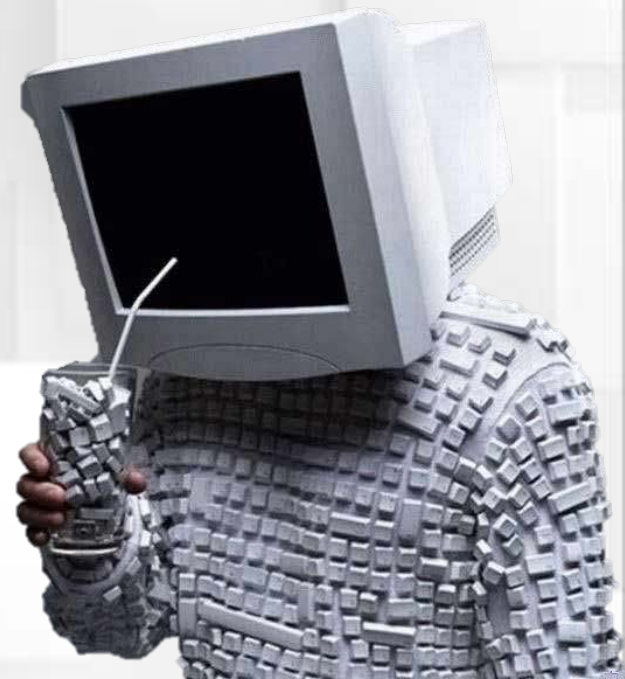
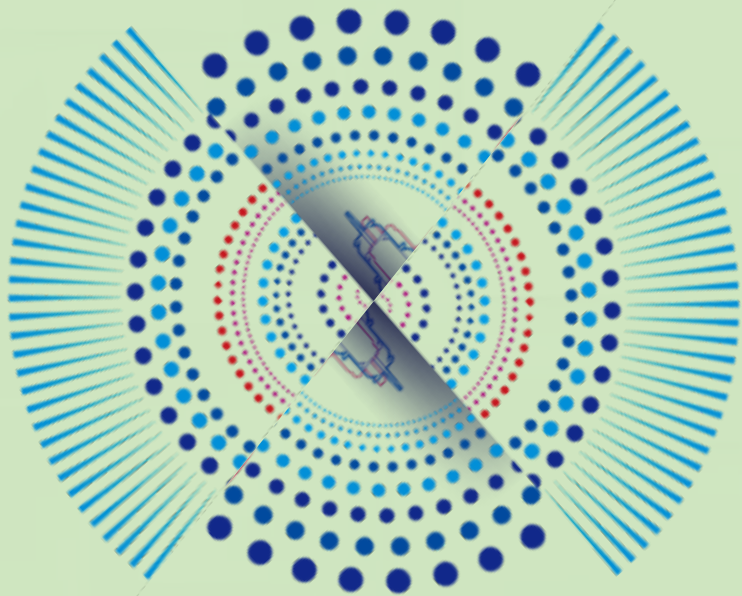


第三章 项目集成管理

邱明 助理教授



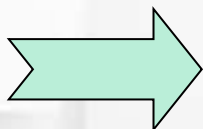


02项目综合变更控制

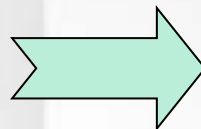


项目综合变更控制

项目计划
支持细节
组织政策
预防行动
纠正措施



项目计划实施



工作结果
变更请求

一般管理技能
相关专业技术和知识
项目工作授权系统
项目进度评审会议
项目管理信息系统



项目综合变更控制

集成计划实施的主要结果





项目综合变更控制

项目变更的总体控制

在项目集成计划的实施中，必须开展对于项目变更的综合变更控制，以协调和管理好项目各要素的变更要求和各项目相关利益者提出的项目变更要求。



项目综合变更控制

项目变更的总体控制要求

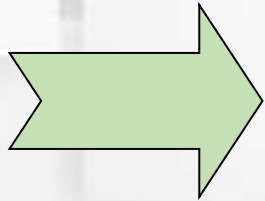
- 保持原有项目绩效度量基准的完整性
- 确保项目产出物变更与项目计划更新的一致性
- 协调各个方面的变更要求



