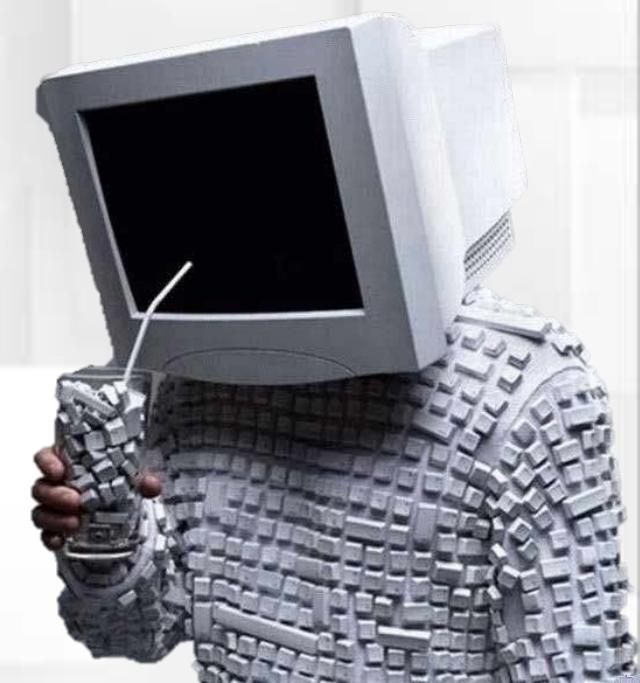


第二章 项目启动

吴清锋 教授
郑宇辉 工程师



主要内容

01 项目启动概述

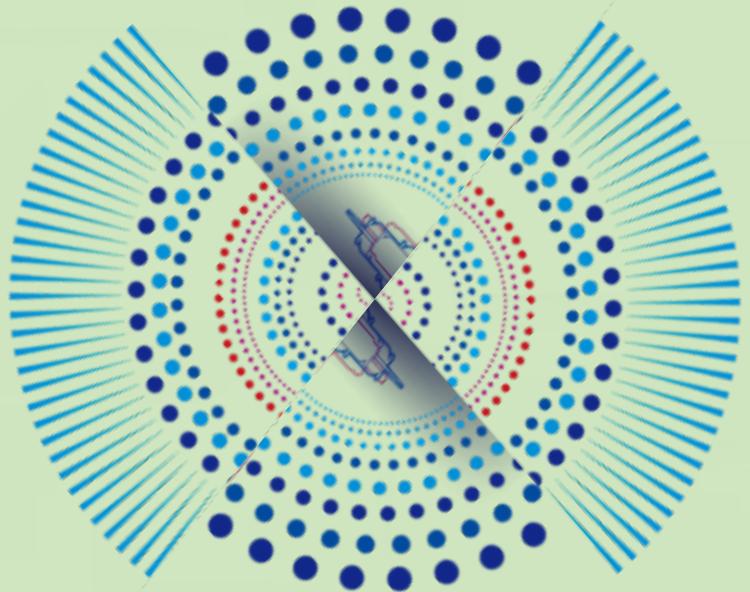
02 立项申请

03 构建项目组

04 制定项目章程

05 项目开工会





01 项目启动概述



项目启动

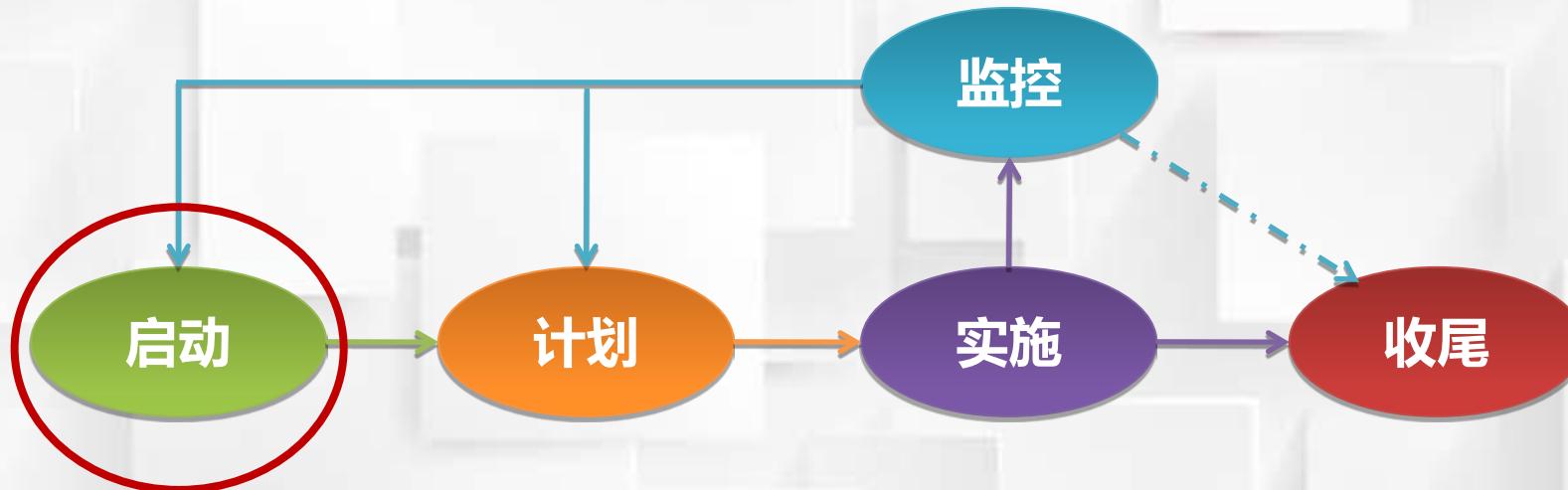
➤项目的启动过程就是一个新项目识别与开始的过程。

重视项目的启动

- 项目的启动阶段显得尤其重要，这是决定是否投资，以及投资什么项目的关键阶段。此时的决策失误可能造成巨大的损失。
