

מבחן בקורס: ניהול מיזמי מערכות מידע

15.02.2016 תאריך הבחינה

שנת הלימודים: תשע"ו סמסטר אַ מועד 1

משך הבחינה: שעתיים

שם המרצה: ד"ר עמית רכבי

מבנה הבחינה: הבחינה מורכת משלושה חלקים

מספר השאלות הכולל בבחינה: 8 שאלות לבחירה מתוך 11

משקל כל שאלה: בצמוד לכל שאלה

הוראות לנבחן:

- אסור השימוש בחומר עזר
- יש לענות על גבי השאלון בלבד ללא מחברות טיוטה
 - נדרש להחזיר את השאלון
 - לא מצורף נספח לבחינה

שמירה על טוהר הבחינות

הלימודים במרכז האקדמי רופין מבוססים על אמון בין הסטודנטים לבין המוסד על סגל מוריו זעובדיו. הסטודנטים מצופים להתנהגות ההולמת את כבוד המרכז כמוסד אקדמי ואת מעמדם כסטודנטים.

ידוע לי כי העבירות שלהלן הן עבירות משמעת:

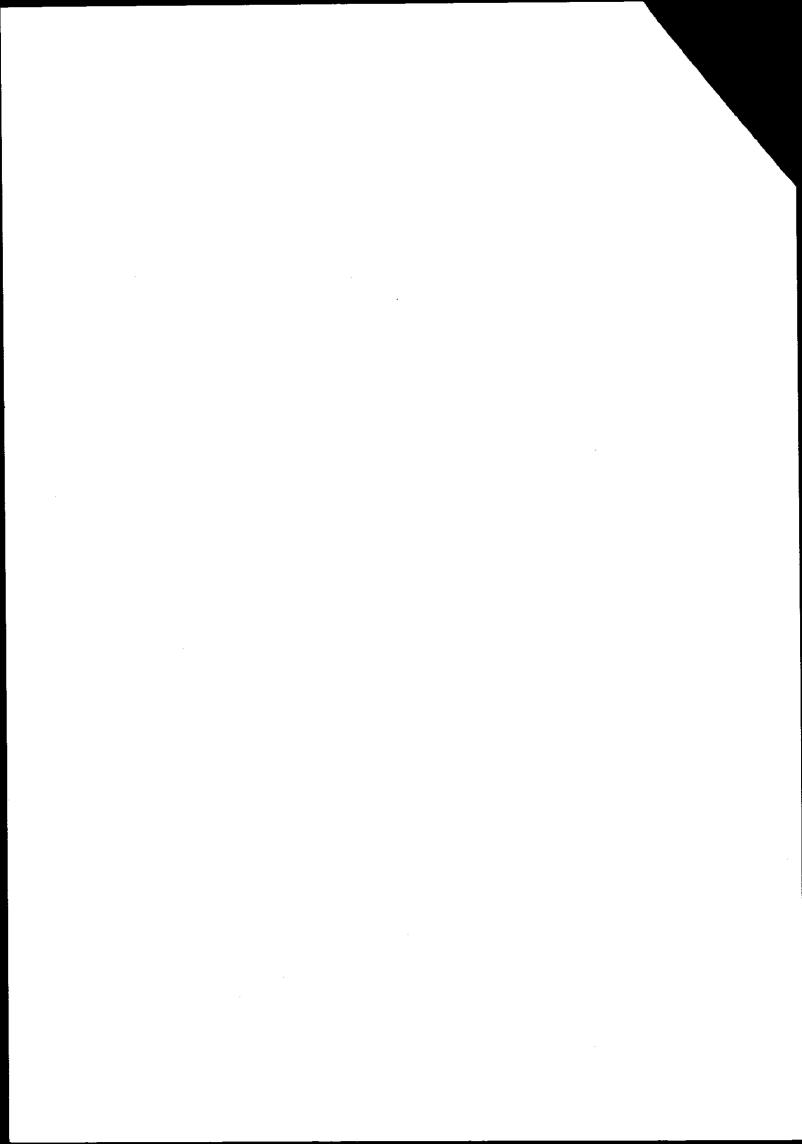
- - 3. הכנסת שינוי כלשהו בבחינה לאחר תום מועד הבחינה או בשעת עיון בה לאחר מתן ההערכה.

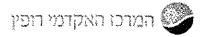
הנני מתחייב/ת לעבודה עצמאית בבחינה.

200931574

ניהול מיזמי מערכות מידע ד"ר רכבי עמית 3041013-0

בהצלחה!!





חלק ראשון - שאלות חובה (60 נקודות) יש לענות על שתי השאלות הבאות

לבסוף הופסקה ההתקשרות עם HP.

שימו לב: אין לחרוג מהמקום המוקצה לרישום כל תשובה – חריגות לא תיבדקנה!

קראו את הכתבה הנייל בעיון וענו על השאלות בהמשך.

שאלה 1 (36 נקודות) Case Study חברת HP חברת - Case Study

על פי דוייח המבקר, באוגוסט 2006 פרסם שירות בתי-הסוחר מכרז להקמת מערכת מחשוב חדשה -מערכת ייקידמהיי - שנועדה להחליף את מערכות המידע ששימשו אותו, ובאוקטובר 2007 חתם על חוזה עם חברת HP לפיתוח המערכת.

במערכת המתוכננת נכללו בתחילה שלוש תת-מערכות - משאבי אנוש, אסירים וניהול בתי הסוחר -ואחר כך נוספה לה גם תת-מערכת מודיעין.

הפרויקט תוקצב על פי ההערכות שב״ס בסך 43.2 מיליון ש״ח ועוד 6.5 מיליון ש״ח לרזרבה. באוגוסט 2004 ביקשו בשב״ס לאשר את התקציב בוועדה המרכזית לענייני תקשוב במשרד האוצר. אולם, על פי הדו״ח, שב״ס לא כיסה את כל העלויות על פי האומדן, שהסתכמו ב-62.5 מיליון ש״ף. בדיעבד מסתבר שהתקציב שביקש שב״ס לא כלל את עלויות תחזוקתה של המערכת.

