



High School  
Business Challenge



## Edycja I | Zawody I stopnia

Drodzy uczestnicy,

Prezentujemy Wam pierwszy zestaw zadań, z jakim zmierzycie się w ramach konkursu High School Business Challenge.

Musicie stawić czoła [25 zadaniom wielokrotnego wyboru](#) (jedna, dwie, trzy lub cztery odpowiedzi poprawne) o zróżnicowanym stopniu trudności. Dotykają one różnorodnych zagadnień poczynając od zarządzania własną firmą, aż po finanse i ekonomię.

Staraliśmy się by dotyczyły one praktycznych problemów, na które w przyszłości traficie w swoim życiu zawodowym. Będziecie opracowywać [strategię marketingową](#) dla szwajcarskiego producenta zegarków, [analizować rynki surowców](#), zakładać własną spółkę lub szukać dla funduszu private equity [inwestycji na GPW](#).

Również formuła konkursu odbiega nieco od znanych Wam dotychczas inicjatyw. Informacji często będziecie poszukiwać w wycinkach prasowych, mailach, analizach. Poprosimy Was o również o sięgnięcie do aktualnych danych giełdowych.

Mamy nadzieję, że różnorodność zadań uczyni rozwiązywanie tego testu [ciekawym i cennym doświadczeniem](#).

**Do zobaczenia na etapie okręgowym!**



### Zadanie 1

Twój znajomy od kilku lat pracuje w dużej korporacji z branży FMCG. Niedawno, po raz pierwszy zlecono mu przeprowadzenie projektu, dotyczącego przygotowania kampanii promocyjnej firmy na terenie Europy Środkowej. Znajduje się on na etapie budowania zespołu projektowego. Po rekrutacji wewnętrznej w skład zespołu weszło sześciu pracowników firmy, specjalizujących się w różnych dziedzinach. W pewnym momencie menedżer napotkał jednak trudności w grupie projektowej, które utrudniają efektywną pracę. Otrzymałeś od niego list z prośbą o radę.

*Drogi Janku,*

*zwracam się do Ciebie z prośbą o pomoc w znalezieniu rozwiązania problemu, który napotkałem podczas budowania nowego zespołu projektowego.*

*Początkowo cała grupa koncentrowała na przydzielonych zadaniach, ale praca wolno posuwała się naprzód. W pewnym momencie w zespole udało się przełamać barierę braku zaufania między członkami, ale pojawiły się nowe trudności. Ludzie zaangażowani w projekt to pracownicy różnych działów. Ich przeciwstawne poglądy i odmienne pomysły skonfliktowały grupę. Co prawda udało się już unormować sytuację i atmosfera nie jest tak napięta jak wcześniej, ale niektórzy nadal nie potrafią zrezygnować ze swoich opinii i pomysłów, które zostały odrzucone przez większość grupy. W różnych sytuacjach przypominają o swoim niezadowoleniu, co wpływa na zmniejszenie efektywności pracy zespołu oraz ponowne, powolne narastanie konfliktu.*

*Czy jako człowiek z większym doświadczeniem zawodowym, mógłbyś doradzić mi, jakie powinienem podjąć działania, żeby usprawnić pracę w naszym zespole projektowym?*

*Pozdrawiam serdecznie,*

*Mateusz*

Przypominasz sobie model, jaki wykorzystałeś znajdując się w podobnej sytuacji kilka lat temu. Na jego podstawie starasz się odpowiedzieć, na jakim etapie budowania zespołu znajduje się grupa projektowa. Jaka to faza?

- A) normowanie
- B) formowanie
- C) współdziałanie
- D) docieranie

### Zadanie 2

Jakie zalecenia, adekwatne do bieżącej fazy budowania zespołu, powinieneś przekazać swojemu koledze:

- A) Powinien jasno określić cele współpracy członków grupy
- B) Powinien ustalić klarowny podział obowiązków w zespole
- C) Powinien uświadomić członków grupy, na jakim etapie budowania zespołu się znajdują
- D) Powinien przekazać więcej odpowiedzialności za realizację powierzonych zadań swoim podwładnym

