项目成本管理学习报告

1.规划成本管理

本过程仅开展一次，确定方法来实现对项目成本的估算、预算、管理、监督和控制。以项目章程、项目管理计划、事业环境因素、组织过程资产为考虑因素，由专家判断、数据分析、会议等方式进行分析和研究最终实现规划成本管理。

2.估算成本

本过程应根据需要在整个项目期间定期开展，对完成项目工作所需资源成本进行近似估算的过程确定项目所需的资金。以项目管理计划、项目文件、事业环境因素、组织过程资产为考虑因素，由专家判断、类比估算、参数估算、 自下而上估算、三点估算等方式进行分析和研究最终实现估算成本。

3.制定预算

本过程仅开展一次，制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立一个经批准的成本基准的过程。本过程 的主要作用是，确定可据以监督和控制项目绩效的成本基准。

4.成本控制

本过程需要在整个项目期间开展控制成本是监督项目状态，以更新项目成本和管理成本基准变更的过程。本过程的主要作用是， 在整个项目期间保持对成本基准的维护。