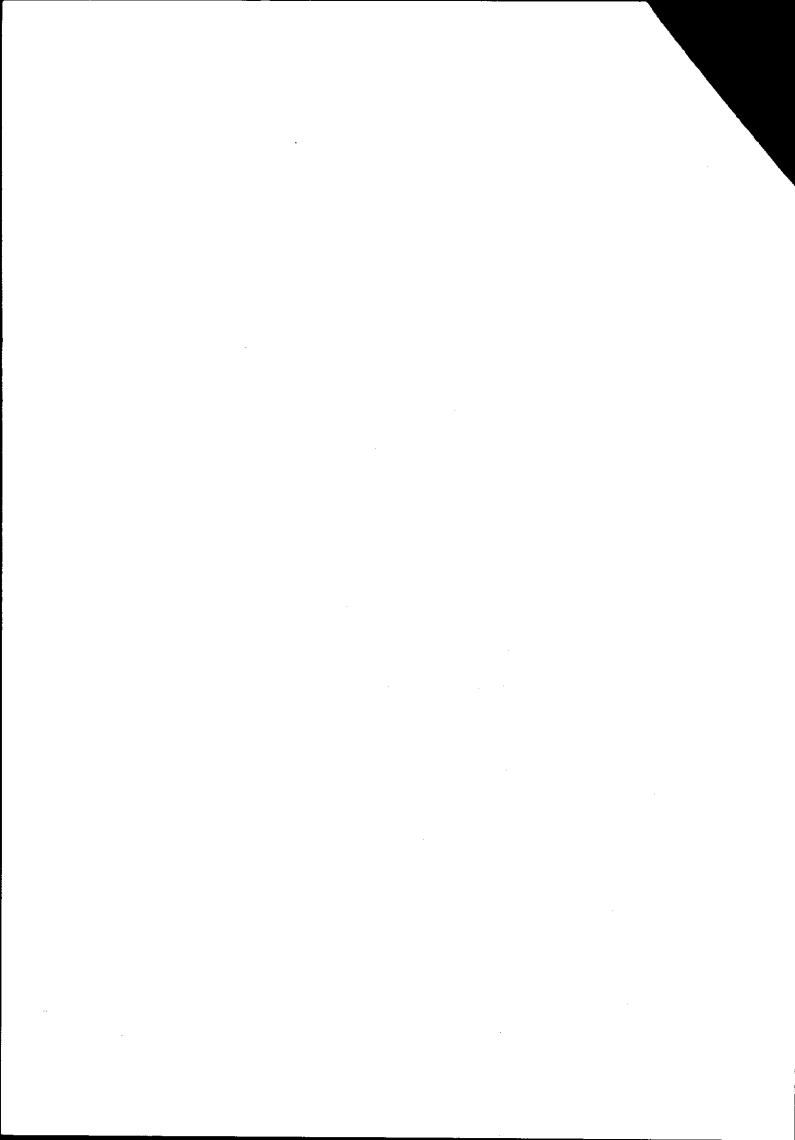
בשנים 2004-2012 גדל תקציב הפרויקט מכ-43 מיליון שייח ל-144 מיליון שייח, יותר מפי שלושה מהתקציב המקורי, לוח הזמנים התארך פי שניים מהמתוכנן והמערכת שהתקבלה הייתה חסרה.

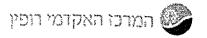
על פי דוח המבקר, כאשר השביים הזמין תת מערכת חדשה, באחד מנספחי החוזה הוא ויתר מרצונו על הנחה של 1.7 מיליון שקל שהגיעה לו. במקביל, כאשר החליטו בשביים לאחר מכן להקטין את נפח הפרויקט, לא התקזזו על הקטנת הפרויקט מול החברה המבצעת = מהלך שהיה יכול לחסוך לקופת המדינה 2.4 מיליון שקל.

במקום זה, בחר חשביים להעניק לחברה תשלום נוסף של 2:2 מיליון שקל לאחר מכן, ויתר השביים לחברה גם על קנסות שהיתה אמורה לשלם על התעכבות הפרויקט.

לאחר שקיבל חלקים של המערכת, בשביים לא בדקן אם המערכת שקיבלו היתה מוכנה לעלייה לאוויר (והיא לא היתה מוכנה). כאשר כן עלתה המערכת כחלק מפיילוט, לא התכוננו בשביים לתרחיש בו המערכת החדשה לא פועלת.

כאשר המערכת החדשה לא פעלה בצורה תקינה, לשבייס לא היתה כבר אפשרות לחזור למערכת הישנה לסיכום, באוגוסט 2012 החליטה השבייס להפסיק לעבוד עם החברה בלי שקיבלה כאמור את המערכת שהושקעו בה כספי ציבור רבים כל כך.





במסגרת הדיון בהקמת מערכת המחשוב "קידמה" לשרות בתי הסוהר ובדו"ח מבקר המדינה בעניין טען יו"ר הועדה לביקורת המדינה אמנון כהן (ש"ס) כי: "חברת HP נכשלה לחלוטין בבניית מערכת מחשוב, ומשכו זמן יקר וכסף רב מגוף ממשלתי. הם ניגשים לכל מכרז אבל לא יודעים לבצע כל עבודה. מתגלחים על חשבוננו, ובסוף אין תפוקה ואין מערכת."

לדברי כהן, העלויות תפחו מ-43 מיליון שקל ל-114 מיליון שקל בין השנים 2004 עד 2012 זאת בניגוד לתקציב ההתחלתי שהוקצה לפרויקט בסך כ- 50 מיליון שקל.

חייכ כהן ביקש מהאוצר הסברים בנוגע לאיפיון הפרויקט ונהלי ההתקשרות: "איך האוצר אישר מיזם בלי לבדוק אותו ואיך ויתרו למבצע על קנסות באיחור הגשת המערכת", שאל כהן.

