Nguyễn Tấn Kiệt\_1150080061\_11\_ĐH\_CNPM1

**I. Thiết lập các tài nguyên**

**1. Thiết lập thông tin về nguồn nhân lực làm việc trong dự án**

SV tao tập tin “Simple Plan.mpp” (xem các nội dung tập tin ở các mẫu bên dưới

bảng), đặt file nằm trong thư mục QLDAPM.

- Trên tab “View”, trong nhóm “Resource View”, nhấn chuột vào “Resource

Sheet”, khung nhìn bảng tài nguyên sẽ được hiển thị để bạn nhập danh sách các

nguồn lực ban đầu cho dự án phát hành sách mới.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Chọn ô ngay dưới cột có tiêu đề “Resource Name”, nhập vào tên người tham gia

dự án Nguyễn Văn Hiếu sau đó nhấn phím Enter.

- Trong các dòng rỗng kế tiếp trong cột “Resource Name”, lần lượt nhập tên

những người tham gia dự án: Dương Văn Lăng, Phan Thanh Liêm, Hồ Lê Anh

Thư, Nguyễn Tấn Phát.

- Bạn có thể có nguồn lực đại diện cho nhiều người thay vì từng người như hai

bước trên. Trong trường “Resource Name”, dưới nguồn lực cuối cùng, gõ vào

Các biên tập viên sau đó nhấn phím Enter.

**A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.2. Điều chỉnh khả năng tối đa của một nguồn nhân lực**

Trường “Max.Units” biểu diễn cho khả năng tối đa của một nguồn lực để thực hiện

các công việc sử dụng nguồn lực đó. Việc xác định 100% maximum units có nghĩa là

100% thời gian làm việc của nguồn lực đó là sẵn có để thực hiện các công việc được

phân trong dự án. Dự án sẽ cảnh báo bạn bằng một chỉ dẫn và định dạng màu đỏ nếu

nguồn lực bị phân công quá tải. Với một nguồn lực mới, giá trị Max.Units mặc nhiên là

100%.

- Chọn trường “Max.Units” của nguồn lực Dương Văn Lăng, nhập vào 50% và

nhấn phím Enter.

- Chọn trường “Max.Units” của nguồn lực Các biên tập viên, nhập vào 400% và

nhấn phím Enter.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**3. Nhập mức lương chuẩn và vượt giờ cho nguồn nhân lực**

Khi một nhân lực có Mức lương chuẩn (Std.Rate), Mức lương làm vượt giờ

(Ovt.Rate) và được phân giao vào một công việc, dự án sẽ tính chi phí của sự phân

công.

- Trong trường “Std.Rate” của nguồn lực Nguyễn Văn Hiếu, nhập vào Mức lương

chuẩn là 42$ và nhấn phím Enter. Chú ý rằng Mức lương có thể theo giờ (h),

ngày (d), tuần (w), v.v; mặc định là theo giờ.

- Trong trường “Std.Rate” của nguồn lực Dương Văn Lăng, nhập vào 1100/w và

nhấn phím Enter

- Trong trường “Std.Rate” của những nguồn lực còn lại, lần lượt nhập vào:

2700/w, 0 (vì Hồ Lê Anh Thư là tác giả cuốn sách nên ta không cần theo dõi chi

phí dựa trên Mức lương của cô trong kế hoạch này), 55, 45.

- Trong trường “Ovt.Rate” của nguồn lực Nguyễn Văn Hiếu, nhập vào Mức lương

làm vượt giờ là 63$ và nhấn phím Enter.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**4. Thay đổi thời gian làm việc và không làm việc trong lịch tài nguyên**

- Trên tab “Project”, trong nhóm “Properties”, chọn “Change Working Time”,

hộp thoại Change Working Time xuất hiện.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Trong hộp “For calendar”, chọn Phan Thanh Liêm. Vì ngày 20/1/2016, Liêm sẽ

phải tham dự một hội thảo nên anh ấy không thể làm việc vào ngày này. Trên tab

“Exceptions” trong hộp thoại Change Working Time, chọn ô đầu tiên ngay dưới

tên cột Name và gõ vào Liêm đi dự hội thảo, trong trường “Start” chọn ngày

20/1/2016, trong trường “Finish” chọn ngày 20/1/2016, nhấn “OK” để đóng hộp

thoại. Lưu ý: sự mô tả cho ngoại lệ lịch sẽ nhắc bạn và những người xem kế hoạch

sau này.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Dưới Select day(s), chọn từ thứ Hai Monday đến thứ Năm Thursday (những

ngày trong tuần mà Nguyễn Văn Hiếu có thể làm việc), chọn Set day(s) to these

specific working times. Để sửa lịch làm việc hàng ngày cho những ngày mà

Hiếu làm việc, trong cột To chọn 5:00PM và thay nó bằng 7:00PM, nhất Enter.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Để đánh dấu thứ Sáu là ngày nghỉ của Hiếu, chọn Friday trong Select day(s),

chọn Set days to nonworking time. Chọn “OK” để đóng hộp thoại Details.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**5. Thiết lập nguồn chi phí**

- Trong khung nhìn Resource Sheet, chọn ô trống trong cột có tên “Resource

Name”.

