

A la bonne attention de M. Aldo Labia

CEO de CMM Zero Emission

Centre Babylone Bloc B bureau 5

Montplaisir

1073 Tunisie

Seraing, le 21 mars 2023

Lettre de support

John Cockerill s.a. est un groupe industriel international basé à Seraing (Belgique) comprenant plusieurs *Business Units* proposant chacune une gamme de produits et de services d'ingéniérie à haut contenu technologique.

L'une d'elle est *John Cockerill Hydrogen*, actuellement le leader mondial de la fabrication et de la commercialisation d'électrolyseurs alcalins sous pression pour la production d'hydrogène et d'oxygène par électrolyse de l'eau. Nous produisons les plus puissants électrolyseurs au monde (5 MW_{el} chacun) actuellement et menons des travaux de recherche et de développement pour en augmenter encore la puissance et l'efficacité.

Nous sommes en train de mettre en œuvre un vaste plan de construction de nouvelles capacités de production d'électrolyseurs et d'assemblage de tous les autres composants nécessaires pour le montage d'usines complètes de production d'hydrogène vert, afin d'accompagner la croissance du secteur. Notre objectif, à moyen terme, est de disposer d'une capacité de production de 8 GigaWatts en termes de capacité d'électrolyseurs, réparties en unités situées en Chine, en Inde, en Europe, prochainement au Maroc et au Moyen Orient et, à terme, aux Amériques et en Asie du Sud Est.

Cockerill Capital Development accompagne certains clients dans le (co)développement et le financement de leurs projets mettant en œuvre les produits et services de John Cockerill.

C'est ainsi que nous avons l'honneur et le plaisir d'accompagner CMM Zero Emission depuis 3 ans environ dans son projet de production d'hydrogène vert en Tunisie et au Maroc (et dans le futur à Abu Dhabi, en Jordanie et dans d'autres géographies côtières en Afrique et au Moyen Orient), et son transport par navires vers les ports européens, celui d'Anvers-Bruges en particulier, afin d'alimenter le marché belge.

Nous avons par ailleurs exprimé notre intérêt à accompagner votre projet dans un courrier du 8 juin 2021 et nous avons signé ensemble un *Memorandum of Understanding* de partenariat stratégique et de partenariat exclusif pour la fourniture d'équipements pour la production d'hydrogène vert par électrolyse de l'eau en date du 27 juin 2022.

Dans ce contexte, John Cockerill s.a. est convaincu que les projets de CMM Zero Emission au Maroc et en Tunisie pourront contribuer à l'ambition de John Cockerill de déployer ses technologies dans les pays du bassin méditerranéen et du Moyen Orient, d'y conforter une place de premier plan comme fournisseur d'équipements pour la production d'H2 et de participer au co-développement d'un projet ambitieux qui ferait de la Belgique un carrefour européen pour l'import d'hydrogène vert, essentiel pour le futur.

Nous exprimons donc par la présente notre soutien au développement des projets de CMM ZE visant à la production d'hydrogène vert en Tunisie et au Maroc et son exportation par navires vers l'Europe et plus particulièrement vers la Belgique.

Nous restons à votre disposition pour toute autre assistance dont vous pourriez avoir besoin.

Michel Vanhaesbroucke

Membre du Comité Executif En charge de la Stratégie, du Business Development, M&A et des Affaires Publiques John Cockerill s.a.

johncockerill.com 2/2

