



(48400) 부산광역시 남구 문현금융로 40 부산국제금융센터(BIFC) 3, 40~47F
TEL 1588-3570 www.kamco.or.kr

2021 KAMCO ANNUAL REPORT

뉴노멀 시대, 새 길을 열다

Inclusiveness Respect Professionality

Challenge Inclusiveness

Respect Professionality Challenge

Inclusiveness Respect

Contents

KAMCO OVERVIEW

Prologue	01
History	02
Mission & Vision	04
CEO Message	06
Business Highlights	08

KAMCO BUSINESS

코로나19 위기 극복 지원	12
취약계층 포용적 재기 지원	14
기업 재도약 기회 확대	18
잠재된 공공자산 가치 창출	24

KAMCO MANAGEMENT

글로벌 금융시장 개척	32
사회적 가치 실현 강화	34

KAMCO REPORT

Financial Statements	40
Organization	46
Networks	47

한국자산관리공사(KAMCO)는 「한국자산관리공사 설립 등에 관한 법률」에 따라 설립되어 금융
회사 부실채권 인수, 정리 및 기업구조조정업무, 금융소외자의 신용회복지원업무, 국유재산관리
및 체납조세정리업무를 수행하고 있는 준정부기관입니다. 공사는 상시구조조정기구로서 국가경
제와 금융산업발전에 이바지하고 있으며, 국유재산관리 등 정부위탁업무의 효율적 추진을 통한
국가정 수입 극대화를 도모함은 물론 외환위기 및 글로벌금융 위기 등 위기극복의 최일선에서
가계·기업·공공부문을 포괄하여 지원하는 국가경제의 안전판으로서 국민에 안정을, 기업에
활력을, 국가자산에 가치를 더하는 리딩플랫폼의 역할을 수행하고 있습니다.

SAFETY NET FOR THE ECONOMY

INCLUSIVENESS

RESPECT

CHALLENGE

PROFESSIONALITY

COMMUNICATION

FUTURE

INNOVATION

2021 KAMCO ANNUAL REPORT

“캠코는 도전과 혁신, 전문적 역량으로
국민과 함께 위기를 극복하고 대한민국 경제에
활력을 불어넣고 있습니다.”

지난 60년 동안 국가경제를 지켜온 캠코, 백년대계로 글로벌 경제를 선도하겠습니다

1962년 성업공사로 출발한 이래 캠코는 국가경제 위기마다 든든한 안전망이 되어왔습니다. 공적자산관리전문기관으로서 축적한 노하우를 바탕으로 위기를 극복하고 미래를 내다보는 역량을 키워온 캠코는 백년대계로 금융산업과 국민경제 발전에 이바지하여 글로벌 경제를 선도하겠습니다.

1962

1962 ~ 1972

변화와 혁신의 첫걸음

- 1962. 04. 06. 성업공사 설립
- 1966. 08. 03. 금융기관의 연체채권 회수 업무 개시
- 1970. 08. 21. 금융기관의 비업무용 재산 매각 업무 개시



1973

1973 ~ 1982

역동하는 국내 금융산업

- 1977. 04. 지방 지점 확대
- 1982. 04. 16. 국가 귀속 청산법인의 청산 업무 시작



1983

1983 ~ 1992

대한민국 재정의 성장판

- 1984. 02. 01. 국세 체납 압류재산 공매 대행 업무 개시
- 1987. 05. 01. 지방세 체납 압류재산 공매 대행 업무 개시



1993

1993 ~ 2002

국가 경제 위기의 버팀목

- 1996. 06. 15. 국유재산 관리 업무 개시
- 1997. 11. 24. (신)성업공사 출범 및 부실채권정리기금 설치
- 1999. 12. 31. 한국자산관리공사로 사명 변경
- 2002. 10. 01. 전자 자산처분 시스템 '온비드' 서비스 개시



2013

2013 ~ 2020

아시아의 중추 금융기관

- 2013. 03. 29. '국민행복기금' 출범
- 2013. 05. 27. IPAF(국제공공자산관리기구포럼) 창립
- 2013. 06. 19. 국유재산관리 일원화
- 2014. 02. 14. 국가연체채권 회수 위탁 업무 개시
- 2014. 12. 01. 본사 부산 이전
- 2015. 04. 29. 공사 회계로 선박 인수 개시
- 2015. 05. 18. 세일랜스백 방식 중소기업 구조개선 지원 개시
- 2015. 06. 04. 인사혁신처로부터 '공무원직무 전문교육기관' 지정
- 2015. 07. 01. 채무조정 성실상환자에 대한 소액 신용카드 발급 지원
- 2015. 10. 31. 온비드 누적 거래금액 50조 원 돌파
- 2016. 04. 06. '공적자산관리전문기관' 뉴비전 정립
- 2017. 04. 21. 금융공공기관 부실채권 통합관리기관 지정
- 2017. 12. 18. 기업구조혁신지원센터 출범
- 2017. 12. 27. '공적자산관리전문기관' 뉴비전 선포
- 2018. 04. 12. 기업구조혁신지원센터 개소
- 2019. 10. 31. 공사법 개정·공포(시행: 2019. 11. 26)
- 2020. 05. 14. 기업자산 매각 지원 업무 개시



2003

2003 ~ 2012

선진화된 금융 기법 도입

- 2004. 05. 20. 개인신용회복 지원을 위한 '한마음금융(주)' 업무 개시
- 2005. 04. 21. 공동 추심 기구 '희망모아 유통화전문(유)' 출범
- 2008. 07. 14. 국유지 위탁 개발 제1호 '나라키움 저동빌딩' 준공
- 2008. 09. 02. 종합 신용회복 지원 제도 '신용회복기금' 출범
- 2009. 05. 13. 글로벌 금융위기 대응을 위한 '구조조정기금' 설치
- 2011. 04. 01. '국유재산관리기금' 업무 수탁
- 2012. 04. 06. 창립 50주년



캠코는 활발한 ‘소통’과 지속적인 ‘혁신’을 바탕으로 대한민국 경제의 ‘미래’를 그려나갑니다

캠코는 창의적인 자세와 끊임없는 혁신을 통해 국민·기업·공공자산의 가치를 높이며,
국민에게 신뢰받는 공기업의 사명을 완수하는데 전력을 기울이고 있습니다.



CORE VALUES

핵심 가치

① 안전

코로나19 위기 보건 안전과
공공시설물에 대한 국민 안전
최우선

② 포용

국민을 향한 따뜻한 정책
적극 발굴 및 수행

③ 도전

혁신을 통해 현안과 미래 과제를
능동적으로 해결하는 조직

④ 전문성

국가와 조직의 혁신 성장을
위한 최고의 전문 역량 제고

가계·기업의 위기 극복 지원 강화

- 위기 가계경제 안전망 강화
- 위기 기업 보호 및 재성장 지원
- 효율적 부실자산 인수·정리

공공자산의 공익적 관리·개발 확대

- 국민 지향 효율적 국유재산관리
체계 구축
- 공공개발 활성화로 경제 활력 제고
- 국가채권관리 고도화

전략목표 및 전략과제

안전과 상생의 사회적 가치 확산

- 국민의 안전과 보건 제고
- 좋은 일자리 창출
- 상생·협력의 생태계 조성

지속성장 가능한 경영기반 구축

- 경영 및 사업관리 고도화
- 윤리·투명 경영 강화
- 차별화된 조직 경쟁력 확보

CEO

경영 철학

① 소통

상호 존중하는
인권·윤리경영

② 혁신

전문적 역량으로
도전과 변화 선도

③ 미래

지속 가능한
사회경제적 가치 창출

대내외 활발한 소통으로
국민을 위한 혁신을
추구하여 100년 캠코를
위한 미래가치를 창출한다

CEO MESSAGE

든든한 정책파트너 캠코,
이제 코로나를 넘어 뉴노멀 시대
더 큰 대한민국을 향해 뛵니다.

2020년 우리는 코로나19 팬데믹으로 촉발된 전 세계적인 사회·경제적 위기 상황에서 힘든 한 해를 보냈습니다.

그 속에서 캠코는 지난 1년간 가계·기업·공공 전 사업부문에서 피해·취약계층에 대한 신속하고 전방위적인 지원과 국가경제 활력을 회복하는데 총력을 기울였습니다.

먼저 가계부문에서는 소득이 감소한 약 6.4만 명 개인채무자를 대상으로 총 680억 원의 채무감면 및 상환유예를 지원하고, 2조 원 규모 개인 연체채권매입펀드를 신규 조성해 소상공인의 채무부담 경감을 돋고 있습니다.

기업부문에서는 코로나19 여파로 경영 위기에 처한 기업들의 신속한 정상화를 위해 기업자산 매각지원, 주력산업 대출형 기업지원펀드(PDF) 프로그램을 신설하고, 자산매입 후 임대(S&LB) 프로그램과 캠코선박펀드 규모를 확대하여 연간 총 1.1조 원 규모의 긴급 유동성을 공급했습니다.

공공부문에서도 국유재산을 이용 중인 소상공인과 중소기업의 임대료 부담 완화와 더불어, 총 1.4조 원 규모의 국공유지 위탁개발, 총 4천6백억 원 규모의 생활SOC 복합화 사업을 통해 지역경제 활성화를 주도하고 있습니다.

이울러 코로나19 장기화로 어려움이 가중된 경제·사회취약계층을 위해 약 6억 원 규모의 긴급 방역 및 생계 지원을 실시하는 한편, 고유 사업과 연계하여 아동·청소년, 장애인, 다문화가정 등 다양한 계층을 아우르는 사회적 가치 실천으로 지역사회·고객과 진정성 있게 소통하고 있습니다.

특히, 코로나19 위기 대응에 필요한 재원 조성을 위해 정부로부터 자본금 7,400억 원을 출자 받아 납입자본금이 총 8,600억 원에서 총 1조6,000억 원으로 증액됨으로써 명실상부한 ‘든든한 정책파트너’로서 상시적 종합지원 기반도 마련했습니다.

한편, 캠코는 ‘국민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 공공기관’이라는 윤리비전을 바탕으로 펼친 윤리경영 성과를 대외적으로 인정받아 국민권익위원회 부패방지시책평가에서 5년 연속 1등급을 획득하고, 한국윤리경영학회에서 주관하는 윤리경영 대상을 수상했습니다.

2021년에도 캠코는 코로나19 위기 극복과 포스트 코로나 시대 국가경제 패러다임 전환에 동참하기 위해 한국판 뉴딜 정책을 적극 지원할 계획입니다. 뉴노멀 선도 공기업으로서 보다 과감하고 속도감 있는 혁신(Deep Changing)으로 경제·사회 곳곳에 활력을 불어넣어 ‘더 큰 대한민국 경제’를 만들어 가겠습니다.

캠코를 향한 여러분의 변함없는 관심과 격려를 부탁드립니다.

감사합니다.

한국자산관리공사 사장 문성우

문성우



2020 Business Highlights



①

국내 최초 패키지형 회생기업 지원, DIP금융 363억 원 공급

캠코는 기술력과 성장 가능성을 갖춘 회생 중소기업에 신규 자금 대여와 우대 보증을 결합해 공급하는 지원 프로그램인 '패키지형 회생기업 금융지원'을 본격적으로 시행했습니다. 캠코는 코로나19 피해 기업 등 회생기업 지원에 역량을 집중할 계획입니다.

제1호 캠코형 토지개발 모델 정립

캠코는 대규모 유휴 국유지를 토지개발 후 분양·임대를 통해 민간투자 유입과 지역경제 활성화에 기여하고 있습니다. 2020년에는 기획재정부 국유재산정책심의회를 통해 선정된 신규 사업지(수원 oo 부지)를 제1호 캠코형 토지개발 모델로 삼고 토지개발 사업을 본격적으로 추진해 나가고 있습니다.

②

'해안면 무주지 국유화 지원 추진단' 출범

강원도 양구군 해안면은 한국전쟁 때 수복된 지역으로, 사유화 요건 미비 등으로 인해 토지가 무주지(無主地)로 남아 있던 탓에 경작권 불법 매매, 국유지와 무주지 경작자 간 임대 비용 차이 등 주민 갈등 요소로 작용했으며 소유 관계가 장기간 불안정한 상태였습니다.

이에 캠코는 한국국토정보공사와 협업해 지적 재조사, 측량과 연계한 실태조사를 시작으로 무주지 국유화를 거쳐 매각·대부 절차까지 단계별로 사업을 추진할 예정입니다.

코로나19 극복한 온테크(ontech) 온비드

캠코는 대국민 소통을 위해 비대면, 온라인을 활용한 콘텐츠를 확대했습니다. 2020년에는 드라이브인 온라인 공매 아카데미 개최와 더불어 스마트 온비드(ONBID) 애플리케이션, 챗봇, VR 등을 통한 비대면 소통을 진행했습니다. 캠코는 온비드 자식 정보를 더 많은 이들과 제약 없이 나눌 수 있도록 소통 플랫폼을 꾸준히 확대할 계획입니다.

③



④



⑤

금융 공공기관 최초 '공공기관 부패방지 시책평가' 5년 연속 1등급 달성

캠코는 국민권익위원회에서 발표하는 '공공기관 부패방지 시책평가'에서 2016년부터 5년 연속 1등급을 달성했습니다. 부패방지 시책평가는 각 기관의 부패방지 제도 구축·운영과 참여·확산 등 실질적 노력을 평가하는 것으로, 이번 성과는 캠코의 청렴문화와 직원의 청렴 의지를 대외적으로 인정받은 결과입니다. 앞으로도 캠코는 깨끗하고 공정한 공직문화 확립에 앞장서겠습니다.

캠코 7,400억 원 자본금 확대, 납입자본금 총 1조 6,000억 원으로 증액

캠코는 코로나19 위기 대응 등 역할이 확대됨에 따라 정부로부터 자본금 7,400억 원을 출자 받아 납입자본금 규모가 기존 8,600억 원에서 총 1조 6,000억 원으로 확대됩니다. 캠코는 자본 확충으로 경영위기 기업 대상 적기 유동성 공급 등 상시적 종합지원기관으로서 기반을 마련하게 되었습니다.

⑥



⑦

혁신도시 활성화 및 일자리 창출을 위한 부산 청년창업허브 조성

캠코는 부산 연제구 소재 국유재산인 '옛 동남지방통계청'을 그린 리모델링 방식으로 위탁개발해 혁신창업 지원 종합 플랫폼인 부산 청년창업허브 조성을 추진합니다. 이는 청년창업허브 1호점인 서울에 이어 2번째로, 2020년 12월 '혁신도시 활성화를 위한 부산 청년창업허브 조성' 업무협약을 체결하여 AHCT 등 4차 산업 기반 스타트업 육성에서 투자유치까지 혁신창업에 최적화된 공간으로 하반기 개관 예정입니다.

