



kamco
2020 KAMCO ANNUAL REPORT

포용의 가치로
경제희망을 보듬다

한국자산관리공사(캠코)는 「한국자산관리공사 설립 등에 관한 법률」에 따라 설립되어 금융회사 부실채권 인수, 정리 및 기업구조 조정업무, 금융소외자의 신용회복지원업무, 국유재산관리 및 체납 조세정리업무를 수행하고 있는 준정부기관입니다. 공사는 상시 구조조정기구로서 국가경제와 금융산업 발전에 이바지하고 있으며, 국유재산관리 등 정부위탁업무의 효율적 추진을 통한 국가재정 수입 극대화를 도모함은 물론 외환위기 및 글로벌 금융위기 등 위기 국복의 최일선에서 가계·기업·공공부문을 포함하여 지원하는 국가경제의 안전판으로서 '공적자산관리전문기관'의 역할을 수행하고 있습니다.

KAMCO CI_ 기존의 영문 명칭인 KAMCO를 국문 '캠코'로 변경하고 국가 경제의 4대 자산(금융·기업·가계·공공자산)을 안전하게 관리하는 공사의 역할을 강조하기 위해 4대 자산이 원형 안에서 순환하고 있는 형태로 표현하였습니다. 붉은 화살표는 국가 미래의 방향성을 제시하는 선도적인 공사의 비전을 상징하며 그래픽 모티프가 캐릭터의 처음과 끝에 위치하여 '캠코' 명칭을 부각하였습니다. 우상향하는 열린 구조의 그래픽 모티프는 미래를 열어가는 캠코의 가치를 나타냅니다.

Vitalize The Economy

**캠코는 우리 국민과 기업,
대한민국 공공자산의 가치를
가장 먼저 생각합니다**

캠코는 우리 경제에 새로운 활력을 불어넣기 위한 변화와 혁신의 불씨를

밀거름 삼아 국가와 국가경제에 온기를 불어넣고 있습니다.

앞으로도 활력이 넘치는 대한민국 경제 활성화를 실현하는 선두에서

가계와 기업, 공공자산의 가치를 높이는

금융공기업으로 발돋움하겠습니다.

CONTENTS

KAMCO OVERVIEW

- 04 PROLOGUE
- 06 HISTORY
- 10 MISSION & VISION
- 12 CEO MESSAGE
- 14 BUSINESS HIGHLIGHTS

KAMCO BUSINESS

- 18 가계재기지원 강화
- 22 기업 재도약지원 확대
- 28 공공자산 가치제고 선도

KAMCO MANAGEMENT

- 36 지식기반확대
- 38 사회적 가치 실현 선도

KAMCO REPORT

- 44 FINANCIAL STATEMENTS
- 50 ORGANIZATION
- 51 NETWORKS



가계



기업



공공

Support

혁신과 소통으로 신뢰받는
대한민국 대표 금융공기업이 되겠습니다

캠코는 국가경제 위기 시마다 경제 안전망으로서의 역할을 충실히 수행해왔습니다.
가장 어려울 때 먼저 생각나는 친구처럼 캠코는 항상 국민의 곁에서 협력과 노력으로 최선을 다하는 금융공기업이 될 것입니다.
캠코는 늘 국민의 꿈, 그 한발 앞에 국민경제의 가장 밑바닥에 언제나 희망으로 함께하겠습니다.

3 조원
캠코법 개정으로 인한 법정자본금 증액(기준 1조원)

13 조원
국유일반재산 국고수입액(1997~)

• 192 조원
부실채권인수규모(1997~)

• 202 %
금융취약계층 재기 지원으로 정부 목표 대비 성과수치

• 5,000 억원
자금난 처한 중소기업 지원액(자산매입 후 임대프로그램, 2015~)

• 67 척
캠코선박펀드 인수 국적선박

• 6 년 연속
서민금융 지원부문 대통령상 수상

• 1 등급
2019 공공기관 부채방지 시책평가 결과

캡코는 국가경제 위기 속에서 빛나는 그복의 역사를 써나려왔습니다

1962년 설립 당시에는 지방은행으로서 기업과 개인에게 대출을 주었지만, 1960년대 후반에는 금융당국의 규제로 대출 규모가 제한되었고, 1970년대에는 경기 침체로 인해 대출 부실화가 심각화되었으며, 1980년대에는 통화정책으로 인한 금리 상승과 함께 대출 부실화가 더욱 심화되었다.



1962~1972 새로운 열정으로 출발하다

- 1962. 04. 06. 성업공사 설립
- 1966. 08. 03. 금융기관의 연체채권 회수업무 개시
- 1970. 08. 21. 금융기관의 비업무용재산 매각업무 개시



1973~1982 경제발전의 역동성에 부응하다

- 1977. 04. 자발적 협약 체결
 - 1982. 04. 16. 국가기숙 청산법인의 청산업무 시작
1984. 02. 01. 국세 체납률재산 공매 대행업무 개시
1987. 05. 01. 지방세 체납률재산 공매 대행업무 개시

1983~1992 독자적 경영기반을 마련하다

- 1984. 02. 01. 국세 체납률재산 공매 대행업무 개시
- 1987. 05. 01. 지방세 체납률재산 공매 대행업무 개시

1993~2002 대한민국 경제를 굳건히 지킨다

- 1996. 06. 15. 국유재산 관리업무 개시
- 1997. 11. 24. (신)상업공사 출범 및 부실채권정리기금 설치
- 1999. 12. 31. 한국자산관리공사로 사명 변경
- 2002. 10. 01. 전자자산처분시스템 온버드 서비스 개시



2003~2012 둔도한 경제 안전망으로 성장하다

- 2004. 05. 20. 개인신용회복지원을 위한 한마음금융(주) 업무 개시
- 2005. 04. 21. 공동추심기구 회망모아 유동화전문(유) 출범
- 2008. 07. 14. 국유지 위탁개발 제1호 '니리키움 저동빌딩' 준공
- 2008. 09. 02. 중증난용화부자원 제도 신용화부기금 출범
- 2009. 05. 13. 글로벌 금융위기 대응을 위한 구조조정기금 설치
- 2011. 04. 01. 국유재산관리기금 업무 수탁
- 2012. 04. 06. 창립 50주년



2013~2019 변화와 혁신으로 도약하다

- 2013. 03. 29. '국민행복기금' 출범
- 2013. 05. 27. IPA(국제공공자산관리기구포럼) 청립
- 2013. 06. 19. 국유재산관리 일원화
- 2014. 02. 14. 국가연세재산 회수위탁업무 개시
- 2014. 12. 01. 본사 부산 이전
- 2015. 04. 29. 공사회계로 선박 인수 개시
- 2015. 05. 18. 세일인리스藓 방식 중소기업 구조개선 지원 개시
- 2015. 06. 04. 인사혁신처로부터 '공무원직무전문교육기관' 지정
- 2015. 07. 01. 체무조정 성실상환자에 대한 소액신용카드 발급 지원
- 2017. 04. 21. 금융공기관 부실채권 통합관리기관 지정
- 2017. 04. 06. 온버드 누적 거래액 50조 원 돌파
- 2016. 04. 06. '공적자산관리전문기관' 뉴비전 정립
- 2017. 12. 22. '공적자산관리전문기관' 뉴비전 선포
- 2018. 04. 12. 기업구조혁신지원센터 개소
- 2019. 10. 31. 공사법 개정 공포(시행 : 2019. 11. 26)

Growth



FIELD OF BUSINESS

사업영역

- 부설채권 인수·정리**

 - 기업 경영정상화 지원
 - 해운업 재무구조 개선 지원
 - 글로벌 협력사업 및 해외 컨설팅

가계

**가계 재기 지원
강화**

 - + 개인신용회복지원
 - 채무조정지원
 - 서민금융지원

기업

**기업 재도약
지원 확대**

공공

**공공자산 가치제고
선도**

 - 국유재산관리개발
 - 공유재산관리개발
 - 체납조세정리
 - 온비드(OnBid)

5 본부 26 부서 12 지역본부

설립형태
3조원 **9,000억원**
법정자본금 납입자본금

코는 활발한 ‘소통’과 속적인 ‘혁신’을 바탕으로 한민국 경제의 ‘미래’를 지켜나갑니다

창의적인 자세와 끊임없는 혁신을 통해 가계·기업·공공자산의
제적 가치를 높이며 국민으로부터 신뢰받는 공기업의 사명을 완수하는데
기울이고 있습니다.



핵심가치

포용
INCLUSIVENESS

사회에 대한 포용

중 PECT

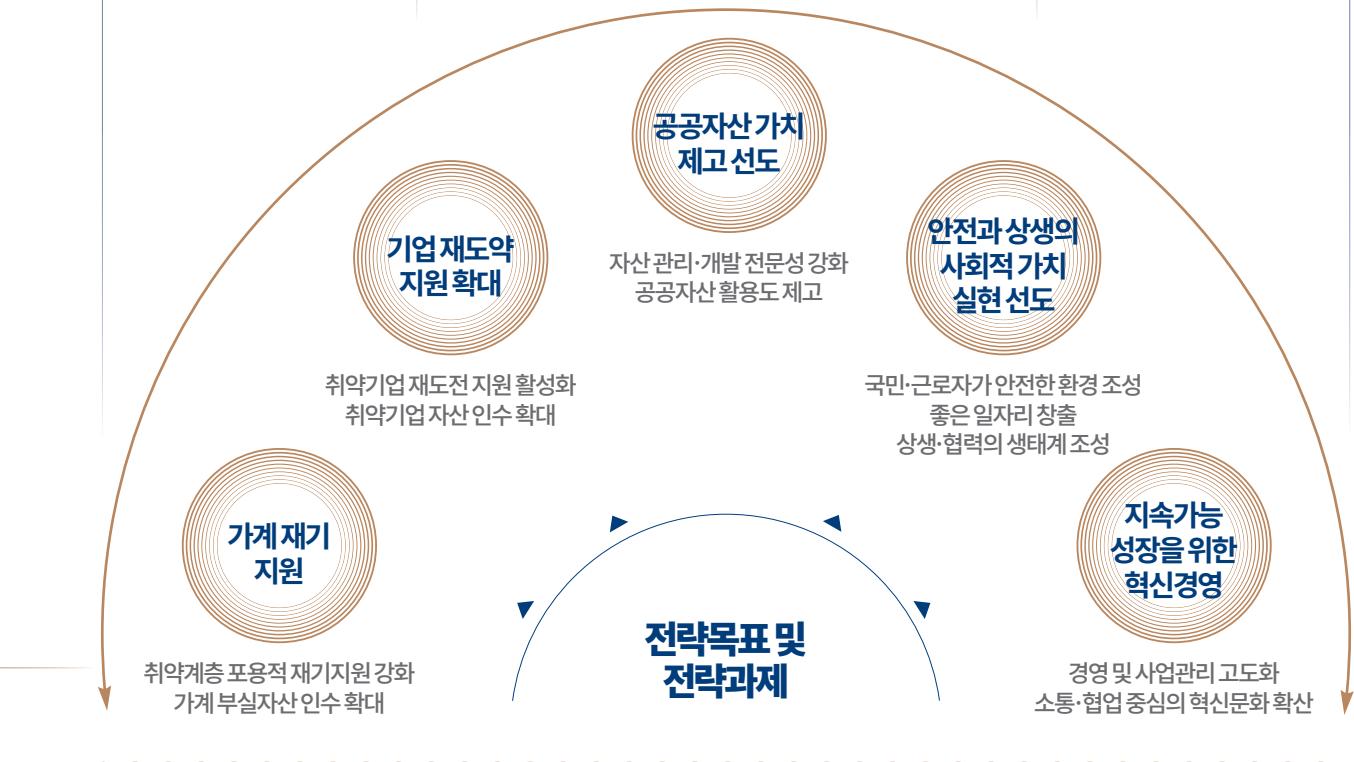
대한존중

도전
CHALLENGE

미래에 대한 도전

전문성
PROFESSION

공적자산에 대한



CEO 경영철학



**대내외 활발한 소통으로 국민을 위한 혁신을 추구하고
100년 캠코를 위한 미래가치를 창출하다**



대한민국 경제에 활력을 불어넣고 캠코 100년의 미래가치를 창출하겠습니다

한국자산관리공사(이하 캠코)에 아낌없는 성원과 격려를 보내주시는 국민 여러분께 깊이 감사드립니다.

캠코의 2019년은 포용적 금융 지원의 최일선에서 금융취약계층과 회생중소기업의 재기를 돋고, 노후 공공자산의 가치를 높이는 역할을 보다 굳건히 하는 의미 있는 한 해였습니다.

