

사업계획서 양식

※ '파란색 안내 문구'는 삭제하고 검정색 글씨로 작성하여 제출, 양식의 목차, 표는 변경 또는 삭제 불가(행추가는 가능, 해당사항이 없는 경우 공란으로 유지)하며, 필요시 사진(이미지) 또는 표 추가 가 능

□ 일반현황

창업아이템명			세이브마켓							
기술분야			Web, APP 플랫폼							
팀 이름			세이브마켓							
	 팀 구성									
순번	성명	.	담당업무	주요경력	비고					
1	신찬섭		기획 및 총괄	의류쇼핑몰 운영 경험 현 교내 창업동아리 WiseSee ding 운영 5공학관 지하 사무 실 입주 중 서울대학교 2018에너지해커 톤 수상 토스증권 서버관제 파견직 재직중	팀장					
2	김윤성		기획	교내창업동아리 활동 중 SID AUDITION본선 진출 멋쟁이 사자처럼 10기 기획/ 디자인 활동 중						
3	김우정		제3회 창업메이커톤 장리 수상 2022 예비창업패키지 침 김우정 디자인 스타트업에서 개발자 및 으로 근무 제 1기 『정보통신(ICT)신 입문과정』 수료							
4	김서현		개발	2021 JDC AI Olympiad 1위 이 사장상 수상.						

ि Hi starter

	202	21 AI 아카데미 수료 및 성	
		적 우수 교육감상.	
	도	- 내 프로그래밍 대회 3위	
		교육감상 수상.	
	202	20 KERIS AI 해커톤 완주상.	
	DSA	A-CS (Data Science Ambass	
	ade	dors Computer Science) 수	
		료증.	
		이외 다수의 수상 경력	

□ 창업아이템 개요(요약)

□ 아이템 소개

· 아이템 한줄소개 인공지능 기반 땡처리 제품 재고 관리 및 스마트 관리를 통한 B2B, B2C 시장 연결 플랫폼

· 주제선정 배경

- 재고란 기업이 수요를 예측해 제품을 생산, 판매하기 위해 보유하거나, 수요 예측에서 빗나가 팔지 못해 창고에 쌓아놓은 물건을 뜻한다. 패션업계에서 재고는 가장 큰 부담 요인이다. 옷은 계절의 영향을 크게 받기 때문에 안 팔리면 제품의 가치가 떨어져 판매가 어렵다. 또 옷은 물류창고에서 자리를 많이 차지해 재고 관리에 보관비 등 고정비용이 많이 들기 때문에 이러한 문제를 해결하기 위해 선정하게 되었다.

창업아이템 소개

- 일반적으로 대기업 브랜드나 명품 브랜드와 달리 동대문에서 사입 후 판매하는 방식으로 개인 쇼핑몰을 운영하는 소매상이나 동대문의 도매상을 운영하는 업체의 재고들은 재고가 발생하면 창고유지비용 등을 이유로 대부분 다음시즌이 오기 전까지 처분을 하는 방식을 취하고 있다. 이때 대부분 땡처리 도매업체 측을 이용하여 저렴한 가격에 납품을 하는데 땡처리 도매업체 측에서는

· 주요 타겟층

- B2C
 - 시즌이 지난 옷의 재고처리가필요한 쇼핑몰, 도매업체
 - 패션에 관심이 많고 경제적 여유가 없는 1020대
- B2B
 - 땡처리 재고 정리, 관리, 판매에 어려움을 겪는 땡처리업체
 - 이월재고를 매입해서 판매하는 온오프라인 소매업체
- · 기존의 문제점

- 유통의 패러다임이 바뀌면서 종전에 재고를 소진했던 채널들이 사라져가고 있다. 이는 재고가 늘어나도 소진할 루트가 마땅히 없다는 말이다. 오프라인은 정상 유통도 무너질 정도로 온라인이 커져버렸다.
- 오프라인 비즈니스만 수 십년 해 오던 기업들은 난관에 봉착했다. 재고를 온라인으로 팔수도 없다. 정상 제품도 팔리지 않는 온라인에서 재고는 팔리지도 않았다. 나이든 고객들이주요 타겟인 브랜드들은 더욱 답이 없었다.
- 백화점에서 운영하는 온라인 몰에 입점되어 있지만 지금은 크게 실효가 없는 상황이다. 하 프클럽, 패션플러스 등 브랜드 재고를 온라인에서 판매해주는 플랫폼이 있기는 하지만 온 라인 비즈니스를 지원하는 프로세스가 패션 업체들은 그렇게 체계적으로 갖추어져 있지 않기 때문에 효율이 떨어진다.
- 다 브랜드를 갖고 있는 대기업들의 경우 브랜드를 중단하거나 운영 실패로 판매율이 급격 히 떨어지면 재고에 대한 부담이 어마어마해진다.

