

# 组合优化理论

## 第6章 指派问题

主讲教师：陈安龙

# 第6章 指派问题

## § 1 指派问题

## § 2 匈牙利算法

## § 3 匈牙利算法的应用



## 指派问题的提出 【分配问题】

若干项**工作或任务**需要若干**个人**去完成。由于每人的知识、能力、经验的不同，故各人完成不同任务所需要的时间不同（或其他资源）。

**问**应指派哪个人完成何项工作，可使完成所有工作所**消耗**的**总资源最少**？

设某公司准备派 $n$ 个工人 $x_1, x_2, \dots, x_n$ ，去作 $n$ 件工作 $y_1, y_2, \dots, y_n$ 。已知工人 $x_i$ 完成工作 $y_j$ 所需时间为 $c_{ij}$  ( $i, j=1, 2, \dots, n$ )。

现问：如何确定一个分派工人去工作的方案，使得工人们完成工作的**总时间为最少**？

$n$  台机床加工  $n$  项任务；  
 $n$  条航线有  $n$  艘船去航行等。

# 标准形式的分配问题

设某公司准备派 $n$ 个工人 $x_1, x_2, \dots, x_n$ , 去作 $n$ 件工作 $y_1, y_2, \dots, y_n$ . 已知工人 $x_i$ 完成工作 $y_j$ 所需时间为 $c_{ij}$  ( $i, j=1, 2, \dots, n$ ).

现问：如何确定一个分派工人去工作的方案，使得工人们完成工作的**总时间为最少**？

分派方案满足下述两个条件：

1. 任一个工人都不能去做两件或两件以上的工作
2. 任一件工作都不能同时接受两个及以上的工人去做

**例如：** 设某公司准备派4个工人 $x_1, x_2, x_3, x_4$ ,去作4件工作 $y_1, y_2, y_3, y_4$ . 已知工人 $x_i$ 完成工作 $y_j$ 所需时间为 $c_{ij} (i,j=1,2,\dots,n)$ .

现问：如何确定一个分派工人去工作的方案，使得工人们完成工作的**总时间为最少**？

① 这个问题的求解可以采用枚举法。将所有分配方案求出，总分最小的方案就是最优解。本例的方案有 $4 \times 3 \times 2 \times 1 = 24$ 种。

② 由于方案数是工人数的阶乘，当工人数和任务数较多时，计算量非常大。

③ 而用0-1规划描述此类分配问题显得非常简单。下面建立相应的数学模型。

	任务1	任务2	任务3	任务4
工人1	58	69	180	260
工人2	75	50	150	230
工人3	65	70	170	250
工人4	82	55	200	280

# 数学模型

时间、原料、  
金钱等资源

$c_{ij}$ : 第*i*人做第*j*事的费用

$n$ 个人

$n$ 件事

$$x_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{若指派第} i \text{人做第} j \text{事} \\ 0 & \text{若指派第} i \text{人不做第} j \text{事} \end{cases} \quad i, j = 1, \dots, n$$

总费用:  $\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n c_{ij} x_{ij}$

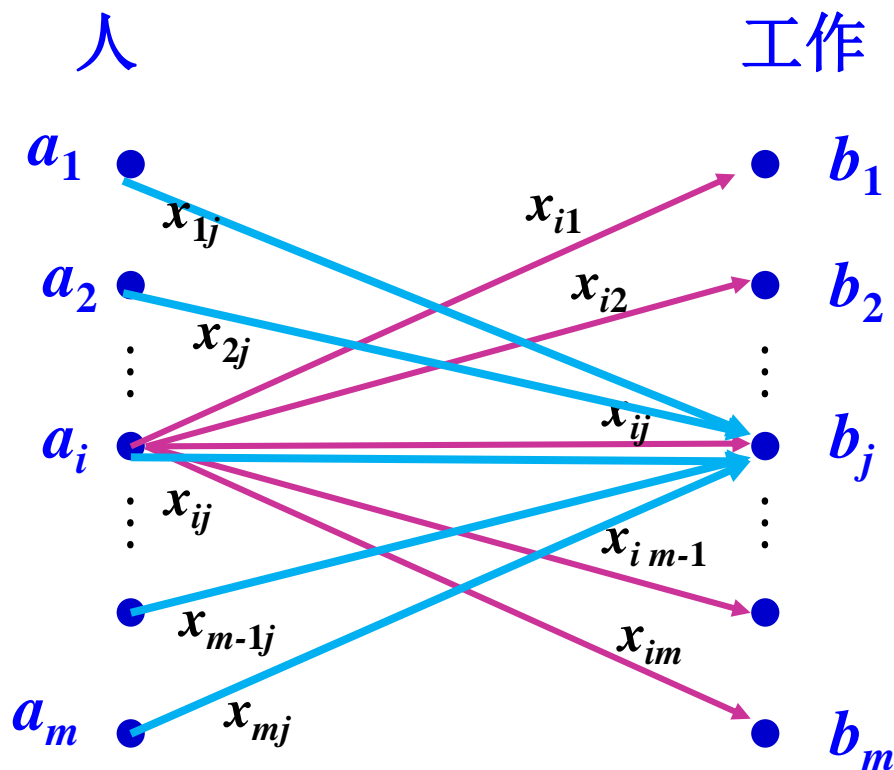
每件**事**必有且只有一个人去做  $\longleftrightarrow \sum_{i=1}^n x_{ij} = 1 \quad j = 1, \dots, n$

每个**人**必做且只做一件事  $\longleftrightarrow \sum_{j=1}^n x_{ij} = 1 \quad i = 1, \dots, n$

