## TÂM NHÌN

FPT mong muốn trở thành một tổ chức kiểu mới, giàu mạnh, bằng nỗ lực lao động, sáng tạo trong khoa học, kỹ thuật và công nghệ, làm khách hàng hài lòng, góp phần hưng thịnh quốc gia, đem lại cho mỗi thành viên của mình điều kiện phát triển tốt nhất tài năng và một cuộc sống đầy đủ về vật chất, phong phú về tinh thần.

## SÚ MỆNH

Là mũi tiên phong trong công cuộc Toàn cầu hoá của FPT, FSOFT mong muốn lớn nhanh, mạnh để trong tương lai không xa trên bản đồ Trí tuệ Thế giới có tên Việt Nam, có tên FPT.

# MỤC LỤC

GIỚI THIỆU CÔNG TY	3
SƠ ĐỒ TỔ CHỨC HOẠT ĐỘNG	<i>6</i>
BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	8
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	10
BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIẾM SOÁT	15
BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT CÔNG TY CỔ PHẦN PHẦN MỀM FPT 2008	17
TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ	29
CƠ CẦU CỔ ĐÔNG CỦA CÔNG TY TẠI NGÀY 31/03/2009	33

# GIỚI THIỆU CÔNG TY

## Thành lập công ty

FSU 1 (FPT Strategic Unit # 1) ra đời vào đầu năm 1999 với sứ mệnh Toàn Cầu Hóa chính là tiền thân của FPT Software ngày nay. Trong năm 1999, FSOFT đã thực hiện thành công dự án đầu tiên với khách hàng Winsoft, Canada, bước đầu xác định cơ cấu tổ chức, lên các chương trình chuẩn bị nhân lực cho xuất khẩu.

Quá trình phát triển



Winsoft, Canada, bước đầu xắc định cơ cấu tổ chức, lên các chương trình chuẩn bị nhân lực cho xuất khẩu.  2000. FSOFT chuyển trụ sở sang toà nhà HITC. Ảnh hưởng bởi vụ dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái	1999	FSOFT đã thực hiện thành công
dịnh cơ cấu tổ chức, lên các chương trình chuẩn bị nhân lực cho xuất khẩu.  2000. FSOFT chuyển trụ sở sang toà nhà HITC. Ảnh hưởng bởi vụ dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		dự án đầu tiên với khách hàng
chương trình chuẩn bị nhân lực cho xuất khẩu.  2000. FSOFT chuyển trụ sở sang toà nhà HITC. Ảnh hưởng bởi vụ dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		. ,
cho xuất khẩu.  FSOFT chuyển trụ sở sang toà nhà HITC. Ảnh hưởng bởi vụ dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		2
2000. FSOFT chuyển trụ sở sang toà nhà HITC. Ảnh hưởng bởi vụ dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hét năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
nhà HITC. Ảnh hưởng bởi vụ dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký họp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyến dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái	2000	2
dotcom, thị trường xuất khẩu phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyến dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái	2000	
phần mềm gặp nhiều khó khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		<b>-,</b> ,
khăn. Tuy vậy, FSOFT đã vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		, , , ,
vượt qua được thử thách và đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
đạt được kết quả quan trọng - ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
ký hợp đồng OSDC (Offshore Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
Software Development Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
Center) đầu tiên với Harvey Nash.  2005. Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
Nash.  Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007.  Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		Software Development
Tháng 8/2005 thành lập Chi nhánh Đà Nẵng.  Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo  Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường  Phạm Hùng  Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007.  Fsoft chính thức thành lập  Công ty FSOFT Châu Á Thái		Center) đầu tiên với Harvey
nhánh Đà Nẵng. Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		Nash.
Tháng 11 thành lập Công ty FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái	2005	Tháng 8/2005 thành lập Chi
FSOFT JAPAN tại Tokyo Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		nhánh Đà Nẵng.
Tháng 12 khai trương Trung tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		Tháng 11 thành lập Công ty
tâm Tuyển dụng và Đào tạo tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		FSOFT JAPAN tại Tokyo
tại toà nhà Simco, đường Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		Tháng 12 khai trương Trung
Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		tâm Tuyển dụng và Đào tạo
Phạm Hùng Hết năm 2005, FSOFT tăng trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007. Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		tại toà nhà Simco, đường
trưởng 114% doanh số, trở thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		Phạm Hùng
thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		Hết năm 2005, FSOFT tăng
thành công ty phần mềm đầu tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		trưởng 114% doanh số, trở
tiên của Việt Nam có 1000 nhân viên  2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		thành công ty phần mềm đầu
2007 Fsoft chính thức thành lập Công ty FSOFT Châu Á Thái		
Công ty FSOFT Châu Á Thái		nhân viên
Công ty FSOFT Châu Á Thái	2007	Fsoft chính thức thành lập
- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
		Bình Dương tại Singapore.
2008 Thành lập Công ty TNHH	2008	0 1
FPT Software tại Malaysia		

## THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY

Tên công ty CÔNG TY CỔ PHẦN PHẦN MỀM FPT

Tên tiếng Anh **FPT SOFTWARE** Tên viết tắt FPT - SOFT

Biểu tương



Người đại diện Ông Nguyễn Thành Nam

Tòa nhà FPT Cầu Giấy, đường Phạm Hùng, Hà Nội Trụ sở

Điện thoại 04. 37689048 04. 37689049 Fax www.fpt-soft.com Website

Vốn điều lê

237.979.230.000 đồng

# CÁC THÀNH TÍCH CÔNG TY ĐẠT ĐƯỢC

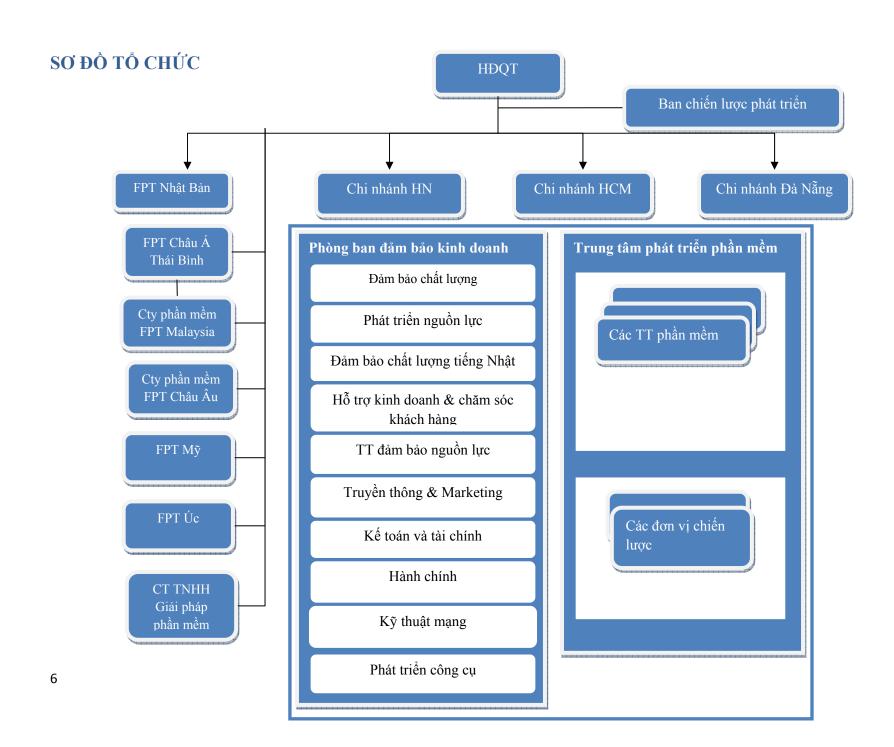
Năm	Thành tích đạt được
2002	Đạt chứng chỉ CMM - 4
2005	Đạt chứng chỉ CMM - 5

# QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ

2006	Tăng vốn điều lệ từ 30.000.000.000 đồng lên 51.630.600.000 đồng thông
	qua hình thức phát hành cổ phiếu thưởng cho cán bộ công nhân viên
2007	Tăng vốn điều lệ từ 51.630.600.000 đồng lên 110.879.160.000 đồng thông
	qua hình thức phát hành cổ phiếu thưởng cán bộ công nhân viên và trả cổ
	tức cho cổ đông hiện hữu tỷ lệ 10: 11.
2008	Tăng vốn điều lệ từ 110.879.160.000 lên 237.979.230.000 đồng thông qua
	hình thức phát hành cổ phiếu thưởng cho cán bộ công nhân viên và trả cổ

# SẢN PHẦM/ DỊCH VỤ CỦA CÔNG TY

- ♣ Phát triển phần mềm và phần mềm nhúng
- ♣ Bảo trì và kiểm thử phần mềm
- Chuyển đổi, hoạch định nguồn nhân lực doanh nghiệp
- ♣ Gia công quy trình doanh nghiệp
- ♣ Chuyển giao mô hình hoạt động



## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### Môi trường kinh doanh

Năm 2008 được coi là một năm "bi tráng" với nền kinh tế thế giới. Khủng hoảng kinh tế - tài chính bùng phát tại Mỹ và lan rộng khắp các châu lục, tác động tiêu cực tới mọi lĩnh vực trong đó có ngành công nghệ thông tin. Doanh số bán hàng và lợi nhuận giảm sút ở hầu hết các tập đoàn hàng đầu thế giới về công nghệ thông tin. Hơn thế, những lo ngại rằng sư sut giảm chi tiêu cho công nghệ thông tin toàn cầu có thể kéo dài ngày càng tăng. Việc phát triển các thi trường truyền thống của FPT Software như Nhât Bản, Mỹ, Châu Âu, do vây cũng bắt đầu chiu sư tác đông của những thay đổi lớn và nhanh chóng này. Trong bối cảnh đó, việc giữ được các chỉ tiêu tăng trưởng tương đối khả quan về doanh thu và lợi nhuận trong năm 2008, cho thấy FPT Software đã vượt qua giai đoan khởi đầu của khủng hoảng một cách tương đối "lành lăn". Tuy nhiên, những dấu hiệu của khủng hoảng kinh tế tác động đến kinh doanh của FPT Software cũng bắt đầu xuất hiện mà biểu hiện là sư sut giảm doanh số ở một số khách hàng cũ, tăng trưởng chậm ở một số khách hàng mới, thi trường mới. Hôi đồng quản tri luôn ý thức rằng vẫn còn rất nhiều thử thách và khó khăn chò đón FPT Software trong năm 2009.

## Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2008

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	TH 2007	KH 2008	TH 2008	TH 2008/KH 2008	TH 2008/KH 2007
DT	479.047	774.000	714.634	92%	149%
LNST	161.662	228.760	213.232	93%	132%

#### Doanh thu

Với doanh thu **714.6** tỷ VND (tương đương 42 triệu USD), FPT Software đã hoàn thành trên 90% mức kế hoạch năm 2008, tăng trưởng 49% (42%, nếu quy USD) so với năm 2007.

#### Lợi nhuận sau thuế

Tỷ lệ lợi nhuận tuy giữ vững mục tiêu 30% nhưng là một trong những mức thấp nhất trong vòng 4 năm qua.

Lợi nhuận trước thuế của FPT Software đạt **225.2** tỷ đồng, tăng 30% so với năm trước và đạt trên 90% kế hoạch. Năm 2008, tổng lợi nhuận sau thuế là **213.2** tỷ đồng. Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu đạt **8,968** đồng.

#### Thời cơ kinh doanh

Thị trường năm 2008 có nhiều khó khăn do sự dè dặt mở rộng của các công ty lớn trong cuộc khủng hoảng kinh tế toàn cầu. Tuy nhiên hoàn cảnh kinh doanh mới cũng tạo ra những cơ hội cho FPT Software từ nhu cầu cắt giảm chi phí tìm đến các nguồn lực giá rẻ để duy trì hoạt động sản xuất của các công ty lớn.

#### Mở rộng thị trường kinh doanh

Kế hoạch có mặt tại tất cả các thị trường dự kiến của FPT Software đã hoàn thành. Dự kiến trong năm 2009, FPT Software sẽ tiếp tục tận dụng các cơ sở bản địa này để tiếp cận khách hàng hiện tại và thâm nhập sâu hơn vào các thị trường để nắm bắt cơ hội nhanh chóng và kịp thời nhất, nhất là trong điều kiện khó khăn của môi trường kinh doanh.

## Kế hoạch dự kiến trong tương lai

Kế hoạch tăng trưởng 2009

Thị trường năm 2009 được nhận định là sẽ khó khăn hơn do sự lan rộng của khủng hoảng kinh tế toàn cầu.

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại và dự kiến tình hình thị trường năm 2009, Hội đồng Quản trị trình Đại hội cổ đông thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2009 theo 3 kịch bản A, B, C (với kich bản B là kich bản chủ đạo) như sau:

- ✓ Phương án A: Doanh thu: 50 triệu USD, lợi nhuận 15 triệu USD
- ✓ Phương án B: Doanh thu: 47 triệu USD, lợi nhuận 13.2 triệu USD
- ✓ Phương án C: Doanh thu: 42 triệu USD, lợi nhuận 10 triệu USD

Ban điều hành cần theo dõi sát sao các diễn biến của thị trường, các nhu cầu của khách hàng để kịp thời điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh, kịp thời đưa ra các biện pháp phòng/chống khủng hoảng hiệu quả để có thể vừa tối đa hóa lợi nhuận vừa đảm bảo vững chắc đội ngũ sẵn sàng đón nhận các cơ hội vươn lên trong giai đoạn khủng hoảng kinh tế toàn cầu.

## KẾT LUẬN

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2008 của FPT Software cho thấy khủng hoảng kinh tế toàn cầu đã bước đầu ảnh hưởng đến tốc độ tăng trưởng của Công ty.

Với sự lan rộng của khủng hoảng kinh tế từ cuối năm 2008, dự báo kinh tế thế giới năm 2009 sẽ còn có thể khó khăn hơn nữa. Trong tình hình này, tập thể lãnh đạo cũng như anh chị em nhân viên Công ty sẽ càng phải tiếp tục đoàn kết, củng cố năng lực, lường trước khó khăn, sẵn sàng tâm thế mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh ngay khi có thời cơ, đặt mục tiêu tiếp tục dẫn đầu và góp phần đưa ngành công nghiệp phần mềm Việt Nam khẳng định vị trí trên bản đồ công nghệ thông tin thế giới.

