O ciclo de vida de produção escolhido para o desenvolvimento da solução é um modelo **Espiral**.

No modelo espiral o desenvolvimento passa constantemente por Planejamento, Análise de Riscos, Execução e Verificação de Requisitos durante as etapas de desenvolvimento das partes do projeto que deve ser flexível e dividido em módulos podendo assim serem desenvolvidos em tempos diferentes.

As etapas que compõe as fases do desenvolvimento das diversas partes do projeto são Planejar, Analisar, Especificar, Projetar/modelar, Testar, Desenvolver, Incrementar, Implementar, Verificar requisitos, Homologar.

Nesse modelo as etapas, escopo, modelos podem ser revisitados o tempo todo.

Daí a escolha deste modelo para o projeto, uma vez que a empresa não tem claro se precisará dos outros recursos, com este modelo, é possível renegociar as soluções e entregáveis o tempo todo. Além do mais na equipe que utiliza o modelo espiral, a equipe deve ser adaptável às mudanças, uma vez que trabalha com várias entregas ao mesmo tempo como o cliente deseja. Com esse modelo ainda como o cliente quer é possível entregar frações da solução final que serão entregáveis e utilizáveis pelo cliente.

O método ágil **SCRUM** poderia ser aplicado **sim** ao projeto, pelos mesmos motivos explicitados anteriormente, pois é um modelo de ciclo de vida espiral, que eu já havia escolhido como ciclo a ser usado. Nele poderemos definir uma lista de requisitos que será nosso backlog e a partir dessa lista trabalhar em cima planejando parte dela, priorizando as tarefas que entrará em um sprint de desenvolvimento com executando todas as etapas descritas anteriormente na questão 2 e revisitando a todo momento as etapas com viés de análise de risco, planejamento, remodelagem, repriorização, alteração de escopo, de acordo com os requisitos pré estabelecidos e que sofrem mudança ao longo do desenvolvimento.

Tendo em vista a utilização do modelo **SCRUM** um método ágil eu organizaria a equipe com:

Product Owner: Responsável por conhecer as necessidades do cliente e a entrega de um único produto. De certa forma ele também acumula algumas funções do que seria um analista de processos e negócio, como por exemplo a identificação de requisitos e forma de trabalho das áreas de negócios, encaminhar demandas, levantamento de informações do negócio no geral como fluxos de trabalho, ele precisa de fato ter o conhecimento do negócio.

Scrum Master: Este será responsável por garantir a aplicação do modelo SCRUM e remover impeditivos que não deixem o projeto seguir seu fluxo.

Equipe multidisciplinar: Formada por diversas pessoas com várias capacidades para executar um projeto, acumulando assim tarefas de diversos outros profissionais de TI.