## 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

DXで実現したい「目的」

#### 1. ポイント

- なんでもDXで解決できるわけではない
- DXで「何を実現したいのか」目的を考える

飲食店の課題を考えて、DXで解決できるかを考える

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

DXで実現したい「目的」

抜け漏れなくDXを検討するための「整理」

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

# 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

集客(広告宣伝)のDX

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

#### 集客をデジタルで行いたい

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

# 集客(広告宣伝)のDX

#### 1. 効率的な広告宣伝

• たとえば、チラシを配るのではなく・・・





# 集客(広告宣伝)のDX

#### 1. 効率的な広告宣伝

• オンライン広告に切り替える





## 集客(広告宣伝)のDX

#### 1. オンライン広告の良いところ

- 少額から始められる
- ターゲティングができるので効率的
  - 場所で絞る(東京都のみ)
  - 性別、年齢で絞る
- 効果が分かる
  - 何人が広告を見たか
  - 改善しやすい

# 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

予約のDX

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客
予約
注文
食事
支払
再来店

### 予約のDX

#### 1. 効率的な予約管理

- 電話で予約を受けるのではなく、
- すべてオンラインで予約を受ける、管理する





予約をデジタルで行うことのメリットは?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### デジタルで、予約の管理を簡単にできる

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### デジタルで予約管理を行うことで、収益性の改善はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

当日キャンセル防止策 (案)

# 予約のDX

#### 1. 当日キャンセル

- 売上がゼロになってしまうので、できるだけ避けたい
- 2. デジタルで予約を受け付ける際に「予約割引」
  - デジタルで予約すれば10%割引
  - 予約時に、先に3,000円をクレジットカードで支払ってもらう
  - 当日、来店時に返金
    - 来店しなければ、この3,000円は返金なし
  - 来店客も「ちゃんと来店しよう」という気持ちが強くなる

DXによって、運営プロセスを変化させる

#### 1. ポイント

当日キャンセルで売上ゼロになってしまう原因の1つは、 支払のタイミングが遅いから

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

#### 1. ポイント

- 当日キャンセルで売上ゼロになってしまう原因の1つは、 支払のタイミングが遅いから
- それなら、予約時にいくらか支払ってもらえばいいのでは?



DXのメリット

#### 1. DXのメリット

運営をすべてデジタルで完結させることで、これまでとは違う順番で運営することができる

#### 2. 押さえておきたいポイント

- 顧客に早めにやってもらいたいことは、早くやってもらう
  - お金を払ってもらう
  - 注文してもらう
- そうすることで、運営や収益のムダをなくすことができる

#### 1. ポイント

- 当日キャンセルで売上ゼロになってしまう原因の1つは、 支払のタイミングが遅いから
- それなら、予約時にいくらか支払ってもらえばいいのでは?



#### デジタル予約管理で、運営の効率化と収益性の改善を目指す

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

予約のDX

# 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

注文のDX

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

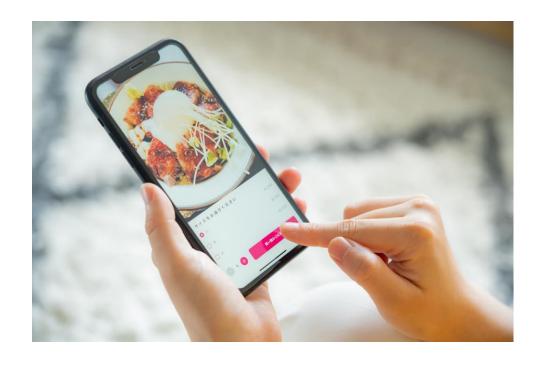
集客 予約 注文 食事 支払 再来店

### 注文のDX

#### 1. 効率的な注文システム

- 口頭で注文を受けるのではなく、
- すべてオンラインで注文を受ける





飲食店の課題を考えて、DXで解決できるかを考える

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

注文をデジタルで行うことのメリットは?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### デジタルで店舗の運営を効率化できる

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### デジタル注文で、収益性の改善はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### 1. 飲食店の「材料コスト」

- 当日、どのメニューが注文されるか分からない
- 材料も幅広く準備しないといけない、廃棄コストも大きい

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

#### 1. 飲食店の「材料コスト」

- 当日、どのメニューが注文されるか分からない
- 材料も幅広く準備しないといけない、廃棄コストも大きい
- ・ 予約時に注文すれば10%オフ、というサービスにしては?



