





같이 키워온 60년,  
가치 키워갈 100년!



같이 키워온 **60년**,  
가치 키워갈 **100년!**

**KAMCO OVERVIEW**

Prologue	2
Mission & Vision	4
Financial Highlights	6
History	8
60th anniversary	10
CEO Message	14
2021 KAMCO Highlights	16

**KAMCO BUSINESS**

가계 신용회복 및 재기 지원	20
기업 지원을 통한 경제 정상화	26
공공가치 창출	32

**KAMCO MANAGEMENT**

Innovation	40
ESG	45
Work & Job	46
Social Contribution	47

**FINANCIAL REVIEW**

Financial Statements	52
----------------------	----

**ORGANIZATION**

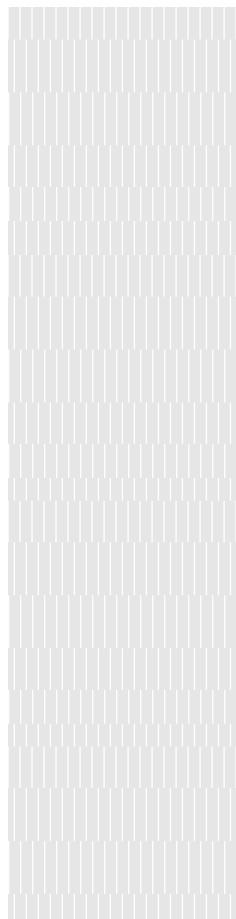
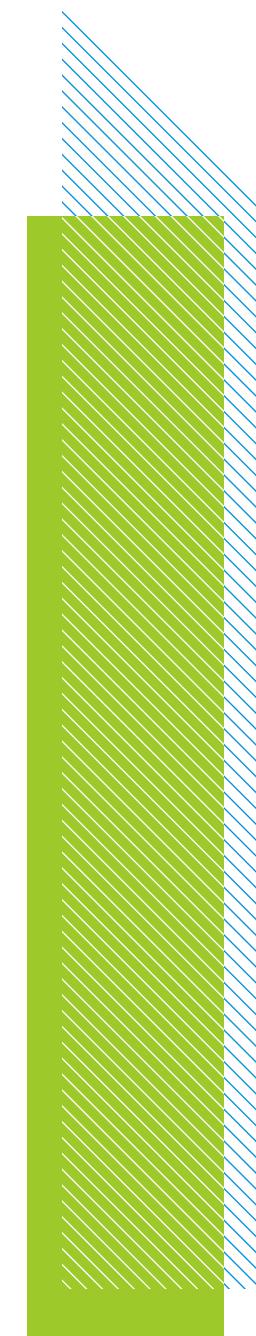
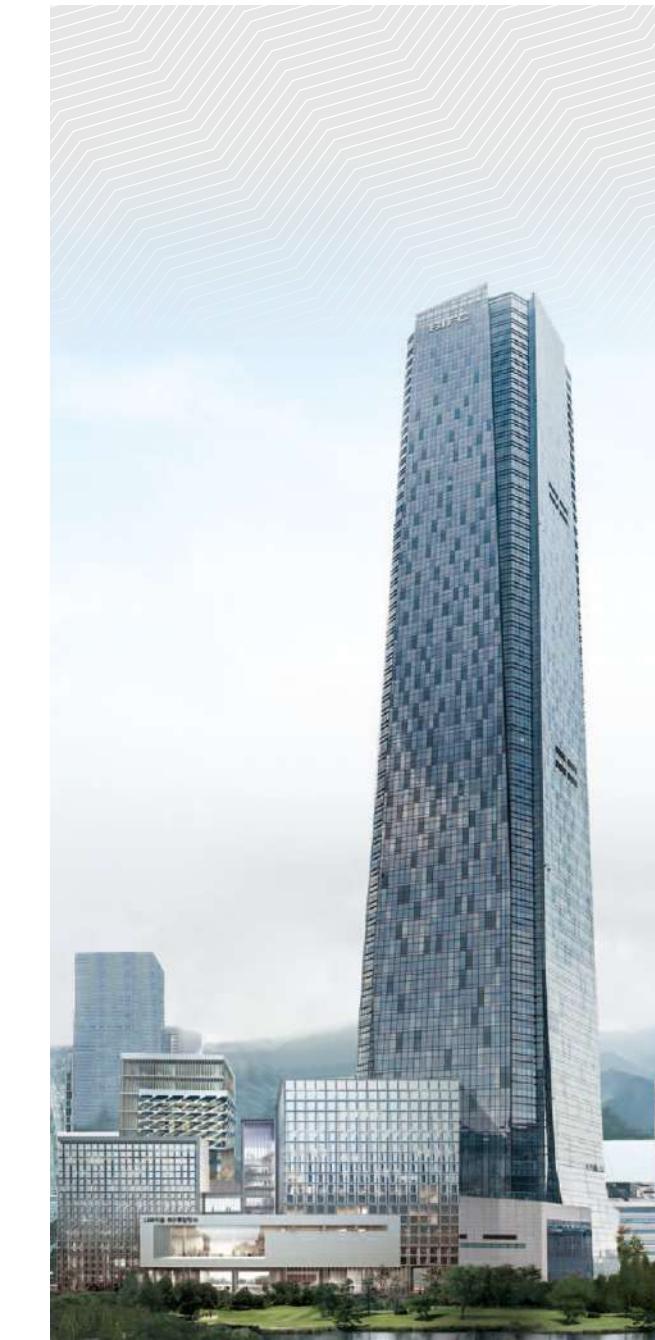
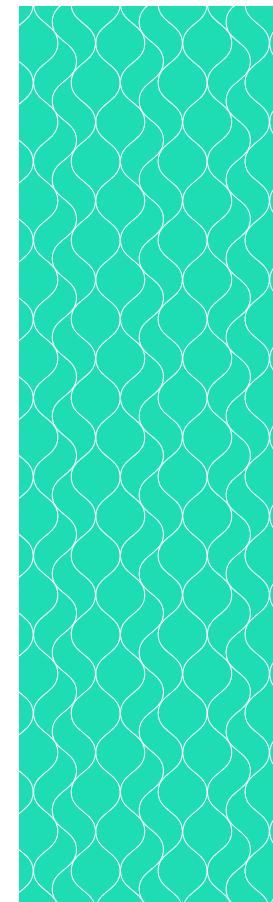
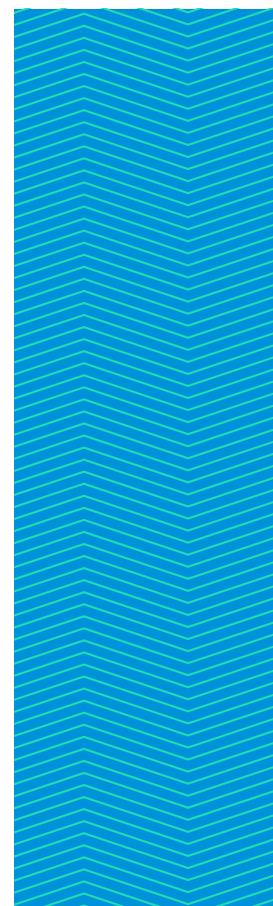
NETWORKS	58
----------	----

59
----

# New Start

**국민과 기업, 국가자산의  
가치를 높이는 리딩플랫폼.**

**캠코가 새로운 100년을 향해 뛵니다.**

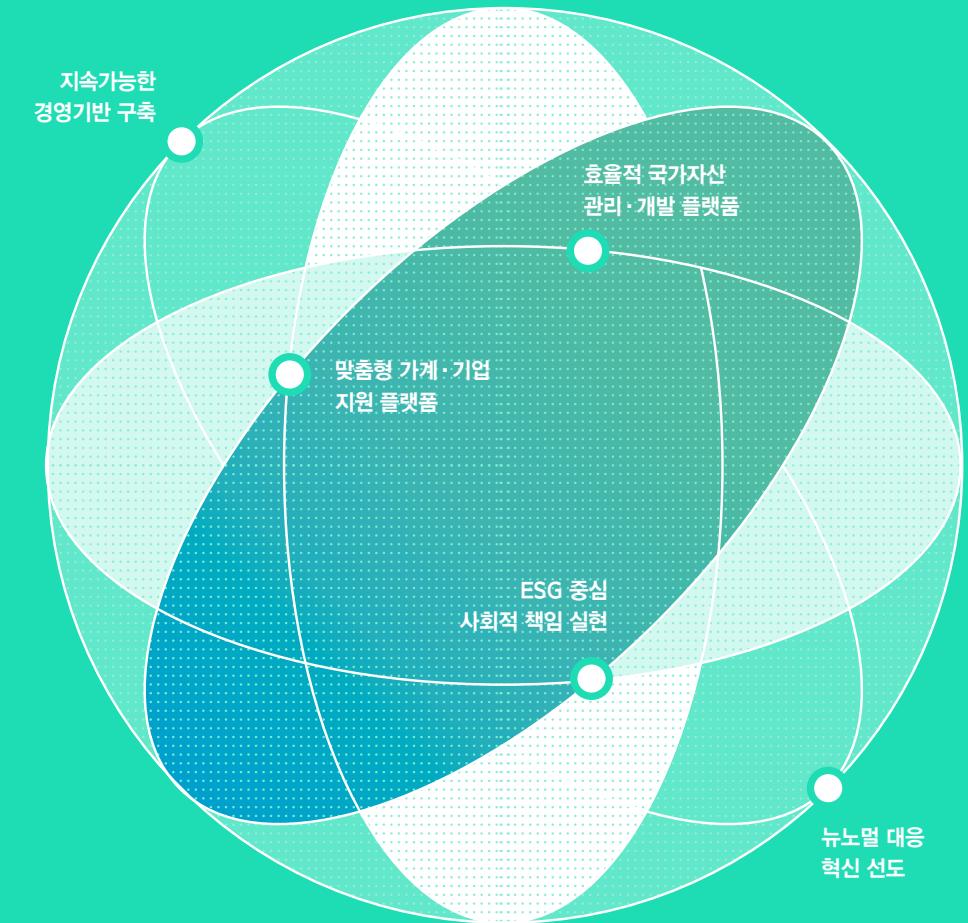


**with KAMCO**

# 소통과 공정한 문화를 기반으로 새로운 미래전환을 추진합니다

캠코는 창의적인 자세와 끊임없는 혁신을 통해  
국민·기업·공공자산의 가치를 높이며, 국민에게 신뢰받는  
공공기관의 사명을 완수하는 데 전사적 역량을 기울이고 있습니다.

## MISSION & VISION



## Strategic Goals and Challenges

### 맞춤형 가계·기업 지원 플랫폼

- NPL 인수 확대·고도화
- 맞춤형 가계 재기 지원 강화
- 기업 재기 및 성장 지원 강화
- 기업자산인수 확대·고도화

### 효율적 국가자산 관리·개발 플랫폼

- 국유재산 관리 체계 고도화
- 국민편익증진 국유재산 활용
- 공공개발사업 효율화·활성화
- 국가채권 관리 고도화

### 뉴노멀 대응 혁신 선도

- 캠코판 뉴딜 사업 가속 추진
- 미래연구 및 혁신역량 강화
- 디지털 인프라 고도화

### ESG 중심 사회적 책임 실현

- 저탄소·친환경 전환
- 사회책임 경영 강화
- 청렴하고 투명한 조직

### 지속가능한 경영기반 구축

- 경영 및 사업관리 고도화
- 안전 및 보건 최우선 경영
- 차별화된 조직 경쟁력 확보

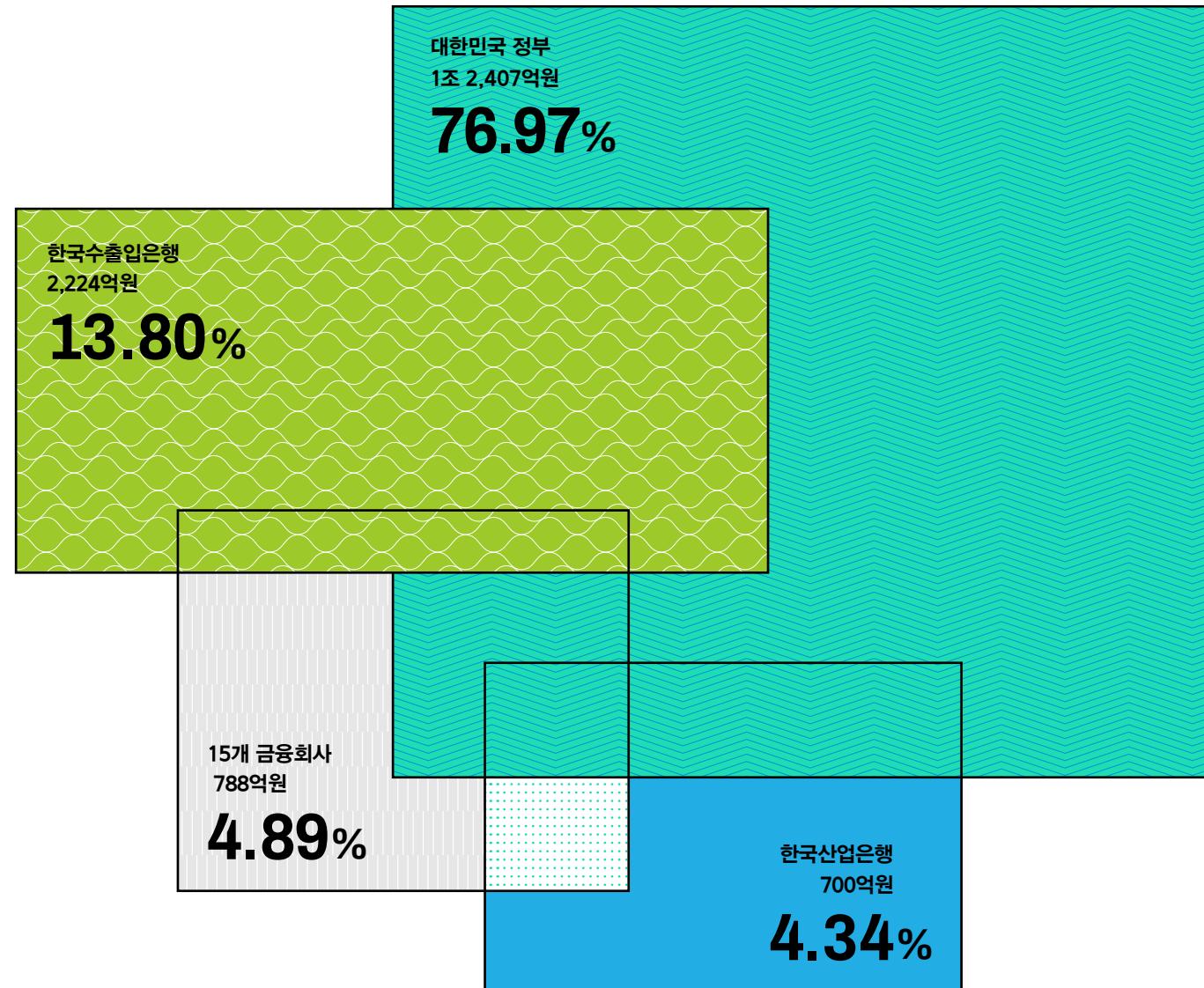
## FINANCIAL HIGHLIGHTS

**투명한 경영으로  
사회경제적 책임을 충실히 수행해 왔습니다**

**코로나19 경제위기 극복에 앞장서 온 캠코,  
국민과 기업, 공공자산의 가치를 더욱 키워나가겠습니다**

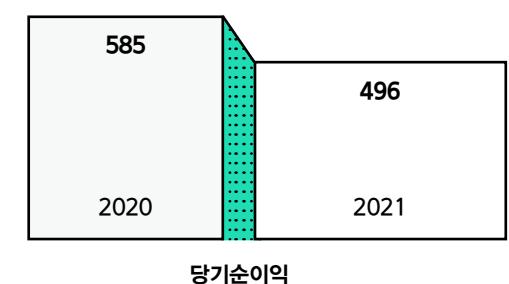
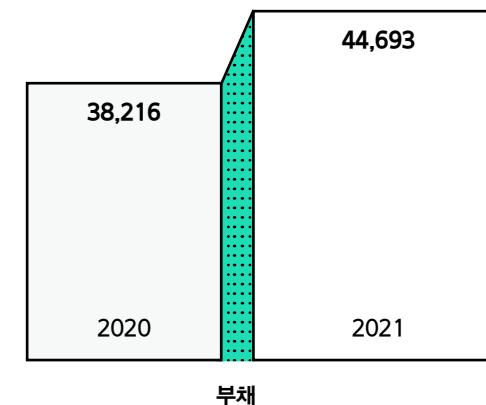
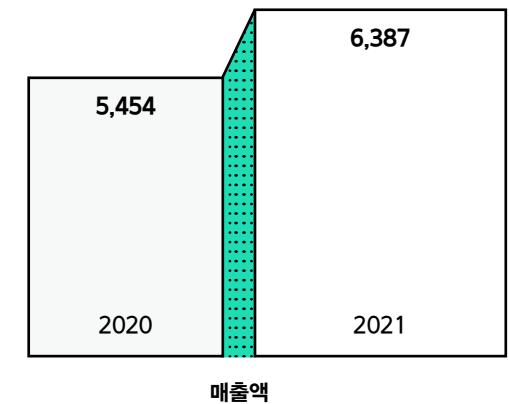
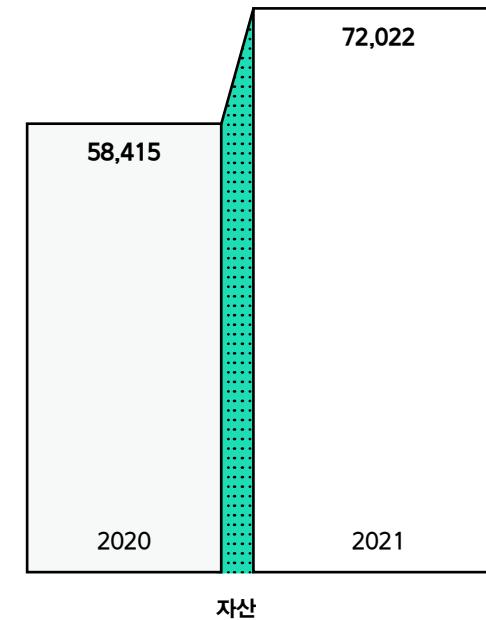
2021  
주요 주주현황

법정자본금 3조원  
납입자본금 1조 6,119억원



2021  
주요 재무성과

자산(단위 : 억원)



# 60TH

**1960**



- 1962 04 06 성업공사 설립
- 1966 08 03 금융기관 연체대출금 회수위임에 관한 기본협정체결

**1970**

- 1970 08 21 금융기관의 비업무용재산 매각업무 수행

**1980**

- 1982 04 16 국유재산법 시행령 개정 및 국가귀속 청산법인의 청산업무 개시
- 1984 02 01 국세 등 체납압류재산 공매 대행업무 수행
- 1987 05 01 지방세 체납압류재산 공매 대행업무 수행



**1990**

- 1996 06 15 국유잡종재산 관리·처분업무 위탁 수행 (국유재산법 시행령 개정)
- 1997 11 24 부실채권정리기금 전담기구 출범
- 1999 12 31 사명 변경(성업공사 → 한국자산관리공사), 공사법 3차 개정



**2000**

- 2002 10 02 전자자산처분시스템 '온비드' 서비스 개시
- 2004 05 20 한마음금융(주) 설립 운영
- 2005 04 21 희망모아(유) 설립 운영
- 2008 07 14 국유지 위탁개발 제1호 나라카움 저동빌딩 준공식
- 2008 09 02 신용회복기금 출범
- 2009 05 13 공사법 18차 개정(구조조정기금 설치)



# ANNIVERSARY

**2010**

- 2011 04 01 국유재산관리기금 업무 수탁(국유재산법 시행령 개정)
- 2011 04 06 사회공헌 브랜드 '희망 Replay' 선포
- 2013 03 29 국민행복기금 출범
- 2013 05 27 IPAF(국제공공자산관리기구포럼) 창립
- 2013 06 19 국유재산관리 공사 일원화(총 62만 필지)
- 2014 02 14 국가연체채권 회수 위탁업무 개시
- 2014 12 01 본사 부산 이전
- 2015 03 03 캠코신박운용(주) 캠코 자회사로 출범
- 2015 04 09 부산지역아동센터 내 '캠코브러리 1호점' 개관
- 2015 05 18 S&LB 유동성 위기 중소기업 지원 개시
- 2015 06 04 '공무원직무전문교육기관' 지정(인사혁신처)
- 2015 07 01 채무조정 성실상환자 신용카드 발급 지원
- 2016 04 06 '금융과 공공의 자산가치를 높여주는 공적자산관리전문기관' 비전 선포
- 2017 04 21 금융공공기관 부실채권 통합관리기관 지정
- 2017 12 18 기업구조혁신지원센터 설치



- 2018 02 12 국유재산 총조사 추진단 출범
- 2018 04 12 기업구조혁신지원센터 개소
- 2018 12 12 자회사 캠코CS 설립
- 2019 11 07 자회사 캠코CS 설립
- 2019 11 26 「한국자산관리공사 설립 등에 관한 법률」개정 [제명 변경, 법정자본금 증액(1조원→3조원) 등]

**2020**

- 2021 01 12 공사 납입자본금 6,500억원 증자 (총 납입자본금 1조 6,000억원)
- 2021 03 30 뉴노멀 선도를 위한 '국민에 안정을, 기업에 활력을, 국가자산에 가치를 더하는 리딩플랫폼' 뉴비전 선포
- 2021 06 15 ESG 경영실천을 위한 사회적 채권 발행(2,000억원)
- 2022 02 18 공사법 개정안 시행(목적, 3대 사업부문 유형화, 주요 부대업무 법제화 등)



**1962~1972**

1962년 부실채권과 비업무용자산을 정리하기 위한 전담기구로 한국자산관리공사의 전신인 '상업공사'가 설립되었습니다. 공사는 창립 4년만에 한국산업은행으로부터 승계받은 업무를 종결짓고, 업무 대상을 금융회사 전반까지 확대했습니다.