### Zadanie 3

Sieć sklepów detalicznych *YourShop* postanowiła rozszerzyć swój asortyment o produkty typu private label. Kierownictwo wpadło na pomysł, że przy wytwarzaniu opakowań do nowej serii produktów będzie wzorować się na liderze z branży FMCG - firmie *Today&Tomorrow*. Należało zlecić zewnętrznej firmie produkcję nowej serii płatków śniadaniowych, które miałyby być sprzedawane pod marką własną sklepu oraz zaprojektować opakowania. Głównym elementem obserwacji działalności T&T oraz produktów firmy był sposób, w jaki wytwarza ona atrakcyjne wizualnie pojemniki na produkty, oszczędnie używając surowców. Wizyta kierownictwa *YourShop* w fabryce T&T oraz późniejsza analiza danych, pozwoliła na przygotowanie planu usprawnień produkcji. W efekcie proces wytwarzania opakowań został mocno zoptymalizowany.

Prezes przedsiębiorstwa, zainspirowany sukcesem po wprowadzeniu produktów, postanowił opracować nowy, długofalowy model działania firmy, w którym coraz większą rolę odgrywałyby wyroby własne firmy.

Które z niżej wymienionych rodzajów benchmarkingu stosuje przedsiębiorstwo *YourShop*:

- A) strategiczny
- B) funkcjonalny
- C) konkurencyjny
- D) wewnętrzny

#### Zadanie 4

Firma „Der Luxus” jest wiodącym producentem szwajcarskich zegarków. Oferuje ona wyroby w kilkunastu wariantach kolorystycznych oraz w różnorodnych stylach. Cieszą się one dużym uznaniem wśród nabywców, którzy cenią ich wysoką jakość i trwałość.

W strategii marketingowej „Der Luxus” zamierza skoncentrować się na dotarciu do indywidualnego konsumenta poprzez metody reklamy wyróżniające ją na tle konkurentów. Sztabowcy chcą przedstawić ofertę firmy w sposób jak najbardziej bezpośredni oraz niekonwencjonalny.

Podczas analizy produktów firmy i rynków zbytu, Twój przełożony prosi Cię o określenie, o jakiej specjalizacji możemy mówić w kontekście działalności „Der Luxus”?

- A) pełne pokrycie rynku
- B) rynkowa i produktowa
- C) produktowa
- D) rynkowa i wielosegmentowa

#### Zadanie 5

Jakie formy reklamy powinien wybrać zespół marketingu „Der Luxus” biorąc za podstawę założenia przyjęte w opisie strategii marketingowej?

- A) buzz marketing
- B) reklamę w prasie i plakaty
- C) POS
- D) reklamę w telewizji

#### Zadanie 6

Sweet&Sweet jest producentem słodczy. Działa na rynkach wielu krajów europejskich. Oferuje szeroki zakres produktów: żelek, chwały, nadziewanych czekoladek, landrynek oraz wafelków. Spółka jest notowana na giełdzie, a produkty cieszą się dużą rozpoznawalnością.

W ostatnim czasie Sweet&Sweet postanowił nabyć pakiet 60% akcji spółki „Kwiat lotosu”, która zajmuje się produkcją sadzonek ogrodowych na rynek lokalny oraz 65% udziałów w spółce, która jest znanym regionalnym producentem porcelany.

Sweet&Sweet nie uzyskał poparcia członków zarządu „Kwiatu Lotosu”. Mimo to, zapłacił im wysokie odprawy i zdecydował się na zakup wspomnianego pakietu akcji. Obie zakupione firmy zostały włączone do struktury producenta słodczy.

Analitik badający historię Sweet&Sweet zastanawia się, w jaki sposób określić działania przedsiębiorstwa w raporcie. Jakiego sformułowania powinien użyć?

- A) fuzja koncentryczna
- B) *shark repellent*
- C) wrogie przejęcie
- D) fuzja egalitarna

#### Zadanie 7

Analitik dostrzegł, że „Kwiat Lotosu” zastosował popularną przy przejściach strategię. Jak ją określamy?

- A) MBO
- B) biały rycerz
- C) trująca pigułka
- D) golden parachute

#### Zadanie 8

W tym roku ukończyłeś studia na wydziale stomatologii. Przez ostatnich kilka lat uzbierałeś blisko 30 000 PLN oszczędności i aktualnie nie chcesz korzystać z żadnych kredytów. Przychodzi do Ciebie Twoja koleżanka ze studiów, która proponuje Ci założenie wspólnej działalności gospodarczej polegającej na świadczeniu usług stomatologicznych. Ona sama planuje wnieść 20 000 PLN i oczekuje, że Ty również przeznaczysz dla spółki wszystkie swoje oszczędności.

