



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Московский государственный технический университет
имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский университет)»
(МГТУ им. Н.Э. Баумана)

ФАКУЛЬТЕТ _____

КАФЕДРА _____

ОТЧЕТ

Рубежный контроль №1 Вариант №1

Студент ИУ7-83Б
(Группа)

(Подпись, дата)

Ковалец К.Э.
(И.О.Фамилия)

Преподаватель

(Подпись, дата)

Барышникова М.Ю.
(И.О.Фамилия)

Преподаватель

(Подпись, дата)

Силантьева А.В.
(И.О.Фамилия)

2023 г.

Краткое описание проекта

Группа из 7 чел., длительность не более 3 мес. Бюджет не более 650 тыс. руб.

Задание 1

Устанавливаем дату начало проекта 3 апреля.

Сведения о проекте для 'task1'

Дата начала: Пн 03.04.23

Текущая дата: Вт 21.03.23

Дата окончания: Пн 03.04.23

Дата отчета: НД

Планирование от: даты начала проекта

Календарь: Стандартный

Все задачи начинаются как можно раньше.

Приоритет: 500

Настраиваемые корпоративные поля

Отдел:

Имя настраиваемого поля	Значение
-------------------------	----------

Справка

Статистика...

OK

Отмена

Устанавливаем длительность работ в днях, объем работ в часах, а тип работ с фиксированными трудозатратами.

Длительность вводится в:

дни

Трудозатраты вводятся в:

часах

Тип задач по умолчанию:

Фиксированные трудозатраты

Устанавливаем стандартный календарь рабочего времени (рабочие дни с понедельника по пятницу, продолжительность рабочего дня с 9 до 18 часов, обед с 13 до 14 часов).

Добавляем праздники, попадающие на период реализации проекта.

Изменение рабочего времени

✕

Для календаря:

Стандартный (календарь проекта) ▾

Новый календарь...

Календарь "Стандартный" является базовым.

Условные обозначения:

Рабочее время

Нерабочее время

31

Измененные рабочие часы

В этом календаре:

31

День исключения

31

Нестандартная рабочая неделя

Щелкните день для просмотра его рабочих часов

12 Июнь 2023 не является рабочим.

На основе:
Исключение "День России" в календаре "Стандартный".

Июнь 2023

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Исключения

Рабочие недели

	Название	Начало	Окончание
1	Праздник Весны и Труда	01.05.2023	01.05.2023
2	День Победы	08.05.2023	09.05.2023
3	День России	12.06.2023	12.06.2023 ▾

Подробнее...

Удалить

Справка

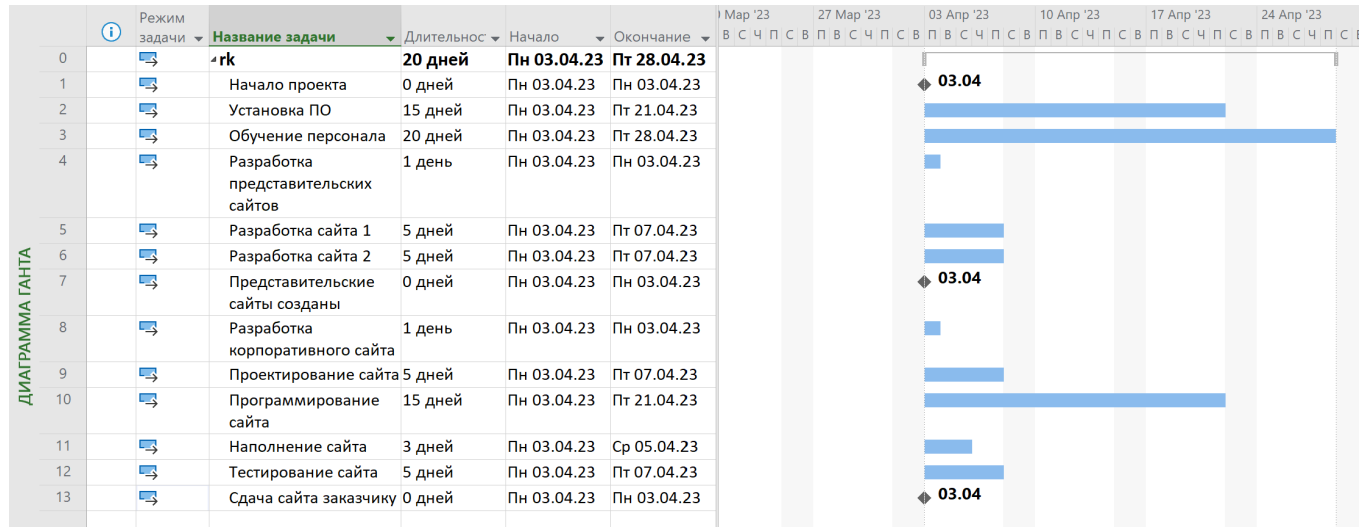
Параметры...