# 指派问题的数学模型

$$\min z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^m c_{ij} x_{ij}$$

$$s.t. \begin{cases} \sum_{j=1}^m x_{ij} = 1 (i = 1, \dots, m) & \text{第} i \text{人完成一项任务} \\ \sum_{i=1}^m x_{ij} = 1 (j = 1, \dots, m) & \text{第} j \text{项任务由一人完成} \\ x_{ij} = 0 \text{ 或 } 1 (i, j = 1, \dots, m) \end{cases}$$



$$x_{ij} = \begin{cases} 1, & \text{分配第} i \text{个人去完成第} j \text{项任务} \\ 0, & \text{不分配第} i \text{个人去完成第} j \text{项任务} \end{cases} \quad (i, j = 1, \dots, m)$$

- ❖ 这是一个标准型的指派问题
- ❖ 类似有：有n项加工任务，怎样指派到n台机床上分别完成；有n条航线，怎样指定n艘船分别去航行.....等。
- ❖ 对应每个指派问题，需有类似上表那样的数表，表中数据称为效率矩阵或系数矩阵，
- ❖ 其元素 $c_{ij} > 0 (i, j = 1, 2, \dots, n)$ ,
- ❖ 表示指派第i人去完成第j项任务时的效率（或时间、成本等）

$$C = (c_{ij})_{n \times n} = \begin{bmatrix} c_{11} & c_{12} & \cdots & c_{1n} \\ c_{21} & c_{22} & \cdots & c_{2n} \\ \cdots & \cdots & \cdots & \cdots \\ c_{n1} & c_{n1} & \cdots & c_{nn} \end{bmatrix} \begin{matrix} \text{效率} \\ \text{矩阵} \\ \\ \text{或} \\ \\ \text{系数} \\ \text{矩阵} \end{matrix}$$



如果一个指派模型满足以下三个条件：

1) 目标要求为 **min**

2) 效率矩阵( $c_{ij}$ )为 **m** 阶方阵

3) 效率矩阵中所有元素  $c_{ij} \geq 0$ , 且为常数

则称上面的数学模型为 **指派问题的标准形**.

## 指派模型的标准形的特点：

含有 $m \times m$ 个决策变量,均为0-1变量

$m+m=2m$ 个约束方程

给定一个指派问题时，必须给出效率矩阵（系数矩阵）

$C=(c_{ij})_{m \times m}$ ,且 $c_{ij} \geq 0$ ，因此必有最优解。

$$\text{Min} Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^m c_{ij} x_{ij} \geq 0$$

指派问题有 $2m$ 个约束条件，

但可行解（即解矩阵）中有且只有 $m$ 个是非零值，  
即 $m$ 个值取为1，其余取为0，是自然高度退化的。

# 指派问题的示例

例： 有一份中文说明书，  
要分别译成英、日、德、俄四种文字，  
分别记作**E**、**J**、**G**、**R**，交与**甲**、**乙**、**丙**、**丁** 四个人去完成。  
因个人专长不同，  
他们完成翻译不同语种的说明书所需的时间(**h**)如表所示。  
应如何指派，使四个人分别完成这四项任务总时间为最小？

任务 人员	<b>E</b>	<b>J</b>	<b>G</b>	<b>R</b>
<b>甲</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>4</b>
<b>乙</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
<b>丙</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>13</b>
<b>丁</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>9</b>



人 工作	甲	乙	丙	丁	人数
译成英文	2	10	9	7	1
译成日文	15	4	14	8	1
译成德文	13	14	16	11	1
译成俄文	4	15	13	9	1
任务	1	1	1	1	

可以看到指派问题既是0-1 规划问题，也是运输问题，  
所以也可用整数规划，0-1 规划，  
或运输问题的解法去求解。

$$C=(c_{ij})_{4 \times 4} =$$

$$\begin{bmatrix} 2 & 15 & 13 & 4 \\ 10 & 4 & 14 & 15 \\ 9 & 14 & 16 & 13 \\ 7 & 8 & 11 & 9 \end{bmatrix}$$

如本例的一个可行解矩阵  
(但不一定是最优解)

$$x_{ij} = \begin{bmatrix} 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix}$$

指派问题的解矩阵应具有如下特点:

- (1) 解矩阵( $x_{ij}$ )中各行各列的元素之和都是1;
- (2) 可行解 (最优解) 中恰含有 4 个非零元, 即4个1;
- (3) 可行解 (最优解) 矩阵中的1恰取于不同行不同列。



# 匈牙利法

1955年由美国数学家W.W.kuhn(库恩)提出, 利用了匈牙利数学家D.Konig(康尼格)证明的2个定理。

$$C = \begin{bmatrix} c_{11} & c_{12} & \cdots & c_{1n} \\ c_{21} & c_{22} & \cdots & c_{2n} \\ \cdots & \cdots & \cdots & \cdots \\ c_{n1} & c_{n1} & \cdots & c_{nn} \end{bmatrix}$$

系数矩阵  
(效率矩阵)

$$X = \begin{bmatrix} x_{11} & x_{12} & \cdots & x_{1n} \\ x_{21} & x_{22} & \cdots & x_{2n} \\ \cdots & \cdots & \cdots & \cdots \\ x_{n1} & x_{n1} & \cdots & x_{nn} \end{bmatrix}$$

解矩阵  
(决策变量矩阵)

$n$ 个人  
 $n$ 件事

## 思路:

匈牙利法基于这样一个明显的事实:

如果在 $m$ 阶效率矩阵中, 所有元素 $c_{ij} \geq 0$ ,

而其中有 $m$ 个位于不同行不同列的一组0元素,

则在解矩阵中, 只要令对应于这些0元素位置的

$x_{ij} = 1$ , 其余的 $x_{ij} = 0$ , 就得到最优解。

此时的最优解为 0

**定义：** 在系数矩阵 $C$ 中，处在不同行不同列的一组零元素，称为**独立零元素组**，其中每个元素称为**独立零元素**。

$$C = \begin{bmatrix} 5 & 0 & 2 & 0 \\ 2 & 3 & 0 & 0 \\ 0 & 5 & 6 & 7 \\ 4 & 8 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