**1973~1982**

금융산업의 자율화와 국제화, 민영화 등 1980년대 급변하던 우리사회의 금융산업 환경에 발맞춰, 캠코는 대전, 광주 등 전국에 지점망을 확충하고 종합 부실채권정리기관으로서의 면모를 갖었습니다.

**1983~1992**

그간 금융회사에 머물러 있던 업무 대상을 정부 재정분야로 확대하고 명의신탁 부동산 매각업무 등 기업의 부동산투기 억제를 위한 정부의 특별대책임무를 완수했습니다. 또 신속하고 정확한 경영환경 조성을 위해 다각적 업무 전산화를 통한 운용효율을 제고했습니다.

**1993~2002**

1997년 우리경제를 강타한 IMF 외환위기는 캠코에 있어 경제위기 극복이라는 막대한 국가적 사명을 갖고 도전해야 하는 하나의 시험대이자 새로운 도약의 발판이었습니다. 캠코는 「금융기관부실자산 등의 효율적 처리 및 성업공사의 설립에 관한 법률」 제정에 힘입어 강화된 경영환경을 바탕으로 초기의 국가적 위기를 극복하는 데 앞장섰습니다.

**2003~2012**

2003년 카드대란, 2008년 글로벌 금융위기 등 잇단 국가적 비상상황에서도 캠코는 그간의 경제극복 위기 노하우를 바탕으로 경제 회복의 선봉이 되어 경제 안전판의 역할을 완벽히 수행하고 금융·기업·가계·공공 국가경제 4대 부문을 관리하는 국가자산 종합관리 기관으로 자리매김했습니다.

**2013~2022**

정부의 공공기관 지방 이전 계획에 따라 2014년 부산으로 본사를 이전한 캠코는 지역상생과 지속가능한 사회 구현을 위한 전사적 체제 전환을 준비하고 있습니다. 코로나19 확산과 장기화로 인한 경제 취약계층의 조속한 위기 극복과 포스트코로나 시대를 리딩하는 신도적 금융기관으로의 도약을 위해 캠코는 2021년 뉴비전을 선포하고 공적역할 확대, 고객중심 경영, 지속적 혁신을 위한 '리딩플랫폼'으로써의 역할을 강화해나갈 계획입니다.

### 2021 뉴비전 선포! 리딩플랫폼으로 성장한 캠코의 성과

**가계****198** 조원부실채권 인수실적  
(2021년 기준 누적)**378** 만명금융취약계층 지원자 수  
(2021년 기준 누적)**기업****200** 개유동성 지원  
기업 수**3.8** 조원

유동성 지원금액

**공공****72.4** 만 원

국유자 관리 폐지

**23.5** 조원국유재산 관리 및  
조세정리 재정수입**3** 조원국공유재산  
개발금액**94.2** 조원온비드 누적  
거래금액**GLOBAL NETWORKS****kamco**  
KOREA ASSET MANAGEMENT CORPORATION**MOU 체결**  
(20개국 32개 기관)

아시아 중국, 일본, 대만, 몽골, 인도네시아, 태국, 우즈베키스탄, 카자흐스탄, 라오스  
유럽 영국, 독일, 러시아, 아일랜드, 체코, 터키, 헝가리, 슬로바키아  
아메리카 멕시코, 콜롬비아

**IPAF (International Public AMC Forum)  
TWN (The Workplace Network)**

공사 주도로 ADB와 함께 2013년 5월 설립된 아시아 내 공공 자산관리 기관 간 국제 협의체(중국, 베트남 등 7개국 15개 기관)  
공공부동산 관리 정부 및 기관 간 국제 협의체로 공사는 2017년부터 정회원 기관 및 집행위원 역할 수행 중(캐나다, 영국 등 15개국 20개 기관)

**국내외 수상실적**

- 2000.01 Asian Restructuring Agency (올해의 아시아 구조조정 기관상) 수상 \_ IFR·ASIA
- 2001.01 Securitization Issue of the Year (올해의 ABS발행상) 수상 \_ IFR·ASIA
- 2001.02 Structured Deal of the Year (올해의 ABS발행상) 수상 \_ FIA
- 2001.02 Best Asset Backed Deal (최우수 ABS발행상) 수상 \_ Finance Asia
- 2001.02 Asset Backed Deal of the Year (올해의 ABS발행상) 수상 \_ Asia Money
- 2001.02 Most Innovative Deal of the Year (올해의 가장 혁신적인 증권발행상) 수상 \_ Asia Money
- 2001.03 Asia Pacific Issuer of the Year (아시아 최우수 ABS발행상) 수상 \_ ISR
- 2012.12 서민금융 활성화 대통령 표창 수상
- 2017.06 2016 Deal of the Year (올해의 거래상, 프로젝트 금융) 수상 \_ Marine Money
- 2017~2019 금융의 날 대통령 표창 수상



같이 키워온 60년, 가치 키워갈 100년!  
대한민국의 더 나은 내일을 향해  
캠코가 함께하겠습니다.

## CEO 경영철학

## 소통·공정

- ▶ 활발한 소통
- ▶ 공정한 문화
- ▶ 직원이 행복한 조직

## 윤리책임

- ▶ 공적 윤리 강화
- ▶ 정부와 국민의 신뢰
- ▶ 사회적 책임 이행

## 미래전환

- ▶ 디지털·ESG 전환
- ▶ 지속기능성 강화
- ▶ 새로운 미래 창출

## 활발한 소통과 공정한 문화로

직원이 행복한 조직, 공적 윤리 준수와  
사회적 책임 이행 강화로  
새로운 미래를 위한 전환을 추진한다.

## CEO MESSAGE

한국자산관리공사(이하 캠코)에 보내주시는 국민 여러분의 관심과 성원에 깊이 감사드립니다.

2021년은 코로나19 장기화와 가계부채 증가, 금리 인상 등 금융과 실물경제 전반에 위기가 고조되는 한 해였습니다.

캠코는 그 과정에서 어려움을 겪고 있는 가계와 중소·회생기업 등 경제취약부문에 대한 선제적이고 촘촘한 안전망 역할을 통해 위기 극복과 경제활력 회복에 역량을 집중해왔습니다.

먼저 공사 최초로 캠코법 전면 개정을 추진해 사업체계를 고도화하고 역대 최대 규모인 6,619억원 납입자 본금을 확충함으로써 상시 재기 지원 기관으로서 안정적 정책사업 수행 역량을 확보했습니다.

이를 기반으로 가계부문에서는 어려움이 가중된 가계와 소상공인 채무자를 위해 5차례에 걸친 '채무자 부담 경감 특별대책'을 실시하여 총 7.1만명에게 약 7,100억원을 지원했습니다. '개인연체채권매입펀드'를 통해서도 약 1,100억원의 연체채권을 매입하여 대규모 부실채권 발생 가능성에 선제적으로 대비해왔습니다.

기업부문에서는 경영위기에 직면한 기업들의 신속한 재도약을 지원하기 위해 자산매입 후 임대(S&LB)와 기업자산 매각지원, NPL펀드, 캠코선박펀드 등 기업 상황별 맞춤형 프로그램을 강화해 연간 총 1.4조원 규모의 긴급 유동성을 공급했습니다.

공공부문에서도 소상공인·중소기업을 대상으로 총 242억원의 국유재산 임대료 부담을 완화하고, 공공디벨로퍼로서 통합청사 및 생활SOC 복합개발, 토지개발 등 총 46건, 1.3조원 규모의 혁신적 공공개발을 통해 공공자산 가치 제고와 더불어 지역경제에 활력을 불어넣고 있습니다.

이와 같은 코로나19 위기극복 지원 성과를 인정받아 지난해 6월 발표한 '2020년도 공공기관 경영평가' 결과 종합 'A등급'을 달성했습니다.

한편 캠코는 코로나 이후의 뉴노멀 시대에 선제적으로 대응하기 위한 뉴비전을 선포하고 주요사업의 ESG 경영 전환, 디지털 업무 방식 변환 등 국가경제의 리딩플랫폼 역할을 수행하기 위한 체제 전환을 모색하고 있습니다.

올해는 국민과 함께 성장해 온 캠코가 창립 60주년을 맞는 뜻깊은 해입니다.

경제위기 때마다 국가경제 안전망이라는 소명으로 위기극복에 헌신해 온 캠코는 앞으로도 정부 정책의 든든한 파트너이자 국민에게 신뢰받는 동반자로서 '100년 기업 캠코'를 향해 끝임없이 앞으로 나아가겠습니다.

캠코를 향한 여러분의 변함없는 관심과 격려를 부탁드립니다.

감사합니다.

한국자산관리공사 사장 권남주





### ① 캠코법 전면개정, 최대규모 자본금 확충 가계·기업·공공부문 지원 강화

2021년 7월 「한국자산관리공사 설립 등에 관한 법률」 개정안이 국회 본회의를 통과함으로써 설립목적, 업무 체계 등을 전면적으로 고도화하고 전년대비 6,619억원의 자본금 확충으로 가계·기업·공공 전 사업부문에서 금융취약계층에게 실질적인 지원을 강화하기 위한 제도적·재무적 기반을 갖추게 되었습니다.

### ③ 뉴노멀 선도 위한 캠코 '뉴비전' 선포

캠코는 포스트코로나, 뉴노멀 시대에 선제적으로 대응하고 선도국가로의 전환에 앞장서기 위해 캠코 '뉴비전'인 '국민에 안정을, 기업에 활력을, 국가자산에 가치를 더하는 리딩플랫폼'을 선포했습니다. 국민과 기업에게는 지원과 도약의 기회를, 국가자산에는 혁신적인 관리와 개발로 가치를 더해 미래를 선도하는 공공기관으로 도약하겠다는 캠코의 의지가 담겨있습니다.

### ② 2020년 공공기관 경영평가(기금관리형) 결과 종합 'A등급' 달성

캠코는 코로나19로 국가 경제위기가 고조된 상황에서 다각적인 위기 극복 노력을 성과로 인정받아 2020년도 공공기관 경영평가 결과 기금관리형 평가군 12개 기관 중 A등급이라는 우수한 성적을 거두었습니다.

### ④ 지속가능한 성장을 위한 전사적 ESG경영 체제 전환

캠코는 가계·기업의 금융 취약분야 지원과 친환경 공공 개발 확대 등 지속 가능한 사회적가치 창출을 위해 ESG 경영체계로의 전환을 준비하고 있습니다. 2023년까지 총 3조원 규모의 ESG채권을 발행해 코로나19 피해업종 금융지원, 국·공유지 관련 그린뉴딜 사업에 지원할 예정이며 캠코형 ESG경영전략을 수립, ESG경영 실천에 전사적 역량을 집중할 계획입니다.

### ⑤ 부산시 보호종료아동 자립 지원을 위한 업무협약 체결

캠코는 부산시, 부산시아동복지협의회와 '부산광역시 보호종료아동 자립지원사업 업무협약'을 체결했습니다. 부산지역 보호종료아동의 자립과 보호 사각지대 해소 지원을 위해 마련된 이 협약을 통해 보호종료아동들이 스스로 살 수 있도록 소셜펀딩 및 금융·법률 컨설팅 제공으로 보호종료아동의 사회 진출 연착륙을 지원합니다.

### ⑥ 국세물납증권 투자형 매각 성과창출

국유재산전담관리기관으로서 국세물납증권을 관리·처분해 국가 재정수입 증대에 기여하는 캠코는 국세물납증권 매각 활성화를 위해 외부 전문기관 평가 도입 및 매각대상을 기관투자자로 확대해 '투자형 매각' 제도를 도입했습니다. 2021년에는 2종목, 115억원에 해당하는 물납증권을 매각했습니다.

### ⑦ 중소기업 재도약을 위한 기업지원 다각화

캠코는 일시적 유동성 위기에 직면한 기업을 대상으로 유동성을 공급하는 '자산매입 후 임대 프로그램(Sale & Lease Back)'을 동산담보까지 영역을 확장하고, 금융시장에서 소외된 회생기업을 대상으로 DIP 금융 공동지원을 확대하는 등 중소·회생기업의 경영정상화를 견인할 수 있도록 다각적인 지원을 추진했습니다.

### ⑧ 온라인 공매 콘서트·아카데미 개최

캠코는 공공데이터 활용강화, 부동산 빅데이터 연계 확대 등 디지털 뉴딜(VR, 프롭테크)과 결합한 서비스 혁신을 지속하고 있습니다. 공공자산 거래 플랫폼으로서 국민과 더 많은 지식정보를 공유해 나가겠습니다.

### ⑨ 해운업 글로벌 경쟁력 강화를 위한 역대 최대 규모 선박금융지원

캠코는 2015년부터 국내 해운사를 대상으로 2조 6,705억 원 규모의 선박펀드를 조성, 국내 해운업계의 재무구조 개선 및 글로벌 환경규제 대응 등 경쟁력 강화를 지원했습니다. 특히, 2021년에는 역대 최대 규모의 선박금융(3,934억 원 출자)을 지원했으며, 인수대상 선박을 기존의 중고선에서 신조선까지 확대하고 초대형 유조선(VLCC) 2척 신조를 지원했습니다.

### ⑩ '2021 국유재산 건축상' 최우수상 수상

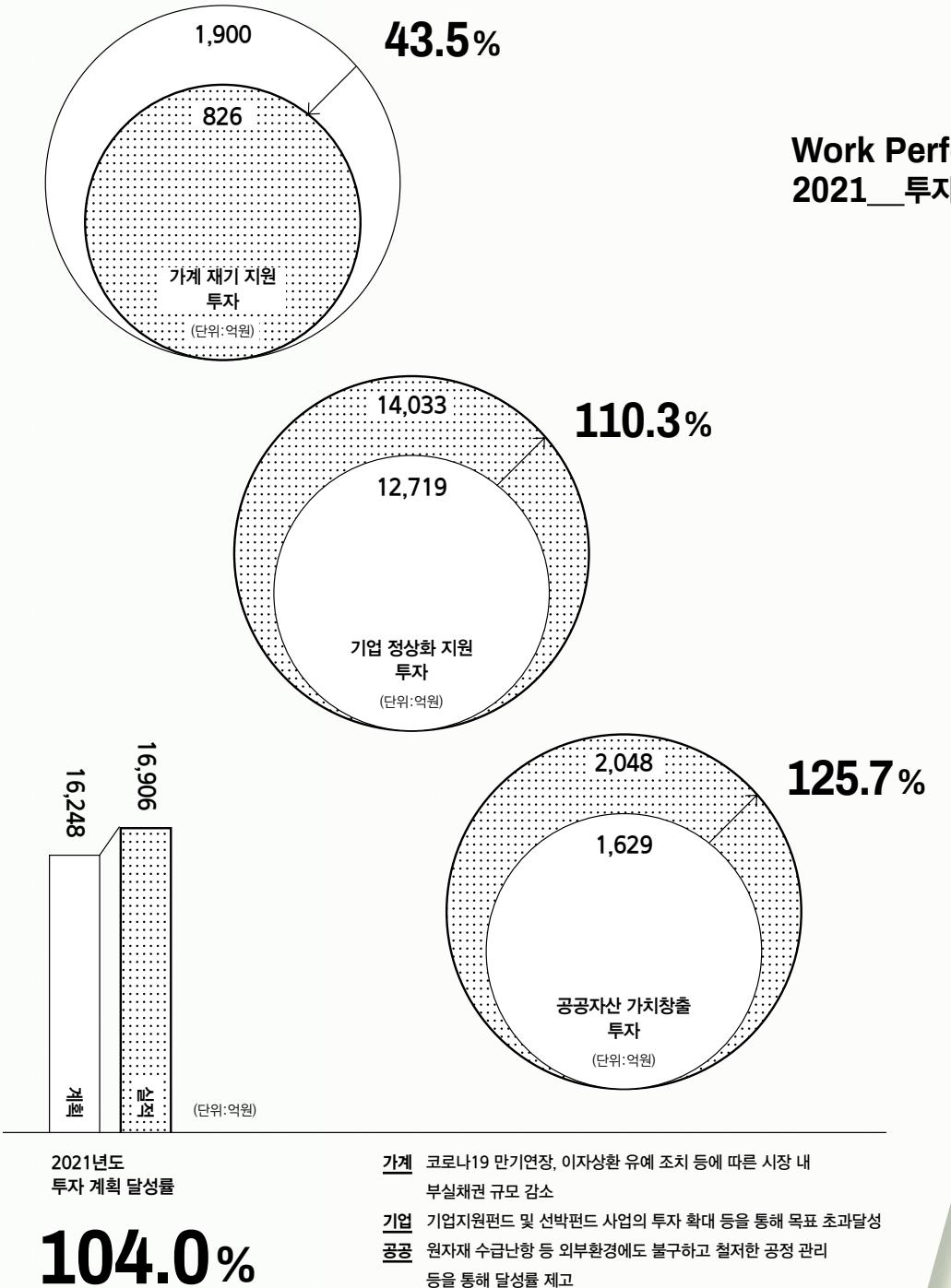
캠코는 기획재정부에서 주최하는 '2021 국유재산건축상'에서 대형 건축물 부문 최우수상을 수상했습니다. 공공청사로서의 상징성과 디자인, 사회적 가치 창출 등에 중점을 다뤄 이뤄진 이번 심사에서 '나라기움 부산통합청사(부산시 연제구)'는 국유재산의 활용도를 높이고 행정서비스 품질 향상에 기여한 사례로 인정받음으로써 캠코의 공공개발 역량이 다시 한 번 확인되었습니다.

