幣萬元

財產總值	財產類別及權屬		土地(筆) 土地改良物(個) 房屋(棟)	面積	帳列價值
5,541,089	土地	合 計	14,604	11,866,760.41	3,005,863
		公務用財產	1,365	2,913,295.09	1,027,170
		公共用財產	10,283	6,063,790.77	1,537,940
		非公用財產	2,956	2,889,674.55	440,752
	土地改良物	合 計	1,846		430,823
		公務用財產	691		60,505
		公共用財產	1,155		370,318
		非公用財產	—		—
	房屋建築及設備	合 計	3,903	1,084,441.92	1,178,153
		公務用財產	3,887	1,055,054.91	1,089,323
		公共用財產	6	23,288.31	74,444
		非公用財產	10	6,098.70	14,385

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

筆、1 棟，惟僅有 1 筆循司法途徑（採用民事措施）處理，對於重大惡意占用人之違法行為，無法有效遏止；3. 截至民國 100 年底止，閒置之公有土地及房屋分別計有 22 筆、21 棟、帳列價值 7,424 萬餘元、93 萬餘元，尚未依新竹縣縣有閒置土地處理要點加速清理，資產效益有待提升；4. 占用人欠繳使用補償金達 2 千餘萬元，雖已訂定催繳執行計畫，惟對於大部分逾期仍未繳清者，僅發函限期繳清，迄未向新竹地方法院聲請對債務人核發支付命令，催繳作業未盡積極，其中單筆欠繳金額超逾百萬元者計有 10 筆，仍待加強催收；5. 截至民國 100 年底止，尚有土地 3 筆、房屋 1 棟尚未列管追收使用補償金（表 2），仍待儘速清理開徵等缺失，經函請積極研謀改進。據復：1. 將持續加強縣有土地管理，定期辦理清查作業；2. 將視個案情形，分別採取輔導承租、追收不當得利或循適當司法途徑處理，倘經查明係屬惡意占用等不法情事，亦將迅速移送相關司法機關偵辦，以有效遏阻占用；3. 已於民國 101 年初標租（售）土地

計 2 筆，後續亦將視房地產市場及個案情形，積極規劃閒置不動產之處分利用計畫；4. 賡續辦理清欠追繳作業，另就尚未列管追收使用補償金之房地，正加速清理中。

表 2 新竹縣列管被占用房地及追收使用補償金情形

年度別	項目	被占用列管案件 a=b+c		已列管追收使用補償金 b		尚未列管追收使用補償金 c		已列管追收使用補償金占 被占用列管案件之比率 d=b/a*100		尚未列管追收使用補償金 占被占用列管案件之比率 e=c/a*100	
		筆(棟)數	面積 m ²	筆(棟)數	面積 m ²	筆(棟)數	面積 m ²	筆(棟)數 %	面積 %	筆(棟)數 %	面積 %
99	土地	164	12,299.61	162	11,848.61	2	451.00	98.78	96.33	1.22	3.67
	房屋	2	137.29	—	—	2	137.29	—	—	100.00	100.00
100	土地	170	12,083.91	167	11,549.91	3	534.00	98.24	95.58	1.76	4.42
	房屋	1	58.24	—	—	1	58.24	—	—	100.00	100.00
增(十) 減(一) 情形	土地	+ 6	- 215.70	+ 5	- 298.70	+ 1	+ 83.00	- 0.54	- 0.75	+ 0.54	+ 0.75
	房屋	- 1	- 79.05	—	—	- 1	- 79.05	—	—	—	—

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

四、債款目錄(長期部分)之查核

新竹縣政府編新竹縣總決算債款目錄(長期部分)，係揭露公共債務法第 4 條第 2 項所規範之新竹縣總預算所舉借 1 年以上非自償性債務，列報截至民國 100 年底止，新竹縣 1 年以上公共債務餘額 136 億 6,600 萬元，約占總預算及特別預算歲出總額之 41.58%，尚未超過公共債務法第 4 條第 2 項規定 45% 之債限。又查截至民國 100 年底止，未列計前述債務餘額之新竹縣政府所舉借未滿 1 年債務餘額為 66 億 6,371 萬餘元，約占當年度總預算及特別預算歲出總額之 24.14%，尚未超過公共債務法第 4 條第 6 項規定 30% 之債限；非營業特種基金自償性債務餘額，計有長期債務 86 億 9,500 萬元。