$\{c_{12}, c_{24}, c_{31}, c_{43}\}$	✓
$\{c_{12}, c_{23}, c_{31}, c_{44}\}$	✓
$\{c_{14}, c_{23}, c_{31}, c_{44}\}$	✗

$$X = \begin{bmatrix} 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \\ 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 \end{bmatrix}$$



$$\min z = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n c_{ij} x_{ij}$$



- 如效率矩阵为
- 恰有4个不同行不同列的0系数

$$\begin{bmatrix} 0 & 14 & 9 & 3 \\ 9 & 20 & 0 & 23 \\ 23 & 0 & 3 & 8 \\ 0 & 12 & 14 & 0 \end{bmatrix}$$

令  $x_{11}=1$ ,  $x_{23}=1$ ,  $x_{32}=1$ ,  $x_{44}=1$ , 即可得最优解,

其解矩阵为

$$\begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix}$$

$$\min Z = Z^* = 0$$

问题是如何找到位于不同行、不同列的m个0元素？

## 匈牙利算法基本思想:

对同一工作 $i$ 来说,

所有人的效率都提高或降低同一常数,

不会影响最优分配;

同样, 对同一人 $j$ 来说,

做所有工作的效率都提高或降低同一常数,

也不会影响最优分配。

# 算法的基本原理

匈牙利数学家狄·康尼格(D·Konig)证明的两个定理

**定理1**：如果从指派问题效率矩阵 $[c_{ij}]$ 的每一行元素中分别减去(或加上)一个常数 $u_i$ (被称为该行的位势)，从每一列分别减去(或加上)一个常数 $v_j$ (称为该列的位势)，得到一个新的效率矩阵 $[b_{ij}]$ ，若其中 $b_{ij}=c_{ij}-u_i-v_j$ ，则 $[b_{ij}]$ 的最优解的结构等价于 $[c_{ij}]$ 的最优解的结构。

**证明：** 将从 $[b_{ij}]$ 中得到的解代入分配问题模型的目标函数式，有

$$\begin{aligned} z' &= \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^m b_{ij} x_{ij} = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^m (c_{ij} - u_i - v_j) x_{ij} \\ &= \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^m c_{ij} x_{ij} - \sum_{i=1}^m u_i \sum_{j=1}^m x_{ij} - \sum_{j=1}^m v_j \sum_{i=1}^m x_{ij} \\ &= \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^m c_{ij} x_{ij} - \sum_{i=1}^m u_i - \sum_{j=1}^m v_j \end{aligned}$$

## 指派问题最优解的性质：

使每行每列  
都出现零元素

若将分配问题系数矩阵的**每一行及每一列**分别**减去**各行及各列的**最小元素**，**则**新分配问题与原分配问题有**相同的最优解**，只有最优值差一常数。

时 间 人员 \ 工作	A	B	C	A	B	C
甲	7✓	8	9	0✓	0	2
乙	9	12	4✓	5	7	0✓
丙	8	5✓	4	4	0✓	0

# 匈牙利算法基本思想1

- 利用这个性质，可使原系数矩阵变换为含有很多 0 元素的新系数矩阵，而最优解保持不变，
- 在系数矩阵( $b_{ij}$ )中，把位于不同行不同列的 0 元素，简称为独立的 0 元素。
  - ① 能否找到位于不同行、不同列的  $m$  个 0 元素？
  - ② 若能在系数矩阵( $b_{ij}$ )中找出  $m$  个独立的 0 元素；则令解矩阵( $x_{ij}$ )中对应这  $m$  个独立的 0 元素的  $x_{ij}$  取值为 1，其他元素取值为 0。
  - ③ 将其代入目标函数中得到  $z_b=0$ ，它一定是最小值。
- 则可以求得以( $b_{ij}$ )为系数矩阵的指派问题的最优解，从而也就得到了原问题的最优解。

库恩 (W.W.Kuhn) 于1955年给出了指派问题的解法,

他引用匈牙利数学家狄·康尼格 (d.konig)关于矩阵中  
独立零元素的定理(即定理2):

系数矩阵中独立的“0”元素的最多个数等于覆盖所有  
“0”元素的最少直线数

---匈牙利算法基本思想2

库恩给出的指派问题的解法称为匈牙利算法

**定理2** 若效率矩阵C的元素可分成“0”与非“0”两部分，则覆盖所有“0”元素的最少直线数=独立的“0”元素的最多个数

**证明：** 已知矩阵中有若干0元素，设覆盖全部0元素最少需 $m$ 条直线，又设位于不同行不同列的0最多有 $M$ 个。

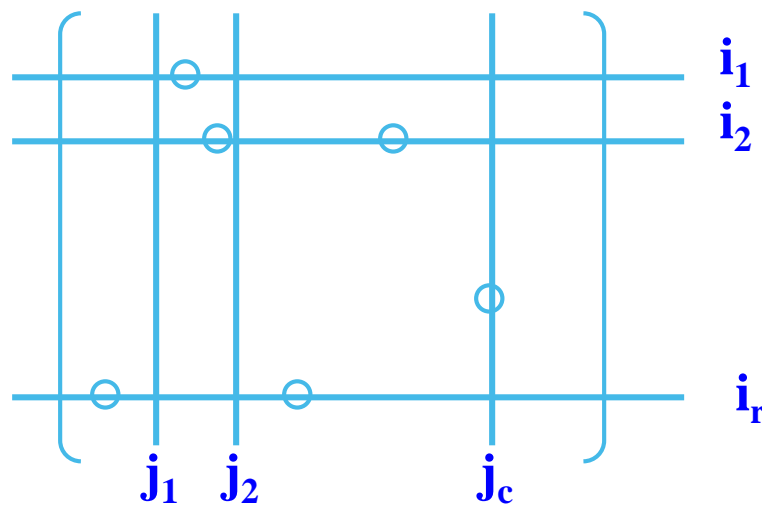
① 因覆盖 $M$ 中的每个0至少用一条直线，故有 $m \geq M$

② 下面要证明 $M \geq m$ .

