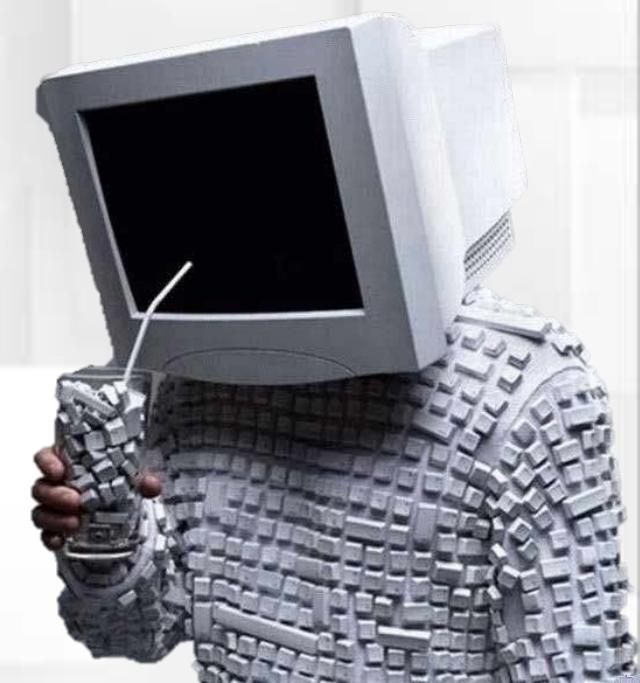


第二章 项目启动

吴清锋 教授
郑宇辉 工程师



主要内容

01 项目启动概述

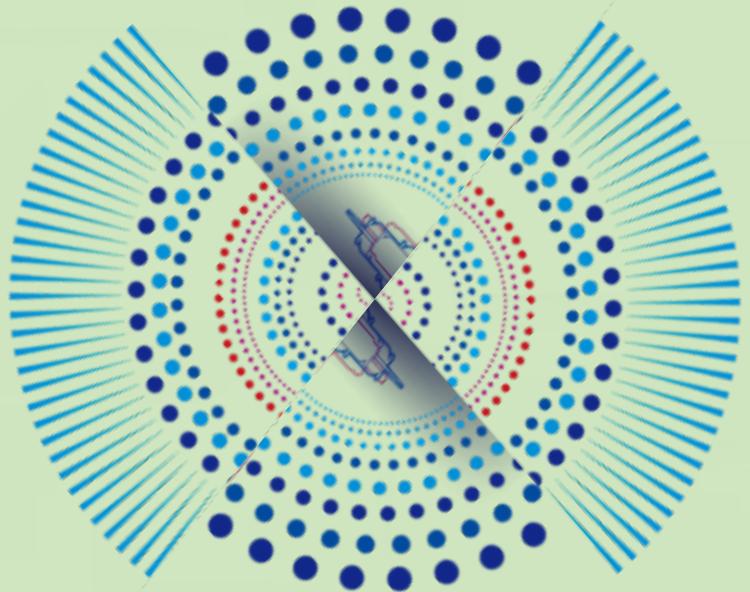
02 立项申请

03 构建项目组

04 制定项目章程

05 项目开工会





03 构建项目组



组建项目组

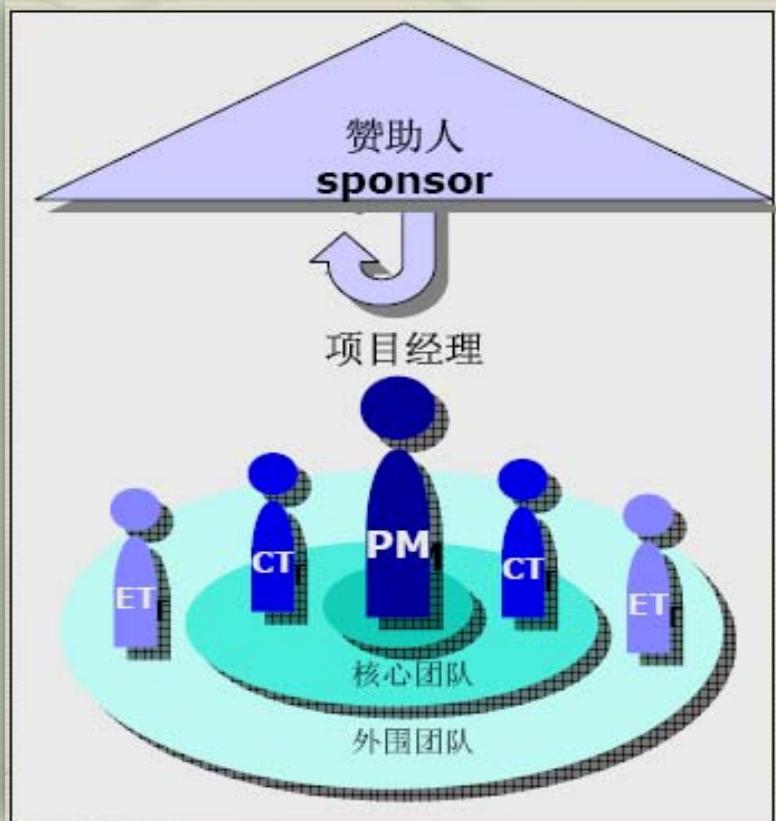