Do waszej działalności planuje przyłączyć się trzeci kolega, również stomatolog. Nie posiada on kapitału, lecz oferuje, że może wnieść swą własną pracę. Jaką formę spółki możecie wybrać?

- A) Spółka jawna
- B) Spółka partnerska

C) Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

D) Spółka komandytowa

### Zadanie 9

W Twojej rodzinie od dekad istnieją tradycje zegarmistrzowskie. Ty również zdecydowałeś się na prowadzenie swojego własnego zakładu.

Zatrudniasz 2 pracowników na pół etatu w miejscowości Piątek w województwie łódzkim, skąd pochodzi Twój dziadek. Twoim głównym zleceniodawcą jest pan Wojciechowski, u którego pracowałeś rok temu. Roczne przychody zakładu to około 120 000 PLN. Pochłonięty misterną pracą zegarmistrza, nie lubisz nadmiaru papierkowej roboty i chcesz możliwie uprościć sposób płacenia podatku. Jaką formę opodatkowania wybierzesz (określ jedną, najlepszą odpowiedź spośród możliwych)?

A) Podatek liniowy

B) Karta podatkowa

C) Ryczałt ewidencjonowany

D) Podatek na zasadach ogólnych 18% i 32%

### Zadanie 10

Przez kilka ostatnich lat pracowałeś w lotniskowej kawiarni obsługując każdego dnia tysiące podróżnych udających się w różne zakątki świata. Zainspirowany postanowiłeś założyć biuro podróży i rzucić dotychczasową pracę.

Twój pomysł spodobał się Twojemu koledze, który proponuje Ci założenie spółki cywilnej. Nie zastanawiając się długo 1 grudnia 2014 roku zakładacie firmę i już planujecie ofertę wycieczek dla nowych klientów.

Po pierwszym miesiącu swojej działalności musicie jednak rozliczyć się z ZUS. Jakie składki musicie opłacić?

A) podstawę wymiaru składek na ubezpieczenie społeczne

B) ubezpieczenie emerytalne

C) ubezpieczenie zdrowotne

D) ubezpieczenie chorobowe

### Pytanie 11

Amerykański koncern informatyczny, który posiada aktualnie swoje przedstawicielstwo w jednym z krajów europejskich płaci w przeliczeniu na złotówki około 10 mln PLN rocznie z racji podatku CIT. Stawka podatku od osób prawnych w tym kraju jest równa stawce polskiej.

Kilka dni temu na targach firm z sektora nowych technologii władze jednej z polskich gmin starały się przekonać firmę, że to właśnie tam powinna ulokować swoją siedzibę. Zarząd spółki poważnie podchodzi do tej propozycji, ale władze gminy musiały ponieść wydatki na poprawę infrastruktury drogowej w gminie (ok. 5 mln PLN, a następnie ok. 800 000 PLN rocznie na utrzymanie).

Zakładając, że wysokość podatku CIT płaconego przez firmę nie zmieni się w najbliższych latach to, po jakim czasie gmina osiągnie próg rentowności biorąc pod uwagę roczne przychody z podatku, koszty utrzymania infrastruktury i pierwotny wydatek na infrastrukturę?

A) Po 1 roku

B) Po 2 latach

C) Po 9 latach

D) Nigdy

### Zadanie 12

Twój znajomy księgowy rozlicza czterech przedsiębiorców. Pan Wojciech prowadzi komis sprzętu AGD w formie jednoosobowej działalności gospodarczej i osiąga roczne przychody w wysokości 400 000 PLN. Pan Maciej osiąga podobne przychody i korzysta z tej samej formy działalności gospodarczej, ale zajmuje się on sprzedażą internetową samochodów.

Trzecim przedsiębiorcą jest Pani Anna, która prowadzi sieć przedszkoli wraz ze swoją koleżanką (założyły one spółkę jawną). Przypadają jej przychody w wysokości ok. 900 000 PLN rocznie. Z kolei Pan Sławomir samodzielnie prowadzi swój zakład fotograficzny, a jego przychody wynoszą 190 000 PLN.

