

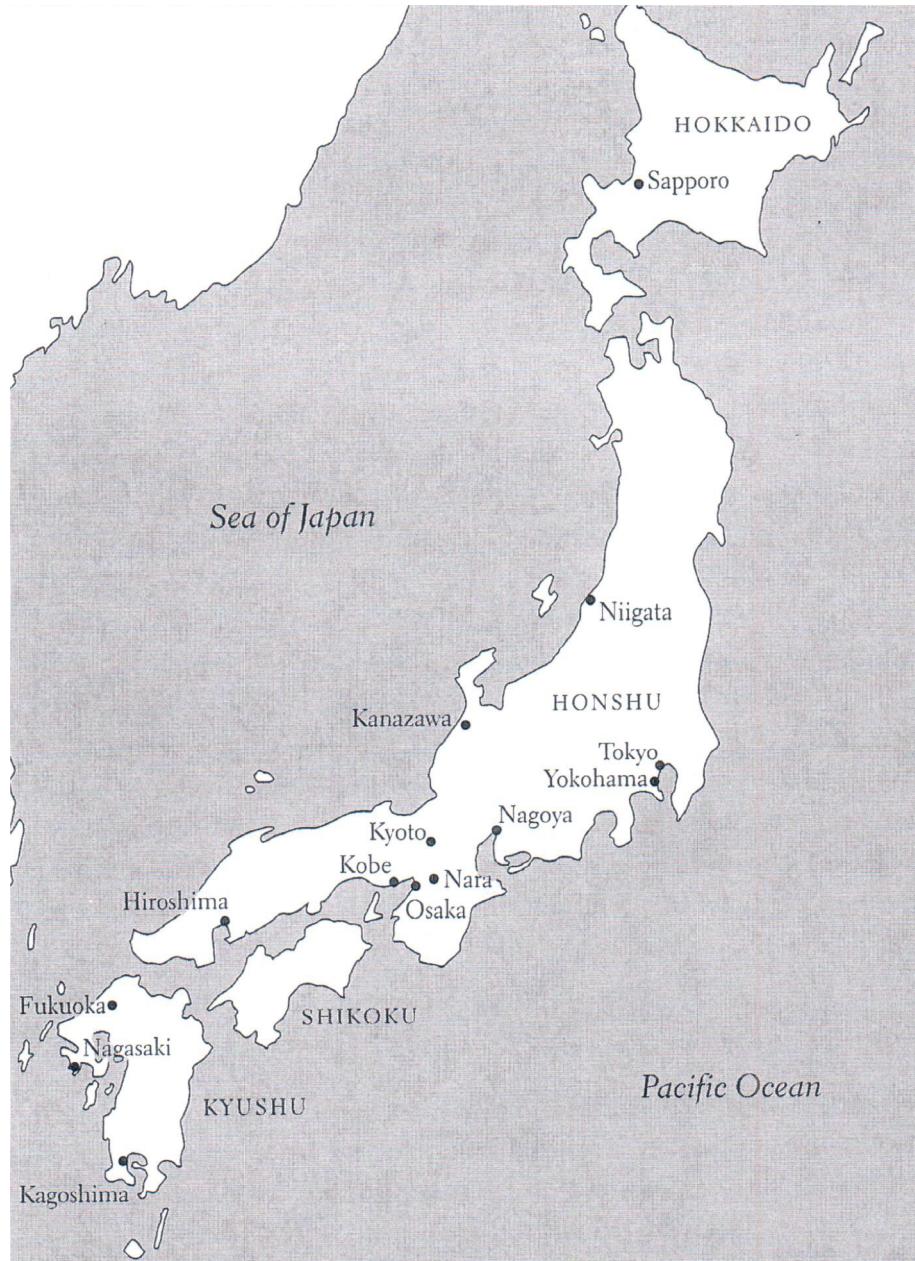
Les zaibatsu

5 novembre 2020

Plan

- L'ère Meiji
- Les zaibatsu, un nouveau type d'entreprise
- Les cas de Mitsui et Mitsubishi
- Les sogo shosha

L'ère Meiji



- Le Japon : un pays féodal
 - Constitué de fiefs quasi-indépendants (avec leurs administrations composées de samurais, leurs armées et même leurs propres monnaies)
 - Un gouvernement central, le bakufu, dirigé par le shogun (le shogun a ses propres fiefs, est le suzerain de tous les fiefs du Japon et administre les grandes villes : Kyoto, Edo=Tokyo et Osaka)
 - L'empereur à Kyoto est confiné à des tâches cérémonielles
- Un pays fermé à l'étranger

