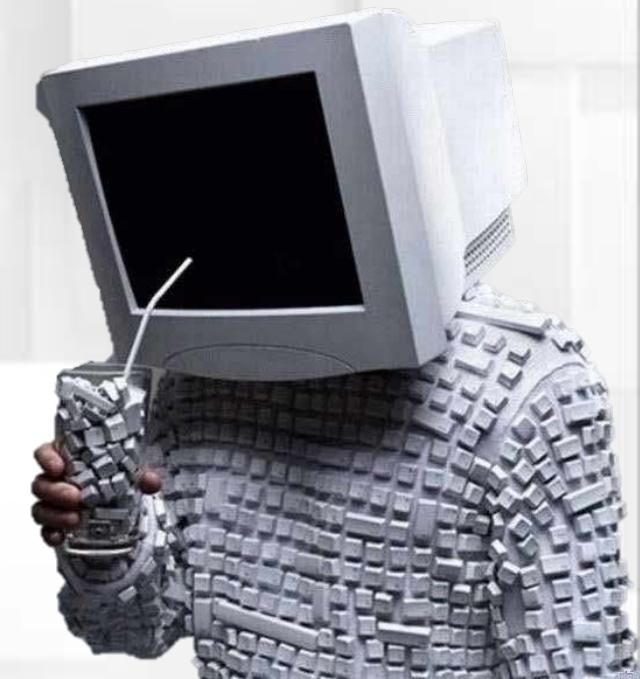


第一章 概述

吴清锋 教授
辜萍萍 讲师
郑宇辉 工程师



主要内容

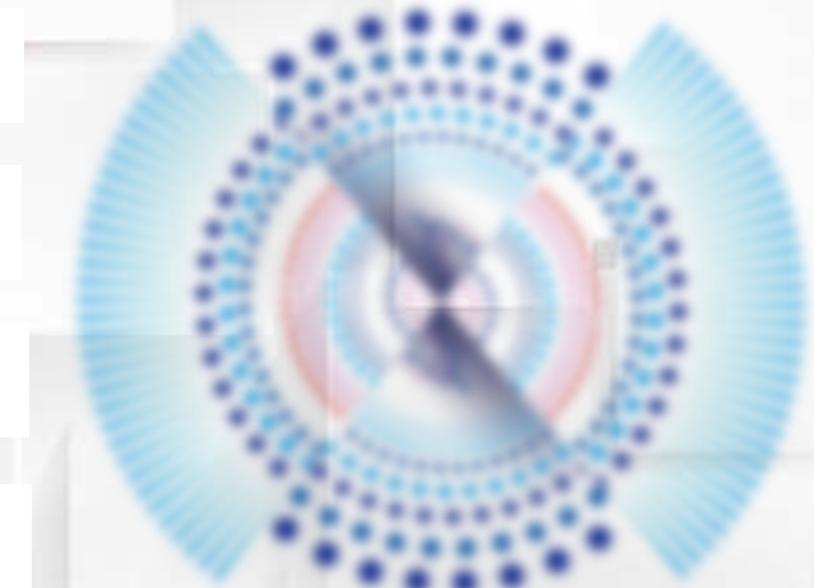
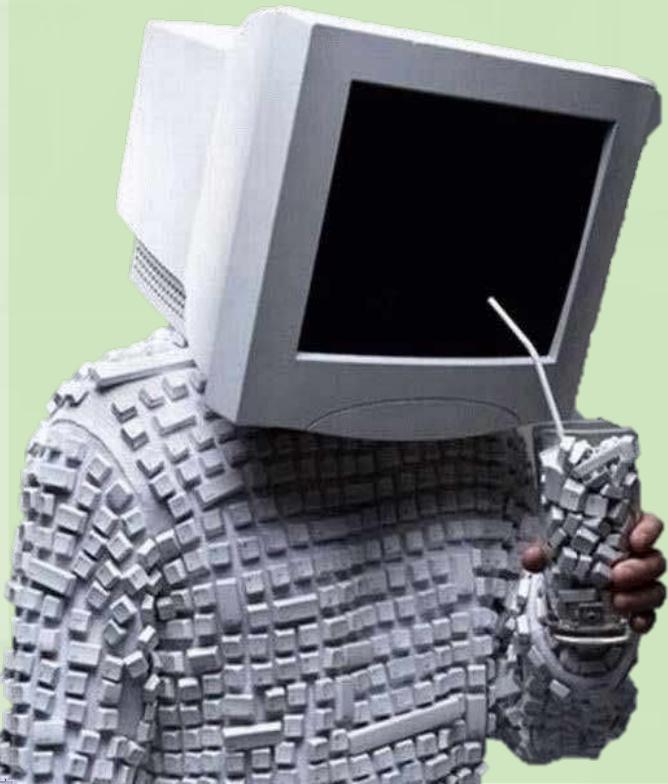
01 项目的基本概念