Którzy z przedsiębiorców opłacają ryczałt od przychodów ewidencjonowanych wedle stawki 8,5%?

A) Pan Wojciech

B) Pan Maciej

C) Pani Anna

D) Pan Sławomir

### Zadanie 13

Zarząd VDF PE zachwycony Twoimi dotychczasowymi osiągnięciami zaproponował Ci półroczny kontrakt na stanowisku analityka. Aktualnie w funduszu trwają prace nad przejęciem światowego producenta słodczy ChocHoc Inc. Jeszcze przed podpisaniem umowy o pracę, Twój przyszły przełożony prosi Cię o pomoc w oszacowaniu kosztu kapitału własnego spółki. Gdy tylko zgadzasz się przejąć sprawę otrzymujesz maila od dyrektora działu M&A.

*Szanowny Panie!*

*Cieszę się, że mogę przekazać panu pierwsze konkrety związane z naszym nowym projektem.*

*Jak wynika ze sprawozdania finansowego działalność ChocHoc jest finansowana w 32% długiem, zaś w pozostałych 68% kapitałem własnym.*

*Zapewne będzie Pan też zainteresowany wysokością wskaźnika beta. Według naszego działu analiz wynosi on dla GLM Inc. 1,1.*

*Z wyrazami szacunku,*

*Frank Stoldenberg*

Pomocny może okazać się również przegląd prasy.

#### **Pokłosie decyzji Rady Pieniężnej | 12.01.2015**

*Dla inwestorów najważniejszym wydarzeniem środowej sesji było bez wątpienia posiedzenie Rady Pieniężnej. Największym zaskoczeniem było obniżenie bazowych stóp procentowych do 2%, aż o 50 punktów bazowych. W odpowiedzi na większe niż przewidywano cięcie stóp procentowych, rentowność 10-letnich obligacji spadła do najniższego poziomu w historii, wynoszącego 2.75%. Tymczasem WIBOR 3M wyniósł 3%, zaś WIBOR 1M 2,8%.*

#### **Pozytywne dane z gospodarki | 14.01.2015**

*To już drugi rok, w którym na skutek obniżek podatków stawki PIT i CIT wynoszą odpowiednio 12% i 16%. Zgodnie z oczekiwaniami gospodarka polska zyskała bardzo silny impuls rozwojowy. Do najszybciej rozwijających się branż należą wciąż przemysł chemiczny (stopa zwrotu z tego rynku wyniosła w roku 2014 aż 16,5%), wyroby czekoladowe (odpowiednio 13,2%) i branża informatyczna (9,3%).*

Ile wynosi koszt kapitału własnego spółki?

A) 14,25%

B) 14,32%

C) 14,88%

D) 13,96%

### Zadanie 14

Skoro oszacowałeś już koszt kapitału własnego spółki, zostałeś poproszony o obliczenie średniego ważonego kosztu kapitału. Możesz korzystać z otrzymanych dotychczas informacji, a także z tabeli z aktualnymi odsetkowymi zobowiązaniami firmy.

Bank	Udział w puli kredytów	Waluta	Oprocentowanie
Le Banc d'Orsay	46%	PLN	WIBOR3M + 2%
Il Banco Dello Firenze	32%	PLN	WIBOR1M + 3,1%
Bank of New Jersey	22%	PLN	WIBOR3M + 3,4%

Jaka jest wartość średniego ważonego kosztu kapitału dla spółki?

A 4,70%

B) 5,60%

C) 11,19%

D) 11,48%

### Zadanie 15

W czwartkowy wieczór dzwoni do Ciebie szef działu rynków kapitałowych. Okazuje się, że zaprzyjaźniony z Wami fundusz IMD Private Equity planuje dokonać inwestycji w jedną ze spółek notowanych na GPW. Szef przesyła Ci w załączniku krótki opis wymagań funduszu. Prosi również byś wskazał spółki, które spełniają kryteria.

Inwestycję, w które ze spółek zarekomendowałbyś IMD PE?