Với niềm tin vững chắc vào một tương lai thịnh vượng, Công ty Cổ phần Phần mềm FPT mong muốn nhận được sự ủng hộ, cam kết gắn bó lâu dài của các Quý cổ đông, các Đối tác cùng với toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty vượt qua các thách thức và hoàn thành những mục tiêu chung.

### BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

# Tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh

Trong năm 2008, Tổng Giám đốc với tinh thần trách nhiệm và nỗ lực đã điều hành tốt công ty phản ứng kịp thời với các biến động trong môi trường khủng hoảng kinh tế thế giới.

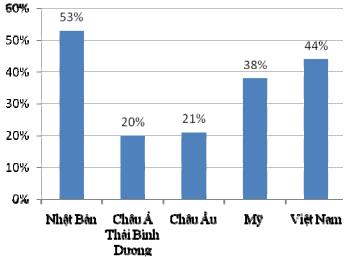
Trong năm 2008, các cán bộ quản lý đã thể hiện trách nhiệm và nỗ lực mang lai kết quả kinh doanh tăng trưởng ở moi thi trường. Doanh thu từ thị trường Nhật vẫn tiếp tục tăng trưởng với tốc độ cao nhất - 53%. Tăng trưởng cao (44%) của thi trường trong nước cho thấy tiềm năng và cơ hội phát triển lớn của thị trường này đối với FPT Software, nhất là từ khối khách hàng là các Công ty con, chi nhánh của các Tập đoàn đa quốc gia có mặt tại Việt Nam. Tăng trưởng của thị trường châu Âu và châu Á Thái Bình Dương trong năm qua chưa thực sự tốt do chưa khai thác, tận dụng được hết các cơ hội mới, có sự suy giảm về quy mô dư án với một vài khách hàng lớn.

Nhìn chung, FPT Software đã có sự tăng trưởng khả quan về doanh số trên tất cả các khu vực địa lý-thị trường với tốc độ tăng trưởng trung bình trên tất cả thị trường là 42%.

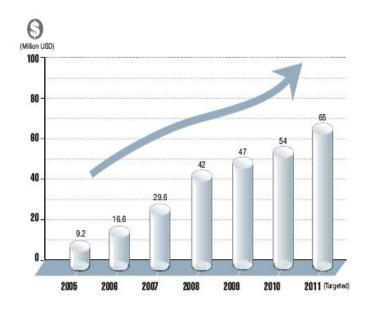
# Tổ chức và hoạt động sản xuất kinh doanh

# Tốc độ tăng trưởng trong năm 2008 qua từng thị trường





Tốc độ tăng trưởng doanh thu từ 2005 đến 2008 và kế hoạch tăng trưởng từ 2009 đến 2011



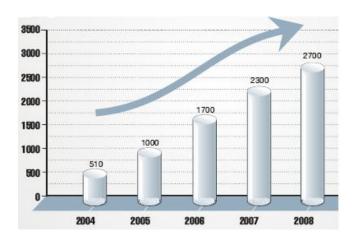
Tốc độ phát triển nhân sự

Năm 2008, tất cả các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty FPT Software đều nằm trong phạm vi được cho phép theo giấy đăng ký kinh doanh, cũng như theo các quy định và luật pháp hiện hành. Các hoạt động sản xuất, kinh doanh, nghiệp vụ hàng ngày đều được tuân thủ theo quy trình quản lý chất lượng ISO 9001:2000, chuẩn bảo mật thông tin ISO 27001:2005 và quy trình quản lý CMMi bậc 5 – tiêu chuẩn thế giới về mức độ trưởng thành năng lực sản xuất phần mềm.

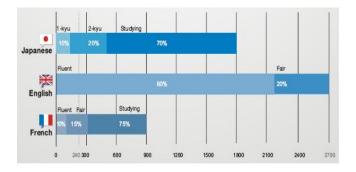
Nguồn nhân lưc liên tục được tái đào tạo nâng cấp để đáp ứng chất lượng công việc, duy trì khách hàng trong giai đoan khó khăn toàn cầu. Tính tới ngày 31/12/2008 tổng số nhân viên của công ty là 2,617 người, tăng 14.9% so với năm 2007. Nhân viên luôn được quan tâm chăm sóc đầy đủ từ sức khoẻ, vật chất cho tới đời sống tinh thần. Năm 2008, Hội đồng quản tri và Ban Tổng giám đốc đã phê duyệt và tiếp tục triển khai chính sách đãi ngộ mới mang thêm quyền lợi cho Cán bô nhân viên. Trong năm 2008, công ty có những thay đổi về cơ cấu như chuẩn bị cho việc thay đổi Tổng Giám đốc FPT Software và FPT Japan vào đầu năm 2009; củng cố hoat đông của Head Office và thành lập Ban Phát triển Kế hoạch và Chiến lược kinh doanh CPD để kiên toàn hiệu quả quản lý của tổ chức khi bước vào giai đoan phát triển bền vững. Công ty cũng thành lập thêm các công ty chi nhánh nước ngoài FPT Software Châu Âu, FPT Software Malaysia, FPT Mỹ, FPT Châu Đại Dương làm cơ sở

Nhân sự là yếu tố cốt lõi, là nhân tố quyết định cho sự phát triển của Công ty. Chúng tôi hiểu rằng tập thể lãnh đạo, sự gắn kết, những đổi mới và lòng trung thành đóng vai trò quyết định cho sự thành công của Công ty. Chình vì vậy, Fsoft đã và đang xây dựng một tập thể cán bộ công nhân viên gồm những người trẻ, đầy tài năng, chuyên gia IT, những người có luôn mong muốn chinh phục công nghệ mới và truyển tải đến người khác, đến khách hàng một cách nhanh nhất.

Tốc độ tăng trưởng nhân sự từ 2004 đến 2008



Trình độ Ngoại ngữ của nhân viên



nhanh chóng tiếp cận và nắm bắt cơ hội mới.

## Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2008

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

STT	Khoản mục	Năm 2008	Năm 2007	Tăng trưởng
1	Doanh thu thuần	714,634	479,074	49%
2	Lãi trước thuế	224,103	172,748	30%
3	Thuế thu nhập doanh nghiệp tạm tính	11,487	11,086	4%
4	Thuế thu nhập hoãn lại	(615)		
5	Lãi sau thuế (2-3-4)	213,231	161,662	32%

Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu: 8. 968 đồng/CP

## Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2008

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

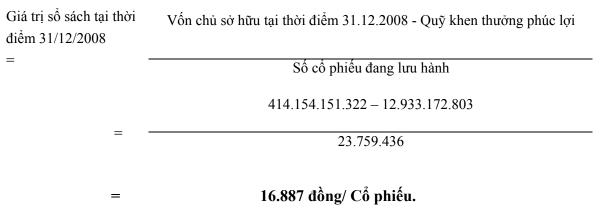
STT	Khoản mục	Năm 2008	Năm 2007
1	Tiền và các khoản tương đương	146,983	70,801
2	Các khoản phải thu	167,004	124,619
3	Tài sản ngắn hạn khác	32,106	12,093
4	Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	163,934	145,409
5	Tài sản dài hạn khác	27,033	11,126
	Tổng tài sản	537,060	364,048
6	Phải trả người bán	82,494	65,845
7	Phải trả ngắn hạn	39,880	37,106
8	Nợ ngắn hạn	-	1
9	Phai trả dài hạn	532	220
10	Vốn chủ sở hữu	414,154	260,877
	Tổng nguồn vốn	537,060	364,048

#### Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2007	Năm 2008
1. Cơ cấu tài sản và cơ cấu vốn			
1.1. Cơ cấu tài sản			
- Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	%	57	64
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	43	36
1.2. Cơ cấu vốn			
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	28,34	22,88
<ul> <li>Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn</li> </ul>	%	71,66	77,12
2. Khả năng thanh toán			
- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	2,02	2,83
- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	2,02	2,83
3. Tỷ suất sinh lời			
- Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	33,74	29,85
thuần			
- Tỷ suất Lợi nhuận sau thế/ Vốn chủ sở	%	61,97	51,49
hữu			
<ul> <li>Tỷ suất Lợi nhuận từ hoạt động kinh</li> </ul>	%	34,69	31,24
doanh/Doanh thu thuần			

- ≰ Khả năng thanh toán nợ của Công ty là rất cao và an toàn.
- ➡ Về cơ cấu vốn, hệ số nợ/ tổng tài sản của Công ty là rất thấp. Năm 2007 là 28,34%, giảm xuống còn 22,88% trong 2008. Đây chính là điểm cho thấy sự tự chủ về tài chính của Công ty. Fsoft không bị phụ thuộc tài chính vào các khoản nợ.
- ♣ Fsoft là một doanh nghiệp xuất khẩu phần mềm, vì vậy bị ảnh hưởng trực tiếp từ sự khủng hoảng kinh tế thế giới. Do đó hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần trong năm 2008 giảm so với 2007. Hệ số lợi nhuận sau thuế/ vốn chủ sở hữu trong 2008 cũng giảm so với 2007, tuy nhiên vẫn ở mức cao (trên 50%), hệ số ROE này vẫn rất hấp dẫn đối với các nhà đầu tư.

### Giá trị sổ sách tại thời điểm 31/12/2008:



## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIẾM SOÁT

## Các hoạt động của Ban kiếm soát

Trong năm 2008, Ban Kiểm soát đã tiến hành những hoạt động sau:

- Tham gia tổ chức Đại hội Cổ đông 2008
- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng Quản trị & đưa ra những đề xuất đứng trên lợi ích của Quý Cổ đông.
- Tham gia các buổi làm việc của lãnh đạo Công ty về chiến lược, kế hoạch kinh doanh năm và báo cáo tình hình thực hiện

Xem xét các báo cáo kinh doanh do Ban Tổng Giám đốc và Ban Tài chính Kế toán chuẩn bị.

## Tổng kế các cuộc họp của Ban kiểm soát và quyết định của Ban Kiểm soát

Trong năm 2008, Ban Kiểm soát đã có sự trao đổi thường xuyên nội bộ cũng như với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc nhằm mục đích bảo đảm các hoạt động của Công ty là phù hợp và đáp ứng quyền lợi của cổ đông. Năm qua, Ban Kiểm soát không có quyết định thanh tra, kiểm tra bất thường nào đối với các hoạt động của Công ty.

## Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty

Đến hết năm 2008, Ban Kiểm soát không phát hiện trường hợp nghi vấn bất thường nào trong các hoạt động và tài chính của Công ty. Các hoạt động của đơn vị đều tuân thủ các quy định của Nhà nước, Điều lệ và các quy định nội bộ của Công ty.

Ban Kiểm soát đồng ý với các đánh giá về hoạt động và tài chính trong các báo cáo của Ban TGĐ Công ty & Ban KHTC đưa ra.

# Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, thành viên Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý

Trong năm 2008 Ban Kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của các thành viên Hội đồng Quản trị, thành viên Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty.

Ban Kiểm soát cho rằng các cán bộ quản lý Cty CP Phần mềm FPT đã thể hiện trách nhiệm cao trong công tác điều hành.

## Báo cáo đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông.

Trong năm 2008, Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp hoạt động tốt với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc, nắm bắt & kiểm soát được tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Ban Kiểm soát đã chủ động đề nghị HĐQT họp định kỳ và tham gia tất cả các cuộc họp cũng như đóng góp ý kiến. Tuy nhiên công tác phối hợp giữa BKS & Cổ đông vẫn còn nhiều hạn chế, vì thành viên BKS đều là kiêm nhiệm không có đủ thời gian. Trong năm 2008, BKS cũng không nhận được yêu cầu chính thức nào từ phía các Cổ đông về việc kiểm tra, giám sát các hoạt động cụ thể của Công ty.

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT CÔNG TY CỔ PHẦN PHẦN MỀM **FPT 2008**

Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Thông tin về Công ty

Giấy chứng nhận

đăng ký kinh doanh số 0103006344

ngày 23 tháng 12 năm 2004 0103006344 ngày 22 tháng 9 năm 2006 0103006344 ngày 30 tháng 5 năm 2007 0103006344 ngày 22 tháng 9 năm 2008 0103006344 ngày 19 tháng 12 năm 2008

Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh và các giấy chứng nhận điều chỉnh do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp.

Hội đồng Quản trị

Nguyễn Thành Nam Trương Gia Bình

Chủ tịch (từ ngày 1 tháng 12 năm 2008) Chủ tịch (đến ngày 1 tháng 12 năm 2008)

Nguyễn Lâm Phương Thành viên Đỗ Ćao Bảo Thành viên Lê Trương Tùng Thành viên Hoàng Minh Châu Thành viên

Ban Giám đốc

Nguyễn Thành Nam Bùi Thị Hồng Liên

Tổng Giám đốc (đến ngày 1 tháng 1 năm 2009) Tổng Giám đốc (từ ngày 1 tháng 1 năm 2009) Phó Tổng Giám đốc (đến ngày 31 tháng 12 năm 2008)

Phó Tộng Giám đốc Nguyễn Lâm Phương Phó Tổng Giám đốc Lê Thế Hùng Phạm Minh Tuấn Phó Tổng Giám đốc

Trụ sở đăng ký

89 Láng Hạ, Quận Đống Đa Hà Nội, Việt Nam

Đơn vị kiểm toán

Công ty TNHH KPMG Việt Nam

#### BÁO CÁO VỀ TRÁCH NHIỆM CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI CÁC BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đối với các báo cáo tài chính hợp nhất của từng năm tài chính. Các báo cáo này được lập theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Hệ thống Kế toán Việt Nam và các nguyên tắc kế toán phổ biến được Việt Nam chấp thuận ("VAS"), trình bày trung thực và hợp lý tình hình hoạt động hợp nhất của Công ty Cổ phần Phần mềm FPT ("Công ty") và các công ty con ("Tập đoàn"); kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ hợp nhất trong năm. Đề lập các báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Giám đốc cần phải:

- lựa chọn các chính sách kế toán phù họp và áp dụng nhất quán các chính sách kế toán này;
- đưa ra các đánh giá và ước tính hợp lý và thận trọng;
- khẳng định rằng các chuẩn mực kế toán áp dụng có được tuân thủ, ngoại trừ bất kỳ khác biệt trọng yếu nào được công bố và giải trình trong các báo cáo tài chính hợp nhất; và
- lập các báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ khi việc giả định Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh là không thích hợp.

Ban Giám đốc đồng thời chịu trách nhiệm đảm bảo các số sách kế toán thích hợp được lập, trong đó trình bảy, với sự chính xác hợp lý tại bất kỳ thời điểm nào, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn, và đảm bảo rằng các số sách kế toán tuân thủ các yêu cầu của VAS. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm bảo toàn tài sản của Tập đoàn và theo đó có trách nhiệm thực hiện các bước thích hợp để ngăn chặn và phát hiện gian lận và những hành vi trái quy định khác.