- Gõ vào Đi lại và nhấn phím Tab.

- Trong trường “Type”, gõ hoặc chọn chi phí Cost.

**A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.**

**6. Ghi thông tin bổ sung cho một tài nguyên trong một ghi chú**

- Trong cột có tên “Resource Name”, chọn Phan Thanh Liêm.

- Trên tab “Resource”, trong nhóm “Properties”, chọn nút “Details”, khung nhìn

Resource Form xuất hiện dưới khung nhìn Resource Sheet. Resource Form hiển

thị một số thông tin chi tiết mà ban đầu nó hiển thị các chi tiết lịch.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Trên tab “Resource”, trong nhóm “Properties”, chọn “Notes”, khung nhìn

Resource Information sẽ xuất hiện.

- Trong hộp Notes, gõ Phan Thanh Liêm đã tham gia các chiến dịch phát hành hai

cuốn sách trước đây của Hồ Lê Anh Thư,

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Chọn “OK”, trên khung nhìn Resource Sheet, một biểu tượng ghi chú xuất hiện

tại cột Indicators. Trỏ chuột vào biểu tượng ghi chú xuất hiện kế bên tên của Phan

Thanh Liêm trong khung nhìn Resource Sheet để xem thông tin.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Trong hộp “Notes”, gõ Mức lương chuẩn của Lăng được điều chỉnh cho lịch làm

việc bán thời gian của Lăng, sau đó nhất nút “OK”.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**II. Phân tài nguyên cho công việc**

**1. Phân nguồn nhân lực cho công việc**

- Trên tab “Task”, chọn “Gantt Chart View”.

- Trên tab “Resource”, trong nhóm “Assigment”, chọn “Assigment Resources”,

hộp thoại phân tài nguyên Assign Resources xuất hiện và bạn sẽ nhìn thấy tên

các tài nguyên mà bạn đã nhập ở Mục I.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

- Trong cột “Task Name” của khung nhìn Gantt Chart, chọn tên công việc số 3

Thiết kế và đặt hàng tài liệu tiếp thị.

- Trong cột “Resource Name” của hộp thoại “Assign Resources”, chọn Nguyễn

Văn Hiếu, và sau đó chọn nút “Assign”. Quan sát hộp thoại và biểu đồ Gantt.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**2. Kiểm soát công việc khi thêm hoặc loại bỏ những phân giao nguồn lực**

- Trong khung nhìn Gantt Chart, chọn tên công việc số 3 Thiết kế và đặt hàng tài

liệu tiếp thị. Hiện tại, công việc này do một mình Nguyễn Văn Hiếu thực hiện.

- Nếu Hiếu cần thêm sự hỗ trợ, ta sẽ bổ sung người cùng thực hiện bằng cách làm

như sau: trên tab “Resource”, trong nhóm “Assigment”, chọn “Assigment

Resources”, hộp thoại phân tài nguyên Assign Resources xuất hiện. Trong cột

“Resource Name” của hộp thoại “Assign Resources”, chọn Dương Văn Lăng,

và sau đó chọn nút “Assign”. Quan sát hộp thoại, biểu đồ Gantt, thời gian thực

hiện dự án.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**3. Phân nguồn chi phí cho công việc**

- Tại ô trống dưới cột có tiêu đề “Task Name”, gõ vào Tác giả ký tên tại hội chợ

sách. Tiếp tục nhập vào ô kế tiếp (cột có tiêu đề “Duration”) 1d.

- Chọn tên công việc vừa nhập, trong cột “Resource Name” của hộp thoại “Assign

Resources”, chọn tên Hồ Lê Anh Thư, sau đó chọn nút “Assign”.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**B. Thiết lập sơ đồ mạng công việc theo dạng AON**

**I. Xây dựng sơ đồ mạng AON**

**1. Hiển thị sơ đồ mạng**

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

**2. Định dạng các nút trong sơ đồ**

**A screenshot of a box

AI-generated content may be incorrect.**

**A close-up of a list

AI-generated content may be incorrect.**

**A close-up of a card

AI-generated content may be incorrect.**

**A close-up of a red box

AI-generated content may be incorrect.**

**A screenshot of a computer program

AI-generated content may be incorrect.**

1. **Tạo mẫu hộp mới**

**A screenshot of a cell phone

AI-generated content may be incorrect.**

1. **Áp dụng một mẫu hộp lên dự án**

A screenshot of a computer

AI-generated content may be incorrect.

1. **Tạo mẫu hộp mới với mỗi nút có nhiều thuộc tính**

**A screenshot of a cell layout

AI-generated content may be incorrect.**

**A screenshot of a cell template

AI-generated content may be incorrect.**

**II. Bài tập tự làm**

1. **Dự án công nghệ thông tin theo phương pháp Agile**

**A screenshot of a calendar

AI-generated content may be incorrect.**

**a.**