# KAMCO BUSINESS

수차례 경제위기를 극복하는 과정에서 캠코의 역할은 고도화 되어 현재는 부실자산의 처리 뿐만 아니라 가계·기업의 재기를 지원하고 공공자산의 가치를 제고하는 공적 자산관리전문기관의 역할을 수행하고 있습니다. 하지만 1997년 외환위기 당시 한시적 부실채권정리기금 운용과 금융기관의 부실자산 정리에 초점을 두고 제정된 캠코법은 캠코의 역할과 기능을 온전히 담아내지 못하는 상황이었습니다.

이에 2019년에 법 제명 변경, 법정자본금을 3조원으로 상향하는 법률 개정을 시작으로 2021년에는 공공기관의 존립 근거가 되는 법률의 목적 조항에 ‘가계·기업 재기지원과 공공자산 가치 제고’라는 현재 캠코의 역할을 반영하여 법률 개정을 완성했습니다.

또한, 업무 조항도 가계·기업·공공 부문으로 체계적으로 정비하면서 코로나19 등으로 어려움에 처한 가계와 기업에 대한 지원 기능을 강화했고, 국·공유 재산의 개발 근거를 명확히 하여 공적 자산관리전문기관의 제도적 기반을 공고히 했습니다.



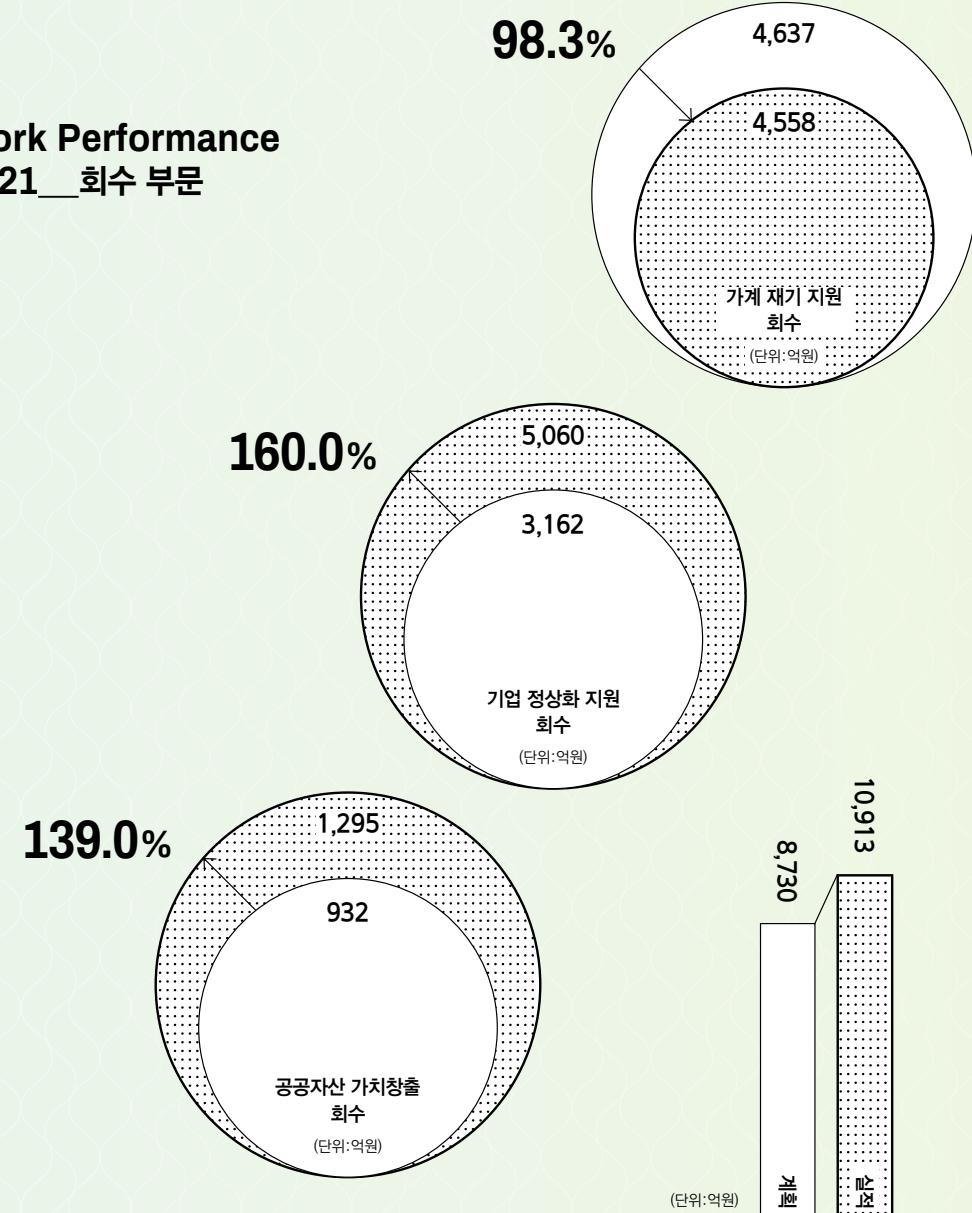
# KAMCO BUSINESS

수차례 경제위기를 극복하는 과정에서 캠코의 역할은 고도화 되어 현재는 부실자산의 처리 뿐만 아니라 가계·기업의 재기를 지원하고 공공자산의 가치를 제고하는 공적 자산관리전문기관의 역할을 수행하고 있습니다. 하지만 1997년 외환위기 당시 한시적 부실채권정리기금 운용과 금융기관의 부실자산 정리에 초점을 두고 제정된 캠코법은 캠코의 역할과 기능을 온전히 담아내지 못하는 상황이었습니다.

이에 2019년에 법 제명 변경, 법정자본금을 3조원으로 상향하는 법률 개정을 시작으로 2021년에는 공공기관의 존립 근거가 되는 법률의 목적 조항에 '가계·기업 재기지원과 공공자산 가치 제고'라는 현재 캠코의 역할을 반영하여 법률 개정을 완성했습니다.

또한 업무 조항도 가계·기업·공공 부문으로 체계적으로 정비하면서 코로나19 등으로 어려움에 처한 가계와 기업에 대한 지원 기능을 강화했고, 국·공유 재산의 개발 근거를 명확히 하여 공적 자산관리전문기관의 제도적 기반을 공고히 했습니다.

## Work Performance 2021\_회수 부문



- 가계** 코로나19 피해 지원을 위한 적극적 법조치 제한 등 어려운 환경에도 적극적인 채권 회수노력을 통해 목표대비 양호한 수준 실적 달성
- 기업** 선박펀드 관리체계 고도화 및 기업부문 신규투자 확대 등을 통해 목표 초과 달성
- 공공** 수원법원·고지검청사 등 사업장의 원리금 조기상환으로 목표 초과 달성

2021년도  
회수 계획 달성을

**125.0 %**

# KAMCO

## BUSINESS

수시로 경제위기를 극복하는 과정에서 캠코의 역할은 고도화 되어  
현재는 부실자산의 처리뿐만 아니라 기계·기업의 재기를 지원하고  
공공자산의 가치를 제고하는 공적 자산관리전문기관의 역할을 수행하고  
있습니다. 하지만 1997년 외환위기 당시 한시적 부실채권청리기금 운용과  
금융기관의 부실자산 정리에 초점을 두고 재창립 캠코법은 캠코의 역할과  
기능을 혼란히 담아내지 못하는 실함이 있습니다.

이에 2021년에 법 제정 변경, 면책자본금은 3조 원으로 상향하는  
법률 개정을 시작으로 2021년에는 공공기관의 존립 근거가 되는  
법률의 구조 조건에 '가계·기업 재기지원과 공공자산 가치 제고'라는  
현재 캠코의 역할을 반영하여 법률 개정을 완료했습니다.

또한 업무조합도 가계·기업·공공 부문으로 체계적으로 정비하면서  
코로나19로 인해 어려움에 처한 기계와 기업에 대한 지원 기능을  
강화했고, 공공자산의 개발·운영 근거를 명확히 하여  
공적 자산관리기관의 제도적 기반을 공고히 했습니다.

01. 가계 신용회복 및 재기 지원
02. 기업 지원을 통한 경제 정상화
03. 공공가치 창출

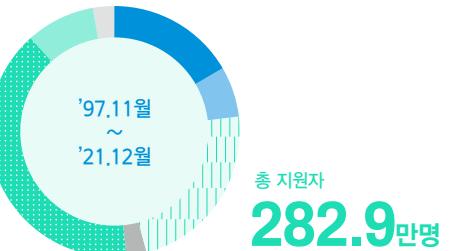
**대한민국 경제의  
포용적 선순환을 이끌어 왔던  
캠코 60년의 역량과 가치.**

**대한민국 경제의 리딩플랫폼 캠코**

**KAMCO BUSINESS****01. 가계 신용회복 및 재기 지원**

캠코는 금융취약계층이 신용을 회복하고 경제활동 주체로 복귀할 수 있도록 맞춤형 정책 지원으로 경제적 재기를 돋고 있습니다.

- '97.11~ 캠코 고유계정 46.9만명
- '04.5~ 한마음금융 18.4만명
- '05.5~ 희망모아 64.4만명
- '05.5~ 기초수급 7.4만명
- '08.12~ 국민행복기금 112.9만명
- '08.12~'19.9 바꿔드림론 25.1만명
- '08.7~ 소액대출 7.8만명



캠코 신용회복·서민금융·자활 지원현황(2021년도말 기준)

**신용회복 · 서민금융 · 자활 지원제도**

캠코는 1997년 IMF 외환위기, 2003년 카드대란, 2007년 글로벌 금융위기 등 국내경제 위기 시마다 다양한 신용회복 및 재기지원 프로그램을 통하여 금융취약계층을 지원하고 있습니다. 캠코는 채무감면·분할상환(10년) 등을 통하여 금융 채무불이행자들의 신용회복지원(채무조정), 서민층의 상환부담 완화를 위해 대부업 등의 고금리(20%이상) 대출을 저금리(10%내외)로 전환(바꿔드림론), 채무성실상환자에 대한 긴급생활안정자금 지원(소액대출) 등 서민금융상품을 통해 2021년말 현재 금융취약계층 282.9만명에 대한 경제적 재기 기반을 제공했습니다. 또한 정부의 '장기소액연체자 지원대책' 전담 수행 기관으로서, 생계형 채무자가 빚의 굴레에

서 탈피하여 경제활동주체로 복귀할 수 있는 기틀을 마련했습니다. 장기소액연체자(원금 1천만원 이하&10년 이상 연체)의 상환 능력 심사하여 도덕적 해이를 차단하고, 채무자의 상환 유무에 따라 추심중단(3년 후 소각), 또는 적극적 채무 정리를 통하여 취약가계의 재기를 지원했습니다.

2019년에는 정부의 포용적 금융 기조에 따라 '개인 및 자영업 연체 채무자의 재기지원 강화방안'을 발표하고, 미약정자가 금융복지상담센터 상담 후 채무조정 신청 시 채무부담액의 22%를 추가 감면하는 추심 없는 채무조정을 실시하고 채권 직접관리를 시행함으로써 불법·과잉추심으로부터 금융취약계층을 보호하는 데 앞장서고 있습니다.

캠코는 이러한 취약계층에 대한 재기지원 노력과 성과를 지속적으로 인정받아 최근 6년간 대통령 표창을 수상했습니다.

**캠코 신용회복·서민금융·자활·지원 프로그램****2021년 신용회복 주요사업 추진현황**

<b>6월</b>	<b>생계용 차량을 운행하는 소상공인을 위한 '휠링(Wheeling) 캠페인' 시행</b> ● 생계용 차량(1톤 트럭)을 운행하는 캠코 채무자에 대해 타이어 무상 교체 서비스를 제공하여 소상공인 경제활동 지원	<b>7월</b>	<b>안전사각지대에 놓인 플랫폼 운송업 종사자* 교통상해보험 무상지원</b> ● 고용·소득이 불안정한 플랫폼 운송업에 종사하는 캠코 채무자에게 교통상해보험 무료가입을 지원하여 고용안전 사각지대 해소 * 디지털 플랫폼을 통해 일감을 받아 초단기 노동을 수행하는 특수고용직형태의 대리운전, 화물운송, 배달대행 종사자	<b>9월</b>	<b>부산 보호종료아동*의 사회 연착륙 지원을 위한 'D.I.Y. 챌린지' 추진</b> ● 부산시-아동복지센터와 '보호종료아동 자립지원사업' 협약 체결하여 소설편딩, 금융·법률 맞춤교육, 주거안심 컨설팅을 제공하는 'D.I.Y. 챌린지' 사업 추진 * 만18세 이후 경제적 자립 유무와 관계없이 아동복지시설을 퇴소해야 하는 아동	<b>11월</b>	<b>소액 생활부채 채무 감면을 확대 적용</b> ● 채무원금 잔액 2백만원 이하 소액 생활부채의 경우 채무조정 시 최대 감면율을 60%에서 90%로 확대 적용 <b>디지털 트렌드 변화에 선제적 대응, 카카오뱅크 신규 채권인수 추진</b> ● 카카오뱅크 주택담보대출 연체채권 인수 후 채무조정 및 주택매각 후 임차거주(S&LB) 프로그램 지원을 위한 '하우스푸어 재기지원' 업무 협약 체결	<b>12월</b>	<b>성실상환자 신용평가 가점을 도입한 '캠코형 신용평가 애스컬레이터' 신설</b> ● 캠코 금융취약계층의 성실상환 빅데이터 활용 및 나이스 평가정보(주)와의 협업을 통한 성실상환 신용평가 인센티브 도입 추진 <b>금융기관 최초, 채권관리 제비용 채무자 부담 경감</b> ● 채권관리 시 발생하는 보전조치 비용 및 담보물건관리비용의 부담주체를 채권자로 변경하고 채무자는 본인과 직접 관련된 비용만 부담하도록 규정 개정

## KAMCO BUSINESS

## 01. 가계 신용회복 및 재기 지원



## 코로나19 피해 채무자 집중 지원

캠코는 코로나19 여파로 상환부담을 안고 있는 개인채무자의 연체이자를 감면하고 상환을 유예하는 '채무자 부담경감 특별대책'을 총 6차례에 걸쳐 시행하고 있습니다. 캠코와 약정을 맺은 채무자 중 2020년 3월 이후 연체가 시작된 경우 2022년 6월까지 채무상환을 일괄 유예하고 연체이자도 전액 면제했습니다. 2021년말까지 총 7.1만명을 대상으로 7,092억원을 지원했습니다.

또한 코로나19 이후 발생한 개인연체채권의 반복적 재매각·과잉추심을 방지하기 위해 캠코가 개인연체채권을 직접 매입하여 채무조정을 지원하는 '개인연체채권 매입펀드'를 2020년 6월부터 운영 중이며, 코로나19 상황이 지속되고 있어 펀드 운영기간을 2022년 6월까지 2차례 연장하고, 매입대상도 대폭 확대하였습니다.

이에 따라 신규 매각 금융회사 발굴과 매각 참여 독려, 홍보 강화로 소금융권 2,967개 금융회사와 협약을 체결하여 수혜 채무자 확대 및 재기지원 기반을 강화하고 있습니다. 2021년말까지 총 1.5만 명의 연체채무 1,109억원을 인수하여 상환유예, 채무조정 등을 지원하고 있습니다.

<b>코로나19 개인연체채권 매입펀드</b>	<b>지원대상</b> 2020년 2월 ~ 2022년 6월 중 연체발생 개인 무담보채권
	<b>신청기간</b> 2020년 6월 29일 ~ 2022년 6월 30일
	<b>지원내용</b> 상환유예(최장 2년), 장기분할상환(최장 10년), 채무감면(최대 60%) 등



## 소상공인·자영업자 '재도전 부스터 프로그램'으로

## 맞춤형 재기지원

캠코는 소상공인 폐업 2.5배 증가 등 어려움이 현실화됨에 따라 경제적 충격을 완화하기 위하여 '재도전 부스터 프로그램'을 시행, 실질적인 재기지원의 방안을 마련했습니다.

소상공인·자영업자의 어려움에 즉각 대응하는 맞춤형 재기지원의 일환으로 캠코는 공사 채무조정·중소기업진흥공단 대출(보증)지원 안내를 통하여 채무자의 실질적인 신용회복을 지원했습니다. 또한 현대캐피탈 차량 근저당 설정해지 지원을 통하여 채무자가 생업에 집중할 수 있도록 했고, 자영업자 지원자금 대부한도 증액(1500만원→2000만원)을 통하여 생활안정 자금을 지원함으로써 소상공인·자영업자 재기의 기반을 마련했습니다.

이를 통하여 캠코는 채무자 1,167명에 대하여 370억원 감면으로 채무부담을 경감시켰고, 자영업자 소액대부 한도 상향으로 884명에게 34억원 지원을 통하여 가계유동성을 공급했습니다. 앞으로도 맞춤형 재기지원 프로그램의 지속 발전 및 내실화를 통한 청사진을 수립하여 지원 대상을 확대해 나갈 예정입니다.

취약계층의 경제적 재기와 신용회복 지원을 위한  
장기소액연체채권 소각 추진

정부의 장기소액연체자 지원 대책 발표 및 포용적 금융정책에 따라 캠코는 장기소액연체자 40만명에 대한 재산 및 소득조회를 통해 소각 대상채권을 선별하고, 지원 방식의 개선을 추진했습니다.

캠코는 기존의 신청 방식에서 벗어나 복잡한 서류 없이 일괄로 재산·소득을 조회할 수 있도록 지원하고, 형식적 채권관리를 탈피한 과감한 상각 및 소각으로 채무를 종결했습니다. 총 19회에 걸친 발전재산 등록으로 지원 대상자 선별기준을 확립했으며, 생계형 재산은 심사에서 제외하여 취약계층을 집중 지원했습니다. 또한, 다양한 채널을 통해 소각 여부를 쉽게 확인할 수 있도록 소각정보 접근성을 강화했습니다.

이처럼 캠코는 기존의 방식을 개선하여 사회취약계층 장기소액연체자 19.6만 명의 총 1조원 규모의 채무를 소각하여 채무자의 신속한 경제활동 복귀를 지원했습니다. 앞으로도 캠코는 사회취약계층, 저신용·저소득층의 신용회복 및 경제활동 복귀를 위하여 장기소액연체 채권 소각 및 다양한 지원 방식 개선을 도입할 예정입니다.

## '탈락없는 개인회생 종결 인프라'

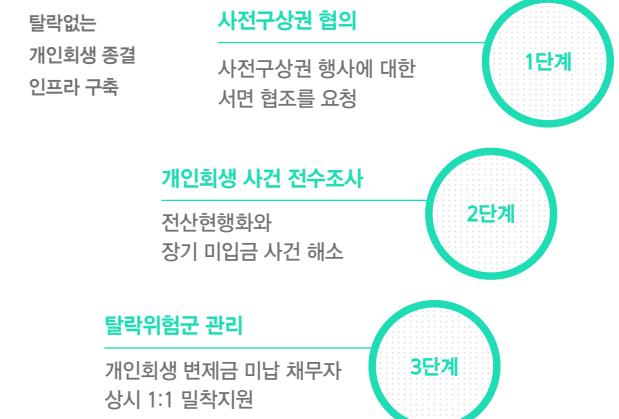
## 금융취약계층 적극적 지원책 마련

캠코는 개인회생 채무자의 중도 탈락률이 21%로 전국 법원 평균 탈락률 대비 약 2배에 달함에 따라 탈락없는 개인회생 지원책을 통한 중도탈락 최소화 및 채무 정상화를 지원했습니다.

