Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed	Konse- kvens	Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
Bilsyn										
Ansættelse	Administrativ	Intern	Afdækning af personlige kompetence er misvisende     Afdækning af faglige kompetencer er misvisende	r 1	2	Α	<ul><li>Manglende kvalitetsopnåelse</li><li>Manglende resultatopnåelse</li></ul>	<ul> <li>Alle stillinger er beskrevet i kompetenceskemaer</li> <li>Faste processer for rekruttering</li> </ul>	<ul><li>Større medarbejdertilfredshed</li><li>Kvalitetsopnåelse</li><li>Resultatopnåelse</li></ul>	
Efteruddannelse	Produktion	Intern	<ul> <li>Manglende efteruddannelse</li> <li>Dårlig efteruddannelse</li> <li>Forkert efteruddannelse</li> </ul>	1	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende kvalitetsopnåelse</li> <li>Øgede omkostninger</li> <li>Manglende resultatopnåelse</li> <li>Skade på renommé og omdømme</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> <li>Øgede reklamationsomkostninger</li> </ul>	Behovs analyse/MUS     Udbudsanalyse     Indsamling af viden og input – internt som eksternt     Deltagelse i udviklingsfremmende møder med tekniske skoler og autobranchen som helhed	<ul> <li>Kvalitetsopnåelse</li> <li>Lavere reklamationsomkostninger</li> <li>Øget medarbejdertilfredshed</li> <li>Styrket renommé og omdømme</li> <li>Styrket kundetilfredshed</li> </ul>	
Syn inkl. toldsyn gennemførelse	Produktion	Intern	<ul> <li>Manglende implementering af opdateringer.</li> <li>Manglende opdatering af vejledning</li> <li>Skade/eller bortkomst af kundens ejendom</li> <li>Manglende indrapportering til myndigheder</li> <li>Ikke tilfredsstillende forsikret</li> </ul>	3	2	0	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende kvalitetsopnåelse</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> <li>Dårlige tilsyn FSTYR</li> <li>Øgede reklamationsomkostninger</li> <li>Økonomisk tab ved manglende / underforsikret</li> </ul>	<ul> <li>Orientering om ændringer</li> <li>Til alle</li> <li>Ringprøvning</li> </ul>	<ul> <li>Større medarbejdertilfredshed</li> <li>Kvalitetsopnåelse</li> <li>Styrket kundetilfredshed</li> <li>Som udgangspunkt ingen dårlige tilsyn FSTYR</li> <li>Lavere reklamationsomkostninger</li> </ul>	
Nummerplade afmelding	Produktion	Intern	Bortkomst af kundens ejendom     Manglende indrapportering til myndigheder / fejl i samme     Glemme at klippe pladerne     Ukorrekt afmelding i DMR     Manglende ID kontrol     Kun en nummerplade indleveret	1	2	A	<ul> <li>Dårlige tilsyn FSTYR</li> <li>Øgede reklamationsomkostninger</li> <li>Utilfreds kunde</li> </ul>	<ul> <li>Deltagelse i udviklingsfremmende møder med kollegaer</li> <li>Abonnement på nyheder fra styrelsen og SKAT</li> <li>Afsæt behørig tid til opgaven</li> </ul>	Styrket kundetilfredshed     Styrket renommé og omdømme     Som udgangspunkt ingen dårlige tilsyn FSTYR     Lavere reklamationsomkostninger	
Nummerplade udlevering	Produktion	Intern	Fejl i indrapportering til myndigheder     Ukorrekt nummerplade(r) udleveret	1	2	Α	Øgede reklamationsomkostninger     Utilfreds kunde	Afsæt behørig tid til opgaven	Styrket kundetilfredshed     Styrket renommé og omdømme     Lavere reklamationsomkostninger	
Rådgivning	Produktion	Intern	Ikke tilfredsstillende forsikret	1	2	Α	Økonomisk tab ved manglende / underforsikret Øgede	Sig fra hvis området er ukendt	Ingen eller kun små økonomiske	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed	Konse-		Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