'한국판 뉴딜 성과 창출 및 코로나 위기 극복 위원회' 발족

캠코는 코로나19 위기 극복과 뉴노멀 선도 공기업 전환을 위해 '한국판 뉴딜 성과 창출 위원회' 및 '코로나 위기극복 위원회'를 발족하고 전사적 역량을 집중하고 있습니다. 오는 2025년까지 4,700억 원 투자, 일자리 4,000개 창출을 목표로 한국판 뉴딜 정책을 적극 지원하고, 애자일(Agile) 조직 운영 등 혁신생태계 조성으로 포스트 코로나를 선도해 나갈 계획입니다.

⑧





01

02

03

KAMCO BUSINESS

국민과 기업에 활력을 더하고
공공가치를 높이는
대한민국 경제안전망

캠코는 독보적인 전문성을 지닌 국내 유일의 공적자산관리플랫폼으로
국민과 기업, 공공자산의 가치를 키워왔습니다. 변화에 대응하는 유연함과
미래를 내다보는 안목으로 국가경제의 든든한 정책파트너가 되겠습니다.

코로나19 위기 극복 지원

캠코형 코로나19 경제안전망 가동

취약계층 포용적 재기 지원

금융취약계층 신용회복 지원 / 코로나19 피해 채무자 지원
주택담보대출 연체 서민 지원 / 장기소액연체자 재기 지원
채무자 중심 상환 대책 운영

기업 재도약 기회 확대

기업구조조정 플랫폼 운영 / 회생중소기업 자금 지원 강화
'자산 매입 후 임대 프로그램(S&LB)' 운영 / '캠코동산금융지원주' 설립 및 운영
통합정보제공 웹 '농산금융지원' 구축 / '캠코선박펀드' 운영

잠재된 공공자산 가치 창출

언택트 국유재산 관리 환경 조성 / 개발재산 임대료 감면 및 연체 부담 경감
'투자형 매각' 모델 신설 / 국세 및 국가채권 위탁징수 업무 강화
'온비드' 서비스로 언택트 생태계 선도

캡코형 코로나19 경제안전망 가동

캡코는 2020년 코로나19라는 전세계적 위기상황에서 가계·기업·공공 전사업부문의 피해·취약계층에 대한 선제적 지원과 국가경제 활력 회복을 위해 역량을 집중해 왔습니다. 2021년에도 우리경제의 조속한 정상화를 위해 총력을 기울이는 한편, 포스트 코로나 시대를 선도하는 공기업으로 전환해 나갈 것입니다.



경영슬로건 선포식

가계·기업·공공 전 사업부문 신속한 위기 극복 지원

가계부문에서는 코로나19로 인해 소득이 감소한 개인채무자를 대상으로 채무감면 및 상환유예를 지원하고, 캡코 자체재원으로 2조 원 규모의 '개인 연체채권 매입펀드'를 조성해 코로나19 피해 연체채권을 매입하고 있습니다.

기업부문에서는 어려움이 가중되고 있는 기업의 경영정상화를 위해 '자산매입 후 임대(S&LB)' 프로그램을 확대해 약 1,400억 원 규모로 경영정상화 가능성이 높은 중소기업을 지원했으며, 약 2,366억 원 규모의 캠코선박펀드를 조성해 코로나19 직간접 피해에 노출된 중소 해운사에 유동성을 적기에 공급했습니다. 특히 지난 6월 비상경제 중대본 회의에서 발표된 '기업자산 매각지원 프로그램'을 통해 경영 위기 기업을 대상으로 총 5,179억 원의 유동성을 공급하고, 자동차 부품사를 위한 3,000억 원 규모 '주력산업 대출형 PDF'를 결성해 1,170억 원을 투자했습니다.

공공부문에서는 국유재산 임대료율을 인하해 중소기업과 소상공인의 임대료 부담을 완화하고, 총 1조4,000억 원 규모에 달하는 44건의 국·공유지 위탁개발 사업과 총 4,600억 원 규모에 해당하는 22건의 생활SOC 복합화 사업을 통해 지역경제에 활력을 불어 넣고 있습니다.

더불어 코로나19 장기화로 어려움이 가중된 저소득·사회취약계층을 위해 ▶ 감염병 예방용품과 생계지원 ▶ 온라인 수업용 노트북 100대 기증 ▶ 디지털 공부방 조성 등 약 6억 원 상당의 지원을 통해 실질적인 사회적 가치를 실현하고 국민과 함께 코로나19 위기를 극복해왔습니다.

특히 코로나19 비상경제상황에서 어려움을 겪는 기업에 대한 신속한 유동성 공급 등 기관의 역할이 확대됨에 따라 이에 필요한 재원 조성을 위해 정부로부터 현금 900억 원, 현물 6,500억 원을 출자받아 총 7,400억 원으로 자본금을 증액함으로써 경제 위기 대응 역할을 한층 강화할 수 있게 되었습니다.



경영전략회의

2020년 업무실적 요약

(단위: 억 원, %)

구분	계획 (A)	실적 (B)	달성을 (B/A)
투자	가계 재기 지원	1,850	1,803
	기업 정상화 지원	15,055	15,805
	공공자산 가치창출	1,331	1,110
	계	18,236	18,721
회수	가계 재기 지원	3,363	5,159
	기업 정상화 지원	2,220	3,930
	공공자산 가치창출	1,206	1,155
	계	6,789	10,244

2021년, 포스트 코로나 취약 부문 재도약 지원

2021년에도 캡코는 우리 경제가 조속히 정상화될 수 있도록 캡코가 가진 역량과 노하우를 총동원하고, 포스트 코로나 시대를 선도하는 공기업으로 전환해나가는 데 주력하고자 합니다. 코로나19 위기극복을 위해 지난해 11월 CEO 직속으로 설치한 '코로나19 위기극복 위원회'를 중심으로 종합지원책을 신속하게 추진하고, 정부 정책과 시너지 창출 및 정책 사각지대 등을 고려한 신규 지원책을 발굴할 계획입니다.

구체적으로, 2조 원 규모 '코로나19 피해 취약 채무자' 연체채권 매입 및 채무 조정 지원을 차질 없이 실행하고, '기업자산 매각지원', 'S&LB', 'DIP금융' 등 총 1조 원 + α 규모의 기업 지원 프로그램을 통해 기업 경영정상화를 돋겠습니다. 국·공유지 개발사업 확장을 통해 일자리 창출 및 지역경제 활성화에 기여하고 소상공인·중소기업 임대료 인하정책도 차질없이 시행할 계획입니다.



플라워 버킷 청린지_캡코



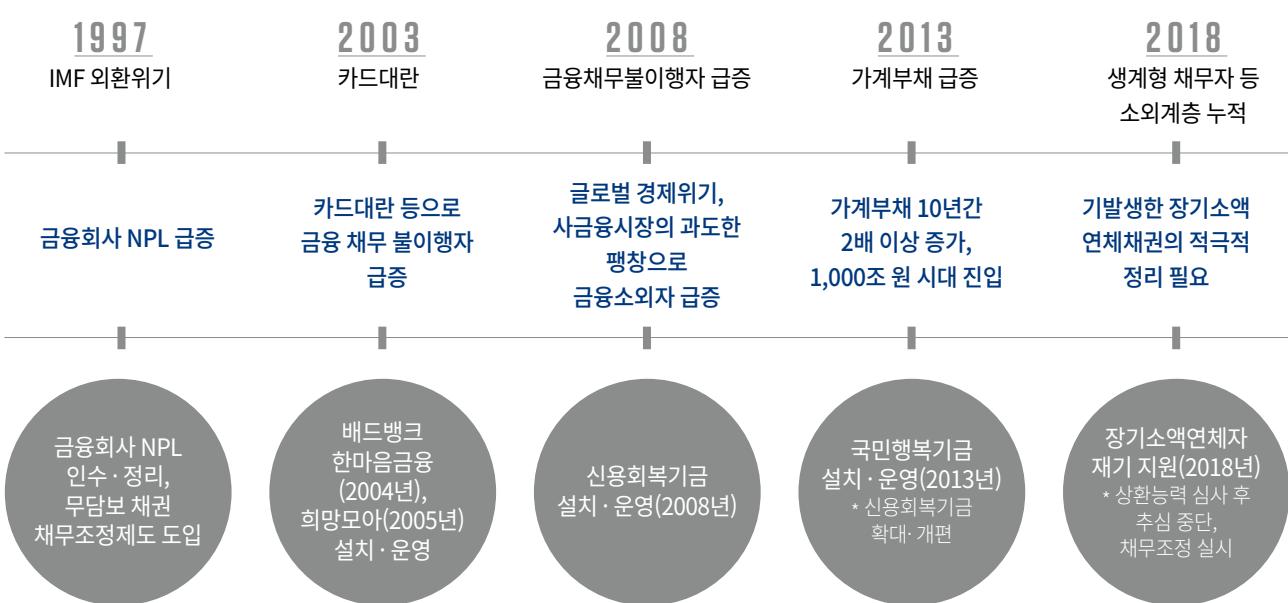
다시 꿈꾸는 가계경제에 안정을 선물합니다

01

취약계층 포용적 재기 지원

캡코는 금융취약계층이 신용을 회복하고 경제활동 주체로 복귀할 수 있도록 맞춤형 정책 지원으로 경제적 재기를 돋고 있습니다.

캡코 신용회복 지원 역할 흐름도



2020년, 280만 명의 희망을 세우다

캡코는 1997년 IMF 외환위기, 2003년 카드대란, 2008년 글로벌 금융위기 등 국내경제 위기마다 한마음금융·희망모아·신용회복지금 등 다양한 프로그램을 통해 금융취약계층의 신용회복을 지원하고 있습니다. 채무감면이나 분할상환(10년) 등을 통해 금융채무불이행자의 신용회복을 지원하고, 채무성실 상환자를 대상으로 소액을 대출해주는 '긴급생활안정자금 지원' 등을 통해 금융취약계층 280만 명의 경제적 재기 기반을 제공했습니다.



채무조정 심의위원회 개최



코로나19 연체채권인수 MOU

'개인연체채권 매입펀드'로 코로나19 피해 채무자 지원

캠코는 코로나19 이후 발생한 개인연체채권의 반복적 재매각·과잉추심을 방지하기 위해 공사가 개인연체채권을 직접 매입해 채무조정을 지원하는 '개인연체채권 매입펀드'를 운영하고 있습니다.

이는 코로나19로 인한 신용대출 연체 우려가 있는 다중채무자가 신용회복위원회 채무조정을 신청했으나 금융회사의 반대로 조정을 받지 못하는 경우가 발생함에 따라, 금융회사 및 채무자의 신청을 받아 공사가 직접 채권을 매입해 채무조정을 지원하는 제도입니다.

캠코는 코로나19 피해 취약 채무자 지원 기반을 마련하기 위해 2020년 6월, 금융위원회, 신용회복위원회 및 업권별 10개 금융협회와 '코로나19 피해 취약 채무자 지원 및 원활한 개인연체채권 매입' 위한 MOU'를 체결했습니다. 또 전 금융권 대상 코로나19 피해 채무자 지원 협약을 체결하는 등 코로나19 피해 취약 채무자의 신속하고 적극적 지원을 위해 정부, 유관기관 및 금융회사들과 협력하고 있습니다.

* 은행연합회, 생명보험협회, 손해보험협회, 여신금융협회, 저축은행중앙회, 농협중앙회, 수협중앙회, 신협중앙회, 새마을금고중앙회, 산림조합중앙회

주택담보대출 연체 서민 위한 '주택 세일앤리스백'

캠코는 2013년부터 기존의 금융회사 채무를 저금리, 장기 분할 약정으로 전환하는 채무조정 프로그램을 운영하고 있습니다. 2015년 주택금융공사와의 MOU를 통해 보금자리론 연체자가 채무조정제도를 이용 가능하게 한 것을 시작으로, 2018년 KB손해보험과 '취약·연체자주 재기 지원을 위한 업무협약'을 체결하는 등 각 금융기관과 협력해 서민 주거 안정에 힘써왔습니다. 2020년 3월 2일부터는 제1금융권과 '주택담보대출 연체 서민을 위한 채무조정 및 주택 매각 후 임자 거주 지원 협약'을 체결해 기존의 채무조정 지원을 강화했습니다. 이를 위해 새롭게 만든 것이 '주택 세일앤리스백(Sale & Leaseback)'으로 채무자가 캠코에 주택을 매각한 뒤, 매각 대금으로 채무를 상환한 이후에도 최대 11년간 기존 집에서 거주할 수 있도록 지원하는 프로그램입니다. 이 같은 노력의 결과 2020년 12월 말 기준 총 713건, 약 1,111억 원의 채무조정 약정을 체결하는 성과를 거뒀습니다. 캠코는 앞으로도 주택담보대출 연체 서민의 주거 안정과 재기를 위해 대상을 꾸준히 확대해나갈 예정입니다.