개인회생 전 단계에 걸쳐 캠코는 탈락없는 개인회생 종결 인프라 구축을 통해 단계별 채무 정상화를 추진했습니다. 1단계(사전구상권 협의)로 전국 법원 앞 사전구상권 행사에 대한 서면 협조를 요청했고, 2단계(개인회생 사건 전수조사)에서는 전산현행화와 장기 미입금 사건 해소를 위한 업무를 시행했습니다. 3단계(탈락위험군 관리)에서는 개인회생 변제금 미납 채무자 3,420명을 대상으로 e-그린 안내장 발송, 상시 1:1 밀착상담을 통한 채무자 밀착지원 등을 통하여 개인회생 개시부터 종결까지 채무자 중심의 업무를 실행했습니다.

위와 같은 캠코의 노력은 개인회생의 인가기간을 114일 단축시키고, 변제금 입금시기를 72일 단축시키는 등 개인회생 채무자의 신속한 재기지원의 발판을 마련했습니다. 또한, 면책 등록 2,894명, 채무불이행정보先해제 1,063명, 미입금 변제금 5,103건 정상화로 채무자의 빠른 신용회복 및 경제적 재기를 적극 지원했습니다. 탈락위험군 집중관리를 통하여 총 773명(23%)의 입금재개로 개인회생 중도탈락을 방지하고 채무정상화를 지원했습니다.

캠코는 앞으로도 탈락없는 캠코형 개인회생 종결 인프라를 활용하여 개인회생 채무자의 신속한 신용회복을 지원할 예정입니다.



**KAMCO BUSINESS****01. 가계 신용회복 및 재기 지원****서민 주거 안정성 향상을 위한 캠코-카카오뱅크****하우스푸어 재기지원 업무협약**

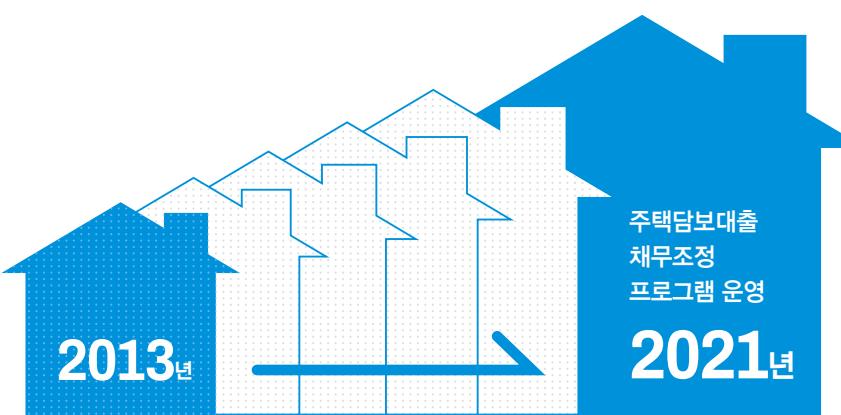
캠코는 지난 2021년 11월 연체 주택담보대출 채무조정 등을 통한 서민 주거 안정성 향상 및 재기지원을 위해 카카오뱅크와 '하우스푸어 등 취약·연체 차주의 성공적 재기지원을 위한 업무협약'을 체결했습니다.

이번 협약은 두 기관이 취약·연체 채무자의 주거 안정과 경제적 재기지원을 위한 협력방안을 모색하기 위해 마련됐으며, 협약에 따라 캠코는 카카오뱅크 주택담보대출에 연체가 발생하는 경우, 해당 채권을 인수해 연체 채무자에게 채무조정, 주택 세일앤리스백(Sale & Lease Back)\* 등을 제공함으로써, 주택담보대출 채무자의 주거 안정과 재기를 돋울 됩니다.

앞으로 두 기관은 캠코의 공적기능과 카카오뱅크의 IT 금융 인프라를 활용해 코로나19 등으로 대출금을 갚기 어려운 연체 채무자를 지원하기 위한 협력 사업을 지속적으로 추진할 계획입니다.

한편, 캠코는 지난 2013년 이후 주택담보대출 채무조정 프로그램 운영을 통해 2021년 12월말까지 총 806건, 약 1,225억원의 채무조정 약정을 체결했습니다. 이와 같이 민간과 공공부문 부실채권을 인수하여 직접 채무조정과 주택 세일앤리스백 프로그램 등을 지원함으로써 서민 채무부담 경감과 주거 안정성 향상을 위해 지속 노력해오고 있습니다.

\* 주택 Sale & Lease Back 프로그램 : 주택담보대출 채무자가 캠코에 주택을 매각한 후 매각대금으로 채무를 청산하고, 임차거주(최초 5년, 최대 11년) 후 주택을 재매입할 수 있도록 지원



주택 Sale &amp; Lease Back 및 채무조정 프로그램

**국세 및 국가채권·교통과태료 위탁징수업무 강화**

캠코는 체납 압류재산 공매대행업무의 공공성 및 책임성을 바탕으로 세수 확보와 체납액 감소를 위한 노력을 펼치고 있습니다. 캠코는 이러한 전문성을 인정받아 2013년 국세징수법 및 국가채권관리법 개정을 통해 국세 및 국가채권 체납액 위탁징수업무를 수행하고 있으며, 2015년 8월부터 현장밀착 관리체계로 전환해 징수활동을 강화하고 있습니다. 또한 2016년 도로교통법 개정을 통해 교통과태료 위탁징수까지 업무범위를 확장했습니다.

캠코는 체납자 재산조사, 우편납부 촉구활동 확대, 중점관리 대상자 선정 등의 적극적인 징수활동을 통해 2021년 435억원, 최근 3년간 약 1,261억원의 체납국세를 징수하는 실적을 거뒀습니다.

**최근 3년간 체납액 위탁징수 현황**

(단위 : 억원)

연도	국세	국가채권	교통과태료
2019	429	5	11
2020	397	15	52
2021	435	25	45
합계	1,261	45	108

2021년  
체납국세 징수액

**435 억원**

최근 3년간  
체납국세 징수액

**1,261 억원**

**공매대행 업무를 통한 국가 및 지자체 등의 재정수입 증대**

캠코는 1984년부터 국세, 지방세, 공과금 등 체납 압류재산의 공매대행 업무를 수행하여 국가 재정수입 증대와 안정적 세수 확보에 기여했습니다. 또한 공매 제도·업무프로세스를 지속적으로 개선하여 압류재산을 효율적으로 처분하는 등 조세행정의 선진화 노력을 기울여 왔습니다.

캠코가 체납조세 압류재산 공매를 통해 2021년 재정수입에 기여한 규모는 국세와 지방세 등을 포함해 총 3,592억원이며, 최근 3년간 약 1조 330억원의 국가 및 지방자치단체 등의 재정수입 증대에 기여했습니다.

**최근 3년간 공매에 의한 재정수입 기여 현황**

(단위 : 억원)

연도	국세	지방세 등	합계
2019	2,439	774	3,213
2020	3,087	438	3,525
2021	2,916	676	3,592
합계	8,442	1,888	10,330

2021년  
체납조세  
압류재산 공매액

**3,592 억원**

최근 3년간  
체납조세  
압류재산 공매액

**1조 330 억원**



※ 재정수입은 자납 및 배분충당 금액의 합계를 의미

**KAMCO BUSINESS****02. 기업 지원을 통한 경제 정상화**

캠코는 부실채권의 신속한 인수·정리와 경영위기에 처한

중소·회생기업의 경상화로 경제활력 회복에 이바지하고 있습니다.

**198조원**

인수정리 부실채권 (2021년 말 기준)

**부실채권정리 전문성을 활용한 금융시장 건전성 제고**

1962년 국내 최초 부실채권정리전문기관으로 출범한 캠코는 IMF 외환위기 등 국가경제가 위기에 빠질 때마다 최일선에서 '구원투수' 역할을 성공적으로 수행해 왔습니다.

지난 1997년 외환위기 당시 '부실채권정리기금' 39.2조원을 투입하여 총 111.6조원의 부실채권을 인수하고, 투입액의 123%인 48.1조원을 회수했습니다. 당시로서는 혁신적인 기업구조조정 기법으로 평가받은 기업구조조정 투자회사(CRV), 기업구조조정전문회사 등을 추진하고, 2000년에는 최초로 해외ABS 발행을 통해 부실채권시장 내 해외자본을 유치하는 등 선진 금융기법을 도입함으로써 경제위기 극복뿐 아니라 금융선진화에도 기여했습니다. 2008년 글로벌 금융위기 당시에는 '구조조정기금' 6.2조원을 투입해 저축은행 부실PF채권, 해운업계 선박 및 미분양아파트 등 부실자산 11.4조원을 인수하여 투입액 대비 107%에 해당하는 6.6조원을 회수했습니다.

이렇게 세계적으로 유례없는 공적자금 운용 성과는 2009년 G20 재무장관 회의에서 성공사례로 소개되기도 했습니다.

캠코는 기금 종료 이후에도 축적된 전문성을 바탕으로 캠코 고유계정을 활용하여 부실채권을 인수·정리해 온 결과 2021년 말 현재 캠코가 인수·정리한 부실채권이 198조원에 이릅니다.

**자본시장을 통한 구조조정 활성화 및 기업 정상화 지원**

캠코는 자본시장 중심의 상시적 구조조정 활성화 및 기업 재기 지원을 위해 공적 앵커투자자로서의 역할을 적극적으로 수행하고 있습니다.

캠코는 기업지원펀드(PEF)에 LP로 참여하여 민간투자를 견인하고 구조개선기업의 경영정상화 및 ESG 경영전환을 지원하고 있습니다. 2021년 3개 PEF에 1,080억원을 투자하는 등 2021년 말 누적기준 7개 PEF, 1,855억원을 투자하여 약 8,569억원 규모의 펀드를 조성했습니다.

또한 캠코는 경제 불확실성으로 어려움을 겪고 있는 국가 주력산업에 신속하게 자금을 지원하기 위해 국내 최초로 공적 앵커투자자로서 대출형 기업지원펀드(PDF)를 주도적으로 조성했습니다.

2020년 자동차 산업의 경쟁력 회복을 위해 조성한 PDF 1호의 높은 소진율 및 주력산업 내 지속적인 자금 수요 등을 고려하여, 2021년 캠코는 985억원의 투자를 통해 3,000억원 규모의 PDF 2호를 신속 추가 조성했습니다. PDF 1·2호를 통해 2021년 말까지 26개 부품 제조 중소·중견기업에 약 4,342억원의 대출을 실행하여, 주력산업의 전반적인 체질 개선에 기여했습니다.

이와 함께 캠코는 자체신용으로 무보증사채 발행이 어려운 저신용기업에 대한 신용공여를 제공하여 담보부사채 발행을 지원하고 있으며, 2021년 수요자 중심의 제도 개편을 한 결과 1,320억원이라는 역대 최대 지원실적을 달성했습니다.

**기업종합지원 플랫폼, 기업구조혁신지원센터**

캠코는 '새 정부의 기업구조혁신 지원 방안(금융위, '17.12.18.)' 발표에 따라, 기업종합지원을 위해 기업구조혁신지원센터를 설치('18.4월)하고 온라인 정보플랫폼 온기업을 연계 운영 중입니다.

센터는 자본시장 투자자 및 공사의 다양한 기업지원 프로그램을 온기업 등록 기업과 연결해주는 플랫폼 역할을 수행하고 있습니다. 2021년에는 20개사에 대해 4,424억원의 투자매칭을 성사시켜, 센터 개소 이후 총 33개사에 대한 7,055억원의 투자유치를 지원했습니다.

이 밖에도 캠코는 센터를 통해 매년 기업구조혁신포럼 및 회생법원 정례회의를 정기적으로 개최하며, 정부·업계·학계 등 자본시장 전문가, 이해관계자와의 기업지원 네트워크를 구축했습니다. 각 분야 전문가들과의 활발한 논의를 바탕으로 기업구조조정제도를 점검하고 구조조정 활성화를 위한 개선점을 모색해나가고 있습니다. 향후 센터는 지속적으로 기업지원 네트워크를 강화하고, 구조개선기업의 자산매각, 신규 자금조달 등 다양한 니즈에 대응하여 기업 지원 프로그램을 연계 지원할 수 있도록 역할을 확대해나갈 계획입니다.

기업구조혁신지원센터  
기능 및 구조도

**자본시장을 통한 기업지원 성과 (2021년 말 기준)****기업지원펀드  
(PEF·PDF)**

지원 펀드 수  
**9개**

캠코 투자금액	3,840억원
2019년 PEF 2개	PEF 300억원
2020년 PEF 2개 PDF 1개	PEF 475억원 PDF 1,000억원
2021년 PEF 3개 PDF 1개	PEF 1,080억원 PDF 985억원

캠코 투자금액  
**14,369억원**

펀드 총 규모	2019년 PEF 1,384억원
2020년 PEF 1,020억원	PDF 2,800억원
2021년 PEF 6,165억원	PDF 3,000억원

**담보부사채  
발행지원**

지원 기업 수  
**11개**

(단위: 개, 억원)	2017	2018	2019	2020	2021
500	1	3	2	1	4
2,200					
500					
230					
1,650					

발행금액  
**5,080억원**

신용공여금액  
**3,040억원**

300	840
400	
180	
1,320	

## KAMCO BUSINESS

## 02. 기업 지원을 통한 경제 정상화

**'기업자산 매각지원 프로그램' 운영을 통한 기업 정상화 지원**

캠코는 코로나19 등으로 일시적인 경영상의 어려움을 겪는 기업의 자산매각을 효과적으로 지원하기 위해 2020년 7월부터 '기업자산 매각지원 프로그램'을 운영하고 있습니다.

'기업자산 매각지원 프로그램'은 보유자산 매각을 통해 재무구조를 개선하고자 하는 기업의 니즈와 자산의 특성을 고려하여 다양한 방식을 통해 캠코 단독 또는 민간투자자와 공동으로 자산을 매입함으로써 기업을 지원하고 있습니다. 특히 2021년에는 사각지대에 속한 많은 기업들이 프로그램을 통해 지원받을 수 있도록 신규수요를 발굴해왔으며, 민간투자자와의 협업체계를 지속·확대하는 등 민간공동투자를 적극 추진하여 자산매각 시장의 활성화를 도모했습니다.

정부는 코로나19 등으로 인한 유동성 위기 기업을 지속 지원하기 위해 2022년 경제정책방향에서 '기업자산 매각지원 프로그램'의 연장('20~'21년 2조원 → '20~'22년 2.4조원) 운영을 발표했으며, 이에 캠코는 2022년에도 기업의 유동성 확보와 경영 정상화를 위해 적극적인 지원을 이어갈 예정입니다.

**선제적 산업구조개편 지원을 위한 '사업재편기업 지원프로그램' 가동**

정부는 2016년부터 '기업활력법'에 따라 사업재편기업을 선정하고 다양한 인센티브를 제공하고 있으나, 코로나19 등으로 인해 대외환경의 변화가 가속화되는 등 선제적 사업재편의 필요성이 더욱 증대되고 있는 상황입니다. 이에 따라 정부는 사업재편기업을 상시 지원할 수 있도록 캠코가 사업재편을 도모하는 기업의 설비매각을 지원하는 역할강화 방안을 발표했으며, 이에 캠코는 사업재편기업을 대상으로 사전에 수요조사를 진행하여 사업재편 단계별(준비-이행-재편)로 상시 지원할 수 있는 '사업재편기업 지원프로그램'을 마련했습니다.

캠코는 2022년 본격 사업시행 전 신속하게 시범사업을 추진하여 2021년 12월 기준 3개 기업 대상 약 422억원의 유동성 공급을 완료했습니다.

코로나19 이후 전반적 산업 패러다임의 전환이 가속화되는 상황에서 선제적 사업재편과 적기 자금공급의 중요성은 날로 커지고 있으며, 이에 정부는 2022년 경제정책방향에서 '사업재편기업 지원프로그램'의 확대('21년 400억원<3개년 시범지원>→'22년 1,000억원)를 발표했습니다.

캠코는 시범사업 결과에 대한 분석을 바탕으로 미비점을 적극 보완하여 2022년부터 '사업재편기업 지원프로그램'을 본격 추진함으로써 유동성 공급 확대 및 적기 지원을 통해 기업들이 원활한 사업재편과 경쟁력을 확보할 수 있도록 노력할 예정입니다.

**기업자산 매각지원 프로그램 지원방식**

**직접 매입·보유 후 제3자 매각 (Buy & Hold)**  
자산 매입 후 즉시 시장매각이 어려운 경우, 시장상황 등을 보아가며 장기적으로 적절한 매수자를 탐색하여 매각하는 방식



**매입 후 재임대 (Sale & LeaseBack)**  
자산 매입 후 해당 기업에게 임대로 등을 수취 후 일정기간 동안 재임대하는 방식으로 기업은 경영개선 이후 매각 자산에 대해 우선 매수할 수 있는 권리로 행사 가능



**유한책임사원 (Limited Partner)**  
펀드 투자금을 공급하는 투자자로서 투자결과에 대해 출자액 범위 이내에서만 책임을 부담하는 방식

**동산담보 회수지원기구 '캠코동산금융지원(주)'****설립·운영으로 동산금융 활성화 지원**

캠코는 동산담보시장 활성화를 위한 정부의 '혁신금융 추진방향('19.3월)' 등 발표에 따라 2020년 3월, 자본금 400억원을 출자하여 동산담보 회수지원을 위한 특수목적법인(SPC) '캠코동산금융지원(주)'를 설립했습니다. 이후 정부, 금융기관, 외부 전문기관 등 다양한 이해관계자와의 협의를 통해 동산담보 회수지원사업의 추진 기반을 마련하고 2020년 6월 기업은행의 부실 동산담보부채권(45억원 규모) 매입하고, 2020년 7월에는 시중 10개 은행과 '동산담보부채권 매입약정(1조 5,000억원 규모)'을 체결함으로써 동산금융시장 확대에 기여했습니다.

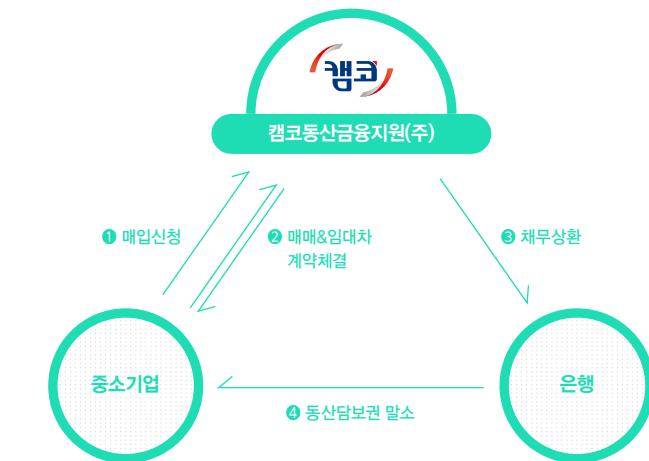
또한 공사 온기업 사이트 내 동산금융의 대출-관리-회수 단계별 통합 정보를 제공하는 '동산금융지원' 메뉴를 마련하여 동산금융 관련기관 등 정보 이용자의 정보 활용도를 높였으며, 동산금융 정보를 집적하여 시장을 활성화하기 위한 기반을 마련했습니다.