- A) Colian                                      B) Milkiland  
C) ZPC Otmuchów                              D) Wawel

*Szanowni Państwo!*

*Nasz fundusz zainteresowany jest spółkami, których enterprise value na koniec trzeciego kwartału roku 2014 był nie mniejszy od 400 mln PLN. W tym roku za nasz target uważamy spółki działające w segmencie słodczy lub wyrobów czekoladowych.*

*PS: Biorąc pod uwagę aspekt transakcyjny oczekujemy, że free float (na koniec 2014 roku) będzie nie mniejszy niż 30 %.*

*Ireneusz Bukowski*

### Zadanie 16

Firma BlackCherries podpisała kontrakt na produkcję 10 000 noży kuchennych. Do wyprodukowania nowego sprzętu, firma musiała zakupić maszynę, która może być zasilana gazem ziemnym, ropą naftową typu *brent* lub ropą naftową *wti*. Oto możliwe tryby produkcyjne maszyny:

Surowiec	Gaz ziemny	Ropa naftowa (brent)	Ropa naftowa (wti)
Zużycie	6 btu	0,25 baryłki	0,15 baryłki
Produkcja	1000 jednostek produktu	1000 jednostek produktu	500 jednostek produktu

Każdego pierwszego dnia roboczego miesiąca firma decyduje, którą technikę zastosuje. Wyboru dokonuje porównując średnią cenę poszczególnych surowców z ostatnich 10 notowań biorąc pod uwagę kurs otwarcia. W których z podanych miesięcy roku 2014 firma wykorzystywała w produkcji ropę naftową typu *brent*.

- A) Luty    B) Kwiecień  
C) Czerwiec    D) Listopad

### Zadanie 17

W październiku 2014r. firma PZU stworzyła flotę 300 samochodów hybrydowych, które udostępni do dyspozycji swoim klientom w przypadku uszkodzenia ich pojazdów. Przewiduje się, że samochody ulegną zużyciu w ciągu 5 lat. W tabeli zostały umieszczone szacowane średnie sumy kilometrów, które zostaną pokonane przez każdy z samochodów w ciągu roku.

Zakładając, że firma stanęła przed wyborem finansowania zakupu przez kredyt oraz zastosowania leasingu, zdecyduj, która z opcji jest dla firmy bardziej korzystna i o ile, jeżeli oprocentowanie kredytu wynosi 12% przy kapitalizacji półrocznej, a czas spłacania kredytu to 5 lat w 10 równych ratach. Amortyzacja jest naturalna. Drugi wariant to leasing finansowy, którego rata to 6,3 mln PLN płacona rocznie przez 5 lat. Dodatkowo firma chce otrzymać na początku transakcji opłatę manipulacyjną w wysokości 10% sumy wszystkich rat leasingowych. PZU płaci podatek dochodowy w wysokości 25%.

Przyjmij, że cena samochodu wynosi 80 tys. PLN.

- A) leasing o 2 010 153 PLN                                      B) leasing o 1 139 847 PLN  
C) kredyt o 2 010 153 PLN                                      D) kredyt o 1 139 847 PLN

Rok	Pokonane kilometry
1	10 000 km
2	12 000 km
3	15 000 km
4	20 000 km
5	23 000 km

### Zadanie 18

Francis Morse w wieku lat 20 postanowił założyć spółkę Morse's Shipyard. Zgromadził on rodzinne oszczędności w wysokości 3 milionów USD, a także uzyskał kredyt na kwotę 2 milionów USD. Oprocentowanie 7% w skali roku, równe raty kapitałowo-odsetkowe płatne raz w roku przez 10 lat. Zgromadzony przez Morse'a kapitał pozwolił na objęcie 40% udziałów spółki. Po 30% udziałów wnieśli jego dwaj wspólnicy.

Przez pierwsze 10 lat działalności spółki firma utrzymywała bardzo wysoką rentowność kapitałów własnych w wysokości 15%, przy czym połowa zysków była reinwestowana w kapitał spółki, a pozostała część wypłacana udziałowcom, jako dywidenda. Jako prezes zarządu Morse otrzymywał 6000 USD wynagrodzenia miesięcznie, które w całości przeznaczał na wydatki bieżące.

Jeśli majątek Pana Morse’a liczylibyśmy, jako sumę posiadanej gotówki, aktywów rzeczowych i przypadającego mu udziału w aktualnym kapitale własnym spółki, to ile by on wynosił po 10 latach od założenia Morse’s Shipyard? Kwestie opodatkowania pomijamy.