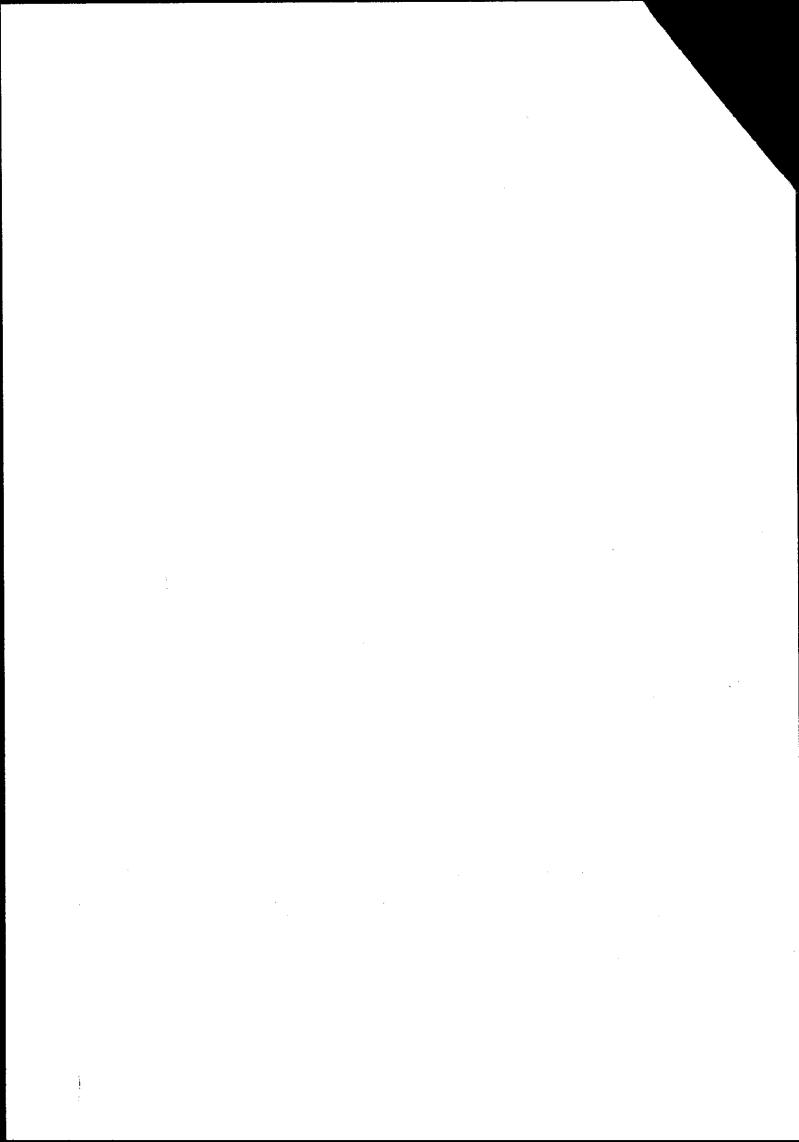
נציג המבקר, יובל חיו, הוסיף כי מיומים דומים מתנהלים כעת בגופים אחרים בהיקף של עשרות מיליוני שקלים ולכן חשוב ללמוד את הלקחים, כדי למנוע טעויות וכשלים כאלו

מהשביים נמסך בתגובה כי יעם הפיכתו של שירות בתי הסוהר לארגון כליאה לאומי, הגדלת המשימות והכפלת כוח האדם, נוצר צורך מהותי באיפיון מערכת ממוחשבת אשר תיתן מענה מבצעי וניהולי. לצערנו, פרוייקט "קידמה" שתוכנו, לא התקדם כצפוי ולא הסתיים בהצלחה. יש לציין כי טרם הביקורת וכבר בשנת 2010, הקפיא שב"ם את העברת הכספים לחברת HP ובמקביל פעל למזעור הנוקים באמצעות פיתוח מערכות חלופיות הממלאות באופן חלקי את החלל שנוצר עקב אי השלמת המערכת. ביום 28.2.13 נחתם הסכם סיום התקשרות בין שב"ם לחברת HP בהסכמת הצדדים ועל דעת האוצר. לקח מרכזי שהופק הינו הקפדה על עמידה בהתחייבויות ספקים ככתבן וכלשונן וכן שיפור המעקב והבקרה אחר ביצוע תוכניות עבודה לרבות ניהול פרוייקטים וניהול סיכונים."



נציב שרות בתי הסוהר, רב גונדר אהרון פרנקו הוסיף: "מאז כניסתי לתפקיד לא שולמה אגורה לחברה בגלל שהיא לא סיפקה את הסחורה. ביצענו מכרז וסוכם כי האוצר יממן את הקמת המערכת ואילו השב"ס את תחזוקתו, אך תוך כדי בניית המערכת השב"ס הכפיל את מתקני הכליאה ואת אנשי הסגל".

בנוגע לבחירתה של HP טען פרנקו כי החברה בעלת יוקרה רבה וניסיון בתחום, והטעות בתחשיב חראשוני היא בגלל חוסר ניסיוננו. ייתיום יש לנו 3 מתוך 4 מערכות שתוכננו, כשהוצאותינו 126 מיליון שקל. גם אם תיפול המערכת הישנה יש תחליף. לגבי הוויתור על קנסות האיחור, השיב פרנקו כי: "במיזם שמתמשך וארגון שמשתנה, החליטו קודמיי שעדיף לוותר על הקנס – כדי לקבל את המערכת בעתיד. זה כבר לא קורה היום ולא יקרה בעתיד, ולא כל הצוותים שטיפלו בנושא פעלו במקצועיות."