- 重视项目启动过程，是保证项目成功的首要步骤。

项目启动的目标

➤项目启动的核心目标：制定项目章程并确定初步范围



- 明确项目的需求和目标
- 定义项目干系人的期望值
- 描述基本的项目范围

- 明确项目经理
- 选择基本的项目组成员
- 确认需要交付的文档



项目启动的三个关键点

1. 与项目干系人，特别是客户、投资人、高层等之间的沟通，明确需求及获得相关支持。
2. 明确项目目标和定位。
3. 召开启动会，统一思想、明确团队运作制度。

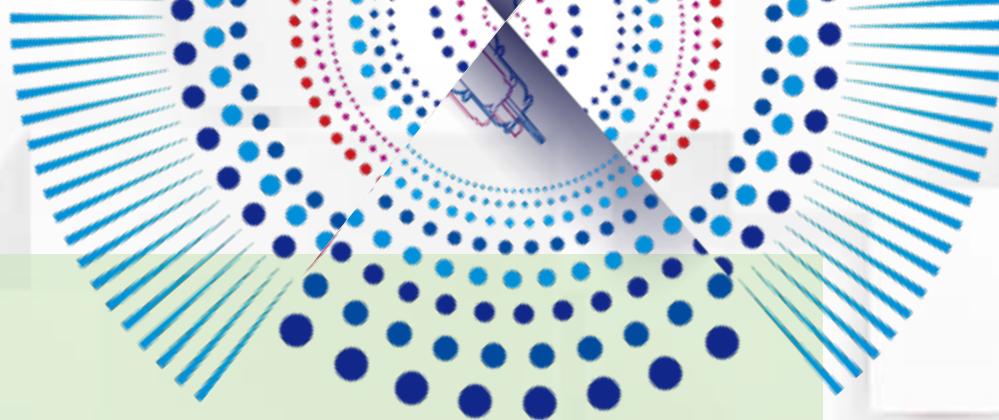
项目启动过程

1.立项申请

2.组建项目组

3.制作项目章程

4.项目开工会



谢谢观赏