本年度新竹縣總決算所附債款目錄(長期部分)，經予書面審核，並派員抽查，除有關政府債款業務之重要審核意見，已於「乙、決算審核結果」、「貳、縣政府主管」項下揭露外，茲編列債款目錄(長期部分)如下：

債款目錄

中華民國

年度	借 貸 機 關 及 用 途	合 約 期 間		訂 借 總 額	本 年 度 借 款 數	
		訂借日期	償 還 日 期		實 現 數	保 留 數
	合 計			27,890,000,000	5,700,000,000	—
	總決算部分					
	已實現部分					
95	向銀行借款－彌補收支差短	95.01.03	100.01.03	2,200,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	95.02.03	100.02.03	600,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	95.05.11	100.05.11	250,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	95.10.25	100.10.25	500,000,000	—	—
	95 年度小計			3,550,000,000	—	—
96	向銀行借款－彌補收支差短	96.01.08	101.01.08	2,200,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	96.02.12	101.02.12	1,100,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	96.10.19	101.10.19	850,000,000	—	—
	96 年度小計			4,150,000,000	—	—
97	向銀行借款－彌補收支差短	97.02.15	102.02.15	2,150,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	97.10.17	102.10.17	2,240,000,000	—	—
	97 年度小計			4,390,000,000	—	—
98	向銀行借款－彌補收支差短	98.01.13	103.01.13	2,800,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	98.10.01	100.10.01 及 100.11.01	2,500,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	98.12.31	103.12.31	700,000,000	—	—
	98 年度小計			6,000,000,000	—	—
99	向銀行借款－彌補收支差短	99.01.11	104.01.11	2,500,000,000	—	—
	向銀行借款－彌補收支差短	99.09.30	104.09.30	1,600,000,000	—	—
	99 年度小計			4,100,000,000	—	—
100	向銀行借款－彌補收支差短	100.01.03	103.01.03	2,700,000,000	2,700,000,000	—
	向銀行借款－彌補收支差短	100.09.29	101.09.28	1,500,000,000	1,500,000,000	—
	向銀行借款－彌補收支差短	100.11.01	101.10.31	1,500,000,000	1,500,000,000	—
	100 年度小計			5,700,000,000	5,700,000,000	—

—長期部分

100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

截至本年度止 累計借入數	本 年 度 償 還 數		截至本年度止 累計償還數	未 償 餘 額	利息償付總額
	實 現 數	保 留 數			
27,890,000,000	5,938,000,000	—	14,224,000,000	13,666,000,000	153,146,471
2,200,000,000	440,000,000	—	2,200,000,000	—	33,995
600,000,000	120,000,000	—	600,000,000	—	82,500
250,000,000	50,000,000	—	250,000,000	—	146,787
500,000,000	100,000,000	—	500,000,000	—	648,666
3,550,000,000	710,000,000	—	3,550,000,000	—	911,948
2,200,000,000	440,000,000	—	1,760,000,000	440,000,000	3,376,675
1,100,000,000	220,000,000	—	880,000,000	220,000,000	2,275,452
850,000,000	170,000,000	—	680,000,000	170,000,000	3,846,953
4,150,000,000	830,000,000	—	3,320,000,000	830,000,000	9,499,080
2,150,000,000	430,000,000	—	1,290,000,000	860,000,000	12,477,027
2,240,000,000	448,000,000	—	1,344,000,000	896,000,000	13,771,833
4,390,000,000	878,000,000	—	2,634,000,000	1,756,000,000	26,248,860
2,800,000,000	560,000,000	—	1,120,000,000	1,680,000,000	17,538,455
2,500,000,000	2,000,000,000	—	2,500,000,000	—	17,745,342
700,000,000	140,000,000	—	280,000,000	420,000,000	4,893,866
6,000,000,000	2,700,000,000	—	3,900,000,000	2,100,000,000	40,177,663
2,500,000,000	500,000,000	—	500,000,000	2,000,000,000	21,611,298
1,600,000,000	320,000,000	—	320,000,000	1,280,000,000	16,835,225
4,100,000,000	820,000,000	—	820,000,000	3,280,000,000	38,446,523
2,700,000,000	—	—	—	2,700,000,000	29,487,397
1,500,000,000	—	—	—	1,500,000,000	5,625,000
1,500,000,000	—	—	—	1,500,000,000	2,750,000
5,700,000,000	—	—	—	5,700,000,000	37,862,397