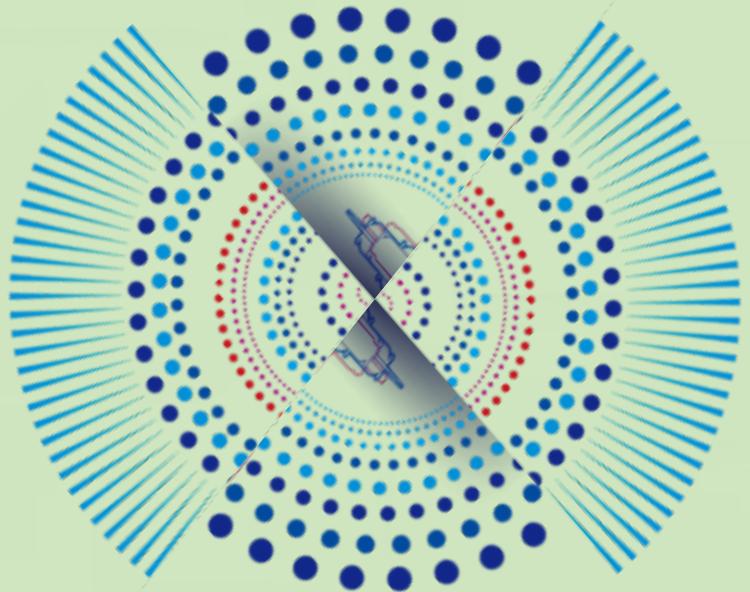
02 项目管理概述

03 如何进行项目管理

04 IT项目管理实践概述

05 Project 2010操作界面介绍





02 项目管理概述

项目管理有悠久历史

- 古代经验项目管理阶段:



长城



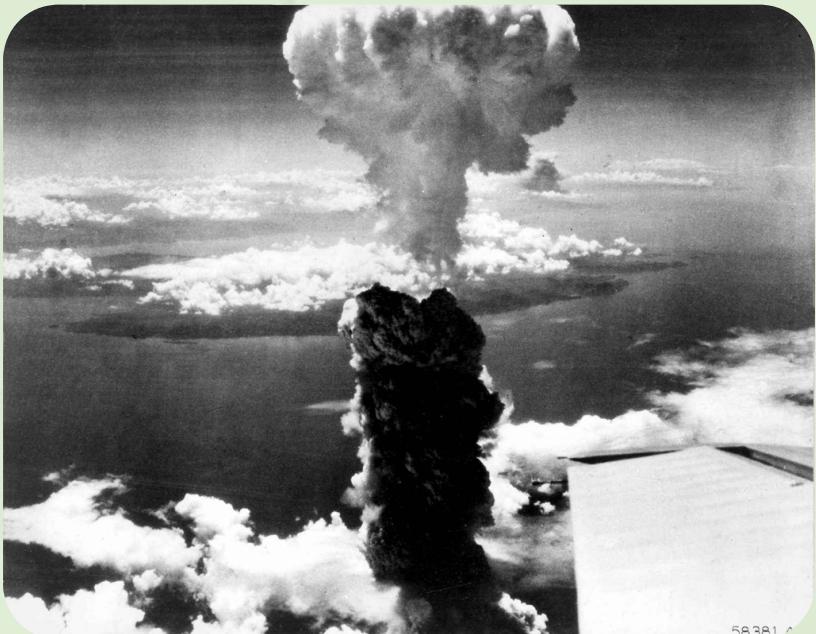
金字塔



古罗马的供水渠

项目管理有悠久历史

- 近代项目管理的萌芽：
20世纪40年代，“曼哈顿计划”。

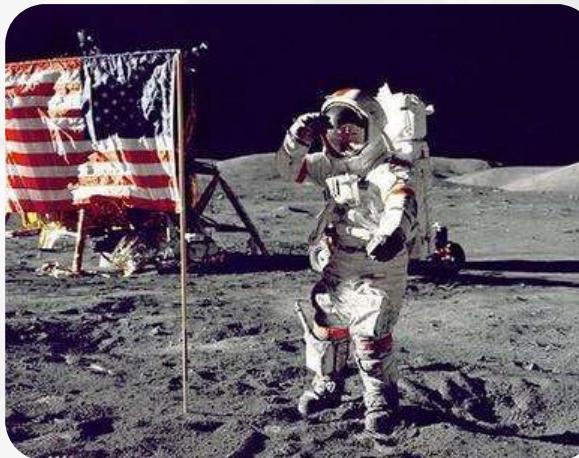


项目管理有悠久历史

- 近代项目管理的成熟:

- ✓ 项目管理工具的出现:相关技术和工具：关键路线法 (CPM)、计划评审技术 (PERT)

- ✓ 阿波罗登月计划





项目管理有悠久历史

- **现代项目管理的新发展:**

- 面向市场和竞争.

- 注重人的因素 注重顾客 注重柔
性管理 注重管理工具

1.2 项目管理概述

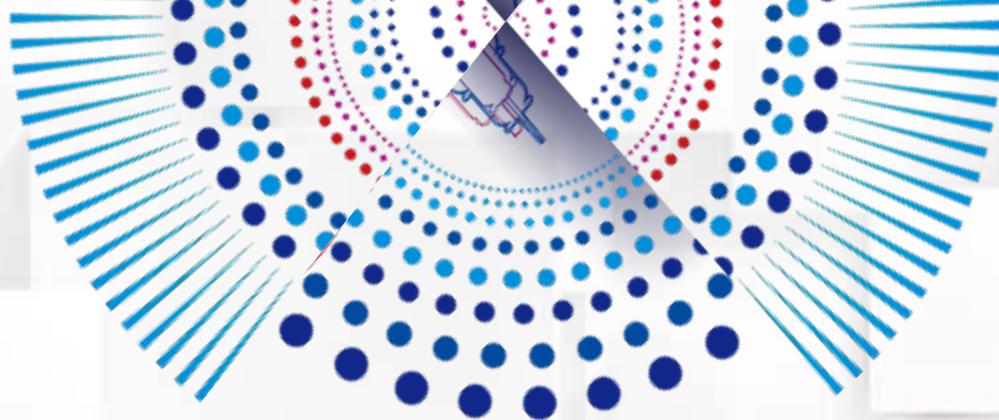
一. 项目管理

就是在项目活动中运用专门的知识、技能、工具和方法，使项目达到预期目标的过程，是以项目作为管理对象，通过一个临时性的、专门的柔性组织，对项目进行计划、组织、执行和控制，并在时间、成本、性能、质量等方面达到预期目标的一种系统管理方法。

1.2 项目管理概述

二.项目的生命周期

- **项目阶段**——分成若干个项目阶段，提供更好的理解、管理控制，并与项目组织的持续运作之间建立恰当联系。
- **项目生命周期**——项目启动、项目计划、项目执行和项目结束4个阶段。
- **软件项目生命周期**——计划、需求分析、系统设计、系统开发、系统测试、运行维护。



谢谢观赏

