
애자일 개발 방법론 소개



AX Build TF

애자일 개발 방법론: 개요

애자일 접근 방식의 핵심 가치와 프로세스



고객 중심

고객과 협업하여 가치 창출, 사용자 피드백으로 제품 개선



반복적·점진적 개발

짧은 주기로 가치 전달, 지속적 개선



변화 수용

계획보다 변화 대응 중시, 유연한 적응력

애자일 핵심 프로세스

스프린트(Sprint)

2-4주 단위 개발 주기, 출시 가능한 제품 증분 생성

데일리 스크럼

15분 미팅으로 진행 상황 공유, 이슈 식별

회고(Retrospective)

스프린트 종료 후 개선을 위한 피드백 세션

애자일 개발 방법론: 상세

스크럼 프레임워크와 애자일 실천법

애자일 핵심 원칙

- 개인과 상호작용:** 프로세스나 도구보다 개인과 상호작용 중시
- 작동하는 소프트웨어:** 포괄적 문서보다 실행 가능한 소프트웨어 우선
- 고객과 협력:** 계약 협상보다 고객과의 협력 강조
- 변화 대응:** 계획 고수보다 변화에 대응하는 유연성 가치

주요 세레모니

- 백로그 관리**
우선순위화된 작업 목록 생성 및 지속적 정제
- 스프린트 계획**
다음 스프린트에서 수행할 작업 범위 결정
- 데일리 스탠드업**
15분 짧은 미팅으로 진행 상황과 장애물 공유

스크럼 프레임워크

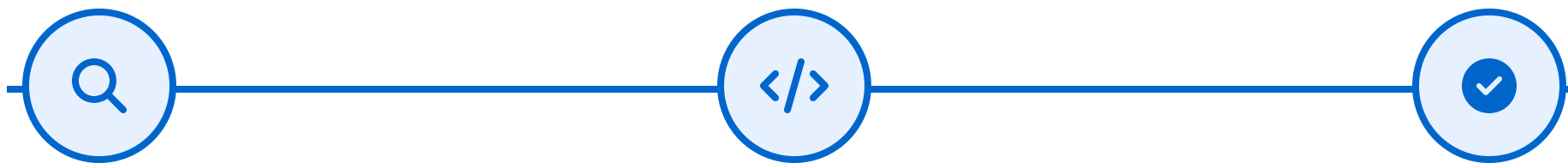
- 역할:** 제품 책임자(PO), 스크럼 마스터, 개발팀
- 산출물:** 제품 백로그, 스프린트 백로그, 제품 증분
- 이벤트:** 스프린트, 스프린트 계획, 데일리 스크럼, 스프린트 리뷰, 회고
- 시간 제한:** 모든 이벤트는 명확한 시간 제약 내에서 진행

애자일 vs 워터폴

구분	애자일	워터폴
개발 방식	반복적, 점진적	선형적, 순차적
요구사항	유연, 변경 가능	고정, 초기에 확정
고객 참여	지속적 참여	초기와 말기에 제한적
테스팅	각 반복 단계마다	개발 후 별도 단계

애자일 개발 방법론: 단계별 개요

애자일 개발 방법론의 3단계 흐름



Discovery

문제 정의 및 전략 수립

- 요구사항 도출 및 분석
- 사용자 조사 및 페르소나 정의
- Process Map, IA Map 작성
- MVP 정의 및 Release Plan
- 리스크 식별 및 관리
- Project Charter 작성

Delivery

제품 개발 및 검증

- Sprint Planning 및 우선순위
- User Story 생성 및 관리
- 프로토타입 개발 및 테스트
- 기능 구현 및 코드 리뷰
- 테스트 자동화 및 품질 검증
- Daily Stand-up/Review

Transition

운영 이관 및 안정화

- 전환 계획 및 Cut-Over
- 운영 매뉴얼 작성
- 운영팀 교육 및 지식 이전
- 성능/부하 테스트
- 보안 점검 및 취약점 조치
- 안정화 지원 및 성과분석

애자일 주요 역할 개요

6개의 핵심 역할



SO (Solution Owner)

스크럼 팀 리딩, 스크럼 마스터 역할, 고객 접점 관리 및 사용자 스토리 변환



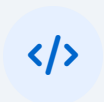
XD (Experience Designer)

UX전략, 기획, 디자인 전문가. 프로토타입 제작 및 사용자 경험 설계



SA (Solution Architect)

시스템 아키텍처 설계, 기술적 방향성 제시, 품질 표준 관리



SE (Solution Engineer)

제품 설계 및 개발, Full-stack 개발, 기능 구현 및 품질 확보



CDS (Cloud, DevOps, Security)