參、政府捐助財團法人年度決算及效益評估表之審核

政府捐助之財團法人依預算法第 41 條第 3 項規定，每年應由各該主管機關就以前年度捐助之效益評估，併入決算辦理。各縣(市)政府編製民國一百年度地方總決算應行注意事項亦規定，各主管機關須於主管決算編製「對各部門捐助財團法人之效益評估表」。截至本年度止，各主管決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」列政府捐助之財團法人計 1 個，係財團法人新竹縣文化基金會，基金總額 9,377 萬元，其中接受政府捐助金額為 5,825 萬元，占 62.12%，又本年度政府捐助基金以外之捐助及委辦金額計 50 萬元。茲將本室審核情形分述如次：

一、營運概況

新竹縣政府文化局主管政府捐助財團法人計 1 個，基金總額 9,377 萬元，其中接受政府捐助金額 5,825 萬元，占 62.12%，經主管機關評估結果，尚能符合捐助目的；營運發生賸餘，本年度政府捐助基金以外之捐助及委辦金額計 50 萬元，占該財團法人年度收入之 24.68%。

二、重要審核意見

主管機關監督管理情形尚待檢討改善

新竹縣政府及所屬(含非營業基金、公營事業)捐助成立之財團法人計 1 個，係財團法人新竹縣文化基金會，其原設立基金之捐助來源為臺灣省政府、新竹縣政府及民間各捐助 1,000 萬元，政府捐助比率為 66.67%，截至年底止，累計基金總額為 9,377 萬元，其中政府捐助 5,825 萬元，政府捐助累計比率為 62.12%，符合預算法第 41 條第 4 項規定之政府捐助基金累計超過 50%之財團法人。經查文化局對其監督管理情形，核有：(一)基金會財產總額及董、監事選任等法院登記事項，自第三屆董、監事改選(民國 87 年 7 月 27 日，目前已選任至第七屆)，迄未完成變更登記，該局未能積極導正；(二)民國 101 年度預算書仍未依行政院民國 98 年 10 月 14 日院授主孝二字第 0980006120A 號函規定函送新竹縣議會審議；(三)新竹縣文化藝術財團法人設立許可及監督自治條例，部分條

文未合時宜，允應檢討修正等缺失，經函請新竹縣政府文化局查明妥處。據復：(一)該基金會已去函新竹地方法院，協助董監事變更事宜，將待法院函復後積極辦理；(二)將輔導基金會依法辦理預、決算書送審事宜；(三)新竹縣文化藝術財團法人設立許可及監督自治條例修正草案，目前由縣政府審議中。

三、上年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於民國 99 年度總決算審核報告所列重要審核意見 1 項：財團法人經費運用與監督管理情形未盡周妥，亟待加強督管，經追蹤查核結果，仍待繼續改善，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見」通知檢討改善。

茲將前揭財團法人基金總額、法院登記財產總額、政府捐助基金金額、政府捐助基金以外金額占年度收入比率及餘絀等資料，列表如次：

政府捐助財團法人明細表

中 華 民 國 100 年 度

單位：新臺幣元

財 團 法 人 名 稱		新 竹 縣 文 化 基 金 會
期 末	基 金 餘 額	93,770,000
	法 院 登 記 財 產 總 額	30,000,000
基 金 創 立 時 政 府 捐 助 基 金	金 額	20,000,000
	占 創 立 基 金 總 額 比 率 (%)	66.67
累 計 政 府 捐 助 基 金	金 額	58,250,000
	占 期 末 基 金 餘 額 比 率 (%)	62.12
	占 法 院 登 記 財 產 總 額 比 率 (%)	194.17
本 年 度 營 運 概 況	政 金	
	府 以	
	捐 外	
	助 金	
	基 額	
	餘	絀

