Question

3

効果的な販売促進策とは

Q. 販売促進策として、ポイントカードや割引券などがあるが、どのような方法が効果的か?

要旨 販売促進は「誰のために」「どのような目的で」行うのかを考えることが大切です。 例えばポイントカードは「再来店の促進」や「顧客管理」に、割引券は「新規顧客の来店 のきっかけ」に効果を発揮しやすい販売促進策です。したがって販売促進を検討する場合 は、手段(HOW)から考えるのではなく、誰のために(WHO)・何のために(WHY)を 先に検討することが重要です。

解説

1. 顧客のセグメンテーション

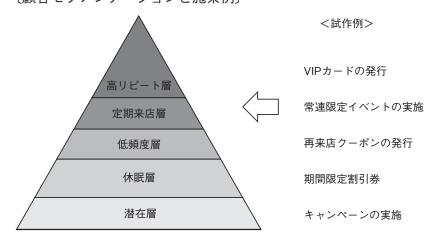
顧客を具体化することは効果的な販売促進を行うために重要です。そのために、顧客をある共通の特徴を持ついくつかの集団に分ける作業をセグメンテーションと言います。最もわかりやすいのは「新規客」「既存客」「上顧客」など、自社と顧客との関係の深さで分類する方法です。販売促進は売上を向上するための手段ですので、自社にとってどの顧客層へのアプローチが売上増につながるかを考えることが、効果的な販売促進の一歩となります。

また、顧客セグメンテーションのために は、前提として顧客情報が必要となります ので、顧客情報の取得と管理を行う仕組み を導入するようアドバイスをすることが重 要です。

2. 顧客のターゲティング

セグメンテーションで層別に分けられた 顧客をより絞り込む作業をターゲティング と言います。販売促進に多額の投資ができ ない中小企業では、性別や年齢、家族構成 やライフスタイルなど様々な切り口で、顧 客イメージを詳細に設定し、そのイメージ 顧客に向けた販売促進を集中的に行う方が、 広くまんべんなく行う販売促進よりも効果 が出やすくなります。

〔顧客セグメンテーションと施策例〕





夢に**近**づく 夢を**産**み出す…



ターゲットを絞った販売促進の実施

<ご提案のポイント>

- ・販売促進の考え方は、手段よりも先に「誰のために」「何のために」実施するのか を考えることが重要です。また、属性や性質でターゲットを絞り込んだ方が効果的 な販売促進が実施できます。
- ・販売促進にあたり、インターネットなど IT の活用を行いましょう。

1. 顧客を具体化し、絞り込む

販売促進は売上を増加させるための手段 〔顧客を具体化するための指標例〕 です。したがって誰に何を行えば売上につ ながるのかを考えることが重要です。その ためには、売上分析を行い、自社の売上に 寄与する顧客=ファンの特徴を把握するこ とが重要です。数字での分析が難しい場合 は常連客の特徴を思いだし言語化すること でも十分効果があります。年齢や性別など のわかりやすい属性だけでなく、好みやラ イフスタイルなど多面的な分析を行うこと が重要です。

	カテゴリー	内容例
属性	デモグラフィック	年齢・性別・職業
地域	ジオグラフィック	住まい・勤務地
価値観	サイコグラフィック	大事にしているもの、こと
行動	ライフ	普段の行動・自社との 関係性

2. 顧客が喜ぶ販売促進策を検討する

自社の理想の顧客像が具体化できたら、彼らが喜ぶ販売促進策を検討しましょう。例え ば若年層がターゲットとなる場合は、インターネットや SNS の活用は欠かせませんし、 動画などの利用も視野に入れると良いでしょう。一方、シニア層がターゲットとなる場合 は、face to face できめ細やかなサービスが喜ばれるでしょう。このように設定したター ゲットによって効果的な販売促進策は全く異なります。だからこそ、販売促進を検討する 際はターゲットの設定がまず重要となるのです。

3. 実行のための方策

既に販売促進策を実施している際には、改めて誰のために何の目的でやっているかを見 直すことが有効です。そのためには自社の売上に寄与する理想の顧客像を具体化してみま しょう。また昨今は幅広い層で、インターネットや SNS が活用されていますので、販売 促進策を検討する際も、デジタルとリアルの双方を組み合わせて考えることも顧客視点で 重要なことです。