Ban Giám đốc xác nhận rằng Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con đã tuân thủ các yêu cầu trên khi lập các báo cáo tài chính.

Thay mặt Ban Giám đốc

Bùi Thị Hồng Liên Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam

Ngày:

#### BÁO CÁO CỦA KIỂM TOÁN VIÊN ĐỘC LẬP

Kính gửi các Cổ đông Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con

#### Phạm vị kiểm toán

Chúng tôi đã kiểm toán bảng cân đối kế toán đính kèm của Công ty Cổ phần Phần mềm FPT ("Công ty") và bảng cân đối kế toán hợp nhất của Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con ("Tập đoàn") tại ngày 31 tháng 12 năm 2008 và các báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, báo cáo thay đổi vốn chủ sở hữu và báo cáo lưu chuyển tiền tệ có liên quan cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008. Việc lập và trình bày báo cáo tài chính này thuộc trách nhiệm của Ban Giám đốc Công ty. Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính này căn cứ trên kết quả kiểm toán của chúng tôi.

Chúng tôi đã thực hiện công việc kiểm toán theo các Chuẩn mực Kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi phải lập kế hoạch và thực hiện công việc kiểm toán để có được sự đảm bảo hợp lý rằng các báo cáo tải chính không có các sai sót trọng yếu. Công việc kiểm toán bao gồm việc kiểm tra, trên cơ sở chọn mẫu, các bằng chứng xác minh cho các số liệu và các thuyết minh trên các báo cáo tài chính. Công việc kiểm toán cũng bao gồm việc đánh giá các nguyên tắc kế toán được áp dụng và các ước tính trọng yếu của ban lãnh đạo Công ty, cũng như việc đánh giá cách trình bày tổng quan của các báo cáo tài chính. Chúng tôi tin rằng công việc kiểm toán đã cung cấp những cơ sở hợp lý làm căn cứ cho ý kiến của chúng tôi.

#### Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của chúng tôi, các báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2008, kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ của Công ty và Tập đoàn cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Việt Nam và các nguyên tắc kế toán phổ biến được Việt Nam chấp thuận.

Công ty TNHH KPMG
Việt Nam
Giấy Chứng nhận Đầu tư số: 011043000345
Báo cáo kiểm toán số: 08-02-073-04

John T. Ditty
Chứng chi kiểm toán viên số N.0555/KTV
Tổng Giám đốc
Hà Nôi.

#### Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Băng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2008

	Mã số	Thuyết minh	2008 VNĐ	2007 VNĐ
TÀI SẢN				
Tài sản ngắn hạn	100		346.092.636.402	207.512.630.292
Tiển và các khoản tương đương tiền Tiền	110 111	4	<b>146.983.485.715</b> 146.983.485.715	70.800.834.643 70.800.834.643
Các khoản phải thu - ngắn hạn Phải thu khách hàng Trả trước cho người bán Phải thu nội bộ Phải thu theo tiến độ kế hoạch hợp đồng Các khoản phải thu ngắn hạn khác Dự phòng phải thu khó đòi	130 131 132 133 134 135 139	<b>5</b> 5	167.003.523.424 162.754.718.845 253.754.350 519.409.290 1.037.285.837 5.761.431.827 (3.323.076.725)	124.619.196.947 108.404.353.581 1.749.004.023 209.735.408 7.993.342.989 6.673.812.453 (411.051.507)
Tài sản ngắn hạn khác Chi phí trả trước ngắn hạn Thuế giá trị gia tăng được khẩu trừ Thuế và các khoản phải thu Nhà nước Tài sản ngắn hạn khác	150 151 152 154 158		32.105.627.263 4.356.720.553 24.118.531.868 1.363.407.276 2.266.967.566	12.092.598.702 5.383.502.733 4.694.452.242 2.014.643.727
Tài sản dài hạn	200		190.967.489.341	156.534.902.691
Tài sản cổ định  Tài sản cổ định hữu hình  Nguyên giá  Giá trị hao mòn lữy kế  Tài sản cổ định hữu hình thuê tài chính  Nguyên giá  Giá trị hao mòn lữy kế  Tài sản cổ định vô hình  Nguyên giá  Giá trị hao mòn lữy kế  Chi phí xây dựng cơ bản dở dang  Tài sản dài hạn khác  Chi phí trà trước dài hạn  Tài sản thuế thu nhập hoãn lại  Tài sản dài hạn khác	220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 260 261 262 268	6 7 8 9	163.934.108.699 144.394.594.995 180.117.462.437 (35.722.867.442) 153.670.867 180.473.274 (26.802.407) 2.216.210.350 3.607.603.822 (1.391.393.472) 17.169.632.487  27.033.380.642 18.519.246.225 615.001.907 7.899.132.510	145.408.970.960 143.326.640.356 164.086.391.225 (20.759.750.869) 2.082.330.604 2.832.956.136 (750.625.532) 11.125.931.731 9.911.065.235 1.214.866.496
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	270	-	537.060.125.743	364.047.532.983

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

#### Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2008 (tiếp theo)

	Mã số	Thuyết minh	2008 VNĐ	2007 VNĐ
NGUÖN VÓN				
NỢ PHẢI TRÀ	300		122.905.974.421	103.170.494.121
Nợ ngắn hạn	310		122.373.530.261	102.950.937.391
Nợ ngắn hạn	311		46.721.304	-
Phải trả ngắn hạn cho người bán	312		2.716.176.172	1.627.859.450
Người mua trả tiền trước	313		-	114.578.407
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	314	12	18.792.282.060	6.919.122.336
Phải trả công nhân viên	315		6.277.642.568	25.041.231.964
Chi phí phải trà	316		3.253.716.302	1.009.344.980
Phải trả nội bộ	317	13	79.778.445.292	64.217.073.931
Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng	318		1.117.699.271	-
Các khoản phải trà, phải nộp khác	319	14	10.390.847.292	4.021.726.323
Nợ dài hạn	330		532.444.160	219.556.730
Nợ đài hạn	334		146.775.542	-
Dự phòng trợ cấp thôi việc	336	15	385.668.618	219.556.730
VỚN CHỦ SỞ HỮU	400		414.154.151.322	260.877.038.862
Vốn chủ sở hữu	410		414.154.151.322	260.877.038.862
Vốn cổ phần	411	16	237.979.230.000	110.879.160.000
Cổ phiếu quỹ	414		(384.870.000)	(97.700.000)
Quỹ dự trữ chênh lệch tỷ giá hối đoái				
chuyển đổi báo cáo tài chính	416	17	4.590.541.822	(1.454.744.766)
Lợi nhuận chưa phân phối	420		159.036.076.697	156.327.887.950
Quỹ khen thường và phúc lợi	431	18	12.933.172.803	(4.777.564.322)
TỔNG CỘNG NGUỒN VỚN	440	-	537.060.125.743	364.047.532.983

Người lập: Người đuyệt:

Nguyễn Khải Hoàn Bùi Thị Hồng Liên Kể toán trưởng Tổng Giám đốc

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008

	Mã số	Thuyết minh	2008 VNĐ	2007 VNĐ
Tổng doanh thu	01	19	714.633.644.128	479.073.574.330
Các khoản giảm trử doanh thu	02		(310.935.208)	-
Doanh thu thuần	10		714.322.708.920	479.073.574.330
Giá vốn bán hàng	11		(287.982.841.399)	(210.308.118.171)
Lợi nhuận gộp	20		426.339.867.521	268.765.456.159
Doanh thu hoạt động tài chính Chi phí hoạt động tài chính Chi phí bán hàng Chi phí quản lý doanh nghiệp	21 22 24 25	20 21	41.462.187.848 (34.121.188.448) (54.172.417.277) (156.330.715.292)	9.676.936.344 (4.832.018.884) (21.738.763.843) (79.416.018.626)
Lợi nhuận thuẩn từ hoạt động kinh doanh	30	-	223.177.734.352	172.455.591.150
Kết quả của các hoạt động khác Thu nhập khác Chi phí khác	40 31 32		2.153.054.769 (1.227.506.085)	310.200.783 (17.856.245)
Lợi nhuận trước thuế	50	-	224.103.283.036	172.747.935.688
Thuế thu nhập doanh nghiệp - hiện hành	51	22	(11.486.704.771)	(11.086.185.127)
Thuế thu nhập doanh nghiệp - hoãn lại	52	22	615.001.907	
Lợi nhuận thuần sau thuế	60		213.231.580.172	161.661.750.561
Lãi trên cổ phiếu		23		Đã được điều chính lại
Lãi cơ bản trên cổ phiếu		_	9.064	6.961

Người lập: Người đuyệt:

Nguyễn Khải Hoàn Bùi Thị Hồng Liên Kể toán trưởng Tổng Giám đốc

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

Công ty Cổ phần Phần mềm FPT Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008

	Mã số	Thuyết minh	2008 VNĐ	2007 VNĐ
Tổng doanh thu	01	19	592.315.052.431	431.789.886.378
Các khoản giảm trừ doanh thu	02		(310.935.208)	-
Doanh thu thuần	10		592.004.117.223	431.789.886.378
Giá vốn bán hàng	11		(266.152.492.679)	(209.486.782.923)
Lợi nhuận gộp	20	_	325.851.624.544	222.303.103.455
Doanh thu hoạt động tài chính Chi phí hoạt động tài chính Chi phí bán hàng Chi phí quân lý doanh nghiệp	21 22 24 25	20 21	40.743.163.233 (29.928.539.404) (15.137.563.312) (105.595.589.550)	9.675.156.751 (4.809.438.579) (7.811.480.536) (54.474.273.556)
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30	-	215.933.095.511	164.883.067.535
Kết quả của các hoạt động khác Thu nhập khác Chi phi khác	40 31 32		1.934.891.251 (971.989.694)	201.069.844 (12.943.108)
Lợi nhuận trước thuế	50	_	216.895.997.068	165.071.194.271
Thuế thu nhập doanh nghiệp - hiện hành	51	22	(10.883.357.598)	(8.122.794.727)
Thuế thu nhập doanh nghiệp - hoãn lại	52	22	472.374.100	-
Lợi nhuận thuẩn sau thuế	60		206.485.013.570	156.948.399.544

Người lập: Người đuyệt:

Nguyễn Khải Hoàn Bùi Thị Hồng Liên Kế toán trưởng Tổng Giám đốc

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

# Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Báo cáo thay đổi vốn chủ sở hữu hợp nhất cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008

	Vốn cổ phần VNĐ	Cổ phiếu quỹ VNĐ	Quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ VNĐ	Quỹ đầu tư và phát triển VNĐ	Quỹ khen thưởng và phúc lợi VNĐ	Quỹ chênh lệch tỷ giá hối đoái chuyển đổi báo cáo tải chính VNĐ	Lợi nhuận chưa phân phối VNĐ	Tổng cộng VNĐ
Số dư ngày 1 tháng 1 năm 2007	51.630.600.000	(26.600.000)	2.143.150.000	5.367.000	(2.562.108.000)	(14.520.000)	69.241.449.000	120.417.338.000
Vốn góp	2.500.000.000	-	-	-	-	-	-	2.500.000.000
Cô phiêu thường đã phát hành	56.748.560.000	-	(2.143.150.000)	(5.367.000)	-	-	(54.600.043.000)	-
Mua cô phiều quỹ	-	(71.100.000)	-	-	-	-	-	(71.100.000)
Lợi nhuận thuần trong năm	-	-	-	-		-	161.661.750.561	161.661.750.561
Phân bố vào các quỹ	-	-	-	-	7.109.498.177	-	(7.109.498.177)	-
Cô tức	-	-	-	-		-	(12.865.770.434)	(12.865.770.434)
Sử dụng các quỹ	-	-	-	-	(9.324.954.499)	-	-	(9.324.954.499)
Chênh lệch tỷ giá hồi đoái do chuyển đổi báo cáo tải chính	-	-	-	-	-	(1.440.224.766)	-	(1.440.224.766)
Số dư ngày 1 tháng 1 năm 2008	110.879.160.000	(97.700.000)	-	-	(4.777.564.322)	(1.454.744.766)	156.327.887.950	260.877.038.862
Vốn góp	5.300.000.000				_			5.300.000.000
Cổ phiếu thường đã phát hành	121.800.070.000	_	_	_	_	-	(121.800.070.000)	3.300.000.000
Mua cổ phiếu quỹ	-	(287,170,000)					(121.000.070.000)	(287.170.000)
Lợi nhuận thuần trong năm	_	(207.170.000)	_	_	_		213.231.580.172	213.231.580.172
Phân bố vào các quỹ	_	_		_	34.501.460.159	_	(34.501.460.159)	-
Cổ tức	_	_	_	_	-	_	(54.221.861.266)	(54.221.861.266)
Sử dụng các quỹ	_	_	_	_	(16.790.723.034)	_	(31.221.001.200)	(16.790.723.034)
Chênh lệch tỷ giá hối đoái do chuyển đổi báo cáo tài chính					(2222.034)	6.045.286.588		6.045.286.588
carry car out one one on one		_	_	_	_	0.0 15.200.500	_	0.0 .5.200.500
Số dư ngày 31 tháng 12 năm 2008	237.979.230.000	(384.870.000)	-	-	12.933.172.803	4.590.541.822	159.036.076.697	414.154.151.322

Người lập:

Người đuyệt:

Nguyễn Khái Hoàn Bửi Thị Hồng Liên Kể toán trưởng Tổng Giám đốc Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tát chính này.