註：1. 本表係依各主管決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」編製。

2. 新竹縣文化基金會「累計政府捐助基金金額」占「期末基金總額」之比率超過50%，惟其決算書未編送新竹縣議會審議。

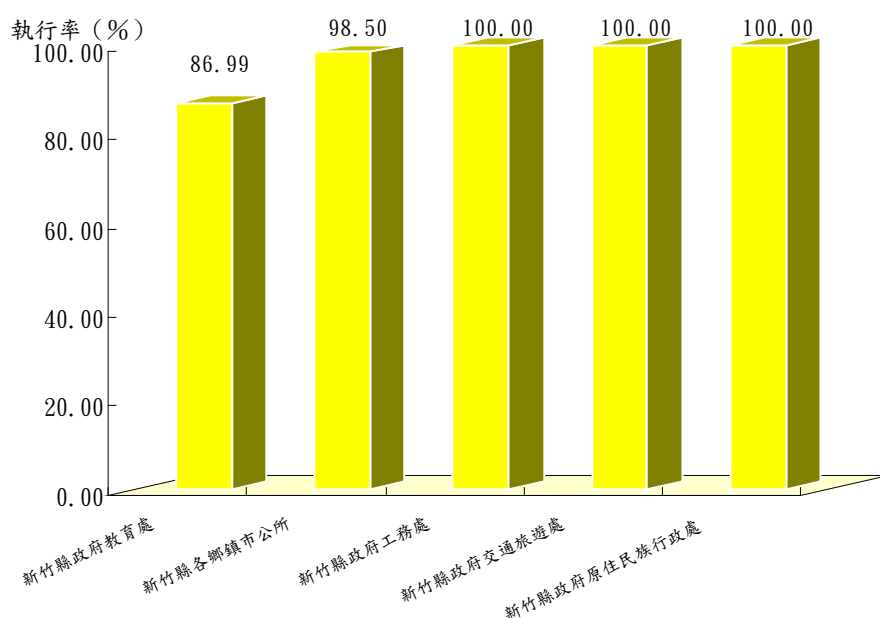
3. 依據捐助章程之規定，基金會業務內容應以協助文化局辦理社教藝文活動為首要，經該局評估本年度業務內容，該基金會本年度辦理吳濁流文藝獎1場次，另補助1單位辦理展覽、表演及比賽活動，尚能達成當初捐助之目的。

肆、行政院所屬各機關重大公共建設計畫補助新竹縣政府執行情形之查核

中央政府為推動國家經濟持續發展、提升國家競爭力，增加就業機會，歷年均編列鉅額預算，補助地方政府興辦公共建設。本年度針對行政院所屬各機關補助新竹縣政府暨所屬機關辦理 1 億元以上公共建設計畫，以及振興經濟擴大公共建設計畫，辦理專案查核。茲將查核情形，分述如次：

一、行政院所屬各機關重大公共建設計畫補助新竹縣政府執行情形

本年度行政院所屬各機關補助新竹縣政府暨所屬機關興辦 1 億元以上公共建設計畫，以及振興經濟擴大公共建設計畫，由行政院公共工程委員會列管者，分別計有 2 件、41 件，年度可支用預算為 10 億 1,000 萬元、9 億 6,871 萬餘元。據該會統計執行結果，1 億元以上公共建設計畫預算執行數為 2 億 4,753 萬餘元，執行率為 24.51%，統計詳如表 1；振興經濟擴大公共建設計畫預算執行數 9 億 5,164 萬餘元，執行率為 98.24%，經依執行機關別，統計詳如表 2 及圖 1。



資料來源：行政院公共工程委員會

圖1 民國100年度行政院公共工程委員會列管振興經濟擴大公共建設計畫補助新竹縣政府執行情形統計圖

二、審計機關查核情形

(一)振興經濟擴大公共建設計畫經費執行情形，有待檢討改進

行政院農業委員會、行政院原住民族委員會、教育部、經濟部能源局民國 100 年度補助新竹縣政府辦理「振興經濟擴大公共建設計畫-加速重劃區急要農水路改善工程」等 5 件計畫，核定補助金額計 1 億 480 萬餘元，有關查核發現之缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 加速重劃區急要農水路改善工程，核有諸多缺失

新竹縣政府辦理行政院農業委員會補助之「振興經濟擴大公共建設計畫-加速重劃區急要農水路改善工程-縣政府執行之部分」(含追加計畫)，補助金額合計 1,477 萬元，執行結果，核有：(1)以上年度核定補助文號及金額作為編列預算依據；(2)追加計畫未及於年底完成發包，致補助款遭收回；(3)填報作業未臻確實，管考作業亦待加強等缺失。據復：嗣後注意檢討改進。

2. 部分計畫執行比率偏低

新竹縣政府辦理教育部、經濟部能源局、行政院農業委員會補助之「加速國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫之老舊校舍拆除重建-瑞峰國小」等 4 件計畫，截至民國 100 年 12 月 31 日止，計畫執行比率偏低，統計詳如表 3，其中「民國 99 年度振興經濟擴大公共建設計畫之公共建築太陽光電系統示範計畫」甚無實支數，計畫執行成效不佳。據復：部分計畫已辦理結案，部分計畫刻正積極趕辦中。