OK

Отмена

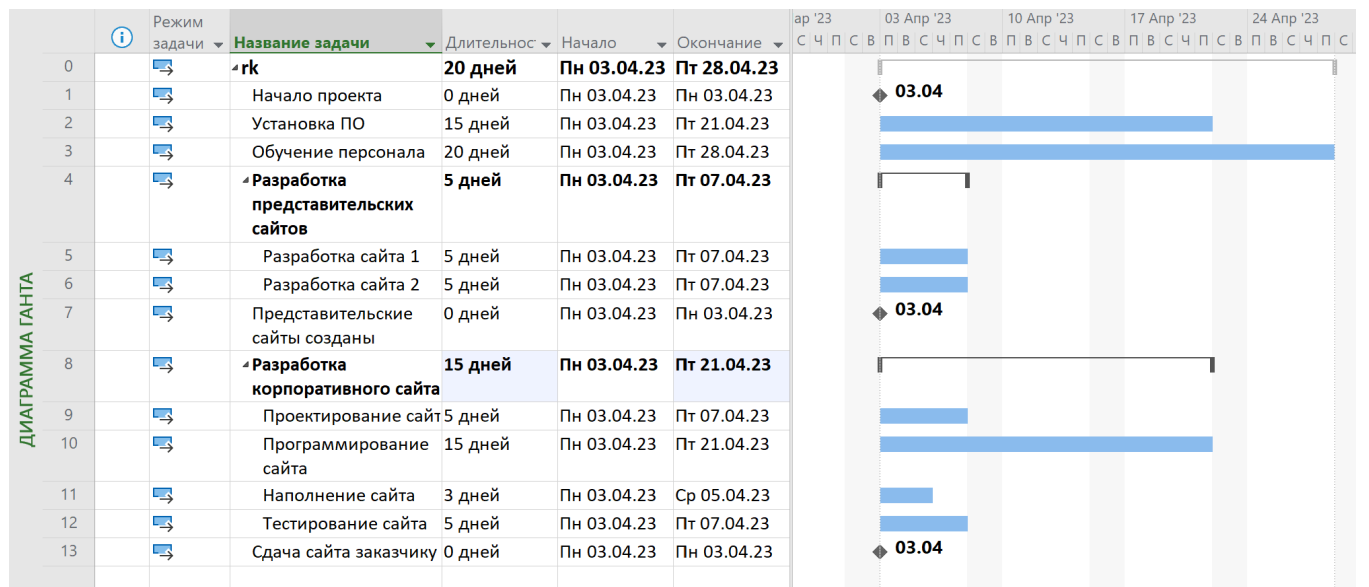
Задание 2

Вводим список задач в соответствии с таблицей.



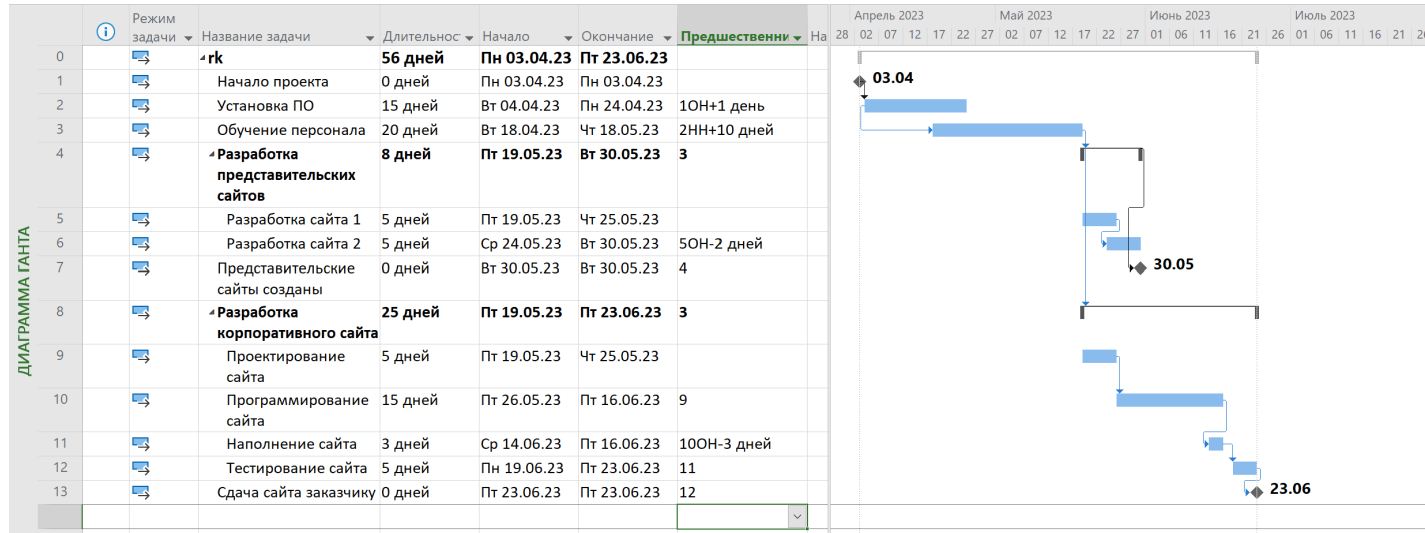
Задача 3

Проводим группировку задач.



Задача 4

Создание связей в соответствии с таблицей.



Задача 5

Создаем список ресурсов

	Название ресурса	Тип	Единицы измерения материалов	Краткое название	Группа	Макс. единиц	Стандартная ставка	Ставка сверхурочных	Затраты на	Начисление	Базовый календарь
1	Соколов	Трудовой		С	Программисты	100%	70 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
2	Соломин	Трудовой		С	Программисты	100%	55 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
3	Тимофеев	Трудовой		Т	Программисты	100%	50 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
4	Яковлева	Трудовой		Я	Программисты	100%	50 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
5	Петров	Трудовой		П	Дизайнеры	100%	75 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
6	Кузнецов	Трудовой		К	Дизайнеры	100%	50 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
7	Фомина	Трудовой		Ф	Редактор сайта	100%	40 000,00 Р/месяц	0,00 Р/час	0,00 Р	Пропорциональное	Стандартный
8	Преподаватели	Трудовой		П	Преподаватели	400%	700,00 Р/час	0,00 Р/час	0,00 Р	По окончании	Стандартный
9	Программное обеспечение	Материальный		П	ПО		30 000,00 Р		5 000,00 Р	В начале	
10	Карtridge для принтера	Материальный		К	Расходные материалы		2 500,00 Р		0,00 Р	В начале	
11	Бумага	Материальный	р./пач.	Б	Расходные материалы		200,00 Р		0,00 Р	Пропорциональное	