A) 10,305 mln USD

B) 12,763 mln USD

C) 17,610 mln USD

D) 20,721 mln USD

#### Zadanie 19

Firma *Frank’s Cloath Ltd.* specjalizuje się w wyrobie ekskluzywnych koszul męskich. Według danych z corocznego badania audytoryjnego koszty stałe firmy wynoszą 1 000 000 PLN. W produkcji wykorzystywana jest nowoczesna maszyna BeSpoke DeltaX, która pozwala na szycie dwóch rodzajów koszul (roczny odpis amortyzacyjny maszyny wynosi 135 000 PLN). *Frank’s Cloath* płaci również odsetki 7,5% rocznie od kredytu w wysokości 5 mln PLN. Stawka podatku wynosi 19%.

Pierwszy wariant to koszule Classic. Klienci uwielbiają ten model i są w stanie zapłacić 150 PLN za jedną koszulę. Według szacunków firmy, koszt wyprodukowania każdej takiej koszuli wynosi 100 PLN.

Druga możliwość to wprowadzenie linii Premium. W takiej sytuacji rynkowa cena koszul sprzedawanych przez *Frank’s Cloath* wzrośnie do 250 PLN. Z racji wykorzystania droższych tkanin wzrośnie również jednostkowy koszt produkcji koszuli. Wyniesie on teraz 180 PLN. Warto nadmienić, że przy zastosowaniu tej metody produkcji koszty stałe wzrosną o 500 000 PLN.

W obu przypadkach firma oczekuje sprzedaży sięgającej 30 000 koszul. Twój kolega zasiadający w zarządzie firmy prosi byś określił ile wyniosą Cash Flow przy założeniu, że firma wybierze wariant produkcji, przy którym zysk netto będzie największy. Po wyliczeniach określasz, że będzie to:

A) 47 250 PLN

B) 182 250 PLN

C) 317 250 PLN

D) 360 000 PLN

#### Zadanie 20

Trzecim surowcem wykorzystywanym w produkcji przez *Frakn’s Cloath* jest jedwab. Światowy rynek jedwabiu jest kontrolowany przez dwie firmy – Chińska Kompania Jedwabna i Indplant.

Indplant	Chińska Kompania Jedwabna			
	[USD]	Wysoka produkcja	Umiarkowana produkcja	Niska produkcja
	Wysoka produkcja	C.K.J. – 200 tys. zysku Indplant – 200 tys. zysku	C.K.J. – 150 tys. zysku Indplant – 450 tys. zysku	C.K.J. – 100 tys. zysku Indplant – 600 tys. zysku
	Umiarkowana produkcja	C.K.J. – 450 tys. zysku Indplant – 150 tys. zysku	C.K.J. – 300 tys. zysku Indplant – 300 tys. zysku	C.K.J. – 250 tys. zysku Indplant – 500 tys. zysku
	Niska produkcja	C.K.J. – 600 tys. zysku Indplant – 100 tys. zysku	C.K.J. – 500 tys. zysku Indplant – 250 tys. zysku	C.K.J. – 400 tys. zysku Indplant – 400 tys. zysku

Powyższa tabela pokazuje jak kształtują się miesięczne zyski firm w zależności od wybieranej przez nie wielkości produkcji.

Aktualnie obie firmy mają niską produkcję. Jednak władze Chińskiej Kompanii Jedwabnej decydują się na zwiększenie produkcji do umiarkowanego poziomu w celu zwiększenia zysków. W obliczu tego ruchu zarząd Indplantu podjął decyzje zgodne ze swoją strategią dominującą. Jeśli Chińska Kompania Jedwabna również zacznie działać według strategii dominującej to jak zmieni się jej zysk roczny względem sytuacji początkowej?

A) Wzrośnie o 1,2 miliona

B) Wzrośnie o 2,4 miliona

C) Spadnie o 0,6 miliona

D) Spadnie o 2,4 miliona



### Zadanie 21

Wasz fundusz jest zainteresowany inwestycją w jedną ze spółek produkujących smartfony i tablety. Poproszono Cię o dokonani analizy rynku. Natrafiasz na ciekawy artykuł dotyczący różnicowania cen w segmencie.