3. 未於規定期限辦理經費結報及繳回賸餘款

新竹縣政府辦理行政院原住民族委員會補助之民國 100 年度推展原住民族語言學習計畫，補助金額計 250 萬元，截至民國 100 年底止，實支數 249 萬元，尚有賸餘款 1 萬元，該府遲至民國 101 年 1 月 6 日辦理經費結報及賸餘款繳還，核與該會民國 100 年度推展原住民族語言學習實施計畫拾壹、一：「直轄市及各縣(市)政府應於 100 年 11 月 15 日前，併同經費結報明細表及成果報告資料函送本會備查，如有賸餘款，應如數繳還。」之規定不合。據復：因該會核定計畫延遲所致，將建請該會民國 101 年度提前審查及核定計畫，並修正

民國 101 年度推展原住民族語言學習實施計畫所訂限期為最遲於隔年 1 月 15 日前辦理經費結報，以符實況。

(二)內政部營建署補助之部分計畫執行情形，有待檢討改進

內政部營建署民國 100 年度補助新竹縣政府暨所屬辦理「竹北市污水下水道系統 C 幹管及分支管管線工程(第六標)」等 7 件計畫，核定補助金額計 2 億 4,796 萬餘元，有關查核發現之缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 預算達成率偏低，大部分補助款閒置於公庫

新竹縣政府辦理「竹北市污水下水道系統 C 幹管及分支管管線工程(第六標)」、「竹北市污水下水道系統 E、F、G 幹管及分支管管線工程(第八標)」、「竹北市污水下水道系統用戶接管工程(第十一標)」、「竹北市污水下水道系統用戶接管工程(第十三標)」、「竹東鎮污水下水道系統用戶接管工程第四標」、「竹東鎮污水下水道系統第二期工程」及「新竹縣竹北市斗崙里福興一路、博愛南路雨水下水道工程」等 7 件工程，已完成驗收撥款數為 4,479 萬餘元，平均達成率僅為 18.06%，預算執行進度明顯落後；又上開 7 案已向內政部營建署請款數為 2 億 2,083 萬餘元，實際僅支用 4,479 萬餘元，尚有 1 億 7,603 萬餘元資金閒置於縣庫，並全數轉列為民國 100 年度保留數，核與縣（市）單位預算執行要點第 19 點：「為加強預算之執行，避免發生進度嚴重落後及經費鉅額保留，…」之規定未合；復查「竹東鎮污水下水道系統用戶接管工程第四標」計畫，營建署於民國 100 年度核定補助 1 億 4,811 萬餘元，截至民國 101 年 2 月底止，實際支用 4,016 萬餘元，惟查工程會網站登載該案工程，實際支用數僅為 932 萬餘元，填報擴大內需方案管理系統資料不符。據復：嗣後注意檢討改進。

2. 未按分擔比率撥款

經查上述 7 件工程，縣政府已撥付廠商 4,479 萬餘元，其中該府應負擔配合款為 89 萬餘元，惟全數以營建署補助款先行支用，未依分擔比率支用補助款。據復：嗣後注意檢討改進。

3. 管制考核作業未臻周全

新竹縣政府於民國 97 年 7 月 2 日修訂「新竹縣政府列管計畫管制考核要

點」，規範列管計畫之考核及獎懲，依據上開要點第五點規定，應於每年 10 至 11 月間訂頒年度施政計畫自行列管項目年終考核實施計畫，組成考核小組進行督導，並於每一年度終了辦理年終考核，各單位應於次年元月底前提出年終考核簡報俾考核小組審查。惟查該府辦理民國 100 年度年終考核，遲至民國 101 年 2 月 29 日始簽辦年終考核實施計畫，函請各單位提出送審資料，核與上開要點規定不符，另實施計畫考核日期定為民國 101 年 4 月，考評時效亦有延誤之虞；又「竹北市污水下水道系統用戶接管工程(第十三標)」及「新竹縣竹北市斗崙里福興一路、博愛南路雨水下水道工程」等 2 項工程，迄未納入年度施政計畫辦理考核，核與該府列管計畫管制考核要點第四點：「(一)擬定作業計畫：...2. 預算五百萬元以上工程，...」之規定未合。據復：嗣後注意檢討改進。