- 一个配置合理、团队合作的项目组是项目的核心，也是项目成功的保障。

组建项目组的任务

组建项目组时应该考虑：

- 选择一个适合项目，结构合理的项目组织结构
- 寻找合适的人选，了解技术、管理方面的优劣势，争取职能部门的支持。

项目组结构



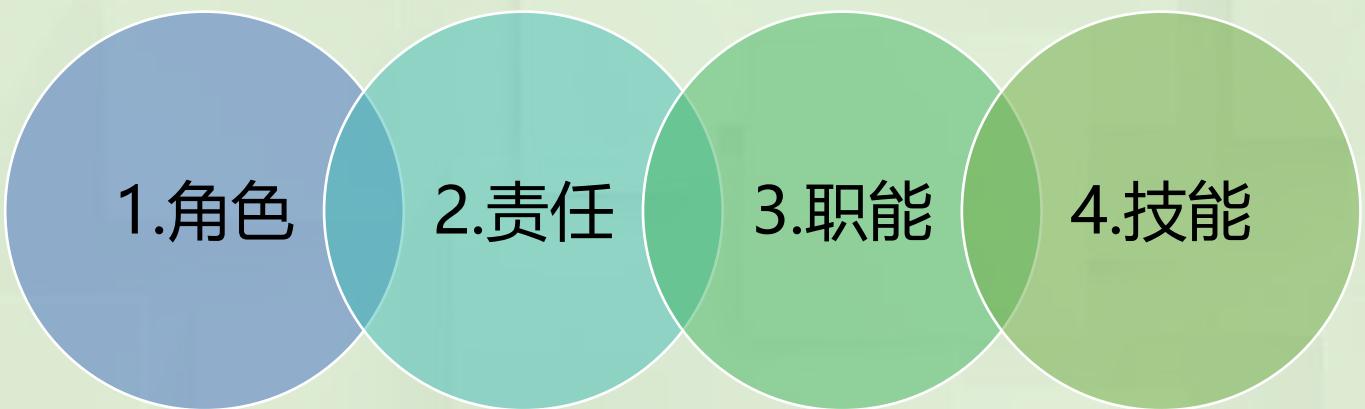
PM : Project Manager
CT: Core Team
ET: Extended Team