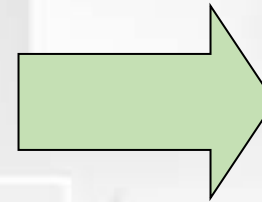
项目综合变更控制

项目变更的控制过程

项目计划
变更请求
绩效报告
(COM)



综合变更控制

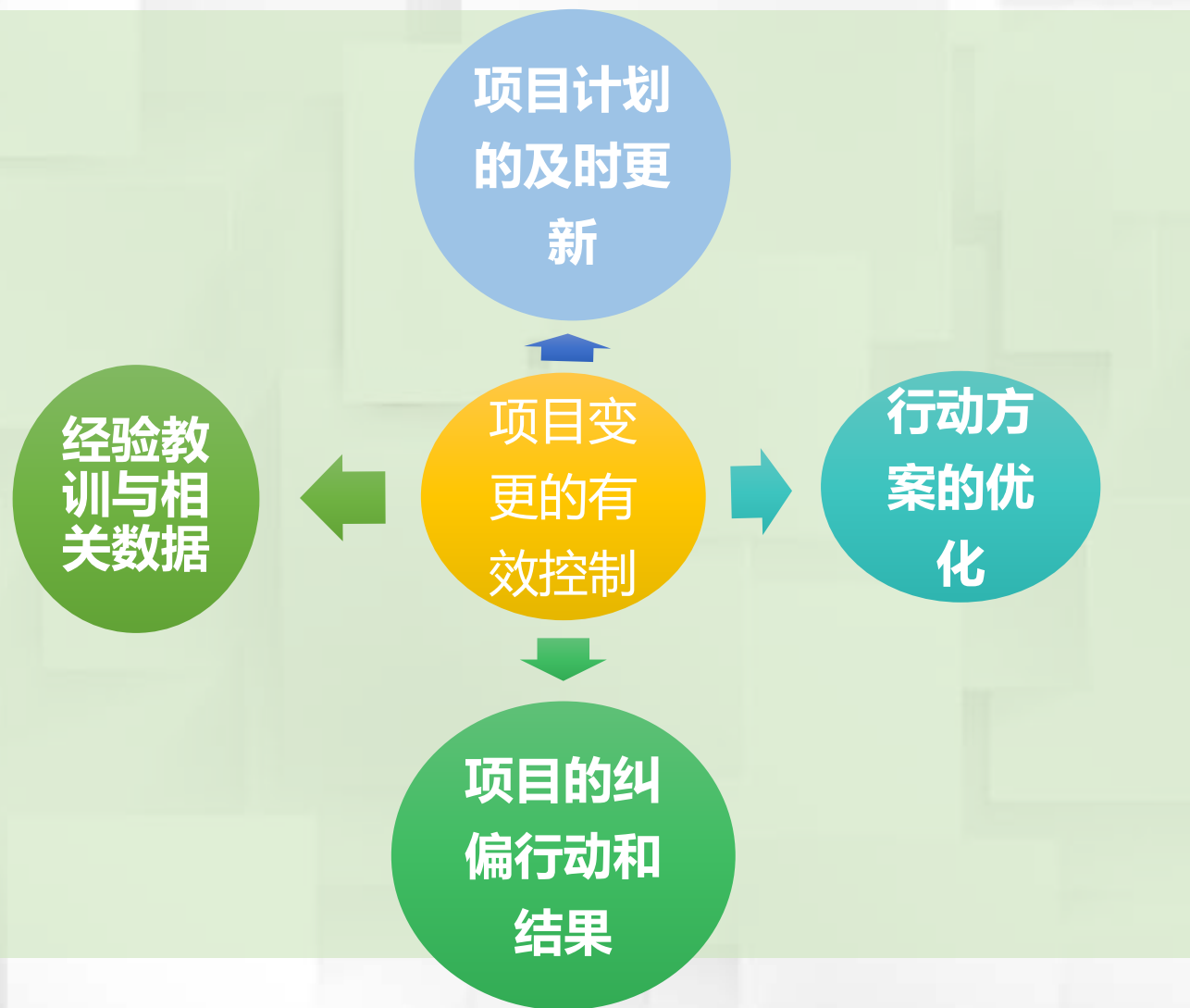


更新项目计划
采取纠正措施
记录经验教训

变更控制系统
配置管理
绩效测量法
附加计划
项目管理信息系统

项目综合变更控制

项目综合变更控制的输出结果



谢谢观赏