			Manglende viden på specialområder				reklamationsomkostninger  Utilfreds kunde	<ul> <li>Afsæt behørig tid til opgaven</li> <li>Årlig gennemgang af forsikringsforhold</li> </ul>	tab  Styrket kundetilfredshed  Styrket renommé og omdømme  Lavere reklamationsomkostninger	
Arbejdsmiljø	Produktion	Intern	Arbejdsskade/ulykker	2	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Arbejdsulykke eller tiltag hertil</li> <li>Stress symptomer</li> <li>Ergonomi problemer</li> <li>Konflikthåndtering</li> <li>Dårlig medarbejdertrivsel</li> <li>Sygemeldinger</li> <li>Manglende APV</li> </ul>	<ul> <li>Undervisning i arbejdsmiljø</li> <li>Effektiv brug af moderne hjælpemidler</li> <li>Vedligeholdte bygninger og udstyr</li> <li>APV gennemførelse</li> </ul>	<ul> <li>Tilfredsstillende arbejdsmiljø</li> <li>Færre sygedage</li> </ul>	
Ledelse	Administrativ	Intern	<ul> <li>Mangelfuld (synlig) ledelse</li> <li>Mangelfuld videndeling/koordinering</li> <li>Mangelfuld uddannelse</li> <li>Manglende ressourcer</li> </ul>	2	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende overblik</li> <li>Manglende information</li> <li>Manglende resultatopnåelse</li> </ul>	<ul><li>Behovs analyse/MUS</li><li>Uddannelse</li><li>Inddragelse af ledelse</li></ul>	Større medarbejdertilfredshed     Resultatopnåelse	
Fysiske rammer	Produktion	Intern	Uhensigtsmæssig indretning af lokaler  Uhensigtsmæssig geografisk placering  Manglende vedligehold af bygninger/udenoms-arealer  Manglende vedligehold/eftersyn (porte, lifte, donkrafte, ventilation osv.)  Utilstrækkelige funktionalitet	2	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende resultatopnåelse</li> <li>Manglende kvalitetsopnåelse</li> <li>Øgede reklamationsomkostninger</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> <li>Dårlig omdømme og renommé</li> <li>Bygninger og inventar forfalder</li> <li>Dårlig tilsyn fra AT</li> </ul>	<ul> <li>Sørge for god indretning af lokaler i samarbejde med medarbejder</li> <li>Løbende vedligehold af bygninger</li> <li>Løbende vurdere behovet for udskiftning af inventar, porte, lifte, donkrafte, osv.</li> </ul>	Større medarbejdertilfredshed     Resultatopnåelse     Styrket kundetilfredshed     Kvalitetsopnåelse     Lavere reklamationsomkostninger     Lavere omkostninger     Gode tilsyn fra AT	
Udstyr	Produktion	Intern	<ul> <li>Forældet eller ikke tidssvarende udstyr</li> <li>Manglende udstyr</li> <li>Dårlig/ikke vedligeholdt udstyr</li> </ul>	2	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende kvalitetsopnåelse</li> <li>Manglende resultatopnåelse</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> </ul>	Løbende udskiftning af forældet eller ikke tidsvarende teknisk udstyr.     Deltagelse i messer/udstillinger	Større medarbejdertilfredshed     Resultatopnåelse     Styrket kundetilfredshed     Styrket renommé og omdømme	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed	Konse- kvens	Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
			Uhensigtsmæssig placering af udstyr/herunder IT udstyr				Skade på renommé og omdømme	Sørge for udstyr/IT systemer placeres hensigtsmæssig		
