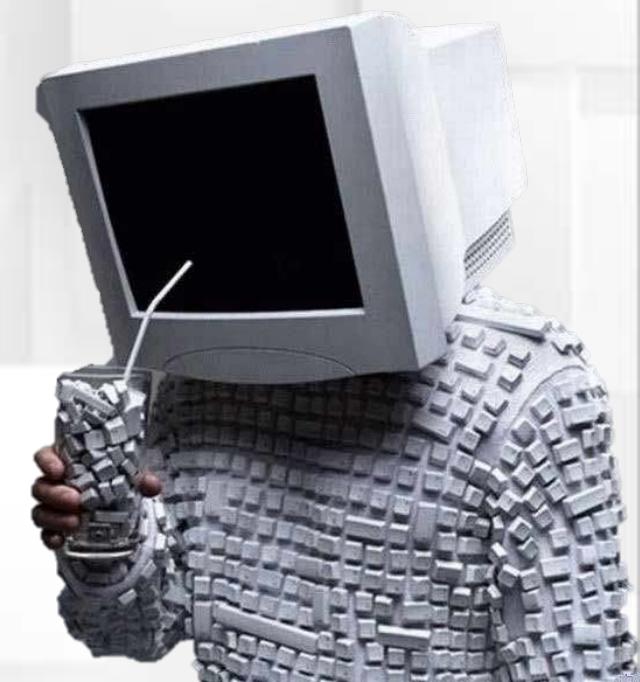


IT项目管理重要性探讨

吴清锋 教授



一个问题？

如果就在现在，问大家“项目管理重要不重要？”

几乎所有人都会说，
“重要，那是相当的重要。”

...

但，我们在平时学习生活中是否就真的意识到项目管理的存在？

是否有意识到它的重要性？

项目管理重要性探讨（1）

两个管理将起到关键性的作用：

战略管理

项目管理

项目管理重要性探讨（2）



企业的成功有
赖于每个项目
的成功

NOKIA
诺基亚



Alcatel-Lucent

一张地图



IT项目开发中的百慕大

资源

范围 —— 进度



项目失败和成功

残酷的现实

- 大约40%的IT项目没有满足业务需求。
- 被取消的IT项目平均都会安排持续27周，并且一般会在第14周被取消，由于没有产生成功的商业预期结果，导致每年至少100万美元浪费在IT工作上。
- IT组织平均每年要浪费10%的人力在对企业没有贡献价值的工作上面。
- 项目团队成员在管理层最终取消项目的前6周就会敏锐地察觉到项目可能会失败，而管理层则往往不能快速意识到其中的问题。
- 项目失败的时候，平均约有11名IT专家会停止工作，并且在这6周之内不能为组织贡献任何价值。