https://fpost.co.kr/board/bbs/board.php?bo_table=special&wr_id=271

● 의류 재고를 쌓아두면 관리비 등 비용이 추가로 들어가 회사에 재정적 부담이 될 수 있지만 최근 의류를 소각할 때 나오는 유해가스 등이 환경오염에 원인으로 지목되면서 패션업계 전반적으로 '재고문제'는 풀어야 할 과제이다.

http://www.sporbiz.co.kr/news/articleView.html?idxno=533765

- 통계청에 따르면 2020년 1분기 의류 재고지수는 112.67(2015년=100 기준)을 기록했다. 최근 10년 이내 가장 높은 수치다. 코로나19 등의 영향으로 의류 소비율이 크게 줄어들 면서 의류 재고가 넘쳐났다 .
 - http://www.bizhankook.com/bk/article/22453
- 백화점 브랜드는 아웃렛이라는 재고 처리 통로가 있지만 보세 의류 온라인 쇼핑몰은 비슷한 서비스가 없다.

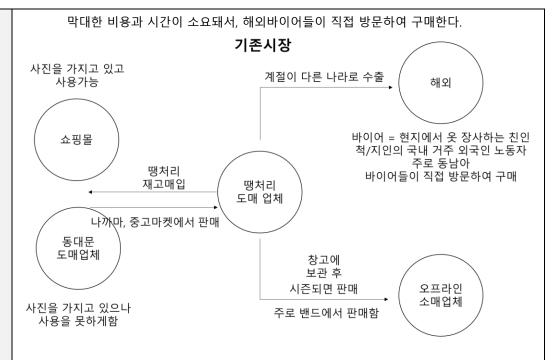
[현재 백화점의 의류업체 재고 처리 시스템 과정] (http://www.thescoop.co.kr/news/arti



cleView.html?idxno=11790)

- 인기 상품은 주문을 많이하지만, 모든 사이즈가 똑같이 팔리지 않기 때문에 아무리 수요 량을 예측해 가져와도 꼭 재고가 남을 수 밖에 없다. 요즘처럼 온라인 쇼핑몰이 포화돼 있고 경쟁이 치열한 상황에서는 재고 쌓이는 속도가 더 빠르고, 신상을 산 이용자가 쇼핑몰을 재방문했는데 새 제품이 없으면 다른 곳으로 간다.
 - https://www.mk.co.kr/news/business/view/2016/07/488625/
- 땡처리도매업체에서 온라인에서 판매할려면 방대한 재고들의 사진 찍어야하기때문에

ि Histarter



[현재 개인 쇼핑몰 재고처리 과정] -> 시각자료로 만들기

- 1. 의류를 창고에 임시보관
- 2. 시즌오프로 자사 쇼핑몰에서 할인 이벤트로 재판매
- 3. 나까마, 중고마켓 등에 판매
- 4. 땡처리 도매업체에 판매

● 개선점(장점)

- 시즌오프된 의류들을 쇼핑몰에서 세일을 한다고 하더라도 정시즌에 구입하는 고객이 대부분이며, 시즌오프 상품 구매 고객층과 다르기때문에 재고처리가 어 렵지만, 전문적으로 시즌오프된 재고들을 저렴하게 판매하는 "세이브마켓" 플랫 폼에서는 기존 판매방식보다 효율적인 방법으로 재고를 처리할 수 있다.
- 현재 떙처리 도매업체는 쇼핑몰, 동대문도매업체에게 직접 영업해서 재고를 매입하는데, 우리 "세이브마켓" 플랫폼을 이용하면 직접 영업하지않아도, 재고를 편하게 매입할 수 있다.
- 땡처리 도매업체들은 대략적인 전체갯수나 KG당으로 매입하기때문에, 매입한 엄청난 양의 재고들의 갯수등 상품들을 일일히 직접 확인하면서 분류 및 상품 상세설명들을 직접 작성하기때문에 상당히 많은 부분을 비용으로 지출하고 있지만, "세이브마켓" 플랫폼에서 이미지 분석 인공지능을 사용하여 재고수량과 사진를 포함한 상품에 대한 모든 정보들을 묶어서 알 수 있기때문에 매입 후에 다시 판매할 때할 때에 직접 입력하지않고도 상품정보들이 묶어서 판매가 된다
- 땡처리 도매업체들은 직접 창고로 방문하는 해외바이어나, 네이버밴드, 나까마 등에 직접 올리는 경우가 많지만, 네이버밴드의 경우는 이용자가 방마다 분산되어 있고, 다양한 종류의 상품들이 필터링이나 UI등 다양한 기능들을 제공하지않아 난잡하게 되어지만, 이용자들을 한 플랫폼에서 B2C, B2B 모두 처리하기때문에 이용자들과 집중과 상품들이 정리 되어 있다.
- 이월제품을 매입하는 2차 소매업체에서 온라인에 판매하기위해서는 모델피팅 촬영을 해야하는데 적은 재고를 판매하면서 비용을 충당해야 할 만큼의 수익이 안나오기때문에 오프라인에서만 판매하던 방식을 모델피팅사진이 있는 1차 소매업체에 일정 비용을 지불하고 사진을 사용할 수 있도록 서비스를 제공하여 온라인쇼핑몰에서 수량이 적은 이월상품 재고의 매입도 활발하게 일어남.