먼저 20년만에 캠코법 개정이 성공적으로 이루어져 법정자본금 한도가 3조원으로 증액됨에 따라 상시 재기지원 기구로서 국가경제에 기여도를 높일 수 있는 토대를 마련했습니다.

가계부문에서는 채무자 중심의 포용적 신용회복지원 제도를 운영하여 현재까지 총 276만명의 경제적 재기를 지원했습니다. 주택 세일 앤 리스백(Sale & LeaseBack) 프로그램으로 채무상환이 어려운 서민의 주거안정과 재기를 돋고, 추심없는 채무조정 제도를 통해 불법·과잉추심으로부터 채무자의 권익보호에 앞장서 왔습니다.

기업부문에서는 기업구조혁신센터를 중심으로 성장 유망한 중소기업의 재도약을 지원해오고 있으며, 회생기업의 자금지원을 위한 캠코기업지원금융(주)과 동산금융 활성화를 위한 캠코동산금융지원(주)을 신규 설립함으로써 자본시장 중심의 상시적 구조조정을 한층 활성화해나가고 있습니다.

공공부문에서도 캠코는 국유재산의 효율적·전문적 관리를 기반으로 매년 1조원 이상의 국고수입 증대에 기여하고 있습니다. 국민의 니즈에 맞춘 국·공유지 위탁개발 사업을 추진하여 2019년말 현재 총 59건의 개발사업을 완료 또는 진행하고 있으며, 생활SOC 등 생활밀착형 시설 공급까지 확대함으로써 국민편의 증진과 공공자산의 가치 제고에 기여하고 있습니다.

한편 캠코는 사회적 가치를 실현하는 금융공공기관으로서 아동·청소년, 청년·대학생, 중장년·어르신, 장애인에 이르기까지 캠코 고유사업(業)과 연계한 체계적인 사회공헌활동을 통해 지역사회와 착한 동행을 이어가고 있습니다. 이러한 노력은 대외적으로도 인정받아 부산교육메세나탑, 일자리 유공 표창, 홀트아동복지회장상 등을 수상하기도 했습니다.

창립 이래 수 많은 국가적 위기 속에서 든든한 경제안전망으로서 국민경제와 함께 성장해온 캠코는 앞으로도 국내 유일의 공적자산관리전문기관으로서 창의적인 혁신과 성장을 지속하여 국가와 국민경제에 활력을 불어넣고 캠코 100년의 미래가치를 창출하겠습니다.

앞으로도 변함없는 관심과 격려를 부탁드립니다.
감사합니다.

한국자산관리공사 사장 문 성 유

문성유

BUSINESS HIGHLIGHTS 2019

20년 만의 「캠코법」 개정, 가계·기업 재기 지원 역할 강화 토대 마련



2 반부패·청렴 관련 평가 4년 연속 ‘최우수’ 등급 달성

캠코는 정부에서 실시한 자체감사 및 반부패·청렴 관련 평가에서 최고 등급인 ‘우수’, ‘최우수’ 등급을 각각 달성하였습니다. 앞으로도 캠코는 공정하고 투명한 선진 감사 및 청렴문화 확산에 앞장서겠습니다.



캠코는 1999년 법제정 이후로 약 20년만인 2019년 11월 16일 새로운 캠코법이 시행되었습니다. 개정된 캠코법에는 제명을 「한국자산관리공사 설립 등에 관한 법률」로 변경하여 캠코의 설립을 명확히 하였고, 법정자본금을 1조원에서 3조원으로 증액시킴으로써 안정적 재무구조 속에서 경제주체의 재기 지원과 공공자산 가치 제고 역할을 강화할 수 있는 토대를 마련하였습니다. 앞으로도 캠코는 상시 재기지원기구로서의 제도적 기반을 지속적으로 완성해 나감으로써 국가경제의 선순환을 위해 노력할 것입니다.



3 ‘추심없는 채무조정’ 제도 시행 등 포용적 금융 실천

캠코는 정부의 개인 및 자영업 연체 채무자의 재기지원 강화방안(‘19. 5월)에 따라 캠코는 금융복지상담센터와 연계해 9월 2일부터 ‘추심없는 채무조정’ 제도를 시행했습니다. 또한 취약계층(70세 이상, 장애인, 기초수급자) 등 약 30만명 채무자 대상 직접관리를 통해 불법 및 과잉추심으로부터 채무자를 보호하는 등 금융취약계층 재기 지원에 힘쓰고 있습니다.



**‘캠코기업지원금융㈜’ 출범 등
기업 정상화 지원체계 구축**

캠코는 정부의 부대업무 승인을 통해 회생기업 대상 자금지원(DIP금융) 및 PEF 출·투자 근거를 마련했고, 서울회생법원 등과 기업회생 지원을 위한 업무협약을 성공적으로 체결하여 회생기업 지원 역할 확대 및 유관기관 공동 협력의 기틀을 마련하였습니다. 특히, 지난 11월 회생기업에 대한 DIP금융을 전담하는 ‘캠코기업지원금융㈜’를 설립하는 등 중소기업 재기 지원에 박차를 가하고 있습니다.



5 IPAF 대표회담 및 국제회의 성공적 개최

캠코는 2019년 제5회 IPAF(International Public AMC Forum, 국제공공자산관리기구 포럼) 대표회담 및 국제회의를 개최하였습니다. IPAF는 지난 2013년 국내 공기업 최초로 캠코가 주도하여 창립한 이후 연차총회 및 국제세미나 등을 통해 각국의 부실채권 정리와 은행 시스템 개선을 위한 금융 및 법제도 체계 발전에 기여해오고 있습니다. 10개국 18개 기관 관계자 220여명이 참석한 가운데 열린 이번 회의에서 캠코는 온라인 NPL 거래 플랫폼 설립 및 투자증개 등 해외사업 확대의 기반을 마련하였습니다.



6 무허가 축사 적법화 사업 통한 축산농가 생계 안정화 지원

캠코는 국유지를 점유한 축산농가를 대상으로 국유재산 매각을 통해 무허가 축사 적법화를 지원하고 축산농가의 경제적 재기 지원에 앞장섰습니다. 그 결과 농림축산식품부 장관 표창, 인사혁신처가 주관한 ‘직극행정 우수사례 경진대회’에서 기관장려상과 국무총리 표창을 수상하는 등 공사의 적극행정 성과를 대외적으로 인정받았습니다.



7 행정재산 개발 진출과 위탁개발 최대 규모 사업 준공

캠코는 연간 9000억원의 규모로 시행되는 각 부처의 청·관사 등 행정(공용)재산 신축사업을 수인받아 ‘공공디벨로퍼’로서의 입지를 강화하고 있습니다. 특히 수원시 영통구의 광교법조단지를 위탁 개발해 2019년 3월 4일 국내 최대 규모의 법원청사인 수원법원종합청사와 5월 3일 수원고·지검청사를 준공하여 캠코의 지속적인 수익을 창출하고 공공자산의 가치를 제고해 나가고 있습니다.



8 국제대회의 성공적 물자처분으로 온비드 대외 성과 인정

캠코는 온비드를 통해 2018 ‘평창 동계올림픽’ 63개 품목, 42억 원 규모의 대회물자처분으로 대회의 흑자 달성을 돋우고, 업무역량 공유 및 조직위원회 운영 효율화 등에 기여한 공적으로 ‘대통령 기관표창’을 수상한 바 있습니다. 2019년에는 ‘광주 FINA 세계수영선수권 대회’ 물자의 효율적 매각을 위한 업무협약을 체결해 대회 물자처분업무를 지원하는 등 캠코와 온비드의 대외적 성과 및 인지도를 상승시켜 나가고 있습니다.



9 ‘해양 분야 오피니언리더 세미나’ 열어 캠코선박펀드 성과·현안 공유

캠코는 해운업계 유동성 지원 및 재무구조 개선을 위해 1조 6,500억 원 규모의 ‘캠코선박펀드’를 조성하고 19개 해운사 선박 67척을 인수함으로써 해운업계의 안전판 역할을 수행하고 해운산업의 활성화를 견인하고 있습니다. 또한 해양 분야의 16개 민관 기관 대표자 약 100여 명이 참석한 가운데 해양 분야 오피니언리더 협의체(해오리, 공사 CEO 회장) 첫 번째 세미나를 개최하여 해운업 주요 현안 공유 및 해양분야 민관 협력체계를 굳건히 하였습니다.



10 희망과 감동의 메시지 전하는 사회공헌, ‘캠코희망 리플레이’

캠코는 취약계층을 대상으로 문화예술과 체육활동을 지원하는 사회공헌활동인 ‘희망리플프로그램’을 실시해 청각장애아동 오케스트라단, 다문화가정 합창단 등 20개 문화예술팀과 6개 어린이 축구단 등 750여명을 지원했습니다. 또한 저소득가정을 대상으로 제주도 가족여행을 지원하는 ‘희망 리플레이 가족여행’과 어린이 독서환경 개선을 위한 ‘캠코브러리’ 설치 운영 등을 통해 우리 이웃들에게 감동과 희망의 메시지를 전달하고 있습니다.



KAMCO BUSINESS

국내 유일의 공적자산관리전문기관 캠코 대한민국 경제의 희망을 키웁니다

캠코는 공적자산관리전문기관으로서의 독보적인 전문성과
공공성을 기반으로 가계와 기업, 공공자산의 사회·경제적 가
치를 키워낼 것이며, 이를 위한 사업의 역량과 가치를 극대화
하기 위해 부단한 노력을 지속해 나갈 것입니다.

가계 재기 지원 강화

- 금융취약계층 신용회복 지원
- 장기소액연체자 재기 지원
- 불법·과잉추심 채무자 보호
- 주택담보대출 연체 서민 주거안정 지원

공공자산 가치제고 선도

- 국·공유재산 관리 및 개발
- 국유증권 관리 고도화
- 국세 및 국가연체채권 위탁징수
- ‘온비드(Onbid)’ 서비스 활용 확대

기업 재도약 지원 확대

- 기업구조혁신지원센터 운영
- 자산매입 후 임대프로그램(Sale & Lease back) 운영
- 회생중소기업 자금 지원(DIP금융)
- 캠코선박펀드 운영





다시 일어나는
금융취약계층이
희망의 내일을
꿈꿉니다

01 가계 재기 지원 강화

캠코는 금융취약계층에 대한 지원을 통해
경제활력을 제고하고 다양한 신용회복 지원정책으로
어려운 가계의 경제적 재기를 돋고 있습니다.

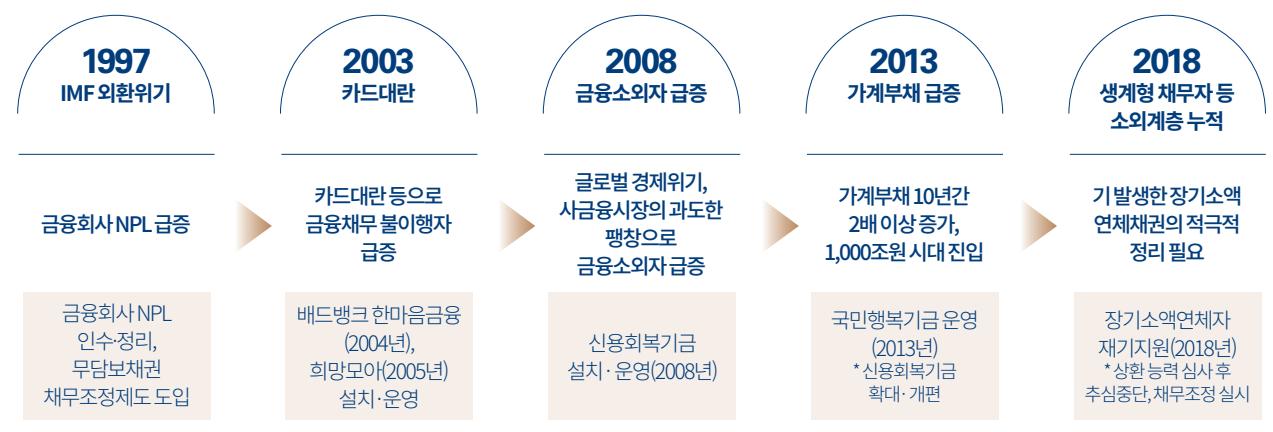
금융취약계층의 신용회복과 경제적 재기 지원 확대

1997년 국내 최초 공적 신용회복지원제도를 도입한 캠코는 1997년 IMF 외환위기, 2003년 카드대란, 2007년 글로벌 금융위기 등 국가적 경제위기시마다 한마음금융, 희망모아, 신용회복기금 등 다양한 신용회복 프로그램을 통해 금융취약계층의 경제적 재기를 지원해왔습니다.