DXのメリット

#### 1. DXのメリット

運営をすべてデジタルで完結させることで、これまでとは違う順番で運営することができる

#### 2. 押さえておきたいポイント

- 顧客に早めにやってもらいたいことは、早くやってもらう
  - お金を払ってもらう
  - 注文してもらう
- そうすることで、運営や収益のムダをなくすことができる

- 3. もちろん、来店客にとってのメリットも考える
  - 「事前に注文していただければ、10%オフにします」
  - 店舗と来店客、両方にとってうれしい仕組みを考える

#### デジタル注文で、収益性の改善はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### デジタル注文で、サービスの向上はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

DXを活用したサービスの向上

- 1. DXを活用したサービスの向上
  - 予約時に注文すれば10%オフというサービスにしては?
  - 事前に注文してもらえれば、より来店客の好みに 合わせた料理を準備できるのでは?



#### DXを活用したサービスの向上

#### 1. カスタマイズ注文

- 来店客の好みに合わせて料理をカスタマイズ
- 好きな食材、苦手な食材

#### 2. さらに健康サポートも?

- ・ 来店客の体調、健康状態に合わせた栄養を提案
- 希望カロリーに合わせたメニューの提案

#### デジタル注文で、サービスの向上はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

今回のポイント

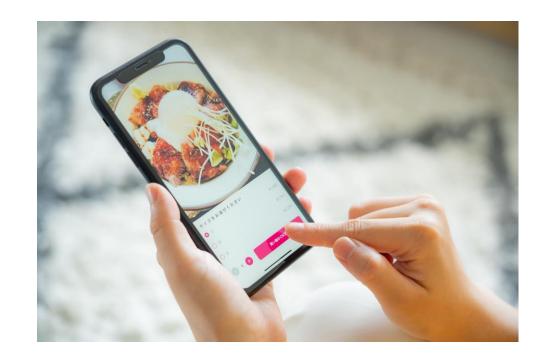
注文のDX(まとめ)

#### 注文のDX

#### 1. 効率的な注文システム

- 口頭で注文を受けるのではなく、
- すべてオンラインで予約を受ける、管理する





デジタルで店舗の運営を効率化できる

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

デジタル注文で、収益性の改善はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

#### 1. 飲食店の「材料コスト」

- 当日、どのメニューが注文されるか分からない
- 材料も幅広く準備しないといけない、廃棄コストも大きい
- ・ 予約時に注文すれば10%オフ、というサービスにしては?



#### デジタル注文で、サービスの向上はできないか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

- 1. DXを活用したサービスの向上
  - 予約時に注文すれば10%オフというサービスにしては?
  - 事前に注文してもらえれば、より来店客の好みに 合わせた料理を準備できるのでは?



# 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

今回のポイント

食事提供のDX

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

### 食事提供のDX

- 1. 食事提供において改善できるポイントはないか
  - たとえば、食事の提供のタイミングが遅くなり、 店内の滞在時間が長くなっていないか?



# 食事提供のDX

#### 1. 食事提供において改善できるポイントはないか

- 店内の様子をカメラで撮影
- 「どのメニューを出すときに、待ち時間が長いか」を分析
- メニューを出すタイミングを改善して、 効率的に食事をしてもらう
  - → 回転数もあがり、収益性も改善できるかもしれない

#### デジタルを活用した食事提供の改善で、収益性を向上できるか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

# 食事提供のDX

#### 1. 回転数

• 1席あたり、何回利用されるか

#### 2. 回転数の改善

- 1回の夕食が3時間かかると、1回転が限度 (19時00分~22時00分)
- 1回の夕食を2時間にできると、2回転できるかもしれない (18時30分~20時30分、21時00分~23時00分)
  - → 単純計算で、売上を2倍にすることができる