如图假定覆盖所有0元素的 $m$ 条直线有 $r$ 行、 $c$ 列， $m=r+c$ .

所有 $r$ 行上不在 $j_1, \dots, j_c$ 列上的0元素个数 $\geq r$ ，这些0元素至少有 $r$ 个位于不同列，同理：

所有 $c$ 列上不在 $i_1, \dots, i_r$ 行上的0元素个数 $\geq c$ ，且这些0元素至少有 $c$ 个位于不同行



上述两部分0个数总和为 $S$ ，则 $S \geq m$ ；其中有 $m$ 个，又它们必无重复元素，彼此独立，则 $S \leq M$ ，故有 $m \leq M$ ，故可得 $M = m$ 。



覆盖所有“0”元素的最少直线数 =  
独立的“0”元素的最多个数

**推论1:** 覆盖所有“0”元素的直线数  $\geq$   
不同行不同列的“0”元素的最多个数 ( $m$ )

**推论2:** 覆盖所有“0”元素的最少直线数  $\geq$   
不同行不同列的“0”元素的个数

**定理2说明:**

1. 只要表中含有不同行或不同列的“0”元素，  
都可以通过直线覆盖的方式来找到它们
2. 当覆盖直线的最少条数达到 $m$ 条时，  
必恰有 $m$ 个独立“0”元素存在于表中

# 匈牙利算法示例

**例1:** 某公司拟将四种新产品配置到四个工厂生产，四个工厂的单位产品成本（元/件）如下表所示。求最优生产配置方案使得单位产品成本总和为最小。

效率矩阵

	产品1	产品2	产品3	产品4
工厂1	58	69	180	260
工厂2	75	50	150	230
工厂3	65	70	170	250
工厂4	82	55	200	280

# 一. 匈牙利算法的基本思想:

在效率矩阵中找出4个不同行不同列的数使得它们的总和最小。



找出4个不同行不同列的零元使得它们的和为最小0, 令这些零元对应的  $x_{ij} = 1$ , 其余变量=0, 得到最优解。

效率矩阵的变形

	产品1	产品2	产品3	产品4
工厂1	*	0	*	*
工厂2	0	*	*	*
工厂3	*	*	*	0
工厂4	*	*	0	*

定理1

效率矩阵

	产品1	产品2	产品3	产品4
工厂1	58	69	180	260
工厂2	75	50	150	230
工厂3	65	70	170	250
工厂4	82	55	200	280

## 二. 算法的迭代步骤:

	产品1	产品2	产品3	产品4
工厂1	58	69	180	260
工厂2	75	50	150	230
工厂3	65	70	170	250
工厂4	82	55	200	280

**定理1**  $b_{ij} = c_{ij} - u_i - v_j$ ,  $(b_{ij})$  的最优解等价于  $(C_{ij})$  的最优解

**第一步:** 找出效率矩阵每行的最小元素, 并分别从每行中减去最小元素, 有:

$$\begin{bmatrix} 58 & 69 & 180 & 260 \\ 75 & 50 & 150 & 230 \\ 65 & 70 & 170 & 250 \\ 82 & 55 & 200 & 280 \end{bmatrix} \begin{matrix} 58 \\ 50 \\ 65 \\ 55 \end{matrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 11 & 122 & 202 \\ 25 & 0 & 100 & 180 \\ 0 & 5 & 105 & 185 \\ 27 & 0 & 145 & 225 \end{bmatrix}$$

( $C_{ij}$ )

**第二步：**找出效率矩阵每列的最小元素，再分别从每列中减去，有：

$$\begin{bmatrix}
 \mathbf{0} & 11 & 122 & 202 \\
 25 & \mathbf{0} & 100 & 180 \\
 \mathbf{0} & 5 & 105 & 185 \\
 27 & \mathbf{0} & 145 & 225 \\
 \mathbf{0} & \mathbf{0} & \mathbf{100} & \mathbf{180}
 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix}
 \mathbf{0} & 11 & 22 & 22 \\
 25 & \mathbf{0} & \mathbf{0} & \mathbf{0} \\
 \mathbf{0} & 5 & 5 & 5 \\
 27 & \mathbf{0} & 45 & 45 \\
 \mathbf{0} & \mathbf{0} & \mathbf{100} & \mathbf{180}
 \end{bmatrix}$$

$v_j$   $(b_{ij})$

## 第三步：用最少的直线覆盖所有0：

$$\begin{bmatrix} (0) & 11 & 22 & 22 \\ 25 & 0 & (0) & 0 \\ 0 & 5 & 5 & 5 \\ 27 & (0) & 45 & 45 \end{bmatrix}$$

$(b_{ij})$

**定理2** 覆盖零元的最少直线数等于不同行不同列的零元（称为**独立零元**）的最大个数。当找到  $m=4$  个独立零元时，得到最优解。

**第四步：**这里的直线数 = 3，进行下一轮计算（直线数=4时停止进算）。

(1) 从矩阵未被直线覆盖的数字中找出一个最小数  $k = 5$ ，并且减去5；

(2) 直线相交处的元素加上  $k = 5$ ，被直线覆盖而没有相交的元素不变。

$$\begin{array}{ccc}
 \begin{bmatrix} 0 & 11 & 22 & 22 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 5 & 5 & 5 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix} & \xrightarrow[-5]{\text{blue}} & \begin{bmatrix} 0 & 6 & 17 & 17 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix} & \xrightarrow{+5} & \begin{bmatrix} 0 & 6 & 17 & 17 \\ 30 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \\ 32 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix} \\
 (1) & & & & (2)
 \end{array}$$

矩阵(2)是将矩阵(1)第一三行同时减5,第一列加5得到的。

## 回到第三步：重复用最少的直线覆盖所有0：

$$\begin{bmatrix} 0 & 11 & 22 & 22 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 5 & 5 & 5 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 6 & 17 & 17 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 6 & 17 & 17 \\ 30 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \\ 32 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix}$$