캠코는 채무감면이나 분할상환(10년) 등을 통한 금융채무불이행자들의 신용회복지원(채무조정), 서민층의 상환부담 완화를 위해 20% 이상의 고금리 대출을 10% 내외 저금리로의 전환(바꿔드림론), 채무 성실상환자에 대한 긴급생활안정자금 지원(소액대출) 등을 통해 2019년 말 현재 금융취약계층 276만명에 대한 경제적 재기를 지원했습니다.



캠코의 신용회복지원 역할 흐름도



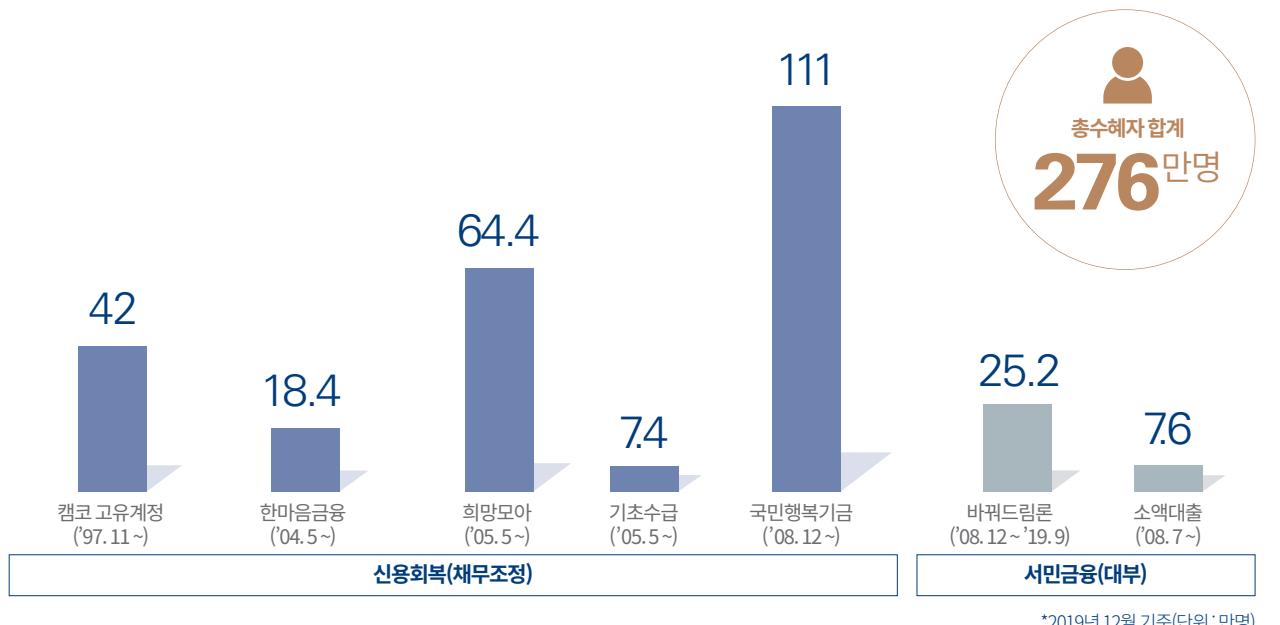


제4회 금융의 날 기념식

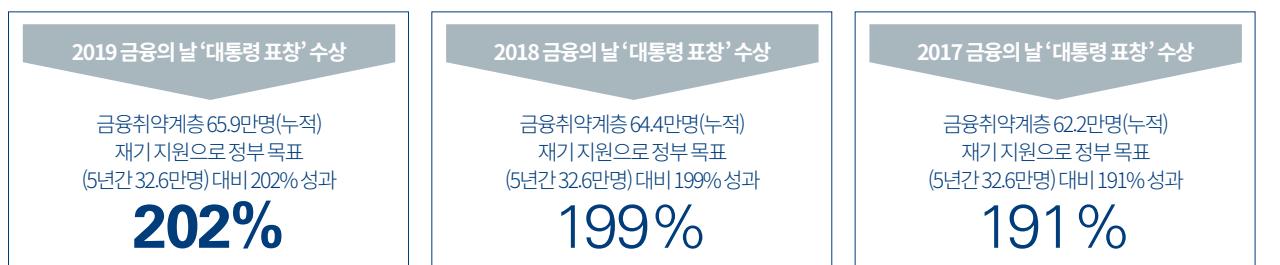
장기소액연체자 재기 지원

정부의 '장기소액연체자 지원대책'을 전담하는 수행기관으로서, 생계형 채무자가 끝없는 빚의 굴레에서 벗어나 경제활동 주체로 복귀 할 수 있는 기틀을 마련했습니다. 원금 1천만원 이하, 10년 이상 연체한 장기소액연체자를 대상으로 상환 능력을 심사하여 도덕적 해이를 차단하고, 채무자의 상환 유무에 따라 추심 중단(3년 후 소각) 또는 적극적 채무정리를 통해 취약가계의 재기를 지원했습니다.

캠코 신용회복·서민금융·자활 지원현황 ('97. 11월 ~ '19. 12월)



금융취약계층 재기지원 기여 대통령 표창



캠코의 신용회복·서민금융 지원 프로그램

구분	지원개요	지원내용
채무조정	금융회사 등이 보유한 장기연체채권을 매입하여 채무감면·분할상환 등 신용회복지원	<ul style="list-style-type: none"> 채무자의 상환능력에 따라 원금의 30~90% 및 이자 전액 감면 최장 10년간 분할상환 <p>* 장기소액연체자 지원: 상환능력 없으면 추심 중단, 유예기간 후 소각 등 적극적 정리</p>
소액대출	채무 성실상환자에게 긴급생활자금 용도의 소액대출 지원	<ul style="list-style-type: none"> 최대 1,500만원 한도 대부금리 연 2.1~4%, 대부기간 최장 5년

추심 없는 채무조정 현장 실무자 초청 간담회



추심 없는 채무조정 현장 실무자 초청 간담회

'추심 없는 채무조정'으로 금융취약계층 보호

캠코는 채무자 중심의 신용회복을 위한 실질적인 지원을 더욱 확대 했습니다. 정부의 포용적 금융 기조에 따라 미약정채무자가 금융복 지상담센터 상담 후 채무조정을 신청하면 채무부담액의 22%를 추 가감면하는 '추심 없는 채무조정'을 실시하고 채권 직접관리를 시행 함으로써 불법·과잉추심으로부터 금융취약계층을 보호하는 데 앞 장서고 있습니다.

한편, 캠코의 취약계층에 대한 재기지원 노력과 눈부신 성과는 정부로부터 지속적으로 인정받게 되어 최근 6년간 대통령 표창을 수상 하는 쾌거를 거두기도 했습니다.



노후주택 개보수 지원

주택담보대출 연체 서민의 주거안정과 재기 지원

캠코는 지난 2013년 이후 주택담보대출 연체 서민의 주거안정과 재 기지원을 위해 기존의 금융회사 채무를 저금리, 장기분할 약정으로 전환해주는 채무조정 프로그램을 운영하고 있습니다. 2015년 주택 금융공사와의 MOU를 통해 보금자리론 연체자에게 채무조정제도 를 이용할 수 있도록 지원한 것을 시작으로, 2018년 KB손해보험과 '취약·연체차주 재기 지원을 위한 업무협약'을 체결하는 등 서민 주 거안정을 위해 각 금융기관들과 협력해오고 있습니다.

2020년 3월 2일부터는 정부의 포용금융 정책의 일환으로 제1금융권과 '주택담보대출 연체 서민을 위한 채무조정 및 주택 매각 후 임 차거주 지원 협약' 체결을 통해 기존의 채무조정 지원을 강화하고, 채 무자가 캠코에 주택을 매각해 매각대금으로 채무를 상환하고 최대 11년간 기존 집에서 거주할 수 있는 주택 세일앤리스백(Sale & Leaseback) 프로그램을 신설하여 운영하고 있습니다.

이처럼 캠코는 지원기준 강화, 지원대상 확대 등의 노력으로 2019년 12월말 기준 총 541건, 약 870억원의 채무조정 약정을 체결하여 주택담보대출 연체 서민의 주거안정과 재기를 지원하고 있으며, 앞 으로도 지원대상을 확대해 나갈 예정입니다.



02 기업 재도약 지원 확대

캠코는 부실채권의 신속한 인수·정리와 구조조정, 투자매칭 등 경영위기에 처한 중소·중견기업의 경영정상화 지원으로 실물경제를 활성화시켜 국가경제 발전에 이바지하고 있습니다.

부실채권정리 전문성을 활용한 금융시장 건전성 제고

1962년 국내 최초 부실채권정리전문기관으로 출범한 캠코는 IMF 외환위기 등 국가경제가 위기에 빠질 때마다 최일선에서 '구원투수' 역할을 성공적으로 수행해 왔습니다.

지난 1997년 외환위기 당시 「부실채권정리기금」 39.2조원을 투입하여 총 111.6조원의 부실채권을 인수하고, 투입액의 123%인 48.1조원을 회수했습니다. 당시로서는 혁신적인 기업구조조정 기법으로 평가받은 기업구조조정 투자회사(CRV), 기업구조조정전문회사 등을 추진하고, 2000년에는 최초로 해외ABS 발행을 통해 부실채권시장 내 해외자본을 유치하는 등 선진 금융기법을 도입함으로써 경제 위기 극복뿐 아니라 금융선진화에도 기여했습니다. 2008년 글로벌 금융위기 당시에는 「구조조정기금」 6.2조원을 투입해 저축은행 부실PF채권, 해운업계 선박 및 미분양아파트 등 부실자산 11.4조원을 인수하여 투입액 대비 107%에 해당하는 6.6조원을 회수했습니다. 이렇게 세계적으로 유례없는 공적자금 운용 성과는 2009년 G20 재무장관회의에서 성공사례로 소개되기도 했습니다.

캠코는 기금 종료 이후에도 촉적된 전문성을 바탕으로 캠코 고유계정을 활용하여 부실채권을 인수·정리해 온 결과 2019년말 현재 캠코가 인수·정리한 부실채권이 192.4조원에 이릅니다.

인수·정리 부실채권(2019년 말 기준)

192.4조원



캠코동산금융지원(주) 현판 제막식

기업구조혁신지원센터 업무 구조도



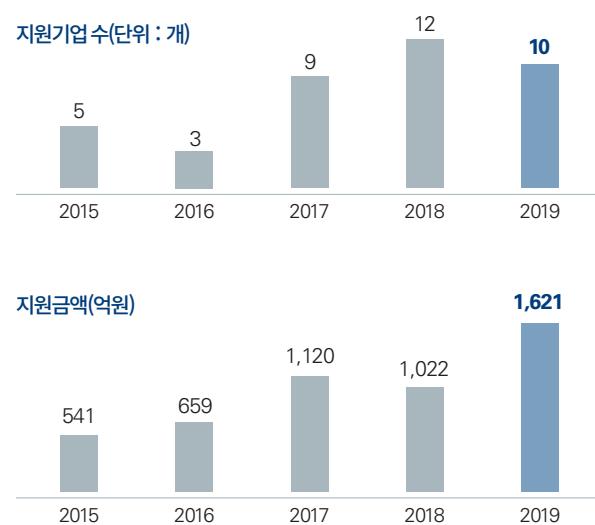
기업구조조정 플랫폼, 기업구조혁신지원센터

캠코는 자본시장 중심의 기업구조조정 활성화와 회생기업의 경영 정상화를 지원하기 위해 기업구조혁신 지원 허브인 기업구조혁신 지원센터와 온라인 구조조정 정보플랫폼 '온기업'을 운영하고 있습니다. 기업구조혁신지원센터는 중소기업의 재기 지원을 위한 전담 창구로서 투자 기업 정보제공, 적격투자자와의 협력 등을 통해 2019년 기업과 투자자 간 552억원의 투자매칭을 지원하고, 기업 경영정상화를 지원하는 기업지원펀드에 430억원 출·투자, 부실채권펀드 4,000억원 출·투자 등 약 5,000억원 규모의 자금공급을 통해 실패해도 재기가 보장되는 환경을 조성해 나가고 있습니다. 또한 기업지원 네트워크 구축을 위해 금융기관·학계·시장전문가 등 다양한 이해 관계자가 참여하는 소통 채널인 '기업구조신포럼'을 개최하고, 서울회생법원과 업무협약을 바탕으로 정례회의·실무연구회 등을 통해 회생기업 지원을 위한 공동 협력을 추진 중입니다.