מחברת HP נמסר כי: "אנו סבורים כי מספר טענות הוצגו באופן לא מדוייק ומטעה, ל HP-ש

"היסטוריה ארוכה של פרויקטים מוצלחים בסקטור הציבורי והפרטי

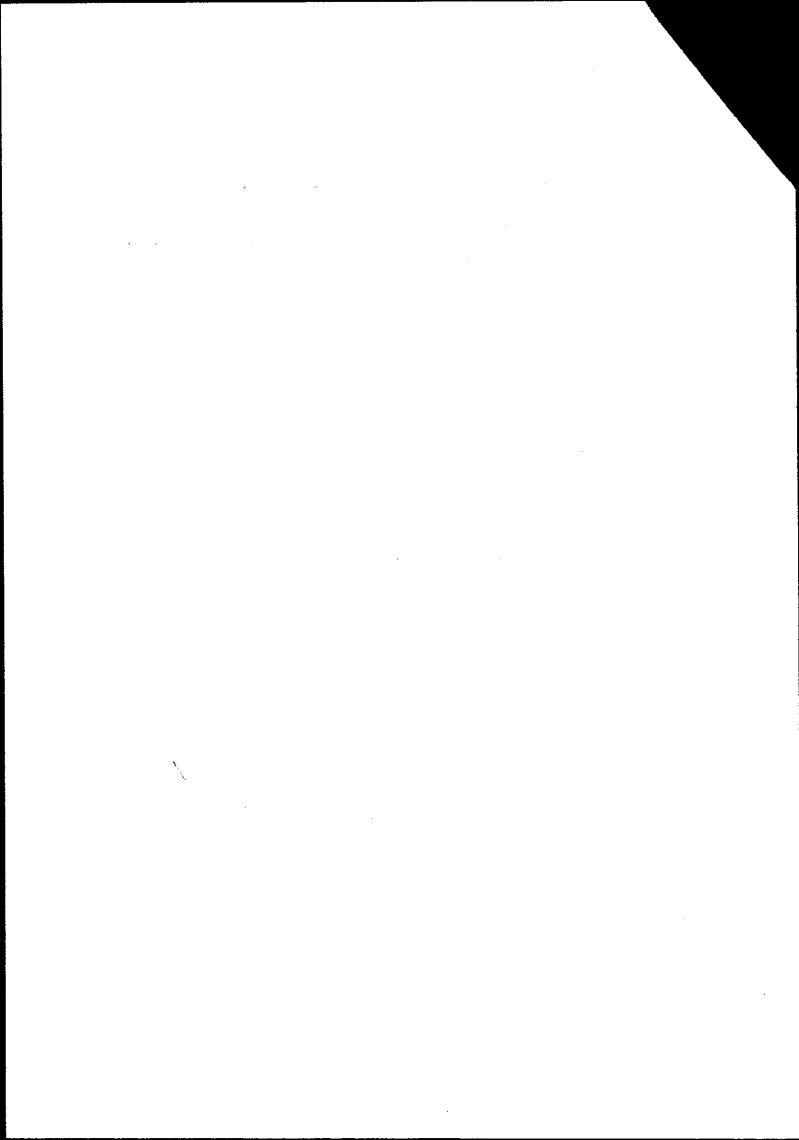
		יוון וובוונו בננונ בבייו	ב. ביו ון אבני
חלק הספק באבן הדרך	חלק <u>הלקוח הישיר</u> באבן הדרך	מהי – ומה חשיבותה	מספר אבן
		624 12 20/2 U	דרך (ל
	אר דוע עבאה אין ועסימו אלייף בפעל אין אין אין אין אין אין איי אליין איי אין אין איי אין אין איי אין אין	माहरहाने हेल्याना करदार तटारे ह यम द्यंत अत्तरम यात्राय.	1
עשפי אי עפיויליי אין ליבד אר שטינעי בנפע המניניל אין ליבד אר שטיניליילי נופע המנינילי	Daec 1.65 * * andle use adol sa sich od 12 hold od 12 h	6 64.29 6 64.29	J
אניבצין איר אויכוד ניחקר כי ואנים. ו אי אל הלפן ינכן עוקע פנ	שאין שום הצפקה לארץ. הצין אי העצים של אין שום הצפקה לארץ. לאר אין שאים של אין שאים האין שום האין שום הצפקה לארץ של אין שאים האין שאים האין של אין שאים האין שאים האין שאים האין שאים האין שאים של אין שאים האין שאים אין שאים האין שאים אין שאים אין שאים אין שאים אין שאים אין שאין שאין שאין שאין שאין שאין שאין	מצנק לחדתה פא אנק לחדתה פא	3 (~1)
υνν μας. αις πουμε είσος αις του καν ο σοιορί β	בשלם לו דבת של העתנה, שב ליגה לאוי מחדרה חיתה בינה שלבת עו הטפק ופתת שהם תקן ועד שו שבחיר, הזקע וקח השהב פינה של שיוה אודה כו! השונה בצרה ל אושים של בינה לך שלתו א יכולה ושיד ועודכת השנה ועדול בתפרו הערלות השדים.	חוסר מקביקנג שו המארכת לפני להיה האווירי.	4
יכים יילהדליק אור אדוםיי יכים יילהדליק אור אדוםיי	הארועים שבראייה לאחור היו צרי מ הארועים	ם" לי התחלות זול סיכונים בפרוייקט, מחנ	ל <i>ל</i>) 2. על פי ניו

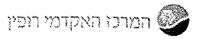
אצל **הלקוחות** בפרוייקט ? (6)

1 very 1 di- event moneral By we take (10,00 notes 2) het (10,00,1) Suit 16,14 old nowyll) 1) apoly leave alean there ship you are all octives sind our ictia lating the alia littoin later they and lace la all the and later some of

חשל הית צביר regar CIARDE (GURCON ab diNON

2 JAIN CLE JOID, LOUD LOID - NINGO מוספת ש מטפו ושינוי דמדכ מודא ב לטמח אףססוני ציאליג



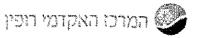


1, 1, 100 chase of the End of 1/2 such 1/2/2 such 1/2/2 1/2/	
19 1991 ABIC JOHN DIEGE DI MENER DI MENER DI JOHN DE J	/
ンツーから つかし いなし	/
3. artille valgar sciple - wisce 11 eresse 1,000 of those spille	
LUTER NH CXIER DUILES JU-	/

3. נתחו את הארוע מנקודת מבטה של הספק, כלומר, חברת HP. התייחסו לנקודות הבאות שלות, לוחות זמנים, SOW וסיכון (6)

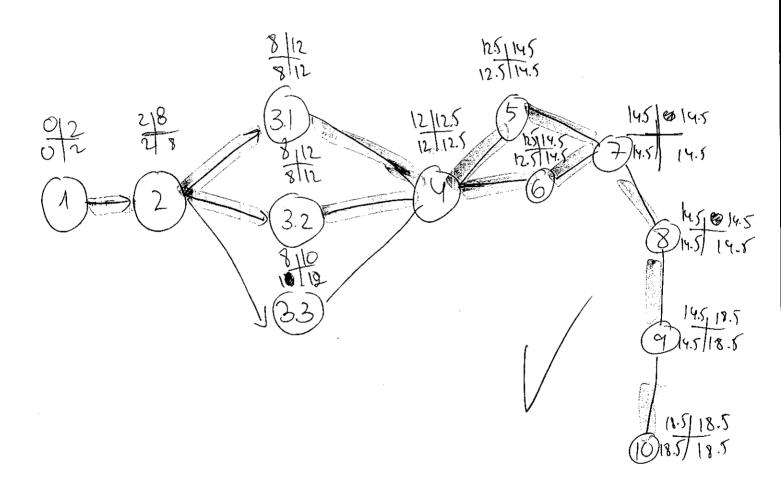
		~- 			
עלות	SOW	סיכון	לוחות זמנים	נקודה	
				בזמן נארוע	
				(או תאריך	
"	BUSE ON MONIN	ואייר לא סימן האולי			
ne u walker	E AN HOTGIN:	שלם חדתה מתנת שונה.	חוצה נפקו או	-2007 Jile	
50	משון, אסיריא וניתו	ניסטיריע אורונע אפרוים	מתחיקת לחרים "	1 UDC	
	פת הסופר	אצונעים פסלאלי ניציצוני		l Y	•
		1c. 1894 AMP 2cb			
1000 PILL BILL GIOGO	הצמנה ש אה א	טיסן דיעני. תחדוה בריסה	חדבת לוחות הצמנים	~~ ~\nSn	/
אינר אויר	Not Co. 11000	المرزع ملاه مع مهد من المردة		الالادم	, /
1541 21 CP 11 CMSC	לאפון העים אונייף	בשתים אוסיפה ליוה סכון.		0000 PM	
שלר קנפוג - ד.וע					
	היחף העדוכה	סיטן דיעני ,כן שיני - מוספה	הפקר כאמור להחינה	De geral	
התטנה של נפת הפרויףט כפיכול אמורו	1 - 0 1 of 0 - 1 - (0	(J. MON & JIV @ WOUN IK	le least Jinic ulass	Men may	
Polc 4.11 3010)	10100 -0.8	לוכצע ביוכן יחוצים שימו חסרים אינונצה באומא	SILVIU USANA BERNE		
9th gials MATA	ļ	टमराव दर्वहास्त भा एकवर.	70.04		V
R 1 2.2 R doy		(ניצבר לסיכום יוצר סיכון דיעני.	Nooleg.		
				\ 	
[602 1/12	- la - a(סבון דבות שיטת התשתה	2 '0 2 37')	MUCA	
age so north	COURT SE VORD	הלטעני הגעם הג ונוצל"	DINCO, SIA	~20/001)	
alle ion alia	(ומטרנת ללקוח צני	שישה הכי מטוכנת שיש.	2012 0		
My Be unvich-	ا ∧ ∟′. بين مسابسة ا	הסמיל אר תלף הסיכון			,
41 4, 0's 4.	אשאלים רבים	2916,01910 70101 1014 ACC			
		अर्ह्स दी.		9	
	2-11	סיכון דקת חדת אתשתג	2.11(0, 0.(/ ეი/
e_	I'V NH CL MTE.	יצוף כי נמצוע א לאלי משוחצי מטלונט א לאלי	אוח הצמנים נמשך ארוך פחרה	bl.0	700 H
100 12 197 1	ori voide '	ירוש כי המצנה וחדרה	1 103m	2007233	
10 (4)44 00 10, 20 0, 21 0	סיפור מארכי	2102 7/62 18 17/2 2012	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	DESIGN/1864	
	אל לאסה דה	71/2 (13/01/ 51/2 5019 (11/2/64) 20/2(13/ 13/ 5/1/1)		2019/21/6	
	1000 J 6007	INDION J-AH		<u> </u>	
,(1	47	ار	41	होत ठाउ	ē C
1				13 60	-