#### Công ty Cổ phần Phần mềm FPT Báo cáo thay đổi vốn chủ sở hữu cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008

	Vốn cổ phần VNĐ	Cổ phiếu quỹ VNĐ	Quỹ dự trữ bỗ sung vốn điều lệ VNĐ	Quỹ đầu tư và phát triển VNĐ	Quỹ khen thưởng và phúc lợi VNĐ	Lợi nhuận chưa phân phối VNĐ	Tổng cộng VNĐ
Số dư ngày 1 tháng 1 năm 2007	51.630.600.000	(26.600.000)	2.143.150.000	5.367.000	(2.562.108.000)	68.628.064.000	119.818.473.000
Vốn góp Cổ phiều thường đã phát hành Mua cổ phiều quỹ Lợi nhuận thuận trong năm Phân bổ vào các quỹ Cổ tức Sử dụng các quỹ	2.500.000.000 56.748.560.000 - - -	(71.100.000) - - - -	(2.143.150.000)	(5.367.000)	7.109.498.177 (9.324.954.499)	(54.600.043.000) 156.948.399.544 (7.109.498.177) (12.865.770.434)	2.500.000.000 (71.100.000) 156.948.399.544 (12.865.770.434) (9.324.954.499)
Số dư ngày 1 tháng 1 năm 2008	110.879.160.000	(97.700.000)	-	-	(4.777.564.322)	151.001.151.933	257.005.047.611
Vốn góp Cổ phiều thưởng đã phát hành Mua cổ phiếu quỹ Lợi nhuận thuần trong năm Phân bổ vào các quỹ Cổ tức Sử dụng các quỹ	5.300.000.000 121.800.070.000 - - -	(287.170.000) - - - -	-	- - - - -	34.501.460.159 (16.790.723.034)	(121.800.070.000) 206.485.013.570 (34.501.460.159) (54.221.861.266)	5.300.000.000 (287.170.000) 206.485.013.570 (54.221.861.266) (16.790.723.034)
Số dư ngày 31 tháng 12 năm 2008	237.979.230.000	(384.870.000)	-	-	12.933.172.803	146.962.774.078	397.490.306.881

Người lập:

Người đuyệt:

Nguyễn Khải Hoàn *Kể toán trưởng*  Bùi Thị Hồng Liên *Tổng Giám đốc* 

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008

	Mã số	Thuyết minh	2008 VNĐ	2007 VNĐ			
LƯU CHUYỂN TIỂN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH							
Lợi nhuận trước thuế Điều chỉnh cho các khoản	01		224.103.283.036	172.747.935.688			
Khấu hao và phân bồ	02		26.771.157.028	10.652.618.355			
Các khoản dự phòng	03		3.078.137.106	630.608.237			
Thu lãi tiền gửi			(5.564.026.757)	(3.329.976.409)			
Chênh lệch tỷ giá hối đoái do chuyển đổi			(,	(,			
báo cáo tài chính	04		6.045.286.588	(1.440.224.766)			
Lỗ từ hoạt đông đầu tự	05		-	40.438.257			
Lãi từ thanh lý các tài sản cố định			(496.454.302)	-			
Chi phí lãi vay	06		308.437.307	-			
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước những thay đổi vốn lưu động	08	-	254.245.820.006	179.301.399.362			
Biến động các khoản phải thu và tài sản ngắn hạn khác Biến đồng các khoản phải trả và	09		(69.603.001.981)	(61.856.465.544)			
nơ phải trả khác	11		22.738.840.692	81.978.351.952			
Biển động chi phí trả trước	12		1.026.782.180	-			
		_	208.408.440.897	199.423.285.770			
Lãi vay đã trả	13		(308.437.307)	-			
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	14		(14.656.177.051)	(6.637.483.688)			
Chi khác cho hoạt động kinh doanh	16		(23.468.344.261)	(10.553.182.742)			
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	-	169.975.482.278	182.232.619.340			
LƯU CHUYỂN TIỂN TỪ HOẠT ĐỘNG Đ	ĐẦU T	<b>U</b>					
Tiền chi mua sắm tài sản cố định và							
các khoản trả trước dài hạn	21		(54.138.587.354)	(144.376.462.303)			
Tiện thu từ thanh lý tài sản cố định	22		723.921.112	-			
Tiền chi cho nhân viên và các tố chức							
khác vay	23		(72.108.500.000)	(108.033.766.000)			
Tiền thụ lại các khoản đã cho nhân viên							
và các tổ chức khác vay	24		76.580.427.320	122.907.313.634			
Thu lãi tiền gửi	27		4.358.938.982	3.226.628.406			
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30	-	(44.583.799.940)	(126.276.286.263)			

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

Công ty Cổ phần Phần mềm FPT và các công ty con Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2008 (tiếp theo)

	Mã số	Thuyết minh	2008 VNĐ	2007 VNĐ				
LƯU CHUYỂN TIỂN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH								
Tiền thu từ phát hành cổ phiếu Tiền chi mua lại cổ phiếu đã phát hành Tiền chi trả cổ tức	31 32 36		5.300.000.000 (287.170.000) (54.221.861.266)	2.500.000.000 (71.100.000) (12.865.770.434)				
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40	-	(49.209.031.266)	(10.436.870.434)				
Lưu chuyển tiền thuần trong năm	50		76.182.651.072	45.519.462.643				
Tiển và các khoản tương đương tiền đầu năm	60		70.800.834.643	25.281.372.000				
Tiển và các khoản tương đương tiền cuối năm	70	4	146.983.485.715	70.800.834.643				
CÁC GIAO DỊCH PHI TIỂN TỆ CHỦ YẾU 2008 2007								
			VNĐ	VNĐ				
Cổ phần thường đã phát hành			121.800.070.000	56.748.560.000				
		_						

Người lập: Người đuyệt:

Nguyễn Khải Hoàn Bùi Thị Hồng Liên Kể toán trưởng Tổng Giám đốc

Các thuyết minh đính kèm là bộ phận hợp thành báo cáo tài chính này.

# Tại thời điểm 31/12/2008, Công ty có các công ty con và công ty liên kết như sau:

Tên Công ty	Loại hình Công ty	Nơi thành lập	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ USD	% Sở hữu
Công ty FPT Nhật Bản	TNHH	Nhật Bản	Giải pháp và phát triển phần mềm	900.000	100
Công ty FPT Châu Á Thái Bình Dương	TNHH	Singapore	Giải pháp và phát triển phần mềm	300.000	100
Công ty phần mềm FPT Malaysia	ТИНН	Malaysia	Giải pháp và phát triển phần mềm Đào tạo các kỹ sư phần mềm	100.000	100
Công ty phần mềm FPT Châu Âu	ТМНН	Pháp	Giải pháp và phát triển phần mềm Đào tạo các kỹ sư phần mềm	300.000	100
Công ty phần mềm FPT Australia	ТИНН	Úc	Giải pháp và phát triển phần mềm Đào tạo các kỹ sư phần mềm	300.000	100

# TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

## Thay đổi thành viên Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc

Sau khi đề xuất và được sự chấp thuận của Đại hội đồng cổ đông tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông 2009, Công ty cổ phần phần mềm FPT có một số thay đổi về nhân sự trong Hội đồng quản trị và Ban Giám Đốc Công ty. Cụ thể như sau:

STT	Vị trí	Năm 2009	Năm 2008
1	Chủ tịch HĐQT	Ông Nguyễn Thành Nam	Ông Nguyễn Thành Nam
2	Ủy viên HĐQT	Ông Trương Gia Bình	Ông Trương Gia Bình
3	Ủy viên HĐQT	Bà Bùi Thị Hồng Liên	Bà Bùi Thị Hồng Liên
4	Ủy viên HĐQT	Ông Nguyễn Lâm Phương	Ông Nguyễn Lâm Phương
5	Ủy viên HĐQT	Ông Lê Trường Tùng	Ông Lê Trường Tùng
6	Ủy viên HĐQT	Ông Bryan Pelz	Ông Phạm Minh Châu
7	Ủy viên HĐQT	Ông Ogawa Takeo	Ông Đỗ Cao Bảo
8	Tổng Giám Đốc	Bà Bùi Thị Hồng Liên	Ông Nguyễn Thành Nam

# HỘI ĐỒNG QUẨN TRỊ

#### ÔNG NGUYỄN THÀNH NAM

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Tốt nghiệp tiến sỹ khoa toán năm 1988 tại Nga và bắt đầu ra nhập FPT ngay từ đó. Ông là một trong những lập trình viên, nhà phân tích hệ thống đầu tiên của FPT. Những năm sau này, ông tập trung nghiên cứu các lĩnh vực phần mềm doanh nghiệp, ngân hàng, quản trị doanh nghiệp. Năm 1997, ông cùng Trương Gia Bình quyết định thành lập FPT Software và trở thành một trong những người chủ chốt trong việc thiết lập thị trường phần mềm quốc tế cho Công ty. Trong năm 1999 ông được bổ nhiệm làm Tổng Giám đốc của Công ty cổ phần phần mềm FPT và mong muốn đưa FPT Software trở thành nhà cung cấp dịch vụ phần mềm hàng đầu trong khu vực.