Добавляем заметки

Сведения о ресурсе

ОбщиеЗатратыЗаметкиНастраиваемые поля

Название ресурса:Соколов

Заметки:

A

Ведущий программист

Сведения о ресурсе

ОбщиеЗатратыЗаметкиНастраиваемые поля

Название ресурса:Петров

Заметки:

A

Руководитель дизайнерской группы

Задание 6

Назначим ресурсы в соответствии с таблицей.

	Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предш.	Названия ресурсов	Фиксированные затраты	Затраты	Апр '23	Май '23	Июн '23	Июл '23	Авг '23
0		ИТ-проект	56 дней	Пн 03.04.23	Пт 23.06.23			0,00 Р	681 850,00 Р					
1		Начало проекта	0 дней	Пн 03.04.23	Пн 03.04.23			0,00 Р	0,00 Р					
2		Установка ПО	15 дней	Вт 04.04.23	Пн 24.04.23	1	ОН-1 д Программист	0,00 Р	87 500,00 Р					
3		Обучение персонала	20 дней	Вт 18.04.23	Чт 18.05.23	2	НН+10 Бумага[3 пач	0,00 Р	395 100,00 Р					
4		Разработка представительских сайтов	8 дней	Пт 19.05.23	Вт 30.05.23	3		0,00 Р	51 000,00 Р					
5		Разработка сайта 1	5 дней	Пт 19.05.23	Чт 25.05.23		Кузнецов;Тимофеев	500,00 Р	25 500,00 Р					
6		Разработка сайта 2	5 дней	Ср 24.05.23	Вт 30.05.23		СОН-2 д Кузнецов;Тимофеев	500,00 Р	25 500,00 Р					
7		Представительские сайты созданы	0 дней	Вт 30.05.23	Вт 30.05.23	4		0,00 Р	0,00 Р					
8		Разработка корпоративного сайта	25 дней	Пт 19.05.23	Пт 23.06.23	3		0,00 Р	148 250,00 Р					
9		Проектирование сайта	5 дней	Пт 19.05.23	Чт 25.05.23		Петров;Соколов	0,00 Р	36 250,00 Р					
10		Программирование сайта	15 дней	Пт 26.05.23	Пт 16.06.23	9	Соломин;Яковлева	1 000,00 Р	79 750,00 Р					
11		Наполнение сайта	3 дня	Ср 14.06.23	Пт 16.06.23	10	ОН-3, Фомина	0,00 Р	6 000,00 Р					
12		Тестирование сайта	5 дней	Пн 19.06.23	Пт 23.06.23	11	Соломин;Яковлева	0,00 Р	26 250,00 Р					
13		Сдача сайта заказчику	0 дней	Пт 23.06.23	Пт 23.06.23	12		0,00 Р	0,00 Р					

03.04

Программное обеспечение[1];Соколов

Бумага[3 пач./мес.];Карtridge

Кузнецов;Тимофеев

Кузнецов;Тимофеев

30.05

Петров;Соколов

Соломин;Яковлева

Фомина

Соломин;Яковлева

23.06

Задание 7

Разобьем разработку сайта на подзадачи, оптимизируя таким образом использование ресурсов.

	Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшествование	Название ресурса	Фиксированная стоимость	Затраты	
0		rk	56 дней	Пн 03.04.23	Пт 23.06.23			0,00 Р	656 850,00 Р	
1		Начало проекта	0 дней	Пн 03.04.23	Пн 03.04.23			0,00 Р	0,00 Р	03.04
2		Установка ПО	15 дней	Вт 04.04.23	Пн 24.04.23	10Н+1 день	Программ	0,00 Р	87 500,00 Р	Программное обеспечение[1];Соколов
3		Обучение персонала	20 дней	Вт 18.04.23	Чт 18.05.23	2НН+10 дней	Бумага[3 г	0,00 Р	395 100,00 Р	Бумага[3 пач./мес.];Картридж
4		Разработка представительских сайтов	8 дней	Пт 19.05.23	Вт 30.05.23	3		0,00 Р	26 000,00 Р	
5		Разработка сайта 1	5 дней	Пт 19.05.23	Чт 25.05.23			500,00 Р	13 000,00 Р	
6		Разработка дизайна сайта 1	2 дней	Пт 19.05.23	Пн 22.05.23		Кузнецов	0,00 Р	5 000,00 Р	Кузнецов
7		Программирование сайта 1	3 дней	Вт 23.05.23	Чт 25.05.23	6	Тимофеев	0,00 Р	7 500,00 Р	Тимофеев
8		Разработка сайта 2	5 дней	Ср 24.05.23	Вт 30.05.23	50Н-2 дней		500,00 Р	13 000,00 Р	
9		Разработка дизайна сайта 2	2 дней	Ср 24.05.23	Чт 25.05.23		Кузнецов	0,00 Р	5 000,00 Р	Кузнецов
10		Программирование дизайна сайта 2	3 дней	Пт 26.05.23	Вт 30.05.23	9	Тимофеев	0,00 Р	7 500,00 Р	Тимофеев
11		Представительские сайты созданы	0 дней	Вт 30.05.23	Вт 30.05.23	4		0,00 Р	0,00 Р	30.05
12		Разработка корпоративного сайта	25 дней	Пт 19.05.23	Пт 23.06.23	3		0,00 Р	148 250,00 Р	
13		Проектирование сайта	5 дней	Пт 19.05.23	Чт 25.05.23		Петров; Соколов	0,00 Р	36 250,00 Р	Петров;Соколов

В результате перегрузки пропали, так как Кузнецов и Тимофеев больше не работают над своими задачами параллельно. Также сократились затраты проекта.