캠코 신용회복 · 서민금융 · 자활 지원 프로그램

구분	지원 개요	지원 내용
채무 조정	금융회사 등이 보유한 장기연체채권을 매입해 채무 감면 · 분할상환 등 신용회복 지원	채무자의 상환능력에 따라 원금의 30~90% 및 이자 전액 감면 최장 10년간 분할상환 *(장기소액연체자 지원) 상환능력 없으면 추심 중단, 유예기간 후 소각 등 적극적 정리
소액 대출	채무 성실 상환자에게 긴급생활자금 용도의 소액대출 지원	최대 1,500만 원 한도 대부 금리 연 2.1~4%, 대부 기간 최장 5년

2020년 신용회복 주요 사업 추진 현황

구분	주요 업무 내용
3월	<ul style="list-style-type: none"> • 코로나19 피해 채무자 지원을 위한 1차 특별대책 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 성실 상환자 최대 6개월 채무상환유예 및 채무조정 미약정자 약정 시 최대 90% 채무 감면 적용 • 불법 사금융 근절 · 피해 방지 위한 대중교통 홍보 추진
5월	<ul style="list-style-type: none"> • 코로나19 피해 채무자 지원을 위한 2차 특별대책 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 채권보전조치를 제외한 강제집행 등 적극적 추심 활동 한시적 유예
6월	<ul style="list-style-type: none"> • 노후주택 정비 사회공헌활동 '채무조정 캠페인 시즌2' 개시 <ul style="list-style-type: none"> - 채무조정 신규 또는 조기상환 완제 약정자 대상 신청 접수, 선정자(총 10세대)에게 주택 개·보수 비용(총 4,000만 원) 지원
7월	<ul style="list-style-type: none"> • 장기 실종 아동 찾기 희망 캠페인 '다시, 봄' 개시 <ul style="list-style-type: none"> - 대국민 대상으로 발송하는 통지서·안내문, 공사 홈페이지 및 온비드 사이트 등에 장기 실종 아동 홍보 콘텐츠 수록
8월	<ul style="list-style-type: none"> • 공사 채권 직접 관리 체계 고도화 <ul style="list-style-type: none"> - 채무자 주소지 중심의 지역밀착 관리 및 고객지원센터 업무 위탁 확대 등
9월	<ul style="list-style-type: none"> • 코로나19 피해 채무자 지원을 위한 3차 특별대책 시행 <ul style="list-style-type: none"> - '20. 12. 31까지 연체자 채무상환 일괄 유예 적용 및 '20. 9. 30까지 연체이자 일괄 감면
12월	<ul style="list-style-type: none"> • 채무조정 패스트트랙제도 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 채무조정 시 필요한 소득 증빙 서류 제출 생략 신청 즉시 채무 감면율 산정 가능한 패스트트랙제도 신설 • 시호관리심의위원회 신설 <ul style="list-style-type: none"> - 관행적 시호 연장 소송에 따른 회수 실익 없는 장기연체채권 보유 규모 축소를 위한 공정하고 객관적인 심의·의결기구 신설 • 부채증명원 인터넷 발급을 통한 채무자 편의 증대 • 코로나19 피해 채무자 지원을 위한 4차 특별대책 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 연체자 채무상환 일괄 유예기간 '21. 6. 30까지 연장 및 연체이자 감면 기간 '20. 11. 30까지 연장

적극적 채무 정리로 장기소액연체자 재기 지원

캠코는 정부의 '장기소액연체자 지원대책' 전담 수행기관 역할을 성실히 수행해왔습니다. 그 일환으로 생계형 채무자가 빚의 굴레에서 벗어나 경제활동 주체로 복귀할 수 있도록 원금 1,000만 원 이하, 10년 이상 연체 중인 장기소액연체자에 대해 상환능력을 심사해 상환 유무에 따라 추심 중단(3년 후 소각)하거나 적극적으로 채무를 정리해 도덕적 해이를 막고, 취약가계의 재기를 지원하고 있습니다.

최약계증 신용회복 돋는 '추심 없는 채무조정'

캠코는 채무자 중심의 실질적 상환 대책과 '추심 없는 채무조정'을 통한 금융취약계층의 신용회복을 적극적으로 지원하고 있습니다. 2019년 정부의 포용적 금융 기조에 따라 '개인 및 자영업 연체채무자의 재기 지원 강화 방안'을 발표한 뒤, 미약정 채무자가 금융복지상담센터에서 상담을 받은 뒤 채무조정을 신청하면 채무부담액의 22%를 추가 감면해주고, 채권을 직접 관리함으로써 불법·과잉추심으로부터 금융취약계층을 보호해왔습니다. 그 결과 2020년에는 목표 대비 206%인 금융취약계층 67만 명의 재기를 지원했으며, 이러한 노력과 성과를 인정받아 최근 6년간 대통령 표창을 수상하는 쾌거를 이뤘습니다.



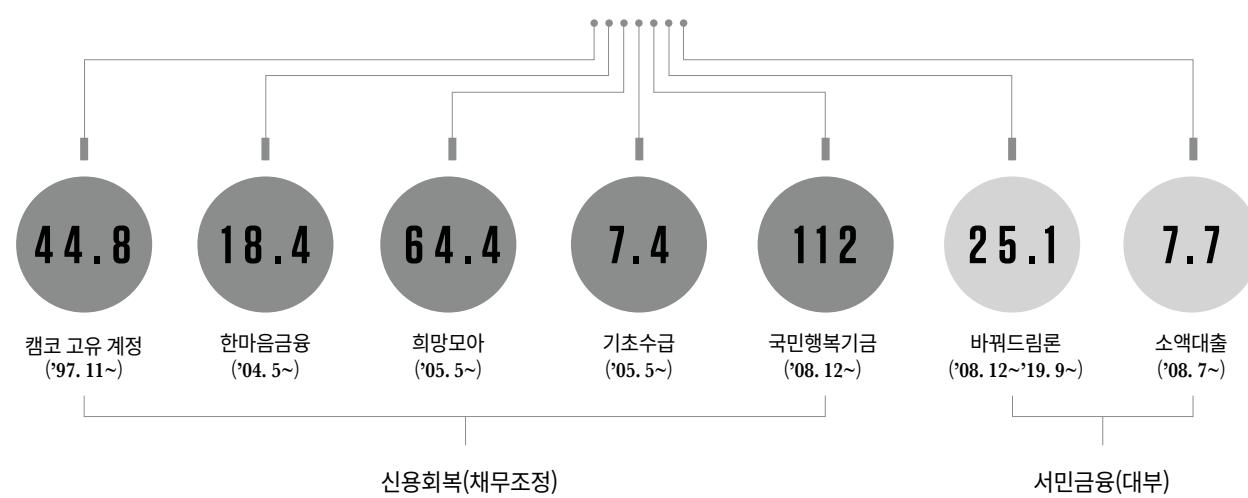
금융취약계층 67만명(누적)
재기 지원으로 정부 목표
(5년간 32만6,000명) 대비
206% 성과



캠코의 신용회복 · 서민금융 · 자활 지원 현황 ('97.11 ~ '20.12)

총합계 **279.8** 만 명

2020년 12월 기준(단위: 만 명)





다시 도전하는 기업에 활력을 불어넣습니다

02

기업 재도약 기회 확대

캡코는 다양한 경영정상화 지원 프로그램을 통해 경영위기에 처한 기업의 재도약 기회를 제공함으로써
국가경제에 활력을 불어넣고 있습니다.

기업구조혁신지원센터 업무 구조도



기업구조혁신지원센터 지원성과(2020년)

기업 지원 펀드 ▼	부실채권 펀드 ▼	투자 매칭 지원 ▼
1,475 억원	750 억원	1,817 억원
회생기업 출입 견인 등 자본시장 활성화 지원	부실채권시장 활성화를 통한 민간 수요 견인	협업 지원을 통한 투자 계약 체결 지원

투자 매칭 지원 내역(2018~2020년)

지원 기업 (수)	2018 2019 2020			합계 13
	2018	2019	2020	
1	4	8		
투자 금액 (억 원)	2018 316	2019 532	2020 1,817	합계 2,665

국내 최초 '패키지형 회생기업 금융지원 프로그램'

경기침체로 회생 기업은 늘어났지만 낙인효과 등으로 자본시장에서의 자금 조달은 더욱 어려운 실정입니다. 캠코는 이러한 회생기업의 재기를 지원하기 위해 2019년 11월, 회생 기업에 대한 자금 대여(DIP금융)를 전담하는 특수목 적법인 캠코기업지원금융(주)을 설립했습니다. 2020년에는 캠코 주도로 중소 벤처기업진흥공단, 서울보증보험, 법원 및 각종 채권 기관 등 다양한 유관기관과 협력을 통해 국내 최초 회생기업 통합 지원 시스템인 '패키지형 회생기업

금융지원 프로그램'을 출범, 회생기업 지원 효과를 극대화했습니다. 그리고 2020년 12월 말 기준, 누적 522개 회사 363억 원의 DIP금융을 본격 확대 지원함으로써 코로나19 등으로 위기가 가중된 회생기업의 경영정상화에 큰 힘이 되고 있습니다.

* 패키지형 회생기업 금융지원 프로그램: 캠코, 중소벤처기업진흥공단의 자금 대여 및 서울보증보험의 이행보증 등을 결합해 지원

DIP금융 지원 효과 및 성과

회생 기업	캠코
(1) 원자재 수급 안정화를 통한 매출 증대	(1) 공적 프로그램을 통한 회생기업 정상화 지원과 시장 실패 보완
(2) 매출 확대에 따른 추가 운전자금 소요에 적기 대응	(2) 중소 회생기업과의 상생·협력을 통해 정부의 포용적 금융정책 실현
(3) 제품 원가절감·수익성 개선에 따른 영업현금흐름 개선	(3) 중소기업 선순환 생태계를 구축하는 공적 역할 이행

대상 기업의 고용유지 및 확대, 거래 기업의 부가가치 동반 상승 등 사회적 효과 창출

패키지형 회생기업 금융지원 프로그램

구분	캠코	중소벤처기업진흥공단	서울보증보험
규모	연간 300억 원	연간 50억 원	연간 250억 원
용도	운전자금, 시설자금	운전자금	이행 및 인허가보증
한도	20억 원 이내	10억 원 이내	5억 원

「기업자산 매각지원 프로그램」 가동을 통한 기업 정상화 지원

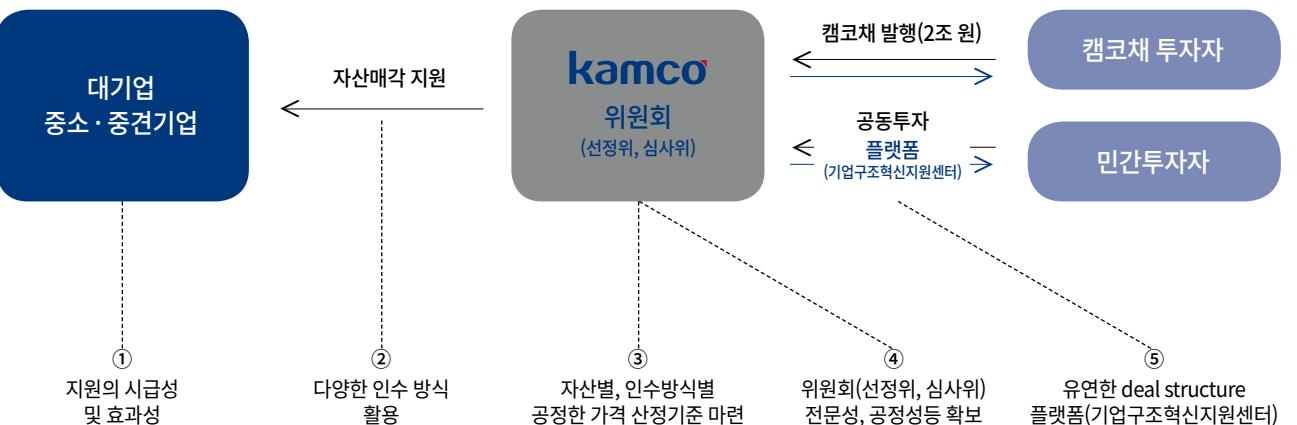
캠코는 코로나19 이후 더욱 심화된 경기 불확실성 등으로 인해 경영상 어려움을 겪고 있는 기업의 자산매각을 효과적으로 지원하기 위해 제6차 비상경제 중앙 대책본부에서 발표한 「기업자산 매각 지원방안」 ('20.6월)에 따라, '20.7월 「기업자산 매각지원 프로그램」을 마련했습니다.

기업의 자산 매각은 자구노력의 필수적인 방안으로, 기업 구조조정 및 재무구조 개선의 핵심 관건입니다. 하지만 시장이 경색되거나 매각물량이 증가할 경우, 매각 불발 또는 할값 매각 가능성이 있기 때문에 적기·적정가격에 자산이 매각될 수 있는 수요기반이 뒷받침되어야 합니다.

이에 캠코는 기존에 운영하던 「자산매입 후 임대프로그램(S&LB)」 등 기업지원

업무의 지원대상과 지원방식을 확대한 「기업자산 매각지원 프로그램」을 통해, 기업의 니즈와 자산의 특성을 고려한 다양한 인수 전략으로 기업의 자산매각을 신속·효과적으로 지원함은 물론, 자산매각 시장의 활성화를 도모하고 있습니다. 「기업자산 매각지원 프로그램」은 지원의 시급성 및 효과성, 공정성, 국민경제적 영향 등을 고려하여 기업에게 실질적인 도움이 될 수 있도록 세부 기준을 마련·운영하고 있으며, 외부 전문가로 구성된 위원회의 심도있는 검토와 의결을 통해 기업의 유동성을 지원하였습니다. 캠코는 온라인(온기업 : oncorp.kamco.or.kr)을 통해 「기업자산 매각지원 프로그램」 신청을 받고 있으며, 기업의 유동성 확보와 경영 정상화를 위해 지속적으로 지원을 이어갈 예정입니다.

「기업자산 매각지원 프로그램」 운용 체계



① 자산매입 후 보유(Buy&Hold)

-기업의 매수신청 시 신속한 매입, 관리·개발 등을 통해 자산가치 유지·증대 후 시장 상황 회복 시 처분



② 자산 매입 후 임대 (Sale&Lease Back, S&LB)

-기업의 영업활동 기반을 유지하면서 유동성 지원 목적으로 기업이 사용 중인 자산을 매입 후 기업에 재임대
-기업에 매각 자산에 대한 우선매수권을 부여하여 기업 실적 등 회복 시 자산을 기업에 재매각



③ 민간공동투자 (LP 참여)

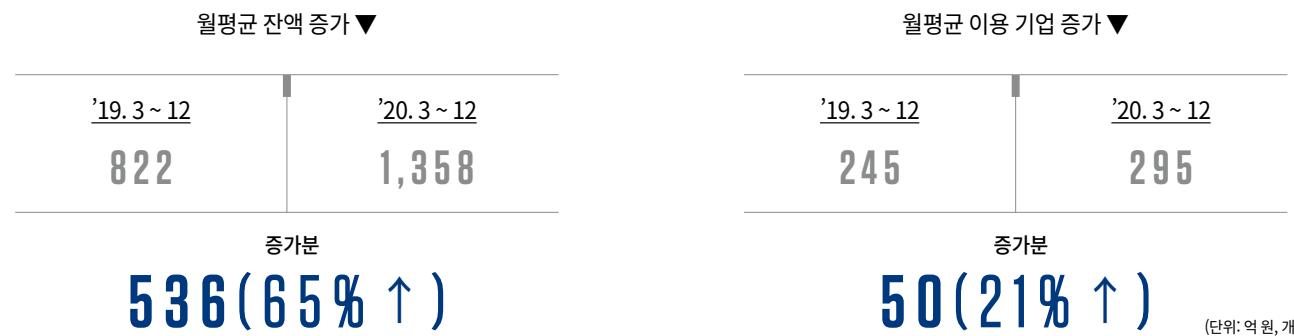
-오피스 빌딩 등 시장이 작동하는 민간 영역의 경우 시장을 보완하는 역할로서 LP참여를 원칙