项目赞助人职责

➤通常对项目提供资金和支持职责

- 挑选并任命项目经理，批准项目核心成员的组成
- 提供资金及审批重大财务事项
- 监控项目组执行情况
- 项目经理的求助对象

思考：项目经理的标签



与管理层沟通——领导项目组——管理项目

项目经理的责任

- 与领导层**沟通协商**，明确项目需求和所需资源等
- **挑选**项目组成员，得到项目组的支持
- 在项目实施过程中不断**修正项目计划**

项目经理的责任

- 在项目计划过程中**领导和指导**项目组成员
- 保证与项目干系人的**沟通并汇报**项目进程
- **监控项目**的进程，保证项目按时间计划执行

项目成员的责任

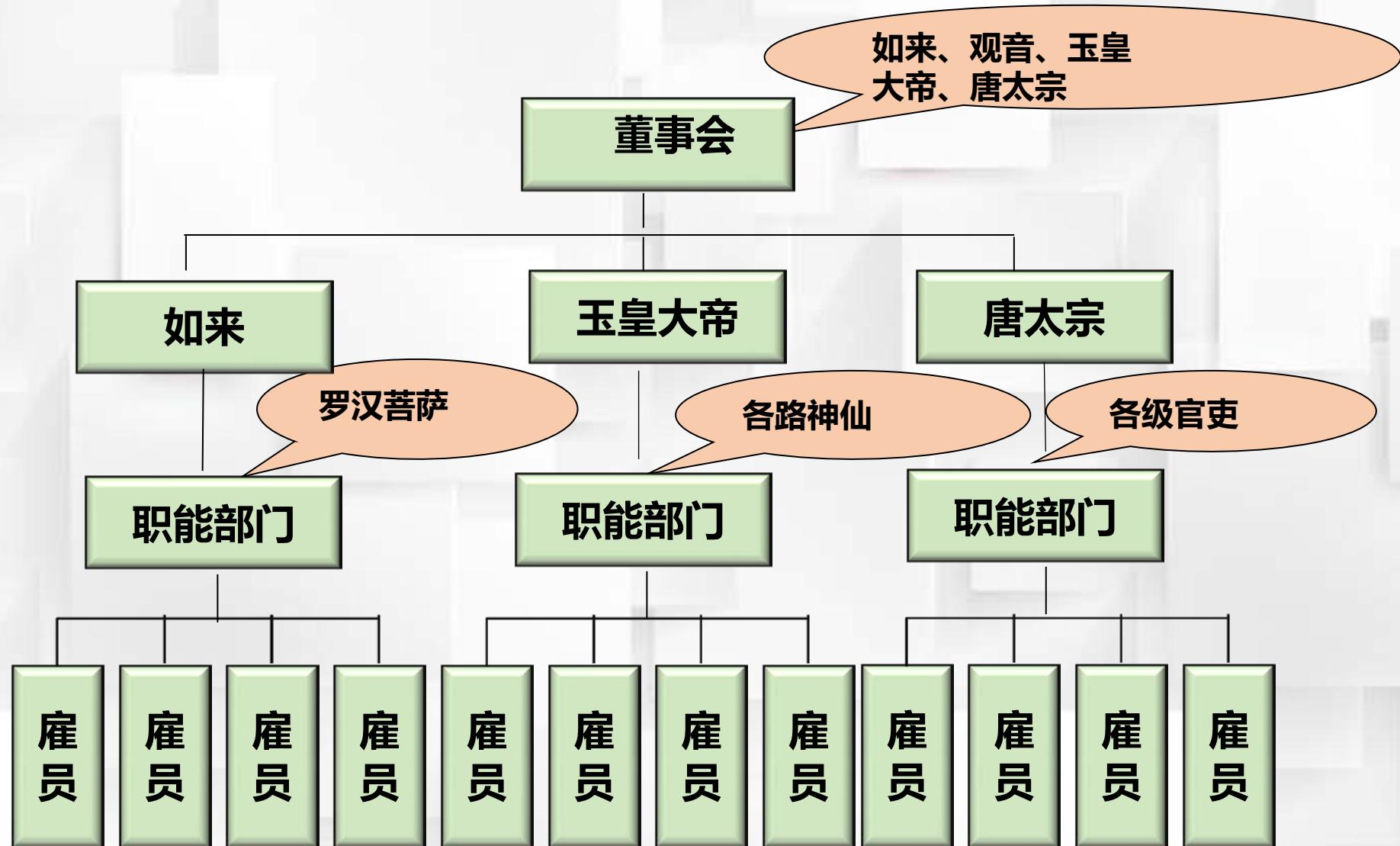
➤ 项目核心成员对项目经理负责，保证项目的完成

- 参与项目的计划制定
- 服从项目经理的指挥，执行计划分配的任务
- 配合其他小组成员工作
- 保持与项目经理的沟通