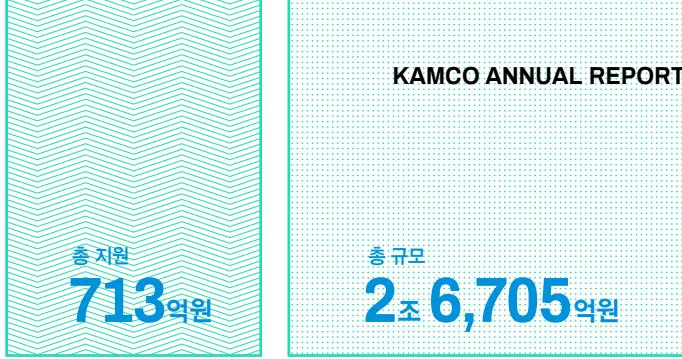
**'캠코동산금융지원(주)' 자본금 증액 및 동산담보를 직접매입(S&LB) 프로그램 도입**

캠코는 2021년 5월, 정부예산 출자를 통해 '캠코동산금융지원(주)'의 자본금을 119억원 증액함으로써 동산담보 회수지원사업의 운영 기반을 강화했습니다.

또한 안정적인 사업재원을 기반으로, 자금조달에 어려움을 겪는 중소기업을 선제적으로 지원하기 위한 '동산담보물 직접매입(S&LB) 프로그램'을 도입하고 신속하게 가동함으로써 4개 기업 대상 40억원의 유동성을 적기에 공급했습니다.

캠코는 앞으로도 동산담보 회수지원 사업의 적극적 수행을 통해 동산담보의 회수 불확실성을 완화하고, 동산금융 공급 확대를 유도하여 코로나19 등으로 어려움을 겪고 있는 중소기업의 원활한 자금조달에 기여할 계획이며, 동산금융 관련 데이터를 지속적으로 축적하여 동산담보의 평가-관리-회수 인프라 구축과 회수시장 조성에 앞장 설 계획입니다.

**동산담보부채권 매입약정 구조****동산담보를 직접매입 프로그램 구조**

**KAMCO BUSINESS****02. 기업 지원을 통한 경제 정상화****국내 최초 민·관·공 협력 회생중소기업****통합지원 프로그램 확대·강화**

기술력 보유 등 성장잠재력은 있으나 낙인효과로 인해 자금조달이 어려운 회생기업의 재기지원을 위해 캠코 주도로 2020년 4월 국내 최초의 민·관·공 협력 중소·회생기업 통합지원제도인 '패키지형 회생기업 금융지원 프로그램\*'을 출범했습니다.

2021년에는 회생기업의 상황에 맞춘 기관별 제도개선을 통해 대환대출 등 지원방식을 다양화 했습니다. 각 지방법원과 협력하여 회생기업을 조기에 발굴하고, 서울회생법원 관리인 교육 내 캠코 DIP 금융과정을 마련하는 등 기업의 제도 접근성을 높이기 위한 노력을 지속했습니다. 또한, 기술력평가 전문 공공기관과의 협업을 통해 회생기업의 전문 기술성 평가를 진행하여, 경쟁력 있는 핵심 기술 보유기업에 대한 지원을 강화하고자 했습니다.

그 결과 2021년 12월말 기준 누적 86개사 713억원의 DIP금융을 지원하여 코로나19 등으로 위기가 가중된 회생기업의 경영 정상화에 기여했습니다. 또한, 적극적인 기관협업을 통한 제도마련과 포용적 금융 실현으로 2021년 우수행정 및 정책사례 우수상을 수상(한국공공정책 평가협회, 한국거버넌스학회 공동주관)했으며, 공공기관대표 협업과 제로 선정(기획재정부)되었습니다.

\*패키지형 회생기업 금융지원 프로그램 : 캠코, 중진공의 자금대여 및 서울보증보험의 이행보증 등을 결합하여 지원

**회생기업 지원 협업체계 구조도**

<b>금융</b>	캠코, 중소벤처기업진흥공단 자금대여
<b>사업</b>	서울보증보험 계약이행 등 보증지원
<b>기술</b>	기술 우수기업 추천
<b>회생 절차</b>	법원, 채권은행 회생기업 추천

- + **기술보증기금 재기지원 보증**  
충청남도, 충남경제진흥원 지원체 연계 공동지원 추진
- + **서울보증보험 선금 보증으로 상품 확대**
- + **산업기술평가관리원 기술성·사업성 평가, 기술 컨설팅 제공**  
에너지기술평가원, 산업기술진흥원 탄소중립 등 국가 핵심기술 보유기업 신속지원 체계 마련
- + **법원 캠코 프로그램 설명회 시행, 기업 조기 발굴**  
채권은행 상환 유예 등 회생 안정적 진행 지원

**해운업계 부흥을 견인하는 캠코선박펀드 운영**

캠코는 2008년 글로벌 금융위기 당시 구조조정기금을 통한 선박펀드의 성공적 운영 경험을 바탕으로 2015년부터 캠코 자체재원을 활용한 '캠코선박펀드'를 조성하여 해운사 보유 종고선을 인수하고 있습니다.

또한 2020년부터 국내 해운사의 친환경·고효율 선박 신조지원을 위한 '캠코신조펀드'를 출범하는 등 해운업계 수요를 반영한 맞춤형 지원을 위해 적극 노력하고 있습니다.

그 결과, 캠코는 2021년 말 기준 누적 총 2조 6,705억원 규모(23개 해운사, 선박 98척)의 선박펀드를 성공적으로 조성하여 국내 해운사의 신속한 재무구조 개선 및 경쟁력 강화에 기여하고 있습니다.

또한 총 24억불 규모의 정책금융기관 공동 선박 신조지원 프로그램에 참여하여 2021년 말 기준 3개 해운사 대상 총 20척(72백만불 규모)에 대한 신조 투자를 집행했으며, 총 15억불 규모의 후속 선박 신조 지원 프로그램에 참여하는 등 지속적으로 국내 해운사의 신조선박 확보를 지원할 예정입니다. 한편 캠코는 이러한 성과를 인정받아 2021년 6월 선박금융전문지 <마린머니>로부터 참여 정책금융기관 공동 '2020년 올해의 거래상'을 수상했습니다.

선박금융전문지  
'마린머니'

2020년 올해의 거래상

**MARINE MONEY**  
2020 DEAL OF THE YEAR  
PROJECT FINANCE - EAST

The Editorial Staff of  
Marine Money Congratulates:

**kamco**  
CORPORATE MANAGEMENT COMPANY

Subsidiaries Leader  
On behalf of:

**HMM**

\$58.3 million Financing of 6 x 16,000 TEU  
Containership Newbuilding  
June 2021

캠코신조펀드

P사 초대형 유조선(2척)  
본계약 서명식

**선박펀드 연도별 실적 현황**

(단위 : 억원)

연도	해운사	선박수	펀드조성규모	캠코출자액
2015	5개	7척	2,013	1,109
2016	8개	11척	2,095	1,172
2017	7개	23척	4,272	2,561
2018	3개	11척	3,549	2,130
2019	4개	15척	4,574	2,543
2020	7개	13척	3,980	2,366
2021	7개	18척	6,222	3,934
합계	23개*	98척	26,705	15,815

\*증복 해운사 제외

**선박 신조지원 프로그램 투자 현황**

(단위 : 백만USD)

대상선박	선박수	해운사	펀드 조성규모	캠코 투자액*
1차 (2018년 3월)	초대형유조선 (30만톤급)	5척	H사	418.9 17.4
2차 (2018년 7월)	초대형광석운반선 (32만톤급)	3척	P사	219.9 9.2
3차 (2019년 10월)	중소형 컨테이너선 (1,800TEU급)	4척	C사	115.0 4.8
4차 (2020년 11월)	초대형 컨테이너선 (16,000TEU급)	8척	H사	972.9 40.5
합계	-	-	1,726.7	71.9

\* 캠코는 펀드 전체규모 중 약 4.2% 수준 참여

**KAMCO BUSINESS**

## 03. 공공가치 창출

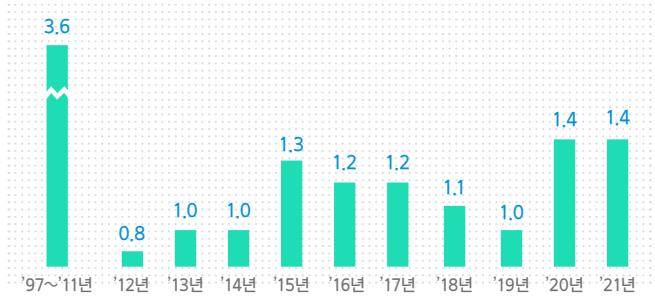
캠코는 공공자산의 가치 발굴과 활용도 제고를 통해 국가 재정 수입 및 국민 편익 증대에 기여함으로써 국유재산 전담 관리기관으로서의 역할을 충실히 수행하고 있습니다.

### 국유재산 관리·처분을 통한 국가재정 수입 증대에 기여

1997년부터 국유 일반재산 관리 업무를 시작한 캠코는 2021년 기준으로 72만 필지, 23조원 규모의 국유 일반재산을 위탁관리하고 있으며, 매각 및 대부 등 국유 일반재산의 관리·처분 수입을 통해 연간 1조원 이상의 국고 납입으로 국가재정수입 증대에 기여하고 있습니다.

연도별 국유일반재산 국고 수입 현황 (2021년 기준)

(단위 : 조원)



### IT 신기술 기반의 국유재산 관리체계 고도화로 효율적이고 체계적인 재산관리

캠코는 그간 축적된 전문 노하우를 바탕으로 국유재산시스템을 전면 혁신하여 4차 산업시대에 부합하는 지능형 '차세대 국유재산 관리시스템'을 오픈했습니다.

로봇자동화(RPA) 및 AI기술을 접목한 지능형 업무자동화 시스템을 통해 국유재산을 보다 효율적이고 체계적으로 관리하고 있습니다.

또한, 신규주택 재산 실태조사 시 고정밀 영상을 활용하는 드론조사 비율을 78%까지 증대 시켜 재산조사의 정확도를 높이고 있습니다.

### 국유재산 효용성 제고를 위한 국유재산관리기금 운용

캠코는 국유재산의 원활한 수급과 개발을 위해 2012년에 설치된 '국유재산 관리기금'을 기획재정부로부터 위탁받아 운용하고 있습니다. 국유재산 매각·대부 등의 수입으로 총 10.8조원의 기금을 조달했으며, 각 중앙부처의 청·관사 공급, 장래 청사 수요를 감안한 비축부동산 매입 등에 활용되고 있습니다.

### 코로나 위기 극복을 위한 취약계층의 국유재산 이용 지원

캠코는 코로나19로 인한 경제적 피해로 어려움을 겪고 있는 소상공인 및 중소기업 등을 지원하기 위해 국유재산 사용 부담 완화 제도를 시행하고 있습니다. 2020년 최초 시행 이후 코로나19 장기화 따라 연장 필요성을 정부에 적극적으로 건의하여, 총 세 차례 지원기간을 연장했습니다. 2021년 기준으로 약 281억원 규모의 대부료 인하, 납부유예, 연체료 경감 지원을 통해 중·소상공인의 코로나19 경영위기 극복을 지원하고 있습니다. 또한, 활용 가능한 유류재산을 발굴하여 소상공인 및 청년 등을 대상으로 영업 공간 마련을 지원하고 있습니다. '캠코 청년푸드트럭 1호점'(20년, 경기도 군포시)' 시범사업에 이어 지원사업의 여건 조성을 위해 부산시와 적극적인 협의를 통해 관련 조례를 개정했으며, 한국푸드트럭협회와 업무협약을 체결하여 상호 협력체계를 구축했습니다.

### 국유재산 사용부담 경감제도 지원성과

(단위 : 건, 억원)

구 분	지원 실적 (2021.12월말 기준)	
	건수	금액
소상공인	6,596	178
① 대부료 인하	1,297	29
중소기업	7,893	207
소계	962	63
② 대부료 납부유예	66,542	11
③ 연체료 경감	75,397	281
합계		



캠코 - 한국푸드트럭협회 업무협약

### 유류 국유재산을 활용한 공익적 활용 확대

캠코는 불법 가설건축물을 철거(행정대집행)해 확보한 유류 국유지를 대구시 등과 협업하여 청년 창업공간 및 사회적기업 나눔장터 등 지역상생 모델로 활용하는 시범사업을 실시했습니다. 이와 더불어 유류 국유지를 주민 생활쉼터, 도심형 치유농장 및 친환경에너지 충전소 부지 등으로 탈바꿈 시켜 공익적 목적으로 활용하는 사업을 추진하고 있습니다. 앞으로도 유류 국유지의 지역상생 활용사업을 전국적으로 확대해, 국유재산의 활용도를 높이고 지역경제 활성화와 국유재산 가치 제고를 위해 노력할 계획입니다.



경기 : 도심형 치유·교육농장 조성

충북 : 도심 속 나무지킴 치유정원 조성



강원 : 자투리 국유지 주민 쉼터 조성

### 지자체 공익사업에 국유지 활용 지원 성과

사업수  
**152개**필지수  
**702개**

대분류	중분류	사업 수	필지 수	대표 사례
경제활동 기반시설	기반시설	41	106	(부산 서구) 용주사 일원 공영주차장 조성
사회서비스 제공시설	의료시설	1	2	(전북 김제) 지역 보건지소부지 활용
문화시설	취약층돌봄시설	2	2	(경북 영천) 금호읍 문화경로당 신축
체육시설	문화시설	9	26	(경기 수원) 남수동 한옥체험마을 조성
공공용시설	체육시설	7	181	(울산 중구) 학성 다목적체육관 건립
복지시설	복합시설	6	8	(충남 청양) 가족문화센터 평생학습관 복합화 조성
기타시설	생활환경시설	13	48	(전남 광양) 성황근린공원 조성
	교통시설	32	178	(인천 서구) 금곡동 도로개설
	기타시설	41	151	(경남 거제) 산달도 달빛타워 조성

### 국유재산을 통한 친환경 그린뉴딜 선도 사업 추진

캠코는 정부의 저탄소 친환경 정책의 적극이행으로 '그린 경제'로의 전환을 선도하고 있습니다. 에너지 소비가 많은 노후 국유건물을 친환경·녹색 건축물로 전환시켜 에너지 효율과 성능을 끌어올리는 그린 리모델링 및 개보수사업을 추진하고 있습니다.

또한, 캠코-부산시-효성중공업 3자간 업무협약을 통해 친환경에너지(수소·전기) 충전소 부지 확충지원 사업(2022년 개설 예정)을 추진하여 미래 세대를 위한 수소경제를 선도하고 있습니다.



부산광역시 액화수소산업 생태계 조성을 위한 업무협약

친환경에너지(수소·전기) 충전소  
부지 확충지원 사업 추진을 위한 업무협약

**KAMCO BUSINESS**

## 03. 공공가치 창출

### 튼튼한 국가 재산을 만드는 국·공유재산 개발사업

캠코는 국가와 지방자치단체가 소유한 공공 부동산을 개발하여 노후 청·관사 신축, 생활SOC 공급, 토지개발을 통한 지역산업기반 조성 등 국가재산 가치 증대를 위한 업무를 수행하고 있습니다. 2004년 위탁개발 도입을 시작으로 2021년 12월까지 46건의 개발사업을 준공했으며, 46건을 진행하고 있습니다. 2021년에는 13건의 사업(국유위탁 1건, 국유기금 2건, 공유위탁 9건, 토지개발 후보지선정 1건)을 승인받았습니다.

청·관사 신축에는 신재생에너지 설비 등을 도입해 공공건축물을 제로에너지건축물\*로 전환하는 것에 앞장서는 한편, 체육시설·노유자시설·근생시설 등 지역주민 필요 생활SOC시설을 공급하여 국민 편의 확대에도 노력하고 있습니다.

올해 12월에는 작년 선정된 수원 舊 서울대 농대 부지에 이어 광명 舊 근로 청소년 복지관 부지가 개발대상재산으로 선정되어 4차산업 융·복합단지 조성을 통해 한국판뉴딜 정책 이행 및 경제 활력 제고에 기여하고 있습니다. 캠코는 여러 유형의 재산을 가장 적합한 사업모델로 추진함으로써 유후 국가재산을 튼튼한 국가재산으로 탈바꿈해 나가고 있습니다.

\*건축물에 필요한 에너지 부하를 최소화하고 신재생에너지를 활용한 녹색건축물

### 준공 및 진행 개발사업장 현황

(단위 : 건, 억원)

구분	준공 완료		개발 진행		
	건수	사업비	건수	사업비	
국유	위탁개발	28	11,730	10	4,167
	기금개발	6	2,682	9	3,085
	공용재산 취득대행*	-	-	4	448
공유	위탁개발	12	2,662	22	4,593
공공기관	위탁개발	-	-	1	939
합계	46	17,074	46	13,232	

\*국유 일반재산 복합개발 외 단독청·관사 등 목적의 행정재산 취득사업을 캠코가 대행

### 2021년 국·공유지 위탁개발사업장 6건 준공

캠코는 2021년 수도권지역 국·공유지 위탁개발사업장 6건\*을 준공하여, 저활용 부지와 건물의 활용도를 높이기 위한 복합개발(청사+수익시설+주민이용시설 등)을 위해 힘쓰고 있습니다. 복합용도의 청·관사의 준공으로 행정수요 총족 뿐 아니라 국민이 함께 이용할 수 있는 '열린 청사, 소통하는 행정' 공간을 구현했습니다.

\*서대문세무서, 중부세무서, 종합의료복합단지, 송파복합관사, 의정부 송산3동 공공복합청사, 구리시 여성회관(국유위탁개발사업 4건, 공유위탁개발사업 2건)

### 제2기숙사 지역사회 기여시설 포함 복합개발로

#### 지역경제 활성화에 기여

캠코는 2014년 12월 본사를 부산으로 이전 후 지방이전 정책의 적극적 이행 및 일자리 창출을 위한 신규 채용으로 부산에 기숙사 입주 수요가 증가했습니다. 이에 캠코는 신입직원 등의 주거안정을 도모 및 우수인력 유출 방지를 위하여 제2기숙사 건립을 결정했고 이 시설이 캠코만을 위한 것이 아닌 지역에 공헌하는 시설로 만들고자 했습니다. 이러한 노력의 결과 제2기숙사 개발계획에 직원 숙소 외 청년임대주택 및 어린이도서관 반영했고 향후 약 3년간의 개발기간을 거쳐 2024년 하반기에 준공될 예정입니다.

### 생활SOC 등 지역 맞춤형 개발로 공유개발의 폭발적인 성장

캠코는 2009년 이후 공유개발의 노하우를 바탕으로 정부 '생활SOC 3년 계획('19~'21년)' 활성화를 위하여 개발 전문성 및 재정이 부족한 지자체를 지원했습니다. 캠코는 그 과정에서 주민 공청회 등을 통하여 각 개발 사이트별 다양한 수요를 파악했고, 기존의 청·관사 중심의 사업 모델을 체육시설, 도서관, 가족센터, 기업지원센터 등으로 다각화했습니다. 이러한 노력 결과 캠코는 2020~2021년에 걸쳐 총 18건의 신규 공유개발을 승인받아, 취약지역에 생활인프라 시설 적기 공급과 지역경제 활성화에 기여하는 성과를 거두었습니다.

