

Digital produktutvikling med autonome team funker ikke!

Liv Oftedal Rossow

Oslo kommune



### Helse Midt-Norge utsetter den omstridte Helseplattformen

Innføringen av journalsystemet Helseplattformen i Møre og Romsdal og Nord-

Trøndelag er utsatt til henholdsvis v





Helseplattformen evaluert: Utydelig styring og dårlig opplæring

Rapporten som skulle evaluere innføringen av det omstridte journalsystemet Helseplattformen i Helse Midt-Norge peker på omfattende problemer.

slattformen ved St. Olavs hospital, forfattet av Boston Consulting Group, bi

gjør endringer etter t av Helseplattformen



BESTILLINGEN: RHF-styret ber om en ny fremdriftsplan og en konsekvensvurdering fra administrasjonen. De tillitsvalgte ber om at man revurderer den videre innføringsplanen. Illustrasjonsbilde fra St. Olavs hospital: Julie Kalveland

Helse Mi fremdrif Pasienter fikk medisiner de ikke skulle ha. Nå tester Helse Midt-Norge systemet

Den nye Helseplattformen, som har en kostnadsramme på 2,8 milliarder, har fått mye kritikk i Danmark.



Helseplattformen – en IT-skandale i Midt-Norge

LEGERS ARBEIDSLIV / TEKNOLOGI

Monica Engstrøm Om forfatteren

Når er en sak så alvorlig at leger sender e-post til statsråder og stortingsrepresentanter? Jo, når pasientsikkerheten i en hel helseregion er truet, helsetjenestens kapasitet nedskaleres med viten og vilje og penger og prestisje veier tyngst.



## "I Midt-Norge går helsevesenet på helsa løs"

«Det er viktig at helseforetak, kommuner og ikke minst våre innbyggere og pasienter er klar over dette.»

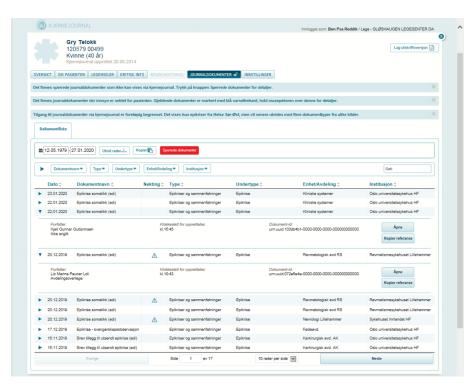
Det sa fastlegene i Verdal og Levanger til Trønder-Avisa i forrige uke. De ville ikke under noen omstendigheter ta Helseplattformen i bruk. Og det er jo dumt, når hele poenget er at helsestasjonen, fastlegen, hjemmetjenesten, sykehjemmet og sykehuset skulle bruke samme system. Alle skal få rask, enkel og sikker tilgang til pasientopplysninger.





## Pasientens journaldokumenter innfrir viktige effektmål

- Klinisk nytte for mange av mine pasienter hver dag
- Effektivt beslutninger om behandling kan fattes raskere
- Bedre/riktigere avgjørelser viktigere enn spart tid
- Bedre for pasientene, de slipper å gjenfortelle så mye, jeg er forberedt - får tillit og bedre samtaler med pasienten
- (1) Kolleger ber om å få "låne magien"



# Er det lov å dele helseopplysninger? Hvordan?

#### PJL: § 19.

Innenfor rammen av taushetsplikten skal

den dataansvarlige sørge for at relevante og nødvendige helseopplysninger er tilgjengelige for helsepersonell og annet samarbeidende personell når dette er nødvendig

for å yte, administrere eller kvalitetssikre helsehjelp til den enkelte.

#### HPL § 25:

Med mindre pasienten motsetter seg det, kan

taushetsbelagte opplysninger gis til samarbeidende personell når dette er nødvendig for å kunne gi forsvarlig helsehjelp.

#### HPL § 45:

Med mindre pasienten motsetter seg det, skal

helsepersonell som skal yte eller yter helsehjelp til pasient etter denne lov, gis nødvendige og relevante helseopplysninger i den grad dette er nødvendig for å kunne gi helsehjelp til pasienten på forsvarlig måte.



# Hvilke opplysninger? Relevant og nødvendig

### PJL: § 19.

Innenfor rammen av taushetsplikten

skal den dataansvarlige sørge for at **relevante og nødvendige helseopplysninger er tilgjengelige** for helsepersonell og annet samarbeidende personell **når dette er nødvendig** for å yte, administrere eller kvalitetssikre helsehjelp til den enkelte.

#### HPL § 25:

Med mindre pasienten motsetter seg det,

kan taushetsbelagte opplysninger gis til samarbeidende personell **når dette er nødvendig** for å kunne gi forsvarlig helsehjelp.

#### HPL § 45:

Med mindre pasienten motsetter seg det,

skal helsepersonell som skal yte eller yter helsehjelp til pasient etter denne lov, gis **nødvendige og relevante** helseopplysninger i **den grad dette er nødvendig** for å kunne gi helsehjelp til pasienten på forsvarlig måte.



# Til hvem? Samarbeidende personell

#### PJL: § 19.

Innenfor rammen av taushetsplikten

skal den dataansvarlige sørge for at relevante og nødvendige helseopplysninger er **tilgjengelige for helsepersonell og annet samarbeidende personell** når dette er nødvendig for å yte, administrere eller kvalitetssikre helsehjelp til den enkelte.