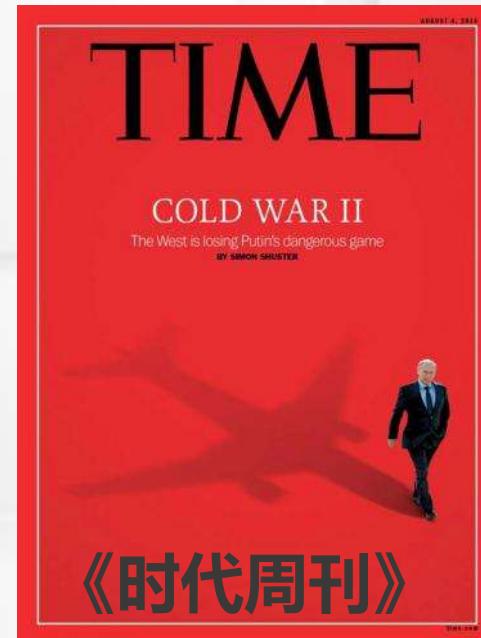
项目失败的原因分析



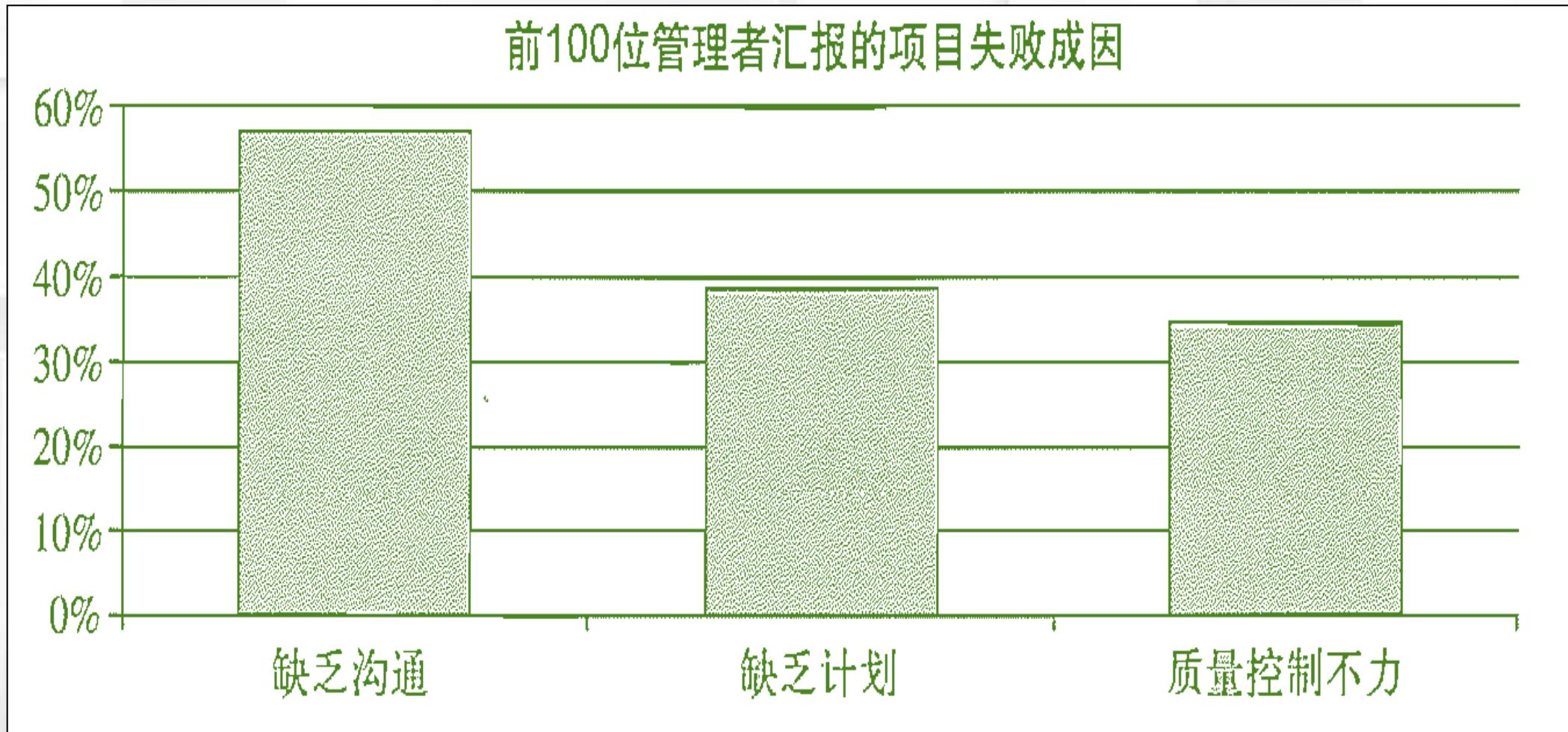
大数据解读项目失败的原因

数据背景：

BULL是一家法国的计算机制造商，曾向一家独立研究公司提出申请，要求完成一项调查，以明确造成英国IT项目失败的原因。



大数据解读项目失败的原因



面对项目的失败，我们该怎么办



掌握项目管理的方法

so easy，学了项目管理，老板再
也不用担心项目失败了



项目管理——掀起你的盖头来

- ◆ 项目管理是教人如何做事的
- ◆ 在科学做事的方法下从启动、**规划、执行、控制和收尾**这样五大过程组，来把一件事情做的既有效率又有章法。

项目管理的四个层次

01
OPTION

复杂的事情简单化：
分解



02
OPTION

简单的事情量化：
临界值

04
OPTION

专业的事情
模板化：框
架模板

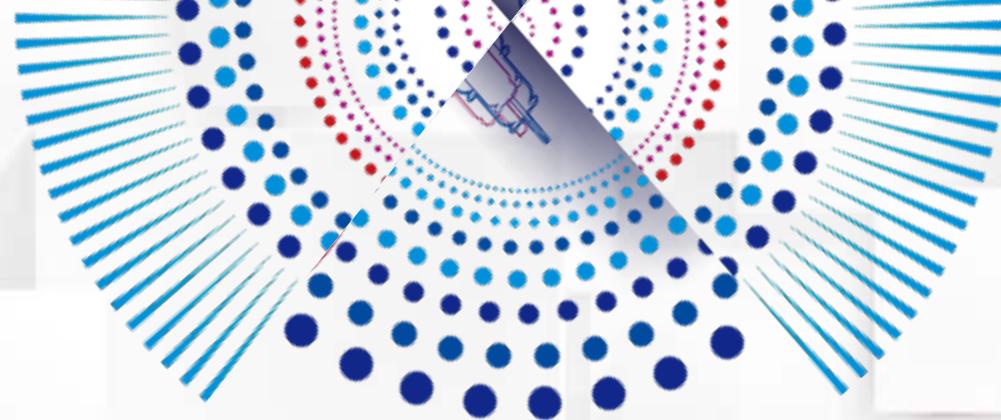
03
OPTION

量化的事情专业化：
规律

思考：

项目中您关注了什么？

写下5条



谢谢观赏