此时最少直线数=4，表明矩阵中存在4个不同行不同列的零元素，于是得到最优解。



**第五步：**找出4个独立的0元：  
令对应的变量等于1，其余变量等于0，得到两个最优解。

	产品1	产品2	产品3	产品4
工厂1	58	69	180	260
工厂2	75	50	150	230
工厂3	65	70	170	250
工厂4	82	55	200	280

$$\begin{bmatrix} (0) & 6 & 17 & 17 \\ 30 & 0 & (0) & 0 \\ 0 & 0 & 0 & (0) \\ 32 & (0) & 45 & 45 \end{bmatrix}$$

$$\begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

第1个工厂加工产品1  
第2个工厂加工产品3  
第3个工厂加工产品4  
第4个工厂加工产品2  
单位产品成本和513

$$\begin{bmatrix} (0) & 6 & 17 & 17 \\ 30 & 0 & 0 & (0) \\ 0 & 0 & (0) & 0 \\ 32 & (0) & 45 & 45 \end{bmatrix}$$

$$\begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \\ 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

第1个工厂加工产品1  
第2个工厂加工产品4  
第3个工厂加工产品3  
第4个工厂加工产品2  
单位产品成本和513

**注意：**当行数与列数较多时，用直观的方法进行划线及找独立零元比较困难，这时可按以下方法进行：

1. 找出效率矩阵每行的最小元素，并分别从每行中减去最小元素，有：

2. 找出效率矩阵每列的最小元素，再分别从每列中减去，有：

$$\begin{bmatrix} 58 & 69 & 180 & 260 \\ 75 & 50 & 150 & 230 \\ 65 & 70 & 170 & 250 \\ 82 & 55 & 200 & 280 \end{bmatrix} \begin{matrix} 58 \\ 50 \\ 65 \\ 55 \end{matrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 11 & 122 & 202 \\ 25 & 0 & 100 & 180 \\ 0 & 5 & 105 & 185 \\ 27 & 0 & 145 & 225 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 11 & 22 & 22 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 5 & 5 & 5 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix}$$

$\begin{matrix} 0 & 0 & 100 & 180 \end{matrix}$

### 3. 用最少的直线覆盖所有0，最少直线数= 3。

(1) 检查效率矩阵的每行每列，在零元素最少的行(列)中任选一个零元素，对这个零元素打上( )，将该(0)所在的行、列其他零元素全打上记号×。同时对打( )及×的零元素所在的行或列画一条直线。

(2) 重复第(1)步。在剩下的没有被直线画去的行、列中再找最少的零元素，打上( )，打上×及画线。直到所有零元素都被直线画去。

$$\begin{bmatrix} (0) & 11 & 22 & 22 \\ 25 & \times & (0) & \times \\ \times & 5 & 5 & 5 \\ 27 & (0) & 45 & 45 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 11 & 22 & 22 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 5 & 5 & 5 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix}$$

由于最少直线数 =  $3 < m = 4$ ，因此修改矩阵：

- (1) 从矩阵未被直线覆盖的数字中找出一个最小数5，并且减去5；
- (2) 直线相交处的元素加上5，被直线覆盖而没有相交的元素不变。

$$\begin{bmatrix} 0 & 11 & 22 & 22 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 5 & 5 & 5 \\ 27 & 0 & 45 & 45 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 11 & 17 & 17 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \\ 27 & 0 & 40 & 40 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 0 & 11 & 17 & 17 \\ 25 & 0 & 0 & 0 \\ 30 & 5 & 0 & 0 \\ 27 & 0 & 40 & 40 \end{bmatrix}$$

重复步骤3，直到最少直线数=4。

**重复第3步.**用最少的直线覆盖所有0，最少直线数= 4。

(1) 在零元素最少的行(列)中任选一个零元素，对这个零元素打上( )，将该(0)所在的行、列其他零元素全打上记号×。同时对打( )及×的零元素所在的行或列画一条直线。

(2) 重复第(1)步。在剩下的没有被直线画去的行、列中再找最少的零元素，打上( )，打上×及画线。直到所有零元素都被直线画去。

$$\begin{bmatrix} (0) & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & (0) & \times \\ \times & \times & \times & (0) \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} (0) & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & (0) & 0 \\ 0 & 0 & 0 & (0) \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix}$$

**4.** 覆盖所有0最少直线数= 4，表明矩阵中存在4个不同行不同列的零元素( $m = 4$ )。

或者

$$\begin{bmatrix} 0 & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & 0 & 0 \\ 0 & \cancel{0} & 0 & 0 \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} (0) & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & 0 & 0 \\ \cancel{0} & \cancel{0} & 0 & 0 \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} (0) & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & \cancel{0} & 0 \\ \cancel{0} & \cancel{0} & (0) & \cancel{0} \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix}$$

$$\begin{bmatrix} (0) & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & \cancel{0} & (0) \\ \cancel{0} & \cancel{0} & (0) & \cancel{0} \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} (0) & 11 & 17 & 17 \\ 30 & 5 & 0 & (0) \\ 0 & 0 & (0) & 0 \\ 27 & (0) & 40 & 40 \end{bmatrix}$$

5. 令对应的变量等于1，其余变量等于0，得到两个最优解。

$$\begin{bmatrix} \mathbf{1} & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & \mathbf{1} & 0 \\ 0 & 0 & 0 & \mathbf{1} \\ 0 & \mathbf{1} & 0 & 0 \end{bmatrix} \begin{array}{l} \text{第1个工厂加工产品1} \\ \text{第2个工厂加工产品3} \\ \text{第3个工厂加工产品4} \\ \text{第4个工厂加工产品2} \end{array} \quad \begin{bmatrix} \mathbf{1} & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & \mathbf{1} \\ 0 & 0 & \mathbf{1} & 0 \\ 0 & \mathbf{1} & 0 & 0 \end{bmatrix} \begin{array}{l} \text{第1个工厂加工产品1} \\ \text{第2个工厂加工产品4} \\ \text{第3个工厂加工产品3} \\ \text{第4个工厂加工产品2} \end{array}$$