Задание 8

Сократим количество единиц ресурса Преподаватели до 300%. Назначим ресурс Соколов задаче «Обучение персонала».

Сведения о задаче

Общие

Предшественники

Ресурсы

Дополнительно

Заметки

Настраиваемые поля

Название:

Обучение персонала

Длительность:

17,14 дн

☐ Предв. оценка

Ресурсы:

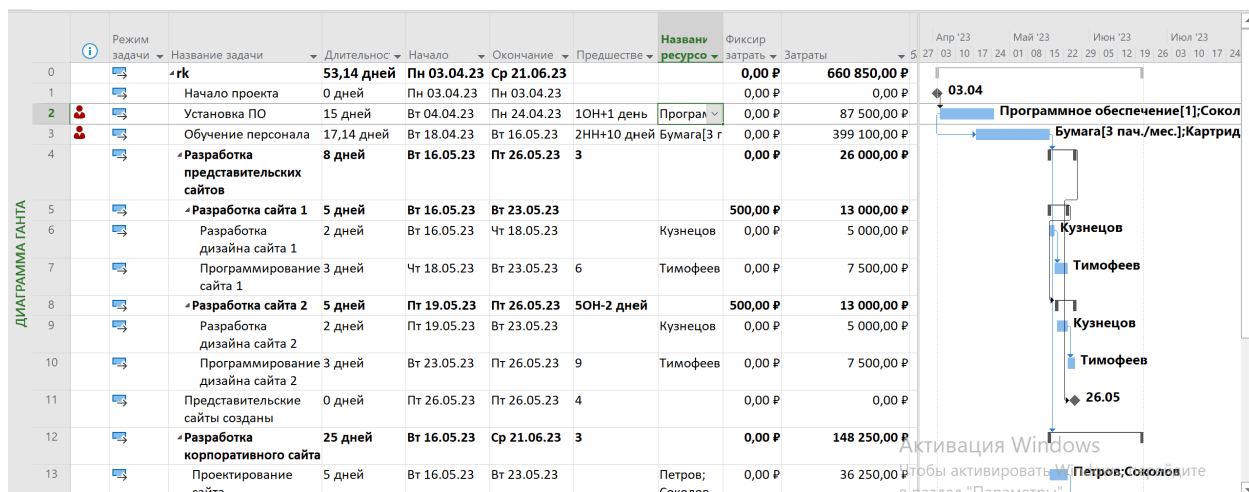
Название ресурса	Владелец назначения	Единицы	Затраты
Бумага		3 пач./мес.	600,00 Р
Картриджи для принтера		1	2 500,00 Р
Кузнецов		100%	42 857,14 Р
Петров		100%	64 285,71 Р
Преподаватели		300%	96 000,00 Р
Соломин		100%	47 142,86 Р
Тимофеев		100%	42 857,14 Р
Яковлева		100%	42 857,14 Р
Соколов		100%	60 000,00 Р

Справка

OK

Отмена

В итоге затраты уменьшились.

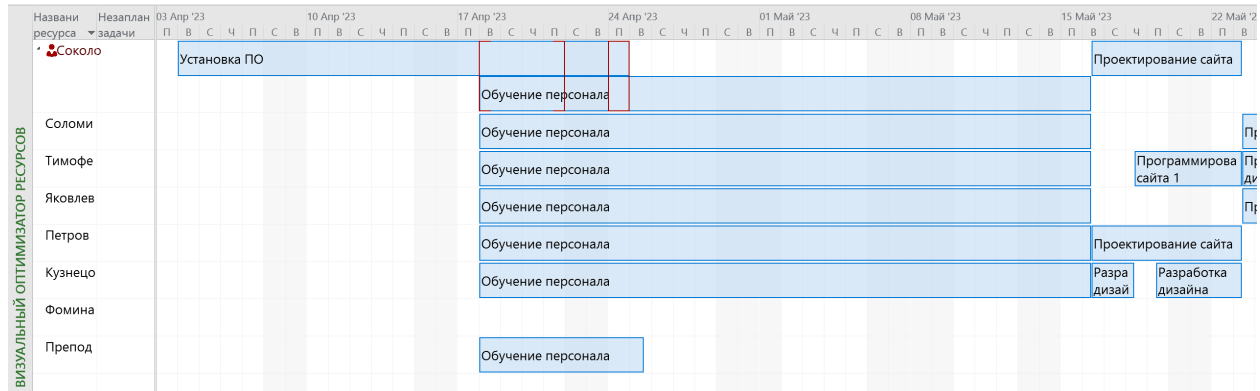


Возникли перегрузки, так как Соколов параллельно работал на «Обучении» и «Установке ПО». Устраним перегрузки 2 способами.