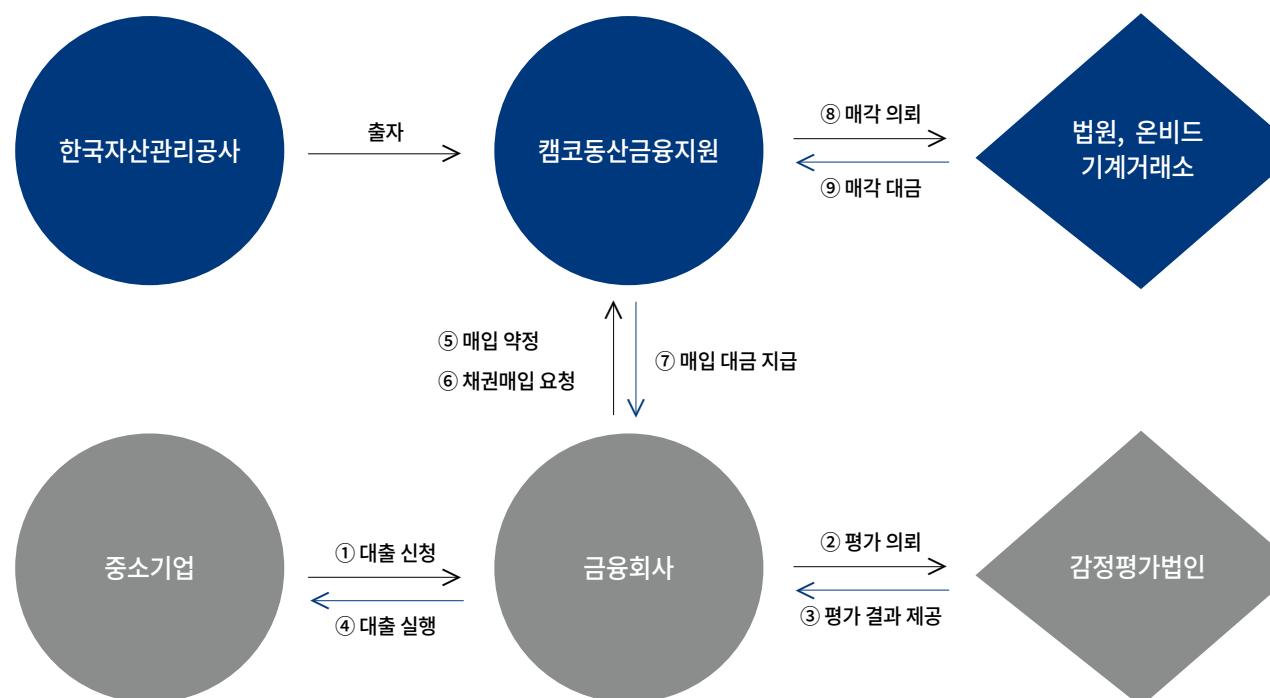
동산담보 회수 지원 기구 '캠코동산금융지원(주)' 설립

캠코는 정부의 '혁신금융 추진 방향'(19.3), '2020년 경제정책 방향 금융 부문주요 과제'(19.12)에 따라 2020년 3월, 자본금 400억 원을 출자해 신속한 동산담보 회수 지원을 위한 특수목적법인(SPC) '캠코동산금융지원(주)'을 설립하고 정부, 금융기관, 외부 전문기관 등 다양한 이해관계자와의 협의를 통해 '동산담보 회수 지원 프로그램'을 마련했습니다. 2020년 6월, 기업은행의 부실 동산담보 부채권(45억 원 규모) 매입을 시작으로 같은 해 7월, 시중 10개 은행과 '동산담보 부채권 매입 약정'(20.12월 말 기준 1조5,000억 원 규모)을 체결함으로써 동산금융의 안전한 발판을 구축, 동산금융시장 확대에 기여하고 있습니다.

회수 지원 기구 설립('20.3) 후 동산금융시장 증가 현황



동산담보 회수 지원 프로그램(매입 약정) 구조도



시장활성화를 위한 '동산금융지원' 웹사이트 구축

캠코는 동산금융 관련기관 이용자의 정보 활용도를 높이기 위해 온기업(oncorp.kamco.or.kr) 내 동산금융의 대출, 관리, 회수 등 단계별 통합 정보를 제공하는 '동산금융지원'을 구축함으로써 시장활성화 기반을 마련했습니다. 또 여타 동산담보 회수 지원 사업을 적극적으로 수행함으로써 동산담보의 안전성을 높이고, 동산금융 공급을 확대해 코로나19로 어려움을 겪고 있는 중소기업의 원활한 자금조달에 기여하고 있습니다. 캠코는 앞으로도 동산금융 관련 데이터를 지속적으로 축적해 동산담보의 평가, 관리, 회수로 이어지는 인프라를 구축하고 회수 시장을 조성해나갈 계획입니다.



선박 신조지원 프로그램 HMM 초대형 컨테이너선



선박 신조지원 프로그램 HMM 초대형 컨테이너선

해운업계 부흥을 이끄는 캠코선박펀드 운영

2008년 글로벌 금융위기 당시 구조조정기금을 통해 선박펀드를 성공적으로 운영한 경험을 바탕으로 2015년, 캠코 자체 재원을 활용한 '캠코선박펀드'를 조성했습니다. 그 결과 2020년 말 누적 기준 총 20개 해운사 선박 80척을 인수함으로써 총 2조483억 원 규모의 선박펀드를 조성해 해운업계의 원활한 구조조정 지원 및 금융회사 건전성 제고에 기여해 왔습니다. 또 총 24억 달러 규모의 선박 신조지원 프로그램에 참여해 정부, 선·후순위 금융기관, 해운사 등 다양한 이해관계자와 협의한 끝에 2020년 말 누적 기준 3개 해운사 대상 총 20척(7,200만 달러 규모)에 대한 신조지원 약정을 체결하였으며 지원 대상 선박을 확대하고 선종을 다양화하는 등 친환경·고효율 선박 신조지원을 위한 노력을 아끼지 않고 있습니다.



선박 검선 현장

캠코선박펀드 연도별 실적 현황

연도	해운사	선박 수	펀드 조성 규모 (억 원)	캠코 출자액 (억 원)
2015	5개사	7척	2,013	1,109
2016	8개사	11척	2,095	1,172
2017	7개사	23척	4,272	2,561
2018	3개사	11척	3,549	2,130
2019	4개사	15척	4,574	2,543
2020	7개사	13척	3,980	2,366
합계	20개사*	80척	20,483	11,881

* 종복 해운사 제외

선박 신조지원 프로그램 투자 현황

대상 선박	선박 수	해운사	조선사	펀드 조성 규모 (100만USD)	캠코 투자액 (100만USD)
1차 ('18. 3) 초대형 유조선 (30만 톤급)	5척	HMM	대우조선해양	418.9	17.5
2차 ('18. 7) 초대형 광석운반선 (32만 톤급)	3척	플라리스쉬핑	현대중공업	219.9	9.2
3차 ('19. 10) 중소형 컨테이너선 (1,800TEU급)	4척	장금상선	현대미포조선	115.0	4.8
4차 ('20. 11) 초대형 컨테이너선 (1만6,000TEU급)	8척	HMM	현대중공업	972.9	40.5
합계	20척	3개사	-	1,726.7	72.0

* 캠코는 펀드 전체 규모 중 약 4.2% 수준 참여



잠재된 국가 자산에 가치를 더합니다

03

잠재된 공공자산 가치 창출

캡코는 공공자산의 가치를 발굴하고 키워 국가 재정 증대와 국민의 경제적 부담 완화에 기여함으로써 국유재산 전담 관리 기관의 역할을 충실히 수행하고 있습니다.

IT기반 국유재산 관리 환경 조성으로 가치 제고

1997년부터 국유 일반재산 관리 업무를 시작한 캡코는 축적된 전문 노하우를 바탕으로 국가재산의 가치를 높이고, 국고 수입 증대에 기여하고 있습니다. 캡코는 2020년 12월 말 기준 71만 필지, 23조 원 규모의 국유재산을 위탁 관리하고 있으며, 국유재산 관리의 전문화·효율화를 위해 로봇 자동화(RPA), AI 기술 등 디지털 기술을 활용한 '차세대 국유재산 관리 시스템'을 2022년 오픈 할 예정입니다.

또한 2018년부터 방문 없이 국유재산 대부·매매계약을 체결할 수 있는 전자 계약 시스템을 도입해 2020년 기준 약 2만 건의 전자계약을 누적 체결하는 등 포스트 코로나 시대를 대비한 언택트 업무 환경으로 보다 편리한 국유재산 활용을 지원했습니다. 그 결과, 2020년 12월 말 기준 변상금 523억 원 회수, 약 1,200억 원의 대부료 수입을 거두었으며, 연간 1조 원 이상의 국고 수입 증대에 기여한 바 있습니다.

신규 전환 일반재산의 개발 및 활용으로 가치 창출

캡코는 2018년 진행한 국유재산 총조사 사업의 후속 조치를 진행하고 있습니다. 이를 통해 미활용 행정재산을 개발·활용이 가능한 일반재산으로 전환해 국민을 대상으로 대부·매각하는 등 적극적 활용을 통해 국유재산의 가치를 높이고 있습니다. 또 2019년에는 5만7,000 필지, 2020년에는 6,000필지의 유휴 행정재산을 확보해 국유재산 총조사 활동을 시작한 2018년과 비교해 2020년에는 약 3배 이상의 신규 재산을 인수함으로써 국유재산의 국민 활용 기회를 확대하고 있습니다.

연도별 국유일반재산 국고 수입 현황('20. 12월 말 기준)

구분	'97~'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	계
국고 납입금	3.0	0.7	0.8	1.0	1.0	1.3	1.2	1.2	1.1	1.0	1.4	13.7

국유재산 전자계약 체결 건수('20. 12월 말 기준)

구분	'18년	'19년	'20년	합계
계약 건수	668	10,955	8,294	19,917

연도별 재산 신규 수탁 현황('20. 12월 말 기준)

구분	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
신규 수탁 일반재산	119.3	88.9	35.8	18	15.4	20.6	20.0	22.9	72.2

(단위: 조 원)

(단위: 건)

(단위: 1,000 필지)

국유재산 이용 정책 세부 성과('20.12월말 기준)

(단위: 억 원)

구분	대부로 인하		대부로 납부 유예	합계
	소상공인	중소기업		
지원 금액	88.1	13.3	28	129.4



캠코 소상공인 지원 포스터

코로나19 위기 극복 위해 취약계층 국유재산 지원

캠코는 2020년 코로나19의 확산으로 인한 국민의 경제적 어려움을 덜기 위해 국유재산 사용 부담을 완화해오고 있습니다. 2020년 4월부터 국유 건물과 토지를 임대 중인 중·소상공인에 최대 2,000만 원의 대부료를 인하한 것에 이어 대기업을 제외한 전 국민을 대상으로 연체이자율을 감경하고, 임대료(대부료) 납부 기한을 최장 6개월간 유예할 수 있도록 하는 등 지난 1년간 129억 원 규모의 경제적 지원으로 국민경제의 위기 극복에 기여했습니다.

이와 더불어 캠코는 활용 가능한 유후재산을 발굴해 소상공인, 청년 등을 대상으로 영업 공간 마련을 지원하고 있습니다. 그 일환으로 2020년, 푸드트럭 사업에 국유재산을 영업 공간으로 제공해 경기도 군포시에 '캠코 청년 푸드트럭 1호점'을 내는 시범 사업을 성공적으로 수행했습니다. 이를 시작으로 2021년에는 지원 유형을 다양화해 국유재산의 공익적 활용을 확대해나갈 예정입니다.

국유재산관기금 위탁 관리

캠코는 국유재산의 원활한 수급과 개발을 위해 2012년에 설립한 '국유재산관리기금'을 기획재정부로부터 위탁받아 운용하고 있습니다. 국유재산 매각·대부 등의 수입으로 총 9조 5,000억 원의 기금을 조달했으며, 각 중앙부처의 청·관사 공급, 장래청사 수요를 감안한 비축 부동산 매입 등으로 활용하고 있습니다.

국유재산 그린 리모델링으로 재산가치 증대

캠코는 보유 중인 국유일반재산 중 활용률이 하락하고 인근 지역의 슬럼화가 우려되는 노후 건물을 대상으로 그린 리모델링을 추진하고 있습니다. 이에 관리 중인 일반재산 건물 약 1,300건 중 리모델링 적합성, 시급성 및 효과성을 분석해 2020년 시범사업으로 3개소를 선정했습니다. 현재 2020년 12월 총 사업비 289억 원 규모의 리모델링 사업이 승인되어 2023년 준공 시 에너지 고효율 오피스 및 활용도 높은 상업 시설을 확보할 계획입니다.

국유재산 그린 리모델링 프로그램



물납기업 경영위기 극복 지원 프로그램 운영

캠코는 물납기업의 경영위기 극복 및 기업 승계를 지원하고, 국고 수입 증대의 기반을 마련하기 위해 금융, 컨설팅, 투자, 상장 지원 프로그램을 운영하고 있습니다. 그 일환으로 중소벤처기업진흥공단과 협업해 코로나19로 어려움을 겪는 7개 물납기업에 19억 5,000만 원 운영자금을 신속하게 지원했습니다. 또 신용보증기금과 협업해 경영 전반에 어려움을 겪는 2개 물납기업에 인사·조직 등의 운영 컨설팅을 제공했으며, 연 1회 한국벤처투자와 협업한 정기투자 설명회를 열어 기업투자를 대상으로 하는 IR 기회를 제공했습니다. 그 밖에 물납자 우선매수권을 신설해 일정 기준 충족 시 물납 후 최장 5년까지 경쟁입찰을 보류하고, 우선 매수할 수 있는 권리로 부여함으로써 중소기업의 지속가능한 경영을 지원하고 있습니다.



'투자형매각' 1호 MOU 체결

2020 국세 물납기업 투자 설명회

'투자형 매각' 모델로 수요 다변화 전략 추진

캠코는 기존의 온비드 입찰 방식에만 국한된 매각 방식을 개선하고자 기관투자자를 대상으로 '투자형 매각'을 개발, 추진했습니다. 공개경쟁입찰에서 2회 이상 유찰된 수의계약 대상 종목을 시장가를 고려해 결정한 매각 예정 가격 이상으로 기관투자자에게 매각하는 방식으로, 10월 시행령 개정을 통해 벤처캐피털(VC), 경영참여형 사모펀드(PEF) 등을 수의 매각 가능 대상으로 추가했습니다. 더불어 매각 방식 변경에 대한 기획재정부 증권분과위원회 의결, 기관투자자 대상 투자 설명회 개최, 신규 물납 정보 당시 제공 채널 구축 등을 지속적으로 추진한 결과 1호 MOU 체결에 성공했습니다.