本室對於上列各項審核意見聲復情形及改進措施，已列管繼續注意其後續辦理情形。

表 1 行政院所屬各機關民國 100 年度補助新竹縣政府暨所屬機關興辦公共建設計畫經費達 1 億元以上案件預算執行情形統計表

單位：件、新臺幣萬元、%

項次	執行機關	列管計畫件數	100 年度可支用 預算數 a	執行數 b	執行率 b/a
1	新竹縣政府工務處	2	101,000	24,753	24.51

資料來源：行政院公共工程委員會。

表 2 行政院所屬各機關民國 100 年度振興經濟擴大公共建設計畫補助新竹縣政府預算執行情形統計表

單位：件、新臺幣萬元、%

項次	執行機關	列管計畫件數	100 年度可支用 預算數 a	執行數 b	執行率 b/a
合計		41	96,871	95,164	98.24
1	新竹縣政府工務處	25	77,766	77,766	100.00
2	新竹縣政府交通旅遊處	2	3,390	3,390	100.00
3	新竹縣政府原住民族行政處	1	120	120	100.00
4	新竹縣政府教育處	4	12,796	11,131	86.99
5	新竹縣各鄉鎮市公所	9	2,799	2,756	98.50

資料來源：行政院公共工程委員會。

表 3 中央主管機關補助新竹縣政府辦理民國 100 年度振興經濟擴大公共建設計畫
執行比率偏低情形統計表

單位：新臺幣萬元、%

中央主管機關名稱	補助計畫名稱	核定補助金額	截至 100 年 12 月 31 日止實支數	經費執行比率
教育部	加速國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫之老舊校舍拆除重建-瑞峰國小	730	200	27.40
教育部	加速國中小老舊校舍及相關設備補強整建計畫之 100 年第 3 階段補強工程-東安國小	750	180	23.98
行政院農業委員會	振興經濟擴大公共建設計畫-加速重劃區急要農水路改善工程	1,477	5	0.39
經濟部能源局	民國 99 年度振興經濟擴大公共建設計畫之公共建築太陽光電系統示範計畫	2,364	—	—

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

伍、新竹縣政府辦理建國一百年慶祝活動計畫執行情形之查核

新竹縣政府接受行政院補助辦理建國一百年慶祝活動，主要活動項目計有「念念義民、戀戀客家-2011 義民文化祭」、「新竹縣百年風華音樂會」、「榮耀 100 竹縣鐵騎兵逍遙遊活動」，希望結合中央、地方與民間資源，鼓勵民眾參與響應。計畫預期效益為：傳承客家文化，凝聚客家意識；帶動城市行銷，發展觀光產業；體驗與深入新竹縣豐富的人文自然美景，推動健康環保運動等。

一、辦理建國一百年慶祝活動計畫相關經費執行情形

新竹縣政府辦理建國一百年及相關慶祝活動，總經費為 4,787 萬餘元，分別為行政院文化建設委員會補助 742 萬餘元、行政院客家文化委員會補助 500 萬元、行政院體育委員會補助 50 萬元，另外地方自籌款 3,495 萬元，各活動計畫經費來源，詳如表 1。

表 1 建國一百年慶祝活動經費一覽表

活 動 項 目	活動支出	經 費 來 源
念念義民、戀戀客家-2011 義民文化祭	1,992 萬餘元	中央政府：1,242 萬餘元 地方政府自籌：550 萬元；民間贊助：200 萬元
新竹縣百年風華音樂會	2,700 萬元	地方政府自籌：2,500 萬元；民間贊助：200 萬元
榮耀 100 竹縣鐵騎兵逍遙遊活動	95 萬元	中央政府：50 萬元；地方政府自籌：45 萬元

資料來源：整理自新竹縣政府提供資料。

二、審計機關查核情形

新竹縣政府配合行政院辦理建國一百年新竹縣各項相關慶祝活動，經查其中「念念義民、戀戀客家-2011 義民文化祭」活動執行情形，核有：(一)義民祭創意彩繪神豬比賽活動驗收紀錄不完整，驗收過程未臻嚴謹，且未事先妥為規劃，致採購物品閒置，未能發揮公帑最大效益；(二)義民祭視覺設計/硬體/開幕式規劃執行委託案違約金未依規定收取；(三)慶祝活動之執行效益，未訂定具體量化或質化衡量指標，難以評估活動執行成效等缺失，經函請注意檢討改進。據復：(一)真實豬因原定用於聯庄祭典區個別彩繪使用，因時間不及，致未能彩繪，而暫置於廠商倉庫，故於驗收紀錄未詳實記載，爾後將注意改進，避免類此情事再次發生；嗣後考量活動期程辦理採購，且本案真實豬已移至新竹縣政府文化局縣史館地下室，將續用於民國 101 年度義民祭活動，以物盡其用避免浪費；(二)逾期違約金已收繳；(三)各項慶祝活動之預期效益係以參與人數為指標；質化之衡量標準尚無具體做法；將建議中央訂定具體量化及質化之執行績效指標。