### 국내 최초 국유지를 활용한 지역맞춤형 생활SOC 사업 모델 개발

캠코는 국내 최초로 정부청사와 생활형SOC 복합개발 사업 모델을 개발하고, 시범사업인 '도봉세무서 복합개발' 사업의 성공적 수행을 위해 2021년 12월 7일, 기획재정부, 강북구, 국세청과 업무협약을 맺었습니다. 캠코는 노후 청사 재건축을 통해 국유재산의 가치를 제고하는 동시에 도심에 생활형 SOC를 확보함으로써 국민의 편의를 증대시킬 것입니다.

### 캠코-이천시 업무협약(MOU) 체결

캠코는 지자체간의 업무협약을 통해 지역밀착형 '생활SOC 복합화' 사업을 추진하여 노후·낙후지역의 재생을 도모하고 있습니다. 유후 학교부지를 청소년 교육·문화 공간으로 개발하는 이천 청소년 생활문화센터 이외에도 영종국제도시 복합공공시설, 증산 문화체육센터 등 정부 권장 복합 생활SOC를 지속적으로 확대해 나아갈 예정입니다.

### 국토 균형발전 위한 공공기관 지방이전정책 지원

종전부동산 매입공공기관으로 지정된 캠코는 2013년 국립농산물품질관리원부터 2017년 국방대학교까지 총 7건의 종전부동산(6,694억원)을 적기 매입하고, 이 중 도시개발을 추진 중인 국방대학교를 제외한 6건을 성공적으로 매각(총 4,184억원)함으로써 국토 균형발전을 위한 정부의 공공기관 지방이전정책을 지원했습니다. 2021년에는 국방대학교 종전부동산 도시개발사업 추진과 관련, 지자체와의 협력 거버넌스를 기반으로 지속적인 소통과 협의를 통해 구역지정 및 개발제한구역 해제 인허가 절차를 진행하는 등 공사 최초 도시개발사업의 초석을 다져가고 있습니다.

**KAMCO BUSINESS****03. 공공가치 창출****물납기업 지원 프로그램 운영·확대**

캠코는 물납기업의 경영위기 극복 및 기업 승계를 지원하고 선제적, 다각적 기업 지원으로 기업가치 제고를 통한 국고 수입 증대 기반을 확립하고자 금융, 컨설팅, 투자, 상장 지원 프로그램을 운영하고 있습니다.

코로나19 등 경기 침체로 어려움을 겪는 물납기업에게 중소벤처기업진흥공단과 협업하여 정책 자금의 신속한 지원을 통해 13억원의 운영자금을 지원했습니다. 또한 경영애로를 겪는 물납기업에게 인사·조직 등 경영 전반의 컨설팅을 제공하고자 신용보증기금과 협업하여 3개 기업에 컨설팅을 착수했습니다.

한편, 물납기업 지원 프로그램 확대를 위해 제도 개선을 통하여 지원 요건을 완화하고, 지원 기관이 합동으로 ‘물납기업 지원 프로그램 설명회’를 최초로 개최하는 등 적극적인 기업 지원에 앞장서고 있습니다.



2021 국세물납기업 투자설명회

**시장친화적 매각 모델, ‘투자형 매각’ 성과 창출**

캠코는 기존의 온비드 입찰방식에만 국한된 매각방식을 개선하고, 기관투자자로 대상을 확대하는 수요다변화 전략인 ‘투자형 매각’ 제도를 도입하여 추진했습니다.

투자형 매각은 공개경쟁입찰에서 2회 이상 유찰된 수의계약 대상 종목을 시장에서 형성되는 가격을 고려하여 결정된 매각예정가격 이상으로 기관투자자에게 매각하는 방식으로, 전문가를 포함한 전담팀을 구성하여 175개의 기관투자자 DB 구축, e뉴스레터 발송, 투자설명회 및 간담회 등을 통한 타겟마케팅 활동을 실시했습니다. 그 결과 115억원 규모의 매각 성과를 달성, 2018년 이후 최대 매각 실적을 기록했습니다.



&lt;투자형매각&gt; 1호 매매계약 체결

**물납기업의 ESG 경영 선도**

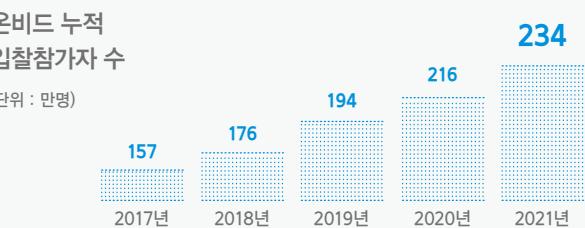
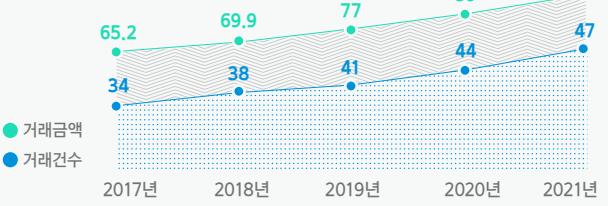
캠코는 경영의 필수요인으로 자리잡은 사회적 책임투자를 선제적으로 도입하여 고도화함으로써 물납기업이 사회적 책임을 다하는 기업으로 지속 성장할 수 있도록 관리하고 있습니다.

책임투자 실행 기업을 20개로 확대하고 점검기준 개선을 통한 평가 결과 정량화, ESG 평가보고서를 최초로 발간하는 등 적극적인 사회적 책임투자 수행으로 지배구조 개선, 회계 투명성 강화, 매출원가 절감 등의 우수 성과를 창출하고 있습니다.

**국내 유일 온라인 원스톱 공매 플랫폼 ‘온비드’**

국가지정 정보처리장치 온비드는 캠코를 포함한 모든 공공부문의 자산 처분(매각, 임대 등)을 지원하는 온라인 공매 시스템입니다. 체납 압류재산, 국유재산을 포함한 2만여 공공기관의 자산 정보를 제공하고, 입찰·계약까지 모든 과정을 온라인 원스톱 서비스로 지원하고 있습니다.

국민 누구나 온비드 웹사이트와 모바일 앱 ‘스마트온비드’ 통해 언제 어디서든 물건을 검색하고, 입찰에 참여할 수 있어 다양한 자산을 편리하게 취득 가능합니다. 이를 통해 공공자산 입찰의 공정성·투명성·효율성이 높아지고, 비용을 줄여 재정수입이 증대되는 등 온비드는 공공자산의 처분 활성화 및 관리 업무의 선진화에 기여하고 있습니다.

**온라인 원스톱  
공매 플랫폼  
**온비드******최근 5년간의 실적****온비드 누적 거래건수 및 금액**  
(단위 : 만건, 조원)**온비드 누적회원 및 신규회원 수**  
(단위 : 만명)**온비드를 활용한 동반성장과 상생경영 실천**

온비드의 공공데이터를 활용한 창업경진대회를 통해 우수 스타트업 창업을 지원했습니다. 단계별 지원 및 육성 컨설팅을 바탕으로 스타트업의 잠재력을 높이고 일자리 창출 및 유지를 통해 동반성장을 실현하고 있습니다. 또한 온비드 고유 네트워크 역량을 활용한 중소기업 제품 홍보·판매 플랫폼 ‘온스토어’를 구축하여 중소기업의 온라인 판로 확대를 지원하는 한편, 60만 온비드 회원을 대상으로 우수한 중소기업 제품 구매 기회를 제공하는 등 온비드를 매개로 상생경영 실천에 앞장서고 있습니다.

**포스트 코로나 시대, 온비드****+ 편리미엄 공공서비스 확대**

온비드는 코로나19 및 IT신기술의 등장으로 급변하는 환경에 대응해 고객의 편의를 높인 혁신적인 서비스를 제공합니다. 위치기반 서비스로 주변 실거래가, 편의시설 정보를 제공하고, 개인화 맞춤 서비스로 회원별 맞춤물건을 이메일로 받을 수 있습니다.

가상현실 기술을 공공자산 정보와 결합해 온라인 공간에서도 취급 물건을 실감나게 볼 수 있는 360° 동영상 콘텐츠도 제공합니다. 실시간 영상 스트리밍 플랫폼, 유튜브 등 뉴미디어를 통해 온라인 공매 아카데미를 개최해 시·공간적 제약을 극복하고 고객과의 언택트 소통을 지속하는 등 온비드 공매 정보 API 활용을 촉진해 역대 최대 활용 건수인 169건을 기록하며 데이터 온비드 시대를 선도하고 있습니다.

# KAMCO MANAGEMENT

캠코는 차별화된 핵심 역량을 통해 나만의 행복이 아닌

우리 모두의 기쁨을 위해 모두가 함께 성장해 나가는 방법을 실천합니다.

캠코만의 차별화된 플랫폼으로 ‘캠코형 사회적 가치’ 창출을 목표로 하여

정직하고 투명한 경영으로 경제, 사회, 환경 분야의 균형적 가치 창출을 실천하여

지속 가능한 성장을 이루어 가겠습니다.

## 모두가 함께 성장하는 미래를 만들어갑니다.

캠코는 그간 경제환경 및 정부정책 변화에 부합하는 신규사업을 발굴하여 지속 가능한 사업환경 기반을 조성하고 취약계층의 재기를 지원하는 공적기관으로서의 역할을 수행해왔습니다.

올해는 코로나19 위기극복을 넘어 선도형 경제로 도약하기 위한 정부정책을 적극 지원하기 위하여 코로나19 취약채권 매입 확대, 구조조정·사업재편·회생기업에 대한 지원 강화, 생활SOC 복합화 사업 등 신규사업을 발굴하여 취약 경제주체인 가계·기업의 재기지원과 공공자산 가치제고로 경제활력 지원대책을 수립·시행했습니다.

2022년은 코로나 대유행의 장기화, 가계부채 증가, 인플레이션 등의 위협으로 가계·기업 등 경제 취약부문에 캠코의 역할이 더욱 중요해질 것입니다.

이에, 가계부문에서는 코로나19로 어려움을 겪고 있는 소상공인·자영업자에 대한 지원 지속 및 부실채권 상시 인수체계 유지로 가

계부채 누증에 대비하고, 채권결집을 통한 채무자 채무부담 완화 및 신용회복 효과 극대화를 도모하는 등 취약 가계에 대한 맞춤형 지원을 강화할 것입니다.

기업부문에서는 선제적 구조조정 지원을 통해 급변하는 산업환경에 대한 기업의 적응력을 높이고, 기업자산 매각지원 프로그램 지속·고도화 및 DIP지원 확대, 기업지원펀드(PEF, PDF 등) 역할 강화를 통해 기업의 회복력 강화를 도모할 것입니다.

공공부문에서는 저활용 국유재산 개발사업을 지속 확대하여 국유지 효율화를 도모하고, 국유재산 위탁개발 경험 및 노하우를 바탕으로 지자체 소유 공유재산에 대한 개발업무 추진 및 생활형 SOC 확충을 통한 지역경제 활력을 제고하는 등 포용적 성장을 지원해 나갈 것입니다.

### Innovation

신뢰받는 공적자산관리기관으로 성장하다

### Work & Job

앞서가는 일자리 지원 정책

### ESG

지속 가능한 성장을 꿈꾸다

### Social Contribution

더불어 살아가는 아름다운 세상을 위한 노력

## Innovation

### 신뢰받는 공적자산관리기관으로 성장하다

#### IPAF를 활용한 공공자산관리 역량 강화 및 국내외 네트워크 확대

캠코는 1997년 IMF 외환위기 당시 대규모 부실채권을 정리하는 과정에서 ABS 발행, 국제입찰 등 선진 금융기법 노하우를 축적했고, 공적자금 초과회수라는 세계적으로 드문 성공사례를 남겼습니다. 캠코는 이러한 우수한 역량에 힘입어 2013년 아시아개발은행(ADB)과 공동으로 5개국 7개 기관(현재 7개국 15개 기관)이 참여하는 '국제공공자산관리기구포럼(IPAF)'을 창립했습니다. IPAF는 국내 최초로 공기업이 주도하여 설립한 비정부 국제기구로, 연례 대표회담 및 국제회의, 국제세미나·연수, 공동 리서치 등을 통해 아시아의 중추적인 공공자산관리기구로서의 역량을 강화하고 있습니다. 특히, 역내 증가하는 부실채권 문제에 공동대응하기 위해 ADB와 함께 부실채권시장의 활성화 방안에 대하여 공동 리서치를 진행하고 있습니다. 또한, 회원기관을 확대하여 부실자산 정리 경험과 지식을 공유함으로써 역내 경제 안전망을 구축하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

한편, 전 세계에 캠코의 지식과 노하우를 공유하고 해외사업의 지평을 넓히기 위해 국내외 네트워크를 지속 확대하고 있습니다. 2021년 2월에는 우즈베키스탄 국가자산관리청(SAMA) 및 한국조세재정연구원과의 협력 증진을 위해 캠코-한국조세재정연구원-SAMA 3자간 양해각서를 체결했습니다. 이를 통해 캠코는 한국조세재정연구원과 협업하여 SAMA를 대상으로 캠코 비전문분야인 국영기업 민영화 주제까지 아우르는 연수를 진행할 수 있었습니다.

캠코-한국조세재정연구원-SAMA 간 업무협약식



#### 캄코의 지식공유 수요 증가로 해외 컨설팅 및 연수 확대

캄코는 기획재정부의 '경제발전경험 공유사업(KSP, Knowledge Sharing Program)'을 통해 부실채권 정리 노하우와 선진 금융기법을 협력 대상국에 전수하고 있습니다. 2017년 베트남, 콜롬비아 등에 이어 2021년에는 미얀마를 대상으로 KSP를 수행하여, '포용적 금융 서비스 제공을 위한 정책서민금융 활성화 방안' 주제로 정책 수립에 도움을 주었습니다.

또한, 캠코는 국제기구 주관 대형 컨설팅에 적극적으로 참여하며 국제적 위상을 높이고 있습니다. 2020년에 미주개발은행(IDB)으로부터 수주한 '중남미 공공자산관리 역량 육성' 컨설팅을 수행하며, 중남미의 미활용 공공자산을 효율적으로 관리하여 정부의 재정수입을 증대할 수 있도록 캠코의 선진적인 관리기법을 전수하고 있습니다. 본 컨설팅을 통해 부실채권정리에 치중되었던 해외 컨설팅 주제를 국유재산관리 등 캠코의 사업 전문야로 다변화하고, 국유재산관리 시스템과 온비드를 수출하기 위한 기반을 다지고 있습니다. 한편, 캠코는 2017년부터 2020년까지 33개월 간 아시아개발은행(ADB)이 주관한 '몽골 은행산업 회복 및 금융안정성 강화를 위한 컨설팅'을 수행한 바 있습니다. 해당 컨설팅을 통해 캠코는 부실채권 분야의 지식을 전수하고, 현지 공공자산관리기구 설립을 위한 법안 제출 지원 등 몽골 부실채권의 효율적 정리를 위한 기반을 마련했습니다.

코로나19 장기화 환경에서 캠코의 자산관리 노하우에 대한 수요가 지속적으로 증가하고 있습니다. 이에 대응하기 위해 캠코는 수원국 맞춤형 온라인 콘텐츠를 개발하기 위해 노력했습니다. 유럽부흥개발은행(EBRD)과 협력하여 우즈베키스탄을 대상으로 '국유재산 관리·개발 및 국영기업 민영화'를 주제로 온라인 연수를 실시했으며, 코이카(KOICA) 글로벌 연수사업의 일환으로 요르단을 대상으로 '국유부동산의 효율적 관리·처분 및 개발을 위한 역량강화' 연수를 수행했습니다. 캠코는 앞으로도 다양한 해외연수 및 컨설팅 사업을 통해 수원국의 지속가능 발전을 지원하고 정부의 신남방·신북방 정책 실현에 기여할 것입니다.



(위) 우즈베키스탄 온라인 연수  
(아래) KOICA-요르단 글로벌 연수

#### 국제기구 주관 대형 컨설팅 참여



## Innovation

**고객 수요중심형 교육서비스 '블렌디드 러닝(Blended Learning)' 실시**  
 2015년 인사혁신처로부터 공무원 직무전문 교육기관으로 지정된 캠코는 중앙부처 및 지방자치단체 공무원, 공공기관 임직원을 대상으로 국·공유재산, 국가채권, 체납처분 등 다양한 직무교육을 캠코인재개발원에서 진행하고 있습니다.

2021년에는 코로나 방역상황의 제약 없이 교육 수강이 가능한 온·오프라인 혼합형 '블렌디드 러닝(Blended Learning)'으로 수요중심 교육 서비스를 제공했으며, 교육 수요기관의 업무 특성 및 요구사항에 맞춘 기관 맞춤형 교육을 신규 발굴하는 등 공무원 910명의 업무 전문성 향상에 기여하고 공무원 직무교육 전담기관으로 자리매김 했습니다.

### 경영혁신을 위한 혁신목표 및 혁신과제 발굴 추진하여

#### 2021년 혁신계획 우수작성기관 선정

캠코는 매년 정부의 공공기관 혁신 가이드라인에 따라 자체 혁신계획안을 수립하여 혁신과제를 수행하고 있습니다. 2021년에는 ①국민체감형 사회적가치 확산, ②공적자산 가치 혁신으로 K-뉴딜 성과창출, ③경영활동 합리성 제고 및 적극행정 강화 등 5대 혁신목표, 17개 혁신과제를 발굴하여 추진했습니다.

2021년 12월에는 국민이 직접 참여하는 캠코 성과공유회(BP대회)를 개최하여 공사 대표 우수사례를 창출했고, 2021년 혁신계획 우수작성기관으로 선정되어 부총리 표창을 수상했습니다.

캠코 성과공유회(BP대회)



공무원직무전문교육 블렌디드 러닝

### CEO-직원간 균형감있는 소통채널 구축으로 리더십 확장, 인사혁신처 근무혁신부문 장려상 수상

캠코는 CEO-직원간 균형감 있는 소통채널 구축을 통해 더 나은 기업으로 발돋움하고자 노력하고 있습니다. 먼저 Top down 방식의 소통채널로 CEO와 함께하는 토크콘서트 K-Square 생중계와 임직원 실시간 댓글 참여 및 메타버스 공간 활용을 통한 포스트코로나 시대에 걸맞은 비대면 소통채널을 성공적으로 운영하고 있습니다.

또한 CEO 경영철학을 기반으로 하는 과제 해결형 혁신조직 K-CUBE를 운영하여, Bottom up 방식의 소통채널을 활성화했습니다. ①팀·회식문화, ②회의·보고문화, ③세대공감·캠코다움, ④4차산업, ⑤윤리·환경 5개 분과에서 17개 개선과제를 도출했고, 직원이 직접 참여하는 기업문화 혁신을 위해 노력했습니다. 이러한 성과를 인정받아 인사혁신처 근무혁신부문 장려상을 수상했습니다.

