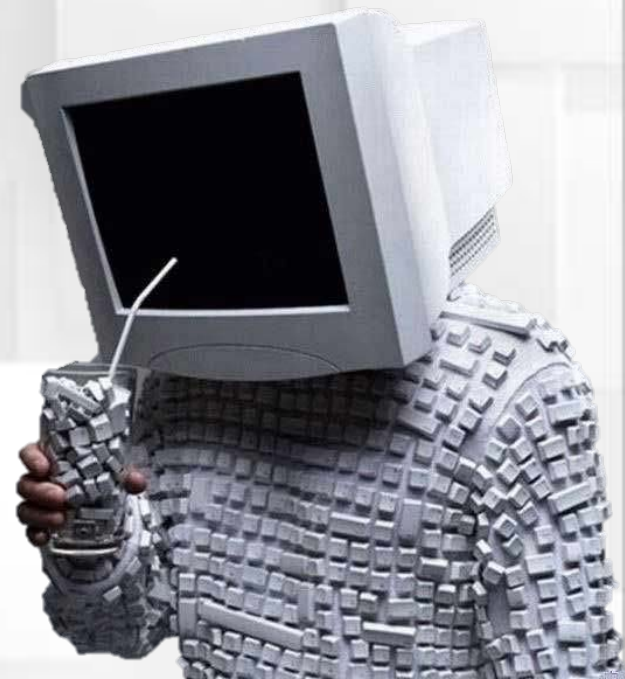
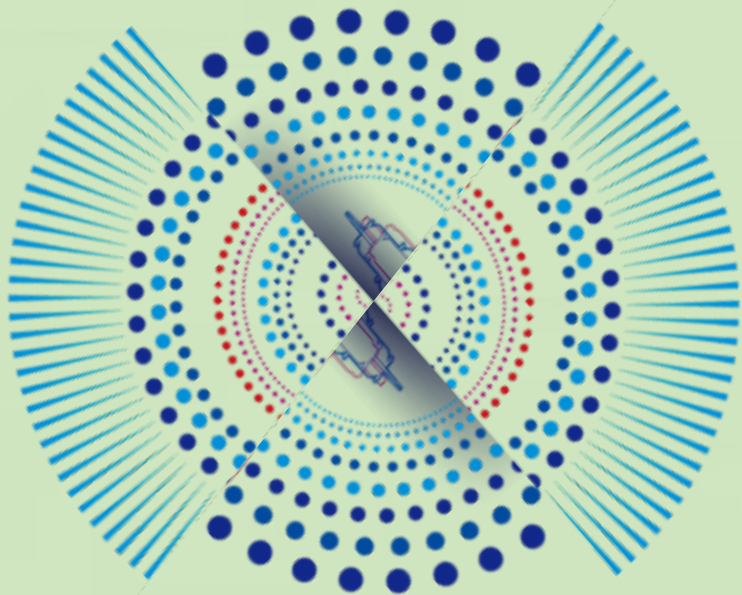