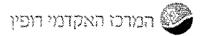




4. מהן מתודולוגיות ההטמעה שאתם מכירים, ובאיזה מהן נעשה שימוש בפרוויקט הנ״ל ? נמַק. (6)
(RAD) TOOL HUGO NOOL/RIN DN-THING MARCH THEREN S ON
JOU THE SPIRAL PROTOTOPE ALO & 12 DE DE DE DE LOS DEL LOS DE LOS DEL LOS DE LOS DEL LOS DE LOS DEL LOS DE LOS DEL LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DEL LOS DE LOS DEL LOS DE LOS DEL LOS
ED MACKING CO SECRETAL MALLON
Tole they work of tust " Dine or under time upon you
TO 0701 MM 25 POINT CO BOX BY COTO SE LUC 1020 CL
THE TIEST STATE OF CAPECY CIPTE BE OLE DEN SIGE CON MACH
THE & STUDIO - 16 7 TO 13/10 CAS 2/10 LANGE - 10/10 PM
31. 13 1301 3016 11.01 20301 200 10,00 20 20 20 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30
NUCY - O.DE CUIT NOIGH JOE SHULLI CIPLE LOV. UPLET IN MADO
MUCH 24 5/89 026 MLE 90 000000 000000000000000000000000000
הישנה מותופה דעינה החציבה החציבה למישה למין הישור למין
רישנה מרתנטג התמיע לל היות שני הינו Win-Win מי הם לדעתכם כלל הלקוחות והספקים במערכת. לא ^{רך} , קציה 3. בהנחה שפרוייקט מוצלח הינו Win-Win מי הם לדעתכם כלל הלקוחות והספקים במערכת. משוק _{קציה}
(2010 - 6 MAG V. WILL SMICE JAZE (30 OF 1/2 1/2 2/2 (15) (19) OIL 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2 1/2
אסירים - העובת אונה דעב ישומיתוש לאור זם לאסירים, ניהו פיףרים צמני דקור, צמני לעיצה יוצר
18:16 - UMIC JUN 2 - 201 1/28 21:06 10 HOD DORIG ORDIG 115,10 912 13 10 12 10 12 10 12 10 12 10 12 10 12 10 12 10 12 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
ציתר דהנתה שהעול ב לודב נספי הלאחו המולפאים דפריך) היה דל מדך וא לחיום
אורה אדרה אדרה אונט וי סודר אונט וי סוד. פרטו לגבי כל אחד מהלקוחות והספקים- שתני דרכים בהם על סמך הפרוייקט הזה, הוא יוכל להתנהל
טוב יותר בפרוייקט הבא :
- 20,030 high for 24, 20 13, 2,300 high bedieve of month of month - 0,000 x
The day, inin tea country hour out, visit sences year inin the */
1000 4 1000 1000 100 100 100 100 100 100
The port of and property property of and
1)7 'ILX H ON DILLI MONIO NO H XII' T(
·