클라우드 인프라, CI/CD 파이프라인, 보안 취약점 관리



SQE (Solution Quality Engineer)

품질 기준 검증, 테스트 자동화, 품질 보증 활동 수행

SO(Solution Owner): 역할/업무 상세

스크럼 팀을 리딩하고 스크럼 마스터 역할을 수행하는 핵심 팀원

☰ 주요 책임

- ✓ **고객 접점 관리:** PO와 소통, 비즈니스 요건 정리, 사용자 스토리 변환
- ✓ **스크럼 세레모니 리딩:** Daily, Planning, Review, Retrospective 미팅
- ✓ **팀 설계/구축:** 프로젝트 리딩, 방향성 제시, 팀 Cadence 유지
- ✓ **요구사항 관리:** MVP 정의, User Story 작성 및 관리

⚙️ 필요 역량

- 💬 커뮤니케이션
- 👤 리더십
- 📅 프로젝트 관리
- 🔄 애자일 방법론
- ☰ 백로그 관리
- 🧩 문제해결력



단계별 세부 Task

Discovery

- 비전/요구사항 정의, 전략 수립
- Target 분석, 요구사항 도출
 - Theme/Epic/Backlog 도출
 - Release Plan 수립

Delivery

- 개발 범위/우선순위 수립
- 백로그/우선순위 관리
 - Sprint Planning 주도
 - User Story 생성, blocker 관리

Transition

- 운영 이관, 안정화, 성과분석
- 전환 계획 수립/실행
 - 교육 및 매뉴얼 제공
 - 프로젝트 회고 및 성과 분석







XD(Experience Designer): 역할/업무 상세

사용자 중심의 경험을 설계하는 Full-Stack Designer

주요 책임

- ✓ 사용자 중심 문제정의: 페르소나, 시나리오 기반 문제 구조화
- ✓ UX전략 수립: 고객 여정 맵, Task Flow 설계
- ✓ UX/UI 설계: IA Map, 와이어프레임, UI 컴포넌트 구축

필요 역량

-  UX 디자인
-  UI 디자인
-  프로토타이핑
-  정보 구조화
-  사용자 리서치
-  창의적 문제해결



단계별 세부 Task

Discovery

- 사용자 조사 및 상황 식별
- Process Map, IA Map 작성
- Wireframe/Prototype 작업

Delivery

- UI 디자인 및 컴포넌트 정의
- 디자인 결과물 SE에게 Handoff
- 개발 결과물 리뷰 및 Sign Off

Transition

- 디자인 산출물 정리 및 문서화
- 디자인 자산 전달
- 최종 인수인계 지원

SA(Solution Architect): 역할/업무 상세

비즈니스 요구사항을 기술적 솔루션으로 구현하는 아키텍처 설계 리더

주요 책임

- ✓ **아키텍처 설계:** 시스템 아키텍처 설계, 기술 스택 선정
- ✓ **기술 의사결정:** 핵심 기술 판단, 비기능적 요구사항 정의
- ✓ **개발팀 지원:** 교육, 코드 리뷰, 아키텍처 준수 검토
- ✓ **품질 관리:** 개발 표준 수립, 품질 지표 모니터링

필요 역량

- 아키텍처 설계
- 기술 스택
- 성능 최적화
- 보안 전문성
- 요구사항 분석
- 의사소통
- 기술 리더십
- 협업



단계별 세부 Task

Discovery

- 아키텍처 비전 수립, 기술 전략 정의
- 비즈니스 요구사항 분석 및 아키텍처 목표 설정
 - 기술 환경/제약사항 파악
 - 아키텍처 원칙 및 패턴 정의
 - 기술 스택 선정 및 검증

Delivery

- 아키텍처 구현 가이드, 품질 보증
- 아키텍처 설계서 작성 및 업데이트
 - 스프린트별 아키텍처 리뷰
 - 개발팀 기술 가이드라인 제공
 - 기술적 블록어 해결 및 대안 제시

Transition

- 운영 아키텍처 안정화, 기술 이관
- 운영 환경 아키텍처 최적화
 - 시스템 모니터링 및 알람 설정
 - 운영팀 기술 교육 및 문서 제공
 - 아키텍처 개선사항 및 교훈 정리

SE(Solution Engineer): 역할/업무 상세

사용자 스토리 기반 제품 개발 Full-stack 개발자

</> 주요 책임

- ✓ **기술 역량:** 다양한 언어/프레임워크, API, DB 모델링
- ✓ **업무 수행:** 요구사항 분석, 기능 구현, 성능 향상
- ✓ **커뮤니케이션:** 진행상황 공유, 타 직군과 협업
- ✓ **애자일 마인드:** 유연한 대응, 피드백 반영, 학습

