

ວຽກບ້ານ ວິຊາ ວິສະວະກຳຊອບແວ

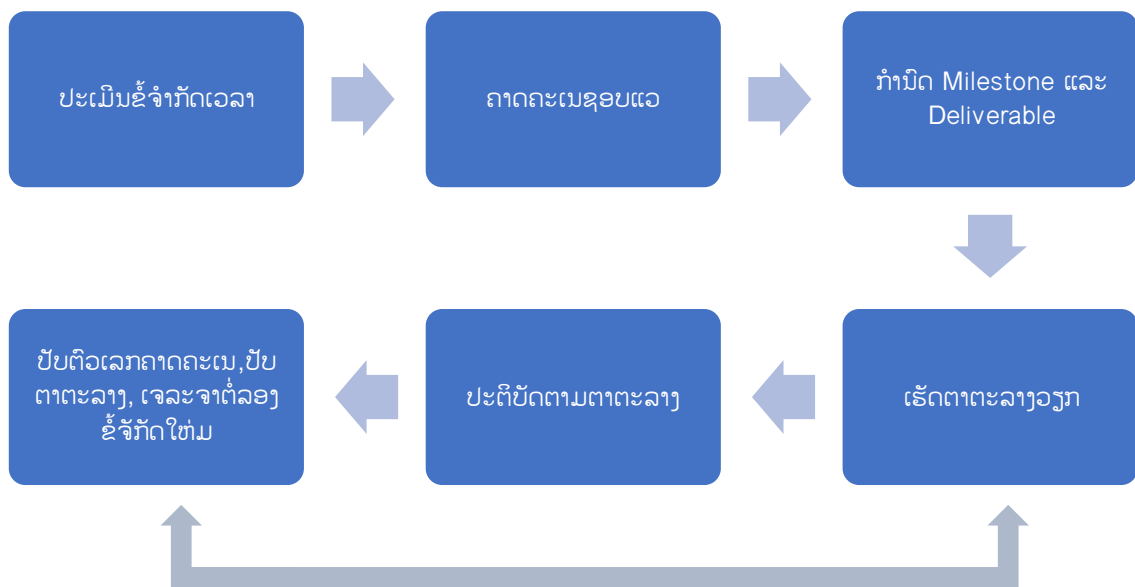
ທ ກົງຈິ ຊຶ່ງຕັ້ງສີ 3CPR2

ບົດທີ 4 ການບໍລິຫານໂຄງການຜະລິດຊອບແວ

1. ຄວາມໝາຍຂອງການບໍລິຫານໂຄງການຜະລິດຊອບແວ

- **ການບໍລິຫານໂຄງການໝາຍເຖິງ:** ການດຳເນີນກິດຈະກຳຕາມແຜນວຽກທີ່ໄດ້ເຮັດຂຶ້ນມາ ໂດຍແຕ່ລະກິດຈະກຳຈະມີວັນເລີ່ມຕົ້ນ ແລະ ວັນສິ້ນສຸດ ເພື່ອໃຫ້ບັນລຸເປົ້າໝາຍ ພາຍໃຕ້ໄລຍະເວລາ, ຊັບພະຍາກອນ ແລະ ງົບປະມານທີ່ກຳນົດ.
- **ລັກສະນະສຳຄັນຂອງໂຄງການ:**
 - ຈຸດປະສົງທີ່ຈະແຈ້ງ(Objective)
 - ໄລຍະເວລາ (ເລີ່ມຕົ້ນ ແລະ ສິ້ນສຸດ) (Time)
 - ຫນ້າວຽກຕ່າງໆ (Tasks)
 - ດຳເນີນງານພາຍໃຕ້ເງື່ອນໄຂ ເວລາ(Time), ຕົ້ນທຶນ(Cost) ແລະ ຄຸນນະພາບ(Quality)
 - ນອກນັ້ນ ຍັງມີລັກສະນະຊົ່ວຄາວຄື ເກີດຂຶ້ນ ແລະ ສິ້ນສຸດໃນຊ່ວງເວລາໃດຫນຶ່ງ ຂຶ້ນກັບຄວາມຊັບຊ້ອນ, ຄວາມຍາກງ່າຍ ແລະ ປະເພດຂອງໂຄງການ.
- **ວົງຈອນຊີວິດຂອງໂຄງການ:**
 - ໄລຍະເລີ່ມຕົ້ນ (Project Initiation)
 - ໄລຍະວາງແຜນໂຄງການ (Project Planning)
 - ໄລຍະລົງມືປະຕິບັດ (Project Execution)
 - ໄລຍະປິດໂຄງການ (Project Closing)
- **ຄວາມຍາກຂອງການບໍລິຫານໂຄງການຜະລິດຊອບແວ**
 - ຊອບແວເປັນຜະລິດຕະພັນທີ່ບໍ່ສາມາດຈັບບາຍໄດ້
 - ຂັ້ນຕອນໃນການຜະລິດຊອບແວບໍ່ມີມາດຕະຖານທີ່ແນ່ນອນ
 - ໂຄງການຜະລິດຊອບແວຂະໜາດໃຫຍ່ຈະມີລັກສະນະພິເສດແຕກຕ່າງກັນ