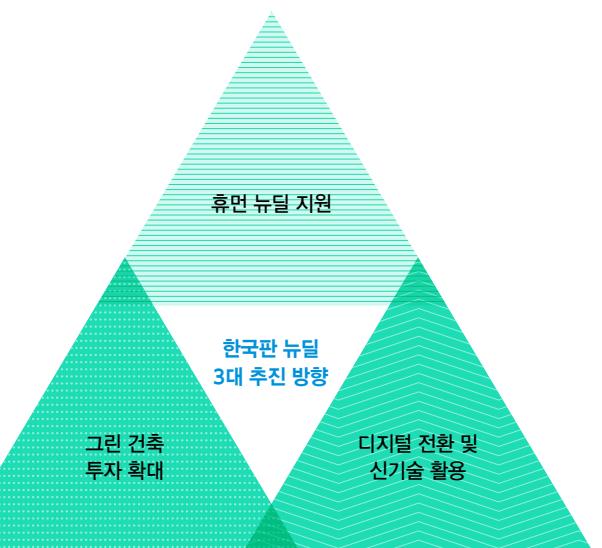


CEO와 함께하는 토크콘서트 K-Square

### 한국판 뉴딜 성과창출 계획 수립 및 추진

캠코는 정부정책을 적극 지원하고 선도 공기업으로 전환하기 위해 2020년 한국판 뉴딜 성과창출 계획을 수립하고 적극적으로 추진했습니다.

2021년에는 정부의 한국판 뉴딜2.0 추진계획과 연계하여 캠코의 한국판 뉴딜 추진 방향을 재정립했습니다. 교육 및 돌봄 격차 해소, 그린 뉴딜 확대 및 디지털 서비스 강화를 위하여 ①휴먼 뉴딜 지원 ②그린 건축 투자 확대 ③디지털 전환 및 신기술 활용으로 3대 추진 방향을 재설정하고 이에 따른 과제를 신규 발굴하며 기존 과제는 강화하여 국민이 체감할 수 있는 성과 창출을 위해 노력했습니다.



## Innovation

### 윤리·인권경영

캠코는 '국민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 공공기관'을 목표로 다양한 전략을 수립하고, 계획을 추진하여 윤리·인권경영을 선도하는 기관이 되고자 지속적으로 노력하고 있습니다.

### 윤리경영 대국민 아이디어 공모

캠코는 국민 눈높이에 맞는 윤리경영의 실천을 위해 국민 아이디어 공모를 실시했습니다. 윤리경영 슬로건, 반부패·청렴, 투명경영 및 인권보호 아이디어가 총72건이 접수되어 총4건의 우수작이 선정되었습니다. 선정된 아이디어는 2022년 윤리경영계획 수립 시 반영하여 추진과제로 실시할 예정입니다.

### 반부패·인권침해 예방을 위한 간담회 실시

캠코는 반부패·인권침해 예방 등 보다 나은 조직문화를 위해 부사장 주관 간담회를 실시했습니다. 간담회는 약2개월에 걸쳐 총11회 진행되었으며, 직급별 대표들이 참석하여 공정과 소통을 주제로 자유롭게 토론했습니다. 간담회에서 언급된 '업무배분원칙', '세대 간 소통방법', '근태 및 업무원칙' 등의 내용을 정리하여 권고사항을 수립하고 배포했습니다.

### Do & Don't 세대공감 공동선언 실시

캠코는 조직 내 공정한 윤리문화의 내재화 강화를 위해 '세대공감 공동 선언식'을 개최했습니다. 선언문에는 지난 두 달여 동안, 11회에 걸쳐 진행한 '반부패·인권침해 예방 간담회'에서 나온 의견들과 '윤리·인권주간'에 직원들이 작성한 다짐을 모아, 구성원 각자가 '해야 할(Do)', '하지 말아야 할(Don't)' 행동 수칙을 담았습니다.

### 세대 공감 프로젝트 실시

캠코는 조직 내 세대 간 가치관에 대한 공유를 위해 및 '리버스 멘토링' 및 '선배와 후배를 이~음' 캠페인을 실시했습니다. 후배가 선배의 멘토가 되는 '리버스 멘토링'은 3인1조로 공통의 관심사와 관련된 활동을 하는 방식으로 진행했습니다. 또한 '서로~배움'은 선·후배 간 서로 배우고 싶은 점에 대해 공모하는 참여형 캠페인으로 상대방의 긍정적인 측면을 찾아보고 스스로를 돌아볼 수 있는 계기였다는 점에서 직원들의 많은 공감을 받았습니다. 캠코는 근무환경을 긍정적으로 변화시킬 수 있는 활동을 지속적으로 추진해오고 있습니다. 앞으로도 긍정적인 윤리·인권문화의 확산을 위한 노력을 지속할 것입니다.



Do & Don't 세대공감 공동 선언식

## ESG

### 지속가능한 성장을 꿈꾸다

### 2021년 ESG경영전략 본격 도입,

### '대한민국 ESG경영 대상' 준정부기관 우수기관상 수상

캠코는 2021년 ESG경영을 본격적으로 도입하고, 지속가능한 성장의 기반을 다지는 원년으로 삼아 ESG경영 강화를 추진했습니다. 2021년 상반기에는 중소기업의 인수·지원 심사시 ESG기준을 적용하는 등 주요사업의 '캠코형 ESG가이드라인'을 도입했습니다. 또한 CEO를 위원장으로 하는 최고 의사결정기구인 ESG경영위원회와 실무 전담조직을 설치하여 ESG경영의 추진동력을 확보했으며, '대한민국 ESG경영 대상' 준정부기관 우수기관상을 수상했습니다.

2021년 하반기에는 체계적인 ESG경영의 추진을 위해 ①저탄소·친환경 공공자산(E), ②사회책임경영 강화(S), ③청렴하고 투명한 조직(G)의 3대 추진방향, 15개 추진과제를 설정한 ESG경영전략을 수립했고, 2차례 ESG경영위원회 개최를 통해 이를 심의·확정했습니다. 앞으로 총 31개의 KPI로 구성된 전략실행지수를 통해 지속적으로 성과를 점검하고 관리해나갈 예정입니다. 또한 연간 ESG경영의 핵심성과를 정리한 ESG경영이행보고서 발간 및 공시를 통해 경영의 투명성을 제고해 나갈 계획입니다.



제1차 ESG 경영위원회



### ESG 경영실천을 위한 적극적인 사회공헌 활동 추진

캠코는 6월 호국보훈의 달을 맞아 유엔 기념공원 나무심기 사업을 지원했습니다. 임직원 건강증진을 위한 '걸음기부 캠페인'을 진행하여 걷기 목표(1억걸음) 달성을 ESG경영 실천을 위한 기부금을 지원하는 매칭그랜트 형식의 사회공헌활동으로 임직원 2,754명이 적극 참여하여 298%의 걸음 목표를 달성, 임직원 건강과 에너지 절약을 통한 탄소중립 동참 이라는 2가지 목적을 달성한 사례가 되었습니다.

#### 걸음기부 캠페인

2,754 명

참여 임직원 수

298%

걸음 목표 달성을

## Work & Job

### 앞서가는 일자리 지원 정책

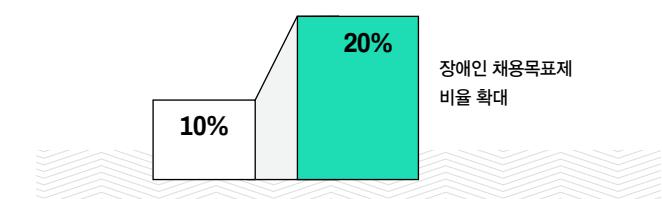
#### 스마트한 채용 시스템 업그레이드로 지속적인 일자리 창출

캠코는 '국민에게 안정을, 기업에 활력을, 국가자산에 가치를 더하는 리딩 플랫폼'으로서 충실했던 역할을 수행하기 위해 80명의 신입 직원 및 17명의 경력 직원, 15명의 공무직 직원, 180명의 체험형 인턴을 채용했습니다. 80명의 신입 직원은 5급 경제, 경영, 법률 등 금융일반, 건축, 전산, 6급 금융일반 등 직군별 채용을 실시하고 있으며, 확장 중인 기업 관련 업무 등 신규 사업의 성공적 안착을 위해서 17명의 경력직원 채용하여 전문적인 업무에 즉시 투입할 수 있도록 했습니다. 그리고, 정부정책에 부응하기 위해 상반기 공무직 직원은 취업지원 대상자 전형으로 실시했으며, 180명의 체험형 인턴 채용을 통해 청년층의 일자리 창출에도 크게 기여했습니다.

캠코는 열린 채용을 통해 입사지원서 평가를 사실상 폐지하여 더 많은 지원자에게 필기전형에 기회를 부여하고 있습니다. 공공기관 최초로 정규직

채용의 1차 면접에 온라인 화상 면접을 도입하여 코로나19에도 흔들림 없이 우수한 인재를 채용할 수 있었습니다.

또한, 사회형평적 채용을 위해 취업지원, 장애인 채용목표제 비율을 기준 10%에서 20%까지 확대했으며, 저소득층·북한이탈주민·다문화가족에 대한 가점 부여를 통해 함께 사는 사회를 만드는데 일조했습니다.



#### '부산지역 대학생 역량강화 네트워크(BUFF)'를 통한 지역인재 양성

캠코는 2016년부터 금융 분야로 진출하고자 하는 부산지역 대학생에게 금융·경제지식 및 인적 역량을 강화하는 산학협력 'BUFF' 프로그램을 시행하고 있습니다. 2021년에는 부산지역 11개 대학 57명의 학생이 참여해 금융세미나, 현직자 멘토링, 취업 컨설팅 과정을 이수했으며, 우수학생에게는 캠코 현장실습에 참여할 수 있는 기회도 제공했습니다. \* BUFF : Busan University network of Future Financial Leader



#### 전국의 청년 취업역량 강화하는 '대학생 취업잡(Job)이' 캠프

취업난을 겪고 있는 대학생들에게 취업역량을 강화하고 자신의 미래를 설계하는 데 실질적인 도움을 주기 위한 교육기부활동인 저소득 가정 대상 '대학생 취업잡(Job)이' 캠프 및 컨설팅을 시행하고 있습니다. 캠코가 2016년부터 도입·시행한 취업캠프는 취업트렌드, 직무진단, 유형별 모의면접 코칭 등의 다양한 취업역량 강화 프로그램으로 2박 3일간 진행되며, 2016년부터 3개월간의 개별 취업컨설팅도 실시하고 있습니다. 2021년에는 전국 47개 대학 100명이 참여해 학생들의 취업 자신감을 고취하는 기회가 됐습니다.

#### 중·고등학생들의 진로탐색 기회를 제공하는 '청소년 직장체험'

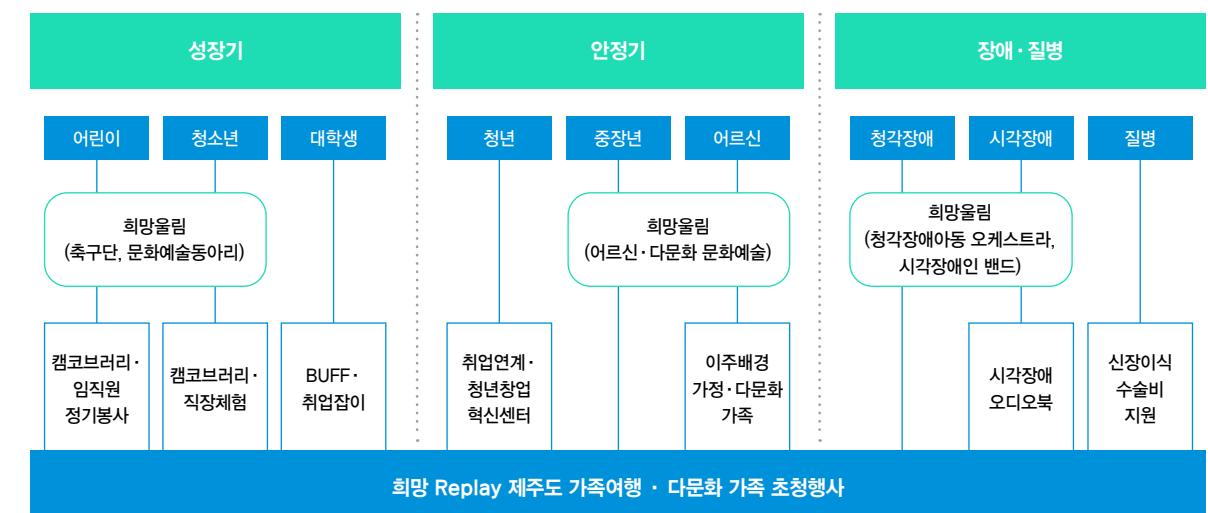
전국 중·고등학생들의 공사 방문 방식을 포함하여 공사 소개, 신용 교육 등 교육 영상 및 질의응답을 영상으로 제공하는 온라인 프로그램을 시행하고 있습니다. 2014년부터 2019년도까지 대면프로그램으로 총 69회를 시행했고, 청소년 1,900명이 참여했습니다. 미래의 주역인 청소년들이 자신의 적성을 조기에 발견하고 꿈과 희망을 키우는데 도움을 주고자 캠코는 직장체험을 통해 사회적 나눔을 실천하고 있습니다.

## Social Contribution

### 더불어 살아가는 아름다운 세상을 위한 노력

#### 캠코의 사회공헌 활동 주요 프로그램

캠코는 다양하고 포용적인 사회공헌 활동으로 다 함께 잘 사는 사회적 가치를 실현 중에 있습니다.



#### 금융취약계층 저소득 가정 학습환경 개선을 위한

##### 디지털 공부방 개설

코로나19의 영향으로 온라인 수업이 장기화됨에 따라 열악한 학습 환경으로 어려움을 겪고 있는 금융취약계층을 지원했습니다. 저소득가정 총 40가구에 대해 가구 당 150만원 상당의 학습용 노트북과 개인별 학습기자재를 지원하여 맞춤형 재능 계발의 기회를 제공했습니다.

#### 이주배경 가정·청소년 통합지원

캠코는 부산지역 이주배경 가정 아동·청소년들의 기초학습능력 증진과 이들 가정의 가족관계 향상을 통한 사회·정서적 정착을 돋기 위한 사업을 시행했습니다. 아동·청소년의 희망과목 멘토링과 함께 심리상담·문화체험 등 가족 구성원이 함께 할 수 있는 프로그램을 지원했습니다.

#### 다문화가족 지원 행사

캠코는 다문화 가족의 안정적인 삶을 지원하고 사회적 차별을 해소하고자 코로나19의 장기화로 왕래가 불가능한 그리운 모국 가족에게 희망선물보내기와 한국의 전통시장 문화체험 등 다문화 가족 지원 프로그램을 시행했습니다.

## Social Contribution

### 저소득가정의 추억 만들기, '희망 Replay 가족여행' 지원

경제적 어려움으로 가족과 오붓하게 여행 한 번 떠날 수 없었던 기초수급자, 차상위계층, 다문화가족 등 저소득 가정을 위해 지난 2010년부터 제주도 가족여행을 지원하고 있습니다. 캠���는 2010년부터 2021년까지 총 26회에 걸쳐 1,173가족을 선정해 제주도의 명소를 둘러보면 소중한 추억을 쌓는 기회를 제공해 왔습니다.

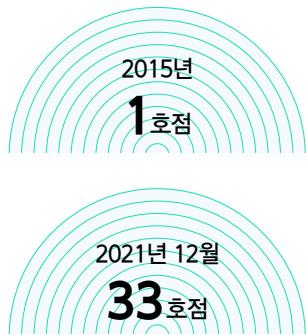
### 제주도 가족여행 지원



### 미래 꿈나무 위한 독서공간 '캠크브러리' 확대 설치

캠크는 대한민국을 이끌어갈 미래의 꿈나무들에게 좋은 독서·학습 환경을 제공하기 위해 지역아동센터 내 작은도서관인 '캠크브러리'를 설치해 운영하고 있습니다. 취약계층과 맞벌이가정 아동, 청소년들이 책을 쉽게 접할 수 있는 공간인 캠크브러리는 2015년 부산 1호점을 시작으로 2021년 12월까지 33호점을 개관(2021년 개관 : 안동 27호점, 울산 28호점, 진주 29호점, 평택 30호점, 원주 31호점, 충주 32호점, 제주 33호점)하는 성과를 거두었습니다. 또한 6년간 도서구입, 독서지도사를 통한 독서지도, 방학기간 등을 활용한 문화체험프로그램 등을 지속적으로 지원함으로써 이들이 책과 더욱 가까워질 수 있는 환경을 조성하고 있습니다.

### 캠크브러리 확대 설치



### 국민과 함께 '시각장애인 그림해설 오디오북' 제작

캠크는 2014년부터 임직원과 전문성우 등 다양한 재능기부자들이 참여해 국내 최초로 시각장애인을 위한 그림해설 오디오북을 제작해오고 있습니다. 특히 2016년부터는 일반국민도 재능기부에 동참할 수 있게 되어 더욱 뜻 깊은 국민참여형 사회공헌프로그램으로 발돋움했습니다. 역사, 시사, 경제, 학습만화 등을 내용으로 시즌 1~7까지 총 415권이 제작된 오디오북에는 직원 458명, 국민 290명이 참여했으며 2021년에는 일반국민 50명 모집에 4,182여명이 신청해 뜨거운 관심을 얻기도 했습니다.

### 저소득 신장환자에 '신장이식 수술비' 지원

경제적 문제로 어려웠던 저소득 신장환자의 신장이식 수술을 캠크가 돋고 있습니다. 캠크는 2012년부터 총 293명의 저소득 신장환자의 신장이식 수술과 자활을 위해 1인당 최대 5백만원의 수술비를 지원했으며, 2021년에는 총 10명에게 수술비를 지원해 생명에 대한 희망의 울림을 전했습니다.

### 코로나19 확산방지·예방을 위한 다양한 활동

캠크는 코로나19 장기화에 선제적으로 대응하고 지역상생 및 공공기관의 사회적 책임 실천에 앞장서고 있습니다.

수혜지역	지원품목	지원대상	비고
부산	떡국, 방한용 장갑(3,000개)	독거노인	
부산 경남	대출금(49개 기업), 대출이자(47개 기업) 지원	코로나 피해 소상공인 등	IBK 기업은행 협업
부산	컴퓨터 및 학습기자재 등 (40세대)	어린이, 청소년	
부산	생일떡, 마스크, 미역국 도시락(590세트)	보건소 의료진, 노숙인	
부산	기능성티셔츠, 클링 넥밴드 (600세트)	선별진료소 의료진	
충북	KF94 마스크 (50,000장)	아프가니스탄 특별 기여자, 충북(음성) 주민	
서울	합창단 행사 지원	입양 어린이·청소년	
부산	엄사이클링 우산 및 에코백 세트(1,200세트)	선별진료소 의료진	

### 2021 캠크 사회공헌 관련 수상실적

2021 대한민국 CEO명예의 전당  
(산업정책연구원)

2021 부산교육 메세나탑  
(부산시교육청)

2021 교육기부 명예의 전당  
(교육부)

희망 2021 이웃돕기 유공 포상  
(부산광역시)

대한민국 지속가능 혁신리더 대상  
(머니투데이)



### 이전 공공기관과 협업해 활발한 사회공헌활동

부산시로 자리를 옮긴 이전 공공기관과 공동기금을 조성하는 등의 사회공헌활동을 2013년부터 협업해 진행하고 있습니다. 캠크는 공동기금을 통해 각 기관과 함께 소외이웃을 위한 김장나눔, 급식봉사활동, 생필품 지원 등을 정기적으로 실시하고 있습니다. 한편 이와 별개로 캠크는 8개 이전 공공기관과 지역 일자리 창출과 사회경제적 경제활성화를 위한 '부산 사회적경제 지원펀드(BEF)'를 조성해 사회적경제기업의 수요 맞춤형 판로를 개척하는 등 사회경제적기업의 창업 및 육성에도 적극 지원하고 있습니다.

