# 가는길에

사업기획서

The Partner of the All business

# Smart Delivery Service "On the way"

### **Executive Summery**

본 서비스는 모바일 플랫폼을 이용한 스마트 배송서비스이다

스마트배송app을 활용하여 효율적 배송 및 광고상품과의 연계를 통한 스마트 배송서비스 실현을 그 목적으로 한다

서비스의 주요 특징은 첫째 전 세계적으로 모바일폰 사용자가 급증하고 있으며 , 이는 기존 콜센터를 통한 지역마케팅 비지니스 모델에서 개인 모바일을 활용한 광범위한 비지니스 모델이 속속 등장하고 있다 또한 우버택시, AIR B&B모델처럼 공유경제(sharing economy)를 활용한 새로운 비지니스 모델이 속속등장하고 있으며 , 효율적인 시간운영을 통한 time marketing이 등장하 고 있다 개인은 각자의 여유시간과 유휴운송수단을 이용한 배송서비스로 공유경제, Time marketing으로 자원을 활용할수 있다

최근 한국 C2C 시장은 구매당사자간의 거래에서 가장 중요한 검토사항으로 안전한 결재 와 배송을 꼽고 있다

지속적인 기술개발을 통한 결재시장은 핀테크의 영향으로 간편하면서 안전한 결재가 점진적으로 이루어지고 있으나 배송관련해서는 보다 안전하고 질 높은 스마트배송에 대한 기대가 있다 본 서비스를 이용하는 고객은 GPS위치 확인을 통하여 가장 근거리에 있는 서비스제공자를 검색할수 있으며 보다 편안고 안전하게 물건을 배송 의뢰할 수 있으며 기존 서비스 대비 보다 빠른 서비 스를 제공하며, 사람을 통한 배송개념의 도입으로 믿고 맡길수 있는 시스템 구현가능하다

과거 배송서비스는 특정지역의 한정되거나 거주기준의 택배, 퀵서비스로 한정되어왔다 배송범위가 지방 및 국가간 거래로 넓어져야하는 소비자의 필요가 있기에 국가간 개인거래에 있어서도 활용가능한 서비스가 되었으며 특별히 중고물품의 거래에 있어서 물품의 상태를 확인 후 배송가능하기에 성장가능성이 매우 높은 시장으로 평가된다

글로벌 시장은 이미 IT발달과 함께 amazon, alibaba 등 다국적 쇼핑몰의 국내진출 및 해외직접구매시장의 성장으로 배송시장도 확대되고 있다 택배보다는 보다 안전하고 빠른 서비스를 찾는 고객의 증가하고 있으며 이는 교통수단 및 도로의 발달로 인한 유동인구가 지속적으로 증가하고 있기에 새로운 틈새시장으로 자리매김할 수있다

본 서비스는 글로벌 진출에 용이한 서비스를 제공하며 미국, 중국, 일본의 배송사와 협력을 통한 서비스가 가능하며 국경은 존재하나 그 의미가 크지 않고 인력의 이동이 자유로운 유럽시장에 적합한 모델이 될 수 있다 또한 개인운송수단이 발달한 동남아시아는 스마트폰의 사용자가 증가하고 있으며 체계적인 물류서비스가 되지 않은 나라이기에 적용가능한 시장으로 볼 수 있다

서비스의 수익원중 일부는 BUDDY(배송책임자)와의 계약에 의한 수수료 SHARE방식을 취하고 있으며 9월말 BETA서비스 오픈 및 12월 본격서비스에 들어갈 예정이다 또 다른 서비스원은 광고에서 그 해답을 찾고자 한다 배송중인 물품의 광고가 연동되는 서비스를 통하여 고객 및 배송책임자에게 전달되어지고 광고시청시 배송비 할인을 받을수있는 시스템 을 통하여 무료로 배송을 주문할 수 있는 시장으로 성장을 꿰하고 있다

현재 이 서비스를 책임지고 있는 드림팀은 프로그램 개발 및 광고사업에 20년 노하우를 가지고 있는 팀원들로 구성되어 있으며 각 영역별 책임을 통한 보나 차별화된 서비스를 구현하고자 노 력하<del>고 있</del>다

# 우리는 누구인가?

우리는 IoT와 O2O에서 꼭 필요한 기술을 개발, 운영합니다



## 가는길에 서비스는

### 공유경제를 실현하는 글로벌서비스를 지향합니다

순다라라 교수(뉴욕대 스턴경영대학원)는 "공유경제를 통해 쓰지 않는 방, 쓰지 않는 자동차, 개인의 남는 시간 등 재화와 서비스를 보다 효과적으로 활용하기 때문에 생산성을 높일 수 있다"며 "생산성의 향상은 자연스럽게 경제성장으로 이어진다"고 말했다.