L'ère Meiji

- Le déclencheur de profondes transformations (dont l'industrialisation) : l'arrivée de navires de guerre américains en rade d'Edo/Tokyo en 1853 et 1854
 - Ouverture des ports japonais
 - Traités inégaux : droits de douane de seulement 5% et extra-territorialité
- Cette capitulation donne lieu à une guerre civile
 - Rébellions des fiefs de l'ouest contre le bakufu
 - Les fiefs occidentaux gagnent la guerre civile ; le shogun et le bakufu sont forcés d'abandonner le pouvoir (1868)



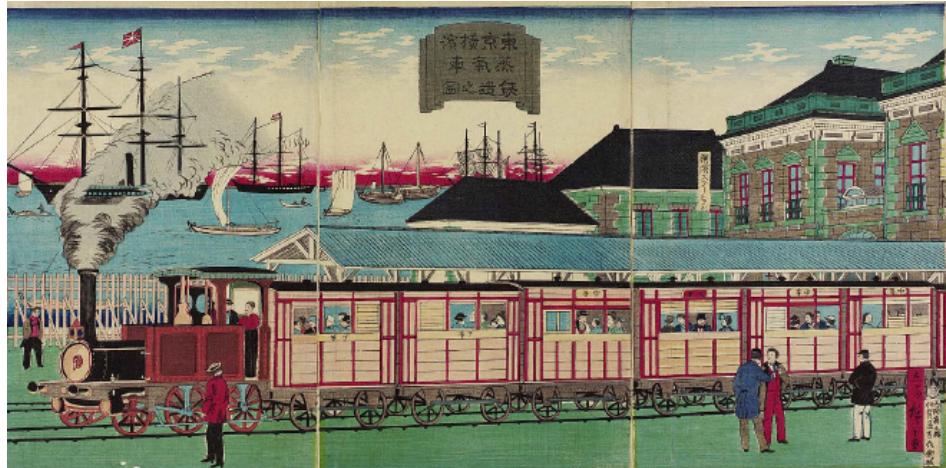
L'ère Meiji

- Les fiefs de l'ouest opèrent la restauration impériale et constituent un nouveau gouvernement (qu'ils contrôlent jusqu'à la fin du 19^{ème} siècle)
 - Création d'un État moderne (police, armée de conscrits, ministères)
 - Reproduction d'autres institutions occidentales (universités, système légal)
- C'est un gouvernement nationaliste, mais aussi un gouvernement pragmatique
 - Ils comprennent que la meilleure façon d'éviter d'être colonisés et de retrouver leur pleine souveraineté est de renforcer la puissance économique et militaire du Japon (le slogan du gouvernement est : « pays riche, armée puissante »).
 - Pour cela, il faut s'ouvrir à l'étranger et aux techniques, savoirs et modes d'organisation occidentaux
 - Il faut aussi s'industrialiser

L'ère Meiji

- La restauration impériale se double d'une révolution sociale et économique (redistribution des terres et appropriation par l'État des forces de production possédées par le bakufu et les fiefs)
 - Prise de contrôle des usines (armement, munitions...) , mines, chantiers navals et navires qui appartenaient au bakufu et aux fiefs
 - Crédit d'une entreprise de fret maritime ; l'État en est l'actionnaire principal. Objectif : concurrencer les entreprises anglaises et américaines

L'ère Meiji



Le gouvernement finance aussi l'industrialisation (en partie pour limiter les importations de produits étrangers ; mais aussi afin de renforcer l'économie japonaise)

- Construit les premiers chemins de fer (ligne Tokyo-Yokohama par exemple) pendant les années 1870
- Finance et construit des usines modèles pendant les années 1870 (chantiers navals, usines textiles (filatures et tissage), cimenteries, hauts-fourneaux, usines produisant du verre)
 - Avec l'aide d'experts étrangers, y compris français
 - Ces usines forment des Japonais aux nouvelles techniques et à la gestion des usines

Les zaibatsu

- Ces entreprises industrielles vont prendre la forme de zaibatsu pendant les années 1880 (des groupes d'entreprises, qui sont présents dans presque tous les secteurs de l'économie et qui contrôlent l'économie japonaise)
- Les zaibatsu apparaissent à cause des politiques financières du gouvernement japonais
 - Pendant les années 1880, le gouvernement japonais se lance dans une politique d'austérité sous la direction de Masayoshi Matsukata
 - Objectif : résoudre les gros problèmes financiers de l'État japonais
 - Subsides offerts aux samurais; ensuite transformation en obligations
 - La réduction des subsides donne lieu des rebellions de samurais (dans l'ouest du Japon, 1877)
 - Augmentation des dépenses militaires pour écraser ces révoltes
 - Aussi fortes dépenses pour industrialiser le pays et construire des voies de chemin de fer