单件产品总成本为:  $58+150+250+55=513$

$58+230+170+55=513$

	产品1	产品2	产品3	产品4
工厂1	58	69	180	260
工厂2	75	50	150	230
工厂3	65	70	170	250
工厂4	82	55	200	280

## 一. 求最大值问题:

**例2** 人事部门欲安排四人到四个不同的岗位工作，每个岗位一个人。经考核四人在不同岗位的成绩(百分制)如下表所示，问如何安排他们的工作使总成绩最好。

效率矩阵

	A	B	C	D
甲	85	92	73	90
乙	95	87	78	95
丙	82	83	79	90
丁	86	90	80	88



## 例2

如果指派问题求最大值，用一个较大的数 $M$ 去减效率矩阵 $C = (c_{ij})$ 中所有元素得到效率矩阵 $B = (b_{ij})$ ,  $b_{ij} = M - c_{ij}$ ，求矩阵 $B$ 的最小值，矩阵 $B$ 与矩阵 $C$ 的最优解相同。通常令这个较大的数等于效率矩阵中的最大元素。

**解：** 令  $M = \max(c_{ij}) = 95, b_{ij} = 95 - c_{ij} \geq 0$ ,

$$B = \begin{bmatrix} 10 & 3 & 22 & 5 \\ 0 & 8 & 17 & 0 \\ 13 & 12 & 16 & 5 \\ 9 & 5 & 15 & 7 \end{bmatrix}$$

效率矩阵

	A	B	C	D
甲	85	92	73	90
乙	95	87	78	95
丙	82	83	79	90
丁	86	90	80	88

**解：**

$$B = \begin{bmatrix} 10 & 3 & 22 & 5 \\ 0 & 8 & 17 & 0 \\ 13 & 12 & 16 & 5 \\ 9 & 5 & 15 & 7 \end{bmatrix} \begin{matrix} \mathbf{3} \\ \mathbf{0} \\ \mathbf{5} \\ \mathbf{5} \end{matrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 7 & 0 & 19 & 2 \\ 0 & 8 & 17 & 0 \\ 8 & 7 & 11 & 0 \\ 4 & 0 & 10 & 2 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 7 & 0 & 9 & 2 \\ 0 & 8 & 7 & 0 \\ 8 & 7 & 1 & 0 \\ 4 & 0 & 0 & 2 \end{bmatrix}$$

$\mathbf{0} \quad \mathbf{0} \quad \mathbf{10} \quad \mathbf{0}$

1. 找出每行的最小元素，并从每行中减去；
2. 找出每列的最小元素，并从每列中减去；
3. 用最少的直线覆盖所有0；

### 3.用最少的直线覆盖所有0， 最少直线数= 4。

7	(0)	9	2
(0)	8	7	<del>0</del>
8	7	1	(0)
4	<del>0</del>	(0)	2

(1)在零元素最少的行(列)中任选一个零元素，对这个零元素打上(), 将该(0)所在的行、列其他零元素全打上记号×。同时对打( )及×的零元素所在的行或列画一条直线。

(2)重复第(1)步。在剩下的没有被直线画去的行、列中再找最少的零元素，打上(), 打上×及画线。直到所有零元素都被直线画去。

3.用最少的直线覆盖所有0， 最少直线数= 4。

$$\begin{bmatrix} 7 & (0) & 9 & 2 \\ (0) & 8 & 7 & 0 \\ 8 & 7 & 1 & (0) \\ 4 & 0 & (0) & 2 \end{bmatrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 7 & (0) & 9 & 2 \\ (0) & 8 & 7 & 0 \\ 8 & 7 & 1 & (0) \\ 4 & 0 & (0) & 2 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0 & 1 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 \\ 0 & 0 & 1 & 0 \end{bmatrix}$$

4. 最少直线数= 4 ， 表明矩阵中存在4个不同行不同列的零元素( $m = 4$ )。

5. 令对应的变量等于1， 其余变量等于0， 得到最优解。

$$\begin{bmatrix} 0 & \mathbf{1} & 0 & 0 \\ \mathbf{1} & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & \mathbf{1} \\ 0 & 0 & \mathbf{1} & 0 \end{bmatrix}$$

最优分配方案：

甲分配到岗位B，

乙分配到岗位A，

丙分配到岗位D，

丁分配到岗位C，

总成绩= $\mathbf{92+95+90+80=357}$

	A	B	C	D
甲	85	$\mathbf{92}$	73	90
乙	$\mathbf{95}$	87	78	95
丙	82	83	79	$\mathbf{90}$
丁	86	90	$\mathbf{80}$	88

## 二.行数与列数不等

**例3** 某商业集团计划在市内四个点投资四个专业超市，考虑的商品有电器、服装、食品、家具及计算机5个类别。通过评估，家具超市不能放在第3个点，计算机超市不能放在第4个点，不同类别的商品投资到各点的年利润（万元）预测值见下表。该商业集团如何做出投资决策使年利润最大。

表1	地点1	地点2	地点3	地点4
电器	120	300	360	400
服装	80	350	420	260
食品	150	160	380	300
家具	90	200	——	180
计算机	220	260	270	——

**解：**这是求最大值、行数与列数不等的综合指派问题。

对**表1**进行以下转换得到效率矩阵：

(1) 令 $C_{43} = C_{54} = 0$ ;

(2) 转换成求最小值问题，令 $M=420$ ，得到效率矩阵；

(3) 虚拟一个地点5。

$$\begin{bmatrix} 300 & 120 & 60 & 20 & 0 \\ 340 & 70 & 0 & 160 & 0 \\ 270 & 260 & 40 & 120 & 0 \\ 330 & 220 & 420 & 240 & 0 \\ 200 & 160 & 150 & 420 & 0 \end{bmatrix} \leftarrow$$