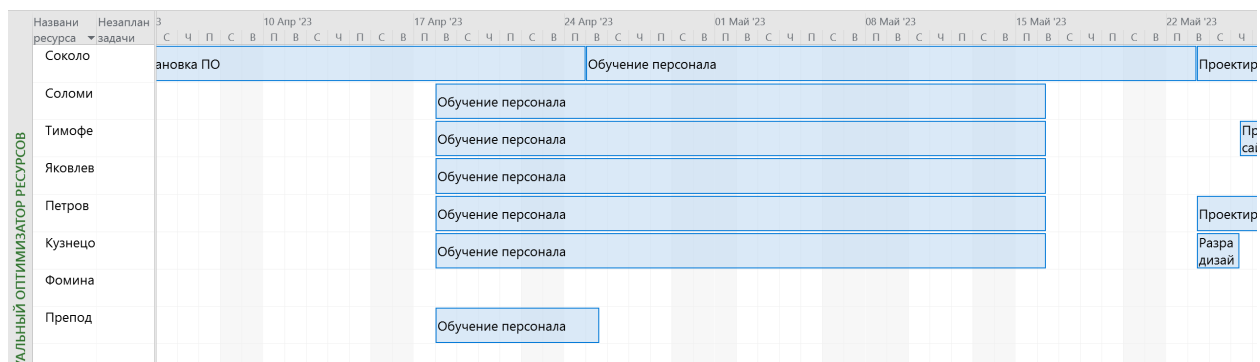
Способ 1

Поставим Соколова на «Обучение персонала» после задачи «Установка ПО». В разделе «Визуальный оптимизатор» сдвинем задачу «Обучение персонала» после задачи «Установка ПО».

Было:



Стало:



Результаты устранения перегрузки:

		Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшественство	Название ресурса	Фиксированная стоимость	Затраты
0			Архив	58,14 дней	Пн 03.04.23	Ср 28.06.23			0,00 Р	660 850,00 Р
1			Начало проекта	0 дней	Пн 03.04.23	Пн 03.04.23			0,00 Р	0,00 Р
2			Установка ПО	15 дней	Вт 04.04.23	Пн 24.04.23	10Н+1 день	Программист	0,00 Р	87 500,00 Р
3			Обучение персонала	22,14 дней	Вт 18.04.23	Вт 23.05.23	2НН+10 дней	Бухгалтер	0,00 Р	399 100,00 Р

Способ 2

Применем для ресурса «Соколов» разные профили загрузки.
Установим профиль «Загрузка в начале» для задачи «Установка ПО», а
профиль «Загрузка в конце» для задачи «Установка ПО».

Сведения о назначении

×

ОбщиеОтслеживаниеЗаметки

Задача:

Установка ПО

Ресурс:

Соколов

Трудозатраты:

120ч

▲▼

Единицы:

100%

▲▼

Профиль загрузки:

Плоский

▼

Начало:

Плоский

Окончание:

Загрузка в начале

Тип резервиров.:

Выделенный

Затраты:

52 500,00 Р

Владелец назначения:

▼

Таблица норм затрат:

Двойной пик

Ранний пик

Поздний пик

Колокол

Черепаша

OK

Отмена

Сведения о назначении

×

ОбщиеОтслеживаниеЗаметки

Задача:

Обучение персонала

Ресурс:

Соколов

Трудозатраты:

137,14ч

▲▼

Единицы:

100%

▲▼

Профиль загрузки:

Плоский

▼

Начало:

Плоский

Окончание:

Загрузка в конце

Тип резервиров.:

Выделенный

Затраты:

60 000,00 Р

Владелец назначения:

▼

Таблица норм затрат:

Двойной пик

Ранний пик

Поздний пик

Колокол

Черепаша

OK

Отмена

Результаты устранения перегрузки:

	Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшество	Названи. ресурса	Фиксир. затрата	Затраты
0		rk	64,57 дней	Пн 03.04.23	Чт 06.07.23			0,00 Р	660 850,00 Р
1		Начало проекта	0 дней	Пн 03.04.23	Пн 03.04.23			0,00 Р	0,00 Р
2		Установка ПО	25 дней	Вт 04.04.23	Чт 11.05.23	1ОН+1 день	Программ	0,00 Р	87 500,00 Р
3		Обучение персонала	28,57 дней	Вт 18.04.23	Ср 31.05.23	2НН+10 дней	Бумага[3 г	0,00 Р	399 100,00 Р

Способ 1 оказался эффективнее, так как дата окончания проекта сдвинулась на более ранний срок.

Задание 9

Выведем критический путь проекта.