 - ຄວາມຕ້ອງການໃນການຜະລິດຊອບແວເປັນສິ່ງທີ່ບໍ່ສາມາດຈັບຕ້ອງໄດ້
- **ກິດຈະກຳໃນການບໍລິຫານໂຄງການ**
 - ການຂຽນບົດນຳສະເຫນີ ໂຄງການ
 - ການວາງແຜນ ແລະ ເຮັດຕາມຕາລາງເວລາຂອງໂຄງການ
 - ການຕິດຕາມ ແລະ ກວດເບິ່ງຄືນ
 - ການຄັດເລືອກ ແລະ ປະເມີນບຸກຄະລາກອນ

2. ການວາງແຜນໂຄງການ



3. ການເຮັດຕາຕະລາງເວລາໂຄງການ

ການເຮັດຕາຕະລາງເວລາໂຄງການ ເປັນການກຳນົດເວລາເລີ່ມຕົ້ນ ແລະ ສິ້ນສຸດຂອງໂຄງການເພື່ອທີ່ຈະໄດ້ຮູ້ວ່າຄວນເຮັດອັນໃດກ່ອນເຊິ່ງເຮົາອາດຈະໃຊ້ແຜນວາດຕ່າງໆເຂົ້າຊ່ວຍໃນການສະແດງເຊັ່ນ:

- Grant Chart: ໃຊ້ໃນການເຮັດຕາຕະລາງເຮັດວຽກ, ເປັນກຣາຟ ແບບແຫ່ງນອນເພື່ອສະແດງໄລຍະເວລາການເຮັດວຽກ, ລາຍຊື່ກິດຈະກຳຕ່າງໆຈະສະແດງຢູ່ດ້ານຊ້າຍ, ບໍ່ສະແດງຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງກິດຈະກຳ, ບໍ່ສາມາດບອກໄດ້ວ່າເຮັດວຽກຊ້າໄວສຸດຫລາຍປານໃດ ແລະ ຈະມີຜົນແນວໃດຕໍ່ໂຄງການ.
- PERT: ເປັນເທັກນິກໃນການວິເຄາະ ຫລື ປະເມີນເວລາທີ່ຕ້ອງໃຊ້ໃນແຕ່ລະກິດຈະກຳ, ສະແດງແຜນວາດກິດຈະກຳເຊື່ອມຕໍ່ກັນໃນລັກສະນະເຄື່ອນຍ້າຍ, ເພື່ອບອກໃຫ້ຮູ້ຈະຕ້ອງປະຕິບັດກິດຈະກຳໃດກ່ອນ-ຫລັງ

4. ປັດໃຈທີ່ມີຜົນຕໍ່ການບໍລິຫານໂຄງການ

- ການບໍລິຫານໂຄງການໂດຍລວມ
- ການບໍລິຫານຂອບເຂດ
- ການບໍລິຫານເວລາ
- ການບໍລິຫານຕົ້ນທຶນ
- ການບໍລິຫານຄຸນນະພາບ
- ການບໍລິຫານຊັບພະຍາກອນມະນຸດ
- ການບໍລິຫານການສື່ສານ
- ການບໍລິຫານຄວາມສ່ຽງ
- ການບໍລິຫານການຈັດຊື້