表1	地点1	地点2	地点3	地点4
电器	120	300	360	400
服装	80	350	420	260
食品	150	160	380	300
家具	90	200	——	180
计算机	220	260	270	——

解：

$$\begin{bmatrix} 300 & 120 & 60 & 20 & 0 \\ 340 & 70 & 0 & 160 & 0 \\ 270 & 260 & 40 & 120 & 0 \\ 330 & 220 & 420 & 240 & 0 \\ 200 & 160 & 150 & 420 & 0 \end{bmatrix} \begin{matrix} 0 \\ 0 \\ 0 \\ 0 \\ 0 \end{matrix} \Rightarrow \begin{bmatrix} 300 & 120 & 60 & 20 & 0 \\ 340 & 70 & 0 & 160 & 0 \\ 270 & 260 & 40 & 120 & 0 \\ 330 & 220 & 420 & 240 & 0 \\ 200 & 160 & 150 & 420 & 0 \\ \mathbf{200} & \mathbf{70} & \mathbf{0} & \mathbf{20} & \mathbf{0} \end{bmatrix}$$

$$\Rightarrow \begin{bmatrix} 100 & 50 & 60 & 0 & 0 \\ 140 & 0 & 0 & 140 & 0 \\ 70 & 190 & 40 & 100 & 0 \\ 130 & 150 & 420 & 220 & 0 \\ 0 & 90 & 150 & 400 & 0 \end{bmatrix}$$

1. 找出每行的最小元素，并从每行中减去；

2. 找出每列的最小元素，并从每列中减去；



100	50	60	(0)	0
140	(0)	0	140	0
70	190	40	100	(0)
130	150	420	220	0
(0)	90	150	400	0

**3.用最少的直线覆盖所有0；最少直线数=4 <  $m=5$**

**(1)**在零元素最少的行(列)中任选一个零元素，对这个零元素打上( )，将该(0)所在的行、列其他零元素全打上记号×。同时对打( )及×的零元素所在的行或列画一条直线。

**(2)**重复第(1)步。在剩下的没有被直线画去的行、列中再找最少的零元素，打上( )，打上×及画线。直到所有零元素都被直线画去。

100	50	60	(0)	<del>0</del>
140	(0)	<del>0</del>	140	<del>0</del>
70	190	40	100	(0)
130	150	420	220	<del>0</del>
(0)	90	150	400	<del>0</del>

→

100	50	60	(0)	40
140	(0)	0	140	40
30	150	0	60	(0)
90	110	380	180	0
(0)	90	150	400	40

**3. 用最少的直线覆盖所有0；最少直线数 =  $4 < m = 5$**

修改矩阵：

**(1)** 从矩阵未被直线覆盖的数字中找出一个最小数40，并且减去40；

**(2)** 直线相交处的元素加上40，被直线覆盖而没有相交的元素不变。

重复步骤3，直到最少直线数=5。

100	50	60	(0)	40
140	(0)	×	140	40
30	150	(0)	60	×
90	110	380	180	(0)
(0)	90	150	400	40

3.用最少的直线覆盖所有0；最少直线数=  $5 = m = 5$

(1)在零元素最少的行(列)中任选一个零元素，对这个零元素打上(), 将该(0)所在的行、列其他零元素全打上记号×。同时对打( )及×的零元素所在的行或列画一条直线。

(2)重复第(1)步。在剩下的没有被直线画去的行、列中再找最少的零元素，打上(), 打上×及画线。直到所有零元素都被直线画去。

$$\begin{bmatrix}
 100 & 50 & 60 & (0) & 40 \\
 140 & (0) & \cancel{0} & 140 & 40 \\
 30 & 150 & (0) & 60 & \cancel{0} \\
 90 & 110 & 380 & 180 & (0) \\
 (0) & 90 & 150 & 400 & 40
 \end{bmatrix}
 \rightarrow
 \begin{bmatrix}
 100 & 50 & 60 & (0) & 40 \\
 140 & (0) & 0 & 140 & 40 \\
 30 & 150 & (0) & 60 & 0 \\
 90 & 110 & 380 & 180 & (0) \\
 (0) & 90 & 150 & 400 & 0
 \end{bmatrix}$$
  

$$\rightarrow
 \begin{bmatrix}
 0 & 0 & 0 & \mathbf{1} & 0 \\
 0 & \mathbf{1} & 0 & 0 & 0 \\
 0 & 0 & \mathbf{1} & 0 & 0 \\
 0 & 0 & 0 & 0 & \mathbf{1} \\
 \mathbf{1} & 0 & 0 & 0 & 0
 \end{bmatrix}$$

3.用最少的直线覆盖所有0；最少直线数=  $5 = m = 5$

4. 最少直线数= 5 ，表明矩阵中存在5个不同行不同列的零元素( $m = 5$ )。

5.令对应的变量等于1，其余变量等于0，得到最优解。

$$\begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ 1 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

最优投资方案：

地点1投资计算机超市；

地点2投资服装超市；

地点3投资食品超市；

地点4投资电器超市；

年利润总额预测值：

$$220+350+380+400=1350\text{元。}$$

表1	地点1	地点2	地点3	地点4
电器	120	300	360	400
服装	80	350	420	260
食品	150	160	380	300
家具	90	200	——	180
计算机	220	260	270	——