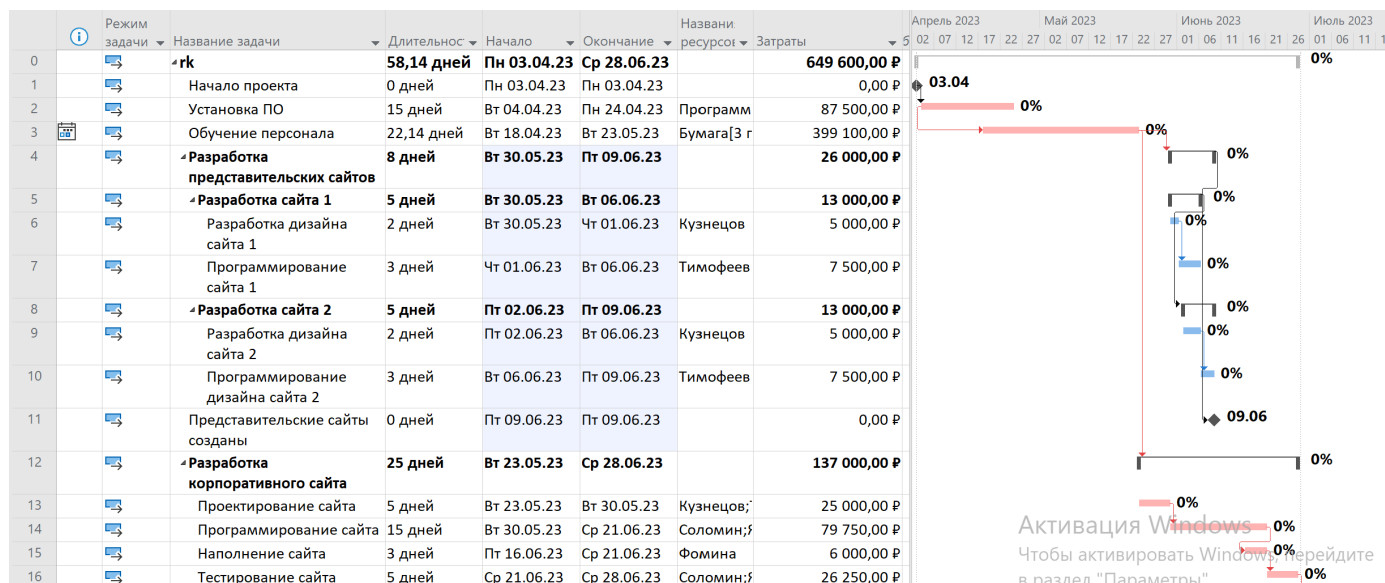
	Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Названи. ресурса	Затраты	
0		rk	58,14 дней	Пн 03.04.23	Ср 28.06.23		660 850,00 Р	0%
1		Начало проекта	0 дней	Пн 03.04.23	Пн 03.04.23		0,00 Р	0%
2		Установка ПО	15 дней	Вт 04.04.23	Пн 24.04.23	Программ	87 500,00 Р	0%
3		Обучение персонала	22,14 дней	Вт 18.04.23	Вт 23.05.23	Бумага[3 г	399 100,00 Р	0%
4		Разработка представительских сайтов	8 дней	Вт 23.05.23	Пт 02.06.23		26 000,00 Р	0%
5		Разработка сайта 1	5 дней	Вт 23.05.23	Вт 30.05.23		13 000,00 Р	0%
6		Разработка дизайна сайта 1	2 дней	Вт 23.05.23	Чт 25.05.23	Кузнецов	5 000,00 Р	0%
7		Программирование сайта 1	3 дней	Чт 25.05.23	Вт 30.05.23	Тимофеев	7 500,00 Р	0%
8		Разработка сайта 2	5 дней	Пт 26.05.23	Пт 02.06.23		13 000,00 Р	0%
9		Разработка дизайна сайта 2	2 дней	Пт 26.05.23	Вт 30.05.23	Кузнецов	5 000,00 Р	0%
10		Программирование дизайна сайта 2	3 дней	Вт 30.05.23	Пт 02.06.23	Тимофеев	7 500,00 Р	0%
11		Представительские сайты созданы	0 дней	Пт 02.06.23	Пт 02.06.23		0,00 Р	0%
12		Разработка корпоративного сайта	25 дней	Вт 23.05.23	Ср 28.06.23		148 250,00 Р	0%
13		Проектирование сайта	5 дней	Вт 23.05.23	Вт 30.05.23	Петров;Со	36 250,00 Р	0%
14		Программирование сайта	15 дней	Вт 30.05.23	Ср 21.06.23	Соломин;г	79 750,00 Р	0%
15		Наполнение сайта	3 дней	Пт 16.06.23	Ср 21.06.23	Фомина	6 000,00 Р	0%
16		Тестирование сайта	5 дней	Ср 21.06.23	Ср 28.06.23	Соломин;г	26 250,00 Р	0%

Чтобы проект укладывался в бюджет (650 000 руб.), на выполнение задачи «Проектирование сайта» вместо ресурсов «Петров» и «Соколов» использовались ресурсы «Кузнецов» и «Тимофеев». По срокам проект укладывается в обозначенные 3 месяца.

В результате оптимизации по затратам возникли перегрузки.

	Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Название ресурса	Затраты
6		Разработка дизайна сайта 1	2 дней	Вт 23.05.23	Чт 25.05.23	Кузнецов	5 000,00 Р
7		Программирование сайта 1	3 дней	Чт 25.05.23	Вт 30.05.23	Тимофеев	7 500,00 Р
8		Разработка сайта 2	5 дней	Пт 26.05.23	Пт 02.06.23		13 000,00 Р
9		Разработка дизайна сайта 2	2 дней	Пт 26.05.23	Вт 30.05.23	Кузнецов	5 000,00 Р
10		Программирование дизайна сайта 2	3 дней	Вт 30.05.23	Пт 02.06.23	Тимофеев	7 500,00 Р
11		Представительские сайты созданы	0 дней	Пт 02.06.23	Пт 02.06.23		0,00 Р
12		Разработка корпоративного сайта	25 дней	Вт 23.05.23	Ср 28.06.23		137 000,00 Р
13		Проектирование сайта	5 дней	Вт 23.05.23	Вт 30.05.23	Кузнецов;	25 000,00 Р
14		Программирование сайта	15 дней	Вт 30.05.23	Ср 21.06.23	Соломин;	79 750,00 Р
15		Наполнение сайта	3 дней	Пт 16.06.23	Ср 21.06.23	Фомина	6 000,00 Р
16		Тестирование сайта	5 дней	Ср 21.06.23	Ср 28.06.23	Соломин;	26 250,00 Р
17		Сдача сайта заказчику	0 дней	Ср 28.06.23	Ср 28.06.23		0,00 Р

Результат применения выравнивания по часам:



Теперь проект укладывается и во время, и в бюджет.