J. Pert

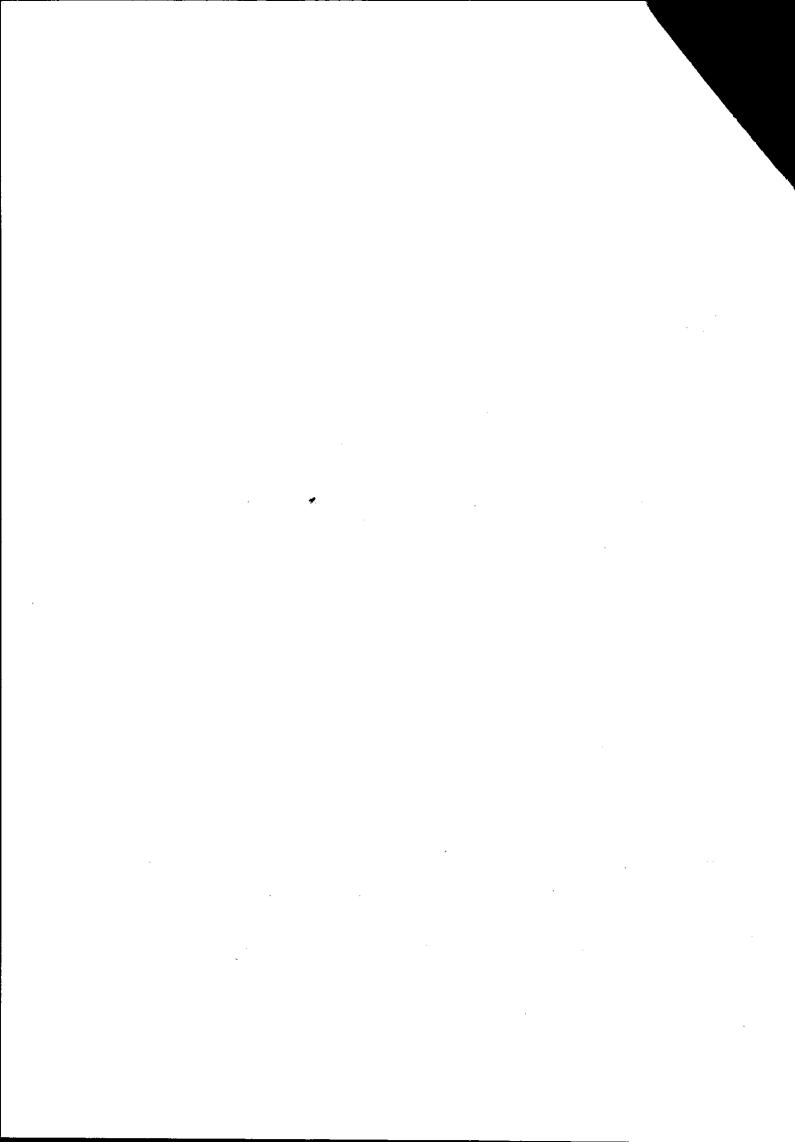


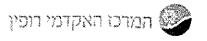


שאלה 2 (24 נקודות)

להלן פעילויות של פיתוח בלנדר חדש המפיק "ברד".

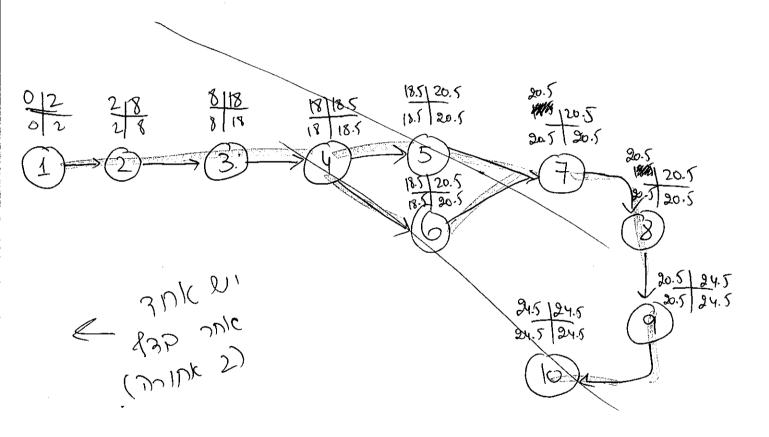
קוד	שם הפעילות	משך הפעלות	פעילויות	הערות
פעילות		(שבועות)	מקדימות	
1	בניית שאלון צרכים	2		יוצאים לדרך
2	הפצת שאלון קבלה וניתוח	6	1	על פי דעת הקהל יקימו את
	תוצאות			אב הטיפוס
3	הקמת אב טיפוס	zus , 10	2	כולל: מנגנון חשמלי , מכני
		•		ופיתוח טעמים
3.1	הקמת המנגנון החשמלי	4		
3.2	הקמת המנגנון המכני	4		במקביל להקמת המנגנון
				החשמלי
3.3	פיתוח טעמים ייחודי	2		במקביל להקמת המנגנון
	לבלנדר			החשמלי
4	בחינה כוללת של אב טיפוס	0.5	3	
	(חשמלי מכני וטעמים)			
	אישור השותפים שאב	0	4	חתימה על אישור
	הטיפוס מוכן			
5	הקמת מצגת למשקיעים	2	4	
6	הכנת ארוע למשקיעים	2	4	במקביל להכנת המצגת
				למשקיעים
7	קיום הארוע	0	5,6	בארוע מתכוננים להחתים
				משקיעים בפועל
8	גיוס משקיעים בארוע עצמו	\cap	7	
9	בעזרת המשקיעים ייצור	4	8	
	1000 יחידות ראשונות			
10	תחילת פעילות שיווק	\cap	9	





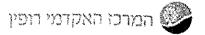


- 1. השלימו את הטבלה (במידת הצורך) ובנו את רשת הפרויקט (תרשים פרט), על פי הפעילויות.(6)
 - 2. מצאו את הנתיב הקריטי וסמנו אותו בצורה ברורה על גבי התרשים (12)



2. Vet over 1, At une evition evice and and evident of the off of





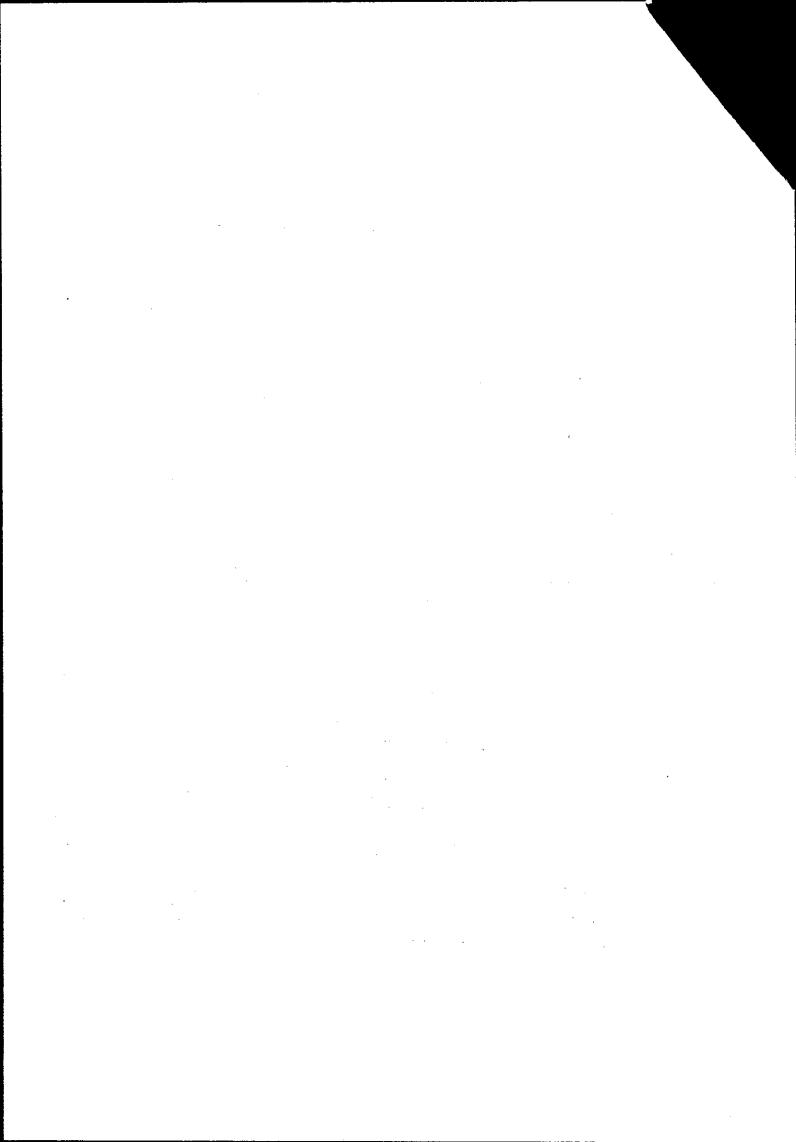
<u>חלק שני - שאלות בחירה (24 נקודות)</u>
יש לענות על <u>שתיים מתוך שלוש</u> השאלות הבאות (כל שאלה 12 נקודות)
שימו לב: אין לחרוג מהמקום המוקצה לרישום כל תשובה – <u>חריגות לא תיבדקנה</u>!