Les zaibatsu

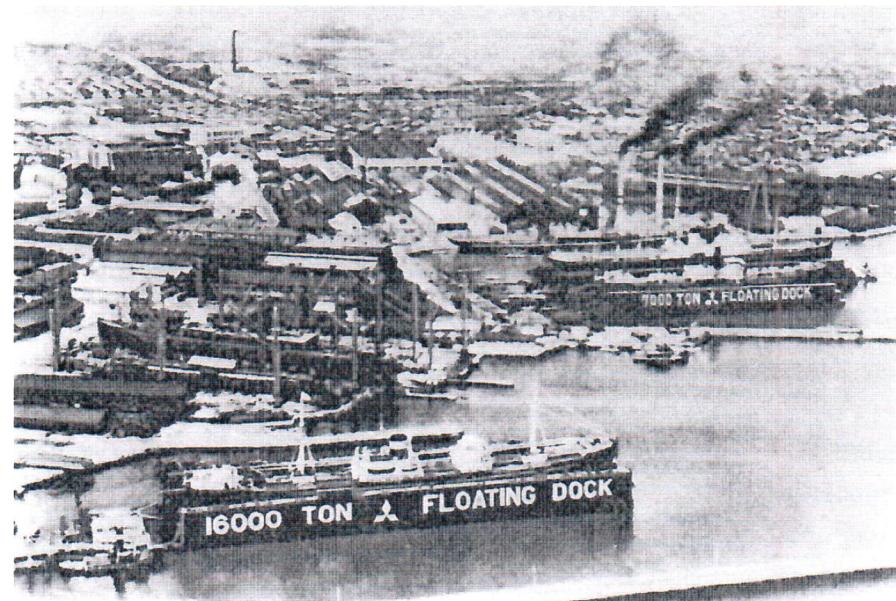
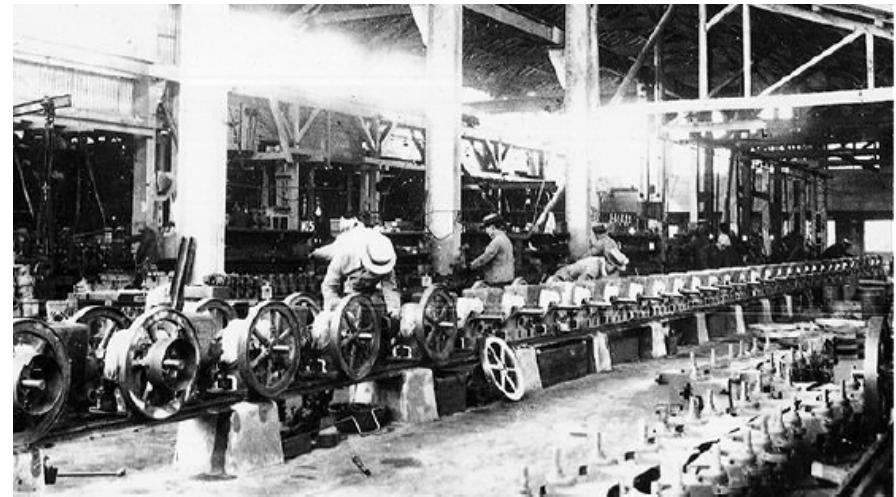
- Pour résoudre ces problèmes financiers, Matsukata décide de réduire les dépenses du gouvernement de façon drastique et de vendre les entreprises que l'État possède (plutôt que d'emprunter des fonds aux pays occidentaux qui risquent d'en profiter pour coloniser le Japon, comme ils l'ont fait pour l'Égypte).
- Dans un premier temps, le gouvernement se défit de l'entreprise de fret maritime, qui est déficitaire, et donne trente de ses navires à Yataro Iwasaki
 - un samurai, ancien fonctionnaire du fief de Tosa (un fief de l'Ouest)
 - a fondé l'entreprise Mitsubishi (une entreprise de fret maritime) en reprenant des actifs du fief de Tosa en 1873
 - proche du gouvernement : l'a aidé à écraser la révolte des samouraïs de Satsuma en 1877