🖥️ 필요 역량

- </> 프로그래밍
- DB
- 백엔드
- 프론트
- 테스트
- 아키텍처
- 문제해결
- 협업



단계별 세부 Task

Discovery

- 환경 설정 및 기술 표준 확인
- 개발 환경 설정
 - 아키텍처 및 기술 표준 확인
 - 협업 툴 학습

Delivery

- 코드 구현 및 테스트 작성
- User Story 분석/요구사항 이해
 - 코드 구현 및 테스트 작성
 - PR 및 코드 리뷰, 데모

Transition

- 지식 이전 및 운영 인계
- 운영팀 교육 및 가이드 제공
 - 최종 결함 수정
 - 문서화 작업









CDS(Cloud, DevOps, Security): 역할/업무 상세

클라우드, DevOps, 보안 세 영역을 책임지는 인프라 및 운영 전문가

주요 책임

- ✔ 클라우드 인프라: 코드 기반의 자동화된 인프라 환경 구성
- ✔ DevOps 프로세스: CI/CD 파이프라인 구축 및 최적화
- ✔ 보안 관리: 애플리케이션 취약점 스캔, 컨테이너 보안 진단
- ✔ 기술 지원: SA, SE에게 필요한 기술 도구 및 환경 제공

필요 역량

-  클라우드 플랫폼
-  CI/CD
-  보안 관리
-  IaC
-  컨테이너화
-  모니터링
-  네트워크
-  장애 대응



단계별 세부 Task

Discovery

- 인프라 분석 및 설계
- 인프라 구조/리소스 요구사항 분석
 - 클라우드 플랫폼 선택 및 초기 설계
 - 네트워크/보안 구성 설계
 - IaC 기반 코드 템플릿 준비
 - CI/CD 방향성 및 통합 구조 기획

Delivery

- 인프라 구축 및 연동
- 인프라 세팅(K8s, DB, Storage)
 - CI/CD 파이프라인 구성
 - 모니터링/로깅 도구 연동
 - 취약점 분석 자동화 구현
 - Secrets 관리 체계 적용

Transition

- 운영 안정화 및 모니터링
- 성능 테스트 환경 구축
 - Auto-Scaling 구성 및 최적화
 - Cut-Over Plan 수립 및 실행
 - 롤백 절차 자동화
 - 운영/보안 인수인계 및 안정화

SQE(Solution Quality Engineer): 역할/업무 상세

제품 품질 기준 충족과 요구사항 부합을 위한 품질 보증 및 검증 전문가

주요 책임

- 테스트 전략: 품질 기준 설정, 테스트 계획/시나리오 작성
- 테스트 자동화: 테스트 케이스 작성 (module test, health check, smoke test), 테스트 자동화 코드 작성(smoke test), 테스트 자동화 CI/CD 연동 (w. CDS)
- 품질 검증: 기능/비기능 검증, 결함 추적, 품질 지표 관리
- 개발팀 협업: 품질 이슈 공유, 지속적 품질 개선

필요 역량

- 테스트 자동화
- 테스트 코드
- BDD/TDD
- 결함 분석
- 커뮤니케이션
- 디테일 지향성
- 문제해결력
- 협업 능력



단계별 세부 Task

Discovery

- 테스트 전략 & 환경 준비
 - 초기 테스트 전략 수립
 - 테스트 도구/프레임워크 선정
 - 코딩 스타일 정적 분석 기준
 - 자동화 테스트 가이드 작성
 - CI/CD 파이프라인 구축 협업

Delivery

- 품질 검증 & 테스트 자동화
 - 테스트 케이스 작성
 - 테스트 자동화 코드 구현
 - PR 코드 리뷰 참여
 - 테스트 환경 준비/실행
 - 버그 리포팅 및 검증

Transition

- 최종 품질 확인 & 모니터링
 - 성능 테스트 실행
 - OSS/소스 보안 검증
 - 제3자 테스트 협업
 - 운영 환경 안정화 지원

애자일 개발 단계별 역할 타임라인

역할별 활동과 상호작용을 중심으로 한 애자일 프로세스 흐름

SO XD SA SE CDS SQE



Discovery

문제 정의 및 전략 수립

SO

- 요구사항 도출/정리
- 백로그 초기화

XD

- 사용자 조사/분석
- UX 방향성 정의

SA

- 아키텍처 설계
- 기술 스택 선정

SE

- 개발환경 설정
- 기술 표준 확인



Delivery

제품 개발 및 반복적 검증



Transition

운영 이관 및 안정화

SO

- 프로젝트 회고
- 성과 측정/분석

SE

- 최종 결함 수정
- 운영 문서 작성

CDS

- Auto-Scaling 설정
- 보안 인수인계

SQE

- 성능 테스트
- 안정화 지원