#### ÔNG TRƯƠNG GIA BÌNH

Ủy viên Hội đồng quản trị

Là một trong 13 thành viên sáng lập FPT vào những năm 1988. Ông Trương Gia Bình cũng là một trong những người sáng lập ra FPT Software. Ông Trương Gia Bình tốt nghiệp khoa toán cơ Đại học Tổng hợp quốc gia Matxcova năm 1979. Năm 1982, cũng tại trường Đại học này, ông đã bảo vệ thành công luận án tiến sỹ và được Nhà nước phong tặng danh hiệu Phó Giáo sư năm 1991.

#### ÔNG NGUYỄN LÂM PHƯƠNG

Ủy viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Bắt đầu sự nghiệp của mình tại FPT Software sau khi tốt nghiệp thạc sỹ chuyên ngành khoa học máy tính và mạng tại Nga năm 1991, trước khi thành lập FPT Software ông làm việc tại một đơn vị trực thuộc của FPT với vị trí Quản trị dự án. Năm 1999, ông được bố nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần FPT Software. Năm 2003, ông tốt nghiệp thạc sỹ chuyên ngành quản trị doanh nghiệp.

#### BÀ BÙI THỊ HỒNG LIÊN

Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Tốt nghiệp thạc sỹ chuyên ngành kỹ sư công nghệ thông tin tại Nhật Bản. Ra nhập FPT từ những ngày đầu thành lập vào năm 1999 và sau đó trở thành Giám đốc điều hành của FPT tại Ấn Độ. Đến năm 2003, bà trở thành Giám đốc trung tâm phần mềm số 8 tại FPT Software. Những đóng góp của bà cho FPT Software là rất lớn. Năm 2005, bà được giao phụ điều hành mọi hoạt động sản xuất của Công ty tại Nhật Bản. Năm 2009, bà trở thành Tổng Giám đốc của Công ty cổ phần phần mềm FPT (FPT Software)

#### ÔNG LÊ TRƯỜNG TÙNG

Ủy viên Hội đồng quản trị

Tốt nghiệp tiến sỹ Toán Lý tại Nga, ông Tùng đã có kinh nghiệm nhiều năm trong lĩnh vực viễn thông, công nghệ thông tin. Hiện nay ông đang giữ chức vụ Hiệu trưởng trường Đại học công nghệ FPT.

#### **ÔNG BRYAN PELZ**

Ủy viên Hội đồng quản trị

Sinh năm 1965, quốc tịch Mỹ. Với kinh nghiệm nhiều năm trong ngành Công nghệ thông tin. Hiện Ông Bryan đang là Tổng giám đốc Công ty cổ phần Vinagame.

#### ÔNG OGAWA TAKEO

Ủy viên Hội đồng quản trị

Ông Ogawa Takeo mang quốc tịch Nhật Bản, tốt nghiệp thạc sỹ chuyên ngành Công nghệ thông tin. Ông đã có kinh nghiệm quản lý nhiều năm cho tập đoàn công nghệ thông tin lớn của Nhật Bản – Hitachi Soft. Hiện nay ông là cố vấn hiệp hội phần mềm Nhật Bản (JISA), thành viên HĐQT viện nghiên cứu Hitachi.

### BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### BÀ BÙI THỊ HỒNG LIÊN

#### ÔNG PHAM MINH TUẨN

Phó Tổng Giám đốc

Xuất phát là một lập trình viên và quản trị dự án, Đến năm 1999 trở thành giám đốc kỹ thuật tại FPT Software chi nhánh Ấn Độ. Hiện nay ông là Giám đốc FPT Software chi nhánh Đà Nẵng và Phó Tổng Giám đốc FPT Software.

#### ÔNG NGUYỄN LÂM PHƯƠNG

#### ÔNG LÊ THẾ HÙNG

Phó Tổng Giám đốc

Tốt nghiệp tiến sỹ toán lý tại Nga năm 1985 và gia nhập FPT từ những ngày đầu năm 1988. Là trợ lý của Trương Gia Bình từ 1995 đến 1998, sau đó trở thành Giám đốc bộ phận Quản lý chất lượng và Quy trình. Dưới sự dẫn dắt của mình, ông đã đưa FPT Software đạt được chứng chỉ ISO 9001:2000, CMMI mức 5, BS 7799-2:2002 và trở thành Giám đốc điều hành năm 2003

#### BAN KIỆM SOÁT

#### ÔNG PHAN PHƯƠNG ĐẠT

Trưởng Ban kiểm soát

Ông Phan Phương Đạt sinh năm 1971, tốt nghiệp bằng tiến sỹ Toán tại Nga. Từ 1999 ông là trưởng ban nhân sự của FPT Software và hiên là trưởng ban nhân sư của FPT.

## BÀ NGUYỄN THỊ THIỀU HOA

Ủy viên Ban kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Thiều Hoa sinh năm 1977, tốt nghiệp trường đại học Ngoại ngữ. Từ năm 2000, bà giữ chức vu trưởng phòng hành chính tai công ty cổ phần FPT Software.

### ÔNG PHẠM THẾ VINH

Ủy viên Ban kiểm soát

Ông Phạm Thế Vinh sinh năm 1975. Hiện là Kế toán trưởng của công ty TNHH Phân Phối FPT kiêm Phó ban hoạch định tài chính của Công ty TNHH Phân Phối FPT.

# CƠ CẦU CỔ ĐÔNG CỦA CÔNG TY TẠI NGÀY 31/03/2009

Danh mục	Số lượng sở hữu	Giá trị	Tỷ lệ (%)
I. Tổng số vốn chủ sở hữu	23.773.385	237.733.850.000	99,8969
1. Cổ đông tổ chức	16.553.953	165.539.530.000	69,5605
2. Cổ đông đặc biệt	1.979.490	19.794.900.000	8,3179
<ul> <li>HĐQT và Ban Giám đốc</li> </ul>	1.673.683	16.736.830.000	7,0329
- Ban kiểm soát	305.807	3.058.070.000	1,2850
3. Cổ đông cá nhân	5.222.312	52.223.120.000	21,9444
4. Cổ đông nước ngoài	17.630	176.300.000	0,074
II. Cổ phiếu quỹ	24.538	245.380.000	0,1031
Tổng cộng I + II	23.797.923	237.979.230.000	100

TỔNG GIÁM ĐỐC

Bùi Thị Hồng Liên