Czyżby potentat na rynku nowych technologii został zmuszony do zmiany swojej strategii? Bardzo możliwe, bo firma MaxPhone produkująca dotychczas tylko modele o najwyższej jakości dla najbardziej wybrednych klientów wprowadza prawdziwą nowość! Od tego miesiąca w sklepach znajdują się dwa nowe smartfony od MaxPhone:

- MaxPhone 3.0 – ulepszony MaxPhone 2.0 (tradycyjny ruch firmy)
- MaxPhone Beta – zupełna nowość – model o innych parametrach i cenie.

MaxPhone 3.0 wyceniony został na 199 USD przy podpisaniu 24 miesięcznego kontraktu z operatorem komórkowym oraz na 649 USD w wolnej sprzedaży. Z kolei, MaxPhone Beta przy takim samym kontrakcie kosztował 99 USD oraz 549 USD w wolnej sprzedaży. Oferując taką gamę produktów MaxPhone ewidentnie próbuje zdobyć nowych klientów nie tracąc swojego udziału w wyższych segmentach rynku. Wszystko po to by zmaksymalizować swoje zyski!

Zaintrygowany tym fenomenem poprosiłeś analityków o dostarczenie szeregu danych. Określili oni jak w przybliżeniu wygląda wykres popytu na MaxPhone'a 3.0. Wielkość popytu przy cenie 199 USD wynosi 66 mln, a przy cenie 649 USD na zakup MaxPhone'a 3.0 zdecyduje się 26,5 mln osób.

Analitycy zaobserwowali również, że istnieje szczególna grupa nabywców, dla których MaxPhone 3.0 jest wart mniej niż 649 USD, ale są w stanie zapłacić za niego, co najmniej 199 USD. Około 80% osób z tej grupy jest skłonna zawrzeć 24-miesięczny kontrakt z operatorem, aby kupić ten model po niższej cenie.

Oprócz tego, 10% potencjalnych kupców, dla których MaxPhone 3.0 jest wart 649 USD i więcej zdecyduje się na zawarcie umowy z operatorem i zakup go po niższej cenie. O ile większe przychody osiąga firma MaxPhone dzięki różnicowaniu cen? (w wariacie bez różnicowania - jedyna cena to 649 USD).

A) o ok. 8787 mln

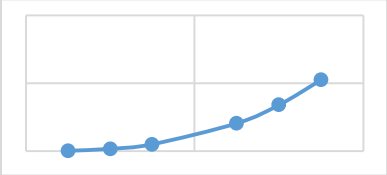
B) o ok. 6891 mln

C) o ok. 5987 mln

D) o ok. 5096 mln

### Zadanie 22

Wasz partner - firma Smith Cars Inc wypuściła na rynek nowy model samochodów – Smith Nomada. Jesteś proszony o pomoc. Przed spotkaniem firma dostarcza Ci krótkie informacje o nowym modelu.

<p>Koszt produkcji modelu:</p>  <p><b>Koszt zmienny produkcji:</b></p> $Q^3 + 80 \cdot Q^2 + 100 Q$	<p>Kluczowe informacje:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Konieczność budowy nowej linii produkcyjnej w Monachium – 1,2 mln €</li><li>- Przewidywana produkcja: 200 modeli (gdyż dla tej wielkości produkcji cena zrówna się z kosztem wyprodukowania kolejnego modelu)</li></ul>	<p>Smith Cars Inc.</p> <p>Dane o modelu</p> <p><b>Smith Nomada</b></p>
--	---	--

Wiadomo, że firma ma problemy finansowe i aby odzyskać płynność musi zaciągnąć kredyt w wysokości 2 milionów €, o oprocentowaniu 9% rocznie (w kolejnych latach oprocentowanie nalicza się od łącznej kwoty kapitału łącznie z odsetkami).

Członkowie zarządu chcą wiedzieć o ile musiałaby się obniżyć cena Smith Nomada względem jego obecnej ceny rynkowej, aby konieczne było zawieszenie produkcji tego modelu w krótkim okresie?

