

1. Zusammenfassung des Projekthandbuchs NND

Das Projekthandbuch NND dient als verbindliche Grundlage für die Planung, Steuerung und Umsetzung des Projekts. Es legt die organisatorischen, technischen und regulatorischen Rahmenbedingungen fest und stellt sicher, dass alle Beteiligten, wie Axpo, KKL und Zwilag, klar definierte Verantwortlichkeiten haben.

Das Projekt NND wurde ins Leben gerufen, um sicherheitskritische IT-Dienste in den Kernkraftwerken zu optimieren und regulatorische Anforderungen zu erfüllen. Die Hauptziele umfassen den Aufbau eigener Rechenzentren, das Insourcing der Business-IT und die Sicherstellung der Inselbetriebsfähigkeit. Es muss dabei sichergestellt werden, dass alle gesetzlichen Vorgaben eingehalten werden, insbesondere die Güterkontrollverordnung. Die beteiligten Partner sind Axpo, KKL und Zwilag.

Das Projekt muss höchste IT-Sicherheitsstandards erfüllen, insbesondere in den Bereichen Verfügbarkeit, Integrität und Vertraulichkeit. Es werden redundante Systeme benötigt, um Ausfälle abzusichern, und ein starkes Konzept zur Datenverarbeitung und -sicherheit muss implementiert werden. Es ist auch entscheidend, externe Zugriffe zu minimieren und die Datenspeicherung im Ausland zu begrenzen. Neben diesen technischen Aspekten sind strikte Governance-Richtlinien erforderlich, um IT- und Betriebsprozesse effizient zu steuern.

Die Projektorganisation und Governance umfassen mehrere Schlüsselrollen. Das Steering Committee (SteCo) übernimmt die strategische Entscheidungsfindung und setzt sich aus Vertretern aller Beteiligten zusammen. Der Projektvorsitz (PV) sorgt für die operative Steuerung und Abstimmung mit dem Steering Committee, während das Projektmanagement Office (PMO) die Koordination, Termin- und Budgetkontrolle sowie das Risikomanagement übernimmt. Die Kommunikationsstruktur ist standardisiert, mit regelmäßigen Statusupdates und klaren Eskalationsverfahren.

Um eine erfolgreiche Umsetzung sicherzustellen, sind klare Steuerungsmechanismen implementiert. Dazu gehören ein strukturiertes Änderungsmanagement, das kontinuierliche Risikomanagement zur Identifikation und Bewertung von Risiken sowie ein Qualitätsmanagement mit standardisierten Prüf- und Abnahmeverfahren. Das Berichtswesen sorgt für regelmäßige Meilensteinanalysen und Updates an das Steering Committee.

Das Projekt ist in fünf Hauptphasen unterteilt, die eine strukturierte Umsetzung gewährleisten sollen. In der ersten Phase, der Initialisierung, wird der Projektauftrag erstellt und die Ziele definiert. Die Projektorganisation wird eingerichtet und durch das Steering Committee genehmigt. In der Planungsphase erfolgt die detaillierte Strukturierung mit Arbeitspaketen, Terminplänen, Budgetfestlegungen und Ressourcenplanung. In der Realisierungsphase wird die technische Implementierung durchgeführt, einschließlich des Aufbaus der Rechenzentren und der IT-Integration. Tests werden durchgeführt, um sicherzustellen, dass alle Systeme funktionieren. In der Übergabe- und Inbetriebnahmephase wird das System abgenommen, Schulungen werden durchgeführt und die finalen Tests abgeschlossen, bevor das System in den Produktivbetrieb übergeht. Schließlich wird das Projekt abgeschlossen, und es folgt eine Nachbetreuung, in der die Lessons Learned dokumentiert und die Zielerreichung evaluiert werden.

Das Projekt wird über die gesamte Laufzeit hinweg eng überwacht. Regelmäßige Statusberichte und Meilensteinanalysen stellen sicher, dass Abweichungen von Budget oder

Zeitraumen schnell erkannt werden. Eskalationsmechanismen sind implementiert, um auf solche Abweichungen zu reagieren. Transparente Kommunikation hilft dabei, die Zielerreichung zu überprüfen. Nach erfolgreichem Abschluss wird das System in den regulären Betrieb überführt, und langfristige Wartungs- und Optimierungsprozesse werden etabliert.

Das Projekthandbuch NND stellt sicher, dass alle relevanten Aspekte von Planung bis Betrieb berücksichtigt werden. Klare Verantwortlichkeiten, strenge Sicherheitsvorgaben und eine systematische Steuerung sind die Grundlagen für den Erfolg des Projekts.