#### デジタルを活用した食事提供の改善で、収益性を向上できるか?

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

# 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

支払のDX

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

#### 支払のDX

#### 1. 支払において改善すべきポイントはないか

- 現金支払いをやめる(現金を数えるのは時間がかかる)
- オンラインで支払ってもらう





#### 1. ポイント

- 予約時にクレジットカードを登録してもらい、
- 食事後は支払せず、そのまま店を出てもらってOK
- 自動的にクレジットカード決済される



デジタル支払で、運営を効率化できないか

集客の効率化

来店客をもっと増やしたい

運営の効率化

少数のスタッフで店を運営できるようにしたい

サービスの向上

より来店客に喜ばれる食事、サービスの提供

収益性の改善

今回のポイント

DXを行うときは「割り切り」も大事

### 支払のDX

- 1. 支払において改善すべきポイントはないか
  - 現金支払いをやめる(現金を数えるのは時間がかかる)
  - オンラインで支払ってもらう





### DXを行うときのポイント

- 2. 顧客「全員」の希望に応えようとしないこと
  - 「え?現金つかえないの?困ったな」という顧客もいます
  - だからといって、
    - 現金もOK
    - クレジットカードもOK
    - オンライン決済もOK
      - → いつまでたっても運営は効率的にならない
  - 割り切る気持ちも大事

## 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

今回のポイント

再来店(リピート)促進のDX

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

## 再来店(リピート)促進のDX

- 1. 一度来店していただいた顧客に、もう一度来てもらう
  - リピート客は、収益性を高める上で非常に重要
  - 売上の安定化につながる
  - 集客する必要がないので、広告宣伝費を抑えられる

#### 2. たとえば

• 1ヶ月来店していない顧客に対して、クーポンを送る

# 再来店(リピート)促進のDX



今回のポイント

DXによる顧客管理で、売上アップを狙う

#### 1. ポイント

- オンラインで予約して頂いた顧客に対して、 再来店を促進するクーポンを送ることができる
- 顧客を管理できると、売上アップの施策を打ちやすい



## 総合演習

- 1. DXで実現したい「目的」
- 2. 集客(広告宣伝)のDX
- 3. 予約のDX
- 4. 注文のDX
- 5. 食事提供のDX
- 6. 支払のDX
- 7. リピート促進のDX
- 8. その他
- 9. まとめ

その他

#### 1. ポイント

- ・ DXを「抜け漏れなく」検討するときには、 業務・運営・作業の流れを整理して、1つずつDXを検討する
- 今回は、来店客から見た「流れ」で整理する
- 集客(広告を見る)から、支払、再来店(リピート)まで

集客 予約 注文 食事 支払 再来店

#### 1. 他にも

さまざまな「流れ」から、DXすべきポイントを洗い出す

#### 2. アルバイトの管理

• スケジュール決め → 出社 → 仕事 → アルバイト料の支払い

### 3. 食材管理

仕入れ → 使用 → 余った分を廃棄

#### 1. 他にも

さまざまな「流れ」から、DXすべきポイントを洗い出す

#### 2. アルバイトの管理

スケジュール決め → 出社 → 仕事 → アルバイト料の支払い

### 3. 食材管理

仕入れ → 使用 → 余った分を廃棄

スケジュール管理のDX

### スケジュール管理のDX

#### 1. アルバイトのシフト管理

- 手作業でシフトを決めるのはとても大変
- 1人1人に希望シフトをデータ入力してもらい、 それに基づいて最適なシフトを自動的に作成



今回のポイント

食材管理のDX

#### 1. 他にも

さまざまな「流れ」から、DXすべきポイントを洗い出す

#### 2. アルバイトの管理

• スケジュール決め → 出社 → 仕事 → アルバイト料の支払い

### 3. 食材管理

仕入れ → 使用 → 余った分を廃棄

### 食材管理のDX

### 1. 食材の量は十分か?多すぎないか?

・食事後に、残った皿をカメラで認識して、 どういう食材が多すぎるか分析する



#### 1. 他にも

さまざまな「流れ」から、DXすべきポイントを洗い出す

#### 2. アルバイトの管理

• スケジュール決め → 出社 → 仕事 → アルバイト料の支払い

### 3. 食材管理

仕入れ → 使用 → 余った分を廃棄

その他