Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed		Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
Bilsyn										
Ansættelse	Administrativ	Intern	Afdækning af personlige kompetence er misvisende Afdækning af faglige kompetencer er misvisende	r 1	2	Α	Manglende kvalitetsopnåelseManglende resultatopnåelse	Alle stillinger er beskrevet i kompetenceskemaer Faste processer for rekruttering	Større medarbejdertilfredshedKvalitetsopnåelseResultatopnåelse	
Efteruddannelse	Produktion	Intern	 Manglende efteruddannelse Dårlig efteruddannelse Forkert efteruddannelse 	1	2	A	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende kvalitetsopnåelse Øgede omkostninger Manglende resultatopnåelse Skade på renommé og omdømme Dårlig kundetilfredshed Øgede reklamationsomkostninger 	Behovs analyse/MUS Udbudsanalyse Indsamling af viden og input – internt som eksternt Deltagelse i udviklingsfremmende møder med tekniske skoler og autobranchen som helhed	 Kvalitetsopnåelse Lavere reklamationsomkostninger Øget medarbejdertilfredshed Styrket renommé og omdømme Styrket kundetilfredshed 	
Syn inkl. toldsyn gennemførelse	Produktion	Intern	 Manglende implementering af opdateringer. Manglende opdatering af vejledning Skade/eller bortkomst af kundens ejendom Manglende indrapportering til myndigheder Ikke tilfredsstillende forsikret 	3	2	0	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende kvalitetsopnåelse Dårlig kundetilfredshed Dårlige tilsyn FSTYR Øgede reklamationsomkostninger Økonomisk tab ved manglende / underforsikret 	 Orientering om ændringer Til alle Ringprøvning 	 Større medarbejdertilfredshed Kvalitetsopnåelse Styrket kundetilfredshed Som udgangspunkt ingen dårlige tilsyn FSTYR Lavere reklamationsomkostninger 	
Nummerplade afmelding	Produktion	Intern	Bortkomst af kundens ejendom Manglende indrapportering til myndigheder / fejl i samme Glemme at klippe pladerne Ukorrekt afmelding i DMR Manglende ID kontrol Kun en nummerplade indleveret	1	2	A	 Dårlige tilsyn FSTYR Øgede reklamationsomkostninger Utilfreds kunde 	 Deltagelse i udviklingsfremmende møder med kollegaer Abonnement på nyheder fra styrelsen og SKAT Afsæt behørig tid til opgaven 	Styrket kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme Som udgangspunkt ingen dårlige tilsyn FSTYR Lavere reklamationsomkostninger	
Nummerplade udlevering	Produktion	Intern	Fejl i indrapportering til myndigheder Ukorrekt nummerplade(r) udleveret	1	2	A	Øgede reklamationsomkostningerUtilfreds kunde	Afsæt behørig tid til opgaven	Styrket kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme Lavere reklamationsomkostninger	
Rådgivning	Produktion	Intern	Ikke tilfredsstillende forsikret	1	2	Α	Økonomisk tab ved manglende / underforsikret Øgede	Sig fra hvis området er ukendt	Ingen eller kun små økonomiske	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed		Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
			Manglende viden på specialområder				reklamationsomkostninger Utilfreds kunde	Afsæt behørig tid til opgaven Årlig gennemgang af forsikringsforhold	 tab Styrket kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme Lavere reklamationsomkostninger 	
Arbejdsmiljø	Produktion	Intern	Arbejdsskade/ulykker	2	2	A	 Manglende medarbejdertilfredshed Arbejdsulykke eller tiltag hertil Stress symptomer Ergonomi problemer Konflikthåndtering Dårlig medarbejdertrivsel Sygemeldinger Manglende APV 	 Undervisning i arbejdsmiljø Effektiv brug af moderne hjælpemidler Vedligeholdte bygninger og udstyr APV gennemførelse 	Tilfredsstillende arbejdsmiljø Færre sygedage	
Ledelse	Administrativ	Intern	 Mangelfuld (synlig) ledelse Mangelfuld videndeling/koordinering Mangelfuld uddannelse Manglende ressourcer 	2	2	A	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende overblik Manglende information Manglende resultatopnåelse 	Behovs analyse/MUS Uddannelse Inddragelse af ledelse	Større medarbejdertilfredshed Resultatopnåelse	