Les zaibatsu

- Matsukata décide ensuite de privatiser les entreprises industrielles possédées par l'État
 - Il vend les entreprises et les usines possédées par le gouvernement, souvent à des prix relativement bas
 - Entreprises rachetées par des samouraïs avec les obligations qu'ils ont reçues du gouvernement et par d'anciennes maisons commerciales qui existaient avant l'ère Meiji (comme la maison Mitsui)
- Sur la base de ces dons et achats, les nouveaux propriétaires (Iwasaki, la famille Mitsui et d'autres hommes d'affaires) vont constituer des zaibatsu
 - Entreprises très diversifiées; beaucoup plus diversifiés que les grandes entreprises américaines, britanniques et françaises
 - Composés d'entreprises industrielles (textile ; mais aussi construction navale, industrie chimique et sidérurgie), de mines, d'une banque qui finance ces différentes entreprises et d'une société d'import-export
 - Une stratégie de réduction des risques

Les zaibatsu

- Huit zaibatsus apparaissent avant le première guerre mondiale (dont les plus grands sont Mitsui, Mitsubishi, Sumitomo et Yasuda).
- D'autres zaibatsus se constituent pendant les années 1920 et 1930 avec l'appui du gouvernement pour développer les industries utiles à l'armée. Ex : Nissan.
- Pendant les années 1920 et 1930, les zaibatsus contrôlent les mines, la construction navale, les banques, l'industrie et le commerce international du Japon.
- Ils représentent plus d'un tiers du PNB du Japon



Mitsui

- Mitsui, une vieille entreprise de négoce, se range au côté du nouveau gouvernement au début de l'ère Meiji et en bénéficie considérablement
 - Pendant les années 1870 et 1880, l'entreprise s'occupe des finances de l'État japonais, ce qui lui permet d'investir beaucoup dans l'industrie
- Le succès de Mitsui doit aussi beaucoup à la qualité de ses dirigeants
 - En 1891, Mitsui engage Hikojiro Nakamigawa comme vice-président de sa banque (un entrepreneur actif dans la presse et les chemins de fer pendant les années 1880) ; il devient rapidement le président de la banque et de tout le zaibatsu
 - Il centralise la gestion du zaibatsu ; création d'un conseil d'administration
 - Il crée des filiales (l'entreprise d'import-export, l'entreprise minière et l'entreprise de textiles)
 - Il achète des entreprises industrielles (charbon, soie, papier....) et sociétés d'ingénierie....
 - Il engage des diplômés des universités (surtout Keio) pour gérer les différentes activités du zaibatsu

Mitsubishi

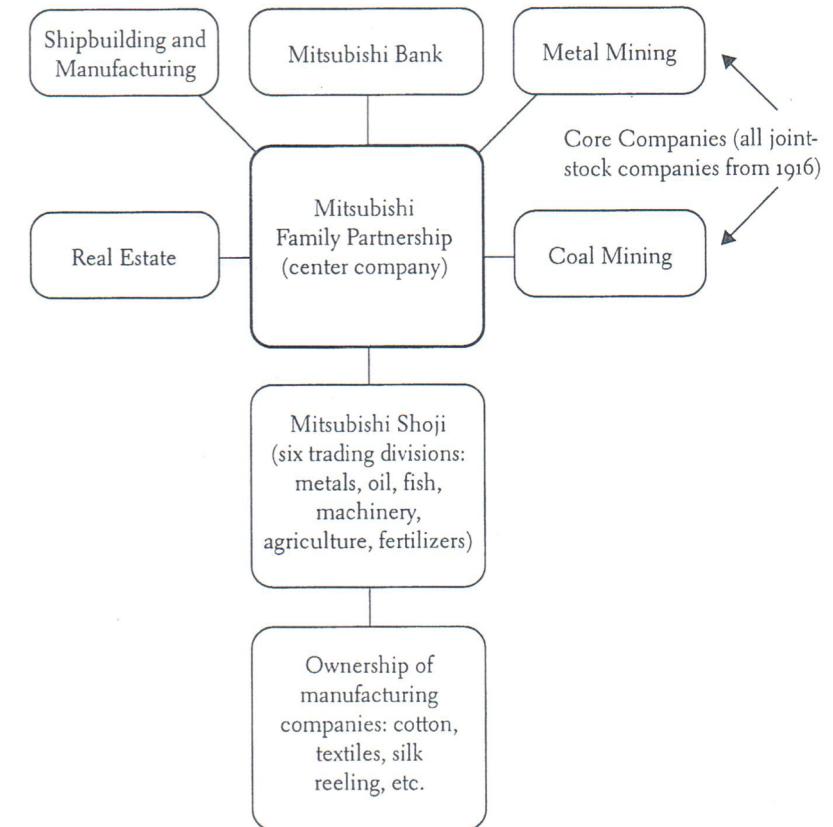
- Zaibatsu créé par Yataro Iwasaki (l'ancien fonctionnaire du domaine de Tosa qui reçoit 30 navires du gouvernement)
- Une entreprise nationaliste
 - Renforcer le Japon et le rendre indépendant des entreprises de fret maritime occidentales
 - La plupart des anciens employés sont d'anciens samurais.
- À la fin des années 1870, contrôle 73% des transports maritimes au Japon (bénéficie d'une subvention)
- Se diversifie très tôt dans des activités connexes. Dans les années 1870 : entrepôts, assurance, construction navale, mines de charbon et de cuivre
- Une entreprise dirigée du centre par Iwasaki. Meurt en 1888