#### HPL § 25:

Med mindre pasienten motsetter seg det,

kan taushetsbelagte opplysninger gis til **samarbeidende personell** når dette er nødvendig for å kunne gi forsvarlig helsehjelp.

#### HPL § 45:

Med mindre pasienten motsetter seg det,

skal helsepersonell som skal yte eller yter helsehjelp til pasient etter denne lov, gis nødvendige og relevante helseopplysninger i den grad dette er nødvendig for å kunne gi helsehjelp til pasienten på forsvarlig måte.



## Nasjonalt «felles tillitsrammeverk»

- 1 Informasjonsmodell: Metadata som beskriver en pasient-behandler-relasjon
- 2 Teknisk integrasjon: Overføringen av relevante metadata
- 3 Etterlevelse: ROS, DPIA og en haug med personverntiltak
- 4 Ansvar: Vilkår som bestemmer hvem som har ansvar for hva (aka avtale med signatur)
- 5 Forvaltning: Loggkontroll, support, hendelser



## Et felles tillitsrammeverk er viktig i flere sammenhenger



#### Radiologiske bilder

- ✓ Akutt behov for legevakta for å se bilder før de er vurdert av radiolog.
- ✓ Løsningen ble satt i produksjon i februar 2023.



#### Informasjon fra ambulanser

✓ Se informasjon om pasient og gitt behandling fra hentested til akuttmottak. I dag overleveres pasient med papirjournal. Ikke satt i produksjon.



#### Måledata fra hjemmeoppfølging

- ✓ Automatisk overføring av informasjon fra digital hjemmeoppfølging til relevante behandlere.
- ✓ Produksjonssatt løsning for Oslo kommune i april 2023. Avventer sykehus.



#### Prøvesvar

✓ Pasientens prøvesvar skal bli en nasjonal løsning for deling og sammenligning av prøvesvar. Avventer forskriftsendring.



#### Legemidler

✓ Pasientens legemiddelliste er vårt viktigste nasjonale prosjekt på ehelseområdet. Skal gi relevant helsepersonell tilgang til oppdatert medisinliste for deres pasienter.



Felles tillitsrammeverk:

Et paradigmeskifte for helsesektoren



### Autonome team? Hvilken autonomi?

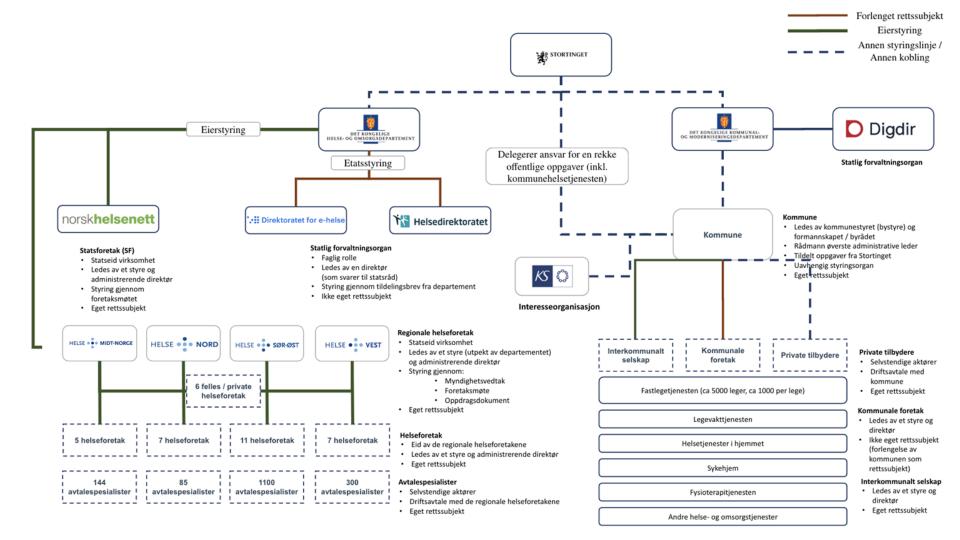
"

Det verdimessige grunnlaget for prinsipper for prioritering i helsetjenesten bygger på følgende grunnleggende perspektiv:

Hvert enkelt menneske har en ukrenkelig egenverdi uavhengig av kjønn, religion, sosioøkonomisk status, funksjonsnivå, sivilstand, bosted og etnisk tilhørighet.

Befolkningen skal ha likeverdig tilgang til helsetjenester. Like tilfeller skal behandles likt.





# Featureteam - et skjellsord?

	Delivery Team	Feature Team	Product Team
Team Mission	Tell us what to do and how to do it.	Tell us the features you want delivered.	What are the customer problems we need to solve?
Empowered	No	No	Yes
Cross-Functional	No	Somewhat	Yes
Focus	Output	Output	Outcome
Product Manager Responsibility	Backlog Administrator	Shipping Features	Optimize for Value and Viability

## What are the customer problems we need to solve?

...hele poenget er at helsestasjonen, fastlegen, hjemmetjenesten, sykehjemmet og sykehuset skulle bruke samme system.

Alle skal få rask, enkel og sikker tilgang til pasientopplysninger



Those are my principles, and if you don't like them ... well, I have others.

~ Groucho Marx





Takk for meg!

Liv Oftedal Rossow

Oslo kommune