기업구조혁신지원센터 지원성과

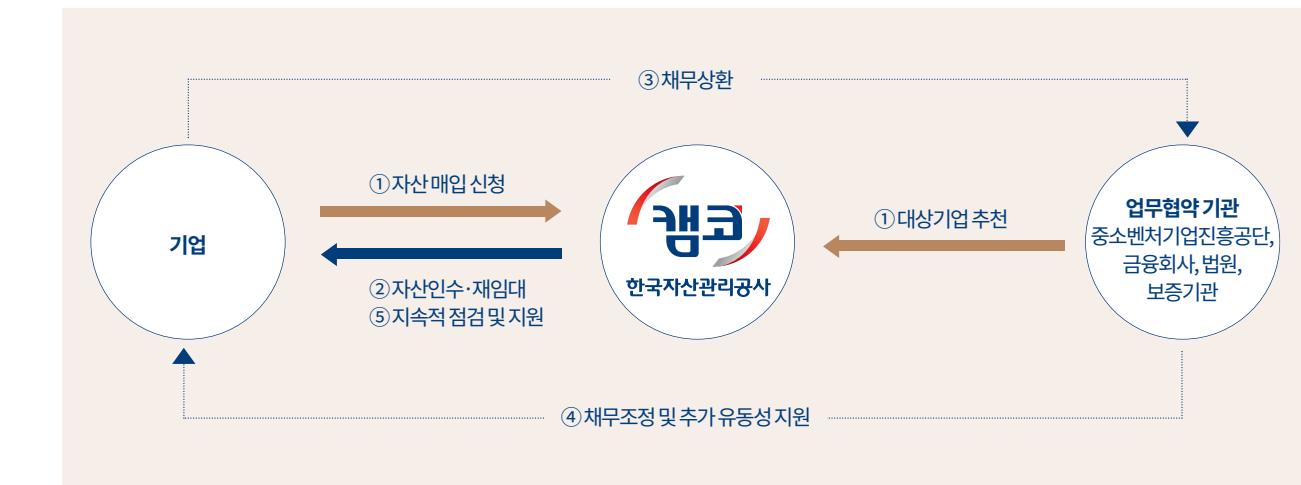


자산매입 후 임대프로그램 지원기업 수 및 지원금액

'자산매입 후 임대프로그램(S&LB)' 통한
기업 정상화 지원

캠코는 일시적 경영상 어려움을 겪고 있는 기업의 자산을 매입해 자금을 공급하고 기업에 재임대(Sale & Leaseback)하는 방식으로 영업 기반을 유지할 수 있도록 하는 '자산매입 후 임대프로그램'을 운영함으로써 해당기업의 신속한 경영정상화를 위한 노력을 펼치고 있습니다. 특히 업무협약기관인 중소벤처기업진흥공단, 금융회사, 법원, 보증기관과 대상기업의 운영자금, 채무조정, 보증 등을 매칭 지원함으로써 기업의 유동성 위기 해소와 경영정상화를 돋고 있습니다. 2019년에는 자산매입 후 임대프로그램을 통해 10개 기업을 인수하고 1,621억원을 지원함으로써 2015년 도입 이후 총 39개 기업에 4,963억원을 지원했습니다. 2019년 지원한 10개 기업의 차입금 규모는 총 1,192억원이며, 이를 통한 경영지속으로 1,249명의 고용유지 효과를 창출(누적 차입금 감소액 3,865억원, 3,736명 고용유지)했습니다.

자산매입 후 임대프로그램(S&LB) 운영구조 및 협업체계도



자산매입 후 임대프로그램(S&LB) 지원 기업 현장간담회



성공적 기업회생 지원을 위한 MOU 체결 및 현장간담회

‘캠코기업지원금융(주)’ 설립으로 DIP금융 지원 강화

경기침체로 인해 회생기업이 증가하는 추세이나 회생기업들은 손실 가능성 등의 요인으로 자본시장을 통한 적기 자금조달이 어려운 상황입니다. 캠코는 이러한 회생기업의 재기 지원을 위해 DIP금융을 추진함으로써 자본시장과 제도의 사각지대에 놓인 경쟁력 있는 회생기업에 대해 신규자금을 지원하는 업무를 선제적으로 수행하고 있습니다.

2019년 캠코의 DIP금융은 공사 채무기업(채권입수기업) 중 중소 제조업체 2개사를 발굴해 지원하는 사례를 만들어 냈으며, DIP금융뿐만 아니라 중소벤처기업진흥공단의 추가 자금대여 매칭 지원, 서울보증보험의 이행보증 우대로 제도의 실효성을 높이는 한편, 채권은행(국책·시중은행)과 회생기업을 추천해 담보권 처분 유예 등의 협력방안을 반영하는 업무협약을 맺기도 했습니다. 캠코는 회생기업 지원범위를 확대해 나가기 위해 금융위원회 부대업무 승인을 통해 DIP금융 업무 수행의 법적근거인 SPC(특수목적법인) 설립근거를 확보하고, 2019년 11월 자본금 300억원을 출자하여 회생기업에 대한 DIP금융을 전담하는 특수목적법인인 ‘캠코기업지원금융(주)’를 설립했습니다. 이로써 DIP금융 업무영역 확대에 따른 탄력적 대응과 자금지원의 절차 및 기간 등을 단축해 운영자금의 적기 지원이 가능해졌으며, SPC 설립 이후 3개사에 대한 지원사례를 발굴했습니다.

* DIP(Debtor In Possession)금융 : 회생절차 기업의 기존 경영인을 유지하는 제도로, DIP금융은 통상 회생절차 기업에 대해 운전자금 등 신규자금을 지원하는 금융을 말함

DIP 금융지원 사례

지원기업	주요업종	대여금액	자금용도	추가 지원내용
A사('19.6월)	선박기자재 제조	1.5억원	운전자금(원재료 구입 등)	중진공 자금대여 제도 매칭
B사('19.7월)	철자재 제품 제조	1.5억원	운전자금(원재료 구입 등)	서울보증보험 이행 보증 지원
C사('19.11월)	자동차부품 제조	5억원	운전자금(원재료 구입 등)	S&LB 지원 기업
D사('19.11월)	증류기 등 제조	7억원	운전자금(원재료 구입 등)	S&LB 지원 기업
E사('19.12월)	절임식품 제조	5억원	운전자금(원재료 구입 등)	캠코 채무 기업

DIP금융 지원효과 및 성과



대상기업의
고용유지 및 확대,
기업의 부가가치
동반 상승 등
사회적 효과 창출



2019 해양분야 오피니언 리더 세미나 개최

캠코선박펀드 조성규모

16,503억원

캠코선박펀드 캠코출자액

9,515억원

해운업계 부흥을 견인하는 캠코선박펀드 운영

캠코는 2008년 글로벌 금융위기 당시 구조조정기금을 통한 선박펀드의 성공적 운영 경험을 바탕으로 2015년부터 캠코 자체자원을 활용하여 ‘캠코선박펀드’를 조성해 해운업계의 원활한 구조조정 지원 및 금융회사 건전성 제고에 기여하고 있습니다.

캠코는 2019년 말 기준, 누적 19개 해운사 선박 67척을 인수함으로써 총 1조 6,503억원 규모의 선박펀드 조성을 통해 해운사의 신속한 재무구조 개선을 지원하고 국적선박의 해외 헐값 매각을 방지하였습니다.

또한 총 24억불 규모의 선박 신조지원 프로그램에 참여하여 정부, 선·후순위 금융기관, 해운사 등 다양한 이해관계자와 협의를 통해 2019년 말 기준 3개 해운사 대상 총 12척(31.5백만 USD 규모)에 대한 신조지원 약정을 체결했으며, 지원대상 선박 확대와 선종의 다양화 등 효과적인 선박 신조지원을 위해 노력하고 있습니다. 한편 캠코는 이러한 성과를 인정받아 2019년 6월 선박금융전문지 <마린머니>로부터 산업은행, 수출입은행 등 참



선박금융전문지(마린머니)
“2018년 올해의 거래상”

여기과 공동으로 ‘2018년 올해의 거래상’을 수상했습니다.

캠코선박펀드 연도별 실적 현황

연도	해운사	선박 수	펀드조성규모(억원)	캠코출자액(억원)
2015	5개	7척	2,013	1,109
2016	8개	11척	2,095	1,172
2017	7개	23척	4,272	2,561
2018	3개	11척	3,549	2,130
2019	4개	15척	4,574	2,543
합계	19개*	67척	16,503	9,515

*증복 해운사 제외

선박 신조지원 프로그램 투자 현황

대상선박	선박 수	해운사	조선사	펀드 조성규모 (백만USD)	캠코 투자액* (백만USD)
1차 ('18.3월) 초대형유조선 (30만톤급)	5척	현대상선	대우조선해양	418.9	17.5
2차 ('18.7월) 초대형광석운반선 (32만톤급)	3척	풀라리스쉬핑	현대중공업	219.9	9.2
3차 ('19.10월) 중소형 컨테이너선 (1,800TEU급)	4척	장금상선	현대미포조선	115.0	4.8
합계	12척	-	-	753.8	31.5

* 캠코는 펀드 전체 규모 중 약 4.2% 수준 참여

잠재된
공공자산이
든든한 미래 가치로
되살아납니다



03 공공자산 가치 제고 선도

캠코는 국유재산 관리 전담 기관으로서 혁신적인 관리 기법과 촉적된 노하우로 대한민국 자산의 가치를 새롭게 창출하고 있습니다.

국유재산의 스마트한 관리 혁신으로 국고수입 증대

1997년 국유 일반재산에 대한 관리 업무를 시작한 캠코는 그동안 축적된 전문적 노하우를 바탕으로 국유재산의 관리·활용을 통해 국가 재산의 가치를 높이고, 국고수입 증대에 기여하고 있습니다. 캠코는 2019년 말 기준 65만 필지, 21조원 규모의 국유재산을 위탁 관리하고 있으며 국유재산 관리의 전문화·효율화와 차세대 국유재산 관리 시스템 구축을 위한 TF 설치 등 IT 기반의 관리 혁신을 지속하고 있습니다. 그 결과 2019년 말 기준, 변상금 642억원 회수, 1천억원의 대부료 수입을 거두었으며, 연간 1조원 이상의 국고수입 증대에 기여했습니다.

국민편의 제고하는 국유재산 개발 및 활용방안 제공

캠코는 국민 눈높이에 맞춘 수요자 중심의 개선사항을 발굴하고 제도 개선에 노력하고 있습니다. 특히, 국유재산 개발·활용에 국민의 의견을 적극 반영하고자 '국유재산 아이디어 공모전'을 개최하고, 국유재산 통합콜센터를 운영해 국유재산에 대한 의문점을 원스톱으로 해결하고 있습니다.

또한, '찾아가는 국유재산 설명회'의 확대 편성('18년 54회→'19년 114회)을 통해 국유재산 이용 상당이 힘든 도심 외부 고객에게 대부상당 서비스를 제공하고, 전자계약을 크게 활성화(전년 대비 계약건수 15.5배 상승)하여 국민편의 증진에 기여하고 있습니다.

연도별 국유일반재산 국고 수입 현황 ('19. 12월 말 기준)

구분	'97~'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	계
국고납입금(조원)	3.0	0.7	0.8	1.0	1.0	1.3	1.2	1.2	1.1	1.0	12.3

국유재산 정의 및 현황 ('19. 11월 말 기준)

구분	정의	면적(km ²)	관리기관
행정재산	청, 관사 학교 등 공용재산 도로·하천 등 공공용재산 및 문화재 등으로 보존되고 있는 국유재산	24,348	각 중앙 행정기관
일반재산	행정재산 외의 모든 국유재산	443	기획재정부

국유재산 전자계약 누적체결건수 ('19. 12월 말 기준)

구분	2018년			2019년		
	대부	매각	합계	대부	매각	합계
계약건수(건)	644	18	662	10,053	901	10,954
계약금액(백만원)	645	1,117	1,762	5,935	19,649	25,584

무허가 축사 적법화 사업 지원 등 공정거래 질서 확립



적극행정 경진대회 인사혁신처장상 수상

사업 유지를 위해 6개 공공기관 간 업무협약 체결과 별도 업무지침 수립 등 국유재산 매각을 위한 제도적 기반을 마련했습니다.

그 결과, 지원대상 국유재산 중 94.5%에 달하는 재산 매각을 지원해 축산농가의 경제적 위기 극복 및 정부 정책과제에 적극 협조를 한 공로를 인정받아 농림축산식품부 장관 표창과 인사혁신처장 표창을 수상했습니다.

무허가 축사 적법화 관련 대내외 업무성과(‘19. 12월말 기준)

구분	지원 대상(A)	매각 완료	승인 완료	소계(B)	승인율(B/A)	검토종(A-B)
필지	2,049	1,777	159	1,936	94.5%	113



수원고등지방검찰청

신규 전환 일반재산의 개발 및 활용으로 가치 창출

캠코는 2019년 유휴 행정재산의 활용도를 제고하기 위해 2018년 진행한 국가재산 총조사 사업의 후속조치로서 유휴 행정재산을 개발·활용할 수 있도록 일반재산으로 전환하는 용도폐지 절차를 중심 추진했습니다. 재산을 점검하여 용도폐지를 추진한 결과 축구장 면적의 2,660배에 달하는 총 5.7만 평지가 2019년도에 일반재산으로 전환됐습니다. 캠코는 국민 아이디어를 반영해 신규 전환된 일반재산의 개발·활용을 추진하는 등 유휴 상태로 방치되던 국유재산의 새로운 가치 창출과 국민 활용기회 확대에 기여해 나가고 있습니다.