지속성장을 위한 사회적 책임 투자 선제적 도입

캠코는 경영의 필수 요소인 사회적 책임 투자를 선제적으로 도입하고 기준을 향상시켜 물납기업이 사회적 책임을 다하는 기업으로 지속성장할 수 있도록 관리하고 있습니다. 이를 위해 책임 투자 실행 기업을 15개로 확대하고, DB 구축 및 평가지표를 고도화했으며, 경영관리 약정 체결 등 적극적 책임 투자를 실시해 지배구조 개선, 회계 투명성 강화, 매출원가 절감 등 우수한 성과를 내고 있습니다.

국세 및 국가채권·교통 과태료 위탁 징수 업무 강화

캠코는 공공성 및 책임성, 그리고 전문성을 인정받아 2013년부터 국세 및 국가채권 체납액 위탁 징수 업무를 수행하고 있으며, 2015년 8월부터는 현장 밀착 관리체계로 전환해 징수 활동을 강화하고 있습니다. 또 2016년 도로교통법 개정을 통해 교통 과태료 위탁 징수까지 업무 범위를 확장했습니다.

캠코는 체납자 재산조사, 우편 납부 촉구 활동 확대, 중점관리 대상자 선정 등의 적극적인 징수 활동을 펼친 끝에 2020년에만 397억 원, 최근 3년간 약 1,216억 원의 체납 국세 징수 실적을 거뒀습니다.

최근 3년간 체납액 위탁 징수 현황

(단위: 억 원)

연도	국세	국가채권	교통 과태료
2018	390	5	12
2019	429	5	11
2020	397	15	52
계	1,216	25	75

최근 3년간 공매에 의한 재정수입 기여 현황

(단위: 억 원)

연도	국세	지방세 등	합계
2018	3,929	927	4,856
2019	2,438	775	3,213
2020	3,087	438	3,525
계	9,454	2,140	11,594

※ 재정수입은 자납 및 배분 총당 금액의 합계를 의미

공매 대행 업무를 통한 국가 및 지자체 재정 수입 증대

캠코는 1984년부터 국세, 지방세, 공과금 등 체납 압류재산의 공매 대행 업무를 수행하며 국가재정수입 증대와 안정적인 세수 확보에 기여했습니다. 또 공매 제도·업무 프로세스를 지속적으로 개선해 입류재산을 효율적으로 처분함으로써 조세행정의 선진화를 이끌었습니다.

캠코가 체납 조세 압류재산 공매를 통해 거둔 2020년 재정수입은 국세와 지방세 등을 포함해 총 3,525억 원으로, 최근 3년간 국가 및 지방자치단체 등의 재정에 기여한 규모는 약 1조 2,000억 원에 달합니다.

활발한 개발사업으로 공공 부동산 가치 향상

캠코는 국가와 지방자치단체가 소유한 공공 부동산의 자산가치와 활용도를 높이는데 힘쓰고 있습니다. 그 일환으로 2020년 12월 기준 37건의 사업장을 준공했으며, 44건의 개발사업을 진행 중입니다. 또 2020년에는 국유 위탁 3 건, 국유 기금 4건, 공용재산 취득 대행 2건, 공유 위탁 9건, 공공기관 위탁 1건 등 총 19건의 사업계획서를 승인받았습니다. 2021년에는 대구통합청사·구리시 여성회관 등 총 14건이 준공 예정이며, 대전통합청사·송정동 청사 등 총 15개소가 착공을 앞두고 있습니다. 또 국가와 지방자치단체에 필요한 시설을 적기에 공급하고, 안정적 재정수입원을 확보하기 위해 청사와 관사에 상가·임대주택 등 민간 임대 시설과 지역주민 필요 시설 등을 포함한 복합개발을 추진하고 있습니다. 다수의 개발사업 경험을 토대로 2020년, 한전 약관 동작지사 개발 계약을 체결함으로써 국가·지자체 재산을 넘어 공공기관 재산까지 개발 대상을 확대하기에 이르렀습니다.

한편, 캠코는 공사 최초로 토지개발사업인 수원 oo 부지의 개발대상 재산선정 ('20. 8월)을 통해 개별 건물을 넘어 토지개발까지 수행하는 공공 디벨로퍼로서의 입지를 확고히 하고 있습니다.

국토 균형 발전을 위한 공공기관 지방 이전 정책 지원

종전부동산 매입 공공기관인 캠코는 2013년 국립농산물품질관리원을 시작으로 2017년 국방대학교까지 총 6,694억 원에 달하는 7건의 종전부동산을 적기에 매입했으며, 이 중 6건을 4,181억 원에 성공적으로 매각해 국토 균형 발전을 위한 정부의 공공기관 지방 이전 정책을 지원했습니다. 또 2020년에는

준공 및 진행 개발사업장 현황

구분	준공 완료		개발 진행		
	건 수	사업비(억 원)	건 수	사업비(억 원)	
국유	위탁 개발	23건	8,564	14건	6,714
	기금 개발	4건	2,076	9건	2,867
	공용재산 취득 대행*	-	-	4건	448
공유	위탁 개발	10건	2,012	16건	3,385
공공기관	위탁 개발	-	-	1건	938
합계		37건	12,652	44건	14,352

* 국유일반재산 복합개발 외 단독 청·관사 등 목적의 행정재산 취득 사업을 캠코가 대행



국방대학교 종전부동산 도시개발사업 추진과 관련한 지자체와 지속적으로 소통하고 협의한 끝에 구역 지정 제안을 수용하고, 개발 절차를 수행함으로써 상생을 위한 개발사업의 초석을 마련했습니다. 이와 같이 캠코는 국토부의 활용 계획 수립 지원, 부동산관리, 개발 및 매각 업무 등을 수행함으로써 종전부동 산의 가치를 제고하고 안전하며 효율적인 재산 관리를 도모하고 있습니다.

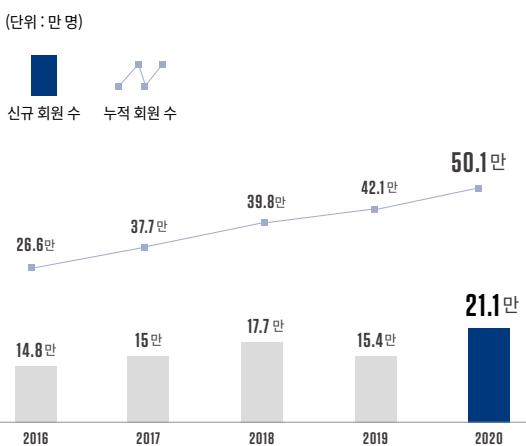
복합문화 플랫폼 조성을 통한 도심 재생 및 활성화

캠코는 '나리기움 대전통합청사 신축 사업'과 대전시 '복합문화 플랫폼 조성 사업'을 성공적으로 수행하고, 대전 원도심 재생·활성화를 함께 견인해가기 위해 2020년 12월 대전광역시와 '대전 원도심 재생 및 활성화를 위한 업무협약'을 체결했습니다.

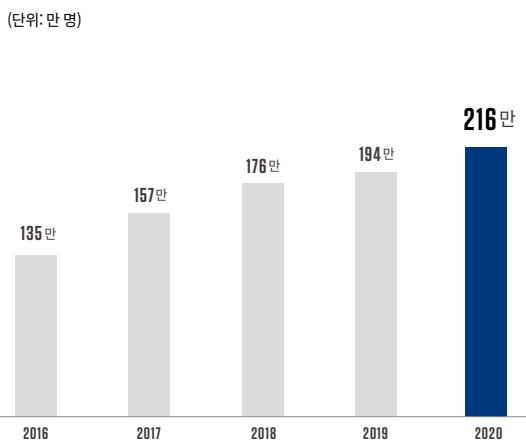


대전 원도심 재생 및 활성화를 위한 업무협약식

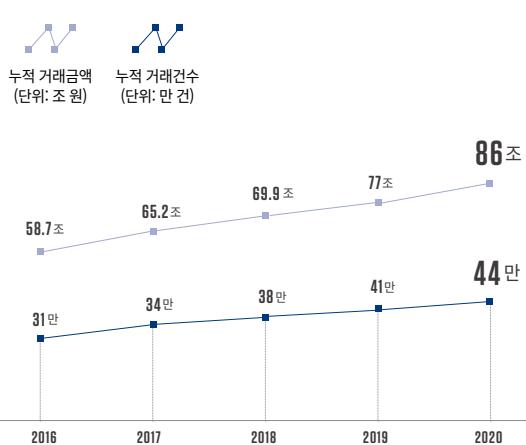
누적 회원 및 신규 회원 수



입찰 참가자 수



누적 거래건수 / 금액



국내 유일의 온라인 원스톱 공매 플랫폼 '온비드'

국가지정 정보처리장치 온비드는 캠코를 포함한 모든 공공부문의 자산 처분(매각, 임대 등)을 지원하는 온라인 공매 시스템입니다. 체납 압류재산, 국유재산을 포함한 1만 9,000여 공공기관의 자산 정보를 제공하고, 입찰·계약까지 모든 과정을 온라인 원스톱 서비스로 지원하고 있습니다. 국민 누구나 온비드 웹사이트와 모바일 앱 '스마트온비드'를 통해 언제 어디서든 물건을 검색하고 입찰에 참여할 수 있어 다양한 자산을 편리하게 취득 가능합니다. 이를 통해 공공자산 입찰의 공정성·투명성·효율성이 높아지고, 비용을 줄여 재정수입이 증대되는 등 온비드는 공공자산의 처분 활성화 및 관리 업무의 선진화에 기여하고 있습니다.

온비드를 활용한 나눔 경영과 사회적 책임 실현

온비드 이용 실적에 따라 쌓이는 '나눔씨앗' 적립금을 IT 소외계층의 온라인 학습을 위한 지원금으로 기부했습니다. 또 온비드 고유 네트워크 역량을 활용한 중소기업 제품 홍보·판매 플랫폼 '온스토어'를 구축하여 중소기업의 온라인 판로 확대를 지원하는 한편, 우수한 중소기업 제품 구매 기회를 제공하는 등 온비드를 매개로 상생 구조를 갖추어 사회적 책임 실현에 앞장서고 있습니다.

포스트 코로나 시대, 언택트 생태계를 선도하는 서비스

온비드는 코로나19로 급변하는 환경에 대응해 고객의 편의를 높인 서비스를 제공합니다. 가상현실 기술을 공공자산 정보와 결합해 온라인 공간에서도 물건을 360도로 실감 나게 볼 수 있는 VR 콘텐츠, 빅데이터·AI 기술을 활용한 24시간 실시간 상담 챗봇 '온다비' 등 신기술을 활용한 비대면 디지털 콘텐츠를 확대했습니다. 실시간 영상 스트리밍 플랫폼, 유튜브 등 뉴미디어를 통해 온라인 공매 아카데미를 개최해 시·공간적 제약을 극복하고 고객과의 언택트 소통을 지속하는 등 온비드 공매 정보 API 활용을 촉진해 역대 최대 활용 건수인 161건을 기록하며 데이터 온비드 시대를 선도하고 있습니다.



산업정책연구원이 주최하는 2020 대한민국 브랜드 명예의 전당



01

02

03

KAMCO MANAGEMENT

국민이 체감하는
행복을 만드는
사회적 가치 플랫폼

캠코는 차별화된 핵심 역량으로 지식재산을 확대하고 윤리·인권 경영을 통해
'캠코형 사회적 가치'를 실현하고 있습니다. 앞으로도 세계가 인정하는 선진 금융기법과
국민이 체감하는 사회공헌으로 행복한 대한민국을 만들겠습니다.

글로벌 금융시장 개척

IPAF 기반 공공자산관리기구 역할 수행
해외 컨설팅 및 연수 확대
언택트 교육 플랫폼 구축
공공기관 최초 비대면 화상면접 도입

사회적 가치 실현 강화

캠코형 한국판 뉴딜 업무 신설
CEO-직원 간 쌍방향 채널 구축
갑질 근절 문화 콘텐츠 제작
온라인 통한 언택트 사회공헌활동
대학생 취업역량 강화 캠프 진행

01

글로벌 금융시장 개척

캠코는 부실채권 정리 및 국유재산 관리 노하우 등 선진 금융기법을 전 세계에 전수하며 글로벌 파트너십을 강화하고 아시아 금융의 중추 역할을 수행하고 있습니다.

IPAF로 공공자산관리기구 역할 수행 및 네트워크 확대

캠코는 1997년 IMF 외환위기 당시 대규모 부실채권을 정리하며 ABS 발행, 국제 입찰 등 선진 금융기법 노하우를 축적했고, 공적자금 초과 회수라는 세계적으로 드문 성공사례를 남겼습니다. 이러한 역량을 바탕으로 2013년에는 아시아개발은행(ADB)과 공동으로 5개국 7개 기관(현재 7개국 14개 기관)이 참여하는 ‘국제 공공자산관리기구포럼(IPAF)’을 창립했습니다. 국내 최초 공기업이 주도해 설립한 비정부 국제기구인 IPAF는 연례 대표 회담 및 국제회의, 국제 세미나·연수, 공동 리서치 등을 통해 공공자산관리기구 역할을 수행하고 있습니다. 또 한국국토정보공사와 국공유재산 관리·공간정보 분야 협력 및 해외진출 확대를 위한 업무협약을 체결하고 다양한 해외 연수와 컨설팅을 공동 추진함으로써 국고 수입 증대에 기여하는 것은 물론 향후 민간 회사들과 함께 우수한 국내 공공IT 시스템을 수출할 예정입니다. 그 밖에도 캠코는 유럽부흥개발은행(EBRD)과 지식 공유 및 공동연구를 위한 업무협약 체결, 카자흐스탄·우즈베키스탄 등을 대상으로 한 연수 진행 등 해외 사업의 지평을 넓혀가는 중입니다.



2020 IPAF 온라인 대표회담



IDB-중남미 컨설팅 온라인 국제워크숍



캠코-한국국토정보공사 간 해외사업 등을 위한 업무협약

다양한 지식과 방법으로 해외 컨설팅 및 연수 확대

캠코는 기획재정부 ‘경제발전경험 공유사업(Knowledge Sharing Program, KSP)’을 통해 협력 대상국에 부실채권 정리 노하우와 선진 금융기법을 전수하고 있습니다. 그 일환으로 2017년 베트남, 콜롬비아 등에 이어 2020년부터는 미얀마에 ‘포용적 금융서비스 제공을 위한 정책 서민금융 활성화 방안’을 주제로 지식 전수 사업(KSP)을 펼치고 있습니다. 한편 2017년 아시아개발은행과 계약한 공사 최초의 국제기구 주관 대형 컨설팅 프로젝트 ‘몽골 은행산업 회복 및 금융 안정성 강화를 위한 컨설팅’을 2020년 6월에 성공적으로 마무리했습니다. 33개월의 컨설팅 기간 동안 캠코는 부실채권 분야 지식 전수 및 현지 공공자산관리기구 설립을 위한 법안 제출 지원 등 몽골 부실채권의 효율적 정리 를 위한 기반을 다졌습니다.