第三章 项目集成管理

邱明 助理教授

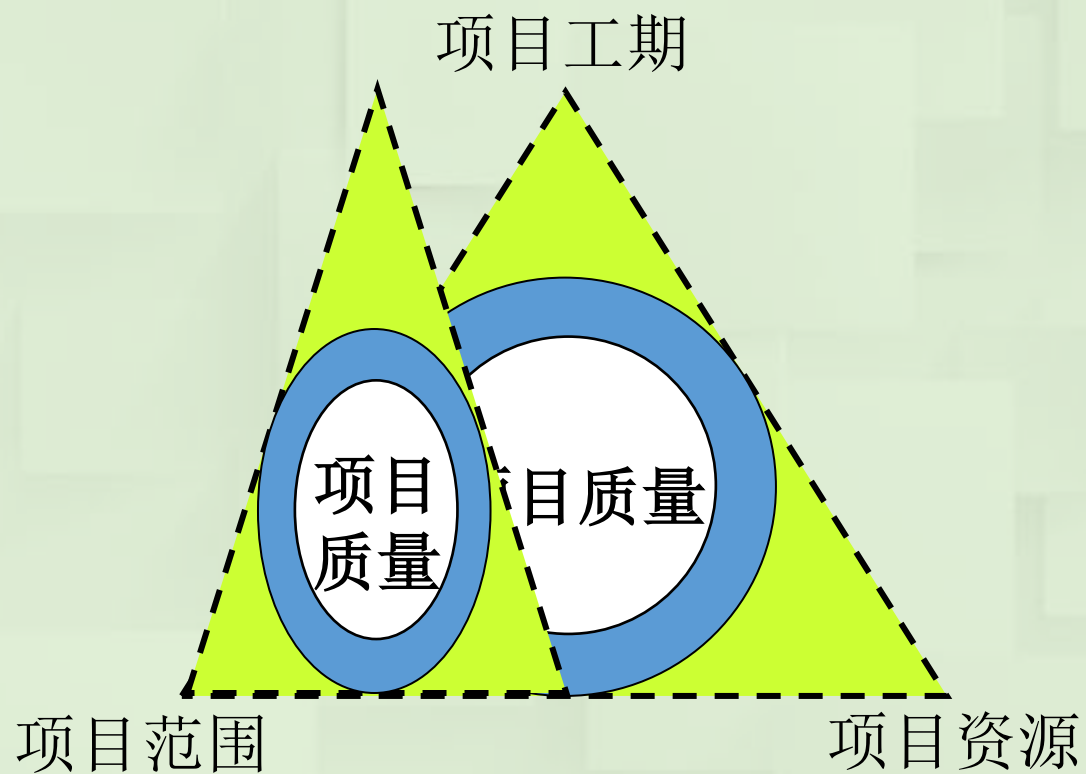




01 集成计划的制定和实施

集成计划的制定和实施

项目集成管理的思想





集成计划的制定和实施

项目集成管理是指为确保项目各项工作能够有机地协调和配合所开展的综合性和全局性的项目管理工作和过程。

集成计划的制定和实施

集成管理的主要工作

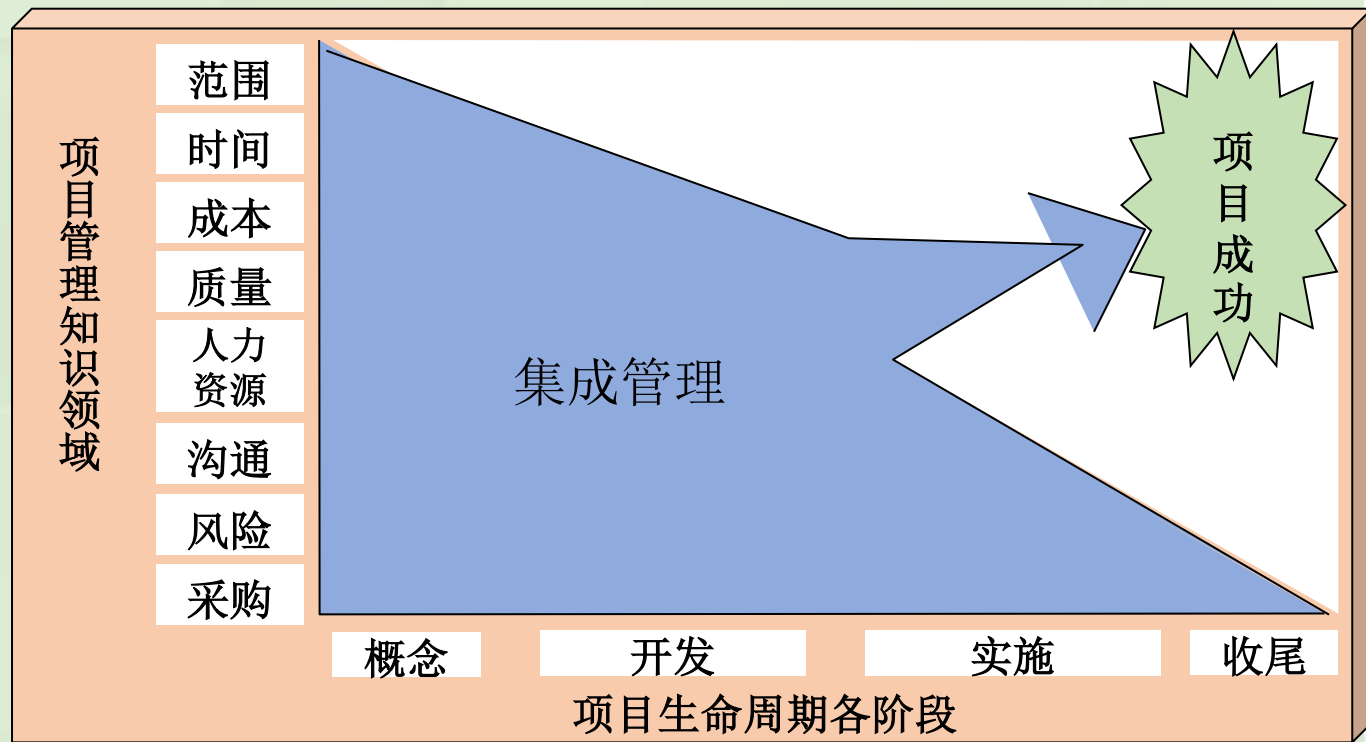


集成计划的制定

集成计划的实施

项目变更的综合控制

集成计划的制定和实施



项目集成管理框架



集成计划的制定和实施

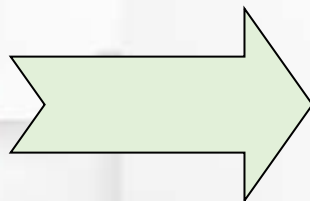
项目集成计划是指，通过使用项目其他专项计划过程所生成的结果（即项目的各种专项计划），运用集成和综合平衡的方法所制定出的，用于指导项目实施和管理的集成性、综合性、全局性、协调统一的集成计划文件。



集成计划的制定和实施

项目计划的开发过程

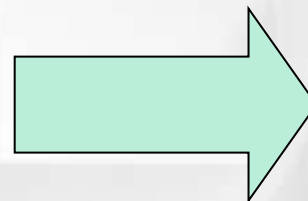
其他计划的输出
(SM, TM, CM,
QM, HM, COM,
RM, PM)
历史信息
组织政策
约束 (SM)
假设 (SM)



项目计划开发

项目计划方法学
项目利益相关者的技能和知识
项目管理信息系统
挣值管理 (EVM)

项目计划开发过程



项目计划
支持细节

集成计划的制定和实施

项目计划的内容

整体介绍

项目组织描述

管理程序和技术方法

需完成的工作任务

工期、成本、质量等控制基准

谢谢观赏