# 우리는 무엇을 하는가?



### 목적지 중심의 배송

목적지가 같은 사람과 물건이 만나는 스마트배송



### 신뢰할만한 서비스

서비스를 제공하는 Courier의 신원을 확인할 수 있으며 SNS로 연결되어 고객이 가장 신뢰할수 있는 배송 시스템 구축가능



### 즉시 확인, 즉시 서비스

배송할 물건이 무엇인지를 사진 및 메신저를 통해 확인가능하 며 효율적 배송이 가능하기에 믿고 신뢰할 수 있는 서비스 구현





전문적인 서비스를 받을 필요가 있는 물건의 최적화된 Courier의 도움을 받아 즉시배송가능하며 기존 택배시스템이 할수 없는 서비스를 구현할수 있음



### 모바일 최적화서비스

고객 및 Courier 모두에게 최적의 시 스템을 제공함으로 보다 편리한 비 지니스플랫폼 제공가능하며 이는 글 로벌서비스를 구현함에 있어서 문제 없이 진행가능함

# 우리의 고객은 누구인가?



### 빠른 서비스를 원하는 고객

1년 365일 24시간 고객은 빠른 서비스를 필요



#### 나를 대신할 사람

바쁜일상에서 나를 대신해서 일해줄 수 있는 서비스를 필 요로 하는 고객



#### 최상의 IT기술

IOT시대에 가장 편리한 기술기반으로 서비스가 이루어 지기를 기대



### 글로벌 서비스

전세계 어느곳에서든지 서비스가 가능하며 실시간 서비스 가능하도록



### 온라인을 넘는 신뢰

오프라인서비스를 온라인에서서 구현가능하기를 기대 하는 고객



### 진심이 전달되는 서비스

사람과 사람을 이어주는 가장 아름다운 서비스를 받고 싶 어하는 고객

# 고객은 무엇을 원하는가?

글로벌시대에 맞는 서비스, 원하는 시간과 원하는 장소에서



# "고객은 차별화 서비스를 기대한다"

2015년소비자보호원









## 배송지연 오배송 및 분실

고객의 27.4%는 구매물건의

### 제품하자(불량) A/S불만

구매한 제품이 기대에 미치지

적시배송에 문제를 이야기 한다 못하거나 A/S요청시 적시 조지 불량

환불지연, 거부

취소, 교환

구매후 취소 및 교환거부 환불요청시 연결이 어려움

### 결제 불만 연락두절

이중결재 및 판매자의 연락두절, 운영중지

# **SOLUTIONS**

The Leader of the All business



### Planning mapping system

최적루트제공을 통한 효율적 배송가능시스템



