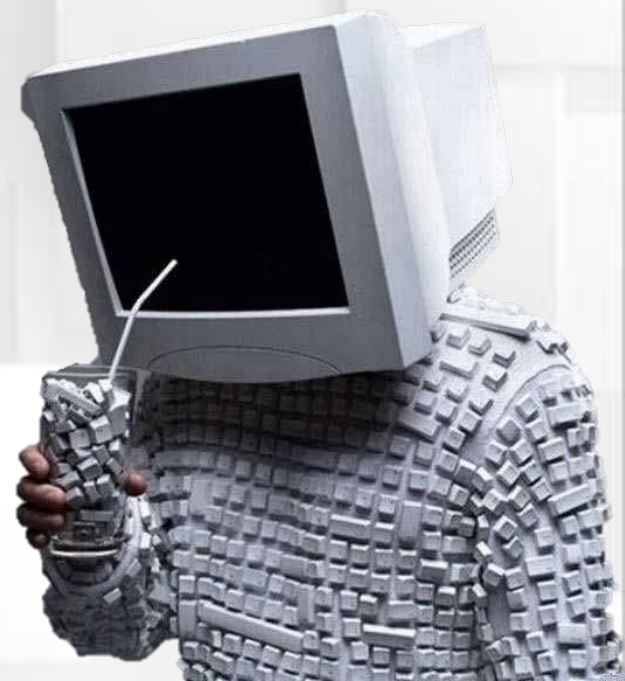


# IT项目管理重要性探讨

吴清锋 教授



# 一个问题？

如果就在现在，问大家“项目管理重要不重要？”

几乎所有人都会说，  
“重要，那是相当的重要。”

...

但，我们在平时学习生活中是否就真的意识到项目的存在？

是否有意识到它的重要性？



# 项目管理重要性探讨（1）

---

**两个管理将起到关键性的作用：**

**战略管理**

**项目管理**



## 项目管理重要性探讨（2）

---



IBM



Alcatel-Lucent

企业的成功有  
赖于每个项目  
的成功



NOKIA  
诺基亚





# 一张地图





# IT项目开发中的百慕大

资源

范围

进度







# 项目失败和成功

## 残酷的现实

- 大约40%的IT项目没有满足业务需求。
- 被取消的IT项目平均都会安排持续27周，并且一般会在第14周被取消，由于没有产生成功的商业预期结果，导致每年至少100万美元浪费在IT工作上。
- IT组织平均每年要浪费10%的人力在对企业没有贡献价值的工作上面。
- 项目团队成员在管理层最终取消项目的前6周就会敏锐地察觉到项目可能会失败，而管理层则往往不能快速意识到其中的问题。
- 项目失败的时候，平均约有11名IT专家会停止工作，并且在这6周之内不能为组织贡献任何价值。



# 项目失败的原因分析





# 大数据解读项目失败的原因

数据背景：

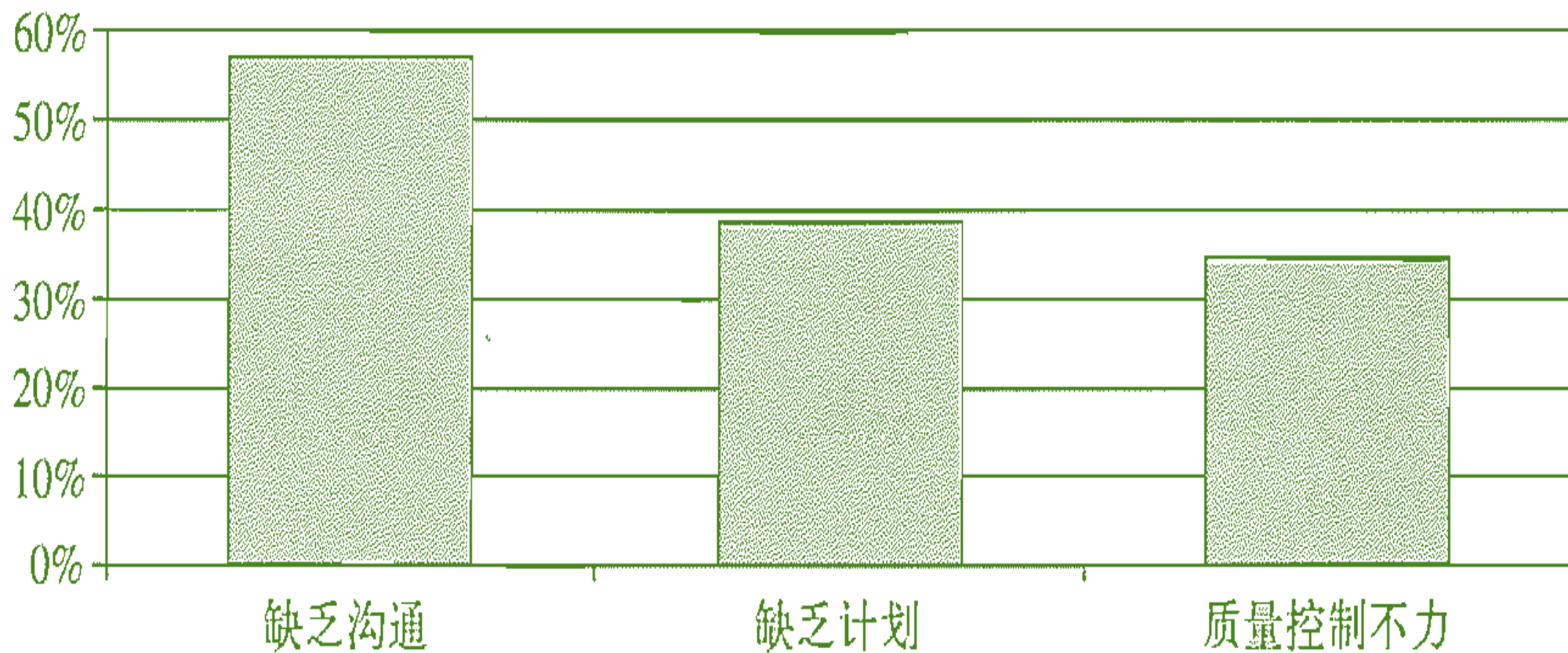
BULL是一家法国的计算机制造商，曾向一家独立研究公司提出申请，要求完成一项调查，以明确造成英国IT项目失败的原因。





# 大数据解读项目失败的原因

前100位管理者汇报的项目失败成因





**面对项目的失败，我们该怎么办**





# 掌握项目管理的方法

**so easy** , 学了项目管理 , 老板再  
也不用担心项目失败了



# 项目管理——掀起你的盖头来

---

- ◆项目管理是教人如何做事的
- ◆在科学做事的方法下从启动、**规划、执行、控制和收尾**这样五大过程组，来把一件事情做的既有效率又有章法。



# 项目管理的四个层次

01  
OPTION

复杂的事情简单化：  
分解



02  
OPTION

简单的事情量化：  
临界值

04  
OPTION

专业的事情模板化：框  
架模板

03  
OPTION

量化的事情专业化：  
规律





**思考：**

**项目中您关注了什么？**

**写下5条**

谢谢观赏

