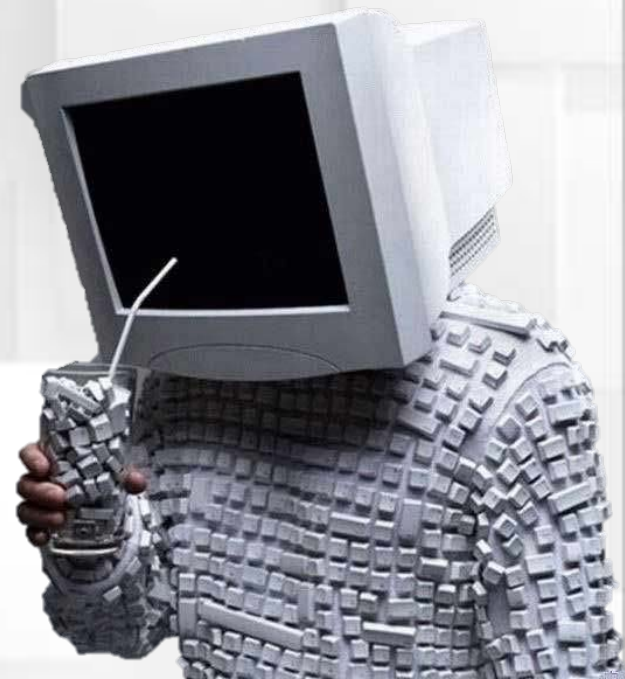


第七章 项目风险管理

王美红 助理教授





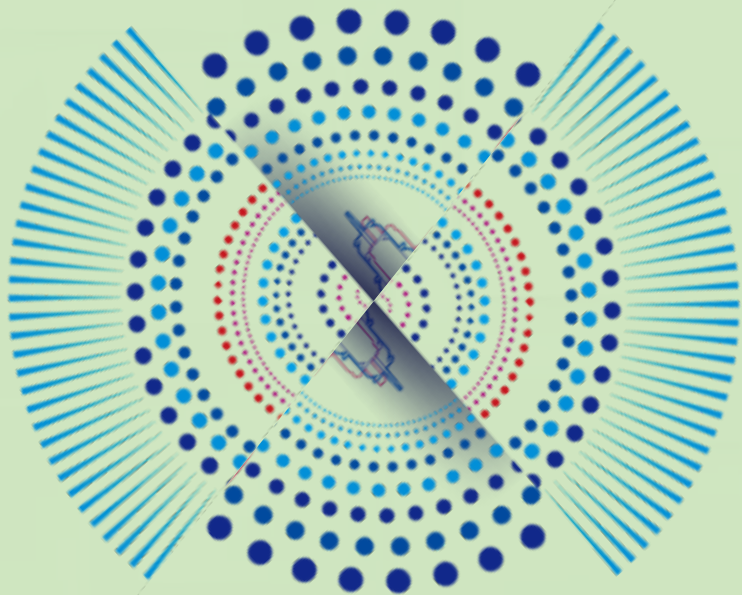
重点和难点

➤ 重点:

风险管理步骤

➤ 难点:

风险评估



01 风险管理概念及特点



软件开发中的风险

项目管理风险就是在项目管理活动或事件中消极的、项目管理人员不希望的后果发生的潜在可能性。

识别

量化

处理

排除



被动和主动的风险策略

管理风险对项目成功非常关键

对待风险有两种态度:





被动风险策略

大多数软件项目组还是仅仅依赖于被动风险策略





主动风险策略

主动策略早在**技术工作开始之前**就已经启动





风险的特点

- 风险存在的客观性和普遍性
- 某一具体发生的偶然性和大量风险发生的必然性
- 可变性
- 多样性和多层次性

谢谢观赏