활발한 국·공유재산 위탁사업으로 자산 가치 제고

캠코는 지방자치단체에서 필요로 하는 공공시설을 공급하여 지방재정에 도움이 되면서도 주민복지를 실현할 수 있는 공유재산 위탁개발 사업을 진행하고 있습니다. 이와 관련해 2019년 캠코는 총 3건의 사업계획서(왕십리제2동 공공복합청사, 구리 갈매동 복합청사, 송정동 공공복합청사 등)를 승인받았으며, 2020년에도 생활SOC사업 등에 대한 위탁개발을 지속적으로 추진할 예정입니다. 현재 2020년 준공을 목표로 부산통합청사, 창원시 복합공영주차타워(상남동 등 2건) 등 총 3건이 건축 완료 또는 진행 중이며 익산통합청사, 광주 동구 복합청사 등 총 2건이 2020년 내 착공 예정입니다.

이처럼 캠코의 적극적인 공유재산 위탁개발 사업은 지방자치단체의 안정적 재정수입원을 확보하고 지역경제 활성화에 기여함과 동시에 공공기관 자산가치증대라는 새로운 사업영역의 도전으로 이어지고 있습니다.



국유재산 개발·활용을 위한 국민아이디어 공모전



국세물납기업 지속 성장 지원을 위한 업무협약

국유재산 효용성 제고 위한 국유재산관리기금 운용

캠코는 국유재산의 원활한 수급과 개발을 위해 2012년에 설치된 국유재산관리기금을 기획재정부로부터 위탁받아 운용하고 있습니다. 국유재산 매각·대부 등의 수입으로 총 8.3조원의 기금을 조달해 각 중앙부처의 청·관사 공급, 장래 청사 수요를 감안한 비축부동산 매입 등에 활용하고 있습니다.

비상장주식 물납제도 개선으로 물납기업 지원 강화

캠코는 휴폐업 물납기업의 증가와 물납자의 기업가치 고의 훼손 등 도덕적 해이로 인한 국고 손실을 막고자 허가·관리·매각 전 분야에 걸쳐 비상장주식 물납제도 개선에 나섰습니다. 먼저 공공기관 협의체를 구성해 성실물납기업 지원방안을 논의하고 국유재산정책심의위원회를 통한 물납제도 개선방안 의결 및 물납기업 지원책을 발표했으며, 캠코를 비롯한 6개 관계 기관이 모여 물납기업 지속성장 지원을 위한 업무협약을 체결했습니다.

또한 캠코는 물납불허 요건 구체화, 물납허가 시 국세청·캠코 공동조사, 고의적 기업가치 하락 시 물납자 부담이 증가되도록 하는 내용을 골자로 하는 상승세법령을 개정했습니다. 이울러 성실물납기업에 대해서는 관련기관과 연계한 금융·투자 지원 등의 지원책을 마련하고, 국유재산법령 개정(예정)으로 우선매수제도를 도입해 경영애로 해소 및 기업승계 안정화를 유도하는 인센티브 제도도 마련했습니다.

국토 균형발전 위한 공공기관 지방이전정책 지원

종전부동산 매입공공기관으로 지정된 캠코는 2013년 국립농산물품질관리원부터 2017년 국방대학교까지 총 7건의 종전부동산(6694억 원)을 적기 매입하고 인수 완료한 7개 종전부동산 중 5건을 성공적으로 매각(3,491억원)함으로써 국토 균형발전을 위한 정부의 공공기관 지방이전정책을 지원했으며, 종전부동산의 가치 제고를 위해 국토부의 활용계획 수립 지원, 부동산 관리, 개발 및 매각업무 등을 수행하고 있습니다.

2019년에는 국방대학교 종전부동산 도시개발사업 추진과 관련, 자체와의 협력 거버넌스를 기반으로 한 지속적인 소통과 협의를 통해 구역지정 제안이 최종 수용되어 지자체와 공공기관의 상생을 위한 개발사업의 초석을 마련해 안전하고 효율적인 재산관리를 도모했습니다.



나리키움 부산통합청사



국유증권 관리 고도화를 위한 기재부-캠코 협동 워크숍

국유증권 관리방법 고도화로 국고수입 증대

캠코는 납세자가 증권으로 납부한 국유증권을 기획재정부로부터 위탁받아 관리·처분하고 있습니다. 먼저 국유재산정책심의위원회를 개최해 매각보류 대상 선정기준을 의결하고 고속성장 중인 1개사를 매각보류 대상으로 선정, 맞춤형 매각전략을 통한 국고수입을 제고하고 있습니다.

또 물납가 이하 저가매각 방지를 위해 관련 실무절차를 법령에 반영하고 매각공고문 등 입찰 프로세스 등을 정비했으며, '전자증권제도' 시행에 따른 전자증권 운용방안을 마련해 국유증권의 전자적 관리에도 힘을 기울였습니다. 기업의 부실화 가능성을 예측하고자 '캠코형 파산예측모형'으로 고위험군 기업에 대한 정량·정성·복합적 분석을 실시, 이를 통해 도출된 경영 개선방안을 제시해 물납기업의 경영정상화를 유도하고 있습니다.

최근 3개년 매각 및 배당수입 실적

구분	2017년	2018년	2019년
매각수입(억원)	1,159	557	693
배당수입(억원)	43	43	17

사회적 책임투자 추진 성과

(단위: 억원, %)

기업명	물납금액	매각금액	환율
○○○종합관리(주)	5.6	28.8	514
(주)한△	92.2	153.1	166
(주)□□에이치유	18.6	8.1	44
합계	116.4	190	163

사회적 가치를 상승시키는 사회적 책임투자 추진

캠코는 실효성 있는 사회적 책임투자를 위한 관리체계로 개편하고자 '국유증권 관리·처분 기준 업무세칙'에 사회적 책임투자 조항을 도입하여 가이드라인을 제정하는 등의 업무기반을 마련했습니다. 또한 주주권 행사의 효율적 수행을 위한 중점관리대상을 선정(13개사)하고 ESG 평가지표 개발 및 법인별 성과목표를 설정했습니다. 이를 통해 책임투자 실행기업을 적기 매각해 74억원의 수익(물납금액 대비)을 창출했고 물납기업 내부 윤리규정 제정, 지배구조 개선 및 보수구조 개편 등의 ESG 개선사례를 도출했습니다.

최근 3년간 체납액 위탁징수 현황

(단위: 억원)

연도	국세	국가채권
2017	292	12.5
2018	378	12.9
2019	429	15.6
계	1,099	41

국세 및 국가연체채권 위탁징수업무 강화

캠코는 체납 압류재산 공매대행업무의 공공성 및 책임성을 바탕으로 세수 확보와 체납액 감소를 위한 노력을 펼치고 있습니다. 캠코는 이러한 전문성을 인정받아 2013년 3월부터 국세징수법 및 국가채권 관리법 등에 따른 국세 및 국가채권 체납액 위탁징수업무를 수행하고 있으며, 2015년 8월부터 현장밀착 관리체계로 전환해 징수활동을 강화하고 있습니다. 캠코는 체납자 재산조사, 우편납부 촉구활동 확대, 중점관리 대상자 선정 등의 적극적인 징수활동을 통해 2019년 429억원, 최근 3년간 약 1099억원의 체납 국세를 징수하는 실적을 거뒀습니다.

최근 3년간 공매에 의한 재정수입 기여 현황

(단위: 억원)

연도	국세	지방세 등	합계
2017	3,911	1,057	4,968
2018	3,929	928	4,857
2019	2,439	774	3,213
계	10,279	2,759	13,038

※ 재정수입은 자납 및 배분충당 금액의 합계를 의미

공매대행 업무 통한 국가 및 지자체 재정수입 증대

캠코는 1984년부터 국세, 지방세, 공과금 등 체납 압류재산의 공매 대행 업무를 수행하여 국가 재정수입 증대와 안정적 세수 확보에 기여했습니다. 또한 공매절차 전산화 및 국가기관에 구축된 인프라를 활용하여 압류재산을 효율적으로 처분하는 등 조세행정의 선진화 노력을 기울여 왔습니다.

캠코가 체납조세 압류재산 공매를 통해 2019년 재정수입에 기여한 규모는 국세와 지방세 등을 포함해 총 3,213억이며, 최근 3년간 약 1조 3천억원의 국가 및 지방자치단체 재정수입 증대에 기여했습니다.

원스톱 온라인 공매스시템 '온비드' 서비스 활용 확대

캠코를 포함한 모든 공공부문의 자



산처분(매각, 임대 등)을 원스톱으로 지원하는 온라인 공매 시스템인 온비드(ONBID)는 급변하는 모바일 환경에 부응하기 위해 인공지능

기반 온비드 첫봇시스템을 개발, 24시간 실시간 상담서비스를 제공함으로써 고객의 이용편의성 면에서 높은 평가를 받아 '2019 올해의 앱'에 선정됐습니다.

캠코는 공공기관의 온비드 활용을 확대하기 위한 홍보를 강화하고 공매투자 아카데미, 모의입찰교육 및 영상매뉴얼을 제작해 활발한 마케팅을 펼쳤습니다. 또 한국공인중개사협회 협약 체결 및 타겟형 이벤트 등 브랜드 인지도를 제고해 '국가대표 브랜드 대상'을 수상하기도 했습니다. 이외에도 우수 이용기관과 파트너십을 강화해 기관 맞춤형 마케팅을 진행하고, 온비드 전용교육장을 설치해 온비드의 지속 사용 기반을 확보해나가고 있습니다.

한편 온비드의 사회적 가치 제고를 위해 공매 이용기관의 불용품과 프로야구단의 야구용품 등을 공매한 수익금을 기부했으며, 2018 평창동계올림픽과 2019 광주세계수영선수권대회 등 국제대회 물자처분을 성공적으로 지원했습니다. 또한 온비드 공매정보 API 활용 활성화로 역대 최다 활용 건수인 131건을 기록했으며 다양한 지식나눔 프로그램도 함께 운영하고 있습니다.

온비드(ONBID)란? 온비드는 국가자산정보처리장치로서 체납 압류재산, 국유재산을 포함한 1만 9천여 공공기관의 자산처분 정보를 실시간 제공하고, 입찰·계약까지 온라인상에서 원스톱으로 지원하고 있습니다. 온비드 웹사이트와 모바일 앱 '스마트온비드'를 통해 공공자산 공매 정보를 한 곳에서 손쉽게 확인하고, 언제 어디서든 입찰도 할 수 있어 국민 누구나 다양한 자산을 편리하게 취득, 입대할 수 있습니다. 이를 통해 공공자산의 공정성, 투명성, 효율성이 높아지고, 비용을 줄여 재정수입이 증대되는 등 공공자산의 처분 활성화 및 관리 업무의 선진화에 기여하고 있습니다.

KAMCO MANAGEMENT

포용과 상생으로 국민을 향한 사회적 가치를 실현합니다

캠코는 차별화된 사업역량을 활용해 국민이 체감할 수 있는 ‘캠코형 사회적 가치’를 창출하고 포용과 협력을 지속적으로 실천함으로써 국민 행복과 지역사회 발전을 위한 공적 책임을 다하고 있습니다. 대한민국을 더욱 행복하게 만들어가고 있는 캠코는 필요할 때 언제나 힘이 되는 상생의 또 다른 이름이 되고 있습니다.



지식재산 기반 확대

- IPAF 기반 글로벌 파트너십 강화
- 해외 컨설팅 통한 캠코 지식 공유
- 통일한국 대비한 국가자산연구
- 공무원 직무전문 교육기관

사회적 가치 실현 선도

- 희망나눔형 사회공헌활동
- 일자리 지원형 사회공헌활동
- 지역 밀착형 사회공헌활동



01 지식재산 기반 확대

캠코는 부실채권 정리 및 국유재산 관리 노하우 등 축적된 핵심역량을 전 세계에 전수하고 있으며 일자리 창출, 직무능력 제고 등을 통한 공공책무를 수행하고 있습니다.