그리고 2020년에 미주개발은행(IDB)으로부터 ‘중남미 공공자산 관리 역량 육성’ 컨설팅을 수주, 컨설팅 주제를 부실채권 정리에서 국유재산 관리 분야로 다변화하며 캠코의 국제적 위상을 높였습니다.

코로나19로 여러 국가의 부실채권 문제가 심화되며 캠코의 부실채권 정리 노하우에 대한 수요가 지속적으로 증가하고 있습니다. 이에 캠코는 2020년 상반기 국내 금융 공공기관 최초로 온라인 연수를 시행했습니다. 유럽부흥개발은행(EBRD)과 협력해 카자흐스탄 대상 ‘부실채권 인수·정리 지식 및 국유재산 관리·개발 노하우 전수를 위한 연수’를 실시했으며, 우즈베키스탄 국가자산관리청을 대상으로 기업구조조정, 온비드, 국유재산 관리 등에 관한 연수를 기획 중에 있습니다. 이 밖에도 다양한 해외연수 및 컨설팅 사업을 통해 캠코는 정부의 신남방·신북방 정책 실현에 기여할 계획입니다.

2020년 ADB-몽골 컨설팅

사업명	몽골의 은행산업 회복 및 금융 안정성 강화
발주처	ADB
재원	ADB
기간	33개월('17. 10 ~ '20. 6)
비고	-

2020년 IDB-중남미 컨설팅

사업명	중남미 공공자산 관리 역량 육성
발주처	IDB
재원	한국신탁기금
기간	30개월('20. 8 ~ '23. 1)
기재부 승인	'19. 11. 22



카자흐스탄 온라인 연수



9월 22일(화)부터 25일(금)까지 부산 국제금융센터 본사에서 진행된 캠코 정규직 채용형 청년 인턴 화상면접에서 면접위원들이 응시자에게 질의하는 모습



공무원 직무 전문 교육 현장

언택트 기반 교육 플랫폼 구축, 공무원 업무 전문성 향상

2015년 인사혁신처로부터 공무원 직무 전문 교육기관으로 지정된 캠코는 중앙부처·지방자치단체 공무원, 공공기관 임직원을 대상으로 국유재산, 국가채권, 체납처분 등 다양한 직무교육을 캠코인재개발원에서 진행하고 있습니다.

2020년에는 언택트 기반 교육 플랫폼을 구축해 국공유재산 및 공용재산 취득 사업 과정, 체납처분 및 국가채권 과정 등을 온·오프라인으로 진행했으며, 공무원 657명의 업무 전문성 향상에 기여하고 공적자산관리전문기관으로서 위상을 제고했습니다.

공공기관 최초 비대면 화상면접 도입, 취업난 해소 일조

캠코는 임금피크제, 휴직 대체인력 제도 등을 통해 2020년 91명의 신규 직원을 채용하며 정부의 공공부문 일자리 창출 정책에 적극 부응하고 있습니다. 채용은 국가직무능력표준(NCS)을 기반으로 불필요한 스펙이나 차별이 될 수 있는 요소를 완전히 배제한 열린·공정·사회형평적 캠코형 채용 제도를 통해 진행했습니다. 또 코로나19 장기화로 인해 채용이 연기되거나 취소되는 상황에서 공공기관 최초로 정규직 채용에 비대면 화상면접 시스템을 도입해 청년 취업난 해소에 일조했습니다.

이와 더불어 사회형평적 채용을 위해 취업 지원, 장애인 채용 목표제 비율을 기준 10%에서 20%까지 확대했으며, 저소득층·북한이탈주민·다문화가족 대상 가점을 신규 도입해 함께 사는 사회를 만들어나가는 중입니다.

한편 NCS 기반 채용 과정을 통해 선발한 인턴은 업무수행능력 검증과 객관적 기준에 의한 전환 심사를 거쳐 전환 신청자 전원을 신입 직원으로 채용했습니다.

02

사회적 가치 실현 강화

캠코는 지역경제에 힘을 불어넣고 복지 사각지대를 최소화하는 사회공헌활동으로 지속가능한 미래를 만들고 국민 삶의 가치를 높여가고 있습니다.

캠코형 한국판 뉴딜 및 포스트 코로나 업무 신설

코로나19 바이러스 확산으로 전 세계의 급격한 변화에 따라 캠코는 정부 정책 지원 국대화 및 선도 공기업 전환을 위해 한국판 뉴딜과 포스트 코로나 업무를 신설했습니다. 정부의 한국판 뉴딜 정책 방향 및 공공기관 역할 강화 방안과 연계해 '캠코형 한국판 뉴딜 성과 창출 전략'을 수립하고 ▲중소·벤처기업 창업 지원 ▲그린 건축 투자 확대 ▲디지털 전환·신기술 활용의 3대 추진 방향을 설정하고 세부 과제를 적극적으로 추진하고 있습니다. 또 포스트 코로나 대응을 위해 정부의 '코로나19 종합대책' 정책 방향을 중심으로 ▲뉴노멀 선도형 조직 전환 ▲코로나 극복 민생 안정 지원 ▲경제활력·한국판 뉴딜 등 3대 추진 방향을 설정하고 하위 15개 중점 추진 과제 시행을 통해 경제 회복 지원에 전력을 쏟고 있습니다.

국민이 직접 참여한 '캠코 성과공유회'

2020년 12월에는 국민이 직접 참여하는 '캠코 성과공유회(BP대회)'를 개최해 '발달장애인을 위한 유휴 국유지 활용 케어팜 위탁 개발사업 지원', '빅데이터 분석을 통한 국민 맞춤형 채무조정 패스트트랙 도입', '대부료 인하 등 국유재산 활용 지원' 등 우수 사례를 창출했습니다.

CEO와 함께하는 토크콘서트 K-Square



국민이 직접 참여한 2020 캠코 성과공유회

2020 윤리경영 우수사례 발표회 및 윤리경영대상

일시 | 2020년 12월 18일(금) 11:00

주최 | (사)한국윤리경영학회



윤리경영학회 주관 '윤리경영대상' 수상

국민이 체감하는 사회적 가치 성과 창출

캠코는 매년 정부의 공공기관 혁신 가이드라인에 따라 자체 혁신 계획안을 수립해 혁신 과제를 수행하고 있습니다. 2020년에는 ▲ 사회적 가치 성과 창출 ▲ 혁신 성장과 경제활력 ▲ 국민 신뢰 제고를 위해 '코로나19 경제위기 주체 포용적 지원 확대' 등 5대 혁신 목표와 17개 혁신과제를 발굴해 추진했습니다. 또 국민이 체감할 수 있는 확실한 성과를 창출하기 위해 별도로 '사회적 가치 성과 창출 전략'을 신규 수립해 ▲ 양질의 일자리 창출 ▲ 국민 안전 ▲ 윤리·공정경영 ▲ 사회적 형평성 채용 ▲ 지역 상생 5대 분야에 걸쳐 11개 성과지표와 22개 추진 과제를 발굴했습니다.

CEO-직원 간 쌍방향 소통 채널 구축

캠코는 CEO와 직원 간 쌍방향 소통 채널을 구축해 더 나은 기업으로 발돋움하고자 노력하고 있습니다. 첫 번째로 톱다운(top-down) 방식의 소통 채널 'CEO와 함께하는 토크콘서트 K-Square'를 세 차례 개최했습니다. 또 실시간 방송 플랫폼 카카오 TV를 활용해 K-Square를 생중계하고 임직원 실시간 댓글 참여를 통해 비대면 소통 채널을 성공적으로 운영했습니다. 두 번째로 CEO 경영 철학을 기반으로 한 과제 해결형 혁신 조직 K-CUBE를 신설해 보텀업(bottom-up) 방식의 소통 채널을 구축했습니다. 그 결과 ▲팀·회식 문화 ▲회의·보고 문화 ▲세대 공감·캠코다움 ▲4차산업 4개 분야에서 16개 개선 과제를 도출하는 등 직원이 직접 참여하는 기업문화 혁신을 이뤄가고 있습니다.

중점추진과제

16 개

2021년 뉴노멀 포스트 코로나 시대 선도 공기업 전환을 위한 대응 전략

경영 슬로건	코로나를 넘어서 희망을 찾는 여성, 캠코가 함께합니다		
	추진 방향		
뉴노멀 선도형 조직 전환	① Remote Work, 오피스 공간 혁신 등 일하는 방식 변화 ② 캠코형 혁신 생태계 조성 ③ 국민과 임직원의 안전을 위한 감염병 방역 대응체계 운영	④ 애자일 조직 등 코로나19 위기 극복을 위한 과제별 대응 조직 운영 ⑤ 뉴노멀 시대를 선도하는 디지털 인재 양성	⑯ 주요 사업 추진의 ESG 전환
코로나19 극복 민생 안정 지원	⑥ 소상공인, 중소기업 임대료 인하 ⑦ 고용 충격 방지를 위한 기업 지원 확대	⑧ 전통시장, 사회적 기업 등 취약 업종 맞춤형 수요 창출 ⑨ 피해 지역 민생 안정을 위한 지원 확대	⑩ 협업 기업 상생협력을 위한 계약 제도 개선
경제활력, 한국판 뉴딜	⑪ 코로나19 피해 업종·부문별 금융 지원 강화	⑫ 내수경기 회복을 위한 투자·경비 조기 집행 ⑬ 중소·벤처기업 창업 지원	⑭ 그린 건축 투자 확대 ⑮ 디지털 전환 및 신기술 활용

윤리·인권경영 이해관계자와 신뢰 구축

캠코는 윤리경영위원회와 인권경영위원회를 통해 이해관계자의 의견을 반영하고, 윤리·인권경영 고도화를 위한 노력을 지속적으로 기울이고 있습니다. 그 일환으로 2020년에는 윤리경영위원회 외부 위원 비중을 확대하고 외부 참여단을 신설해 윤리경영 계획 수립부터 이행까지 평가 및 점검을 진행하고 있습니다. 또 '캠코-자회사 인권경영협의회'를 신설해 정기적으로 운영하는 등 인권경영 확산에 힘쓰는 중입니다. 이러한 공로를 인정받아 공사 최초로 윤리경영학회에서 주관하는 2020년 '윤리경영대상'을 수상했습니다. 그뿐 아니라 2020년에는 국민권익위원회에서 주관하는 부패방지 사책평가에서 5년 연속 1등급을 달성하는 쾌거를 이뤘습니다.

신고 채널 통합으로 인권침해 구제 절차 통일화

캠코는 신고 채널 접근성을 강화하기 위해 온라인 기반의 클린신고센터와 K-인권센터를 '캠코클린센터'로 통합했습니다. 또 인권침해 구제 절차 통일화를 위해 '인권경영 이행세칙'을 개정해 신속한 대응체계를 구축했습니다. 이를 통해 사내 갑질, 인권침해 등에 대한 접근성과 효율성을 높여 향후 내부 신고 절차 신뢰성을 제고하고 피해자에 대한 신속한 지원이 가능할 것으로 전망합니다.

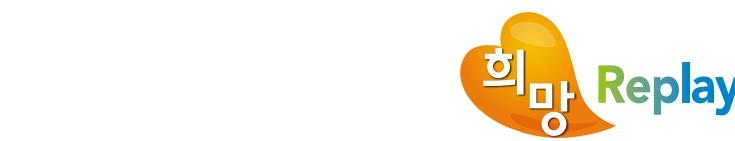
갑질 문화 근절을 위한 윤리·인권 콘텐츠 제작

캠코는 윤리·인권 문화 내재화를 위해 다양한 콘텐츠를 제작, 이를 활용한 교육을 진행하고 있습니다. 첫 번째로 임직원 대상의 캠코 윤리 레터 및 <월간인권>을 발간했으며, 인권 도서 읽기 과정을 상반기와 하반기에 걸쳐 진행했습니다. 두 번째로 내부 사례 수집을 통해 직원 니즈에 맞는 맞춤형 인권 콘텐츠 제작과 더불어 직장 내 괴롭힘 실태 및 대처법 등에 대한 직급별 교육 영상을 외부 전문 강사와 함께 제작했습니다. 이와 더불어 전 직원 대상 직장 내 괴롭힘 자가진단을 통해 개인의 행동을 점검하는 등 공사의 윤리·인권 인식을 제고하기 위해 힘쓰고 있습니다.

'상호존중의 날' 지정, '배려와 존중' 참여형 캠페인 실시

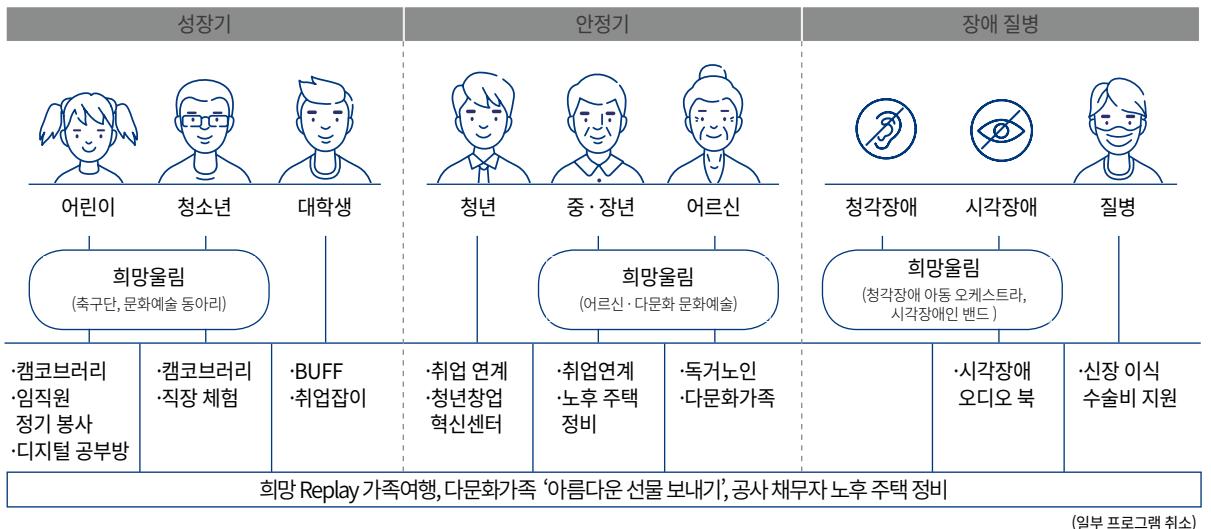
캠코는 서로가 동등한 주체로서 존중하고 배려한다는 의미(1=1)로 매월 11일을 상호존중의 날로 정하고, 이를 기념해 선배와 후배를 아·옹 캠페인을 실시했습니다. 또 '배려 존중'과 관련한 3개 부문 공모를 진행하고, 수상작 문구를 활용한 굿즈와 배너를 제작해 꾸준히 게시하고 있습니다. 이처럼 배려하고 존중하는 역자사지 조직문화를 구축해온 캠코는 앞으로도 긍정적 윤리·인권 문화를 확산하기 위한 노력을 지속할 것입니다.