Mitsubishi

- Koyata Iwasaki (son neveu) devient VP au début du 20^{ème} siècle

- Crée des divisions autonomes
 - Chaque division peut faire ses propres investissements, gère son propre personnel, établit ses propres procédures
 - Le siège coordonne le travail des divisions et planifie l'avenir de l'entreprise
 - Développement d'une hiérarchie managériale



- Président en 1916

- Transformation des divisions en sociétés par action (contrôlées par le siège qui devient une holding)
 - Vente d'actions des filiales pour diversifier encore plus le zaibatsu : sidérurgie, chimie, mines, aéronautique (production des zeros), industrie électrique
 - Crée une grande banque et Mitsubishi Shoji

Les sogo shosha

- Une autre particularité de l'économie Japonaise : les sogo shosha, des entreprises d'import-export
- Crées à l'origine pour concurrencer les sociétés occidentales de négoce qui étaient présentes au Japon
- Beaucoup de sogo shosha font partie des zaibatsu
 - Par exemple : Mitsui Bussan et Mitsubishi Shoji qui s'occupent du négoce international pour leurs zaibatsu
- Mais ces sogo shosha ont aussi d'autres fonctions
 - source d'informations sur les techniques et le monde des affaires à l'étranger
 - source de savoir et savoir-faire en gestion
 - source de capitaux qui vont financer l'industrialisation
- Croissance rapide : présentes en Europe, aux États-Unis et partout en Asie
- Certaines faisaient du négoce entre pays autres que le Japon

Les sogo shosha

- Mitsui Bussan et Mitsubishi Shoji deviennent les plus grandes entreprises d'import-export au Japon
- Mitsui Bussan joue un rôle important dans la croissance économique du pays
 - Importe des machines et du coton pour les entreprises textiles
 - Ouvre des marchés en Asie pour les tissus en coton japonais (entre 1907 et 1910, Mitsui Bussan gère la moitié des exportations de textiles japonais).
 - Investit dans de nouvelles entreprises (par exemple en 1940, Mitsui Bussan a des participations dans 253 entreprises actives dans 14 industries différentes – faisant de tout, des textiles synthétiques au raffinage du sucre)
- Mitsubishi Shoji (un sogo shosha plus récent)
 - créé en 1918 ; débute avec 900 employés
 - Croît très vite dans six secteurs d'activités : les métaux, les machines, le pétrole, les engrains, les produits agricoles et la pêche
 - En 1937, a 6500 employés et des bureaux dans le monde entier

Conclusion

- Les zaibatsu : une forme d'organisation différente des réseaux de sous-traitants/districts industriels en Grande Bretagne et des très grandes entreprises américaines à la même époque
 - Présentes dans de nombreux domaines d'activité
 - Mais les entreprises qui font partie de chaque zaibatsu sont relativement petites
 - Succès par l'exploitation des économies d'envergure
 - Offrent des services financiers, des assurances, des services de marketing, une capacité de transport à ces entreprises
 - Les zaibatsu rivalisent avec les entreprises occidentales

Conclusion

- La croissance de l'industrie et des zaibatsu permet au Japon de se transformer en grande puissance
 - Abrogation des traités inégaux en 1899 (pleine souveraineté)
 - Se lance dans la colonisation de ses voisins après deux guerres avec la Chine et la Russie (Taiwan, Corée, Mandchourie)
- Le destin des zaibatsu est lié à celui de l'empire japonais
- Ils vont disparaître avec l'occupation du Japon par l'armée américaine à partir de 1945