ि Hi starter

□ 기능 및 기대효과

- 해외바이어들이 직접 한국까지 올 필요 없이 원하는 시간에 구매 가능
- A.I를 통해 소비자들이 원하는 제품을 더 수월하게 찾을 수 있음
- 땡처리 도매업자들이 일일히 검수하는 부담을 플랫폼 이용을 통해 개선함
- 이월제품을 판매하는 온라인쇼핑몰의 피팅촬영 부담을 완화하여 이월제품의 판매 활발

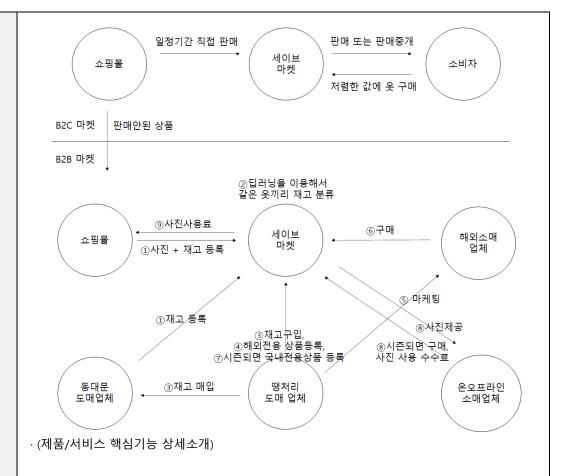
※ 문제점, 핵심기능, 소비자층, 기대효과 등 주요 내용을 중심으로 간략히 기재

□ 실현가능성

- · (구현방법 or 적용기술 or 개발툴)
- · 인공지능을 사용하여, 쇼핑몰에 올라온 옷들이 같은 옷인지 아닌지 판단한다. 옷 사진 분류를 위해 CNN 이미지 처리 알고리즘을 사용한다. 옷 분류의 Accuracy를 높이기 위해 Transfer Learn ing을 이용한다. 또한 데이터가 부족 문제를 해결하기 위해 Data Augmentation을 이용한다. 개 발을 하기 위한 툴로는 Keras나 Tensorflow 또는 Pytorch로 구현한다.

창업아이템의 차별성

- · Figma를 이용해 서비스의 UX, UI를 구현하고 프론트엔드 프레임워크는 유지보수가 편리한 Re act를 사용한다. 서버는 Javascript 기반의 node.js가 지원하는 백엔드 라이브러리인 'express'를 사용해서 구축하고 여기에 MongoDB를 이용하여 데이터베이스를 연결한다.
- · APP을 통해 플랫폼을 구축하는 방법:
 - 1. 안드로이드
 - 2. iOS
- □ 사용방법 및 핵심기능 상세소개
- · (제품/서비스 사용방법 소개 ex.스토리보드)



□ 차별성

- · (차별성 1): A.I 딥러닝 기술을 활용해 땡처리 재고들을 카메라로 구분하여 같은 물품끼리 분류, 재고 수량 정확히 파악이 수월함.
- \cdot (차별성 2): A.I 딥러닝 데이터 기반 이미지 분류를 활용하여 명확한 카테고리 자동분배가 가능하며 소비자가 찾는 상품의 사진을 업로드하면 비슷한 제품 추천을 통해 편리성 제공
- · (차별성 3): 기존의 쇼핑몰 땡처리 제품을 구매한 소매업체들이 해당 제품의 사진을 다시 찍는 과정에서 발생하는 비용을 줄이기 위해 일정의 페이를 지불하면 쇼핑몰 사진 그대로 사용 가능한 시스템 마련
- · (차별성 4): 해외 바이어들이 한국까지 직접와 옷을 고르고 각 나라로 다시 보내는 번거로운 기존 시스템을 개선하여 각 나라별 언어지원하며 해외에서도 이용 가능한 플랫폼을 통해 해외 바이어들에게 편의성을 제공