IPAF를 활용한 공공자산관리 역량 강화

캠코는 1997년 IMF 외환위기 당시 대규모 부실채권을 정리하는 과정에서 ABS 발행, 국제입찰 등 선진 금융기법 노하우를 축적했고, 공적자금 초과회수라는 세계적으로 드문 성공사례를 남겼습니다. 캠코는 이러한 우수한 역량에 힘입어 2013년 아시아개발은행(ADB)과 공동으로 5개국 7개 기관(현재 6개국 13개 기관)이 참여하는 '국제공공자산관리기구포럼(IPAF)'을 창립했습니다. IPAF는 국내 최초로 공기업이 주도하여 설립한 비정부 국제기구로, 연례 대표회담 및 국제회의, 국제세미나·연수, 공동 리서치 등을 통해 아시아의 중추적인 공공자산관리기구로서의 역량을 강화하고 있습니다.

2019년 9월 캠코는 각국 금융기구 관계자 300여 명이 참석한 가운데 제5회 IPAF 대표회담과 국제회의를 개최해 '역내 금융안정 및 경제성장을 위한 금융협력'을 주제로 발표와 토론을 진행했습니다. 이번 연차총회를 통해 향후 아시아 공공자산관리기관들이 역내 경제 문제에 체계적으로 공동대응할 수 있도록 관련 지식을 공유하는 한편, 개별 공공자산관리기관을 포함한 각국 정부의 제도적 역량 강화와 장기 지식 파트너십 확대를 위한 비전을 제시할 것입니다.



베트남부실채권 정리 업무협약

캠코의 지식공유 수요 증가로 해외 컨설팅 확대

캠코는 기획재정부의 '경제발전 경험 공유사업(KSP, Knowledge Sharing Program)'을 통해 부실채권 정리 노하우와 선진 금융기법을 협력 대상국에 전수하고 있습니다. 2017년 베트남, 콜롬비아 등에 지식 공유 및 역량강화 방안을 제시해 대상국의 공공자산 관리기법을 전수하고 정책 수립에 실질적인 도움을 주고 있습니다.

2017년 아시아개발은행(ADB)과 공사 최초의 국제기구 주관 대형 컨설팅 프로젝트인 '몽골 은행산업 회복 및 금융안정성 강화를 위한 컨설팅' 계약 이후, 2019년에는 미주개발은행(IDB)으로부터 '중남미 공공자산관리 역량 육성' 컨설팅을 수주하여 컨설팅 주제를 부실채권정리에서 국유자산관리 분야로 다변화하며 캠코의 국제적 위상을 높이고 있습니다. 또한 카자흐스탄 정부를 대상으로 '부실채권 인수·정리 지식 및 국유자산관리·개발 노하우 전수를 위한 연수 및 컨설팅'을 실시했으며, 이어 베트남자산관리공사(VAMC)와 '베트남부실채권 정리 및 공사 운영 등에 대한 업무 협력 양해각서'를 체결해 VAMC가 보유한 부실채권의 신속한 정리를 지원하고 베트남 부실채권시장 공동 투자 등을 추진할 예정입니다.

캠코는 앞으로도 다양한 해외연수 및 컨설팅 사업 등을 통해 정부의 신남방·신북방 정책 실현에 기여할 것입니다.

2019년 ADB-몽골 컨설팅

시기	주요 업무 내용
'19.7월	몽골 내 공공 AMC 설립법안 국회 제출
'19.8월	최종보고서안 제출
'19.12월	최종보고서 제출

2019년 IDB-중남미 컨설팅

시기	주요 업무 내용
'19.8월	사업항목·세부예산내역 등 협의 후 최종 사업제안서 제출
'19.11월	예산 내역 세부조정(현지 컨설턴트 협업 등) 후 사업 최종 승인

통일한국 대비한 국가자산관리 관련 포럼 개최 및 연구

캠코는 통일한국의 국가자산관리를 위한 실질적인 방안 마련을 위해 2014년 국가자산연구포럼을 창립한 이후 통일자산연구센터 설치, 통일자산 연구집 발간 등 활발한 활동을 펼치고 있으며 매년 3회에 걸친 포럼을 개최해 신경제지도 실현을 위한 국가자산관리 연구를 진행하고 있습니다. 2019년에도 유관부처 장관 등을 초청해 3회에 걸친 통일국가자산연구포럼을 개최함으로써 외연을 대폭 확대했으며, 미래 남북경협 신사업화를 위한 정책·학술 연구도 지속적으로 이어나갔습니다.

이러한 활동을 통해 정부와 학계 등 대내외 이해관계자를 대상으로 경협 연구성과를 강연과 교육을 통해 공유·확산해 나감으로써 경협 신사업화의 기반을 마련하고 캠코가 남북 경협에 참여할 수 있는 공감대를 형성해나갔습니다.

수준 높은 직무교육으로 공무원 업무 전문성 향상

2015년 인사혁신처로부터 공무원 직무전문 교육기관으로 지정된 캠코는 중앙부처·지방자치단체 공무원, 공공기관 임직원을 대상으로 국유재산, 국가채권, 체납처분, 온비드 등 다양한 직무교육을 캠코 인재개발원에서 진행하고 있습니다.

2019년에는 국·공유재산 및 국가채권관리 노하우를 반영한 공용 재산 취득사업 과정, 국유재산관리 과정 등의 교육과정을 통해 공무원 2,416명의 업무 전문성 향상에 기여하고 공적자산관리전문기관으로서의 위상을 제고했으며, 기획재정부로부터 2019년 국유재산 교육 관련 우수강사 표창(장관 표창)을 수상하기도 했습니다.

공정한 일자리 창출로 능력중심사회 구현에 기여

캠코는 임금피크, 휴직 대체인력 제도 등 운영을 통해 2019년 113명의 신규 직원을 채용해 공공부문 일자리 창출 정책에 적극 부응하고 있습니다. 국가직무능력표준(NCS)을 기반으로 불필요한 스페인 차별적 요소를 완전히 배제한 차별과 편견, 제한이 없는 '공정채용'과 인공지능 기반의 'AI면접'을 통한 혁신적이고 객관적인 채용을 진행해 직무에 맞는 능력을 갖춘 인재를 선별함으로써 능력중심사회 구현을 위해 노력하고 있습니다. 또한, 사회형평적 채용을 위해 취업지원, 장애인 채용목표제 비율을 10%까지 확대하여 함께 사는 사회를 만드는 데 일조했습니다.

한편, 2019년 NCS기반 채용 과정을 통해 선발된 인턴 98명은 업무 수행능력 검증과 객관적 기준에 의한 전환심사절차를 거쳐 98명 전원을 신입직원으로 채용했습니다.

캠코의 사회공헌 대표 브랜드 ‘희망 Replay’



성장기	안정기	장애·질병
어린이 청소년 대학생	청년 중장년 어르신	청각장애 시각장애 질병
희망울림 (축구단, 문화예술동아리)	희망울림 (어르신·다문화 문화예술)	희망울림 (청각장애인아동 오케스트라, 시각장애인 밴드)
캠코브러리 임직원 정기봉사	취업연계 청년창업 혁신센터	취업연계 노후주택 정비
BUFF 취업잡이	독거노인 다문화 가족	시각장애 오디오북
신장이식 수술비 지원		

희망 Replay 제주도 가족여행·다문화 가족 초청행사

02 사회적 가치 실현 선도

캠코는 국민 삶의 가치가 높아지는 지속 가능한 미래를 실현하기 위해 취약계층을 위한 진정성 있는 사회공헌활동으로 더 나은 내일을 만들어가고 있습니다.

희망나눔형 사회공헌

문화·체육 활동을 지원하는 ‘희망울림프로그램’ 운영

캠코는 2017년부터 지역 시민을 대상으로 문화예술 및 체육활동을 제공하고 있습니다. 청각장애인아동 오케스트라단, 다문화가정 합창단 등 20개 문화예술팀과 6개 어린이축구단 운영을 통해 참여자의 자존감과 성취감을 제고하고 있으며, 특히 2019년에는 수혜대상을 확대해 약 750명에게 프로그램 참여 기회를 제공했습니다.

저소득가정의 추억 만들기

‘희망 Replay 가족여행’ 지원

경제적 어려움으로 가족과 오붓하게 여행 한 번 떠날 수 없었던 기초 수급자, 차상위계층, 다문화가족 등 저소득 가정을 위해 제주도 가족 여행을 지원하는 ‘희망 Replay 가족여행’ 프로그램을 마련해 많은 호응을 얻고 있습니다. 캠코는 2010년부터 2019년까지 총 23회에 걸쳐 1,110가족을 선정해 제주도의 명소를 둘러보며 소중한 추억을 쌓는 기회를 제공해 왔습니다.

미래 꿈나무 위한 독서공간 ‘캠코브러리’ 확대 설치

캠코는 대한민국을 이끌어갈 미래의 꿈나무들에게 좋은 독서환경을 제공하기 위해 지역아동센터 내 ‘캠코브러리(작은도서관)’를 설치해 운영하고 있습니다. 소외계층 아동과 청소년들이 책을 쉽게 접할 수 있는 공간인 캠코브러리는 2015년부터 부산 1호점을 시작으로 2019년 12월까지 23호점을 개관(2019년 개관 : 인천 20호점, 충북 21호점, 서울동부 22호점, 통영 23호점)하는 성과를 거두었습니다. 또한 5년간 도서구입, 독서지도사를 통한 독서지도, 방학기간 등을 활용한 문화체험프로그램 등을 지속적으로 지원함으로써 이들이 책과 더욱 가까워질 수 있는 환경을 조성하고 있습니다.

국민과 함께 ‘시각장애인 그림해설 오디오북’ 제작

캠코는 2014년부터 임직원과 전문성우 등 다양한 재능기부자들이 참여해 국내 최초로 시각장애인을 위한 그림해설 오디오북을 제작해오고 있습니다. 특히 2016년부터는 일반국민도 재능기부에 동참할 수 있게 되어 더욱 뜻 깊은 국민참여형 사회공헌프로그램으로 발돋움했습니다. 역사, 시사, 경제, 학습만화 등을 내용으로 시즌 1~6 까지 총 375권이 제작된 오디오북에는 직원 408명, 국민 250명이 참여했으며 2019년에는 일반국민 80명 모집에 3,400여명이 신청해 뜨거운 관심을 얻기도 했습니다.

저소득 신장환자에 ‘신장이식 수술비’ 지원

경제적 문제로 실행에 옮기기 어려웠던 저소득 신장환자의 신장이식 수술을 캠코가 돋고 있습니다. 캠코는 2012년부터 2019년 12월까지 신장병으로 투병 중인 총 246명의 저소득 환자에게 신장이식 수술과 자활을 지원하기 위해 1인당 최대 5백만원의 수술비를 제공하고 있으며, 2019년에는 총 33명에게 수술비를 지원해 생명에 대한 희망의 울림을 전했습니다.

중·고생의 진로 탐색 위한 ‘청소년 직장체험’ 운영

캠코는 청소년들이 장래 자신의 직업 선택에 있어 미리 직업체험을 할 수 있도록 ‘청소년 직장체험’ 프로그램을 진행해 직업 선택에 대한 올바른 정보와 건전한 경제관념을 키울 수 있는 장을 제공하고 있습니다. 청소년 직장체험은 중·고등학생을 대상으로 캠코 업무소개, 조세체납 예방교육, 온비드 교육, 부서탐방, 드론을 통한 국유지 실태 조사 체험 등을 추진하고 있으며 2019년에는 총 15회를 실시해 435명의 학생들이 참여했습니다.



2019 캠코 희망울림FC 3기 발대식



희망울림콘서트 세번째 이야기



희망리플레이 제주도 가족여행



캠코브러리 22호점 개관식

일자리 지원형 사회공헌

‘부산지역 대학생 역량강화 네트워크(BUFF)’ 운영
 캠코는 국제금융도시 부산에 걸맞은 지역사회 인재를 발굴하기 위해 2016년부터 BNK부산은행과 공동으로 ‘부산지역 대학생 역량강화 네트워크 프로그램(이하 BUFF*)’을 운영하고 있습니다. BUFF는 지금까지 628명의 대학생이 6개월 간 금융세미나, 취업컨설팅, 직원멘토링 등 역량강화 과정을 이수하고, 우수학생은 캠코 인턴십에 참여하는 특전이 주어지는 등 학생들의 꿈과 목표를 위한 든든한 도우미가 되고 있습니다.

* BUFF : Busan University student network of Future Financial leader



BUFF 4기 발대식

청년의 취업역량 강화하는 ‘대학생 취업잡(Job)이’ 캠프
 취업난을 겪고 있는 대학생들에게 취업역량을 강화하고 자신의 미래를 설계하는 데 실질적인 도움을 주기 위한 교육기부활동인 저소득 가정 대상 ‘대학생 취업잡(Job)이’ 캠프 및 컨설팅을 마련하고 있습니다. 캠코가 2017년부터 도입·시행한 취업캠프는 취업트렌드, 직무진단, 유형별 모의면접 코칭 등의 다양한 취업역량 강화 프로그램이 2박 3일간 진행되며, 3개월간의 개별 취업컨설팅도 실시하고 있습니다. 2019년에는 전국 50개 대학 150명이 참여해 학생들의 취업 자신감을 고취하는 기회가 됐습니다.