캠코의 사회공헌활동 주요 프로그램

코로나19에 안전한 환경이 조성된 시점부터 캠코의 대면 사회공헌 프로그램을 시행할 예정입니다.



다문화가족의 그리움 달래는 '아름다운 선물 보내기'

캠코는 다양한 가족의 안정적 삶을 지원하고 사회적 차별을 해소하기 위해 다문화가족 지원 프로그램을 신설했습니다. 이를 통해 코로나19 장기화로 왕래가 불가능한 모국 가족에게 '희망 선물 보내기'와 명절을 맞이해 '한국 전통시장 문화 체험' 기회를 제공했습니다.

저소득가정의 추억 쌓는 '희망 Replay 가족여행'

캠코는 경제적 어려움으로 가족과 여행을 떠나기 어려운 기초수급자, 차상위계층, 다문화가족 등 저소득가정을 위해 제주도 가족여행을 지원하는 '희망 Replay 가족여행'을 진행 중입니다. 2010년부터 2020년까지 총 24회에 걸쳐 1,144가족을 선정해 제주도 명소를 둘러보며 아름다운 추억을 쌓는 기회를 제공하고 있어 이용자들의 만족도가 높습니다.

작은 도서관 '캠코브러리' 28호점 개관

캠코는 대한민국을 이끌어갈 미래의 꿈나무들에게 좋은 독서·학습 환경을 제공하기 위해 지역아동센터 내 작은 도서관인 '캠코브러리'를 운영하고 있습니다. 취약계층, 맞벌이가정의 아동과 청소년이 쉽게 책을 접할 수 있는 공간으로, 2015년 부산 1호점을 시작으로 2020년에 문을 연 광주점, 제주점, 부산점, 안동점, 울산점 등 다섯 곳을 포함해 총 28호점까지

개관하는 성과를 거뒀습니다. 또 5년간 도서 구입, 독서지도사를 통한 독서 지도, 방학 기간 등을 활용한 문화 체험 프로그램 등을 지속적으로 지원해 아이들이 책과 가까워질 수 있는 환경을 조성하고 있습니다.

국민과 함께 만드는 '시각장애인 그림 해설 오디오 북'

캠코는 2014년부터 임직원 및 전문 성우 등 다양한 재능 기부자와 함께 국내 최초로 시각장애인을 위한 그림 해설 오디오 북을 제작하고 있습니다. 특히 2016년부터는 일반국민도 재능 기부에 동참하면서 뜻깊은 국민 참여형 사회공헌 프로그램으로 발전했습니다. 현재까지 그림 해설 오디오 북은 역사, 시사, 경제, 학습 만화 등을 주제로 시즌 1~7까지 직원 458명, 국민 300명이 참여해 총 415권을 만들었습니다. 한편 2020년에는 그림 해설 오디오 북 제작 일반국민 50명 모집에 2,581 명이 신청하는 등 뜨거운 관심을 받았습니다.

저소득 환자 대상 신장이식 수술비 제공

캠코는 2012년부터 경제적 문제로 신장이식 수술을 받지 못하는 저소득 환자를 대상으로 1인당 최대 500만 원까지 지원하고 있습니다. 2020년 지원한 17명을 포함해 2020년 12월 기준 283명의 저소득층 환자에게 수술비를 제공하며 생명에 대한 희망의 울림을 전했습니다.



일자리 지원형 사회공헌

취업 역량 강화하는 '대학생 취업잡(Job)이' 캠프
 캠코는 취업난을 겪고 있는 대학생의 취업 역량 강화와 미래 설계에 실질적인 도움을 주기 위해 저소득가정을 대상으로 '대학생 취업잡(Job)이' 캠프 및 컨설팅을 진행하고 있습니다. 캠코가 2017년부터 도입하고 시행한 이 프로그램은 취업 트렌드, 직무 진단, 유형별 모의 면접 코칭 등을 2박 3일간 진행하며 3개월간 개별 취업 컨설팅이 이뤄집니다. 2020년에는 전국 47개 대학에서 131명이 참여해 취업 역량을 강화하고 자신감을 고취하는 시간을 가졌습니다.

지역 밀착형 사회공헌

공사 채무자 주거 환경 개선과 저소득가정 디지털 공부방 조성

공사 채무자의 안전하고 쾌적한 주거 환경을 위해 노후 주택 개보수 활동을 실시했습니다. 2020년에는 총 10가구를 선정해 가구 당 약 400만 원의 비용으로 벽지 및 장판 교체, 화장실 수리를 진행했습니다. 또 저소득가정 청소년에게 컴퓨터, 책상, 학습 기자재 등 디지털 공부방 조성과 더불어 재능 기부 봉사활동을 펼쳤습니다.

지역경제 활성화 위한 언택트 사회공헌활동

캠코는 코로나19 장기화로 매출이 저조한 부산시 사회적 기업을 지원하기 위해 국내 최대 검색 포털 사이트에서 480여 가지 물품의 온라인 판매전을 개최했습니다.

특히 걷기 목표(1억 걸음) 달성을 시 기부금을 지원하는 매칭그랜트 방식의 '걸음 기부 캠페인'을 함께 진행한 결과 임직원 1,244명의 적극적인 참여로 목표 걸음의 252%를 달성해 건강과 지역 상생이라는 두 가지 목적을 달성한 보기 드문 사례가 되었습니다.

이전 공공기관과 취약계층을 위한 사회공헌활동

캠코는 2013년부터 부산시로 자리를 옮긴 이전 공공기관과 공동기금을 조성하는 등 사회공헌활동을 함께 펼치고 있습니다. 공동기금은 각 기관과 함께 소외 이웃을 위한김장나눔, 급식 봉사활동, 생필품 구입 등에 사용됩니다. 한편 캠코는 8개 이전 공공기관과 지역 일자리 창출, 경제 활성화를 위한 '부산사회적경제 지원기금(BEF)'을 조성해 사회적 경제기업 수요 맞춤형 판로 개척 등 사회적 경제기업 창업과 육성에 적극 나서고 있습니다.

선제적 대응으로 코로나19 확산 방지·예방

2020년 초부터 코로나19 확산이 심각해짐에 따라 캠코는 바이러스 확산 방지 및 위기 극복을 위한 선제적 대응으로 지역상생과 공기업의 사회적 책임 실천에 앞장서고 있습니다.

2020년 코로나19 대응을 위한 다양한 지원

수혜 지역	지원 품목	지원 대상	비고
부산	일회용 마스크	취약계층	부산시 협업
부산	구호용품 (즉석밥, 즉석국 등)	자가격리자	
대구	방호복, 방진 마스크, 덧신, 장갑 등	병원 의료진	
대구	대저토마토, 어묵 등 부산 지역 특산품	의료진, 취약계층	지역경제 활성화
부산	50개 기관 소독 등 방역 지원	초등학교, 특수학교, 어린이집	사회적 기업
전국	방역, 손 세정제, 마스크 등 구호 키트	어린이, 청소년	캠코브러리 23개소
대구	온누리상품권 (경제적 지원)	소년소녀가장, 한부모, 장애, 조손가정	
부산	미역국 도시락 점심 세트	의료진	
부산	손 소독제 및 일회용 마스크 기부	부산시 남구 다중이용시설	
부산	온라인 개학에 따른 노트북	어린이, 청소년	부산시교육청 협업
부산	일회용 마스크	부산시 복구(특별 방역 행정명령 지정)	
부산	일회용 마스크	부산시 택시 운전사	
부산	생활 안정을 위한 필요 물품	취약계층	맞춤형 지원

2020 캠코 사회공헌 관련 수상 실적

- 2020 대한민국 CEO명예의 전당(산업정책연구원)
- 2020 부산교육메세나팀(부산시·부산시교육청)
- 2020 대한민국 교육기부대상(교육부)



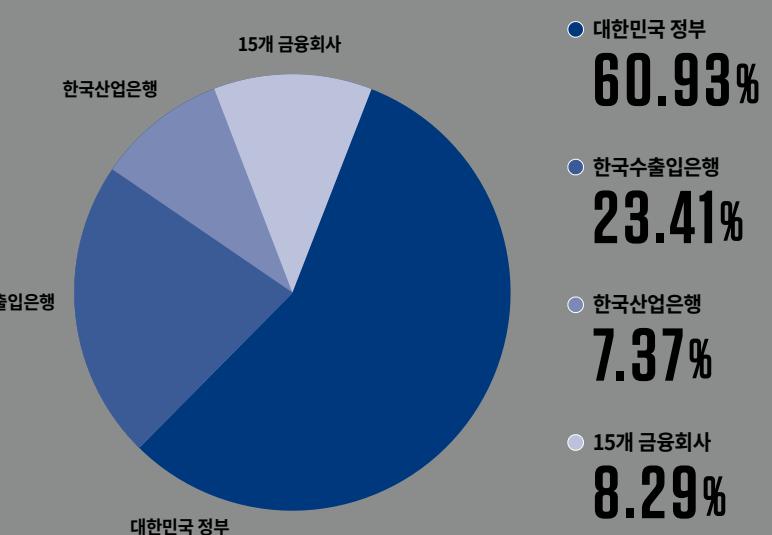
01 02 03

KAMCO REPORT

혁신과 도전으로
지속가능한 발전을
추구하는 선도기관

캡코는 효율적인 정책과 공정하고 투명한 운영을 통해 사회경제적 책임을 충실히 수행해왔습니다.
금융위기에 선제적으로 대응하고 선진 금융 기법으로 글로벌 금융기관 자리를 공고히 해온 캡코는
앞으로도 혁신과 도전으로 지속가능한 미래가치를 발굴해나가겠습니다.

주주 현황



Financial Statements

재무상태표 I

	2020	2019
유동자산		
1. 현금 및 현금성 자산	36,300,372,491	20,530,309,094
2. 유동금융자산	193,184,043,215	179,951,729,498
3. 매출채권 및 기타 채권	905,251,931,268	927,814,966,215
4. 재고자산	1,108,808,760	1,108,808,760
5. 유동비금융자산	279,988,701,540	267,409,840,652
	4,425,635,519,036	3,409,167,953,748
비유동자산		
1. 비유동금융자산	881,956,701,061	333,319,171,574
2. 장기매출채권 및 기타 채권	1,143,467,745,580	1,054,494,345,015
3. 유형자산	245,458,423,642	239,177,490,531
4. 투자부동산	359,942,044,170	397,834,183,128
5. 영업권 이외의 무형자산	1,083,216,858	1,344,333,334
6. 종속기업 투자지분	903,641,255,000	793,412,320,000
7. 관계기업 투자지분	417,442,414,120	134,308,926,370
8. 이연법인세자산	92,555,034,582	76,646,808,377
9. 비유동비금융자산	379,691,426,985	378,630,375,419
10. 종업원급여자산	397,257,038	-
	5,841,469,376,310	4,805,983,607,967
자산 총계		

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

(단위: 원)

재무상태표 II

	2020	2019
유동부채		
1. 매입채무 및 기타 채무	93,683,049,563	112,735,999,285
2. 유동금융부채	692,797,717,826	1,268,394,493,320
3. 당기법인세부채	10,719,135,695	17,005,837,684
4. 유동비금융부채	419,652,255,114	303,014,761,673
5. 유동충당부채	2,566,291,524	2,392,434,395
	2,602,171,821,158	1,207,191,112,755
비유동부채		
1. 장기매입채무 및 기타 채무	56,931,150,110	43,795,785,043
2. 비유동금융부채	2,349,468,527,736	1,039,698,744,055
3. 비유동비금융부채	2,744,344,633	1,680,858,870
4. 종업원급여채무	-	2,563,249,500
5. 비유동충당부채	193,027,798,679	119,452,475,287
	3,821,590,270,880	2,910,734,639,112
부채 총계		
납입자본	949,565,788,000	860,000,000,000
이익잉여금	1,077,592,999,115	1,043,541,366,173
기타 자본구성요소	(7,279,681,685)	(8,292,397,318)
	2,019,879,105,430	1,895,248,968,855
자본 총계		
자본과 부채 총계		4,805,983,607,967

*첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

(단위: 원)

Financial Statements

포괄손익계산서

	2020	2019
I. 수익(매출액)	545,423,962,039	601,920,606,498
재화 판매로 인한 수익(매출액)	-	1,545,000,000
용역 제공으로 인한 수익(매출액)	55,609,382,370	61,687,225,283
건설 계약으로 인한 수익(매출액)	115,296,943,148	180,901,422,258
이자수익(매출액)	306,183,296,164	295,236,198,138
배당금수익(매출액)	35,194,818,701	29,052,643,573
기타 수익(매출액)	33,139,521,656	33,498,117,246
II. 매출원가	286,761,309,652	380,005,684,744
재화 판매로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	38,194,763	2,366,981,121
용역 제공으로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	4,986,198,693	6,746,189,228
건설 계약으로 인한 수익(매출액)에 대한 매출원가	108,907,345,016	171,628,293,393
이자수익(매출액)에 대한 매출원가	153,029,116,676	181,947,028,211
기타 수익(매출액)에 대한 매출원가	19,800,454,504	17,317,192,791
III. 매출 총이익	258,662,652,387	221,914,921,754
IV. 판매비와 관리비	207,006,737,196	148,506,871,406
V. 영업이익	51,655,915,191	73,408,050,348
VI. 기타 수익	2,215,073,769	3,023,880,937
VII. 기타 비용	2,198,332,590	1,983,768,040
VIII. 기타 이익(손실)	701,075,390	(4,198,230,821)
IX. 금융수익	13,229,257,568	6,372,109,308
X. 금융원가	2,453,013,071	5,259,999,950
XI. 관계기업, 공동기업, 종속기업 관련이익(손실)	2,821,829,659	369,908,809
XII. 법인세비용 차감 전 순이익	65,971,805,916	71,731,950,591
XIII. 법인세비용	7,496,172,984	9,001,459,601
XIV. 계속영업이익	58,475,632,932	62,730,490,990
XV. 당기순이익	58,475,632,932	62,730,490,990
XVI. 기타 포괄손익(세후)	1,012,715,633	1,686,241,080
XVII. 총포괄손익	59,488,348,565	64,416,732,070
XVIII. 주당 이익	320	365

(단위: 원)

