

- SEPLAG -

Documento de Indicadores de Desempenho – SEDURB - PD.

Bruno Lima Maria Helena Barros

Versão – 21fev2014 – 15h00.



Anexo I

Documentação de Indicadores de Desempenho

I. Documento de sistematização de indicadores

II -Emitir e entregar carteira de passe livre para pessoas com deficiência					
II.1. Percentagem de perícias agendadas e não realizadas	eficácia	(Perícia realizadas/agen dadas) por semana	Indica a margem para gerenciamento das vagas.		
II.2. Custo das vagas perdidas por não comparecimento do usuário	eficiência	Custo de vaga X nº de vagas perdidas.	Indica o custo financeiro da falha de gerenciamento do processo		
II.3. Demanda por tipo de deficiência	tendência	contagem	Indica a comportamento de acesso do usuário.		
II.4. Tempo de atendimento por posto (minutos de atendimento)	Eficiência	Tempo gasto em cada atendimento ao longo do processo.	Indica a variabilidade da capacidade de execução de cada atividade de atendimento do processo.		
II.5. Tempo total de permanência no Processo	Eficiência	Tempo total gasto entre o ponto de início do processo e a conclusão da atividade final	Indica o tempo total de cada ciclo de execução do processo		



II. Manuais de indicadores

Indicador II.1: Percentagem de perícias agendadas e não Tipo: Eficácia realizadas

Objetivo: Indica a margem para gerenciamento das vagas (capacidade de gerenciamento)

Periodicidade: semanal

Responsável: coordenador de atendimento

Fórmula

PNR= (Pa -Pr)/Pa: onde:

PNR – percentagem de perícias não realizadas,

Pr – perícias realizadas na semana, Pa - perícias agendadas na semana.

Intervalo de validade

Meta: PNR= zero Não há erro aceitável.

Variáveis que permitem o cálculo

Pr - obtido no documento de agendamento no final do último dia de realização de perícias na semana

Onde e como as variáveis poderão ser capturadas (pontos de medição)

Atividade lista de realização de perícia

Contador de perícias realizadas.

Exemplo de aplicação

Contadores:

Perícias agendadas: 17

Perícias não realizadas (faltas): 4 PNR= (4/17) ou PNR= 23,5%.

Tipo: Eficiência Indicador II.2: Custo das vagas perdidas por não comparecimento do usuário (Cpp)

Objetivo: Indica o custo financeiro da falha de gerenciamento do processo

Periodicidade: semanal

Responsável: Coordenador de atendimento

Fórmula

Cpp = (Pa - Pr) * Cp. Onde,

Cpp é o custo de perícias perdidas na semana,

Pr – perícias realizadas na semana, Pa – perícias agendadas na semana.

Cp é o custo por perícia.

Intervalo de validade

Cpp=0 e (Pa-Pr)=0

Espera-se o desperdício nulo.

Variáveis que permitem o cálculo



Pa, Pr obtidos no documento de agendamento no último dia de realização de perícias da semana Cp valor a ser fornecido pelo órgão gerenciador do convênio com o CASE.

Onde e como as variáveis poderão ser capturadas

Atividade consultar lista de agendamentos.

Os valores devem ser obtidos no último dia de realização de perícias da semana.

Indicador II.3: Demanda por tipo de deficiência	Tipo: Eficiência
Objetivo: Indica o comportamento de acesso do usuário	
Periodicidade: mensal	
Responsável: Coordenador de atendimento	
Fórmula	
Dtd= contagem por CID na solicitação do serviço.	
Intervalo de validade	
Não há	
Variáveis que permitem o cálculo	
Contador	
Número do CID	
Onde e como as variáveis poderão ser capturadas	
Lista de agendamentos alimentada pelo perito.	



Indicador II.4: Tempo de atendimento por posto(min) Tipo: Eficiência

Objetivo: Indica a variabilidade da capacidade de execução de cada atividade de atendimento do processo.

Periodicidade: por ciclo

Responsável: Coordenador de atendimento

Fórmula

Ta = tempo de atendimento por atividade do processo em minutos.

Ta(n=1) a Ta (n=i)

Intervalo de validade

Meta ainda não definida

Variáveis que permitem o cálculo

Tempo. Contagem de tempo desde o início do atendimento até o encerramento do atendimento.

Onde e como as variáveis poderão ser capturadas

Contador de tempo iniciado com a abertura do cadastro do usuário e encerrado com o fechamento do cadastro.

Exemplo de aplicação



Posto	Tempo
Ta1	2
Ta2	5
Ta3	3
Ta4	4



Indicador II.5: **Tempo total de permanência no Processo** Tipo: Eficiência (min)

Objetivo: Indica o tempo total de cada ciclo de execução do processo.

Periodicidade: por ciclo

Responsável: Coordenador de atendimento

Fórmula

T= tempo total do ciclo de atendimento considerando o intervalo entre a abertura inicial do formulário do usuário para início do atendimento até o encerramento do processo.

Intervalo de validade

Meta ainda não definida

Variáveis que permitem o cálculo

Tempo. Contagem de tempo desde o início do processo até o encerramento da atividade final.

Onde e como as variáveis poderão ser capturadas

Contador de tempo iniciado com a abertura do cadastro do usuário e encerrado com a finalização da entrega da carteira.



Sistemática de medição III.

I -Emitir e entregar carteira de passe livre para pessoas com deficiência						
Indicador	Métrica	N. atividade	Dinâmica de coleta			
II.1. Percentagem de perícias agendadas e não realizadas	percentagem	Obrigatório				
II.2. Custo das vagas perdidas por não comparecimento do usuário	Reais		 A coleta deve ser feita a partir do fechamento do sistema. 			
II.3. Demanda por tipo de deficiência	contagem		 A coleta do indicador é considerada obrigatória quando é responsável por medidas de resultado do processo. 			
II.4. Tempo de atendimento por posto (minutos de atendimento)	minutos					
II.5. Tempo total de permanência no Processo	minutos					