**例4** 求解下面最小值的指派问题，其中有一人要做两项工作，其余3人每人做一项工作。

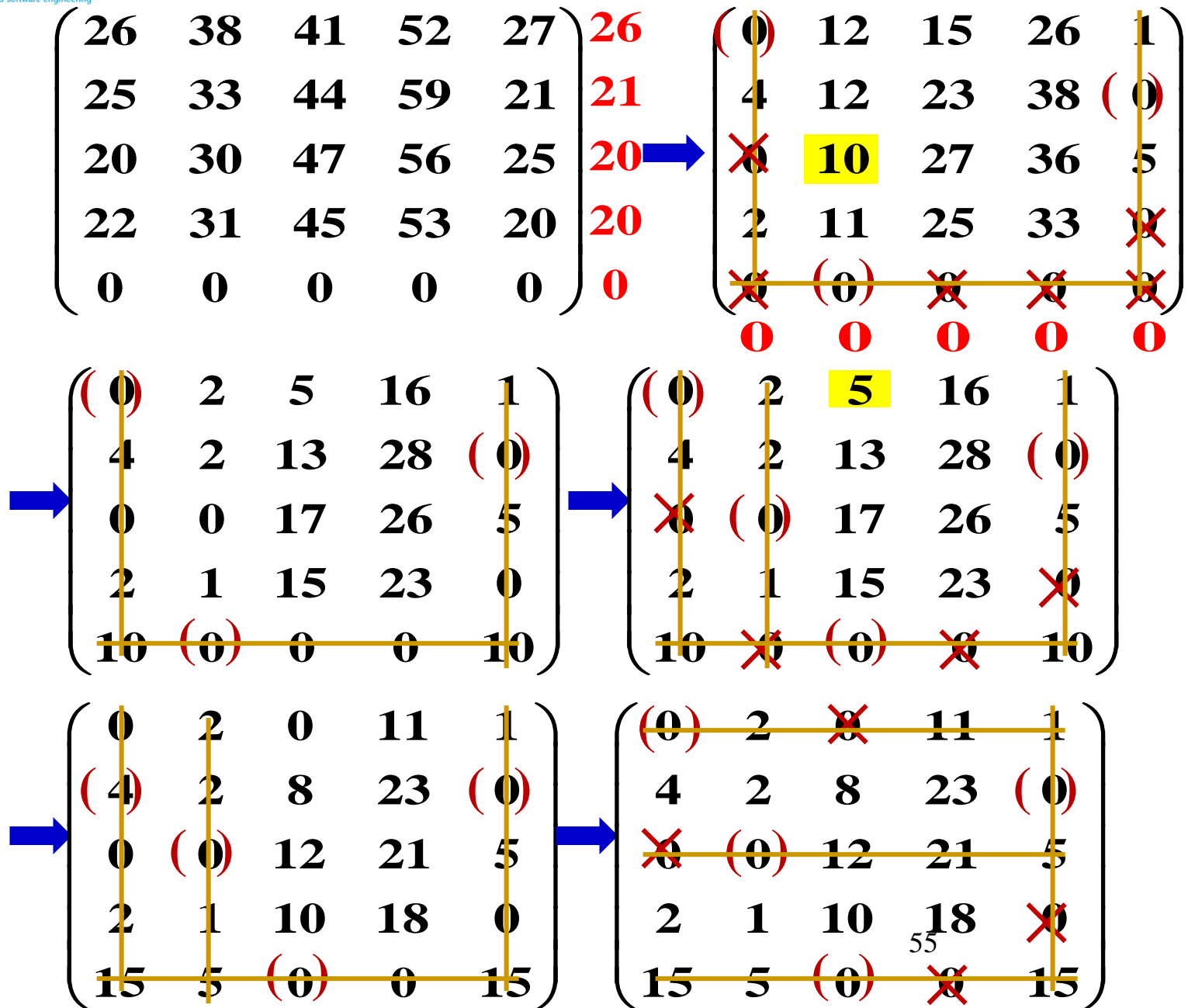
	<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>D</i>	<i>E</i>
甲	26	38	41	52	27
乙	25	33	44	59	21
丙	20	30	47	56	25
丁	22	31	45	53	20

→

	<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>D</i>	<i>E</i>
甲	26	38	41	52	27
乙	25	33	44	59	21
丙	20	30	47	56	25
丁	22	31	45	53	20
	0	0	0	0	0

26	38	41	52	27
25	33	44	59	21
20	30	47	56	25
22	31	45	53	20
0	0	0	0	0



$$\begin{matrix} \rightarrow & \begin{pmatrix} (0) & 2 & 0 & 11 & 1 \\ 4 & 2 & 8 & 23 & (0) \\ 0 & (0) & 12 & 21 & 5 \\ 2 & 1 & 10 & 18 & 0 \\ 15 & 5 & (0) & 0 & 15 \end{pmatrix} & \rightarrow & \begin{pmatrix} (0) & 2 & 0 & 11 & 2 \\ 3 & 1 & 7 & 22 & (0) \\ 0 & (0) & 12 & 21 & 6 \\ 1 & 0 & 9 & 17 & 0 \\ 15 & 5 & (0) & 0 & 16 \end{pmatrix} \end{matrix}$$

$$\begin{matrix} \rightarrow & \begin{pmatrix} \cancel{0} & 2 & (0) & 11 & 2 \\ 3 & 1 & 7 & 22 & (0) \\ (0) & \cancel{0} & 12 & 21 & 6 \\ 1 & (0) & 9 & 17 & \cancel{0} \\ 15 & 5 & \cancel{0} & (0) & 16 \end{pmatrix} & \rightarrow & \begin{pmatrix} 0 & 2 & (0) & 11 & 2 \\ 3 & 1 & 7 & 22 & (0) \\ (0) & 0 & 12 & 21 & 6 \\ 1 & (0) & 9 & 17 & 0 \\ 15 & 5 & 0 & (0) & 16 \end{pmatrix} \end{matrix}$$

甲  
乙  
丙  
丁

A    B    C    D    E

甲:  $CD$

乙:  $E$

丙:  $A$

丁:  $B$

所用时间最短:

$$20+31+41+52+21=165$$

	A	B	C	D	E
甲	26	38	41	52	27
乙	25	33	44	59	21
丙	20	30	47	56	25
丁	22	31	45	53	20



# 本章结束