Fysiske rammer	Produktion	Intern	Uhensigtsmæssig indretning af lokaler Uhensigtsmæssig geografisk placering Manglende vedligehold af bygninger/udenoms-arealer Manglende vedligehold/eftersyn (porte, lifte, donkrafte, ventilation osv.) Utilstrækkelige funktionalitet	2	2	A	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende resultatopnåelse Manglende kvalitetsopnåelse Øgede reklamationsomkostninger Dårlig kundetilfredshed Dårlig omdømme og renommé Bygninger og inventar forfalder Dårlig tilsyn fra AT 	 Sørge for god indretning af lokaler samarbejde med medarbejder Løbende vedligehold af bygninger Løbende vurdere behovet for udskiftning af inventar, porte, lifte, donkrafte, osv. 	 i • Større medarbejdertilfredshed • Resultatopnåelse • Styrket kundetilfredshed • Kvalitetsopnåelse • Lavere reklamationsomkostninger • Lavere omkostninger • Gode tilsyn fra AT 	
Udstyr	Produktion	Intern	Forældet eller ikke tidssvarende udstyr Manglende udstyr Dårlig/ikke vedligeholdt udstyr	2	2	A	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende kvalitetsopnåelse Manglende resultatopnåelse Dårlig kundetilfredshed 	Løbende udskiftning af forældet eller ikke tidsvarende teknisk udstyr. Deltagelse i messer/udstillinger	Større medarbejdertilfredshed Resultatopnåelse Styrket kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed		Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
			Uhensigtsmæssig placering af udstyr/herunder IT udstyr				Skade på renommé og omdømme	Sørge for udstyr/IT systemer placeres hensigtsmæssig		
IT	Produktion	Intern	 Utilstrækkelige funktionalitet Utilstrækkelig til at understøtte processer Komplicerede IT programmer Manglende dokumentation / Brugermanualer Ikke tidssvarende udstyr Manglende support 	2	2	A	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende kvalitetsopnåelse Skadet omdømme og renommé Manglende resultatopnåelse Dårlig kundetilfredshed Øgede reklamationsomkostninger 	 Nøjagtige kravsspecifikationer Optimale internet forbindelser Bedre og mere brugervenlige systemopbygninger 	 Større medarbejdertilfredshed Resultatopnåelse Kvalitetsopnåelse Styrket kundetilfredshed Bedre brugertilfredshed 	
Leverandører	_	1		1		,				"
CELF	Produktion	Ekstern	Ikke rettidig kalibrering af udstyr Ukorrekt kalibrering af udstyr Omkostningsniveau for højt	2	2	A	,	 Opdateret leverandøroversigt Rettidig kalibrering Aktiv handling på service rapporter Kalibreringsdokumentation i CELF databasen 	 Større medarbejdertilfredshed Resultatopnåelse Kvalitetsopnåelse Øget kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme Altid udførelse af korrekt og billigst kalibrering 	
Lovpligtige eftersyn	Produktion	Ekstern	Ikke udført lovpligtigt eftersyn/service af porte/lifte/donkrafte/kompressor/ventilation Oversete fejl ved lovpligtig eftersyn/service Omkostningsniveau for højt Mangelfulde kravspecifikationer	2	2	А	 Manglende medarbejdertilfredshed Pludselig nedbrud Dårlig tilsyn fra AT Manglende resultatopnåelse Dårlig kundetilfredshed Øgede omkostninger til service Skade på renommé og omdømme 	 Opdateret leverandøroversigt Aktiv handling på service rapporter Specificerede krav til service leverandører 	 Større medarbejdertilfredshed Resultatopnåelse Kvalitetsopnåelse Gode tilsyn af AT Øget kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme Altid udførelse af korrekt og billigst service 	
Teknisk udstyr	Produktion	Ekstern	 Mangelfuld behovsanalyse Ændring af bekendtgørelsen om synsvirksomheder (lovpligtigt udstyr) Mangelfulde kravspecifikationer Fabrikskalibrering af udstyr Uddannelse ifm. Levering 	2	2	A	bekendtgørelsens krav	 Opdateret leverandøroversigt Nøjagtige kravspecifikationer Behovsanalyse Grundig uddannelse af medarbejdere 	 Større medarbejdertilfredshed Resultatopnåelse Kvalitetsopnåelse Øget kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme 	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed		Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig
Myndigheder FSTYR	Produktion	Ekstern	Omkostningsniveau for højt Gæld til det offentlige	2	2	A	 Leverandøren kan ikke fabrikskalibrere udstyret Ingen eller mangelfuld uddannelse i udstyret Øgede reklamationsomkostninger Skade på renommé og omdømme Advarsel ved høje tilsynspoint	Teknisk ansvarlig kan efter	Opretholdelse af tilladelse til syn af	
	recurrent	EROGIII	 Teknisk ansvarlig har oparbejdet gæld til det offentlige 50/100000 kr. FSTYR tilsynspoint/saldo Ændring af love og bekendtgørelse vedr. syn af køretøjer 			, "	 Inddragelse af synstilladelse Ændring af bekendtgørelse om syn af køretøjer kan øge omkostninger i forbindelse med syn af køretøjer 	udarbejde en tro og love erklæring, indeholdende gæld til det offentlige. Der opsættes mål for tilsynspoint i kvalitetsstyringen	køretøjer	
SKAT DMR	Produktion	Ekstern	 DMR ikke tilgængeligt Manglende instruktioner Ukorrekt/manglende indtastning i DMR Udlevering af plader ved DMR nedbrud 	2	3	0	 Manglende medarbejdertilfredshed Ikke anvendelse af instruktioner Manglende mulighed for indrapportering af data i DMR Øget tidsforbrug for medarbejder ved senere indtastning i DMR, kan medføre overtidsbetaling Manglende eller fejlagtig indtastet data i DMR kan udløse reklamationer Ukorrekte/manglende data kan udløse dårlige tilsynspoint FSTYR Ukorrekt udlevering af plader ved DMR nedbrud Skade på renommé og omdømme 	 Arbejde på forøget disciplin ved indtastning i DMR Sørge for at alle relevante data er påført evt. nødprocedureformular At der ved registreringssyn i rapportprogram gøres opmærksom på DMR indrapportering Korrekte instruktioner Plader udleveres ikke ved DMR nedbrud Observationsrapportering 	Større medarbejdertilfredshed Lavere fejl i DMR Tilfredsstillende tilsyn FSTYR Lavere reklamationsomkostninger Styrket kundetilfredshed Styrket renommé og omdømme	
E-syn	Produktion	Ekstern	 E-syn ikke tilgængeligt Rapportprogram ikke tilgængeligt Manglende instruktioner 	2	3	0	 Manglende medarbejdertilfredshed Manglende indberetning i E-syn Kunden får erindringsskrivelse/bødeforlæg for manglende syn Dårlig kundetilfredshed 	 Rapportprogrammet skal sørge for automatisk indrapportering til E-syn efter nedbrud Rapportsystemet skal ligeledes gøre opmærksom på indberetning til DMR Nødprocedure ved nedbrud 	 Større medarbejdertilfredshed Styrket kundetilfredshed Lavere reklamationsomkostninger Styrket renommé og omdømme 	

Proces beskrivelse	Område	Intern / Ekstern	Risiko – Hvad kan gå galt	Sand- synlig- hed	Konse- kvens	Risiko profil	Hvilken skade kan ske	Risiko begrænsnings tiltag	Åbner for følgende muligheder	Handling igangsat (Dato og ansvarlig)
							 Øgede reklamationsomkostninger Skade på renommé og omdømme	Observationsrapportering		
Arbejdstilsyn (AT)	Produktion	Ekstern	 Dårligt tilsynsresultat ved AT besøg Anmeldelse fra Arbejdsskadestyrelsen 	2	3	0	 Straks påbud fra AT Dårlige kundetilfredshed Skade på renommé og omdømme Manglende resultatopnåelse 	Sikkerhedsrundering APV behandling	Styrket renommé og omdømme Tilfredsstillende tilsynsresultat af AT	
Konkurrenter				•						
Applus Bilsyn	Produktion	Ekstern	Tab af markedsandel på bilsyn	4	4	Н	 Manglende resultatopnåelse Risiko for mistet forretningsgrundlag 	KonkurrentovervågningUndersøgelse af strategiske samarbejderAktiv kundekontakt	Fastholdelse af markedsandelResultatopnåelse	Afhængig af situationen
Bilsyn Plus			Tab af markedsandel på bilsyn	4	3	Н	Manglende resultatopnåelseRisiko for mistet forretningsgrundlag	KonkurrentovervågningUndersøgelse af strategiske samarbejder	Fastholdelse af markedsandelResultatopnåelse	Afhængig af situationen
Lokale synsvirksomheder			Tab af markedsandel på bilsyn	4	3	Н	Manglende resultatopnåelseRisiko for mistet forretningsgrundlag	 Konkurrentovervågning Undersøgelse af strategiske samarbejder 	Fastholdelse af markedsandelResultatopnåelse	Afhængig af situationen