IT	Produktion	Intern	<ul> <li>Utilstrækkelige funktionalitet</li> <li>Utilstrækkelig til at understøtte processer</li> <li>Komplicerede IT programmer</li> <li>Manglende dokumentation / Brugermanualer</li> <li>Ikke tidssvarende udstyr</li> <li>Manglende support</li> </ul>	2	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende kvalitetsopnåelse</li> <li>Skadet omdømme og renommé</li> <li>Manglende resultatopnåelse</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> <li>Øgede reklamationsomkostninger</li> </ul>	<ul> <li>Nøjagtige kravsspecifikationer</li> <li>Optimale internet forbindelser</li> <li>Bedre og mere brugervenlige systemopbygninger</li> </ul>	<ul> <li>Større medarbejdertilfredshed</li> <li>Resultatopnåelse</li> <li>Kvalitetsopnåelse</li> <li>Styrket kundetilfredshed</li> <li>Bedre brugertilfredshed</li> </ul>	
Leverandører					•	•				•
CELF	Produktion	Ekstern	<ul> <li>Ikke rettidig kalibrering af udstyr</li> <li>Ukorrekt kalibrering af udstyr</li> <li>Omkostningsniveau for højt</li> </ul>	2	2	A		<ul> <li>Opdateret leverandøroversigt</li> <li>Rettidig kalibrering</li> <li>Aktiv handling på service rapporter</li> <li>Kalibreringsdokumentation i CELF databasen</li> </ul>	<ul> <li>Større medarbejdertilfredshed</li> <li>Resultatopnåelse</li> <li>Kvalitetsopnåelse</li> <li>Øget kundetilfredshed</li> <li>Styrket renommé og omdømme</li> <li>Altid udførelse af korrekt og billigst kalibrering</li> </ul>	
Lovpligtige eftersyn	Produktion	Ekstern	Ikke udført lovpligtigt eftersyn/service af porte/lifte/donkrafte/kompressor/ventilation     Oversete fejl ved lovpligtig eftersyn/service     Omkostningsniveau for højt     Mangelfulde kravspecifikationer	2	2	A	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Pludselig nedbrud</li> <li>Dårlig tilsyn fra AT</li> <li>Manglende resultatopnåelse</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> <li>Øgede omkostninger til service</li> <li>Skade på renommé og omdømme</li> </ul>	<ul> <li>Opdateret leverandøroversigt</li> <li>Aktiv handling på service rapporter</li> <li>Specificerede krav til service leverandører</li> </ul>	<ul> <li>Større medarbejdertilfredshed</li> <li>Resultatopnåelse</li> <li>Kvalitetsopnåelse</li> <li>Gode tilsyn af AT</li> <li>Øget kundetilfredshed</li> <li>Styrket renommé og omdømme</li> <li>Altid udførelse af korrekt og billigst service</li> </ul>	
Teknisk udstyr	Produktion	Ekstern	<ul> <li>Mangelfuld behovsanalyse</li> <li>Ændring af bekendtgørelsen om synsvirksomheder (lovpligtigt udstyr)</li> <li>Mangelfulde kravspecifikationer</li> <li>Fabrikskalibrering af udstyr</li> <li>Uddannelse ifm. Levering</li> </ul>	2	2	A	Udstyr opfylder ikke	<ul> <li>Opdateret leverandøroversigt</li> <li>Nøjagtige kravspecifikationer</li> <li>Behovsanalyse</li> <li>Grundig uddannelse af medarbejdere</li> </ul>	<ul> <li>Større medarbejdertilfredshed</li> <li>Resultatopnåelse</li> <li>Kvalitetsopnåelse</li> <li>Øget kundetilfredshed</li> <li>Styrket renommé og omdømme</li> </ul>	

Bilsyns hallens Risiko Analyse 2020										
Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed		Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
<b>Myndigheder</b> FSTYR	Produktion	Ekstern	Omkostningsniveau for højt      Gæld til det offentlige     Teknisk ansvarlig har oparbejdet gæld til det offentlige 50/100000 kr.     FSTYR tilsynspoint/saldo     Ændring af love og bekendtgørelse	2	2	A	<ul> <li>Leverandøren kan ikke fabrikskalibrere udstyret</li> <li>Ingen eller mangelfuld uddannelse i udstyret</li> <li>Øgede reklamationsomkostninger</li> <li>Skade på renommé og omdømme</li> <li>Advarsel ved høje tilsynspoint</li> <li>Inddragelse af synstilladelse</li> <li>Ændring af bekendtgørelse om syn af køretøjer kan øge omkostninger i forbindelse med syn af køretøjer</li> </ul>	Teknisk ansvarlig kan efter udarbejde en tro og love erklæring, indeholdende gæld til det offentlige. Der opsættes mål for tilsynspoint i kvalitetsstyringen	<ul> <li>Opretholdelse af tilladelse til syn af køretøjer</li> <li>Lempelser af bekendtgørelse og tiltag samt implementeringsperiode.</li> </ul>	