### O2O위치기반 서비스

고객과 파트너의 위치공유를 통한 효율 적 배송 가능시스템



Time saving solution

전세계 24시간이내 연결배송 서비스







### 창의적 운송 plan 및 서비스

미션별 창의적 배송계획구축서비스



### 찾아가는 서비스

Door 2 Door 서비스를 통한 신뢰구축



### 전문가서비스

각 배송물건별 전문가 배치를 통한 차별화 서비스영역구축

## 창의적사고를 통한 공유경제 Solution

# 우리의 시장은 어디인가?

The Leader of the All business

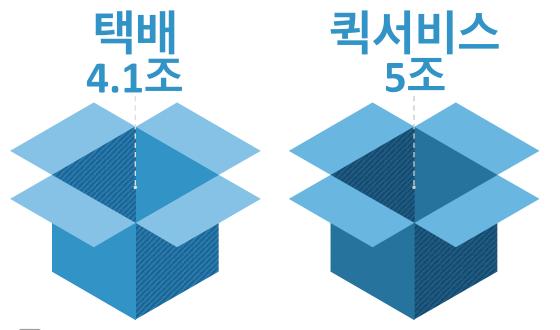


# 일반시장현황

국내배송시장은 크게 물류시스템구축 유무로 구분되어진다

### 배송시장 성장율은 연10%대

온라인쇼핑의 증가로 인한 택배시장규모 증가세, 지속적인 인프라투자가 이루어지고 있으며 B2C, C2C시장의 성장세 여전



### 택배시장

**58%** 

배송시장에서 서비스경쟁보다는 가격경쟁을 통한 소비자 불만이

늘고 있으며 **58%미만의 소비자 만족도**는 새로운 유형

의 서비스를 기대하는 소비자군 형성





실시간 서비스위치를 활용한 퀵

서비스사용은 5%미만

### 모바일서비스 이용 전

통적인 콜센터를 이용한 비효율 적인 시장구조를 가지고 있음

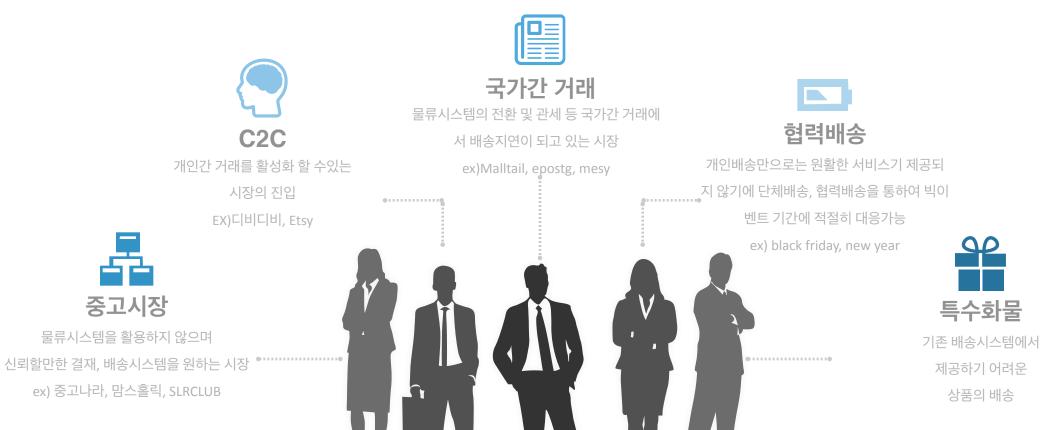
# 우리의 Main시장은

기존 배송 서비스에 만족하지 못하고 차별된 서비스를 요구하는 고객이 있는곳



# 진출가능한 시장

국내, 국외간 거래에 적합한 시장과 창의적 사고가 필요한 시장이 우리의 진출가능시장이며 국내 중고시장사이즈는 10조원대를 상회하며 C2C시장규모는 중고거래시장의 5~7배에 해당된다 점진적으로 높아지는 해외직구의 시장도 개발가능한 시장이 되어질 수 있음





# 진출가능 세계시장

E-commerce 시장의 성장은 물류시스템의 변화를 요구한다



### 중국

E-commerce시장에서 C2C시 장이 급속도로 성장하고 있음 웨이디엔 등 개인간 거래를 플 랫폼으로 하는 비지니스 성장



### 일본

전체시장중 EC시장 20%차지 2020년 20조엔 성장 전망 Mercari와 Shoppies 같이 플리마켓이 나 핸드메이드 제품을 판매하는 판매자 와 구매자를 연결 시켜주는 Creema 같 은 C2C형 플랫폼 등장



