项目整合管理学习报告

  项目整合管理包括对隶属于项目管理过程组的各种过程和项目管理活动进行识别、定义、组合、 统一和协调的各个过程。项目整合管理就是为满足各方需求而进行协调以达到预期目的的过程。  
  项目整合管理的过程分为七个部分  
1.制定项目章程：制定一份正式批准项目或阶段的文件，并记录能反映干系人需要和期望的初步要求的过程；  
2.制定项目管理计划：对定义、编制、整合和协调所有子计划所必需的行动进行记录的过程；  
3.指导与管理项目工作：为实现项目目标而执行项目管理计划中所确定的工作的过程；  
4.管理项目知识：记录问题并复盘得出经验，实现目标，更新计划  
5.监控项目工作：跟踪、审查和调整项目进展，以实现项目管理计划中确定的绩效目标的过程；  
6.实施整体变更控制：审查所有变更请求，批准变更，管理对可交付成果、组织过程资产、项目文件和项目管理计划的变更的过程；  
7.结束项目或阶段：完结所有项目管理过程组的所有活动，以正式结束项目或阶段的过程。  
 通过对项目整合管理的学习，我知道了它是一项综合性、全局性的工作，在相互冲突的目标或可选择的目标中权衡得失上起到了重要作用。