

Gestão de Projetos aplicado na Construção Civil

Eduardo Germano¹

¹Especialização em Data Science
UniRitter – Brazil

eduar.germano@gmail.com

A Sustainable Buildings Corporation (SBC) é uma grande empresa do cenário da construção civil nacional. A empresa possui diversos funcionários e projetos, e investe na educação de seus colaboradores. Um desses colaboradores é a Laura, engenheira civil da SBC. Laura finalizou sua pós-graduação em Gestão de Projetos e está pronta para assumir a função de Gerente de Projetos no mais novo empreendimento da SBC. O projeto em questão terá início em 01/11/2021 e já começa com um cronograma apertado. Laura tem então a oportunidade de fazer com que tudo seja executado dentro do prazo previsto e acordado, além de garantir a margem de lucro prevista em contrato, que é de 40%.

O primeiro grande desafio de é revisar o cronograma de atividades junto com a equipe. A primeira versão do cronograma extrapolou o prazo de 120 dias para entrega do projeto. Deste modo, Laura terá que, em conjunto com a equipe, fazer um diagrama de rede. Este tipo de diagrama é indicado para indicar dependências nas etapa de um projeto [Peinado and Graeml 2007]. Ao finalizar o diagrama de rede, Laura percebeu que é possível paralelizar algumas tarefas após o Projeto Arquitetônico, como Projeto de Fundação, estrutura elétrica e projeto hidrossanitário. Esta estratégia de paralelização, por si só, já trará um ganho de 45 dias na execução do projeto, em outras palavras, fará com que o projeto todo seja entregue em 110 dias. A Figura 1 apresenta uma prévia do cronograma que será executado neste projeto.

Complexo Corporativo

Sustainable Buildings Corporation
Eng. Laura

Project Start: 1/11/2021
Display Week: 1

						1/11/2021							8/11/2021							15/11/2021						
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
TAREFA	ASSIGNED	PROGRESSO	INÍCIO	DIAS	FIM	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Fase 1 - Planejamento		0%	1/11/2021	35	5/12/2021																					
Gestão do Projeto		0%	1/11/2021	5	5/11/2021																					
Orçamento e pacotes de Trabalho		0%	6/11/2021	30	5/12/2021																					
Fase 2 - Execução		0%	6/12/2021	75	18/2/2022																					
Projeto Arquitetônico		0%	6/12/2021	30	4/1/2022																					
Projeto de Fundação		0%	5/1/2022	45	18/2/2022																					
Projeto Hidro-Sanitário		0%	5/1/2022	15	19/1/2022																					
Projeto Elétrico		0%	5/1/2022	30	3/2/2022																					

Figura 1. Cronograma do projeto.

A folga de 10 dias no cronograma pode ser utilizado para que Laura consiga planejar e executar ações contra possíveis riscos ao projeto. Um dos riscos já mapeados antes do início das tarefas, são as férias de um membro importante da equipe. Para este caso em questão, Laura poderá movimentar as férias deste profissional para o início ou final do projeto, ou até mesmo trazer um auxiliar para acompanhar este profissional, deste modo, o auxiliar estará preparado para realizar as tarefas na ausência do membro da equipe. Ainda

considerando possíveis riscos ao projeto, Laura deverá manter uma cadeia secundária de fornecedores, para rápida substituição em caso de falha na cadeia de fornecedores primária. Por fim, Laura também poderá mapear uma linha secundária de profissionais, para caso algum membro do time necessite se ausentar durante os 120 dias de projeto.

É importante salientar que, neste projeto, Laura fez uso de uma planilha específica para Gestão de Projetos. Entretanto, existem diversas ferramentas de mercado, gratuitas e pagas, que auxiliam a execução de projetos das mais diversas naturezas e escopos. Além disso, Laura optou por utilizar a metodologia Kanban [Arbulu et al. 2003] na execução deste projeto. Além de Kanban, a equipe também adotará a *daily* como uma cerimônia recorrente. Deste modo o time sempre estará alinhado sobre as demandas que estão acontecendo no projeto. Por fim, Laura também acredita que manter o time em sintonia é fundamental para o sucesso de uma grande entrega. Por este motivo, Laura adotou a cultura de celebrar com a equipe após a entrega de grandes marcos do projeto.

Conforme apresentado no case em questão, Laura usou de estratégias e artifícios para maximizar o cronograma proposto. Além disso, Laura também acredita em seus liderados, e que toda entrega é feita por pessoas. Laura está pronta para novos desafios.

Referências

- Arbulu, R., Ballard, G., and Harper, N. (2003). Kanban in construction. *Proceedings of IGLC-11, Virginia Tech, Blacksburgh, Virginia, USA*, pages 16–17.
- Peinado, J. and Graeml, A. R. (2007). Administração da produção. *Operações industriais e de serviços. Unicenp*, pages 201–202.