### 미국

전형적인 C2C사이트 이베이유형 에서 Etsy같은 개인간 거래를 연 결시켜주는 비지니스유형 등장

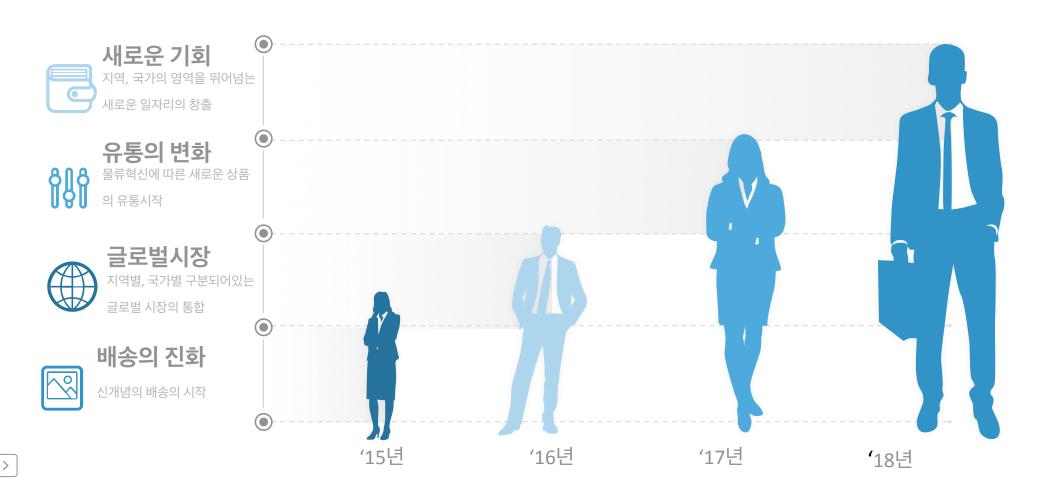






# 시장의 성장

새로운 영역의 서비스와 새로운 시장이 열린다 배송시장의 변화는 유통시장의 변화를 이끌어가는 동력이 되어지고 새로운 일자리의 창출 및 뉴비지니스 모델발굴로 이어질 수 있다





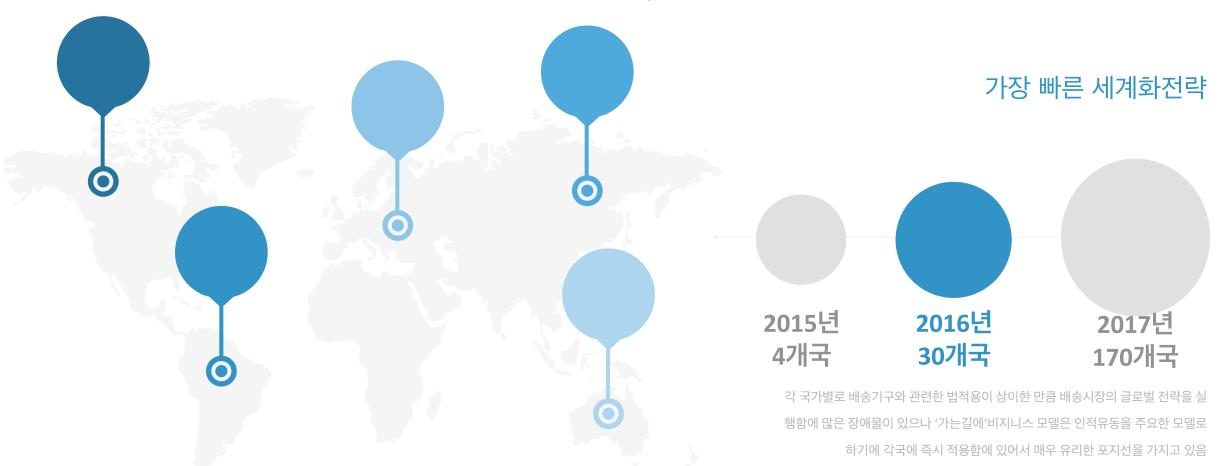
### 글로벌 네트워크

각 나라별로 온라인 마켓의 성장과 함께 동반성장하고 있는 중고시장 및 소호시장에서 배송과 관련한 이 슈는 공동적인 이슈가 될 수있으며 결재 및 배송의 이슈가 해결이 된다 면 글로벌거래가 훨씬 활발해 질 것 으로 예상됨

국제간 결재시스템의 변화가 급속 도로 이뤄지고 있는만큼 배송이슈 가 해결이 된다면 보다 큰 시장으로 성장할 수 있음

# 세계시장전략

세계시장전략에서 주요 3개국 외에 우선집중 국가는 동남아, 유럽시장이며 물류시스템이 체계적이지 못하지만 개인 모바일확산률이 높은 동남아시장은 매력적인 시장이 될 것이며, 국경의 의미가 높지 않은 유럽시장도 진출가능하다

