                   项目风险管理的学习报告  
       项目风险管理存在的意义是规避风险，降低风险发生率，提高项目实施及完成的成功率。  
       项目风险管理实施的几大步骤：  
 1. 规划风险管理：项目开始前，项目相关方的人员以及对风险可能出现的态度，以此确定团队大概成员，其次对环境，法律，商业价值，技术等进行分析，专业人员组织评估，组织开会沟通商定项目风险管理计划，初步完成风险概率分析。  
 2. 识别风险： 记录风险发生源头以及风险   的特征，对风险有个初步的了解  ，方便应对项目进展中产生的风险；进行的主要工作是对风险进行数据分析，如根本原因，假设条件和制约因素，SWOT，文件分析等等，其次，组成团队，运用技术，参考专业人员分析，确保有效沟通，拟定风险报告，并对风险进行实时日志更新。  
   3. 实施定性风险分析：其重点在于对风险优先级的排序， 在风险评估中还要注意评估者的主观观 念并进行规避，以求客观真实，并且各个风险负责人要制定好应对风险的措施，实施过程中数据收集和分析是必不可少的，数据的表现直接影响了分线的等级划分，初次之外，会议的开展有助于消除影响评级过程中的主观判断。  
   4. 实施定量风险分析：是对已知风险和有可能发生的风险进行定量分析，主要是对潜在的危险定量分析，用以支持风险应对，定量风险分析需要专业技术，专业软件，高质量数据，项目扎 实，并不是所有的项目都需要。分析需要考虑环境因素以及项目文件，建模是该过程不可少的，同样专业人员和团队的沟通也是不可少的。  
   5. 规划风险应对：针对以上数据分析，各方沟通讨论和以往经验所得制定应对方案和策略。  
   6. 实施风险应对：确保按计划实施已经商定的风险应对方案，由风险负责人带队实施。  
   7.监督风险应对：实施过程中进行监督，从开始计划到实施，确保风险应对有效性。