※ 창업아이템의 차별성은 아래의 성격을 포함하여 기재 예) 경제성, 편의성, 지속가능성, 간편성, 접근성, 게임성, 실용성, 직관성 등등

□ 국내 시장조사

- · 국내시장 규모
 - 지난 2021년 국내 패션시장은 2020년 대비 7.5% 성장한 43조 3천 500억원 규모로 추산 되었다.

국내외 목표 시장

2022년 국내 패션시장 규모 및 성장률 전망

(단위:억원,%)

규모/연도	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(추정)	2022년(전망)
규모	424,704	432,181	416,441	403,228	433,508	464,070
성장률	-1.6	1.8	-3.6	-3.2	7.5	6.2



https://m.fashionn.com/board/read.php?table=fashionnews&number=39605

<의류 수급 현황>

- 2021.2분기 기준 재고지수가 감소하긴했지만 여전히 풀어야할 과제이다. (환경, 경제적 문제)

<의류 수급 현황>

(단위: 2015=100, %)

	2020년				2021년				
구 분	평균 (1~12월)	4월	5월	6월	평균 (1~6월)	4월	5월	6월	평균 (1~6월)
생산지수	70.1	68.5	58.2	61.2	68.2	73.2	65.9	65.7	67.9
(증감률)	(-19.8)	(-17.9)	(-25.5)	(-18.2)	(-18.2)	(6.9)	(13.2)	(7.4)	(-0.5)
출하지수	81.2	80.5	80	74.3	79.4	83.1	81.2	77.2	79.6
(증감률)	(-13.4)	(-14.0)	(-8.5)	(-8.5)	(-13.1)	(3.2)	(1.5)	(3.9)	(0.3)
재고지수	111.1	114.7	114.7	108.3	112	105.7	103.3	101.4	106.2
(증감률)	(1.7)	(8.8)	(8.8)	(4.2)	(5.3)	(-7.8)	(-4.9)	(-6.4)	(-5.2)

자료: 통계청, 광업제조업동향조사(의복 기준), 주) 증감률은 전년동기대비이며 지수기준 계산수치

출처) 한국섬유산업연합회, 21.2ㅂㅜㄴㄱㅣ스ㅓᆷㅇㅠㅍㅐ스ㅕᆫ스ㅏᆫㅇㅓᆸㄷㅗᆼㅎ ㅑᆼ.pdf

- 2021년 하반기 기준, 패션 플랫폼 전개 현황 패션 플랫폼 전개 현황

형태	플랫폼명	형태	플랫폼명
패션 플랫폼	무신사 29cm W컨셉 힙합퍼	중고거래 플랫폼	번개장터 당근마켓 중고나라
(디자이너, 큐레이션 등 포함)	스타일쉐어 스타일크루 하고 어라운드더코너 위즈위드	크리에이터 커머스	마플샵 머치머치 클래스101 아이디어스 젤리크루 레페리
명품 플랫폼	머스트잇 발란 트렌비 캐치패션 필웨이 디코드	4050/ 시니어 플랫폼	퀸잇 모라니크 포스티 푸미 위윌몰
	셀렉온 프로그 크림 솔드아웃 리플 아웃오브스탁 풋셀	브랜드 종합몰	하프클럽닷컴 패션플러스 아이스탁몰
리셀 플랫폼		패션기업 전문몰	LF몰 코오롱몰 SI빌리지
	11번가 이베이		쑈윈도 SSF 숍
종합 플랫폼	지마켓 쿠팡 네이버스마트스토어 위메프	백화점 온라인몰	롯데온 현대몰 SSG닷컴
패션앱	티몬 브랜디 패션앱 에이블리 지그재그		OCO 하이버 미스티 디스탠스

- · 시장전망 및 수요증가 예측&근거자료
 - 1. 국내 패션시장은 2022년 상반기에는 8.6% 성장한 20조 8천 880억원, 하반기에는 4.3% 성장한 25조 1천 527억원의 규모가 예측된다.
 - 2. 세계 경제 회복과 국내 경제 반등, 그리고 국내 소비의 회복 등에 힘입어 2022년 국내 패션시장은 6.2% 성장한 46조 4천억원 전망된다.



