

## Zhodnocení aplikace Idea Management

Aplikace Idea Management slouží k podpoře tzv. drobných zlepšovacích návrhů, známých jako KAIZEN, které vytváří zaměstnanci společnosti, dále k vytváření a řízení obchůzek výroby, známých jako Waste Walk a v neposlední řadě k evidenci a řešení skoronehod. Bohužel je z důvodu proběhlého kybernetického útoku na naši mateřskou společnost Rheinmetall nedostupná. Ale za rok jejího používání jsem přesvědčena o jejím přínosu pro společnost Pierburg s.r.o.

Vývoj nové aplikace začal v srpnu 2021. Lukáš Král byl přizván do projektového týmu v iniciační fázi projektu a během workshopů se seznámil s interními zákazníky a jejich požadavky. V rámci několika workshopů vznikaly procesní mapy, které sloužily jako podklad pro programování aplikace.

Cílem zapojení L. Krále do této části projektu bylo porozumění potřebám interních zákazníků a jeho znalost procesu. Projektový tým kombinoval schopnosti a dovednosti jednotlivých členů týmu v oblasti lean a optimalizace procesu. L. Král působil v roli business development a podílel se na návrzích řešení.

Po definici zadání se z důvodu efektivity řešení upravila velikost projektového týmu na 2 osoby, a to zástupce vlastníka procesu (tým Business Excellence) a programátora (Lukáš Král). Byl vytvořen časový plán, jehož plnění bylo ověřováno v týdenních intervalech s následnou zpětnou vazbou na odevzdanou práci. Časový plán byl dodržen z 95% a v průběhu programování nedocházelo k zásadním zpožděním s dopadem na termín projektu.

Testování aplikace probíhalo v listopadu 2021 a během této fáze nebyly identifikovány žádné kritické nedostatky funkčnosti aplikace. Školení uživatelů proběhlo v prosinci 2021 a od 1.1.2022 byla aplikace nasazena do provozu.

Výhodou nové aplikace je přehlednost a intuitivní prostředí pro uživatele, možnost poskytování zpětné vazby a její postoupení předkladateli ve všech fázích realizace zlepšovacích návrhů, přehledy o rozpracovanosti, upozorňování na termíny a monitoring jejich dodržování. A v neposlední řadě také snadný reporting pro management.

S výslednou aplikací a prací L. Krále jsem spokojena a hodnotím ji velmi pozitivně.

V Ústí nad Labem dne 3. května 2023

Pierburg s.r.o.  
400 01 ÚSTÍ NAD LABEM, K Pierburgu 1

Ivana Jozífková, Manažerka BE