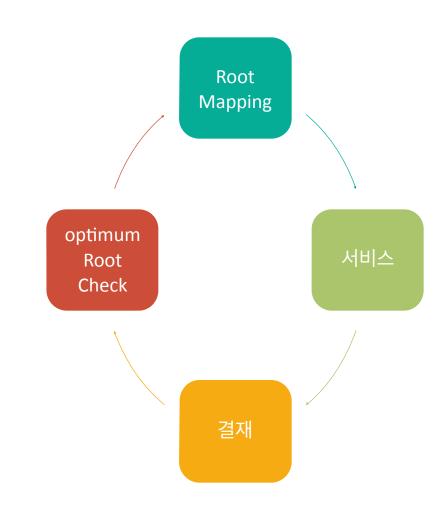


# 수익모델

### 수수료 수입

11%~15%

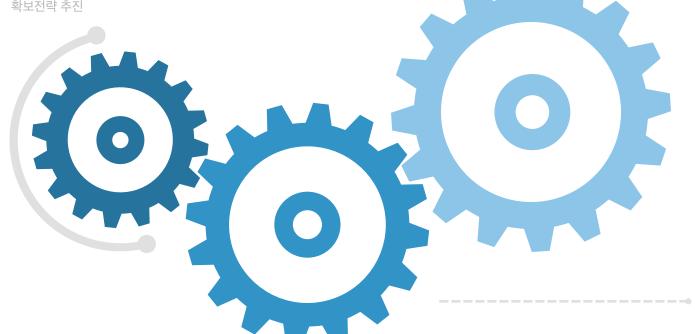
'가는길에서비스' 수익모델은 배송파트너의 서비스수수료 (11~15%)가 주 수익모델이며 기존 퀵서비스시장의 30%에 육박하는 높은 수수료율대비 경쟁력을 가지고 있으며, 택배시장은 단가경쟁으로 인한 낮은 배송비 구조는 courier수익을 고려했을때 비교경쟁력을 확보하였으며 효율적 가격을 통한 고객만족도 제고가능



# 3개년 계획

### 2015년

서비스의 안정을 통한 차별화된 서비스 설계 및 제휴사 확보전략 추진



### 2017년

안정적 글로벌네트워크 구축을 통한 물류통합모델

### 2016년

결재서비스 및 전문가 서비스 확대를 통한 차별화 모델 수립

# 중장기 운영전략

### 고객시장변화에 능동적 대처

**58%** 

이상의 고객은 보다 차별화된 배송서비스를 기대하고 있으며 배송서비스기술 개발에 따라 새로운 구매시장이 형성될 수있다

택배시장의 다변화 노력으로 온라인 쇼핑시장이 보다 활성화되었으며 국내의 경우 2014 년 16억건의 배송물량을 넘어섰으며 매년 1억건 이상이 증가하고 있다

### 중고시장의 활성화

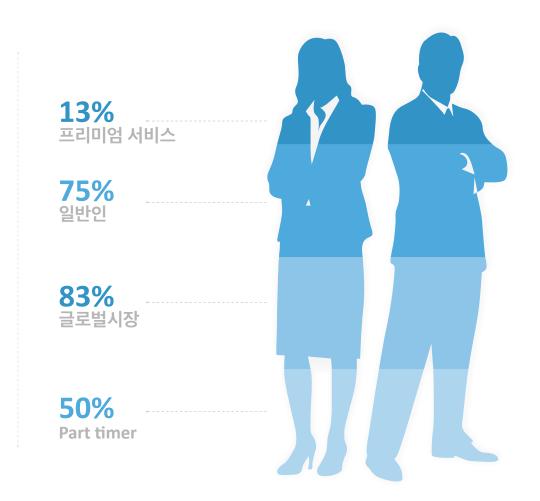
 10%활성화

 C2C거래 활성화

 40%활성화

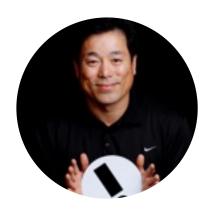
 하외거래 활성화

 5% 활성화



# 드림팀

### 각 방면의 전문가집단이 **성공적인 비지니스** 를 지원합니다



**이형구** 전략, 마케팅



**고덕한** CTO 프로그램개발 및 운영



**김태형** COO 사업운영 및 제휴사업



**백승재** 연구소 소장 기술개발



**조선영** 변호사 인사 및 법률담당

## Our Biz Partners

각 부문별 핵심 파트너와의 협업















주요 파트너쉽의 원칙은 고객확보전략에 필요한 파트너와 홍보 및 광고에 최적화된 파트너와의 협업을 통하여 성공적인 사업을 전개함에 있다 주요 파트너와의 협업을 통하여 동반성장모델을 도입할 예정이며 시장선점 및 C2C시장의 새로운 Root를 공동발굴함으로서 글로벌 추진 전략을 수립할 예정이다