Задаем базовый план.

Задание базового плана

☒ Задать базовый план

Базовый план

☐ Задать промежуточный план

Скопировать: Запланированное начало или окончание

В: Начало1/окончание1

Для:

☒ всего проекта

☐ выбранных задач

Сведение базовых планов

☐ во все суммарные задачи

☐ из подчиненных в выбранные суммарные задачи

По умолчанию

Справка ОК Отмена

Задание 10

Устанавливаем дату отчета как 3.06.

Дата отчета о состоянии

Выберите дату: Сб 03.06.23

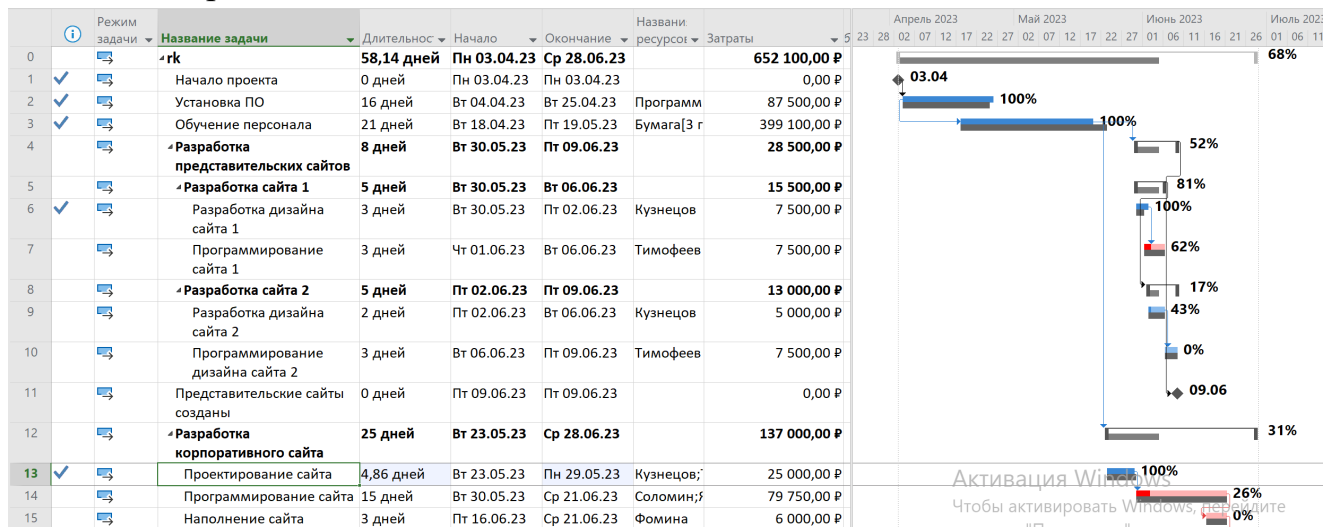
ОК Отмена

Зададим фактическую информацию о некоторых задачах проета:

- Разработка дизайна сайта 1 завершилось на 1 день позже (длительность увеличилась с 2 до 3 дней)
- Обучение персонала завершилось на 4 дня раньше (длительность уменьшилась с 22.14 до 21 дня)
- Установка ПО завершилась на 1 день позже раньше (длительность увеличилась с 15 до 16 дней)
- Проектирование сайта завершилось на 1 день раньше (длительность уменьшилась с 5 до 4.86 дней)

Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Названи ресурс	Затраты	Апрель 2023
0	rk	58,14					
1	Начало проекта	0 дней					
2	Установка ПО	15 дней					
3	Обучение персонала	22,14					
4	Разработка представительских сайтов	8 дней					
5	Разработка сайта 1	5 дней					
6	Разработка дизайна сайта 1	3 дней					
7	Программирование сайта 1	3 дней					
8	Разработка сайта 2	5 дней					
9	Разработка дизайна сайта 2	2 дней					
10	Программирование дизайна сайта 2	3 дней					
11	Представительские сайты созданы	0 дней					
12	Разработка корпоративного сайта	25 дней					
13	Проектирование сайта	4,86					
14	Программирование сайта	15 дней					
15	Наполнение сайта	3 дней					