금융소외계층 위한 일자리 지원 사업 진행

캠코는 보호시설 퇴소청년과 새터민, 다문화 가정 등 경제적 자립이 절실한 금융소외계층을 대상으로 ‘일자리 지원사업’을 추진해 이들이 빠른 시일 내에 우리사회 구성원으로 자리 잡도록 돕고 있습니다. 이를 위해 직무진단, 직무기술교육(전문자격증 취득), 지역기업 1:1 매칭 등의 일체형 취업지원 프로세스를 제공해 1기 19명, 2기 66명이 과정을 마치고 새로운 인생 2막의 길을 걷게 됐습니다.



캠코 대학생 취업잡이 캠프

지역 밀착형 사회공헌



노후주택 개보수 봉사활동



부산교육메세나탑 수상

지역사회를 더욱 풍요롭게 하는 ‘생활SOC사업’ 추진

캠코는 지역사회 니즈에 맞는 생활편의시설 개선 등 주민의 삶의 질을 높이고 지역경제 활성화를 꾀하는 ‘생활SOC사업’을 추진하고 있습니다. 2019년 캠코는 부산 만덕고개 등산로 입구를 정비하고 조형물을 설치하는 등 마을 환경 개선을 지원해 향후 관광객 증대를 통한 지역경제에도 도움을 줄 것으로 기대하고 있습니다.

* SOC : 사회간접자본(Social Overhead Capital)

금융취약계층 주거환경 개선 및 사랑의 희망나눔 활동

금융취약계층의 안전하고 쾌적한 주거환경을 개선하기 위해 노후주택 개·보수 활동을 실시했습니다. 2019년에는 총 12가구의 지원 대상 가정을 방문해 가구당 300만원의 비용을 들여 벽지 및 장판을 교체하고 화장실 수리를 진행해 지역주민의 삶의 질 개선에 앞장섰습니다. 이와 더불어 저소득지역 독거어르신, 시설아동 등을 위한 사랑의 간식차 봉사를 비롯해 각종 생필품, 빵, 반찬 등을 지원하는 희망나눔 활동도 진행했습니다.

이전 공공기관과 협업해 활발한 사회공헌활동

부산시로 자리를 옮긴 이전 공공기관과 공동기금을 조성하는 등의 사회공헌활동을 2013년부터 협업해 진행하고 있습니다. 캠코는 공동기금을 통해 각 기관과 함께 소외이웃을 위한 김장나눔, 급식봉사 활동, 생필품 지원 등을 정기적으로 실시하고 있습니다. 한편 이와 별개로 캠코는 8개 이전 공공기관과 함께 지역 일자리 창출과 사회경제적 경제활성화를 위한 ‘부산 사회적경제 지원펀드(BEF)’를 조성해 사회적경제기업의 수요 맞춤형 판로를 개척하는 등 사회경제적기업의 창업 및 육성에도 적극 지원하고 있습니다.

2019 캠코의 사회공헌 관련 수상실적



대한민국 CEO명예의 전당
(산업정책연구원)



2019 홀트아동복지회장상
(홀트아동복지회)



2019부산교육메세나탑
(부산시교육청)



2019 사랑나눔
사회공헌대상
(고용노동부장관상)
(대통령직속 일자리위원회)

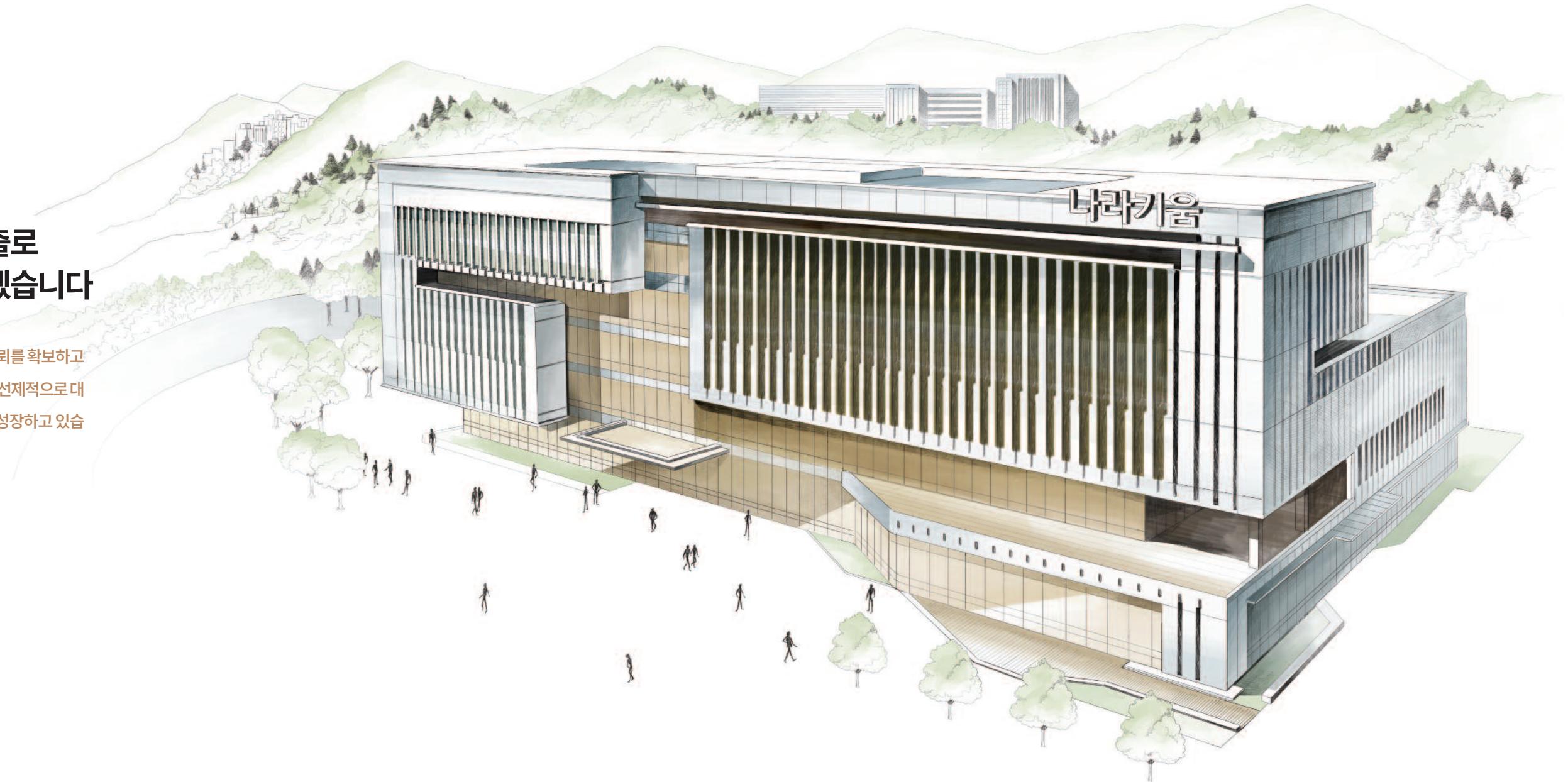


2019 대한민국
일자리 유공표창
(대통령직속 일자리위원회)

KAMCO REPORT

**투명하고 공정한 경제가치 창출로
더 나은 미래성장기반을 만들겠습니다**

캠코는 올바른 가치관과 준법경영을 통해 이해관계자의 신뢰를 확보하고 있으며, 투명하고 효율적인 정책 운용으로 우리 경제현실에 선제적으로 대응하고 사회·경제적인 책임을 다하는 건강한 공기업으로 성장하고 있습니다.



2019 FINANCIAL HIGHLIGHTS

자산(단위: 억원)

2017	35,118
2018	39,681
2019	48,060

매출액(단위: 억원)

2017	4,316
2018	6,720
2019	6,019

당기순이익(단위: 억원)

2017	426
2018	729
2019	627

주주 현황

15개 금융회사

한국산업은행

58.76%	24.71%	7.78%	8.75%
대한민국 정부	한국수출입은행		

FINANCIAL STATEMENTS

재무상태표 I

	(단위: 원)	
	2019	2018
유동자산	1,396,815,654,219	905,617,884,566
1. 현금 및 현금성자산	20,530,309,094	10,419,843,579
2. 유동금융자산	179,951,729,498	162,870,315,871
3. 매출채권 및 기타채권	927,814,966,215	634,805,805,882
4. 재고자산	1,108,808,760	2,264,054,500
5. 유동비금융자산	267,409,840,652	95,257,864,734
비유동자산	3,409,167,953,748	3,062,469,700,456
1. 비유동금융자산	333,319,171,574	165,944,398,648
2. 장기매출채권 및 기타채권	1,054,494,345,015	951,351,013,748
3. 유형자산	239,177,490,531	241,953,908,443
4. 투자부동산	397,834,183,128	403,567,836,645
5. 영업권이외의 무형자산	1,344,333,334	1,271,666,666
6. 종속기업투자지분	793,412,320,000	631,006,080,000
7. 관계기업투자지분	134,308,926,370	59,193,874,704
8. 이연법인세자산	76,646,808,377	59,771,100,150
9. 비유동비금융자산	378,630,375,419	546,726,369,241
10. 종업원급여자산	-	1,683,452,211
자산총계	4,805,983,607,967	3,968,087,585,022

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

재무상태표 II

	(단위: 원)	
	2019	2018
유동부채	1,703,543,526,357	808,960,774,582
1. 매입채무 및 기타채무	112,735,999,285	123,086,465,924
2. 유동금융부채	1,268,394,493,320	525,798,743,356
3. 당기법인세부채	17,005,837,684	7,033,983,512
4. 유동비금융부채	303,014,761,673	150,790,546,126
5. 유동총당부채	2,392,434,395	2,251,035,664
비유동부채	1,207,191,112,755	1,302,838,573,665
1. 장기매입채무 및 기타채무	43,795,785,043	34,383,129,182
2. 비유동금융부채	1,039,698,744,055	1,249,710,402,278
3. 비유동비금융부채	1,680,858,870	1,549,260,446
4. 종업원급여채무	2,563,249,500	-
5. 비유동총당부채	119,452,475,287	17,195,781,759
부채총계	2,910,734,639,112	2,111,799,348,247
납입자본	860,000,000,000	860,000,000,000
이익잉여금	1,043,541,366,173	1,006,266,875,173
기타자본구성요소	(8,292,397,318)	(9,978,638,398)
자본총계	1,895,248,968,855	1,856,288,236,775
자본과 부채총계	4,805,983,607,967	3,968,087,585,022

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

포괄손익계산서

	2019	2018
I. 수익(매출액)	601,920,606,498	672,015,394,513
재화의 판매로 인한 수익(매출액)	1,545,000,000	208,281,846
용역의 제공으로 인한 수익(매출액)	61,687,225,283	78,096,545,820
건설계약으로 인한 수익(매출액)	180,901,422,258	284,488,763,448
이자수익(매출액)	295,236,198,138	257,690,713,634
배당금수익(매출액)	29,052,643,573	25,007,886,736
기타수익(매출액)	33,498,117,246	26,523,203,029
II. 매출원가	380,005,684,744	381,442,285,710
재화의 판매로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	2,366,981,121	251,592,800
용역의 제공으로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	6,746,189,228	3,347,875,843
건설계약으로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	171,628,293,393	279,029,194,849
이자수익(매출액)에 대한 매출원가	181,947,028,211	83,202,689,150
기타수익(매출액)에 대한 매출원가	17,317,192,791	15,610,933,068
III. 매출총이익	221,914,921,754	290,573,108,803
IV. 판매비와 관리비	148,506,871,406	208,962,054,819
V. 영업이익	73,408,050,348	81,611,053,984
VI. 기타수익	3,023,880,937	2,919,977,460
VII. 기타비용	1,983,768,040	6,263,562,000
VIII. 기타이익(손실)	(4,198,230,821)	(1,178,317,246)
IX. 금융수익	6,372,109,308	14,145,760,874
X. 금융원가	5,259,999,950	14,278,263,928
XI. 관계기업, 공동기업, 종속기업 관련이익(손실)	369,908,809	107,233,276
XII. 법인세비용차감전순이익	71,731,950,591	77,063,882,420
XIII. 법인세비용	9,001,459,601	4,129,971,383
XIV. 계속영업이익	62,730,490,990	72,933,911,037
XV. 당기순이익	62,730,490,990	72,933,911,037
XVI. 기타포괄손익(세후)	1,686,241,080	(36,454,028,689)
XVII. 총포괄손익	64,416,732,070	36,479,882,348
XVIII. 주당이익	365	424