A) O 90000 €

B) O 96000 €

C) O 180000 €

D) O 152000 €

### Zadanie 23

Jesteście analitykami rynkowymi w znanej firmie consultingowej Bestberg&Partners. Waszym zadaniem będzie ustalenie nowej strategii rynkowej dla jednej z wiodących spółek z sektora telekomunikacji, której celem będzie zwiększenie jej przychodów. Zanim jednak zabierzecie się za zadanie musicie ocenić, jaki trend można zaobserwować w tym sektorze. Biorąc pod uwagę dane dotyczące telefonii ruchomej z ostatnich 10 lat oszacowaliście:



- A) spadek koncentracji sektora mierzonego wskaźnikiem HHI do poziomu ok. 3 000
- B) wzrost koncentracji sektora mierzonego wskaźnikiem HHI do poziomu ok. 3 500
- C) spadek koncentracji sektora mierzonego wskaźnikiem HHI do poziomu ok. 4 000
- D) wzrost koncentracji sektora mierzonego wskaźnikiem HHI do poziomu ok. 4 500

#### Zadanie 24

Otrzymaliście niespodziewany telefon od kolegi ze studiów. Okazało się, iż kilka dni temu został on zatrudniony jak młodszy manager ds. sprzedaży w jednej z największych amerykańskich spółek zajmujących się dystrybucją sprzętu komputerowego- "The Minions". Podczas pierwszego spotkania z nowym szefem Wasz kolega ma zaprezentować skrócony raport z bieżącej działalności przedsiębiorstwa. By móc się przygotować został zaopatrzony w następującą rozpiskę:

Wydarzenie/czynnik o kluczowym znaczeniu dla spółki	Waga	Ocena	Wydarzenie / czynnik o kluczowym znaczeniu dla spółki	Waga	Ocena
Firma jest zdywersyfikowana i czerpie przychody z dystrybucji 6 różnych marek, spośród których każda zarabia ok 3,5mld złotych	0.10	4	Marża na sprzedaży pobierana przez firmę oscyluje na poziomie niższym od przeciętnego	0.07	2
Napięta sytuacja polityczna w jednym z krajów, będących partnerami handlowymi spółki	0.04	4	Wzrost wydatków rządowych przeznaczonych na cyfryzację	0.07	4
Główny konkurent firmy zdecydował się na stosowanie horyzontalnej strategii inwestycyjnej	0.10	3	Spółka od 2010r. nieprzerwanie rozszerza swój udział na rynku tabletów i telefonów komórkowych.	0.17	4
Niski poziom wskaźnika bieżącej płynności spółki	0.10	1	Duże skorelowanie z poziomem konsumpcji na amerykańskim rynku	0.13	2
Rozwój niezależnych nowopowstałych sklepów internetowych	0.08	3	Powstanie nowego rynku produktowego wartego miliard złotych rocznie	0.05	4
Wzrost stóp procentowych o 5%	0,06	4	Firma stosuje strategię konkurencji cenowej	0.09	2
EV oceniana jest na ponad 200 mld złotych	0.08	3	Opatentowanie przez spółkę nowej technologii, która pozwala na zwiększenie jakości i spadek kosztów procesów produkcyjnych	0.03	3

Waszym zadaniem będzie pomóc koledze w przygotowaniu się do spotkania. Słusznie przewidujecie, że jednym z pytań, które padną będzie to dot. efektywności obecnej strategii firmy. Jak na nie odpowiecie?

- A) EFE spółki wynosi 1,34 a IFE 1,93
- B) EFE spółki wynosi 1,58 a IFE 1.69
- C) EFE spółki wynosi 1,76 a IFE 1.51
- D) EFE spółki wynosi 0,33 a IFE 0,18

#### Zadanie 25

Z powodu niedawnych zamieszek, a także ciężkiej sytuacji politycznej spowodowanej konfliktem militarnym pomiędzy państwami sąsiedzkimi, sytuacja gospodarcza w kraju jest napięta. Co możecie z całą pewnością powiedzieć, jeżeli wiecie, że budżet państwowy wykazuje deficyt w wysokości 60 miliardów złotych, a saldo strukturalne nadwyżkę 50 miliardów złotych?

- A) państwo powinno prowadzić ekspansywną politykę pieniężną
- B) w kraju panuje inflacja krocząca
- C) stopa bezrobocia przewyższa naturalną stopę bezrobocia
- D) wydatki pozabudżetowe są wliczane do oficjalnego deficytu, ale nie do strukturalnego