2022년 국내 패션시장 복종별 시장 규모 및 성장률 전망

(단위:억원, %)

복종 / 규모	규모	성장률
캐주얼	17조5천230억	5.1%
신발	6조9천907억	7.5%
스포츠	7조1천305억	10.5%
남성정장	4조7천381억	5.2%
가방	3조3천819억	7.8%
여성정장	3조6천154억	2.6%
내의	2조1천235억	4.3%
아동복	1조917억	2.5%
전체	46조4천70억원	6.2%

https://m.fashionn.com/board/read.php?table=fashionnews&number=39605

· 경쟁사 분석

	세이브 마켓	중고 거래 플랫폼 땡처리	나까마	셀러오션	네이버 밴드 땡처리방
플랫폼	기존 커뮤니티형 태보단 플랫폼 형태의 모델	0	x	Х	x
타겟층	B2C, B2B	B2C	B2B	B2B	B2B, B2C 방마 다 다른 형태
UI	명확한 카테고리 분별과 깔끔한 사진 통일	0	Δ	Δ	х
데이터화	A.I를 이용한 재고 관리와 소비자가 찾 는 물품 사진으로 찾기 가능	Х	х	Х	х
해외 바이어 를 위한 기능	해외 바이어가 직접 오지 않고도 구매 가능한 시스템 설계	х	х	x	Δ

- 1) 땡처리 커뮤니티형 플랫폼 '나까마"
- 2) 네이버 카페 쇼핑몰 커뮤니티 '셀러오션'
- 3) 중고거래 플랫폼 내의 땡처리 매입 게시판

· 예상고객 및 판매처&판매채널

<예상고객 및 판매처>

- 저렴한 가격에 옷을 사고자하는 일반 소비자 (주로 10대~20대)
- 싸고 많은 양의 옷을 사는 소매 업자 (해외 바이어, 쇼핑몰 운영, 오프라인 스토어 운영자)
- 땡처리 옷을 전문적으로 구매하는 도매 업자
- 인터넷 판매재고 처분 사업자
- 동대문 도매재고 처리 사업자
- 매장폐업 재고처리 사업자
- 일반 온라인 개인 쇼핑몰
- 동대문 도매업체

<판매채널>

ि Hi starter

- 구글 플레이 스토어
- 애플 앱스토어
- 자사 사이트

· 수익구조

1. 입점 쇼핑몰의 판매 수수료 일정 부분

· 마케팅 전략

- 1. 오프라인
 - 1) 의류쪽 도매업자들이 제일 활발하게 활동하는 동대문시장을 거점으로 전광판 및 현수막 홍보
- 2. 온라인
 - 1) 타켓팅이 비교적 정확해진 인공지능 기술이 들어간 SNS 광고를 활용하여 서비 스 홍보
 - 2) 도매상과 소매상을 연결해주는 플랫폼, 그들이 자주 사용하는 커뮤니티에 서비스 홍보 및 광고
 - 3) 해외 바이어들도 이용가능 하다는 점을 강조하여 해외 바이어들이 이용하는 커 뮤니티에서 홍보
- · 향후 성장전략&확장가능성
 - 1. 창고임대사업
 - 2. 패션 뿐만 아니라 다양한 카테고리 추가 (가구, 식료품 등) 고민중
 - 3. 동대문 도매업체 뿐만 아니라 백화점 및 아울렛에 제품을 납입하는 브랜드들을 대상으로 재고들을 판매한다.
 - 4. SNS 라이브 방송을 활용한 재고 상품 홍보 및 판매 (기업대상)

※ 국내 목표시장의 규모, 전망, 경쟁사, 판매 전략 등을 상세히 기재

□팀소개

- · 맴버 소개
 - 기획 및 총괄 1명
 - 기획 1명
 - 개발 1명
 - 디자이너 1명

팀 소개

. 강점

저희는 의류 쇼핑몰 운영 경험이 있는 팀장을 중심으로 패션에 관심있고 창업 활동 경험 있는 팀원들로 구성되어있다. 또한 인공지능관련 지식, 다수의 기획 경험, 소프트웨어 개발 지식, 디자인 역량을 각각 보유한 팀원으로 이루어져있다. 이와 같은 역량들과 적극적인 마인드를 가진 팀원이 모인 '세이브마켓' 팀은 향후 패션관련 플랫폼을 크게 성장시켜나갈 수 있을 것이다.

※ 팀의 구성, 강점 등 왜 우리가 잘할 수 있는지 간략히 기재