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

자본변동표

	납입자본	이익잉여금	기타자본구성요소	합계
I. 2018년 1월 1일(전기초)	860,000,000,000	853,827,609,669	26,475,390,291	1,740,302,999,960
II. 회계변경에 따른 증가(감소)	-	95,501,354,457	(32,886,041,203)	62,615,313,254
III. 수정후 당기초 금액(I+II)	860,000,000,000	949,328,964,126	(6,410,650,912)	1,802,918,313,214
IV. 자본의 변동(1+2)	-	56,937,911,047	(3,567,987,486)	53,369,923,561
1. 포괄손익의 변동	-	72,933,911,037	(3,567,987,486)	69,365,923,551
1) 당기순이익	-	72,933,911,037	-	72,933,911,037
2) 기타포괄손익	-	-	(3,567,987,486)	(3,567,987,486)
확정급여제도의 재측정요소	-	-	(3,567,987,486)	(3,567,987,486)
2. 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래	-	(15,995,999,990)	-	(15,995,999,990)
배당금의 지급	-	(15,995,999,990)	-	(15,995,999,990)
V. 2018년 12월 31일 (전기말)(III+IV)	860,000,000,000	1,006,266,875,173	(9,978,638,398)	1,856,288,236,775
VI. 2019년 1월 1일(당기초)	860,000,000,000	1,006,266,875,173	(9,978,638,398)	1,856,288,236,775
VII. 자본의 변동(1+2)	-	37,274,491,000	1,686,241,080	38,960,732,080
1. 포괄손익의 변동	-	62,730,490,990	1,686,241,080	64,416,732,070
1) 당기순이익	-	62,730,490,990	-	62,730,490,990
2) 기타포괄손익	-	-	1,686,241,080	1,686,241,080
확정급여제도의 재측정요소	-	-	1,686,241,080	1,686,241,080
2. 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래	-	(25,455,999,990)	-	(25,455,999,990)
배당금의 지급	-	(25,455,999,990)	-	(25,455,999,990)
VIII. 2019년 12월 31일 (당기말)(VI+VII)	860,000,000,000	1,043,541,366,173	(8,292,397,318)	1,895,248,968,855

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

현금흐름표

	(단위: 원)	2019	2018
I. 영업활동으로 인한 현금흐름			
1. 영업에서 창출된 현금		(59,226,038,342)	(393,659,496,472)
가. 당기순이익		(14,901,388,552)	(399,698,777,424)
나. 당기순이익조정을 위한 가감		62,730,490,990	72,933,911,037
다. 영업활동 관련 자산(부채)의 감소(증가)		179,855,717,937	14,099,172,042
2. 이자지급		(257,487,597,479)	(486,731,860,503)
3. 이자수취		(39,373,394,685)	(29,201,890,558)
4. 법인세환급(납부)		11,492,409,925	22,791,737,100
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(16,443,665,030)	12,449,434,410
당기손익공정가치측정금융자산의 취득		(435,914,304,049)	(231,257,396,103)
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 취득		(171,889,715,594)	(28,128,143,913)
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 처분		(99,494,070,908)	(9,500,000,000)
대여금의 회수		100,000,001,000	75,857,227,688
대여금의 지출		2,337,931,843	1,888,563,849
단기금융자산의 순회수(취득)		(16,884,074,422)	(1,793,763,589)
유무형자산 및 투자부동산의 취득		(11,940,309,951)	33,586,288,972
유무형자산의 처분		2,406,620,027	(119,756,155,007)
종속 및 관계기업투자지분의 회수		125,108,467,143	10,120,587,773
종속 및 관계기업투자지분의 취득		(362,259,850,000)	50,192,968,572
기타장·단기성자산의 취득		(26,453,631,670)	(247,031,400,000)
기타장·단기성자산의 회수		17,757,618,000	(29,115,977,595)
기타장·단기성부채의 취득		34,441,274,884	30,349,208,540
기타장·단기성부채의 회수		(27,283,481,463)	7,391,166,400
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		505,250,807,906	277,952,548,377
차입금에 따른 유입		439,784,082,359	345,261,851,121
차입금의 상환		(318,158,472,174)	(451,134,671,154)
사채 발행		589,938,179,243	399,821,368,400
사채 상환		(180,000,000,000)	-
리스부채의 지급		(856,981,532)	-
배당금 지급		(25,455,999,990)	(15,995,999,990)
IV. 환율변동효과 반영전 현금 및 현금성자산의 순증가		10,110,465,515	(346,964,344,198)
V. 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과		-	-
VI. 현금및현금성자산의 순증가(감소)		10,110,465,515	(346,964,344,198)
VII. 기초현금 및 현금성자산		10,419,843,579	357,384,187,777
VIII. 기말현금 및 현금성자산		20,530,309,094	10,419,843,579

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

독립된 감사인의 감사보고서

감사의견

우리는 별첨된 한국자산관리공사(이하 '회사')의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표 그리고 유의적 회계 정책에 대한 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 회사의 재무제표는 회사의 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 공기업·준정부기관 회계사무규칙에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 공기업·준정부기관 회계사무규칙에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 있는 재무제표를 작성하는 데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 재무제표를 작성할 때, 회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 회사의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 있는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는 데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜

곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것 이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다. 감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다.

- 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.

- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.

- 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.

- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래 할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.

- 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 심별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

대주회계법인 대표이사 권장사

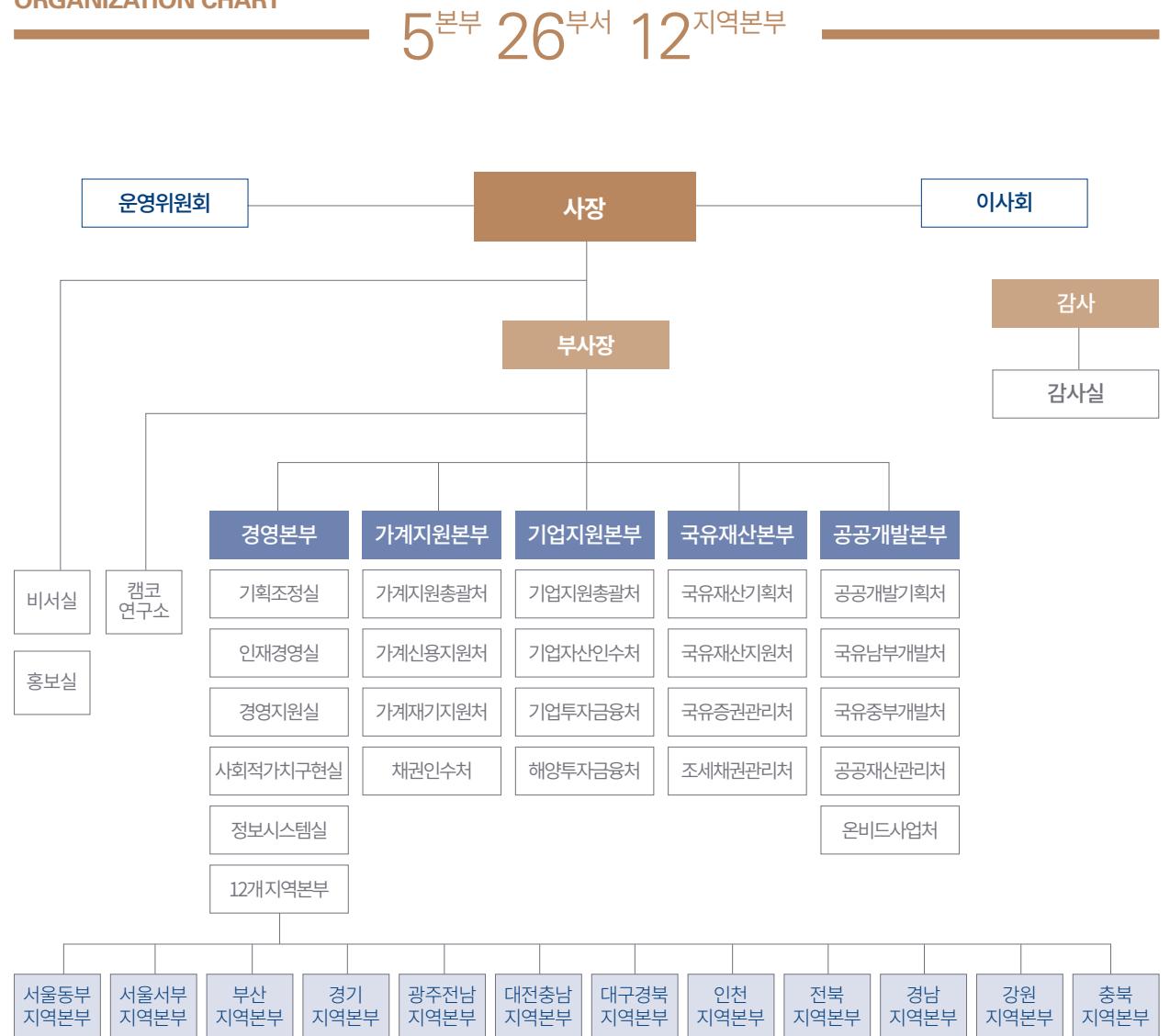


이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

BOARD OF DIRECTORS

CEO	문성유
감사	엄광섭
부사장	권남주
상임이사	천경미, 천정우, 남궁영, 신흥식, 홍영
비상임이사	임종록, 제정부, 이유태, 이가연, 안태환, 정권영, 임춘길

ORGANIZATION CHART



NETWORKS

캠코는 대한민국 곳곳에서
포용과 전문성을 바탕으로
우리 경제의 성장을
돕고 있습니다.



본사	부산광역시 남구 문현금융로 40 부산국제금융센터(BIFC) 3층, 40~47층	1588-3570
서울동부지역본부	서울특별시 강남구 강남대로 450	02-3420-5000
서울서부지역본부	서울특별시 강남구 강남대로 450	02-3420-5000
의정부지사	경기도 의정부시 시민로 21 신용보증기금 3층	031-951-7000
부산지역본부	부산광역시 부산진구 중앙대로 766 동아빌딩 15, 16층	051-794-4600
울산지사	울산광역시 남구 삼산로 176(달동 117-2) 디엠빌딩 2층	052-220-1312
경기지역본부	경기도 수원시 영통구 월드컵로 150번길 33	031-270-4500
평택지사	경기도 평택시 평택2로 34 평택삼성생명빌딩 1층	031-610-8500
광주전남지역본부	광주광역시 서구 내방로 392(농성동 393-8)	062-231-3000
제주지사	제주특별자치도 제주시 은남길 8 삼성화재빌딩 5층	064-740-0500
목포지사	전라남도 무안군 삼향읍 오룡3길 2	061-288-6011
여수지사	전라남도 여수시 좌수영로 67 알리안즈빌딩 9층	061-640-3700
대전충남지역본부	대전광역시 서구 한밭대로 797 캠코캐피탈타워 10, 11층	042-601-5000
내포지사	충청남도 홍성군 홍북면 청사로 158 센트럴타워 3층	041-630-6900
대구경북지역본부	대구광역시 중구 달구벌대로 2095 삼성생명보험빌딩 25층	053-760-5000
안동지사	경상북도 안동시 경북대로 389 세영빌딩 2층	054-850-9800
포항지사	경상북도 포항시 북구 중앙로 318 삼성전자빌딩 3층	054-250-6700
인천지역본부	인천광역시 부평구 부평대로 70	032-509-1500
전북지역본부	전라북도 전주시 덕진구 기린대로 514	063-230-1700
군산지사	전라북도 군산시 월명로 213 상도빌딩 4층	063-460-2900
경남지역본부	경상남도 창원시 성산구 중앙대로 105 에스티엑스오션타워 19, 20층	055-269-8000
진주지사	경상남도 진주시 대신로 265 KT상대빌딩 2층	055-760-5300
통영지사	경상남도 통영시 중앙로 297 삼성온누리빌딩(삼성생명빌딩) 6층	055-640-8600
강원지역본부	강원도 강릉시 경강로 2151	033-640-3400
춘천지사	강원도 춘천시 경춘로 2370 한국교직원공제회관 9층	033-269-1511
원주지사	강원도 원주시 서원대로 149 SKT빌딩 2층	033-760-3700
충북지역본부	충청북도 청주시 흥덕구 강서로 100	043-279-2400
충주지사	충청북도 충주시 으뜸로 21 충주시청 11층	043-841-7901
캡코인재개발원	충청남도 아산시 도고면 온천대로 605-15	041-530-9035
기업구조혁신지원센터	서울특별시 강남구 강남대로 262 캠코양재타워 20층	1588-3570