Состояние проекта после обновления задач

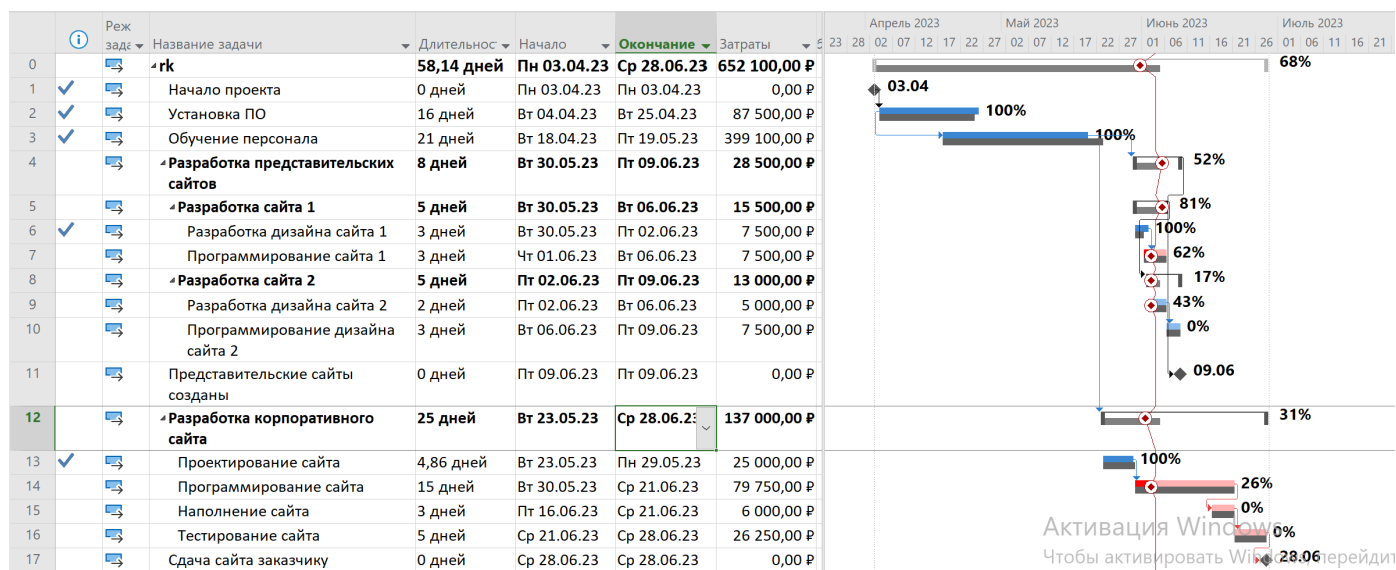


Статистика проекта

Статистика проекта для 'task10'			
	Начало		Окончание
Текущее	Пн 03.04.23		Ср 28.06.23
Базовое	Пн 03.04.23		Ср 28.06.23
Фактическое	Пн 03.04.23		НД
Отклонение	0д		0д
	Длительность	Трудозатраты	Затраты
Текущие	58,14д	1 592ч	652 100,00 ₽
Базовые	58,14д	1 584ч	649 600,00 ₽
Фактические	39,42д	1 267,43ч	546 885,10 ₽
Оставшиеся	18,72д	324,57ч	105 214,90 ₽
Процент завершения			
Длительность: 68%		Трудозатраты: 80%	
			Заккрыть

Произошло отклонение по затратам относительно базового плана.

Выведем на экран линию прогресса



Проанализируем стоимостные параметры проекта по методике освоенного объема и сделаем соответствующие выводы.

	Название задачи	Запланированный объем - ЗО (БСЗР)	Освоенный объем - ОО (БСВР)	ФЗ (ФСВР)	ОКП	ОПС	ПОПЗ	БПЗ	ОПЗ	Бд
0	rk	544 363,66 Р	544 382,24 Р	546 395,10 Р	18,58 Р	-2 012,86 Р	652 001,91 Р	649 600,00 Р	-2 401,91 Р	
1	Начало проекта	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	
2	Установка ПО	87 500,00 Р	87 500,00 Р	87 500,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	87 500,00 Р	87 500,00 Р	0,00 Р	
3	Обучение персонала	399 100,00 Р	399 100,00 Р	399 100,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	399 100,00 Р	399 100,00 Р	0,00 Р	
4	Разработка представительских сайтов	12 256,83 Р	12 275,42 Р	14 285,42 Р	18,58 Р	-2 010,00 Р	30 257,29 Р	26 000,00 Р	-4 257,29 Р	
5	Разработка сайта 1	10 028,42 Р	10 047,71 Р	12 142,71 Р	19,29 Р	-2 095,00 Р	15 710,57 Р	13 000,00 Р	-2 710,57 Р	
6	Разработка дизайна сайта 1	5 000,00 Р	5 000,00 Р	7 500,00 Р	0,00 Р	-2 500,00 Р	7 500,00 Р	5 000,00 Р	-2 500,00 Р	
7	Программирование сайта 1	4 642,71 Р	4 642,71 Р	4 642,71 Р	0,00 Р	0,00 Р	7 500,00 Р	7 500,00 Р	0,00 Р	
8	Разработка сайта 2	2 228,42 Р	2 227,71 Р	2 142,71 Р	-0,71 Р	85,00 Р	12 503,97 Р	13 000,00 Р	496,03 Р	
9	Разработка дизайна сайта 2	2 142,71 Р	2 142,71 Р	2 142,71 Р	0,00 Р	0,00 Р	5 000,00 Р	5 000,00 Р	0,00 Р	
10	Программирование дизайна сайта 2	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	7 500,00 Р	7 500,00 Р	0,00 Р	
11	Представительские сайты созданы	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	
12	Разработка корпоративного сайта	45 506,83 Р	45 506,83 Р	45 509,69 Р	0,00 Р	-2,86 Р	137 008,61 Р	137 000,00 Р	-8,61 Р	
13	Проектирование сайта	25 000,00 Р	25 000,00 Р	25 000,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	25 000,00 Р	25 000,00 Р	0,00 Р	
14	Программирование сайта	20 506,83 Р	20 506,83 Р	20 509,69 Р	0,00 Р	-2,86 Р	79 761,13 Р	79 750,00 Р	-11,13 Р	
15	Наполнение сайта	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	6 000,00 Р	6 000,00 Р	0,00 Р	
16	Тестирование сайта	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	26 250,00 Р	26 250,00 Р	0,00 Р	
17	Сдача сайта заказчику	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	

Таким образом, по состоянию можно сделать некоторые выводы:

- $ОПС < 0$ - проект не укладывается в смету.
- $ОКП > 0$ - проект выполняется с опережением.
- $ОПЗ < 0$ – есть перерасход средств.