* 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

자본변동표

	납입자본	이익잉여금	기타 자본구성요소	합계
I. 2019년 1월 1일(전기초)	860,000,000,000	1,006,266,875,173	(9,978,638,398)	1,856,288,236,775
II. 자본 변동(1+2)	-	37,274,491,000	1,686,241,080	38,960,732,080
1. 포괄손익 변동	-	62,730,490,990	1,686,241,080	64,416,732,070
1) 당기순이익	-	62,730,490,990	-	62,730,490,990
2) 기타 포괄손익	-	-	1,686,241,080	1,686,241,080
확정급여제도의 재측정 요소	-	-	1,686,241,080	1,686,241,080
2. 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래	-	(25,455,999,990)	-	(25,455,999,990)
배당금 지급	-	(25,455,999,990)	-	(25,455,999,990)
III. 2019년 12월 31일 (전기 말)(I+II)	860,000,000,000	1,043,541,366,173	(8,292,397,318)	1,895,248,968,855
IV. 2020년 1월 1일(당기 초)	860,000,000,000	1,043,541,366,173	(8,292,397,318)	1,895,248,968,855
V. 자본 변동(1+2)	89,565,788,000	34,051,632,942	1,012,715,633	124,630,136,575
1. 포괄손익 변동	-	58,475,632,932	1,012,715,633	59,488,348,565
1) 당기순이익	-	58,475,632,932	-	58,475,632,932
2) 기타 포괄손익	-	-	1,012,715,633	1,012,715,633
확정급여제도 재측정 요소	-	-	1,012,715,633	1,012,715,633
2. 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래	89,565,788,000	(24,423,999,990)	-	65,141,788,010
유상증자	89,565,788,000	-	-	89,565,788,000
배당금 지급	-	(24,423,999,990)	-	(24,423,999,990)
VI. 2020년 12월 31일 (당기 말)(V+VI)	949,565,788,000	1,077,592,999,115	(7,279,681,685)	2,019,879,105,430

* 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

(단위: 원)

Financial Statements

현금 흐름표

	2020	2019
I. 영업활동으로 인한 현금 흐름		
1. 영업에서 창출된 현금	141,961,515,574	(59,226,038,342)
가. 당기순이익	180,258,590,701	(14,901,388,552)
나. 당기순이익 조정을 위한 가감	58,475,632,932	62,730,490,990
다. 영업활동 관련 자산(부채) 감소(증가)	136,892,882,640	179,855,717,937
2. 이자지급	(15,109,924,871)	(257,487,597,479)
3. 이자수취	(26,365,248,876)	(39,373,394,685)
4. 법인세 환급(납부)	18,082,595,749	11,492,409,925
II. 투자활동으로 인한 현금 흐름		
당기순익공정가치측정금융자산 취득	(30,014,422,000)	(16,443,665,030)
당기순익공정가치측정금융자산 처분	(926,844,127,392)	(435,914,304,049)
기타 포괄손익공정가치측정금융자산 취득	(546,770,069,395)	(171,889,715,594)
기타 포괄손익공정가치측정금융자산 처분	152,474,691	-
대여금 회수	(25,000)	(99,494,070,908)
대여금 지출	57,533,500	100,000,001,000
단기금융자산 순회수(취득)	2,801,582,368	2,337,931,843
유무형자산 및 투자부동산 취득	(1,855,406,541)	(1,761,082,938)
유무형자산 처분	(13,420,240,796)	(16,884,074,422)
종속 및 관계기업투자지분 회수	(37,723,861,723)	(11,940,309,951)
종속 및 관계기업투자지분 취득	47,021,882,587	2,406,620,027
기타 장·단기성 자산의 취득	242,020,946,029	125,108,467,143
기타 장·단기성 자산의 회수	(632,561,539,120)	(362,259,850,000)
기타 장·단기성 부채의 취득	(15,375,865,270)	(26,453,631,670)
기타 장·단기성 부채의 회수	13,904,292,795	17,757,618,000
기타 장·단기성 부채의 취득	22,776,028,483	34,441,274,884
기타 장·단기성 부채의 회수	(7,871,860,000)	(27,283,481,463)
III. 재무활동으로 인한 현금 흐름	800,652,675,215	505,250,807,906
유상증자	89,565,788,000	-
차입금에 따른 유입	1,499,694,590,112	439,784,082,359
차입금 상환	(1,522,197,172,148)	(318,158,472,174)
사채 발행	1,559,569,132,600	589,938,179,243
사채 상환	(800,000,000,000)	(180,000,000,000)
리스부채 지급	(1,555,663,359)	(856,981,532)
배당금 지급	(24,423,999,990)	(25,455,999,990)
IV. 환율변동효과 반영 전 현금 및 현금성 자산 순 증가	15,770,063,397	10,110,465,515
V. 현금 및 현금성 자산에 대한 환율변동효과	15,770,063,397	10,110,465,515
VI. 현금 및 현금성 자산 순증가(감소)	20,530,309,094	10,419,843,579
VII. 기초 현금 및 현금성 자산	36,300,372,491	20,530,309,094

(단위: 원)

* 첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

독립된 감사인의 감사보고서

감사의견

우리는 별첨된 한국자산관리공사(이하 “회사”)의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2019년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 보고 기간의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표 그리고 유의적 회계정책에 대한 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 회사의 재무제표는 회사의 2019년 12월 31일과 2020년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 보고 기간의 재무상과 및 현금흐름을 공기업·준정부기관 회계사무규칙에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

기타사항

회사의 2019년 12월 31일로 종료되는 보고 기간의 재무제표는 타 감사인이 감사하였으며, 이 감사인의 2020년 2월 14일자 감사보고서에는 적정의견이 표명되었습니다.

재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

책임경영진은 공기업·준정부기관 회계사무규칙에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다. 경영진은 재무제표를 작성할 때, 회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전체의 사용에 대해서도 책임이 있습니다. 지배기구는 회사의 재무보고절차의 감사에 대한 책임이 있습니다.

재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 회사의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 있는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감

사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사 결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다. 감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

-부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.

-상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것 이 아닙니다.

-재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.

-경영진이 사용한 회계의 계속기업전체의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이를 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.

-공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 종식별된 유의적내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

2021년 2월 23일

우리회계법인 대표이사 김병익



이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

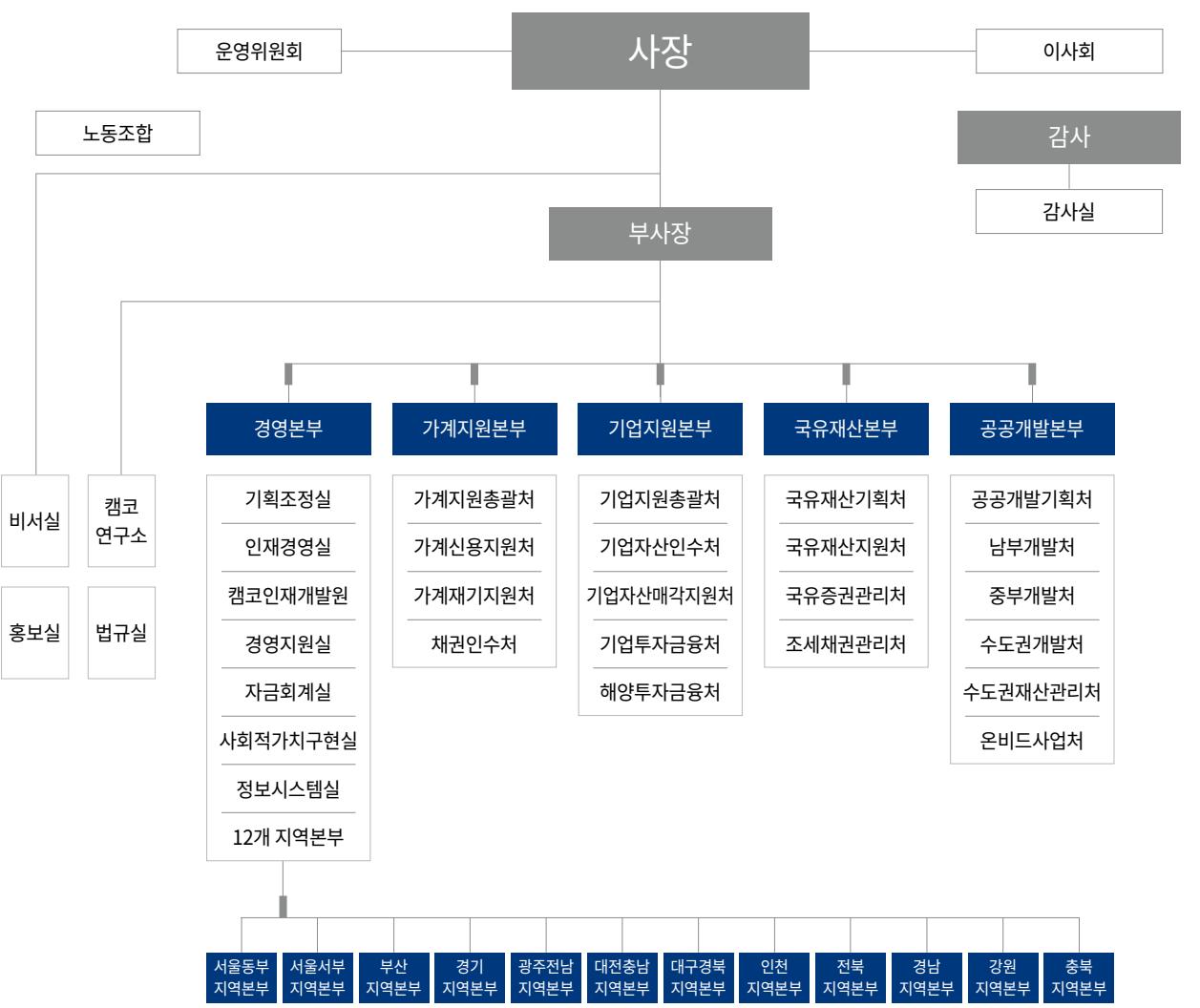
Organization

BOARD OF DIRECTORS

CEO	문성유
감사	이인수
부사장	권남주
상임이사	천정우, 남궁영, 신흥식, 홍영, 김귀수
비상임이사	안태환, 정권영, 임춘길, 김정식, 김령, 박영미, 이종실, 박상현

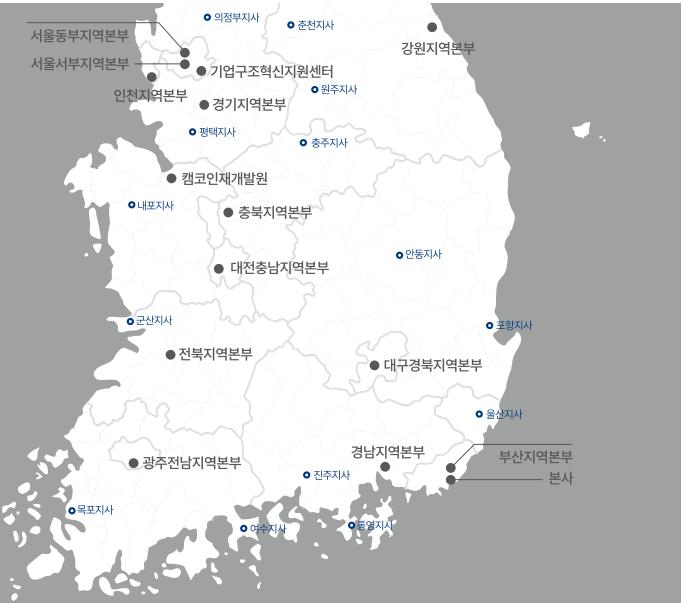
ORGANIZATION CHART

5 본부 31 부서 12 지역본부



Networks

캠코 본사·지사 네트워크



KAMCO REPORT

KAMCO REPORT

본사	부산광역시 남구 문현길용로 40 부산국제금융센터(BIFC) 3층, 40~47층	1588-3570
서울동부지역본부	서울특별시 강남구 강남대로 450	02-3420-5000
서울서부지역본부	서울특별시 강남구 강남대로 450	02-3420-5000
의정부지사	경기도 의정부시 시민로 21 신용보증기금 3층	031-951-7000
부산지역본부	부산광역시 부산진구 중앙대로 766 동아빌딩 15~16층	051-794-4600
울산지사	울산광역시 남구 삼산로 176(달동 117-2) 디딤빌딩 2층	052-220-1312
경기지역본부	경기도 수원시 영통구 월드컵로 150번길 33	031-270-4500
평택지사	경기도 평택시 평택2로 34 평택삼성생명빌딩 1층	031-610-8500
광주전남지역본부	광주광역시 서구 내방로 392(농성동 393-8)	062-231-3000
제주지사	제주특별자치도 제주시 은남길 8 삼성화재빌딩 5층	064-740-0500
목포지사	전라남도 무안군 삼향읍 오룡3길 2	061-288-6011
여수지사	전라남도 여수시 시청로 57, YFC빌딩 4층	061-640-3700
대전충남지역본부	대전광역시 서구 한밭대로 797 캠코캐피탈타워 10~11층	042-601-5000
내포지사	충청남도 홍성군 홍북면 청사로 158 센트럴타워 3층	041-630-6900
대구경북지역본부	대구광역시 중구 달구벌대로 2095 삼성생명보험빌딩 25층	053-760-5000
안동지사	경상북도 안동시 경북대로 389 세영빌딩 2층	054-850-9800
포항지사	경상북도 포항시 북구 종양로 318 삼성전자빌딩 3층	054-250-6700
인천지역본부	인천광역시 남동구 예술로 212	032-509-1500
전북지역본부	전라북도 전주시 덕진구 기린대로 514	063-230-1700
군산지사	전라북도 군산시 월령로 213 상도빌딩 4층	063-460-2900
경남지역본부	경상남도 창원시 성산구 종양대로 105 에스티엑스오션타워 19~20층	055-269-8000
진주지사	경상남도 진주시 대신로 265 KT상대빌딩 2층	055-760-5300
통영지사	경상남도 통영시 중앙로 297 삼성온누리빌딩(삼성생명빌딩) 6층	055-640-8600
강원지역본부	강원도 강릉시 경강로 2151	033-640-3400
춘천지사	강원도 춘천시 경춘로 2370 한국교직원공제회관 9층	033-269-1511
원주지사	강원도 원주시 서원대로 149 SKT빌딩 2층	033-760-3700
충북지역본부	충청북도 청주시 흥덕구 강서로 100	043-279-2400
충주지사	충청북도 충주시 유품로 21 충주시청 11층	043-841-7901
캠코인재개발원	충청남도 아산시 도고면 온천대로 605-15	041-530-9035
기업구조혁신지원센터	서울특별시 강남구 강남대로 262 캠코양재타워 20층	1588-3570