# KAMCO MANAGEMENT

재무상태표 I  
재무상태표 II  
포괄손익계산서  
자본변동표  
현금 흐름표  
독립된 감사인의 감사보고서

투명하고 공정한  
경제가치 창출

## FINANCIAL REVIEW

캡코는 올바른 가치관과 준법경영을 통해 이해관계자의 신뢰를 확보하고 있으며,  
투명하고 효율적인 정책 운용으로 우리 경제현실에 선제적으로 대응하고  
사회·경제적인 책임을 다하는 건강한 공공기관으로 성장하고 있습니다.

## 재무상태표 I

	2021	2020
<b>유동자산</b>	<b>1,024,806,084,559</b>	<b>1,415,833,857,274</b>
1.현금 및 현금성자산	59,993,679,775	36,300,372,491
2.유동금융자산	168,629,141,188	193,184,043,215
3.매출채권 및 기타채권	667,293,055,511	905,251,931,268
4.재고자산	1,108,808,760	1,108,808,760
5.유동비금융자산	127,781,399,325	279,988,701,540
<b>비유동자산</b>	<b>6,177,361,439,071</b>	<b>4,425,635,519,036</b>
1.비유동금융자산	1,874,055,477,299	881,956,701,061
2.장기매출채권 및 기타채권	1,289,797,154,440	1,143,467,745,580
3.유형자산	266,039,977,202	245,458,423,642
4.투자부동산	391,102,890,601	359,942,044,170
5.영업권 이외의 무형자산	1,177,160,351	1,083,216,858
6.종속기업 투자지분	1,227,377,244,000	903,641,255,000
7.관계기업 투자지분	617,595,798,842	417,442,414,120
8.이연법인세자산	113,962,380,350	92,555,034,582
9.비유동비금융자산	380,665,530,227	379,691,426,985
10.종업원급여자산	15,587,825,759	397,257,038
<b>자산총계</b>	<b>7,202,167,523,630</b>	<b>5,841,469,376,310</b>

※ 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 재무상태표 II

	2021	2020
<b>유동부채</b>	<b>1,045,956,072,897</b>	<b>1,219,418,449,722</b>
1.매입채무 및 기타채무	133,195,893,452	93,683,049,563
2.유동금융부채	650,451,977,836	692,797,717,826
3.당기법인세부채	35,016,417,326	10,719,135,695
4.유동비금융부채	224,562,711,841	419,652,255,114
5.유동총당부채	2,729,072,442	2,566,291,524
<b>비유동부채</b>	<b>3,423,352,084,050</b>	<b>2,602,171,821,158</b>
1.장기매입채무 및 기타채무	59,727,529,172	56,931,150,110
2.비유동금융부채	3,087,092,120,262	2,349,468,527,736
3.비유동비금융부채	3,392,229,427	2,744,344,633
4.비유동총당부채	273,140,205,189	193,027,798,679
<b>부채총계</b>	<b>4,469,308,156,947</b>	<b>3,821,590,270,880</b>
1.납입자본	1,608,720,615,760	949,565,788,000
2.이익잉여금	1,103,417,072,532	1,077,592,999,115
3.기타자본구성요소	20,721,678,391	(7,279,681,685)
<b>자본총계</b>	<b>2,732,859,366,683</b>	<b>2,019,879,105,430</b>
<b>자본과 부채총계</b>	<b>7,202,167,523,630</b>	<b>5,841,469,376,310</b>

※ 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 포괄손익계산서

	2021	2020
<b>I. 수익(매출액)</b>	<b>638,725,733,991</b>	<b>545,423,962,039</b>
재화의 판매로 인한 수익(매출액)	–	–
용역의 제공으로 인한 수익(매출액)	58,598,952,474	55,609,382,370
건설계약으로 인한 수익(매출액)	213,968,398,728	115,296,943,148
이자수익(매출액)	294,322,586,021	306,183,296,164
배당수익(매출액)	24,578,498,734	35,194,818,701
기타수익(매출액)	47,257,298,034	33,139,521,656
<b>II. 매출원가</b>	<b>377,204,472,838</b>	<b>286,761,309,652</b>
재화의 판매로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	88,475,596	38,194,763
용역의 제공으로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	6,318,113,708	4,986,198,693
건설계약으로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	203,193,452,913	108,907,345,016
이자수익(매출액)에 대한 매출원가	142,233,821,218	153,029,116,676
기타수익(매출액)에 대한 매출원가	25,370,609,403	19,800,454,504
<b>III. 매출총이익</b>	<b>261,521,261,153</b>	<b>258,662,652,387</b>
<b>IV. 판매비와 관리비</b>	<b>234,575,217,552</b>	<b>207,006,737,196</b>
<b>V. 영업이익</b>	<b>26,946,043,601</b>	<b>51,655,915,191</b>
<b>VI. 기타수익</b>	<b>2,636,722,111</b>	<b>2,215,073,769</b>
<b>VII. 기타비용</b>	<b>2,086,249,600</b>	<b>2,198,332,590</b>
<b>VIII. 기타이익(손실)</b>	<b>290,115,126</b>	<b>701,075,390</b>
<b>IX. 금융수익</b>	<b>37,217,407,703</b>	<b>13,229,257,568</b>
<b>X. 금융원가</b>	<b>2,306,890,876</b>	<b>2,453,013,071</b>
<b>XI. 관계기업, 공동기업, 종속기업관련이익(손실)</b>	<b>4,933,351,507</b>	<b>2,821,829,659</b>
<b>XII. 법인세비용차감전순이익</b>	<b>67,630,499,572</b>	<b>65,971,805,916</b>
<b>XIII. 법인세비용</b>	<b>18,002,214,165</b>	<b>7,496,172,984</b>
<b>XIV. 계속영업이익</b>	<b>49,628,285,407</b>	<b>58,475,632,932</b>
<b>XV. 당기순이익</b>	<b>49,628,285,407</b>	<b>58,475,632,932</b>
<b>XVI. 기타포괄손익(세후)</b>	<b>28,001,360,076</b>	<b>1,012,715,633</b>
<b>XVII. 총포괄손익</b>	<b>77,629,645,483</b>	<b>59,488,348,565</b>
<b>XVIII. 주당이익</b>	<b>157</b>	<b>320</b>

※ 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 자본변동표

	납입자본	이익잉여금	기타자본 구성요소	합계
<b>I. 2020년 1월 1일(전기초)</b>	<b>860,000,000,000</b>	<b>1,043,541,366,173</b>	<b>(8,292,397,318)</b>	<b>1,895,248,968,855</b>
<b>II. 자본의 변동(1+2)</b>	<b>89,565,788,000</b>	<b>34,051,632,942</b>	<b>1,012,715,633</b>	<b>124,630,136,575</b>
1. 포괄손익의 변동	–	58,475,632,932	–	58,475,632,932
1) 당기순이익	–	58,475,632,932	–	58,475,632,932
2) 기타포괄손익	–	–	1,012,715,633	1,012,715,633
확정급여제도의 재측정요소	–	–	1,012,715,633	1,012,715,633
2. 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래	89,565,788,000	(24,423,999,990)	–	65,141,788,010
유상증자	89,565,788,000	–	–	89,565,788,000
배당금의 지급	–	(24,423,999,990)	–	(24,423,999,990)
<b>III. 2020년 12월 31일(전기말)(I+II)</b>	<b>949,565,788,000</b>	<b>1,077,592,999,115</b>	<b>(7,279,681,685)</b>	<b>2,019,879,105,430</b>
<b>IV. 2021년 1월 1일(당기초)</b>	<b>949,565,788,000</b>	<b>1,077,592,999,115</b>	<b>(7,279,681,685)</b>	<b>2,019,879,105,430</b>
<b>V. 자본의 변동(1+2)</b>	<b>659,154,827,760</b>	<b>25,824,073,417</b>	<b>28,001,360,076</b>	<b>712,980,261,253</b>
1. 포괄손익의 변동	–	49,628,285,407	28,001,360,076	77,629,645,483
1) 당기순이익	–	49,628,285,407	–	49,628,285,407
2) 기타포괄손익	–	–	28,001,360,076	28,001,360,076
확정급여제도의 재측정요소	–	–	12,435,850,414	12,435,850,414
공정가치측정금융자산평가손익	–	–	15,565,509,662	15,565,509,662
2. 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래	659,154,827,760	(23,804,211,990)	–	635,350,615,770
유상증자	11,841,721,760	–	–	11,841,721,760
현물출자	646,878,894,000	–	–	646,878,894,000
주식할인발행차금 상각	434,212,000	(434,212,000)	–	–
배당금의 지급	–	(23,369,999,990)	–	(23,369,999,990)
<b>VI. 2021년 12월 31일(당기말)(V+VI)</b>	<b>1,608,720,615,760</b>	<b>1,103,417,072,532</b>	<b>20,721,678,391</b>	<b>2,732,859,366,683</b>

※ 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

# 현금 흐름표

	(단위 : 원)	
	2021	2020
<b>I. 영업활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>223,985,148,128</b>	<b>141,961,515,574</b>
1. 영업에서 창출된 현금	272,274,655,043	180,258,590,701
가. 당기순이익	49,628,285,407	58,475,632,932
나. 당기순이익조정을 위한 가감	170,079,501,264	136,892,882,640
다. 영업활동 관련 자산(부채)의 감소(증가)	52,566,868,372	(15,109,924,871)
2. 이자지급	(29,881,214,761)	(26,365,248,876)
3. 이자수취	5,643,734,352	18,082,595,749
4. 법인세환급(납부)	(24,052,026,506)	(30,014,422,000)
<b>II. 투자활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>(873,081,596,949)</b>	<b>(926,844,127,392)</b>
당기순이공정가치측정금융자산의 취득	(293,812,568,227)	(546,770,069,395)
당기순이공정가치측정금융자산의 처분	-	152,474,691
기타 포괄손익공정가치측정금융자산의 취득	(18,660)	(25,000)
기타 포괄손익공정가치측정금융자산의 처분	47,080,000	57,533,500
대여금의 회수	1,566,243,490	2,801,582,368
대여금의 지출	(1,178,873,382)	(1,855,406,541)
단기금융자산의 순회수(취득)	24,488,016,347	(13,420,240,796)
유무형자산 및 투자부동산의 취득	(85,142,577,302)	(37,723,861,723)
유무형자산의 처분	11,514,993,804	47,021,882,587
종속 및 관계기업투자자분의 회수	360,390,457,895	242,020,946,029
종속 및 관계기업투자자분의 취득	(879,346,480,110)	(632,561,539,120)
기타 장·단기성자산의 취득	(30,181,410,200)	(15,375,865,270)
기타 장·단기성자산의 회수	15,551,459,000	13,904,292,795
기타 장·단기성부채의 취득	11,617,174,316	22,776,028,483
기타 장·단기성부채의 회수	(8,595,093,920)	(7,871,860,000)
<b>III. 재무활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>672,789,756,105</b>	<b>800,652,675,215</b>
유상증자	8,720,615,760	89,565,788,000
차입금에 따른 유입	1,264,350,578,109	1,499,694,590,112
차입금의 상환	(1,325,358,147,322)	(1,522,197,172,148)
사채 발행	999,752,380,000	1,559,569,132,600
사채 상환	(250,000,000,000)	(800,000,000,000)
리스부채의 지급	(1,305,670,452)	(1,555,663,359)
배당금 지급	(23,369,999,990)	(24,423,999,990)
<b>IV. 현금 및 현금성자산의 순증가(감소)</b>	<b>23,693,307,284</b>	<b>15,770,063,397</b>
<b>V. 기초현금 및 현금성자산</b>	<b>36,300,372,491</b>	<b>20,530,309,094</b>
<b>VI. 기말현금 및 현금성자산</b>	<b>59,993,679,775</b>	<b>36,300,372,491</b>

\* 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

## 독립된 감사인의 감사보고서

### 감사의견

우리는 별첨된 한국자산관리공사(이하 "회사")의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표 그리고 유의적 회계정책에 대한 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 회사의 재무제표는 회사의 2021년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 공기업·준정부기관 회계사무규칙에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

### 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

### 재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 공기업·준정부기관 회계사무규칙에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 재무제표를 작성할 때, 회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다.

그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

### 재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 회사의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발

견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.

- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.

- 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.

- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이를 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.

- 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 종식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

2022년 2월 24일

우리회계법인 대표이사 김 병 익



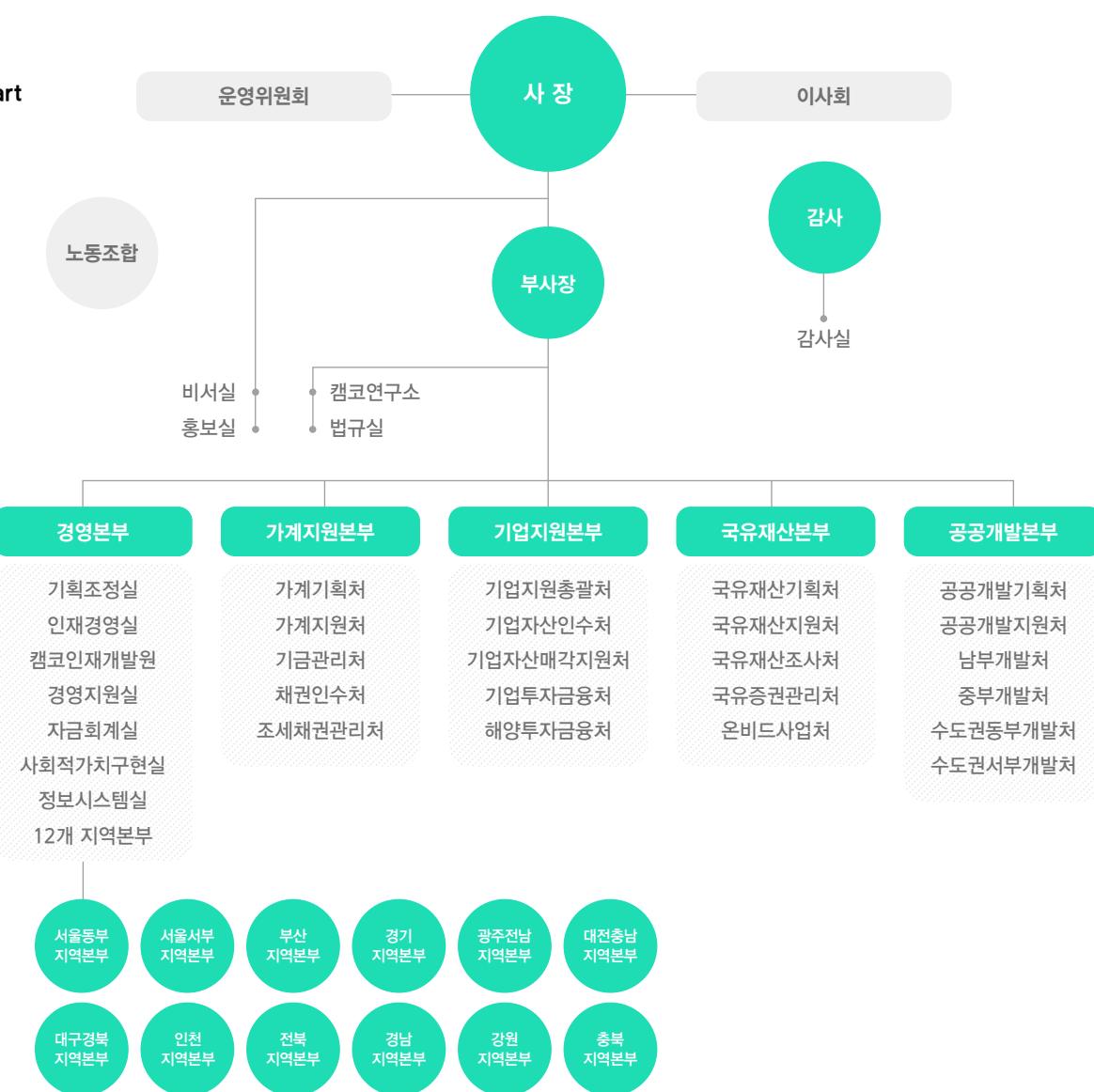
이 감사보고서는 감사보고서일(2022년 2월 24일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

# 조직도

Board of Directors

CEO	권남주
감사	이인수
부사장	신흥식
상임이사	남궁영, 흥명, 김귀수, 이종국, 원호준
비상임이사	안태환, 임춘길, 김정식, 김령, 박영미, 이종실, 박상현, 이동열

Organization Chart



# 본사·지사 네트워크



본사	부산광역시 남구 문현금웅로 40 부산국제금융센터(BIFC) 3층, 40~47층	1588-3570
서울동부지역본부	서울특별시 강남구 강남대로 450	02-3420-5000
서울서부지역본부	서울특별시 강남구 강남대로 450	02-3420-5000
의정부지사	경기도 의정부시 시민로 21 신용보증기금 3층	031-951-7000
부산지역본부	부산광역시 부산진구 중앙대로 766 동아빌딩 15~16층	051-794-4600
울산지사	울산광역시 남구 삼산로 176(달동 117-2) 디딤빌딩 2층	052-220-1312
경기지역본부	경기도 수원시 영통구 월드컵로 150번길 33	031-270-4500
평택지사	경기도 평택시 평택2로 34 평택삼성생명빌딩 1층	031-610-8500
광주전남지역본부	광주광역시 서구 내방로 392(능성동 393-8)	062-231-3000
제주지사	제주특별자치도 제주시 은남길 8 삼성화재빌딩 5층	064-740-0500
목포지사	전라남도 무안군 삼향읍 오룡3길 2 전남중소기업종합지원센터 B1층	061-288-6011
여수지사	전라남도 여수시 시청로 57 YFC빌딩 4층	061-640-3717
대전충남지역본부	대전광역시 서구 한밭대로 797 캠코캐피탈타워 10~11층	042-601-5000
내포지사	충청남도 홍성군 홍북면 청사로 158 센트럴타워 3층	041-630-6900
대구경북지역본부	대구광역시 중구 달구벌대로 2095 삼성생명보험빌딩 25층	053-760-5000
안동지사	경상북도 안동시 경북대로 389 세영빌딩 2층	054-580-9800
포항지사	경상북도 포항시 북구 중앙로 318 삼성전자빌딩 3층	054-200-7600
인천지역본부	인천광역시 남동구 예술로 212	032-509-1500
진북지역본부	전라북도 전주시 덕진구 기린대로 514	063-230-1700
군산지사	전라북도 군산시 월령로 213 상도빌딩 4층	063-460-2900
경남지역본부	경상남도 창원시 성산구 중앙대로 105 에스티엑스오션타워 19~20층	055-269-8000
진주지사	경상남도 진주시 대신로 265 KT상대빌딩 2층	055-760-5300
통영지사	경상남도 통영시 중앙로 297 삼성온누리빌딩(삼성생명빌딩) 6층	055-640-8600
강원지역본부	강원도 강릉시 경강로 2151	033-640-3400
춘천지사	강원도 춘천시 경춘로 2370 한국교직원공제회관 9층	033-269-1511
원주시지사	강원도 원주시 서원대로 149 SKT빌딩 2층	033-760-3700
충북지역본부	충청북도 청주시 흥덕구 강서로 100	043-279-2400
충주지사	충청북도 충주시 유품로 21 충주시청 11층	043-841-7901
캠코인재개발원	충청남도 아산시 도고면 은둔대로 605-15	041-530-9035
기업구조혁신지원센터	서울특별시 강남구 강남대로 262 캠코양재타워 20층	1588-3570

## **2022 캠코 애뉴얼리포트**

**발행일** 2022년 4월

**발행처** 한국자산관리공사

Tel. 1588-3570 <http://www.kamco.or.kr>

**편집** 한국자산관리공사 홍보실