SKAT DMR	Produktion	Ekstern	vedr. syn af køretøjer      DMR ikke tilgængeligt     Manglende instruktioner     Ukorrekt/manglende indtastning i DMR     Udlevering af plader ved DMR nedbrud	2	3	0	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Ikke anvendelse af instruktioner</li> <li>Manglende mulighed for indrapportering af data i DMR</li> <li>Øget tidsforbrug for medarbejder ved senere indtastning i DMR, kan medføre overtidsbetaling</li> <li>Manglende eller fejlagtig indtastet data i DMR kan udløse reklamationer</li> <li>Ukorrekte/manglende data kan udløse dårlige tilsynspoint FSTYR</li> <li>Ukorrekt udlevering af plader ved DMR nedbrud</li> <li>Skade på renommé og omdømme</li> </ul>	<ul> <li>Arbejde på forøget disciplin ved indtastning i DMR</li> <li>Sørge for at alle relevante data er påført evt. nødprocedureformular</li> <li>At der ved registreringssyn i rapportprogram gøres opmærksom på DMR indrapportering</li> <li>Korrekte instruktioner</li> <li>Plader udleveres ikke ved DMR nedbrud</li> <li>Observationsrapportering</li> </ul>	Større medarbejdertilfredshed     Lavere fejl i DMR     Tilfredsstillende tilsyn FSTYR     Lavere reklamationsomkostninger     Styrket kundetilfredshed     Styrket renommé og omdømme	
E-syn	Produktion	Ekstern	<ul> <li>E-syn ikke tilgængeligt</li> <li>Rapportprogram ikke tilgængeligt</li> <li>Manglende instruktioner</li> </ul>	2	3	0	<ul> <li>Manglende medarbejdertilfredshed</li> <li>Manglende indberetning i E-syn</li> <li>Kunden får erindringsskrivelse/bødeforlæg for manglende syn</li> <li>Dårlig kundetilfredshed</li> </ul>	<ul> <li>Rapportprogrammet skal sørge for automatisk indrapportering til E-syn efter nedbrud</li> <li>Rapportsystemet skal ligeledes gøre opmærksom på indberetning til DMR</li> <li>Nødprocedure ved nedbrud</li> </ul>	<ul> <li>Større medarbejdertilfredshed</li> <li>Styrket kundetilfredshed</li> <li>Lavere reklamationsomkostninger</li> <li>Styrket renommé og omdømme</li> </ul>	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt		Konse- kvens	Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig
							<ul><li>Øgede reklamationsomkostninger</li><li>Skade på renommé og omdømme</li></ul>	Observationsrapportering		
Arbejdstilsyn (AT)	Produktion	Ekstern	<ul> <li>Dårligt tilsynsresultat ved AT besøg</li> <li>Anmeldelse fra Arbejdsskadestyrelsen</li> </ul>	2	3	0	•	<ul><li>Sikkerhedsrundering</li><li>APV behandling</li></ul>	Styrket renommé og omdømme     Tilfredsstillende tilsynsresultat af AT	
Konkurrenter										
Applus Bilsyn	Produktion	Ekstern	Tab af markedsandel på bilsyn	4	4	Н	<ul> <li>Risiko for mistet forretningsgrundlag</li> </ul>	<ul> <li>Konkurrentovervågning</li> <li>Undersøgelse af strategiske samarbejder</li> <li>Aktiv kundekontakt</li> </ul>	<ul> <li>Fastholdelse af markedsandel</li> <li>Resultatopnåelse</li> </ul>	Afhængig af situationen
Bilsyn Plus			Tab af markedsandel på bilsyn	4	3	Н	*	<ul><li>Konkurrentovervågning</li><li>Undersøgelse af strategiske samarbejder</li></ul>	Fastholdelse af markedsandel     Resultatopnåelse	Afhængig af situationen
Lokale synsvirksomheder			Tab af markedsandel på bilsyn	4	3	Н	,	<ul><li>Konkurrentovervågning</li><li>Undersøgelse af strategiske samarbejder</li></ul>	<ul><li>Fastholdelse af markedsandel</li><li>Resultatopnåelse</li></ul>	Afhængig af situationen