, function, sloc

שאלה 1 (12 נקודות)

מנה שלושה מנגנונים להערכת עלות פרוייקט פיתוח תוכנה. התייחס ספציפית לפיתוח תוכנה.

.3	.2	.1	
			שם המנגנון
			תאור קצר(על מה
			מתבסס המנגנון, מה
		· /	עקרונותיו)
			·
			יתרונות המנגנון
			חסרונות המנגנון
			, i
			הערכה כללית שלך
			וועו בון בקקיונ טקן



המרכז האקדמי רופיו 🥨

המרכז האקדמי רופין בית הספר למנהל עסקים

שאלה 2 (12 נקודות)

בחר מחקר מתוך המחקרים שנסקרו בפרק "כשלון פרוייקטים". ציין את <u>שם המחקר ואת כותביו</u> ומנה 4 תחומים עיקריים התורמים על פי המחקר הזה לכשלון פרוייקטים (1 myn 1.7160 שם המאמר והכותבים: (נשון והצעתה דניתו שריף פא-

1. GRIM EVILL & MIN ROPILS JOHN SI USIN BI CHCIER

De Capaia 42 ala 1810 /1 H (1) (1) (1) (1) 10,2/ 3117 C1:10017 7

שאלה 3 (12 נקודות)

מנהל פרוייקט נדרש למספר רב של פעילויות במהלך חיי הפרויקט. חלקן לפני תחילת העבודה מול הלקוח בפרוייקט וחלקן במהלך העבודה עצמה.

הנד נדרש לפרט ארבע פעילויות מכל קבוצה:

ן. פעילויות לפני תחילת העבודה:

24119-125 CC acloc 11c N 990 376) PN16N POILK O'1 331N 2/10/ 1(10412 CNI CI SA (U) 7





. פעילויות במהלך העבודה:	העבודה	במהקך	פעיכויות	.2
--------------------------	--------	-------	----------	----

	פעילויות
4 - 130 - 130 - 16 27 - 10 20 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	, ו. במכי
· (1"han (2) Tunt	uble
= NK 13 12.01, WIL COLPOUT COMBO PR - 1170/ NIB VI	וטיך.2
918/ 1:03' NUIST 33NE 1330 1157 1701 130 NE UZE NN & INS	DWC)
12961, elybo 96 2037 mily eigh night 4-0/10 UN M	
1)0011 11 21 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	frer
nin of Gripon 7 ten 10 mil min 4-69 1200 17 ten.	14. 1160
-2016 JUNE 30K 37K JUNE JUNE JUNE JUNE 30K JUNE	1 Contre
(KY13 / 1740 DE 7401	(1 ¹ 40
ישי – שאלות קצרות לבחירה (16 נקודות)	חלק של

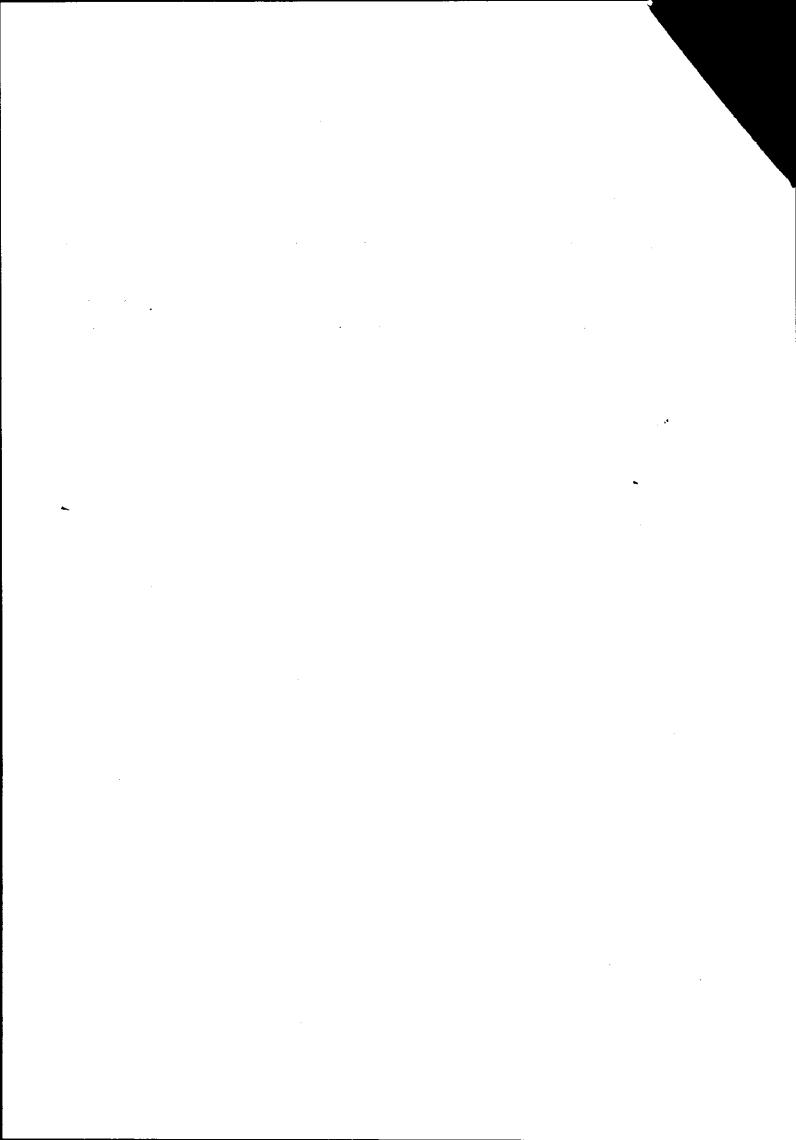
יש לענות על <u>ארבע מתוך שש</u> שאלות קצרות (כל שאלה 4 נקודות). במקרה ונילמד השם בעברית של המושג, הוא מופיע בסוגרים. <u>שימו לב</u>: אין לחרוג מהמקום המוקצה לרישום כל תשובה – <u>חריגות לא</u> תיבדקנה !