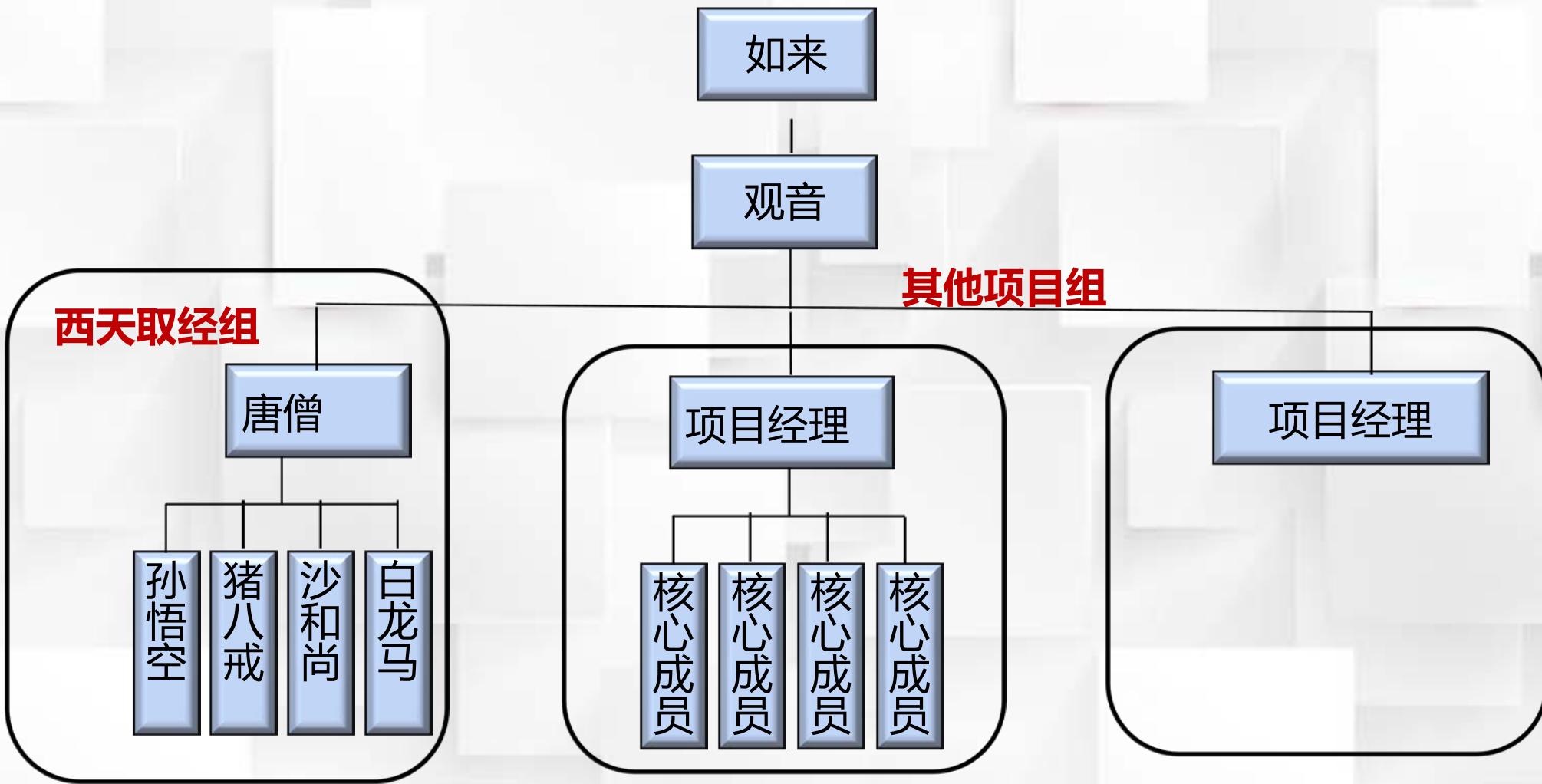
案例分析：西天取经



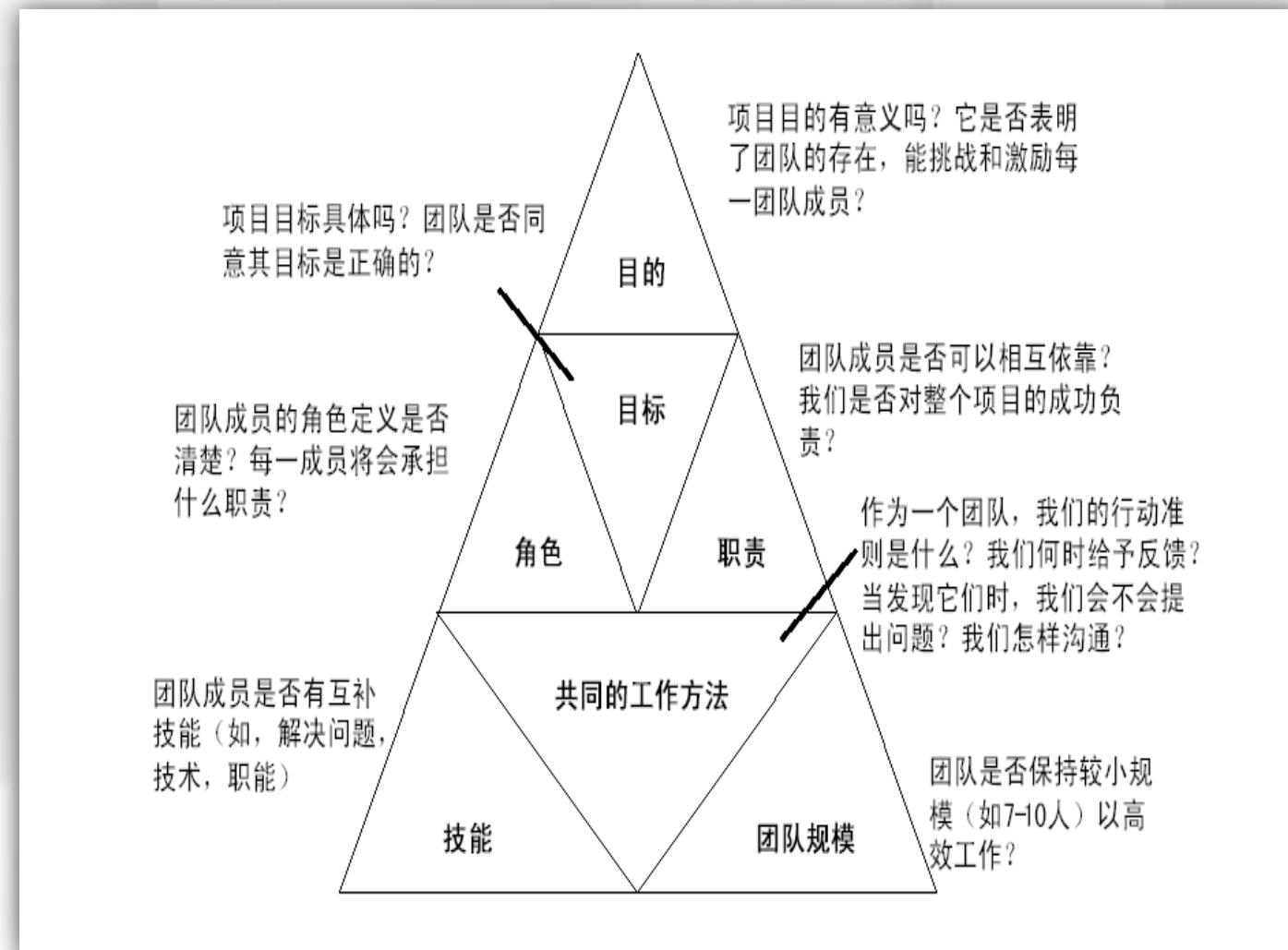
西天取经的项目组织结构



西天取经项目组

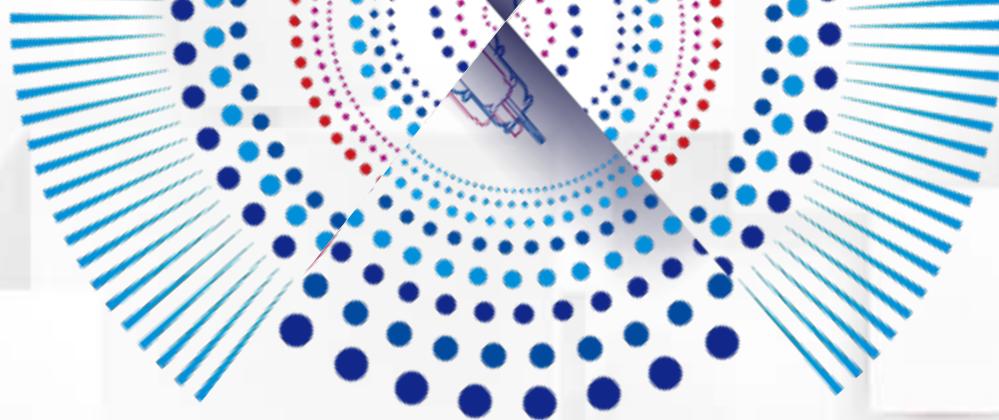


一个良好团队的7个要素



练习：项目团队的构建

➤ 每个项目小组选定项目经理和团队核心成员，描述各成员的工作职责。



谢谢观赏

