

Termo de Abertura do Projeto

Logística Kaiu do Céu

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
001	25/05	Anderson Fraga	Criação do TAP

Sumário

1. Descrição preliminar	1
2. Justificativas	1
3. Objetivos	2
4. Critérios de sucesso do projeto	2
5. Stakeholders	2
6. Descrição do MiniMundo	2
7. Link do Kanban	3

1. Descrição preliminar

O projeto tem como objetivo ajudar a empresa Kaiu do Céu LTDA a organizar a logística dos insumos e produtos que, respectivamente, compra e fornece para parceiros, dado que o maior problema detectado pela empresa é o descompasso entre o acompanhamento de insumos em estoque e a relação desses insumos com a produção da panificadora para clientes pessoa física e jurídica (*volume de produção acima do usual*).

Essa organização se dará por meio de um sistema que integre os sistemas já existentes de emissão de notas fiscais e de pagamentos, gerando pedidos de novas remessas de matéria-prima, cotação de preços com fornecedores, ordem de produção, controle eletrônico de estoque, acompanhamento de entregas, formalização de produtos com códigos, preços e sincronização de estoque com outros possíveis canais como e-commerce.

2. Justificativas

O controle de mercadorias e de insumos para produção delas tem grande impacto econômico sobre a organização da empresa, já que foram observados problemas de abastecimento, de perda de investimentos e de oportunidades dada a desorganização desse setor e da falta de informatização conectada com o resto dos setores organizacionais da empresa.

3. Objetivos

O objetivo principal do projeto é criar um sistema logístico informatizado baseado nas necessidades da empresa e que proporcione a alavancagem das vendas da Kaiu do Céu por meio da organização informatizada da logística da empresa.

Os objetivos específicos para este projeto são sistematização dos produtos da empresa; criação de interface fácil e intuitiva para utilização entre colaboradores e gestores para requisição de materiais e acompanhamento de estoque.

4. Critérios de sucesso do projeto

O projeto será um sucesso caso atinja os seguintes pontos:

- Se cada entrega atender aos requisitos e às especificações estabelecidas no início do projeto.
- Se for concluído dentro do prazo estabelecido.
- Se for concluído dentro do orçamento alocado.
- Se o cliente ou partes interessadas estiverem satisfeitas com os resultados e o desempenho geral do projeto.
- Se a equipe envolvida estiver engajada, motivada e colaborativa ao longo do projeto.

5. Stakeholders

Empresa	Participante	Função
Kaiu do Céu LTDA	Creuza Depianti	Sócia proprietária
Grupo SmartUP	Ana Júlia Martins	Gerente de projeto
	Anderson Fraga	Desenvolvedor de Software
	Israel Magalhães	Desenvolvedor de Software
	Mateus da Rocha	UX/UI designer

6. Descrição do MiniMundo

A Kaiu do Céu enfrentou um grande volume de pedidos durante os meses finais da pandemia, presenciando uma retomada de vendas acima do esperado. Esse volume expôs o problema motivador da potencial contratação de serviço para o desenvolvimento e implantação de um novo sistema que integre as demandas crescentes que a panificadora recebe com o aprimoramento e organização da rede logística da empresa.

Ela funciona, basicamente, com a equipe gerencial, que faz os pedidos de materiais para produção na loja e para encomendas especiais, além de

eventos que é contratada para suprir a demanda de pratos que sejam relacionados à panificadora. Esta mesma equipe coordena e organiza o financeiro-logístico da empresa; assim como os colaboradores, que produzem os produtos e intermediam estes com os consumidores finais.

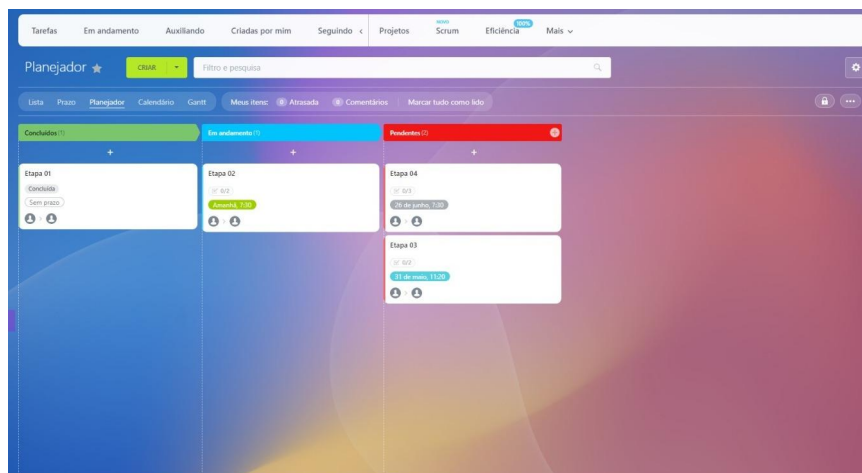
A panificadora opera por metas de produção, onde os colaboradores padeiros estabelecem semanalmente a quantidade de matéria-prima necessária para atender as demandas mais importantes. Junto a essa quantidade inicial, é estabelecido a cota de materiais para abastecer a loja física, com demandas diárias de pães, bolos e massas produzidas e consumidas localmente.

Como essas informações são coletadas manualmente e não há um controle rígido de uso da matéria-prima, as reposições de material e de produtos ficam condicionadas a inspeções dos colaboradores. Estas inspeções ocorrem, geralmente, duas vezes ao dia. A reposição dos produtos em mostruário é feita da mesma forma. O tempo de preparo dos itens tem grande impacto na reposição e na frequência de pedidos feita entre os colaboradores e a equipe gerencial.

Apenas o sistema de emissão de notas e pagamento de fornecedores e colaboradores é informatizado.

7. Link do Kanban

Link onde pode ser visto [aqui](#).



Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto	Creuza Depianti	26/05
Gerente do Projeto	Ana Júlia Martins	26/05