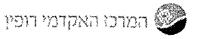
באטר ים אי וודאות לניהול סיכון בפרוייקט ? ומדוע קיים סיכון בפרוייקט ?

באטר ים אי ומאוד הסה לפל איל פדרים (סיכונית) לאולים לתפיל איך דמרלך

תפריף ה כפל שתאי וצאי באחריות תסיכון לקלה יותר וצן רכל שנפלף לתפר באר וצאי - עסר לתיול אילונים לתשלה להם בתי פאל לתוך באר וצאי - עסר לתיול מתשרה של באר באר החים שמשקדים בו צין נכוף מחד - באר תסיכון ש תפתיף י רצ משת בא צפר בחים שמשקדים בו צין נכוף מחד - פרויירם תא מסיכון

(4 95) X //27/1-1/6 = /150 8/1/27 11 8/1/6/

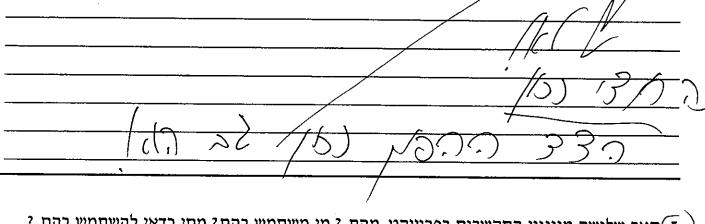




(-7)

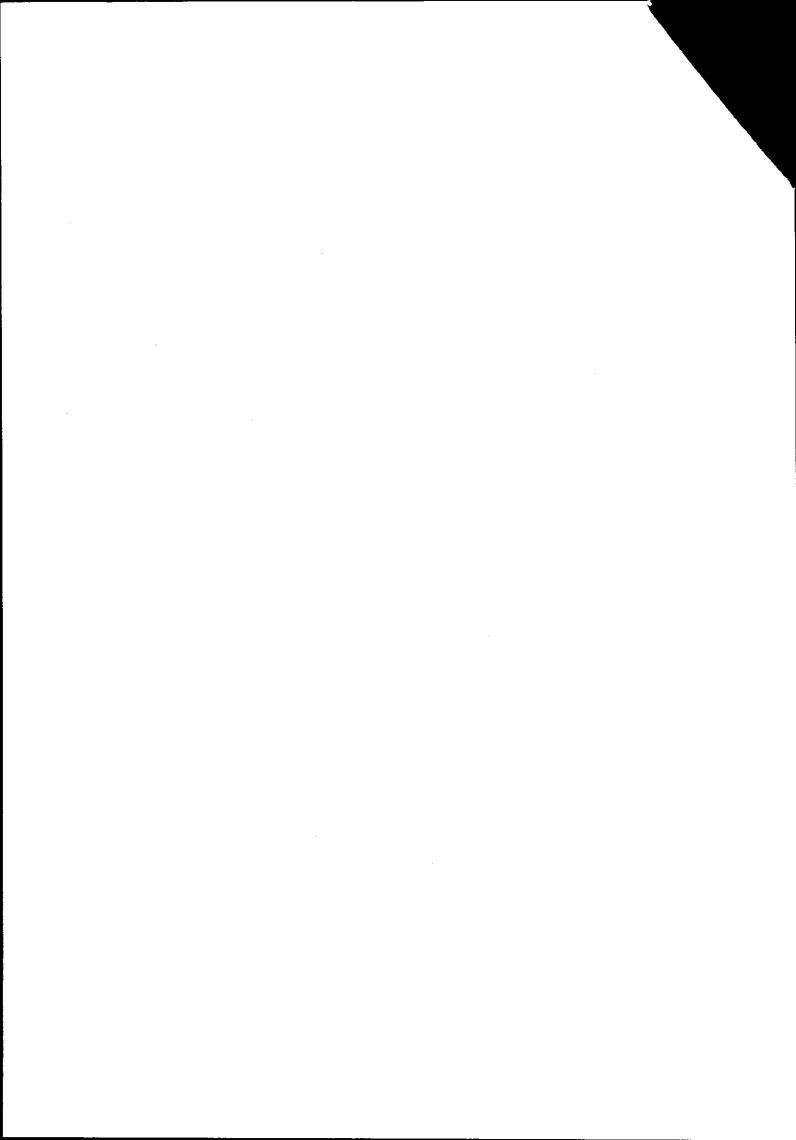
על פי פעילויות הפרוייקט מנהל הפרוייקט גוזר את המשאבים הדרושים". האם הטענה נכונה ? נמק בקצרה את תשובתך.

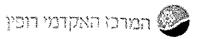
של בקצרה את יחסי התחלופה בין הממדים הבאים" עלות- לוחות זמנים" בפרויקט הטמעה של מערכת מידע. התייחס רק לפרוייקט הטמעה של מערכות מידע.



. כ.) תאר שלושה מנגנוני התקשרות בפרוייקט. מהם ? מי משתמש בהם? מתי כדאי להשתמש בהם ? ומה ניתן ללמוד מהשימוש דווקא בהם ?

מנגנון 3	מנגנון 2	מנגנון 1	
face to face	facetime une	SIN	שם המנגנון
67,120 Mh	4/kg 601, LD	N/6/ 113 N/N	שלושה בעלי תפקיד
701100	, Jengo	MAN STANKER	לפחות בפרוייקט
V113 22)M	anth Bin	ulich ectiful	שישתמשו במנגנון
יהאדר	אוכה - דינוניג	、カカーファ ーク・3人	מהי תדירות השימוש שלו ?





מה מאפייני המנגון	, e'7) 710 W'4	UKUI DIE CHUR MIG	אנאען שאנה, החה להה
	Lu 0, VIBJ, VIJOUO	1.16 here 10150 MUZILM - Ulisha COULD	Chal (And Lend His end
	ואזר פפתר מענה את של הפרי ועבים	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	3710 VIPV
			ise le alins pizzh
	רשה להדין טין"	かん・ハー とっしん ひってん	EEE, 9 18 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
	स्ति प्राच त्यारे.		16400 189010 11610110)
	וא כולם נואים דעייניי		7,1 /(10/) ///00

	6. רשום את הגדרת המושג "פרוייקט" כפי שנילמדה בקורס.
	OULS-JION O UPITIVE WINTY LINCT AUC. 2, d ra
-	131,0°C1, 25,84 (E1) 31,01 Vaile 11/1 SARd
	ציין מהם הרכיבים החשובים בהגדרה ולמה הם חשובים בעיניך ?
·	·

